Region Stockholm

16

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna

HSN 2016-4742

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2019-10-04

HSN 2016-4742

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna

Ärendebeskrivning
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna (Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna inklusive revisionsberättelse, granskning av externa revisorer, samt en bilaga.

Förslag till beslut
Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna ansvarsfrihet.
2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och regioner. I Stockholmsregionen fanns 2018 åtta samordningsförbund varav samordningsförbundet Sundbybergs stad startade sin verksamhet den 2 juli 2018. De förbund som den sista december 2018 fanns etablerade i regionen var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)

- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner)
- Samordningsförbundet Sundbybergs stad (Sundbybergs stad)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, att samordna gemensamma insatser, samt att underlätta för effektiv resursanvändning, samt arbeta för att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, region och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Region Stockholm tilldelade 2018 drygt 21,9 miljoner kronor till regionens samordningsförbund, varav 1731 000 kronor till samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna.

Bakgrund
Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna bildades den 1 juni 2017 och 2018 var förbundets första hela verksamhetsår. Förbundets verksamhetsidé är att *"Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby - Sigtuna möjliggör samverkan mellan myndigheter kring rehabiliterings- och arbetsmarknadsinsatser som ger personer med behov av samordnat stöd bättre förutsättningar att öka arbetsförmågan och kunna försörja sig själva" och visionen är att "Insatser inom Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna leder till egen försörjning och ett självständigt livför den enskilde. Visionen förverkligas genom samverkan kring rehabiliterings- och arbetsmarknadsinsatser. Visionen är även att samverkan mellan medlemmarna sker med utgångspunkt i gemensam värdegrund."*

Pågående insatser under 2018
Under 2018 arbetade förbundet fortsättningsvis med projektet *SAMRE* och med uppstarten av tre *Resursteam*, stöd till arbetsintegrerande sociala företag (ASF), samt med förberedelse av en insats som riktar sig till unga i åldern 16–29 år.

SAMRE

- Projektet *SAMRE* står för samordnad rehabilitering och riktar sig till sjukskrivna utan sjukpenning. I projektet ingår arbete med såväl deltagare som med samverkansstrukturer. Projektgruppen tog fram en process som beskriver deltagarens väg genom myndigheternas system och 22 deltagare fick särskilda förrehabiliterande insatser genom ASF. Den sista december 2018 hade *SAMRE* 131 deltagare som bland annat hade fått en myndighetsgemensam konsultation och planering. Tre deltagare avslutades under 2018 och positiva stegförflyttningar konstaterades. I projektet ingår exempelvis samverkan med psykiatrin och med ett antal husläkarmottagningar.
- 553 tjänstemän från projektets partners deltog i workshops, samverkansmöten, informationsmöten eller liknande som *SAMRE* arrangerade, (ett observandum är att en/eller flera tjänstemän kan ha deltagit på mer än ett möte).
- Under 2018 var delmålen för *SAMRE* att ta fram en samverkansstruktur kring målgruppen, att börja med individärenden, satsa på ökad kompetens hos handläggarna på ekonomiskt bistånd, samt att en extern utvärderare skulle anlitas inför implementeringen och förbundet ansåg att målen uppfylldes. Huvudmålen för *SAMRE* är en tydlig process för samverkan som är implementerad och förankrad mellan samtliga parters i projektet, att samtliga deltagare i projektet får en plan och de arbetslivsinriktade rehabiliterande insatser som individen behöver för att kunna återgå till arbete, att individen har rätt ersättning, samt att en tredjedel av deltagarna vid projektets slut fått en egen försörjning via arbete och/eller studier. Hälften av deltagarna i *SAMRE* under 2018 bedömdes ha behov kompletterande läkarunderlag för att komma vidare i rehabiliteringsprocessen.
- Förbundet upphandlade förrehabiliterande platser hos två ASF.

Resursteamen

- *Resursteamen* byggdes upp under 2018 med ett team per kommun dit individer i behov av samordnat stöd kan remitteras av alla medlemsmyndigheter. Målgruppen är personer i åldern 16–64 år som är i behov av samordnat stöd från flera av insatsens partners. Teamen är multikompetenta och består av medarbetare från samtliga medlemsmyndigheter, varav en koordinator är anställd för att leda och samordna arbetet i samtliga *Resursteam*. Målet är en

samverkan av god kvalité för berörda individer och ett professionellt bemötande, samt ökad kunskapsutveckling hos medarbetare om respektive organisations verksamhet. *Resursteamen* började ta emot deltagare från och med oktober 2018. 50 procent av deltagarna uppgav att de gjorde stegförflyttningar närmare arbete och egen försörjning, 20 procent av deltagarna kom ut i arbete eller studier efter avslutad insats. Slutsatsen avseende *Resursteamen* för 2018 var att målet uppnåddes och att projektet fick en bra start. *Resursteamen* hade under 2018 ingen uppsatt sluttid, och insatsen kommer att styras av årliga beslut i förbundets styrelse.

- Under 2018 skedde förberedelser för att kunna starta en insats för målgruppen unga i åldern 16–29 år utifrån att förbundet hade identifierat en ökad grupp unga som riskerade/alternativt befann sig i utanförskap och saknade egen försörjning med risk för psykisk ohälsa som följd. De tre kommunerna genomförde kartläggningar om behov i respektive kommun, och FK kartlade aktivitetsersättningen för unga personer i de berörda kommunerna. Även workshops genomfördes med medarbetare hos samverkande parter. Insatsen syftar till att erbjuda en mötesplats där unga och samverkande parter som arbetar med målgruppen kan träffas. Målet är att få de unga att arbeta, studera eller att göra stegförflyttningar, samt att individen själv upplever att livssituationen förbättras. Förbundet plan är att finansiera insatsen till och med december 2020.
- Förbundet satsade på att utveckla socialt företagande i Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna, bland annat i syfte att öka tillgången till arbetsträningsplatser. Bland annat skulle en rapport avseende behov av ASF inom förbundets geografiska område sammanställas, kontakter och nätverk underhållas, och befintliga och nya ASF skulle få stöd med mera.
- Tre frukostmöten genomfördes i syfte att inspirera och kompetensutveckla myndigheternas medarbetare och chefer. Frukostmötena fungerade även som en arena för erfarenhetsutbyte och kontaktskapande.
- Sex stycken nyhetsbrev skickades ut.
- Förbundets styrelse bjöd in näringslivets representanter till dialog och genomförde två dialogmöten med syftet att diskutera samverkan och vad som behöver göras för att matcha näringslivet och att fler individer når egen försörjning. Styrelsen beslutade att genomföra regelbundna dialogmöten två gånger per år.
- En god dialog och erfarenhetsutbyte utvecklades mellan förbundet och projektet Etableringslyftet.
- Förbundet deltog aktivt i olika länsövergripande nätverk som finns för de åtta samordningsförbunden i länet.

- Styrelsen antog en plan för uppföljning och utvärdering och en grund är att förbundet följer upp insatser genom SUS[1]. Under hösten inledde förbundet även arbetet att följa upp insatser via indikatorer och avtal tecknades med NNS[2] avseende deras uppföljningsinstrument.
- Förbundet drog även slutsatsen att en väsentlig uppgift är implementering av insatser vid övergång in i ordinarie verksamhet, vilket exempelvis handlar om att se till att lärdomar förs över till medlemsmyndigheternas ordinarie verksamheter.

Under 2018 hade samordningsförbundet två insatser med registrerade deltagare, *SAMRE* och *Resursteamen*. Totalt registrerades 149 individer i någon av insatserna. *Resursteamen* hade 15 deltagare, varav sex kvinnor och nio män. *SAMRE* hade 134 deltagare, varav 87 kvinnor och 47 män. Tre deltagare gick vidare ut i arbete, varav samtliga var kvinnor från *Resursteamen*.

Överväganden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) ser det som önskvärt att samordningsförbunden använder större delen av tilldelade medel för individinriktade insatser till individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, där insatserna ska vara ett stöd för de enskilda individerna i deras väg att uppnå egen försörjning, samt att samordningsförbundens insatser är ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet.

Att samordningsförbunden generellt uppvisar stora överskott, som i vissa fall vida sträcker sig över Nationella rådets rekommendationer ser HSF som anmärkningsvärt och som något som förbunden aktivt måste arbeta med för att minska. Men även om ett mål för förbunden borde vara att minska sitt egna kapital är HSF av uppfattningen att medlen bör användas med eftertanke till rätt typer av insatser. Även om samordningsförbunden själva, enligt handboken för finansiell samordning, ska få besluta om hur medlen ska användas skulle Region Stockholm tillsammans med övriga medlemsparter kunna diskutera den årliga medelstilldelningen mer djupgående, för att exempelvis skapa en likriktad bild kring förväntningar vad gäller förbundens medel och eventuella överskott. I rapporten från riksdagen, *Finsam– en uppföljning av finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser*, framgår att den statliga andelen ofta är riktningsgivande för hur mycket kommuner och regioner ska bidra med i

[1] SUS- Sektorsövergripande system för uppföljning av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet
[2] NNS- Nationella nätverket för samordningsförbund

medel till förbunden, men att det i praktiken är det den part som bidrar med minst som sätter nivån.

Ekonomi
Under 2018 uppgick förbundets intäkter till 6 926 800 kronor och kostnaderna blev 6 155 996 kronor. Överskottet för 2018 uppgick därmed till 770 804 kronor. Förbundet började 2018 med ett överskott från 2017 på 2 053 086 kr vilket innebar att förbundet vid årsslutet 2018 hade ett överskott på 2 824 190 kronor. Överskottet för 2018 blev mindre än prognosticerat och prognosen påverkades mest av eftersläpning av fakturor från medlemmarna. En del av faktureringen för personal hade ibland en eftersläpning på upp till sex månader. Projektet *SAMRE* beräknas även överskrida budget med 442 000 kronor och styrelsen beslutade att ge 500 000 kronor extra i medel till insatser inom projektet, varpå denna summa inte fördes in i ordinarie projektbudgeten. Insatsen för unga 16–29 år kom även igång sent under 2018 och därför nyttjades inte hela budgetutrymmet på 1 000 000 kronor.

Granskning av externa revisorer
PWC som granskat förbundets årsredovisning har gjort bedömningen att verksamheten bedrivits på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig. Räkenskaperna ger en rättvisande bild och sammantaget är PWC:s bedömning att årsredovisningen är förenlig med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska Samordningsförbundens egna kapital ligga på 20 procent av de tilldelade medel. En konsekvens kan bli att flera av länets förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare beroende på det egna kapitalet.

Förbundets egna kapital uppgick vid årsslutet 2018 till 2 824 000 kronor vilket överstiger Nationella rådets rekommendation med cirka 1 438 000 kronor.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier. Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård

2018 ingick 16 av 26 kommuner i Stockholms län i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i regionen är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
Under 2018 beslutade styrelsen även att anta rutiner för att säkerställa att förbundets hantering av personuppgifter sker enligt gällande lagstiftning.

I Offentlighets- och sekretesslag (2009:400) 8 kap 1 § (OSL) framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av OSL 25 kap 1 §. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i OSL 26 kap 1 §. Av OSL 12 kap 2 § framgår att en enskild person helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda individerna har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis innebär detta att medlemsparterna inom samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering infördes vilket innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

Björn Eriksson
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Regionstyrelsen

Godkänd av Björn Eriksson, 2019-10-04

Samordningsförbundet
Sollentuna - Upplands Väsby - Sigtuna

Årsredovisning 2018









Ordförande har ordet

Människor ska inte bollas mellan myndigheter. Vi känner alla stor frustration när vi tar del av situationer där detta händer. När hjälp från olika delar av samhället behövs, men inte samordnas. Samordningsförbundet är ett komplement till ordinarie insatser. Vi finns för att utveckla samverkan för de med behov av stöd från fler myndigheter än en.

Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby – Sigtuna har nu varit igång i drygt ett år. Vi kan lämna perioden av uppstart bakom oss och börja se positiva resultat av projekt och insatser, både på strukturnivå och på individnivå. Det inspirerar till att gå vidare i det viktiga arbetet.

Under det gångna året har samordningsförbundet vid ett antal tillfällen bjudit in till seminarier och frukostmöten för att dela kunskap och erfarenheter. Det har bland annat handlat om socialt företagande, psykisk ohälsa och unga. De har varit välbesökta och fler tillfällen planeras. Hoppas att vi ses!

Genom att tillsammans se till hela behovet av stöd kan vi undvika att människor faller mellan stolarna och istället skapa förutsättningar för ett självständigt liv.

Henrik Thureson

Innehållsförteckning

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 4

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 4

1.2 Om förbundet 4

1.2.1 Organisation 4

1.2.2 Kansli 5

1.2.3 Historik 5

1.2.4 Lagrum 5

1.2.5 Uppdrag 5

1.2.6 Finansiering/medlemsavgifter 5

1.2.7 Verksamhetsidé och vision 5

1.3 Beskrivning av verksamheten 6

1.3.1 Insatser 6

1.3.1.1 SAMRE 6

1.3.1.2 Resursteamen 7

1.3.1.3 Unga 16-29 år 8

1.3.1.4 Satsning på socialt företagande 8

1.3.2 Andra aktivteter 10

1.3.1.2 Frukostmöten 10

1.3.1.2 Dialog med näringslivet 10

1.3.1.3 Fördjupad inventering av nyanlända med ekonomiskt bistånd . 10

1.3.1.4 Samverkan med andra samordningsförbund 10

1.3.3 Utvecklingsarbete 11

1.3.3.1 Uppföljning och utvärdering 11

1.4 Förtroendevalda under 2018 11

1.4.1 Styrelsen 11

1.4.2 Revisorer 11

1.4.3 Beredningsgruppen 12

1.4.4 Medlemssamråd 12

2. EKONOMISKT UTFALL 12

2.1 Ekonomisk sammanfattning 13

2.2 Resultaträkning 14

2.3 Balansräkning 15

2.4 Kassaflödesanalys 16

2.5 Redovisningsprinciper 16

2.6 Noter 16

3. STYRELSENS BESLUT 17

BILAGA: VERKSAMHETSMÅTT FÖR 2018 18

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby – Sigtuna bildades 1 juni 2017 och har därmed haft sitt första hela verksamhetsår under 2018. Förbundet har under året fortsatt med projektet SAMRE, som vänder sig till sjukskrivna utan sjukpenning, startat tre Resursteam, gett stöd till arbetsintegrerande sociala företag och förberett en insats för unga 16-29 år.

Samordningsförbundets intäkter har under år 2018 uppgått till 6 926 800 kronor och kostnaderna har varit 6 155 996 kronor. Överskottet för 2018 uppgick därmed till 770 804 kronor. Samordningsförbundet gick in i 2018 med medel kvar från 2017 på 2 053 086 kronor, som tillsammans med årets överskott gör att förbundet har 2 824 190 kronor utöver intäkterna att lägga på verksamheten under 2019.

Verksamheten 2018 i korthet:

• Förbundet har startat tre Resursteam, ett i varje kommun. Syftet är att alla partners ska kunna remittera personer som behöver samordnat stöd för att komma till egen försörjning. Teamen är multikompetenta och består av medarbetare från alla medlemsmyndigheter. En koordinator är anställd för att leda och samordna arbetet i alla tre teamen.

• Projektet SAMRE – Samordnad rehabilitering, som riktar sig till sjukskrivna utan sjukpenning – har arbetat såväl med deltagare som med samverkansstrukturer. Projektgruppen har tagit fram en process som beskriver deltagarens väg genom myndigheternas system. 22 deltagare har fått särskilda förrehabiliterande insatser genom arbetsintegrerande sociala företag.

• Förberedelser har genomförts för att kunna starta en insats för målgruppen unga 16-29 år. Försäkringskassan har gjort en kartläggning bland alla unga med aktivitetsersättning i de tre kommunerna. Workshops och möten har genomförts med medlemsmyndigheternas medarbetare i syfte att skapa en struktur för den nya insatsen. Den befintliga styrgruppen för DUA[1] har valts som styrgrupp för insatsen. En samordnare har anställts från december 2018.

• Tre frukostmöten har genomförts i syfte att inspirera och kompetensutveckla myndigheternas medarbetare och chefer. Frukostmöten har även fungerat som en arena för ömsesidigt erfarenhetsutbyte och kontaktskapande.

• Förbundet har fortsatt med satsningen på kommunikation och information. Eftersom förbundet fortfarande är nytt är det viktigt att synas och höras. Nyhetsbrevet kom ut sex gånger under 2018. På förbundets hemsida www.finsamsuvs.se finns aktuell information om alla insatser.

• Styrelsen har på olika sätt initierat åtgärder för att inkludera näringslivet i samverkan. Regionens arbetsintegrerande sociala företag (ASF) har sedan april 2018 uppmärksammats som viktiga samarbetspartners. Styrelsen har bjudit representanter från näringslivets organisationer till regelbundna dialoger.

1.2 Om förbundet

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm (fram till årsskiftet 2018/2019 Stockholms läns landsting) samt kommunerna Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna som medlemmar.

[1] DUA – Delegationen för unga och nyanlända till arbete

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Ärenden till styrelsens sammanträden bereds i beredningsgruppen. Styrelsen genomför också medlemssamråd med en representant för varje medlem. För de olika insatserna finns styrgrupper bestående av representanter från medlemmarna.

1.2.2 Kansli

Samordningsförbundet har ingen egen anställd personal utan personalen är anställd hos förbundets medlemmar och är utlånade till och finansierade av samordningsförbundet.

Kansliet är beläget i Sollentuna kommun. Kansliet består av två tjänster, en förbundschef och en administratör. Kirsi Poikolainen har fungerat som förbundschef under hela 2018. Roger Sjöberg anställdes som administratör från den 15 maj 2018. Kansliet samordnar förbundets verksamhet och administration.

Ekonomitjänster köps från Sollentuna kommun. Inom ramen för samordningsförbundets olika insatser och projekt har ytterligare personer arbetat hel- eller deltid för förbundet.

1.2.3 Historik

Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby – Sigtuna bildades den 1 juni 2017 och var det sjunde förbund som bildades i Stockholms län (idag finns åtta förbund i länet).

1.2.4 Lagrum

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

1.2.5 Uppdrag

Rehabiliteringsansvaret är idag uppdelat på flera sektorer där varje aktör bedriver insatser utifrån egna uppdrag och ansvar. Samtidigt är de olika aktörernas insatser beroende av varandra för att få till en väl fungerande rehabilitering. För det mesta fungerar myndigheternas stöd bra och alla berörda får den hjälp och det stöd som just de behöver, men för vissa grupper föreligger ett behov av samordnad fördjupad rehabilitering mellan myndigheterna. Den verksamhet som förbundet finansierar kompletterar deras ordinarie verksamheter, genom att de möjliggör samverkan kring personer som behöver stöd från fler myndigheter än en.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan här till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyten. En annan del i det strukturpåverkande arbetet är att utveckla arbetssätt som sedan kan implementeras i ordinarie verksamheter.

1.2.6 Finansiering/medlemsavgifter

Årets tilldelning från förbundets medlemmar uppgick till 6 926 800 kronor, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrog med hälften av medlen, landstinget med en fjärdedel och kommunerna gemensamt med resterande fjärdedel.

1.2.7 Verksamhetsidé och vision

Verksamhetsidé

"Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby – Sigtuna möjliggör samverkan mellan myndigheter kring rehabiliterings- och arbetsmarknadsinsatser som ger personer med behov av samordnat stöd bättre förutsättningar att öka arbetsförmågan och kunna försörja sig själva."

Vision
"Insatser inom Samordningsförbundet Sollentuna-Upplands Väsby-Sigtuna leder till egen försörjning och ett självständigt liv för den enskilde. Visionen förverkligas genom samverkan kring rehabiliterings- och arbetsmarknadsinsatser. Visionen är även att samverkan mellan medlemmarna sker med utgångspunkt i gemensam värdegrund."

1.3 Beskrivning av verksamheten

Under året har samordningsförbundets verksamhet fortsatt att utvecklas. 2018 har två ytterligare insatser startats. De första deltagarna kom in under våren i SAMRE och under hösten i Resursteamen. En särskild insats kring arbetsintegrerande sociala företag har initierats.

1.3.1 Insatser

Måluppfyllelsen redovisas enligt "trafikljusmodellen", där röd betyder att målet inte är uppfyllt/förväntas inte uppfyllas, gult att målet är/förväntas delvis uppfyllas och grönt att målet är/förväntas bli uppfyllt.

1.3.1.1 SAMRE-samordnad rehabilitering för sjukskrivna utan sjukpenning

Typ av insats: Individinriktad och strukturpåverkande insats

SAMRE är samordningsförbundets första projekt som startade hösten 2017. Målgruppen är sjukskrivna personer utan sjukpenning (sjukpenninggrundande inkomst, SGI=0) och är aktuella för ekonomiskt bistånd. På grund av bristande samverkan mellan myndigheterna hamnar målgruppen "mellan stolarna" och får inte den rehabilitering och de insatser de behöver. Kartläggningen 2017 visade att målgruppen bestod av 206 personer i tre kommuner. En "typisk" person i målgruppen är kvinna, medelålders eller äldre och född utomlands. Hon har en psykiatrisk huvuddiagnos och har varit aktuell för ekonomiskt bistånd under flera år[2].

Projektet har pågått drygt ett år och ett år återstår. Elsa Lundqvist är anställd som projektledare. Huvudmålet är strukturellt: att ta fram en gemensam process för samverkan. Det finns också mål på individnivå.

- Det fanns vid årets slut 131 pågående deltagare i SAMRE. De har fått en myndighetsgemensam konsultation och planering och följs i projektet. Tre har avlutats. Positiva stegförflyttningar har konstaterats.
- Samverkan med psykiatrin och ett antal husläkarmottagningar har etablerats och konkret stöd i samverkan har tagits fram.
- Totalt 553 tjänstemän från projektets partners har deltagit i workshops, samverkansmöten, informationsmöten eller liknande som SAMRE arrangerat (samma person kan förekomma flera gånger).
- Socialsekreterarna i kommunerna har fått kompetensutveckling i försäkringsmedicin.
- Samordningsförbundet har under ett år (fr.o.m. 1/5-2018) upphandlat förrehabiliterande platser hos två arbetsintegrerande sociala företag, Värmekällan i Upplands Väsby och VioNi i Sigtuna, för en del av SAMRE:s deltagare. Under året fick 22 personer den möjligheten.

Måluppfyllelse

Delmål 2018
De tre delmål som sattes upp för 2018 är samtliga uppfyllda. De tre delmålen var:
1. Ta fram en samverkansstruktur kring målgruppen och i denna börja med individärenden.
2. Handläggarna på ekonomiskt bistånd får ökad kompetens i försäkringsmedicin.
3. En extern utvärderare kring implementeringen anlitas 2018-2019.

[2] Kartläggningen finns på: http://www.finsamsuvs.se/Homepage/Download-File/f/1048417/h/70102a1484fe90ad66ce243d650955fb/SAMRE+rapport+fr%C3%A5n+kartl%C3%A4ggning%2C+mars+2018

Huvudmål för SAMRE



1. En tydlig process för samverkan som är implementerad och förankrad mellan samtliga partners i projektet.
En modell finns som beskriver personens väg mot rehabilitering, utifrån de villkor och samverkansytor som finns idag. Förutsättningarna för att modellen ska fungera och fortleva, t.ex. en skriftlig överenskommelse med åtaganden mellan samverkande partners, är inte framtagna eller beslutade. Om modellen "räcker för deltagarnas behov", är inte heller fastställt.



2. Samtliga deltagare i projektet får en plan och de arbetslivsinriktade rehabiliterande insatser som de är i behov av för att kunna återgå till arbete samt att de har rätt ersättning.
Samtliga deltagare har fått en myndighetsgemensam planering. Det är tveksamt om de får de arbetsrehabiliterande insatser de behöver fullt ut då t.ex. tillgången till arbetsförmågebedömningar är mycket begränsad. Projektet har inte fått nya medel att upphandla förrehabiliterande insatser för. Fr.o.m. 1/5 2019 finns endast ordinarie insatser via kommunerna och det är oklart om alla kommuner kommer att erbjuda förrehabiliterande insatser.



3. Att 1/3 av deltagarna vid projektets slut fått en egen försörjning via arbete och/eller studier.
Sannolikheten att en tredjedel kommer att nå målet innan projektets slut bedöms som låg. Målgruppen står för långt från arbetsmarknaden och tiden är för kort. Vi ser däremot viktiga stegförflyttningar hos deltagarna. Ett exempel: bara 14 % av deltagarna har en arbetsrehabiliterande insats vid start i SAMRE. Efter ärendekonsultation i SAMRE bedöms 48 % ha behov av en förrehabiliterande insats, det vill säga många har en oupptäckt aktivitetsförmåga och hade före deltagandet i SAMRE fastnat i passivitet.

Hälften av deltagarna bedömdes ha behov av en komplettering av läkarunderlagen för att komma vidare i rehabiliteringsprocessen. I SAMRE får socialsekreterarna stöd med detta.

Utmaningar

- Styrelsen har i början av 2019 reviderat vissa av målen för insatsen.
- En gemensam, skriftlig överenskommelse mellan samverkande partners behövs för att säkerställa att målgruppens behov tillgodoses och att arbetssättet fortsätter efter projektets slut. Den "zon" mellan myndigheterna, där ingen har ansvaret, och människor trillar ner, behöver fyllas ut med en bro av konkret samverkan.

1.3.1.2 Resursteamen

Typ av insats: Individinriktad och strukturpåverkande insats

Resursteamen har byggts upp under 2018 med ett team per kommun. Resursteamen är en bred insats dit personer i behov av samordnat stöd kan remitteras av alla medlemsmyndigheter och där deltagaren själv medverkar. Målgruppen för Resursteamen består av personer i åldrarna 16-64 år som är i behov av samordnat stöd från flera av insatsens partners och som inte kan få det genom ordinarie verksamhet. Ofta finns det en komplexitet i de ärenden som remitteras in.

Bakgrunden till insatsen är att det under många år, såväl före bildandet av samordningsförbundet som i de kartläggningar som förbundet genomfört, visat en gemensam bild av att någon form av samverkansplattform behövs. En gemensam planering och gemensam stöttning för de personer som hamnar mellan stolarna var ett starkt motiv för att starta myndighetsövergripande team. Målet är en samverkan av god kvalité för berörda personer och för ett professionellt bemötande och ökad kunskapsutveckling hos medarbetarna om respektive organisations verksamhet.

Resursteamen har i nuläget ingen sluttid, utan insatsen styrs av årliga beslut i styrelsen om budget och inriktning med sikte att implementera insatsen. Arbetet leds av en koordinator, Maria Anger. I koordinatorns roll ingår processutveckling, processledning och att förvalta de tre teamen. Sedan september 2018 har teamen bemannats enligt följande: koordinator 100 %, resurs Arbetsförmedlingen 50 %, resurs Försäkringskassan 50 %, resurser från alla tre kommuner 17 % var och resurs vården (psykiatrin) i Sollentuna 17 %.

Måluppfyllelse



Stegförflyttningar – 50 % av deltagarna upplever att de gjort stegförflyttningar närmare arbete och egen försörjning.



Gemensam planering/handlingsplan för varje person – 100 % av deltagarna får en myndighetsgemensam planering. De multikompetenta teamen skapar en plattform för att ta fram en gemensam planering/handlingsplan för deltagaren.



Arbete och studier efter avslutad insats – 20 % av deltagarna har kommit ut i arbete eller studier efter avslutad insats. Resursteamen började ta emot deltagare från oktober 2018. Under tiden kom tre personer av totalt 15 i arbete. Det gör att Resursteamen för 2018 uppnår målet och har därmed fått en bra start.

Utmaningar

- Den främsta utmaningen är att möta upp det stora intresset från samverkande partners att remittera till Resursteamen. Vi ser redan nu att insatsen Resursteamen kan utökas och utvecklas. Detta är en utmaning att få till med nuvarande personella resurser.
- Viktigt att utvecklingstid och stöd finns från samverkande partners även efter 2019 samt att resurser för förrehabiliterande insatser tillförs.

1.3.1.3 Unga 16-29 år

Typ av insats: Individinriktad och strukturpåverkande insats

Under 2018 har omfattande förberedelser genomförts för att kunna starta en insats för den unga målgruppen utifrån att vi i dagsläget har en ökande grupp unga som riskerar eller befinner sig i utanförskap och utan egen försörjning med risk för psykisk ohälsa som följd. De tre kommunerna har genomfört kartläggningar om behov hos unga i respektive kommun. Försäkringskassan har kartlagt alla unga med aktivitetsersättning i de tre kommunerna. Workshops har genomförts med medarbetare hos samverkande partners.[3]

Det operativa arbetet med insatsen påbörjades i december 2018 när samordnaren, Tina Claesson, började sin anställning. Målgruppen är de unga mellan 16 och 29 år som varken arbetar eller studerar och som är i behov av ett mer samlat stöd än vad de kan få genom befintliga verksamheter för att komma till egen försörjning.

Insatsen ska erbjuda en mötesplats där unga och samverkanspartnernas personal som arbetar med målgruppen kan träffas. Målet är att få de unga att arbeta, studera eller göra stegförflyttningar där personen själv upplever att livssituationen har förbättrats. Insatsen är planerad att finansieras av samordningsförbundet fram till december 2020, därefter är grundtanken att den ska implementeras.

Utmaningar

- En utmaning är lokalanskaffning och planering för de personella resurserna.
- En annan utmaning är att nå målgruppen som inte återfinns i några register. Ett sätt är att anordna öppna träffar för målgruppen och dess anhöriga.
- Nätverksträffar för att säkerställa att de viktigaste aktörerna inom samverkande partners vet om insatsen. I det ligger också att klarlägga vad dessa kan erbjuda målgruppen.

1.3.1.4 Satsning på socialt företagande

Typ av insats: Strukturpåverkande insats

Under 2018 har samordningsförbundet satsat på att utveckla socialt företagande i Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna, bland annat i syfte att öka tillgången till arbetsträningsplatser. Erfarenheter från andra samordningsförbund visar att sådana, hos arbetsintegrerande sociala företag (ASF) är av mycket stor betydelse för att ge deltagare i olika insatser möjlighet att närma sig arbetsmarknaden.

[3] Kartläggnigningarna finns här: http://www.finsamsuvs.se/insatser-37619189

Samordningsförbundet har gett uppdraget för utvecklingsarbetet åt Karina Johansson som har sin bas hos Coompanion Roslagen Norrort. Uppdraget löper mellan april 2018 och mars 2019.

Aktiviteter under 2018

- Kartläggning framtagen: *"Utveckling av hållbara arbetsintegrerande sociala företag i Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna – en kartläggning och beskrivning i syfte att använda företagens potential i rehabiliteringen"*. I samband med detta genomfördes intervjuer med samtliga ASF i regionen om deras verksamhet och behov[4]
- Studieresa till sociala företag i regionen.
- Lunchseminarium i Sigtuna med temat "Vem tjänar på sociala företag?"
- Medarrangör till en ASF-dag i Stockholms län
- Flera möten med tjänstemän och politiker för att diskutera möjligheter med ASF i kommunerna samt med Arbetsförmedlingen. Deltagande i nätverk för samordningsförbundens ASF- samordnare i Stockholms län. Dialogmöte med Arbetsförmedlingen och regionens arbetsintegrerande sociala företag

Måluppfyllelse

I det uppdrag kring utveckling av ASF som styrelsen beslutade anges fem uppgifter som genomföras inom ramen för uppdraget.



1. Sammanställa en rapport om behov av ASF inom förbundets geografiska område
Kartläggning framtagen *"Utveckling av hållbara arbetsintegrerande sociala företag i Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna – en kartläggning och beskrivning i syfte att använda företagens potential i rehabiliteringen"*.



2. Hålla kontakt och nätverka med de personer som i kommunerna jobbar med ASF
Flera möten med tjänstemän och politiker för att diskutera möjligheter med ASF i kommunerna samt med Arbetsförmedlingen. Deltagande i nätverk för samordningsförbundens ASF-samordnare i Stockholms län. Dialogmöte med Arbetsförmedlingen och regionens arbetsintegrerande sociala företag.



3. Stödja befintliga och nya ASF så att de på ett kvalificerat sätt kan ta emot samordningsförbundets målgrupper
Har träffat flera grupper/entreprenörer som är intresserade att starta eller har startat ASF i alla tre kommunerna. Har intervjuat samtliga ASF i regionen om deras verksamhet och vilket behov de har av samverkan. Har varit behjälplig i VioNi Samhällsentreprenörers kontakter med kommunen och planering av framtiden. Har haft diskussionen med M29 Socialt företagscenter om hur de ska kunna blir en än större plattform för fler ASF i regionen.



4. Bidra med sitt kontaktnät, både lokalt och regionalt, för att knyta ihop människor och företagsidéer så att det skapas bättre synergieffekter
Har deltagit i möten som anordnats av samordningsförbunden i Stockholms län om ASF. Där vi bland annat utbytt erfarenheter och information samt arbetat med att hitta regionala insatser som främjar utvecklingen av ASF, t.ex. ASF-dagen i maj 2018. Har fört över information om nationellt arbete avseende utveckling av ASF.



5. Informera och utbilda strategiska grupper och beslutsfattare såsom tjänstemän och politiker hos berörda myndigheter samt de delar av näringslivet som kan vara berörda av eller ha intresse av ASF
Har haft dialog med regionalt projektansvarig på Arbetsförmedlingen om förutsättningar, möjligheter och hinder avseende att kunna initiera ett arbetsmarknadsprojekt för utveckling av fler arbetsträningsplatser/anställningar där ASF blir en del i en rehabiliteringskedja. Begärt in offert för föreläsning/workshop om möjligheter att stödja ASF genom upphandling. Workshopen vänder sig till tjänstemän och politiker. Har tagit del av Samordningsförbundet Gävleborgs workshops om ASF för tjänstemän och politiker.

[4] Kartläggningen finns på: http://www.finsamsuvs.se/Homepage/Download-File/f/1118651/h/8ceda0f242d2059d60c6b0a6cea930f6/Utveckling+ASF+Rapport+SUVS+okt+2018

Utmaningar
• Skapa bestående plattformar för samverkan mellan samordningsförbundets medlemmar och ASF för att fler människor som står långt ifrån arbetsmarknaden ska kunna komma närmare ett arbete.
• Säkerställa att ASF blir en del av arbetsrehabiliteringsprocessen. Därmed kan också företagare i regionen få fler anställningsbara personer inom bristyrken.

1.3.2 Andra aktiviteter

1.3.2.1 Frukostmöten
Samordningsförbundet har anordnat tre välbesökta frukostmöten under 2018. Sammanlagt har cirka 200 personer tagit del av programmen. Mötena har haft följande teman:

Maj: Unga med psykisk ohälsa – lyckade insatser
Oktober: Natur och trädgård stärker och rehabiliterar inför arbetslivet
December: Förbundets nya satsning på unga utan jobb.

Syftet med frukostmöten är att erbjuda nya kunskaper och inspiration för de samverkande myndigheternas medarbetare och att skapa en arena för möten och kontakter mellan medarbetare, chefer och förtroendevalda samt för kontakter mellan dem och civilsamhället.

1.3.2.2 Dialog med näringslivet
Samordningsförbundets styrelse har bjudit in näringslivets representanter till dialog och genomfört två dialogmöten under 2018. Syftet med sådana dialogmöten är att diskutera hur vi kan samverka och vad som behöver göras så att vi lyckas med matchningen – näringslivet hittar rätt arbetskraft och fler människor får en försörjning. Samordningsförbundets styrelse har beslutat om att genomföra dialogmöten regelbundet cirka två möten per år.

1.3.2.3 Fördjupad inventering av nyanlända med ekonomiskt bistånd
Förbundet genomförde en genomgång av nyanlända som är aktuella hos kommunernas enheter för ekonomiskt bistånd. Syftet var att identifiera de behov av stöd och insatser som finns för att personerna ska kunna börja arbeta. Ett annat syfte var att ta reda på fakta om målgruppen och skapa en grund för framtida riktade insatser.

Kartläggningen presenterades i februari 2018 med stöd av FOU Nordväst som anlitades för att få hjälp med sammanställningen och analysen. Kartläggningen visade att majoriteten av de nyanlända har en god arbetsförmåga och står nära arbetsmarknaden. En mindre grupp kan vara i behov av samordnade och rehabiliterande insatser[5].

Eftersom det ESF-stödda projektet Etableringslyftet skulle starta sin verksamhet under hösten 2018 beslutade samordningsförbundet att avvakta med att starta en egen insats för målgruppen nyanlända. En god dialog och erfarenhetsutbyte har utvecklats under året mellan samordningsförbundet och projektet Etableringslyftet.

1.3.2.3 Samverkan med andra samordningsförbund
Samordningsförbundet deltar aktivt i olika länsövergripande nätverk som finns för de åtta samordningsförbunden i länet. Det är ett viktigt arbete som säkerställer att beprövade metoder används för våra gemensamma målgrupper. Exempel på nätverk är: Nätverket för förbundschefer i länet, Nätverket för de norra samordningsförbunden i Stockholms län och Nätverket för projekt för 0-placerade.

[5] Kartläggningen finns på: http://www.finsamsuvs.se/Homepage/Download-File/f/1056962/h/36f6106c4e6f63d155d686d33c6fc095/M%C3%A5lgruppsinventering+nyanl%C3%A4nda+med+f%C3%B6rs%C3%B6rjningsst%C3%B6d

1.3.3 Utvecklingsarbete

När samordningsförbundet växer och fler verksamheter påbörjas och avslutas ställer det nya krav på förbundet. En viktig del i detta är att följa upp och utvärdera genomförda insatser. De befintliga uppföljningsverktygen ska användas till fullo och nya metoder tas fram. En viktig fråga är att hitta mätmetoder för stegförflyttningar. Vi behöver kunna mäta de kvalitativa förflyttningar som våra deltagare tar på väg mot slutmålet.

En annan väsentlig uppgift är implementering av insatser vid övergång in i ordinarie verksamhet. Det handlar om att se till att lärdomar förs över till medlemsmyndigheternas ordinarie verksamheter och att samordningsförbundet utnyttjar erfarenheter i andra insatser.

1.3.3.1 Uppföljning och utvärdering

Styrelsen har antagit en plan för uppföljning och utvärdering. En grund i detta arbete är att förbundet följer upp insatser genom det nationella uppföljningssystemet SUS. De verksamhetsmått m.m. som redovisas i bilaga 1 är i huvudsak hämtade från SUS.

Under hösten 2018 inledde förbundet arbetet med indikatorer. Förbundet har tecknat avtal med Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS) om användningen av uppföljningsinstrumentet "Indikatorer", som består av samordnade enkäter till deltagare, personal, beredningsgrupp och styrelse. Genom instrumentet kan förbundet visa hur samverkan utvecklas både direkt i verksamheterna och på strukturell nivå. Förbundet kan då följa framsteg inom, samt effekterna av, förbättrad finansiell samordning. Vid den registeringstidpunkt som inföll i november 2018 redovisade förbundet resultat för styrelse, medlemsnyndigheternas chefsgrupper och medarbetare. Från och med 2019 års mätning kommer förbundet att bidra även med slutenkäter från deltagare.

1.4 Förtroendevalda under 2018

1.4.1 Styrelsen

Styrelsen har sammanträtt fem gånger under året. Styrelsen har därutöver haft två gemensamma möten med beredningsgruppen.

Styrelsen har under året bestått av följande personer:

Ann-Christin Martens (S), Upplands Väsby kommun, ordförande
Henrik Thureson (L), Sollentuna kommun, vice ordförande
Gun Eriksson (S), Sigtuna kommun, ledamot
Fredrik Kjos (M), Stockholms läns landsting, ledamot
Anders Melz, Försäkringskassan, ledamot[6]
Kristina Ekberg, Arbetsförmedlingen (t.o.m. augusti 2018), ledamot
AnnaCarin Söderström, Arbetsförmedlingen (fr.o.m. augusti 2018), ledamot

Maria Fälth (KD), Upplands Väsby kommun, ersättare
Mette Hildingsson (S), Sollentuna kommun, ersättare
Mattias Askerson (M), Sigtuna kommun, ersättare
Ann-Christin Jyttner (S), Stockholms läns landsting, ersättare
Bettina Wiberg, Försäkringskassan, ersättare
Karolina Ervander, Arbetsförmedlingen, ersättare

1.4.2 Revisorer

Medlemmarna utser totalt tre revisorer. En utses gemensamt av de två statliga myndigheterna, en av Stockholms läns landsting och en utses gemensamt av de tre kommunerna.
De tre revisorerna har varit:

[6] Föräldraledig under del av året

Anders Rabb, utsedd av Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan
Lena Cronvall Morén, utsedd av Stockholms läns landsting
Rolf Hagstedt, utsedd av Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner

1.4.3 Beredningsgruppen

Beredningsgruppen har träffats inför samtliga fem styrelsemöten för att bereda ärendena inför styrelsemötet. Därutöver har ytterligare tre möten genomförts med beredningsgruppen samt två möten gemensamt med styrelsen.

Beredningsgruppen har under året bestått av följande personer:

Marie Eklund, Sollentuna kommun
Britta Åkerlund, Sollentuna kommun
Charlotta Marklund, Upplands Väsby kommun
Kambiz Asadollahi, Sigtuna kommun (t.o.m. augusti 2018)
Carl Smiding, Sigtuna kommun (fr.o.m. september 2018)
Jesper Hagmyr, Stockholms läns landsting
Camilla Stege, Försäkringskassan
Anniqa Karlsson, Arbetsförmedlingen

1.4.4 Medlemssamråd

Medlemssamrådet består av en representant från varje medlem. Det är ett rådgivande organ som ska föra dialog om förbundets verksamhet och utveckling. Medlemssamrådet har sammanträtt en gång under 2018. Samordningsförbundet representeras i medlemssamrådet av sin ordförande och vice ordförande.

Medlemssamrådet har bestått av följande personer:

Marie Eklund, Sollentuna kommun
Barbro Johansson, Upplands Väsby kommun
Johan Skofteröd, Sigtuna kommun
Ulla Bäckekihl, Stockholms läns landsting
Fredrik Brunzell, Försäkringskassan
Amer Balbaaki, Arbetsförmedlingen

2. EKONOMISKT UTFALL

Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby – Sigtuna bildades 1 juni 2017 och har därmed haft sitt första hela verksamhetsår under 2018. Förbundet har under året fortsatt med projektet SAMRE som vänder sig till sjukskrivna utan sjukpenning, startat tre Resursteam, gett stöd för arbetsintegrerande sociala företag och förberett insatsen för unga 16-29 år.

Samordningsförbundets intäkter har under år 2018 uppgått till 6 926 800 kronor och kostnaderna har varit 6 155 996 kronor. Överskottet för 2018 uppgick därmed till 770 804 kronor. Samordningsförbundet gick in i 2018 med medel kvar från 2017 på 2 053 086 kr som tillsammans med årets överskott gör att förbundet har 2 824 190 kr utöver intäkterna att lägga på verksamheten under 2019.

Överskottet för 2018 blev mindre än prognosticerat. Den felaktiga prognosen påverkades mest av eftersläpning av fakturor från medlemmarna. En del av deras fakturering avseende personal har haft en eftersläpning på upp till sex månader. Detta försvårade arbetet med prognosen. Projektet SAMRE ser ut att överskrida sin budget med 442 000 kronor. I själva verket beslutade styrelsen om att ge 500 000 kronor extra medel till insatser inom projektet. Denna summa fördes inte in i ordinarie projektbudgeten.

Insatsen för unga 16-29 år kom igång sent på året 2018 – därför nyttjades inte hela budgetutrymmet på 1 000 000 kronor. Samordnaren anställdes i december 2018.

2.2 Ekonomisk sammanfattning

	Budget	Utfall	Differens
Verksamhetsintäkter år 2018	**2018**		
Medlemsavgift staten (Arbetsförmedlingen/Försäkringskassan)	3 467 000	3 462 000	-5 000
Medlemsavgift Stockholms läns landsting	1 733 500	1 731 000	-2 500
Medlemsavgift Sollentuna	762 000	762 000	0
Medlemsavgift Upplands Väsby	468 500	468 500	0
Medlemsavgift Sigtuna	503 300	503 300	0
Medel kvar till ytterligare insatser under 2017	2 053 386	0	-2 053 086
Summa intäkter	**8 987 386**	**6 926 800**	**-2 060 586**

Verksamhetskostnader år 2018	**2018**		
Kanslitjänsteman/styrelsearvode	1 250 000	1 268 691	-18 691
Lokal, arbetsplats	90 000	77 885	12 115
Ekonomi och redovisningsstöd	100 000	71 739	28 261
Revision	50 000	50 000	0
Kommunikation/information	70 000	105 035	-35 035
Utbildning och konferens	80 000	52 124	27 876
SAMRE	2 558 000	3 000 439	-442 439
Resursteam	1 000 000	1 111 162	-111 162
Insats unga 16-24 år	1 000 000	157 639	842 361
Arbetsintegrerande sociala företag – informationsinsatser	670 000	241 950	428 050
Nya insatser	1 963 386	0	1 963 386
Övriga kringkostnader (möten, medlemsavgifter, representation)	66 000	19 332	46 670
Summa kostnader	**8 897 386**	**6 155 996**	**-2 741 390**

0

Sammanställning av intäkter och kostnader	**2018**		
Intäkter	8 987 386	6 926 800	-2 060 586
Kostnader	8 987 386	6 155 996	-2 741 390
Balans	**0**	**770 804**	**770 804**

2.3 Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2018-01-01 -2018-12-31	2017-06-01 -2017-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	1	6 926 800	4 589 009
Verksamhetens kostnader		-6 155 693	-2 535 534
Verksamhetens nettointäkter		771 107	2 053 475
Finansiella kostnader		303	89
Årets resultat		770 804	2 053 386

2.4 Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Fordringar	2	770 766	54 899
Kassa och banktillgodohavande		3 928 109	3 879 995
Summa omsättningstillgångar		**4 698 875**	**3 934 893**
Summa tillgångar		**4 698 875**	**3 934 893**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital		2 824 190	2 053 386
Kortfristiga skulder	3	1 874 685	1 881 507
Summa eget kapital och skulder		**4 698 875**	**3 934 893**
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

2.5 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys, den löpande verksamheten

Belopp i kr.	2018-12-31	2017-12-31
Periodens/årets resultat	770 804	2 053 386
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**770 804**	**2 053 386**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-715 867	- 54 899
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-6 823	1 881 507
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**48 114**	**3 879 995**
Årets kassaflöde	**48 114**	**3 879 995**
Likvida medel vid årets början	3 879 995	0
Likvida medel vid årets slut	3 928 109	3 879 995

2.6 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

2.7 Noter

Not 1. Verksamhetens medlemsavgifter	2018-12-31	2017-12-31
Driftbidrag från staten	3 462 000	2 294 000
Driftbidrag från Stockholms läns landsting	1 731 000	1 147 000
Driftbidrag från Sollentuna kommun	762 000	505 680
Driftbidrag från Upplands Väsby kommun	468 500	309 690
Driftbidrag från Sigtuna kommun	503 300	332 639
Summa	**6 926 800**	**4 589 009**

Not 2. Fordringar	2018-12-31	2017-12-31
Fordran moms	329 079	42 133
Skattekonto	-28	12 766
Upplupna intäkter	441 715	0
Summa fordringar	**770 766**	**54 899**

Not 3. Kortfristiga skulder	2018-12-31	2017-12-31
Leverantörsskulder	615 813	0
Skatter och avgifter anställda	4 641	1 863
Upplupna kostnader	1 254 231	1 879 644
Summa kortfristiga skulder	**1 874 685**	**1 881 507**

3. STYRELSENS BESLUT

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Sollentuna 20 mars 2019

Henrik Thureson
Ordförande

Mattias Askerson
Vice ordförande

Maria Fälth
Ledamot

Ali Kashefi
Ledamot

Bettina Wiberg
Ledamot

Åsa Rundlöf
Ledamot

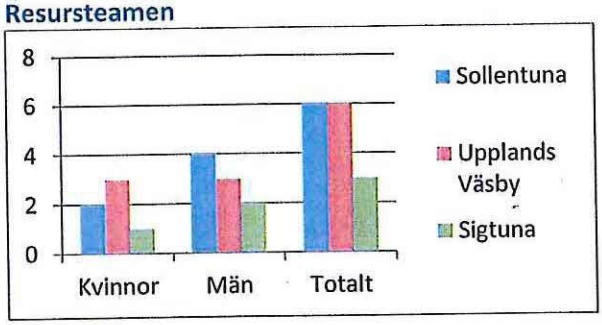
BILAGA

Verksamhetsmått för 2018

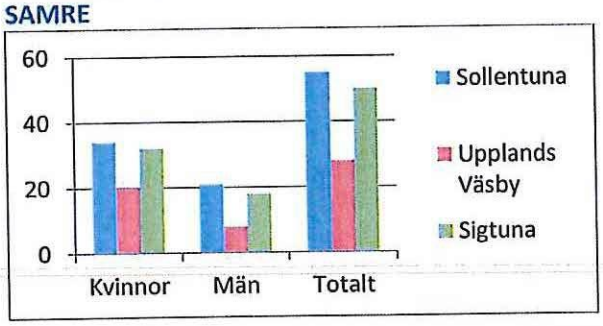
Under 2018 har samordningsförbundet haft två insatser som registrerat deltagare. Det handlar om SAMRE större delen av året samt Resursteamen som registrerat deltagare från november 2018. Uppgifterna är hämtade från uppföljningssystemet SUS. Totalt har 149 personer registrerats som deltagare i någon av de två insatserna. Resursteamen har haft 15 deltagare (6 kvinnor och 9 män). SAMRE har registrerat 134 deltagare (87 kvinnor och 47 män). Under 2018 har tre deltagare gått vidare ut i arbete. Samtliga tre är kvinnor från Resursteamen.

Deltagare per kommun och kön per insats

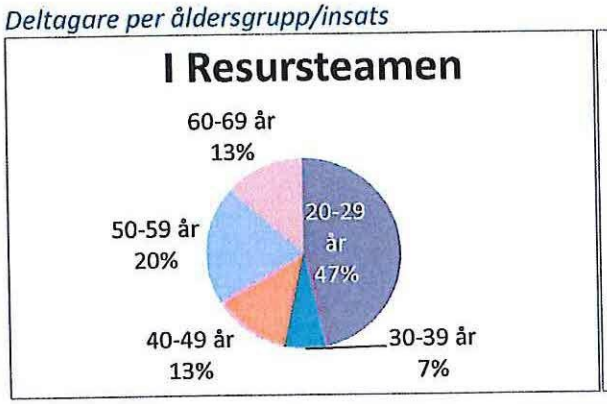
Resursteamen

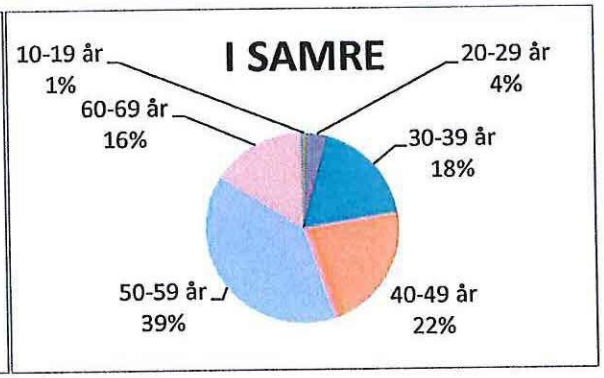


SAMRE



Deltagare per åldersgrupp/insats



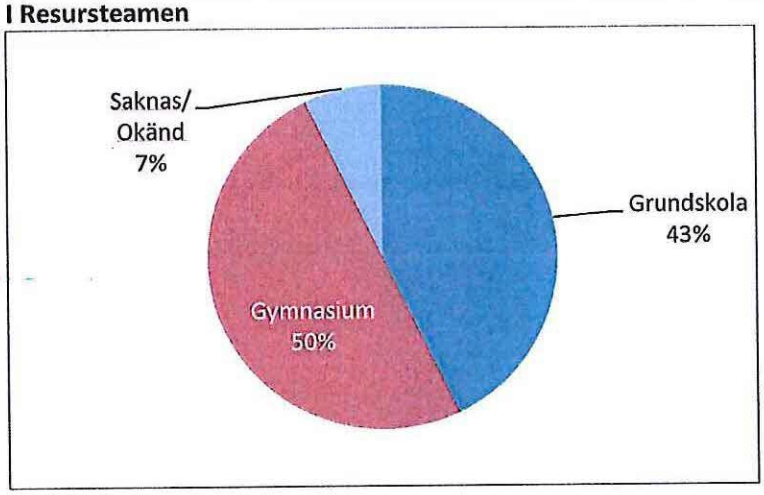


Deltagarnas försörjning innan insats

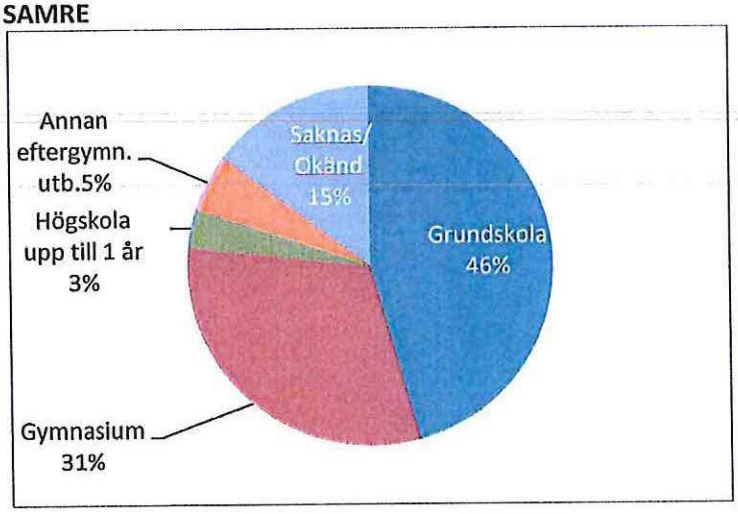
	Antal deltagare	
	Resursteamen	*SAMRE*
Sjukpenning/Rehabpenning	2	
Aktivitetsstöd	3	
Försörjningsstöd	9	134
Aktivitetsersättning	1	
Ingen offentlig försörjning	1	

Deltagarnas utbildningsnivå innan insats

I Resursteamen



I SAMRE



Orsak avslutande deltagare

	Avslutade deltagare	
	Resursteamen	*SAMRE*
Arbete (Ingen offentlig försörjning)	3	
Utgår p g a sjukdom		2
Utan mätning		1
Övrigt		1

Till förbundsmedlemmarna

REVISIONSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2018

Samordningsförbundet Sollentuna-Upplands Väsby-Sigtuna
Organisationsnummer 222000-3236

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Sollentuna-Upplands Väsby -Sigtuna, org nr 222000-3236, för verksamhetsåret 2018.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen och förvaltningen
Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vårt ansvar

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Uttalanden

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Sollentuna-Upplands Väsby - Sigtuna har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Sollentuna 25 mars 2019

Rolf Hagstedt
För kommunerna

Lena Cronvall Morén
För Stockholms läns landsting

Anders Rabb
Auktoriserad revisor

Bilaga: De sakkunnigas rapport

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

www.pwc.se

Revisionsrapport

Granskning av årsredovisning 2018

Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby - Sigtuna

Anders Rabb
Auktoriserad revisor
Cert. kommunal revisor

mars 2019

pwc

Innehållsförteckning

Sammanfattning **1**

1 Inledning **2**

1.1 Bakgrund 2

1.2 Revisionsfråga och metod 2

2 Granskningsresultat **3**

2.1 Förvaltningsberättelse 3

2.2 Resultaträkning 4

2.3 Balansräkning 5

2.4 Finansieringsanalys/kassaflödesanalysen 5

2.5 Styrelsens förvaltning 6

Sammanfattning

Revisorerna i Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby - Sigtuna har gett PwC i uppdrag att granska årsredovisningen för 2018.

Vi bedömer att årsredovisningen i all väsentlighet redogör för **utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.**

Vi bedömer vidare att årsredovisningen i allt väsentligt uppfyller kraven på **rättvisande räkenskaper** och är upprättad enligt god redovisningssed i kommunal verksamhet.

Samordningsförbundet bilades under 2017 och verksamheten har under 2018 varit växande och tilltagande. Förbundsmedlemmarna har betalat in 6 927 tkr till Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby - Sigtuna (nedan förbundet) för 2018. Förbundet redovisar ett resultat på +771 tkr (+2 053 tkr för 2017).

Förbundets tillgångar utgörs främst av likvida medel. De likvida medlen uppgår till 3 928 tkr och utgör ca 84 % av förbundets tillgångar.

Förbundet har ett eget kapital på 2 824 tkr (2 053 tkr för 2017) och avser till sin helhet den redovisade vinsten för verksamhetsåren 2017 och 2018.

1 Inledning

1.1 Bakgrund

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser gäller fr o m den 1 januari 2005. Den hänvisar till kommunallagen och den kommunala redovisningslagen (KRL). KRL gäller fr o m 1998 och reglerar externredovisningen. I lagen finns bestämmelser om årsredovisningen. Vidare regleras den kommunala redovisningen av uttalanden från Rådet för kommunal redovisning och i tillämpliga delar av Redovisningsrådet och Bokföringsnämndens normering. Samordningsförbundets styrelse ansvarar för årsredovisningen.

1.2 Revisionsfråga och metod

Revisorerna har till uppgift att pröva om räkenskaperna och årsredovisningen är rättvisande och granska styrelsens förvaltning. Inom ramen för denna uppgift är syftet med granskningen av årsredovisningen att bedöma om den är upprättad i enlighet med lag om kommunal redovisning och i enlighet med normgivning, främst från Rådet för kommunal redovisning. Granskningen, som sker utifrån ett väsentlighets- och riskperspektiv, skall besvara följande revisionsfråga:

- Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?

Med verksamhetens utfall avses utfallet i förhållande till fastställda mål och ekonomiska ramar.

- Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?

Med rättvisande räkenskaper avses fullständighet, riktighet, existens, tillhörighet, periodisering, värdering, äganderätt och förpliktelser samt innehåll och presentation.

2 Granskningsresultat

2.1 Förvaltningsberättelse

I KRL kap 4 framgår det att förbundet skall upprätta en förvaltningsberättelse. Förvaltningsberättelsen skall innehålla:

- *en översikt över utvecklingen av förbundets verksamhet (KRL 4:1)*
- *en redovisning av hur utfallet förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten (KRL 4:3)*

Vi har granskat att förvaltningsberättelsen lämnar tillräckliga uppgifter om:

- obligatorisk information i enlighet med KRL och RKRs rekommendationer
- sådana förhållanden, som inte skall redovisas i balansräkning eller resultaträkning, men som är viktiga för bedömning av ekonomin
- händelser av väsentlig betydelse som har inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut
- förväntad utveckling
- annat av betydelse för styrning och uppföljning

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att förvaltningsberättelsens översikt och upplysningar i all väsentlighet överensstämmer med kraven i KRL. Vidare bedömer vi att det finns upplysningar i förvaltningsberättelsen, som är viktiga för bedömningen av ekonomin.

Förbundet kommenterar även sin måluppfyllelse i förvaltningsberättelsen. Förbundets verksamhet är uppbyggd kring två inriktningar, individuella insatser och strukturpåverkan. Målen och utfallen av de olika insataserna kommenteras i årsredovisningen. Förbundets egna bedömning illustreras på ett bra sätt med "trafikljus".

2.2 Resultaträkning

Resultaträkningen skall redovisa samtliga intäkter och kostnader och hur det egna kapitalet har förändrats under året (KRL 5:1).

Vi har granskat att:

- resultaträkningen i allt väsentligt är uppställd enligt KRL
- resultaträkningen i allt väsentligt redovisar årets samtliga externa intäkter och kostnader
- noter finns i tillräcklig omfattning och utgör specifikationer av resultaträkningens poster samt möjliggör avstämning mot balanskravet
- resultaträkningens innehåll är rätt periodiserat

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att resultaträkningen ger en i allt väsentligt rättvisande bild över årets resultat. Årets resultat uppgår till 770 tkr (2 053 tkr för 2017).

Kostnaderna för de genomförda insatserna och kansli uppgår till 6 155 tkr vilket understiger budget med 2 741 tkr.

Budgetramen skulle finansieras genom medlemmarnas insatser samt tidigare års resultat.

tkr	**Budget**	**Utfall**	
Kostnader, insatser och kansli	-8 897	-6 156	2 741
Insatser, medlemmar	6 934	6 927	7
	-2 053	**771**	**2 824**

Anledningen till budgetavvikelsen och det positiva resultatet är som det framgår i årsredovisningen under pkt 2.2. Där framgår att "Insats unga 16-24 år" och "Nya insatser" står för 2,8 mkr i budgetavvikelsen.

Se även pkt 2.3.1 nedan

2.3 Balansräkning

Balansräkningen skall i sammandrag redovisa förbundets samtliga tillgångar, avsättningar och skulder samt eget kapital på dagen för räkenskapsårets utgång (balansdagen).

Vi har granskat att:

- balansräkningen är uppställd enligt KRL
- noter finns i tillräcklig omfattning
- upptagna tillgångar, avsättningar och skulder existerar, tillhör förbundet och är fullständigt redovisade och rätt periodiserade
- tillgångar, avsättningar och skulder har värderats enligt principerna i KRL
- specifikationer till utgående balanser finns i tillräcklig omfattning
- årets resultat överensstämmer med resultaträkningen

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att balansräkningen i allt väsentligt ger en rättvisande bild av tillgångar, avsättning, skulder och eget kapital.

Vi bedömer att balansräkningen i allt väsentligt är uppställd enligt KRL.

Av förbundets tillgångar utgör de likvida medlen 3 928 tkr (3 880 tkr för 2017) vilket utgör ca 84% av förbundets tillgångar.

2.3.1 Eget kapital

Förbundets egna kapital uppgick vid årets ingång till 2 053 mkr. Det överstiger nivån som Nationella Rådets rekommenderar, vilken är 667 tkr.

Utfallet för året 2018 blev ett överskott om 770 tkr vilket medför att förbundets egna kapital vid årets utgång uppgår till 2 824 tkr. Den nivån överstiger nivån som Nationella Rådet rekommenderar med ca 1 438 tkr.

2.4 Finansieringsanalys/kassaflödesanalysen

Vi bedömer att kassaflödesanalysen redovisar förbundets förändring av likvida medel på ett, i allt väsentligt, korrekt sätt.

Förbudet har ett positivt kassaflöde om 48 tkr för verksamhetsåret. De likvidamedlen var vid årets ingång 3 880 tkr och vid årets utgång 3 928 tkr.

Skulderna uppgår i bokslutet till 1 875 tkr. Förbundet har alltjämt en god likviditet.

2.5 Styrelsens förvaltning

Vi har översiktligt granskat styrelsens förvaltning genom läsning av styrelseprotokoll och genom att utföra stickprovsmässiga kontroller. Vår granskning avser:

- den löpande redovisningen, hanteringen av skatter och avgifter, attester och avstämningsrutiner samt medelsförvaltning.
- styrelsen kontroll och styrning av förbundet. Antas verksamhetsplan, internkontrollplan, budget? Har risk för oegentligheter hanterats?
- hur förbundet återrapporterar till huvudmännen?
- granskning av att verksamheten följer förbundsordningen och aktuell lagstiftning

Bedömning och iakttagelser

Delar av granskningen kommenteras nedan.

Fakturorna lämnas efter förbundschefens godkännade till kommunens ekonom för bokföring. Förbundschefens kostnader attesteras normalt av styrelsens ordförande.

Tidredovisning sker i kommunens löneprogram. Redovisningarna attesteras av ansvarig chef.

För verksamhetsåret 2018 beslutades det om en budget och en ettårig verksamhetsplan på styrelsemötet 2017-11-02.

På styrelsemötet den 28 november 2018 beslutades verksamhetsplanen för 2019-2021 och budget för 2019.

Inbetalningen av arbetsgivareavgifter och källskatt för oktober månad blev inte inbetalt i tid.

2019-03-25

Anders Rabb

Uppdragsledare

§ 25/2019

Beslut om årsredovisning för 2018

Sammanfattning

Samordningsförbundet bildades 1 juni 2017 och har därmed haft sitt första hela verksamhetsår under 2018. Samordningsförbundets intäkter har under år 2018 uppgått till 6 926 800 kronor och kostnaderna har varit 6 155 996 kronor. Överskottet för 2018 uppgick därmed till 770 804 kronor.

Samordningsförbundet gick in i 2018 med medel kvar från 2017 på 2 053 086 kr som tillsammans med årets överskott gör att förbundet har 2 824 190 kr utöver intäkterna att lägga på verksamheten under 2019.

Överläggning i styrelsen

Ordförande Mattias Askerson (M) överlägger med styrelsen och yrkar att Styrelsen beslutar enligt tjänsteutlåtandet.

Proposition

Ordföranden frågar om styrelsen bifaller hans yrkanden och finner att så är fallet.

Styrelsens beslut

- Styrelsen beslutar att godkänna förslag till årsredovisning för 2018

Beslutsexpediering:
Akt