Region Stockholm

13

Årsredovisning 2019 för samordningsförbundet Stockholms stad

HSN 2019-2109

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Allmänmedicin
Therese Lindman

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2020-05-29

HSN 2019-2109

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2019 för samordningsförbundet Stockholms stad

Ärendebeskrivning

Årsredovisning 2019 för samordningsförbundet Stockholms stad (Stockholms stad) godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2019 för samordningsförbundet Stockholms stad, en bilaga om förbundets insatser, revisionsberättelse samt granskning av externa revisorer

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Stockholms stad ansvarsfrihet.

2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2019 från samordningsförbundet Stockholms stad.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och regioner. De förbund som den sista december 2019 fanns etablerade i regionen var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)
- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)

- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby, Österåker, Vaxholm, Vallentuna, Danderyd och Norrtälje kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner)
- Samordningsförbundet Sundbybergs stad (Sundbybergs stad)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, samordna gemensamma insatser, underlätta för effektiv resursanvändning, samt arbeta för att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, region och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Region Stockholm tilldelade 2019 drygt 23,9 miljoner kronor till regionens samordningsförbund, varav åtta miljoner kronor till samordningsförbundet Stockholms stad.

Bakgrund
Samordningsförbundet Stockholm stad bildades i mars 2016 och förbundets vision är att välfungerande samverkansstrukturer och insatser inom förbundet leder till ökad grad av egen försörjning och ett självständigt liv för enskilda individer. Visionen innebär att förbundet förbättrar och förenklar för medborgaren som har ett behov av stöd från flera parter. Att göra det möjligt för myndigheterna att identifiera individers totala behov av rehabilitering och att finansiera förebyggande och rehabiliterande insatser. Att använda gemensamma resurser inom förbundet för individens behov, ha en kostnadseffektiv organisation och utveckla befintliga samverkansstrukturer, stödja samarbetet mellan parterna och utgå från lokala behov, samt främja metodutveckling och bidra till olika projekt.

Under 2019 samverkade förbundet med de övriga samordningsförbunden i regionen, såväl som med Sveriges Kommuner och Regioner, Länsstyrelsen med flera.

Förbundets riktar sin verksamhet mot fyra övergripande behovsgrupper, i vilka det kan ingå olika prioriterade målgrupper. Behovsgrupperna utgörs av *Unga vuxna 16–29 år i behov av samordnat stöd*, *Vuxna 30–64 år i behov av samordnat stöd, Personer med erfarenhet av migration och flykt i behov av samordnat stöd (16–64 år), Personer med funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan (16–64 år).* Individer som förbundet riktar sig mot, kan ingå i flera av ovanstående behovsgrupper.

Individinriktade insatser under 2019
Under 2019 finansierade förbundet 16 individinriktade insatser, varav två av insatserna omfattade sju FINSAM-team inom vården och sex FINSAM-team på Jobbtorgen. Nedan är en sammanställning över insatserna:

- AMA- aktiviteter mot arbete: en utvärdering visade att deltagarna till stor grad uppnått målen för minskad sjukskrivning, upplevelse av bättre hälsa, samt ökad aktivitetsnivå. Totalt deltog 51 individer under 2019, varav 40 deltagare utgjordes av kvinnor. 21 individer räknades som nya deltagare under 2019 och av dem var 17 kvinnor.
- Arbetslagshälsan: erbjuder arbetslagsarbete kombinerat med stöd från hälso- och sjukvården.
- DEV: förbereder unga vuxna med psykisk ohälsa att närma sig arbetsmarknaden.
- Emma 2.0: är en samverkansmodell där syftet är ett nyanlända inom etableringstiden ska nå ut i arbete eller studier.
- FINSAM-team på Jobbtorg: består av representanter från förbundets alla medlemsparter och teamen träffas för att säkerställa stockholmarnas tillgång till samordnade insatser. Tillsammans med deltagaren gör teamet en gemensam rehabiliteringsplan som ska leda till egen försörjning för deltagaren. Under 2019 hade FINSAM-teamen 129 deltagare, vilka utgjordes av 79 kvinnor och 50 män.
- FINSAM-team på vårdcentraler och psykiatriska mottagningar
- Grön Etablering: syftet var att utveckla en arbetsmetod som skulle hjälpa deltagarna som utgjordes av nyanlända med sin psykiska ohälsa och skapa bättre förutsättningar för dem att nå egen försörjning
- Handledare på Yalla Rinkeby: syftet är att stötta fler kvinnor med utländsk bakgrund som står långt ifrån arbetsmarknaden att arbetsträna inom det arbetsintegrerande sociala företaget Yalla Rinkeby.

- Integrering av IPS i psykosvården: Syftet är att patienter får tillgång till Individual Placement Support (IPS) på fem psykiatriska mottagningar.
- MIA Stockholm: hade under 2019 stort inflöde av deltagare. Deltagare till insatserna Case Management, arbetsträning inom arbetsintegrerande sociala företag och Aktivitetsplatsen ökade stadigt under 2019 och handläggarna vittnade om behovet av dessa insatser för fler deltagare än vad förbundet kan erbjuda.
- Prolog- uppsökande verksamhet: är en insats som riktar sig till unga vuxna som varken arbetar eller studerar.
- Stadsdelsmammor – validering av informellt lärande: är en uppsökande insats som riktar sig till kvinnors om är föräldralediga och/ eller arbetslösa med hemmavarande barn. Syftet är bland annat att ge grundläggande kunskap om bland annat socialförsäkringen, arbetsmarknaden, socialtjänsten och hälso- och sjukvården.

De individinriktade insatser som hade sin uppstart under 2019 var:

- Aktivitetsplatsen: som är en förrehabiliterande insats som riktar sig till personer med nedsatt arbetsförmåga på grund av sjukdom eller funktionsnedsättning
- Samordnat stöd: förbundet finansierade två extra resurspersoner som förstärkning till alternativ SFI.
- Bron: där syftet är att underlätta övergången från gymnasiesärskolan och för unga vuxna inom LSS till arbetslivet.
- SIP samordnare: en insats i syfte att stödja stadsdelen Enskede-Årsta- Vantörs gällande SIP[1]
- Rätt stöd för mig: en insats där förbundet beviljades medel från Europeiska socialfonden. Målgruppen är unga personer i behov av samordnade insatser.

De individinriktade insatser som avslutades under 2019 var:

- Fem av sju FINSAM-team inom vården: den utvärdering som gjordes visade att flera deltagare inte upplevde att insatsen lett till en tydlig planering. Däremot ansåg teammedlemmarna att varje deltagare fått en planering och att bland annat kunskapen ökat kring respektive myndighets organisation. FINSAM- teamen träffade cirka 130 deltagare under året.
- Grön etablering startade sin verksamhet under hösten 2017 och avslutades i december 2019. Totalt deltog 100 individer i insatsen varav 55 procent var kvinnor och 45 procent män, de flesta i åldern 40–49 år. Projektet genererade en metodhandbok som beskriver

[1] SIP- Samordnad individuell plan

metoden naturbaserad rehabilitering för nyanlända som har psykisk ohälsa.
- Emma 2.0 avslutades.

- Stockholmsmodellen avslutades, vilket var en insats i syfte att stärka samverkan kring personer som saknar sjukpenninggrundande inkomst. Styrelsen fattade sedermera beslut om att modellen ska genomföras under 2020 under det nya namnet Rehabiliteringsbanan.

Utmaningar som förbundet haft som uppmärksammas i årsredovisningen
- Förbundet lyfter att det tar tid för myndigheterna att tillsätta personal till nya insatser. Särskilt svårt var det att få representanter från hälso- och sjukvården till FINSAM-teamen.
- Inflödet av deltagare till FINSAM-teamen varierade. Att deltagaren ska bo i samma stadsdel där vårdcentralen eller den psykiatriska mottagningen är belägen bidrog till färre deltagare.
- Det var svårt för medarbetare att sätta sig in i vilka möjligheter FINSAM-teamen kunde leda till.
- Intresset för att anmäla deltagare till FINSAM- teamen påverkades av hur lång tid det skulle ta innan individen fick möjlighet att ta del av insatsen.
- Personalomsättningen påverkade FINSAM- teamens arbete. Det var även oklart vilket beslutsmandat som handläggaren hade.
- Däremot visade utvärderingen av FINSAM- teamen på Jobbtorgen att det fungerade bättre, då teamet täcker hela Stockholm stad och leds av en koordinator som är ansvarig för de sex FINSAM-teamen.
- När en part ansöker om finansiering av förbundet för att driva ett projekt/insats, lyfter förbundet att det är viktigt att det framgår hur insatsen ska implementeras. Diskussioner om implementering pågår därefter i styrgrupperna för respektive insats och förbundet lyfter att det behövs ökat fokus på bland implementering av FINSAM-teamen för att dessa insatser ska kunna bidra till mer långsiktiga förändringar.

Strukturella insatser under 2019
- Förbundet anordnade under 2019 tillsammans med övriga förbund i regionen den årliga FINSAM konferensen, samt var medarrangör till ASF dagen.
- Kunskapsdialoger: bland annat var jämställdhet och komplext trauma teman som togs upp.

- Lokala samverkansgrupper: totalt ägde 16 samverkansmöten rum under 2019.
- Stöd till de finansierade insatserna: projektledarträffar ägde rum och ett stöddokument för hur man kan söka, driva och implementera insatser togs fram.
- Förbundets webbplats hade cirka 100 besök per dag.
- I Insatskatalogen fanns det bland annat 130 insatser att söka på.
- Ett ledningsgruppsmöte ägde rum under 2019 i den centrala ledningsgruppen för personliga ombud.

De strukturinriktade insatserna som hade sin uppstart under 2019 var:

- Utbildning att bemöta och stödja personer med komplext trauma: drygt 150 personer deltog i utbildningsinsatsen.
- Stockholmsmodellen /Rehabiliteringsbanan: processkartor och handläggarstöd togs fram för att beskriva respektive myndighet. Detta för att hjälpa de personer som saknar sjukpenninggrundande inkomst att uppnå egen försörjning. Styrelsen fattade beslut om att insatsen ska fortsätta som en pilot i Skärholmens stadsdel under 2020.
- Rätt stöd för mig (som även räknas som en individinriktadinsats): till insatsen rekryterades tre personer för att arbeta i projektet.

Statistik och könsfördelning
Under 2019 registrerades 883 av förbundets deltagare i SUS, varav 484 kvinnor och 399 män. Dock rapporterade pågående insatser/projekt in 671 deltagare och SUS anses inte vara helt täckande för alla insatser som finansieras av förbundet. Enligt SUS uppgick antalet nya deltagare till 551 individer under 2019.

Något om påverkat inrapporteringen till SUS var även att behörigheter till systemet saknats för vissa medarbetare och när medarbetaren slutat har inrapporteringen inte kunnat göras. Det framgår av årsredovisningen att förbundet arbetar för att förbättra inrapporteringen till SUS.

Överväganden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) lyfte redan i 2018 års tjänsteutlåtande att det är önskvärt att samordningsförbunden använder större delen av tilldelade medel för individinriktade insatser till individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, där insatserna ska vara ett stöd för de enskilda individerna i deras väg att uppnå egen försörjning, samt att samordningsförbundens insatser är ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet.

Att samordningsförbunden generellt uppvisar stora överskott, som i vissa fall vida sträcker sig över Nationella rådets rekommendationer ser HSF som

anmärkningsvärt och som något som förbunden aktivt måste arbeta med för att minska. Men även om ett mål för förbunden borde vara att minska sitt egna kapital är HSF av uppfattningen att medlen bör användas med eftertanke till rätt typer av insatser

Även om samordningsförbunden själva, enligt handboken för finansiell samordning, ska få besluta om hur medlen ska användas kommer Region Stockholm att bjuda in övriga medlemsparter för att gå igenom medelstilldelningen. I rapporten från riksdagen, Finsam– en uppföljning av finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, framgår att den statliga andelen ofta är riktningsgivande för hur mycket kommuner och regioner ska bidra med i medel till förbunden, men att det i praktiken är det den part som bidrar med minst som sätter nivån.

För samordningsförbundet Stockholms stad del, framgår att merparten av medlen som tillsättas användes till de individinriktade insatserna och att förbundet har ett överskott som ligger inom nationella rådets rekommendationer om sparade medel.

Under 2019 förmedlade även Region Stockholm att regionen inte avsåg att höja medelstilldelningen för 2020, utan stanna på samma medelstilldelning som för 2019, det vill säga cirka 23,9 miljoner kronor även för 2020.

Ekonomi
Under 2019 hade förbundet intäkter från medlemsparterna på 32 miljoner kronor, 2,2 miljoner i medel från europeiska socialförbunden, 1 miljon i övriga intäkter, samt 6,2 miljoner kronor i eget kapital vid ingången av året. Kostnaderna uppgick till 37,9 miljoner kronor och förbundet hade vid utgången av året ett eget kapital om 3,9 miljoner kronor.

Förbundet har en viljeinriktning av minst 70 procent av medlen ska användas för att finansiera individinriktade insatser och att högst 30 procent ska användas för strukturinriktade insatser, varav det även ingår kostnader för kansli, styrelse och revision vilket högst får utgöra 19 procent av förbundets kostnader.

Under 2019 blev fördelningen följande:
Individinriktade insatser uppgick till 28,7 miljoner kronor (75,7 procent)
Strukturella insatser uppgick till 1,3 miljoner kronor (3,2 procent)
Kostnader för kansli, styrelse med mera uppgick till 8 miljoner kronor (21,1 procent).

Förbundet använde cirka sju miljoner kronor mindre än vad de hade budgeterat för. Den största avvikelsen bestod i att kostnaderna för projekt

blev lägre än förväntat på grund av att de startade senare än planerat, vilket bland annat berodde på rekryteringssvårigheter.

Granskning av extern revisor
PWC som granskat förbundets årsredovisning har gjort bedömningen att årsredovisningen innehåller upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen, samt att det dock finns utvecklingspotential avseende förvaltningsberättelsens innehåll kopplat till lagens krav.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier. Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
2019 ingick 20 av 26 kommuner i Stockholmsregionen i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i regionen är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
Förbunden har bland annat dataskyddsförordningen GDPR att förhålla sig till, samt Offentlighets- och sekretesslag (2009:400).

Samordningsförbundet Stockholms stad har förmedlat att de exempelvis inte för journal på sina deltagare, utan att överrapportering bland annat sker muntligt den medlemspart som varit inremitterande part. Förbundet använder sig även utav SUS2 för att uppföljning av insatser.

Björn Eriksson
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

---

[2] SUS- Sektorsövergripande system för uppföljning av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet

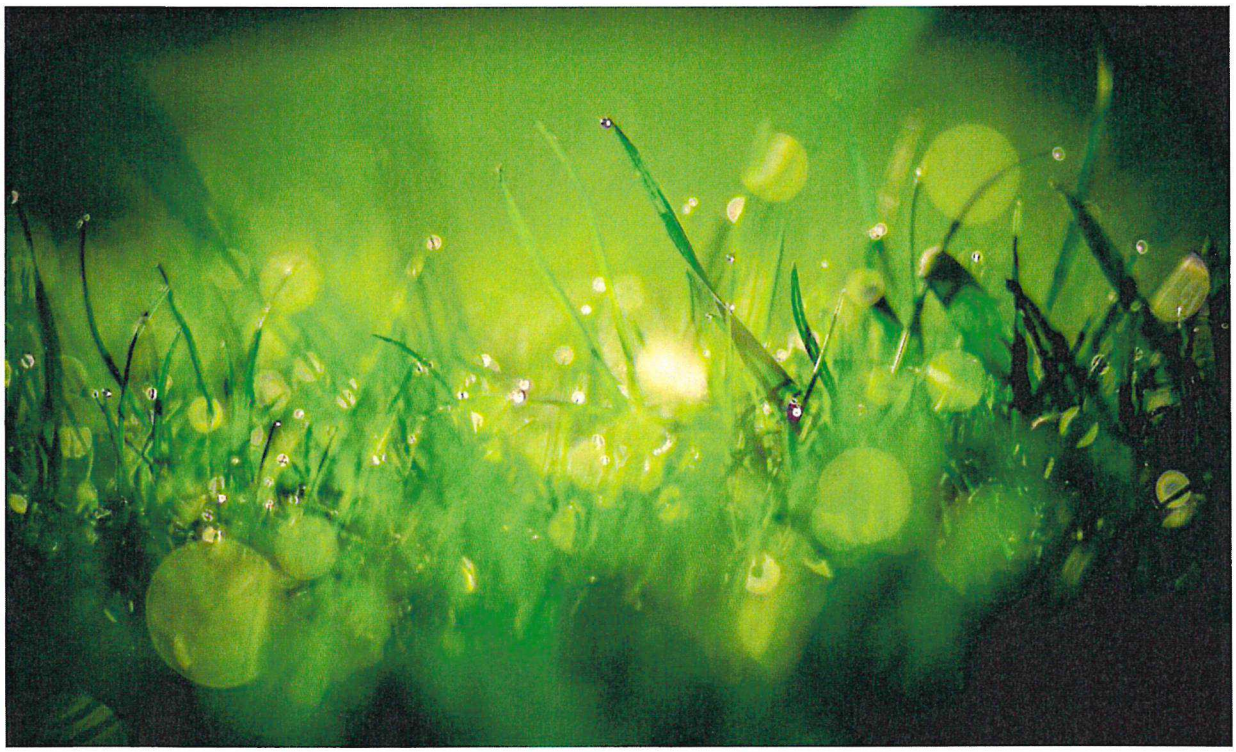
Beslutet ska skickas till
Regionstyrelsen

Godkänd av Björn Eriksson, 2020-05-29

Samordningsförbundet
Stockholms stad

Dnr 2020/26

Årsredovisning 2019



Beslutad av styrelsen 2020-03-31

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 4

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 4

1.2 Om förbundet 5

1.2.1 Organisation 5

1.2.2 Historik 6

1.2.3 Lagrum 6

1.2.4 Uppdrag 6

1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter 6

1.2.6 Verksamhetsidé och vision 6

1.3 Beskrivning av verksamheten 7

1.3.1 Målgrupper 8

1.3.2 Insatser 9

1.4 Måluppfyllelse och resultat 12

1.4.1 Individinriktade insatser 14

1.4.2 Strukturinriktade insatser 17

1.4.3 Ekonomiska resultat 19

1.5 Styrelsens arbete under året 21

2 RESULTATRÄKNING 22

3 BALANSRÄKNING 22

4 KASSAFLÖDESANALYS 23

5 REDOVISNINGSPRINCIPER 23

6 NOTER 23

7 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR 25

8 STYRELSENS BESLUT 26

ORDFÖRANDE HAR ORDET



Samordningsförbundet Stockholms stad har nu funnits i fyra år och har verkligen etablerat sig som ett betydelsefullt forum för samverkan mellan förbundets medlemmar. Förbundet har tagit många angelägna beslut om finansiering av insatser som stöttar och stärker personer som står långt ifrån arbetsmarknaden och som behöver stöd från flera parter för att kunna nå egen försörjning.

Året har dominerats av att Aktivitetsplatsen kommit igång med en verksamhetsledare och tio medarbetare i två lokaler; Mejeriet i Liljeholmen och Bageriet i Fridhemsplan. En efterfrågad verksamhet för personer med ohälsa eller funktionsnedsättning som nu kan få konkret och praktiskt stöd för att öka sin aktivitetsförmåga.

Förbundet har även genomfört en utbildningssatsning för medlemmarnas medarbetare i att bemöta och stödja personer med komplext trauma. Utbildningen utfördes i samarbete med Region Stockholms Transkulturellt centrum och var mycket uppskattad. En viktig insats för att stärka medarbetarnas arbete med nyanlända.

De insatser som avslutats under året är bland annat en av förbundets första insatser, Grön etablering, som pågått i 2,5 år. Grön etablering bedrev förrehabilitering i en naturnära miljö för personer som befann sig långt från arbetsmarknaden. Trots fina resultat gick det inte att implementera verksamheten hos någon av förbundets medlemmar. Men den värdefulla kunskapen och metoden som utvecklades är dokumenterad i både metodhandbok och slutrapport, väl värt att ta del av på förbundets hemsida.

Arbetet med att utveckla och marknadsföra samordningsförbundet fortsätter. Vi välkomnar nya idéer på samverkansformer och arbetssätt så att fler stockholmare kan nå egen försörjning och ta större makt över sina liv.

Karin Ernlund

Arbetsmarknads- och integrationsborgarråd i Stockholm stad och ordförande i Samordningsförbundet Stockholms stad 2019

1 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Finansiell samordning genom ett samordningsförbund ger de samverkande medlemmarna möjlighet att bygga mer strukturerade och hållbara samverkansformer. Stockholms stad, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Stockholm har gemensamt identifierat ett ökat behov av närmare samverkan mellan parterna och därför bildades den 1 mars 2016 Samordningsförbundet Stockholms stad.

Detta är den fjärde årsredovisningen för Samordningsförbundet Stockholms stad som redogör resultatet för 2019 års utveckling.

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2019. Till redovisningen hör en bilaga med ett utdrag från SUS, som är samordningsförbundens nationella system för uppföljning av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet.



1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

Översikt över verksamhetens utveckling

	2019	2018	2017	2016
Verksamhetens intäkter	35 655 165	25 942 444	16 833 234	8 000 000
Verksamhetens kostnader	37 938 661	30 819 000	10 893 210	2 846 000
Årets resultat	-2 283 496	- 4 876 556	5 940 024	5 154 000
Soliditet	22,89	35,51	77,38	78,12
Antal anställda	8	9	4	2

Ekonomiskt resultat
Förbundet hade under 2019 verksamhetskostnader som uppgick till 37,9 mnkr och intäkter på 35,6 mnkr, varav 32 mnkr i medlemsbidrag och 2,2 mnkr i medel från Europeiska Socialfonden och 1 mkr i övriga intäkter. Vid ingången av året hade förbundet ett eget kapital på 6,2 mnkr och vid utgången av året ett eget kapital om totalt 3,9 mnkr.

Styrelsen beslutade i november 2018 om en verksamhetsplan och budget för 2019 med preliminär budget för 2020-2021, där verksamhetsinriktningen för år 2019 fastställdes.

Sedan september 2019 driver förbundet ett ESF finansierat projekt *Rätt stöd för mig*!. Projektet består av fyra delprojekt varav ett av delprojekten finansieras av förbundet. Detta innebär att förbundet har personal och andra kostnader som är gemensamt för samtliga delprojekten. Dessa kostnader fördelas sedan på delprojekten och till den del som avser övriga delprojekten avräknas i samband med att ersättning erhålls från ESF-rådet. Detta innebär kostnaderna och intäkterna från ESF-rådet till den del de avser, övriga delprojekten belastar inte förbundets resultat. Under 2019 har intäkterna som inte påverkar förbundets resultat uppgått till 422 518 kr (se avsnitt 8, eventuella tilläggsupplysningar).

Verksamheten

Förbundet har under året finansierat 16 *individinriktade insatser* med totalt ca 883 deltagare. Fem nya insatser har startat upp under året och fyra insatser har avslutats. Förbundet har även arbetat med ett antal större *strukturella insatser*. Tillsammans med övriga samordningsförbund i länet var förbundet dessutom medarrangör för den årliga nationella *FINSAM-konferensen* som avslutades med stor middag i stadshuset för 740 deltagare, förbundet har även genomfört ett antal *kunskapsdialoger* och deltagit i *Järvaveckan*.

1.2 Om förbundet

Samordningsförbundet erbjuder en gemensam arena där förbundet medlemmar kan verka tillsammans och ta ett samlat ansvar utifrån individens behov och de lokala förutsättningarna.

Samordningsförbundet har enligt förbundsordningen till uppgift att:

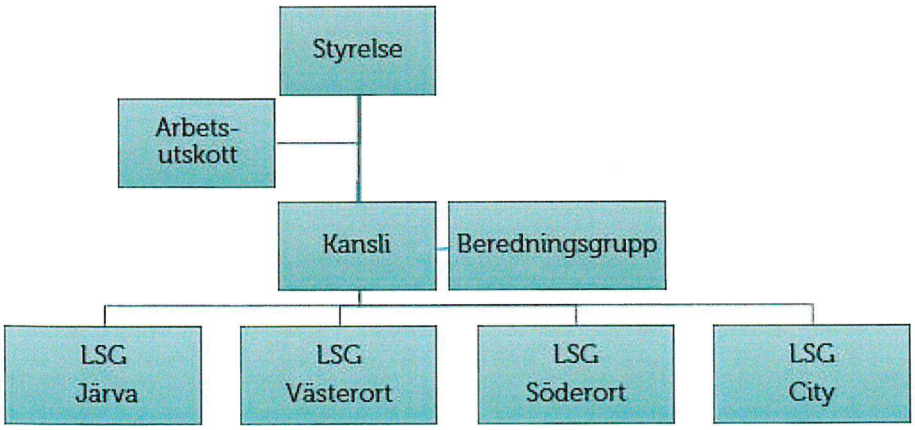
- Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- Stödja samverkan mellan samverkansparterna
- Finansiera insatser som ligger inom parternas samlade ansvarsområde
- Besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas
- Upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet
- Svara för uppföljning och utvärderings av rehabiliteringsinsatser.

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm samt Stockholms stad som medlemmar.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp finns ett kansli och medlemmarna tillsätter en beredningsgrupp som utgör ett stöd till kansliet.

Samordningsförbundets organisationsschema

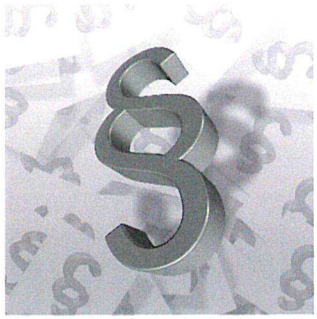


Förbundet ansvarar för de lokala samverkansgrupperna (LSG) där lokala chefer från förbundets medlemmar deltar. De geografiska samverkansgrupperna är *Järva* (Rinkeby-Kista och Spånga-Tensta), *Västerort* (Hässelby-Vällingby och Bromma), *Söderort* (Hägersten-Liljeholmen, Skärholmen, Älvsjö, Enskede-Årsta-Vantör, Farsta och Skarpnäck) samt *City* (Kungsholmen-Norrmalm-Östermalm, Södermalm och Enheten för hemlösa).

1.2.2 Historik

Samordningsförbundet bildades den 1 mars 2016. År 2019 är förbundets fjärde verksamhetsår.

1.2.3 Lagrum



Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även Förvaltningslagen (1986:223), Bokföringslagen (1999:1078), lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar. Diskrimineringslagen (2008:587), Lag (2007:1091) om offentlig upphandling, Personuppgiftslagen (1998:204) samt Tryckfrihetsförordning (1949:105). Förbundet följer Stockholms stads Arkivregler och följer Arkivlagen (1990:782) samt Arkivförordningen (1991:446) och är egen arkivbildande myndighet.

1.2.4 Uppdrag

De insatser som förbundet finansierar kompletterar medlemmarnas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning eller studier. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som drivs av de samverkande parterna. Samordningsförbundet stödjer också insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att medlemmarna ska kunna samarbeta bättre. Det kan till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter

Varje förbundsmedlem bidrar med lika stor andel av budgeten. Försäkringskassan står för statens samlade andel, det vill säga även för Arbetsförmedlingens del. Statens bidrag till budgeten är således totalt 50 procent, kommunen respektive regionen bidrar med 25 procent vardera. Enligt en beslutad tilldelning av medel skulle förbundet ha en budget på 54,7 mkr. Då förbundet är i en uppstartsfas finns en stegvis modell för upptrappning av budgeten. År 2016 var budgeten 8 mkr, 16 mkr år 2017, 24 mkr år 2018 och 32 mkr år 2019. Intäkter från ESF-rådet uppgår år 2019 till 2 198 093 kr.

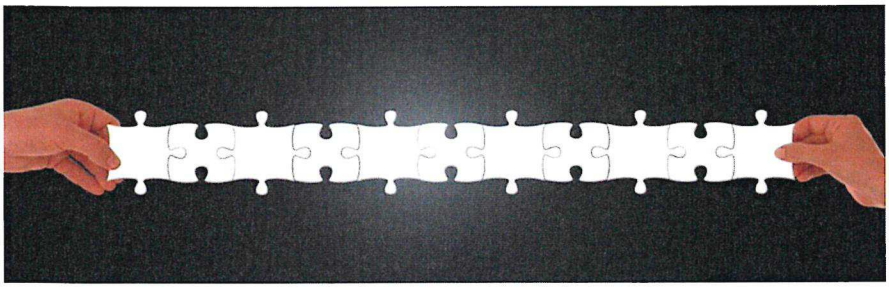
1.2.6 Verksamhetsidé och vision

Verksamhetsidé

Samordningsförbundet Stockholms stad ska komplettera ordinarie verksamheter och bidra till att skapa en struktur så att samverkan mellan medlemmarna fungerar över tid. Genom samordningsförbundet kan medlemmarna gemensamt bygga mer strukturerade och hållbara former för samverkan, främja metodutveckling och skapa flera aktiviteter som ger stockholmarna ökade möjligheter att utveckla sin arbetsförmåga och nå egen försörjning.

Vision
Välfungerande samverkansstrukturer och insatser inom Samordningsförbundet Stockholms stad leder till ökad grad av egen försörjning och ett självständigt liv för enskilda individer. Detta innebär bland annat att samordningsförbundet ska:

- Förbättra och förenkla för medborgare som har behov av stöd från fler parter
- Göra det möjligt för medlemmarna att identifiera individers totala behov av rehabilitering och finansiera förebyggande- och rehabiliterande insatser
- Dela gemensamt resurser inom förbundet och fatta beslut om hur de ska användas utifrån individuella behov samt att ha en enkel, tydlig och kostnadseffektiv organisation och utveckla befintliga samverkansstrukturer
- Stödja samarbetet mellan de samverkande parternas yrkesgrupper samt att utgå från lokala behov
- Främja metodutveckling, bidra till olika projekt och långsiktigt förstärka de ordinarie samverkansstrukturerna.



1.3 Beskrivning av verksamheten

Verksamhetsplan och budget för 2019 med preliminär budget för 2020-2021 beslutades av styrelsen den 29 november 2018.

Kansliet
Kansliets uppdrag är att stödja insatserna och ansvara för planering, verkställighet, utvärdering och uppföljning samt kommunikation av styrelsens beslut. Under förbundets fjärde verksamhetsår har förbundet haft en fortsatt inriktning på att öka kunskapen om vad finansiell samordning innebär, vad förbundets uppdrag är och vad förbundet kan bistå med. Kansliet finns i sin egen lokal på Arenavägen 47 vid Globen.

Kansliet har under året stöttat pågående insatser genom att bistå i utvecklingen och ingå i styrgrupperna för respektive insats. Kansliet har vidare stöttat en rad projektidéer och varit behjälplig med att ta fram projektbeskrivningar där finansiering söks genom Samordningsförbundet. Förutom gemensamt utvecklingsarbete mellan landets och länets övriga samordningsförbund sker även samverkan med Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), Länsstyrelsen med flera. Förbundet har medlemskap i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

Kanslipersonal
Eva Magnusson, förbundschef
Helena Haapala, samordnare/biträdande förbundschef
Temesgen Sibhatu Woldemichael, ekonom och administratör
Masood Khatibi, kommunikatör, halvtid
Karin Jacobsen, utredare
Johanna Thagemark, verksamhetsutveckling MIA-projektet och inom kansliet
Barbro Ivares och Jonna Millroth, utvecklingsledare Stockholmsmodellen, halvtid

Kansliet har under året köpt extern tjänst från Arbetsmarknadsförvaltningen i form av nämndsekreterare och arkivkonsult från Stadsarkivet.

Beredningsgruppen

Beredningsgruppen består av två-tre representanter för var och en av förbundets medlemmar. Gruppens uppdrag är bland annat att identifiera och analysera behov av samverkansinsatser och skapa förutsättningar för samverkan i insatserna och implementering i den egna organisationen. Beredningsgruppen utgör ett stöd till kansliet att bereda ärenden till styrelsen. Under året har beredningsgruppen träffats vid sex tillfällen.

Uppföljning och utvärdering

Enligt Finsamlagen ska förbundet följa upp och utvärdera de insatser som förbundet finansierar. Under 2019 har utvärderingar av insatserna, genom följeforskare eller via upphandlingar av externa utvärderare, både påbörjats och avslutats.

Uppföljning av förbundets insatser sker via SUS, Sektorsövergripande system för Uppföljning av Samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet på nationell nivå. En del av insatserna använder sig även av indikatorer som är framtagna av Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) för att mäta deltagarnas stegförflyttningar och insatsernas utveckling.

1.3.1 Målgrupper

Samordningsförbundets målgrupp är indelad i fyra övergripande behovsgrupper som var för sig inkluderar olika prioriterade målgrupper. Samma person kan ingå i flera av grupperna. Förbundet beaktar särskilt övergången mellan barn och myndig (18 år) och ung vuxen och vuxen (30 år), då riskerna ökar att hamna mellan medlemmarnas ansvarsområden. Förbundets styrelse kan ta beslut om insatser som riktar sig till olika prioriterade målgrupper.

Unga vuxna 16-29 år i behov av samordnat stöd

Målgruppen är unga vuxna (16-29 år) med behov av samordnat stöd. Här ingår unga med psykisk ohälsa och/eller en funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan samt unga som varken arbetar eller studerar, så kallade UVAS. Unga med problem kopplade till alkohol och droger, men även skadligt sex och osunt spelande om pengar ingår också.

Vuxna 30-64 år i behov av samordnat stöd

Målgruppen är vuxna personer (30-64 år) med behov av samordnat stöd. Här ingår personer som är långtidsarbetslösa eller långtidssjukskrivna, ofta med psykisk ohälsa som påverkar arbets- eller studieförmågan. Här ryms även personer som saknar sjukpenningsgrundande inkomst (SGI noll) och som beviljats ekonomiskt bistånd. Personer med problem kopplade till alkohol och droger, men även skadligt sex och osunt spelande om pengar ingår också.

Personer med erfarenhet av migration och flykt i behov av samordnat stöd

Målgruppen är personer (16-64 år) med behov av samordnat stöd. Här ingår personer inom Arbetsförmedlingens etableringsprogram och personer i behov av särskilt stöd för att knyta kontakter med myndigheter och hälso- och sjukvård. Här ingår även de som har svårt att tillgodogöra sig undervisningen i SFI och hälso- och sjukvårdens behandling på grund av komplext trauma och PTSD.

Personer med funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan

Målgruppen är personer (16-64 år) med behov av samordnat stöd. Här ingår personer med en funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan. Många inom gruppen är unga vuxna som har beviljats aktivitetsersättning och en del har beviljats daglig verksamhet enligt LSS. Elever i någon av Stockholms gymnasiesärskolor ingår också i denna grupp.

1.3.2 Insatser

Sammanfattning av pågående individinriktade insatser

Insats	Syfte och mål
AMA-aktiviteter mot arbete	Insatsen baseras på samverkansmodell för sjukskrivna klienter som saknar sjukpenninggrundande inkomst i stadsdelarna Hässelby-Vällingby och Bromma. AMA erbjuder hälsoinsatser, arbetsmarknadsinformation och studiebesök.
Aktivitetsplatsen	Aktivitetsplatsen är en förrehabiliterande insats för personer med nedsatt arbetsförmåga på grund av sjukdom eller funktionsnedsättning. Insatsen erbjuder hälsostärkande och skapande aktiviteter i en anpassad miljö för att deltagaren ska öka sin aktivitetsförmåga.
Arbetslagshälsan	Erbjuder arbetslagsanställningar i kombination med stöd från hälso- och sjukvården så att deltagarna ska kunna sköta ett arbete och samtidigt få behandling för missbruk och psykisk ohälsa.
Bron – för elever från gymnasiesärskolan	Bron arbetar för att underlätta övergången från gymnasiesärskolan och för unga vuxna inom LSS till arbetsliv. Insatsen utvecklar stöd till individerna, tar fram samverkansformer mellan berörda myndigheter och identifierar strukturella hinder.
DEV	Förbereder unga vuxna med psykisk ohälsa, som inte går i skolan och/eller är i utanförskap att närma sig arbetsmarknaden och/eller studier inom framförallt den digitala sektorn. DEV erbjuder även studiebesök och kontakter med arbetsgivare.
EMMA 2.0	Samverkansmodell för Arbetsförmedlingen och Jobbtorg med syfte att nyanlända inom etableringstiden snabbare ska komma ut i arbete och/eller studier.
Finsamteam på Jobbtorg Stockholm	FINSAM-team på Jobbtorgen består av representanter från förbundets alla parter. FINSAM-teamen träffas för att säkerställa stockholmarnas tillgång till samordnade insatser och tillsammans med deltagaren göra en gemensam rehabiliteringsplan mot egen försörjning. FINSAM-teamen består av arbetsförmedlare, socialsekreterare, försäkringsutredare, rehabiliteringskoordinator. Teamen leds av en koordinator från Jobbtorg Stockholm.
FINSAM-team på vårdcentraler och psykiatriska mottagningar	FINSAM-team på vårdcentraler och psykiatriska mottagningar består av representanter från förbundets alla parter. FINSAM-teamen träffas för att säkerställa stockholmarnas tillgång till samordnade insatser och tillsammans med deltagaren göra en gemensam rehabiliteringsplan mot egen försörjning. Teamen finns på vårdcentralerna Kista, Tensta, Liljeholmen, Skärholmen och Hässelby samt två psykiatriska mottagningar.

Insats	Syfte och mål
Grön etablering	Ger rehabilitering i naturnära miljö till nyanlända personer med migrationsrelaterad stress. Syftet är att utveckla en arbetsmetod som ska hjälpa deltagarna med sin psykiska ohälsa och skapa bättre förutsättningar att nå egen försörjning.
Handledare på Yalla Rinkeby	Handledartjänsten möjliggör för fler kvinnor med utländsk bakgrund som står långt från arbetsmarknaden kan arbetsträna inom det arbetsintegrerande sociala företaget Yalla Rinkeby ekonomisk förening. Arbetsträningen syftar till att kvinnorna ska närma sig arbetsmarknaden eller få en anställning eller påbörja studier.
Integrering av IPS i psykosvården	Syftet är att patienter får tillgång till Individual Placement Support (IPS) på de fem psykiatriska mottagningarna som ingår i insatsen. Deltagaren får stöd att hitta, få och behålla ett arbete genom IPS-metoden.
MIA Stockholm	Ett ESF-finansierat projekt i samarbete med övriga samordningsförbund i länet. Ger insatser till deltagare som står långt från arbetsmarknaden och behöver individuellt och samordnat stöd och/eller förrehabiliterande insatser. De insatser som erbjuds är case management och arbetsträning.
ProLog - uppsökande verksamhet	Är ett förstärkt stöd för att unga vuxna som varken arbetar eller studerar samt har behov av kontakt med psykiatrin ska delta i någon aktivitet utanför hemmet.
Samordnat stöd	Är en stödjande och vägledande insats på Alternativ SFI som är en särskild SFI-undervisning för personer med komplext trauma och erfarenhet av flykt och migration. Förbundet finansierar två resurspersoner som stöd till elever i kontakterna med myndigheter och hälso- och sjukvården, i att söka arbete och åka på studiebesök. Det avlastar även lärarna som får fokus på undervisningen.
Stadsdelsmammor - validering av informellt lärande	Bedriver uppsökande arbete bland kvinnor med hemmavarande barn och som är föräldralediga och/ eller arbetslösa. De ger grundläggande kunskap om socialförsäkringen, utbildningsmöjligheterna, arbetsmarknaden, socialtjänsten och vården till de kvinnor som söks upp. Målet är att motivera kvinnorna att söka stöd för att hitta arbete eller studier. Genom Open College Network (OCN-metoden) valideras stadsdelsmammornas informella lärande.
SIP samordnare	Stadsdelsförvaltningen Enskede Årsta Vantör utvecklar en funktion, SIP-samordnare, som fungerar som en samordnande mellan socialtjänsten och vårdcentraler.

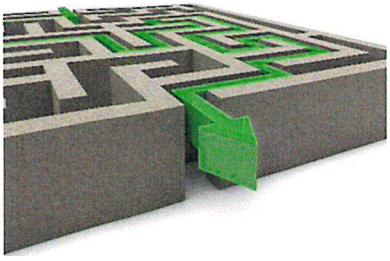
Sammanfattning av pågående strukturinriktade insatser

Insats	Syfte och mål
Kunskapsdialoger	Förbundet bjuder in till olika former av tvärprofessionella kunskapsdialoger med olika teman för medarbetare från förbundets medlemmar och civilsamhälle. Det är allt från stora seminarier till mindre workshops och medverkan på Järvaveckan. Syftet är att utveckla samarbetet och bidra till gemensam kompetensutveckling.
Lokala samverkansgrupper	Det lokala utvecklingsarbetet med förbundets fyra medlemmar sker främst genom de fyra lokala samverkansgrupperna: Järva, Västerort, City och Söderort. Förbundet träffar regelbundet chefer från verksamheterna inom respektive område, cirka fyra gånger per år. Syftet är att gemensamt identifiera medborgarnas behov och områden där samverkan och gemensamma arbetsmetoder behöver förstärkas och utvecklas samt informera varandra om nyheter som påverkar samverkan.
Stöd till de finansierade insatserna	Förbundet ger stöd i att arbeta fram projektidéer och ansökan om finansiering av en insats. Efter att en insats beviljats finansiering bjuds alla projektledare eller motsvarande till gemensamma möten för att byta erfarenheter och få stöd i aktuella behov. Förbundet deltar även med en eller flera representanter i insatsens styrgrupp.
Förbundets webbplats	Här publiceras kontinuerligt information om förbundet och den verksamhet som pågår. Målgruppen är förbundets medlemmar, verksamheternas målgrupper och allmänheten. Ett utvecklingsarbete pågår med att öka antalet dagliga besökare på webbplatsen så att fler kan få information via digital media.
Insatskatalogen	Den är ett sökinstrument för att underlätta sökandet efter insatser för dem i behov av stöd mot egenförsörjning, inkludering och ökad livskvalitet. Katalogen kan användas som ett vardagsverktyg för myndighetspersonal men är även öppen för privatpersoner som själva vill söka efter lämpliga insatser och aktiviteter.
Utbildning att bemöta och stödja personer med komplext trauma	Förbundets utbildningssatsning i att bemöta och stödja personer med komplext trauma och erfarenhet av flykt och migration för medarbetare hos förbundets medlemmar.
Stockholmsmodellen /Rehabiliteringsbanan	Förbundet har tagit fram en modell som består av en processkarta och handläggarstöd som beskriver och synliggör samverkan kring personer som är sjukskrivna, saknar en sjukpenninggrundande inkomst och som inte kan arbeta på grund av sjukdom. Modellen remitteras till förbundets medlemmar för att få underlag inför styrelsens beslut om det fortsatta arbetet. Utbildningar och workshops genomförs inom socialtjänsten för att stärka stödet för målgruppen.

Insats	Syfte och mål
Rätt stöd för mig!	Förbundet har beviljats ESF-medel för att som projektägare driva projektet "Rätt stöd för mig!" under perioden september 2019 – juni 2022. Projektet genomförs tillsammans med Samordningsförbunden SUVS och Värna (Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna samt Värmdö och Nacka). Målgruppen är unga och vuxna 16-35 år med behov av samordnat stöd och/eller en funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan.
Central ledningsgrupp för personliga ombud	Verksamheten med personligt ombud riktar sig till personer med långvariga och omfattande psykiska funktionsnedsättningar som har behov av särskilt stöd för att kunna tillvarata sina rättigheter i samhället. En central ledningsgrupp träffas med parter som är; kommunen, primärvård och psykiatri, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan samt brukar- och anhörigorganisationer. Förbundet sammankallar tillsammans med Socialförvaltningen den centrala ledningsgruppen cirka två gånger per år.



1.4 Måluppfyllelse och resultat



Förbundet har under året finansierat 16 individinriktade insatser (två av insatserna omfattar sju FINSAM-team inom vården respektive sex FINSAM-team på Jobbtorgen). Fem insatser har startat upp under året och fyra insatser har avslutats. Förbundet har även arbetat med ett antal större strukturella insatser. Tillsammans med övriga samordningsförbund i länet har förbundet även varit medarrangör för den årliga nationella *FINSAM-konferensen* som avslutades med stor middag i stadshuset för 740 deltagare. Förbundet har även varit medarrangör till ASF-dagen (arbetsintegrerade sociala företag) som genomfördes i november.

Nya insatser

Året har dominerats av att *Aktivitetsplatsen* startat upp med en verksamhetsledare och tio medarbetare i två lokaler; Mejeriet i Liljeholmen och Bageriet i Fridhemsplan. En annan insats som startat upp är *Samordnat stöd,* där förbundet finansierar två resurspersoner som förstärkning till Alternativ SFI. *Bron* är ett särskilt stöd för elever som går i särskolan att komma i arbete eller fortsätta studera samt *SIP-samordnare,* som stödjer stadsdelen Enskede-Årsta-Vantörs arbete med Samordnad Individuell Plan mellan socialtjänsten och utvalda vårdcentraler.

Under året beviljades förbundet även ESF-medel för projektet *Rätt stöd för mig*! för målgruppen unga. Tre personer har rekryterats och börjat arbeta i projektet.



Förbundet har även genomfört en stor *utbildningssatsning* vid fem tillfällen för drygt 150 av medlemmarnas medarbetare i att bemöta och stödja personer med komplext trauma.



Avslutade insatser

Finsamteamen med placering inom vården har avslutats. Ett av Finsamteamen inom psykiatrin har implementerats i ordinarie verksamhet och fortsätter sin verksamhet. Förbundet kraftsamlar kring Finsamteamen med placering på Jobbtorgen som fortsätter med oförminskad styrka. I december avslutades även en av förbundets första insatser, *Grön etablering,* som pågått i 2,5 år. Trots fina resultat gick det inte att implementera verksamheten inom någon av förbundets medlemmar. Utvärderingen och slutrapporten är publicerade på förbundets hemsida. *EMMA 2.0* avslutades vid halvårsskiftet. En annan insats som avslutats under året är arbetet med *Stockholmsmodellen* för att stärka samverkan kring personer som är sjukskrivna och saknar sjukpenninggrundande inkomst. Resultatet blev att förbundets styrelse beslutade att genomföra modellen i en stadsdel under namnet Rehabiliteringsbanan under 2020.

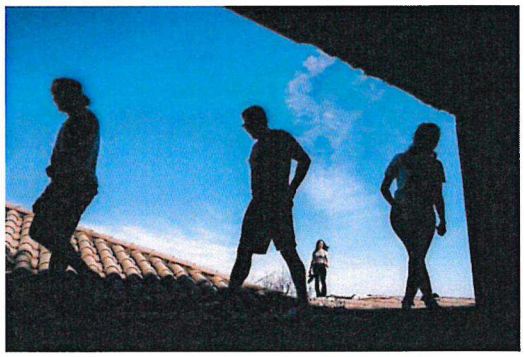
Implementering av insatser

Ett av förbundets uppdrag är att finansiera insatser som utvecklar nya idéer och arbetsmetoder som stöder stockholmarna att nå egen försörjning. Redan i ansökan om finansiering av insatsen ska idéer om en framtida implementering beskrivas. Implementeringsprocesser är komplexa och framförallt då det handlar om arbetsmetoder och insatser där flera aktörer är involverade. Förbundets medlemmar har olika ledningsstrukturer, regelverk, finansiella villkor, verksamhetsansvar, professionell kompetens och kulturella normer som insatsen ska ta hänsyn till.

Diskussioner om implementering pågår inom styrgrupperna för respektive insats och i förbundets beredningsgrupp och styrelse. Det behövs ökad fokus på implementering om de Finsam-finansierade insatserna ska kunna bidra till långsiktiga förändringar.

1.4.1 Individinriktade insatser

Totalt 883 deltagare enligt SUS



Uppföljning av deltagare sker via SUS, se bilaga 1. Totalt har under året 883 personer tagit del av en Finsam-finansierad insats, varav 484 kvinnor och 399 män. Insatserna själva har totalt uppgett 671 deltagare för året, siffrorna i SUS är inte helt täckande för alla insatser. En person från respektive insats är ansvarig och behörig att registrera sina deltagare i systemet, oftast projektägaren. Alla har inte fått behörigheter i tid och behöriga registrerare har slutat och inte kunnat göra alla inskrivningar och avslut i SUS under året. Förbundet arbetar med att förbättra registreringen i SUS. Nya deltagare, enligt SUS, under året är 551 personer.

Utmaningar för Finsamteamen Jobbtorg

Det tar fortfarande för lång tid för myndigheterna att tillsätta personal till nya insatser från att styrelsen fattat beslut om en ny insats. Att få handläggare till Finsamteamen på Jobbtorgen, särskilt från hälso-och sjukvården, har varit en utmaning och fortfarande saknas det representant från vården i ett av teamen. Inflödet till Finsamteamen varierar, trots att alla parter kan remittera till teamen.

Förbundet har arbetat med informationssatsningar om Finsamteamen och bedömer att det finns fler potentiella deltagare än vad som remitteras. En orsak är att medarbetarna inte hinner informera sig om insatsens möjligheter. Förbundets deltagande i den nationella utvärderingen av samordningsförbunden som görs av Inspektionen för Socialförsäkring (ISF) bedöms också påverka inflödet till Finsamteamen. Det är 40 procent av deltagarna som slumpas till kontrollgruppen och får vänta sex månader för att träffa teamet, vilket enligt parterna påverkat handläggarnas intresse att anmäla deltagare.

Stort inflöde till MIA Stockholm

Däremot har inflödet till MIA Stockholm varit stort. Deltagare till insatserna Case Management, arbetsträning inom arbetsintegrerande sociala företag och Aktivitetsplatsen har ökat stadigt under hela året och handläggarna vittnar om behovet av dessa insatser för många fler än vad förbundet kan erbjuda. Det tar tid att sprida information om befintliga insatser till alla samverkande parter men efterfrågan om individcentrerade metoder och förrehabiliterande insatser är stor i Stockholm.

Utvärdering av insatser

Extern utvärdering har genomförts för insatserna Grön etablering, Finsamteam inom vården och Jobbtorgen samt AMA. Rapporterna är publicerade på förbundets hemsida. ESF-projektet MIA utvärderas regionalt.



Grön etablering

Grön etablerings första grupp av deltagare började den 30 oktober 2017 och den sista gruppen slutade i december 2019. Totalt har nio grupper deltagit i tre månader vardera med totalt ca 100 personer, 55 procent kvinnor och 45 procent män, de flesta i åldern 40-49 år.



Grön etablering har gett deltagarna rehabiliteringsvinster i form av bättre mående och hälsa samt etableringsvinster som innebär nycklar till det svenska samhället, enligt genomförd följeforskning. Forskarna har följt deltagarnas utveckling vad gäller hälsa och välmående genom att deltagarna skattat sin hälsa (EQ5D) och välmående (Välmåendeskalan) före och efter projektet. Resultatet från *EQ5D* visar att 65 procent har skattat en förbättring av hälsan, 17 procent har skattat en försämring och 16 procent har inte skattat någon skillnad på hälsan. Resultatet från *Välmåendeskala* visar att 64 procent skattat en förbättring, 21 procent en försämring och 16 procent har inte skattat någon skillnad.

Projektet har tagit fram en metodhandbok som beskriver metoden med naturbaserad rehabilitering för nyanlända inom psykisk ohälsa.

Finsamteam inom vården och Jobbtorg

Utvärderingen av Finsamteamen inom vården visar att teamen på fem vårdcentral och två psykiatriska mottagningar fungerat olika. Framförallt har den geografiska begränsningen att deltagaren ska bo i samma stadsdel som vårdcentralen eller den psykiatriska mottagningen är belägen har bidragit till färre deltagare till teamen. Även personalomsättningen har påverkat teamens arbete, likaså frågan om vilket beslutsmandat handläggarna i Finsamteamen har från sin organisation.

Utvärderingen visar att flera av deltagarna inte upplevt att Finsamteamet lett till en tydlig planering. Däremot anser teammedlemmarna att varje deltagare fått en planering och att teammedlemmarnas kunskap om varandras organisationer, uppdrag och insatser ökat avsevärt. Totalt har Finsamteamen inom vården träffat ca 130 deltagare, varav 30 deltagare under första halvan av året. Fem av sju Finsamteam har avslutats i september (vårdcentralerna), de psykiatriska mottagningarna har fortsatt träffas även under hösten.

Utvärderingen av Finsamteamen på Jobbtorgen visar överlag fungera bättre då dessa team täcker hela Stockholms stads område och leds av en koordinator som arbetar med Finsamteamen på heltid och ansvarar för alla sex Finsamteamen. Deltagarens ordinarie handläggare har i högre grad deltagit i Finsammötet tillsammans med individen vilket bidragit till att den fortsatta planeringen kunnat genomföras. Dessutom har majoriteten av deltagarna tyckt att Finsammötet varit en positiv upplevelse och att teamet uppmanat deltagarens egenmakt i planeringen.

Finsamteamen på Jobbtorgen har haft 129 deltagare, 79 kvinnor och 50 män. 108 av deltagarna var nya under året.

AMA -aktiviteter mot arbete
Utvärderingen visar att insatsen till en hög grad uppnått målen för deltagarna; minskad sjukskrivning, upplevelse av bättre hälsa och ökad aktivitetsnivå. Insatsen är lång, 18 månader men över 40 procent av deltagarna, som varit sjukskrivna och i behov av försörjningsstöd under många år, har avslutats till egen försörjning genom arbete eller studier. Deltagarna berättar om hur de har brutit sin isolering, fått bättre hälsa, ny vårdplanering och närmat sig arbetsmarknaden.

Totalt har 51 deltagare, varav 40 kvinnor fått ta del av AMA under året. 21 är nya deltagare under året, av dem är 17 kvinnor. Projekttiden för AMA slutar i mars 2020 och under året har kunskapen om projektets metoder och arbetssätt börjat spridas till andra delar av staden samt till Aktivitetsplatsens verksamhet.

Budget och utfall för individinriktade insatser

Budget och utfall 2019 Insatser (tkr)			
Insatsnamn	Budget	Utfall	Budget-utfall
Case Management - ESF MIA	3 450	3 539	-89
ESF-MIA utökning deltagare	569	657	-88
Case Manager Narkolepsi AF - ESF MIA	210	140	70
ASF-samordnare AF - ESF MIA	858	1 284	-426
Aktivitetsplatsen - ESF MIA	8 911	5 655	3 256
Finsamteam vårdcentral Kista VC	390	191	199
Finsamteam vårdcentral Tensta VC	336	-14	350
Finsamteam vårdcentral Skärholmen VC	261	154	107
Finsamteam vårdcentral Liljeholmen VC	291	161	130
Finsamteam NSP Atlasmuren	300	170	130
Finsamteam PSS Affektiva	310	183	127
Finsamteam Hässelby VC	309	107	202
AMA - Aktiviteter mot arbete	1 000	1 756	-756
Hemmasittare - Prolog	1 100	774	326
Grön Etablering	3 500	3 464	36
Stadsdelsmammor + kompl. OCN	50	25	25
Finsamteam på Jobbtorg	2 936	1 402	1 534
EMMA 2.0	1 700	800	900
DEV-projektet	2 972	2 927	45
Handledare Yalla Rinkeby	450	381	69
Romsk inkludering	250	0	250
Arbetslagshälsan	400	319	81
Samordnat stöd - personer komplext trauma	1 735	248	1 487
Integrering av IPS i psykosvården	2 000	1 713	287
Bron - Unga gymnasieavhoppare -ESF	1 100	323	777

Budget och utfall 2019 Insatser (tkr)			
Uppföljning- och utvärdering	960	1 012	-52
ESF-Rätt Stöd för mig	0	423	-423
ASF Utvecklingsledare MIA		464	-464
SIP-Samordnare SDF Enskede-Årsta-Vantör		469	-469
Pilotstudie arbetskonsulentstöd - utvärdering	48	0	48
Summa Individinriktade insatser	36 396	28 728	7 668

1.4.2 Strukturinriktade insatser

	Uppföljning
Kunskapsdialoger	Förbundet har genomfört en kunskapsdialog med tema komplext trauma och arrangerat "Finsamveckan" med tema jämställdhet. Finsamveckan genomfördes i samarbete med de tre norra samordningsförbunden med kunskapsdialoger i Stockholm, Sollentuna, Täby och Sundbyberg. Totalt deltog cirka 100 personer vid varje tillfälle. Förbundet deltog även i Järvaveckan där några av insatserna visades upp och fick presentera sig i tältet som förbundet hyrde tillsammans med MIA-projektet. Utöver detta har förbundet finansierat ett lokalt arrangerat seminarium om missbruk.
Lokala samverkansgrupper	Förbundet ansvarar för de lokala samverkansgrupperna och har bjudit in till fyra möten i varje samverkanskluster City, Järva, Söderort och Västerort. Totalt har förbundet hållit 16 samverkansmöten under året då representanter från medlemmarna bytt information med varandra, knutit nya samverkanskontakter och diskuterat de lokala behoven för de gemensamma målgrupperna. Förbundet har kunnat sprida information och goda exempel från ett de olika samverkansgrupperna.
Stöd till de finansierade insatserna	Förbundet har genomfört tre projektledarträffar som varit välbesökta och uppskattade. Projektledarna har berättat om sina insatser, lyft gemensamma utmaningar och fått stöd i hur de kan hanteras. Förbundet har deltagit i styrgrupperna och/eller haft uppföljningsmöten för samtliga individinriktade insatser. Ett stöddokument "*Att söka, driva och implementera insatser finansierade av förbundet*" har tagits fram för att informera om förbundets stöd.
Förbundets webbplats	Hemsidan har dagligen i genomsnitt 100 besökare. Siffran varierar bland annat beroende på publiceringen av annonser om nyrekryteringar, inbjudningar till kunskapsdialoger och i samband med utgivning av nyhetsbreven.

	Uppföljning
Insatskatalogen	Insatskatalogen har under året fått nytt utseende, nya funktioner och utökats med fler förbund. Förbundet har cirka 130 insatser presenterade på Insatskatalogens hemsida/sökmotor. Målet är att samtliga insatser som erbjuds av förbundets medlemmar och civilsamhället, och som inte kostar pengar för deltagaren, ska presenteras i Insatskatalogen. Det är en utmaning att få kontakt med alla insatser, ta fram text som beskriver insatsen och hålla informationen uppdaterad och aktuell.
Utbildning att bemöta och stödja personer med komplext trauma	Förbundet har genomfört fem utbildningstillfällen tillsammans med Transkulturellt centrum för att öka kunskapen om att bemöta och stödja personer med komplext trauma och erfarenhet av flykt och migration. Totalt har 150 medarbetare deltagit, varav 60 procent från Stockholms stad, 30 procent från Arbetsförmedlingen och 9 procent från hälso- och sjukvården. Enligt utvärderingen anser 97 procent att de har fått ökad förmåga att identifiera psykisk ohälsa till följd av traumatiska händelser, 78 procent att de har fått ökad trygghet i sin yrkesroll och 93 procent att de kommer ha nytta av utbildningen i sitt dagliga arbete. Svarsfrekvensen var 61 procent.
Stockholmsmodellen /Rehabiliteringsbanan	Processkartor och handläggarstöd synliggör och beskriver respektive parts uppdrag och insatser för sjukskrivna personer som saknar sjukpenningsgrundande inkomst och som är i behov av stöd från flera parter för att nå egenförsörjning. Fem utbildningstillfällen har genomförts i samarbete med Försäkringskassan för socialsekreterare inom ekonomiskt bistånd som arbetar med målgruppen. Totalt har 123 personer deltagit. Styrelsen har tagit beslut om att fortsätta arbetet med Stockholmsmodellen i form av "Rehabiliteringsbanan" som ska testas i stadsdelen Skärholmen under år 2020.
Rätt stöd för mig!	Förbundets nya ESF-projekt har inletts. En projektledare, processledare och ekonom har påbörjat analys- och planeringsfasen med att ta fram välfungerande metoder som ger stöd till unga med behov av samordnade insatser samt skapar en hållbar och effektiv samverkansstruktur för dem. De första deltagarna kommer i juni 2020 och totalt kommer projektet att omfatta ca 680 deltagare.
Central ledningsgrupp för personliga ombud	Förbundet har tillsammans med Socialförvaltningen genomfört ett ledningsgruppsmöte för personliga ombuden under året. På mötet har avhandlats årsrapporten för personliga ombuden gällande de systemfelen som de personliga ombuden samlat under året. Varje representant har sedan tagit dessa utvecklingsområden till sina organisationer för vidare arbete. På grund av flera återbud avbokades det andra planerade ledningsgruppsmötet.

Budget och utfall för strukturella insatser

Budget och utfall 2019 Insatser (tkr)			
Insatsnamn	Budget	Utfall	Budget-utfall
Strukturella insatser			
ASF-dag	127	187	-60
Utvecklingsledare Unga Vuxna + WS AE	0	33	-33
Insatskatalogen - hemsidan	140	94	46
Kompetensutveckling - komplext trauma	200	126	74
Stockholmsmodellen + kartläggningar	650	473	177
Kunskapsdialogen och workshops	160	97	63
Finsamkonferens	400	202	198
Järvaveckan	50	25	25
Tjänstedesigner - regional resurs	50	18	32
Konferens, möten		0	
Summa Strukturella insatser	1 777	1 254	523

1.4.3 Ekonomiska resultat

Kostnadsfördelning

Större delen av förbundets medel går till att finansiera insatser som riktar sig direkt till stockholmarnas behov av samordnad rehabilitering. Förbundet har haft medel till sitt förfogande under 2019 med totalt 40,4 mnkr, fördelat på årets intäkter 34,2 mnkr och eget kapital 6,2 mnkr. Förbundet har för år 2019 en viljeinriktning att minst 70 procent ska användas för att finansiera individinriktade insatser och högst 30 procent ska användas för strukturinriktade och kansli. I de strukturinriktade insatserna ingår kostnader för kansli, styrelse, revision vilka får utgöra högst 19 procent av förbundets kostnader.

Totala kostnaderna för 2019 uppgick till 37,9 mnkr. Kostnader för individinriktade insatserna uppgick till 28,7 mnkr varav 1 mnkr för utvärdering (75,7 procent av totala kostnader) och för strukturella insatser 1,3 mnkr (3,2 procent av totala kostnader). Kostnader för kansli, styrelse mm uppgick till 8 mnkr (21,1 procent av total kostnad).

Avvikelse från budget

Förbundet har använt drygt 7 mnkr mindre än budgeterat. Den största avvikelsen från planerad budget består av att kostnader för insatser och projekt har blivit lägre än förväntat, detta beror på att insatserna har kommit igång senare än planerat bl.a. på grund av svårigheter att rekrytera personal från parterna.

De största avvikelserna beror på att några insatser inte har kommit i gång som planerat. Till exempel har insatserna Aktivitetsplatsen, som drivs i förbundets regi, samt projektet Samordnat stöd komplex trauma börjat med vissa fördröjningar. Orsakerna beror bland annat på tid för upprustning av verksamhetslokaler, rekrytering av personal från samarbetsparter och svårigheter att hitta verksamhetslokal. Fördröjningen har inneburit underförbrukning av budgeterade medel med 3,25 mnkr för Aktivitetsplatsen och 1,5 mnkr för Samordnat stöd. Finsamteamen på

Jobbtorgen är också en av de insatser som har en budget avvikelse med 1,5 mnkr. Detta pga. långdragen process att starta teamen.

Förbundet har i sin verksamhetsplan budgeterat ca. 500 tkr för en ASF utvecklingsledare på halvtid under 2019. Med anledning av att MIA projektet har beslutat att anställa en gemensam ASF-utredare har förbundet beslutat att använda det budgeterade medlet för köp av arbetsträningsplatser från ASF-företagen. Arbetsträningsplatserna används för deltagare i MIA. Dessa kostnader delvis finansieras av ESF. Intäkter från ESF är därför högre än budgeterad med anledning av de ersättningar som erhållits pga. köp av arbetsträningsplatser.

Hantering av förbundets överskott

När förbundet bildades mars 2016 kom inga individinriktade insatser igång under förbundets första år, vilket medförde att förbundet fick med sig ett eget kapital på 5,1 mnkr till år 2017. Vid utgången av 2017 hade det egna kapitalet vuxit till 11,1 mnkr. Under verksamhetsåret 2018 har nästan hälften av det ingående egna kapitalet förbrukats. Eget kapital vid ingången av 2019 uppgick till 6,2 mnkr.

Nationella Rådets rekommendation om storlek på sparade medel/eget kapital innebär att förbundet kan ha ett eget kapital på 4,3 mnkr vid utgången av 2019. Det egna kapitalet vid ingången 2019 uppgick till 6,2 mnkr och vid utgången av året till 3,9 mnkr, vilket innebär att knappt hälften av det egna kapitalet som fanns vid utgången av 2018 har förbrukats under året.



1.5 Styrelsens arbete under året

Under 2019 bestod styrelsen av följande ledamöter och ersättare.

Stockholms stad
Karin Ernlund (C), ordförande och ordinarie föräldraledig 20190101 - 20190430
Fredrik Lindstål (C), tf ordförande och ordinarie 20190501 - 20191231
Salar Rashid (S), ersättare

Arbetsförmedlingen
Jan Karlsson, vice ordförande och ordinarie 20190101-20190831
Luis Alberto Gomez, ordinarie 20190901
Joanna Erikson, ersättare 20190101-20190831
Linnéa Stigsäter, ersättare 20190901

Försäkringskassan
Mathias Holmlund, ordinarie och vice ordförande
Josefina Sjöblom, ersättare

Region Stockholm
Bengt Johansson (M), ordinarie
Petra Larsson (S), ersättare

Styrelsen har under året haft fem protokollförda sammanträden. Styrelsen har inom sig utsett ett arbetsutskott som består av ordförande och vice ordförande, arbetsutskottet träffas inför varje styrelsemöte.

Styrelsen har tillsammans med beredningsgruppen och kansliet haft en gemensam planeringsdag den 4 september och utifrån denna planeringsdag formades sedan verksamhetsplanen och budget för 2020.

Medlemssamråd
Två medlemssamråd genomfördes under året, i maj och oktober, där parterna bland annat diskuterade budgeten för 2020 och 2021. Försäkringskassan informerade om fördelningsprinciper och den gällande fördelningsmodellen för samordningsförbunden.

Medlemssamrådets representanter för 2019 har varit:
Fredrik Lindstål, ordf. Samordningsförbundet
Karin Eriksson-Bech, tf. Arbetsmarknadsdirektör Stockholms stad
Karina Uddén, arbetsmarknadsdirektör, Stockholms stad
Ulla Bäckekihl, Region Stockholm
Maria Andersson, t.f enhetschef Region Stockholm
Amer Baalbaki, Samverkanssamordnare Arbetsförmedlingen
Linda Mihailovic, områdeschef Försäkringskassan (ordinarie)
Pär-Olov Sennvall, stabschef Försäkringskassan (ersättare)
Lotta Lilja Lindblad, områdeschef Försäkringskassan
Susanne Snihs Movérare, stabschef Försäkringskassan
Jan Karlsson, vice ordf. Samordningsförbundet
Amer Baalbaki, samverkanssamordnare Arbetsförmedlingen

Revisorer
Samordningsförbundets medlemmar utser revisorer som har till uppgift att granska förbundets verksamhet. De tre revisorerna har under året varit följande:
Håkan Apelkrona, Stockholms stad
Karin Brodin, Region Stockholm
Anders Rabb, Statens representant
Anders Rabb, sakkunnigt revisionsbiträde från PwC bistår förbundets revisorer.

2 RESULTATRÄKNING

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
Verksamhetens intäkter	1	35 655 165	25 942 444
Verksamhetens kostnader	5	-37 775 731	-30 710 577
Avskrivningar		-161 921	-107 654
Verksamhetens resultat		**-2 282 482**	**-4 875 787**
Finansiella intäkter		-	-
Finansiella kostnader		-1 009	-769
Resultat efter finansiella poster		**-2 283 496**	**-4 876 556**
Årets resultat		**-2 283 496**	**-4 876 556**

3 BALANSRÄKNING

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2019-12-31	2018-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgång			
Inventarier och verktyg	2	758 639	240 329
Omsättningstillgångar			
Kund Fordringar	3	56 340	42 639
Övriga fordringar	3	1 699 882	1 049 378
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 192 238	912 872
Kassa och bank		13 481 297	15 264 288
Summa omsättningstillgångar		**16 429 757**	**17 263 952**
Summa tillgångar		**17 188 396**	**17 509 506**
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst/förlust		6 217 693	11 094 249
Årets resultat		-2 283 496	-4 876 556
Summa fritt eget kapital		**3 934 197**	**6 217 693**
Skulder			
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		8 000 855	4 664 030
Skatteskulder		865 878	504 081
Övriga skulder		254 237	274 485
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4	4 133 229	5 849 217
Summa kortfristiga skulder		**13 254 199**	**11 291 813**
Summa eget kapital och skulder		**17 188 396**	**17 509 506**

4 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalys, den löpande verksamheten

Belopp i kr.	2019-12-31	2018-12-31
Årets resultat	-2 283 496	-4 876 556
Justering för ej likviditetspåverkande poster	161 921	107 654
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**-2 121 575**	**-4 768 902**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-1 205 147	-853 225
Ökning/minskning kortfristiga skulder	2 223 963	8 049 107
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**1 018 816**	**2 426 980**
Inventarier	-680 232	-61 947
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-680 232**	**-61 947**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**0**	**0**
Årets kassaflöde	**-1 782 991**	**2 365 033**
Likvida medel vid årets början	15 264 288	12 899 255
Likvida medel vid årets slut	13 481 297	15 264 288

5 REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar.

6 NOTER

Not 1. Verksamhetens intäkter	2019-12-31	2018-12-31
Driftbidrag från staten	16 000 000	12 000 000
Driftbidrag från Stockholms kommun	8 000 000	6 000 000
Driftbidrag från region Stockholm	8 000 000	6 000 000
EU-medel och andra bidrag	2 198 093	1 421 072
Övriga intäkter	1 457 072	521 372
Summa	**35 655 165**	**25 942 444**

Not 2. Inventarier

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	372 094	310 146
Nyanskaffningar	680 230	61 947
Utgående anskaffningsvärde	1 052 324	372 094
Ackumulerade avskrivningar vid årets ingång	131 764	24 111
Årets avskrivningar	161 921	107 654
Utgående avskrivningar	293 685	131764
Redovisat värde vid årets slut	**758 639**	**240 329**

Not 3. Fordringar

	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar	56 340	42 639
Momsersättning	533 905	498 639
Skattekonto	743 459	550 740
Övriga fordringar	422 518	-

Not 4. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Semesterskuld inkl. socialavgifter	363 602	318 966
Upplupna kostnader och intäkter	3 769 627	5 530 251

Not 5. Kostnader för revision

	2019-12-31	2018-12-31
Revision	76 436	63 100

7 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Sammanställning av utfall och budget 2019

Insatser	Budget 2019	Utfall 2019	Differens
Individinriktade inkl. utvärdering	35 923 000	28 304 999	7 618 001
Strukturinriktade	2 250 000	1 254 238	995 762
Utlägg för ESF-projekt Rätt stöd för mig	0	422 518	-
Summa insatser	**38 173 000**	**29 981 755**	**8 613 763**
Styrelse och revision	460 000	370 842	89 158
Kansli	5 907 090	7 585 055	-1 677 962
Summa kansli och styrelse	**6 367 090**	**7 955 897**	**-1 588 807**
Totalt		**37 937 652**	**6 592 447**
Intäkter/medlemsavgifter	32 000 000	32 000 000	
EU-medel och andra bidrag	1 852 000	2 198 093	
Intäkter/övriga intäkter	0	1 034 554	
Intäkter ESF –projekt Rätt stöd för mig		422 518	
Finansiella intäkter/kostnader	0	-1009	
Resultat	**-11 377 523**	**-2 283 496**	

8 STYRELSENS BESLUT

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 2020-03-31

Ordförande

Vice ordförande

Ledamot

Ledamot

Till
Kommunfullmäktige i Stockholms stad
Regionfullmäktige i Region Stockholm
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

REVISIONSBERÄTTELSE för år 2019

Samordningsförbundet Stockholms stad
Organisationsnummer 222000–3178

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Stockholms stad (organisationsnummer 222000–3178) för verksamhetsåret 2019.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Stockholms stad har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal bokföring och redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Stockholm den 31 mars 2020

Fredrik Jöngren
Revisor utsedd av
Stockholms stad

Birgitta Johansson Vognsen
Auktoriserad revisor
KPMG
Utsedd av staten

Iréne Seth
Revisor utsedd av
Region Stockholm

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Bilagor:
De sakkunnigas rapporter

2020-03-20 kl. 10.40.04

SUS - Insatsrapport

Finansieringsform: FINSAM Period: 201901 - 201912
Antal samverkansorg 1 Antal insatser : 43
Samverkansorg: Samordningsförbundet Stockholms stad

Samverkansorganisation	Insatsnamn	Budget antal delt	Antal delt	Antal nya delt	Antal avslut delt	Pågående delt	Antal nya anonyma	Budget antal v-insats	Antal v-insats
Totalt		**434**	**884**	**552**	**456**	**465**	**93**		**1 175**
Samordningsförbundet Stockholms stad	Aktivitetsplatsen		54	54	2	56	2		
Samordningsförbundet Stockholms stad	Arbetskonsulentstöd	54	2		1	1			
Samordningsförbundet Stockholms stad	Arbetslagshälsan		22	21	5	14	9		
Samordningsförbundet Stockholms stad	Arbetsträning ASF MIA Stockholm		41	39	12	31			
Samordningsförbundet Stockholms stad	ASF Handledare Yalla	20							
Samordningsförbundet Stockholms stad	ASF-dagen 2018								130
Samordningsförbundet Stockholms stad	ASF-dagen 2019								140
Samordningsförbundet Stockholms stad	ASF-utveckling								
Samordningsförbundet Stockholms stad	Bron Stockholm		8	8		9			
Samordningsförbundet Stockholms stad	Case Management Narkolepsi		7		7				
Samordningsförbundet Stockholms stad	Case Manager		101	55	49	61	1		
Samordningsförbundet Stockholms stad	DEV-projektet	100	40	34	28	19	1		
Samordningsförbundet Stockholms stad	EMMA 2.0	180	121	41	111	10			
Samordningsförbundet Stockholms stad	ESF- Unga med AE och gymnasieavhopp								
Samordningsförbundet Stockholms stad	ESF-projekt MIA Stockholm								
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam AMA - Aktiviteter mot Arbete		51	21	15	12			
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam Grön Etablering		42	31	42				
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam Hemmasittare ProLog	40	41	21		41			
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam stadsdelsmammor		13			13			
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Affektiva Globen PSS		31	11	20	6			
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Atlasmuren NSP		2			2			
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Jobbtorg		121	108	79	63	19		
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Kista vårdcentral		45	2	43	2			
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Liljeholmen vårdcentral		16	4	14	2			
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Skärholmen vårdcentral		3			3			

Samverkansorganisation	Insatsnamn	Budget kostnad	Utfall kostnad	Volym insats
Totalt		**37 615 000**	**27 117 923**	
Samordningsförbundet Stockholms stad	Aktivitetsplatsen	8 911 000	5 365 865	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Arbetskonsulentstöd	48 000		Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Arbetslagshälsan	400 000	319 323	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Arbetsträning ASF MIA Stockholm	885 000	1 061 047	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	ASF Handledare Yalla	450 000	381 113	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	ASF-dagen 2018			Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	ASF-dagen 2019			Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	ASF-utveckling	100 000	88 043	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Bron Stockholm	1 100 000	322 608	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Case Management Narkolepsi	210 000	140 211	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Case Manager	4 019 000	3 478 860	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	DEV-projektet	2 972 000	2 846 047	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	EMMA 2.0	1 700 000	800 225	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	ESF- Unga med AE och gymnasieavhopp			Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	ESF-projekt MIA Stockholm			Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam AMA - Aktiviteter mot Arbete	1 000 000	1 755 950	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam Grön Etablering	3 500 000	3 464 252	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam Hemmasittare ProLog	1 100 000	773 978	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam stadsdelsmammor	50 000	25 265	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Affektiva Globen PSS	310 000	183 240	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Atlasmuren NSP	300 000	169 609	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Jobbtorg	2 936 000	1 141 577	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Kista vårdcentral	390 000	190 895	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Liljeholmen vårdcentral	291 000	160 902	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Skärholmen vårdcentral	261 000	153 653	Nej

Finansieringsform:	FINSAM	Period:	201901 - 201912
Antal samverkansorg	1	Antal insatser :	43
Samverkansorg:	Samordningsförbundet Stockholms stad		

Samverkansorganisation	Insatsnamn	Budget antal delt	Antal delt	Antal nya delt	Antal avslut delt	Pågående delt	Antal nya anonyma	Budget antal v-insats	Antal v-insats
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Tensta vårdcentral		20	4		20			
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam tem Hässelby vårdcentral		15	10	15				
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam UngKomp Söderort						33		
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam-konferens Stockholm 2019								
Samordningsförbundet Stockholms stad	FINSAM-vecka Stockholm Norr 2020								140
Samordningsförbundet Stockholms stad	Frukostmöten 2018 Stockholm								
Samordningsförbundet Stockholms stad	Halmstadsmodellen								
Samordningsförbundet Stockholms stad	Handledare ASF Yalla Rinkeby		11	11	4	7			
Samordningsförbundet Stockholms stad	IPS-coacher på psykosmottagningar	40	46	46	9	61			
Samordningsförbundet Stockholms stad	Järvaveckan 2019								
Samordningsförbundet Stockholms stad	Komplex trauma - kunskapsutveckling								150
Samordningsförbundet Stockholms stad	Kunskapsdialoger och workshops								615
Samordningsförbundet Stockholms stad	Rehabiliteringsbanan, samverkansstruktur								
Samordningsförbundet Stockholms stad	Romsk inkludering								
Samordningsförbundet Stockholms stad	Samordnat stöd - pers. komplext trauma		21	21		21	28		
Samordningsförbundet Stockholms stad	SIP-samordnare		10	10		11			
Samordningsförbundet Stockholms stad	Tjänstedesign Stockholm								
Samordningsförbundet Stockholms stad	Utvecklingsledare unga vuxna								

Samverkansorganisation	Insatsnamn	Budget kostnad	Utfall kostnad	Volym insats
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Tensta vårdcentral	336 000	6 492	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam tem Hässelby vårdcentral	309 000	106 811	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam UngKomp Söderort			Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam-konferens Stockholm 2019	400 000	207 200	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	FINSAM-vecka Stockholm Norr 2020			Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Frukostmöten 2018 Stockholm			Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Halmstadsmodellen	650 000	472 848	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Handledare ASF Yalla Rinkeby	450 000	381 113	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	IPS-coacher på psykosmottagningar	2 000 000	1 732 894	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Järvaveckan 2019	50 000	25 000	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Komplex trauma - kunskapsutveckling	200 000	131 598	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Kunskapsdialoger och workshops	160 000	96 971	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Rehabiliteringsbanan, samverkansstruktur			Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Romsk inkludering	250 000		Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Samordnat stöd - pers. komplext trauma	1 380 000	608 296	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	SIP-samordnare	447 000	468 525	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Tjänstedesign Stockholm	50 000	25 000	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Utvecklingsledare unga vuxna		32 512	Ja

Granskning av årsredovisning 2019

Samordningsförbundet Stockholm stad

Anders Rabb, Auktoriserad revisor & Certifierad kommunal revisor
Jenny Nyholm, revisionskonsult

pwc

Revisionsrapport

Innehållsförteckning

Inledning	3
Iakttagelser och bedömningar	5
Bedömningar utifrån revisionsfrågor	10

Sammanfattning

PwC har på uppdrag av revisorerna i Samordningsförbundet Stockholms stad granskat förbundets årsredovisning för 2019. Uppdraget ingår som en obligatorisk del av revisionsplanen för år 2019.

Syftet med granskningen är att ge förbundets revisorer underlag för sin skriftliga bedömning om årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed.

Med utgångspunkt från ställda revisionsfrågor lämnas följande revisionella bedömningar:

Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?

Vi bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt innehåller upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen. Det finns dock utvecklingspotential avseende förvaltningsberättelsens innehåll kopplat till lagens krav.

Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande. Vi noterar dock att balansräkningen avviker från LKBR både avseende begrepp och uppställningsform, samt viss upplysning i not.

Vidare bedömer vi att styrelsen har en ändamålsenlig förvaltning.

1. Inledning

Bakgrund

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser gäller fr.o.m. den 1 januari 2005. Lagen hänvisar till kommunallagen och Lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR). LKBR gäller fr.o.m. 2019 och reglerar externredovisningen. I lagen finns bestämmelser om årsredovisningen. Vidare regleras den kommunala redovisningen av uttalanden från Rådet för kommunal redovisning (RKR) och i tillämpliga delar av Redovisningsrådet och Bokföringsnämndens normering.

Samordningsförbundets styrelse ansvarar för årsredovisningen.

Syfte, revisionsfrågor och metod

Revisorerna har till uppgift att pröva om räkenskaperna och årsredovisningen är rättvisande och granska styrelsens förvaltning. Inom ramen för denna uppgift är syftet med granskningen av årsredovisningen att bedöma om den är upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och i enlighet med normgivning, främst från Rådet för kommunal redovisning.

Granskningen, som sker utifrån ett väsentlighets- och riskperspektiv, skall besvara följande revisionsfrågor:

- *Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?*

Med verksamhetens utfall avses utfallet i förhållande till fastställda mål och ekonomiska ramar.

- *Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?*

Med rättvisande räkenskaper avses fullständighet, riktighet, existens, tillhörighet, periodisering, värdering, äganderätt och förpliktelser samt innehåll och presentation.

Revisionskriterier

Följande kriterier används i granskningen:

- Kommunallag (KL)
- Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR)
- Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer

Avgränsning och metod

Avgränsning och inriktning har skett efter en bedömning av väsentlighet och risk. Till grund för bedömningen ligger bland annat resultatet av tidigare års granskning och förändringar i normgivningen avseende den kommunala redovisningen.

Fel i räkenskaperna betraktas som väsentliga om de är av sådan omfattning eller typ att de, om de varit kända för en välinformerad läsare av årsredovisningen med intressen i förbundet hade påverkat dennes bedömning av förbundet. Detta kan inkludera såväl kvalitativa som kvantitativa fel och varierar mellan förbund och verksamheter.

Granskningen har utförts enligt god revisionssed med utgångspunkt i utkast ”Vägledning för redovisningsrevision i kommuner och landsting” från Sveriges kommunala yrkesrevisorer (SKYREV). Granskningen har skett genom intervjuer, dokumentgranskning och granskning av räkenskapsmaterial.

Vår granskning omfattar även intern kontroll i system och rutiner som genererar underlag till den finansiella rapporteringen.

Den granskade årsredovisningen fastställs av förbundsstyrelsen 2020-03-31.

Rapportens innehåll har sakgranskats av förbundsdirektör och berörda tjänstemän.

2. Iakttagelser och bedömningar

2.1 Verksamhetens utfall, finansiering och ekonomiska ställning

Årets resultat uppgår till -2 283 tkr, jämfört med -4 877 tkr år 2018. Årets resultat är en positiv budgetavvikelse om 8 103 tkr. Förbundet har under året haft lägre kostnader än budgeterat till följd av att projekt och insatser inte kommit igång i önskad utsträckning.

Iakttagelser

Förvaltningsberättelse

Vi har granskat att förvaltningsberättelsen lämnar tillräckliga uppgifter om:

- obligatorisk information i enlighet med LKBR och RKR:s rekommendationer
- sådana förhållanden, som inte skall redovisas i balansräkning eller resultaträkning, men som är viktiga för bedömning av ekonomin
- händelser av väsentlig betydelse som har inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut
- förväntad utveckling
- annat av betydelse för styrning och uppföljning

Det framgår tydligt vilket sammanhållet avsnitt av årsredovisningen som utgör förvaltningsberättelse och den presenteras före, men i omedelbar anslutning till resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys. Vissa obligatoriska delar, enligt LKBR saknas. Detta bedöms dock som rimligt utifrån förbundets verksamhet. Däremot bedöms det finnas utvecklingspotential avseende vissa delar, bland annat viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning, händelser av väsentlig betydelse och förväntad utveckling.

I årsredovisningen kommenteras måluppfyllelsen för förbundets individ- och strukturinriktade insatser.

Drifts- och investeringsredovisning

Årsredovisningen innehåller ingen drifts- eller investeringsredovisning i eget avsnitt. Detta bedöms inte heller som nödvändigt för förbundets verksamhet. Av årsredovisningen (avsnitt 1.1) framgår däremot en tabell med översikt av verksamhetens utveckling med tillhörande ekonomisk analys.

Bedömning

Vi bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt redogör för utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen. Det finns dock utvecklingspotential avseende förvaltningsberättelsens innehåll kopplat till lagens krav.

2.2 Rättvisande räkenskaper

Iakttagelser

Resultaträkning

Vi har granskat att:

- resultaträkningen i allt väsentligt är uppställd enligt LKBR
- resultaträkningen i allt väsentligt redovisar årets samtliga externa intäkter och kostnader
- noter finns i tillräcklig omfattning och utgör specifikationer av resultaträkningens poster samt möjliggör avstämning mot balanskravet
- resultaträkningens innehåll är rätt periodiserat

Resultaträkningen är uppställd enligt LKBR. Vissa årsredovisningsrader, som enligt LKBR ska finnas, har utelämnats eftersom de saknar utfall. Utifrån förbundets verksamhet bedöms detta som rimligt.

Vidare noteras att det saknas en not för resultaträkningens största post, verksamhetens kostnader (utöver kostnader för revision vilket upplyses om i not). Upplysning om verksamhetens kostnader framgår dock annanstans i årsredovisningen (avsnitt 8 Eventuella tilläggsupplysningar).

Resultaträkningen bedöms i allt väsentligt ge en rättvisande bild av årets samtliga intäkter och kostnader. Inga avvikelser har noterats vid granskningen av dessa.

Årets resultat uppgår till -2 283 tkr, jämfört med -4 877 tkr år 2018. Intäkterna uppgår till 35 655 tkr, varav 3 200 tkr i medlemsbidrag och 2 198 tkr i medel för från Europeiska Socialfonden, samt övriga intäkter om 1 457 tkr. Totalt sett redovisar intäkterna en negativ budgetavvikelse om -1 803 tkr. Kostnaderna för verksamheten samt avskrivningar uppgår till -37 938 tkr, vilket är en positiv budgetavvikelse om 6 300 tkr. Förklaring till budgetavvikelserna framgår av årsredovisningen.

Förbundet driver sedan september 2019 ett ESF-finansierat projekt (Rätt stöd för mig). Projektet består av fyra delprojekt varav ett delprojekt finansieras av förbundet. Detta innebär att förbundet har personal och andra kostnader som är gemensamt för samtliga delprojekten. Kostnaderna fördelas på delprojekten och den del som avser de övriga delprojekten avräknas i samband med att ersättning erhålls från ESF-rådet. Detta innebär att de kostnader och intäkterna från ESF-rådet som avser de övriga delprojekten inte belastar förbundets resultat. Under 2019 uppgår intäkterna som inte påverkar förbundets resultat till 423 tkr. Redogörelsen framgår av årsredovisningen under avsnitt 1.1 samt avsnitt 8.

Balansräkning

Vi har granskat att:

- balansräkningen är uppställd enligt LKBR
- noter finns i tillräcklig omfattning

- upptagna tillgångar, avsättningar och skulder existerar, tillhör förbundet och är fullständigt redovisade och rätt periodiserade
- tillgångar, avsättningar och skulder har värderats enligt principerna i LKBR
- specifikationer till utgående balanser finns i tillräcklig omfattning
- årets resultat överensstämmer med resultaträkningen

Balansräkningen är inte fullt ut uppställd enligt LKBR. Vi noterar avvikelser både avseende begrepp och uppställningsform. Vissa årsredovisningsrader, som enligt LKBR ska finnas, har utelämnats eftersom de saknar utfall. Utifrån förbundets verksamhet bedöms detta som rimligt.

Noter finns, men vissa tilläggsupplysningar saknas, bland annat kopplat till maskiner och inventarier.

Vid granskningen av balansräkningen för samordningsförbundet har inga väsentliga avvikelser noterats. Balansräkning bedöms i allt väsentligt ge en rättvisande bild av tillgångar, eget kapital och skulder.

Tillgångar

Av förbundets tillgångar utgör kassa och banktillgodohavanden (likvida medlen) 13 481 tkr, motsvarande 78 %.

Inventarier (anläggningstillgångar) uppgår till 759 tkr. Årets anskaffning av inventarier uppgår till 680 tkr. Anskaffningarna avser framförallt möbelinköp till nya verksamhetslokaler.

Förbundet har en fordran på ESF-Rådet om 412 tkr. Vid granskningstillfället har ansökta medel beviljats och betalats in till förbundet i sin helhet.

Eget kapital och skulder

Förbundets egna kapital uppgick vid årets ingång till 6 218 tkr. Utfallet för året 2019 blev ett underskott om -2 283 tkr, vilket medför att förbundets egna kapital vid årets utgång uppgår till 3 934 tkr. Nivån på det egna kapitalet vid årets utgång är därmed inom ramen för Nationella Rådets rekommendation som uppgår till 4 300 tkr.

Leverantörsskulderna uppgår till 8 001 tkr, vilket är en ökning med ca 72 % (+3,3 mnkr) jämfört med föregående år. Ökningen förklaras av mer kostnader till följd av utökad verksamhet samt att Stockholm stad fakturerat mer löpande. Vi noterar att ca 17 % av leverantörsfakturorna per 2019-12-31 är förfallna. Den största fakturan avser KPA Pensionsförsäkrings AB om 1 099 tkr. Fakturan har fakturadatum och förfallodatum i december 2019, men har inkommit till scanningen först i 8 januari 2020 och därav blivit betald försent.

Interimsskulderna uppgår till 4 133 tkr. Granskningen visar att dessa skulder är korrekt periodiserade.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är uppställd enligt gällande rekommendation. Däremot saknas tilläggsupplysningar i not enligt RKR R13.

Kassaflödesanalysen bedöms i allt väsentligt redovisa förbundets förändring av likvida medel på ett korrekt sätt och kassaflödesanalysen överensstämmer med övriga delar av årsredovisningen.

Förbundet redovisar ett negativt kassaflöde om -1 783 tkr för 2019. De likvida medlen var vid årets ingång 15 264 tkr och vid årets utgång 13 481 tkr. Skulderna uppgår till 13 254 tkr vid årets utgång. Förbundets soliditet uppgår till 22,9 och likviditeten bedöms som fortsatt god.

Redovisningsprinciper

Upplysning om tillämpade redovisningsprinciper lämnas i ett avsnitt innan noterna i årsredovisningen.

Styrelsen förvaltning

Vi har översiktligt granskat styrelsens förvaltning genom läsning av styrelseprotokoll och genom att utföra stickprovsmässiga kontroller. Vår granskning avser:

- den löpande redovisningen, hanteringen av skatter och avgifter, attester och avstämningsrutiner samt medelsförvaltning
- styrelsens kontroll och styrning av förbundet. Antas verksamhetsplan, internkontrollplan, budget? Har risk för oegentligheter hanterats?
- hur förbundet återrapporterar till huvudmännen?
- granskning av att verksamheten följer förbundsordningen och aktuell lagstiftning

Nedan redogörs för delar av granskningen:

Alla fakturor inom förbundet hanteras digitalt. Fakturor adresseras till Visma för inscanning och förkontering. Därefter går fakturan elektroniskt till förbundets administratör som godkänner fakturan och skickar den till förbundschefen för slutattest. Endast slutattesterade fakturor blir betalda. Redovisningsbyrån hämtar fil från ekonomisystemet och hanterar själva utbetalningen. Ingen i förbundet kan göra överföring eller betalning från bank. Denna hantering sker vid redovisningsbyrån.

Förbundschefens kostnader attesteras normalt av ordförande som har tillgång till fakturascanningen i Visma. För strukturella insatser har förbundschefen en delegation på 100 tkr per insats, därutöver sker förbundets firmateckning två i förening.

Tidrapporter alternativt avvikelserapportering hanteras, godkänns och attesteras vid förbundet. Redovisningsbyrån skickar sedan preliminär fil av lönekörningen som kontrolleras vid förbundet. Lönekörning och utbetalning av lön hanteras av redovisningsbyrån.

Granskning av förbundets skattekonto visar att förbundet har belastats av förseningsavgift till följd av sen inkomstdeklaration, samt en korrigerad kostnadsränta.

Förbundet har under 2019 ingått två stycken nya hyresavtal för verksamhetslokaler.

På styrelsemötet den 29 november 2018 beslutades om verksamhetsplanen och budget för 2019. På styrelsemötet den 28 november 2019 beslutades att fastställa Verksamhetsplan och budget för 2020, samt preliminär budget för 2021-2022.

Förbundet har en internkontrollplan 2019 beslutad av styrelsen 2019-01-29. Uppföljning har enligt uppgift gjorts i enlighet med planen. Kontrollerna har inte dokumenterats och det finns ingen samlad redovisning av årets internkontrollplan.

Sammanfattande bedömning

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande. Vi noterar dock att balansräkningen avviker från LKBR både avseende begrepp och uppställningsform, samt viss upplysning i not.

Vidare bedömer vi att styrelsen har en ändamålsenlig förvaltning.

3. Bedömningar utifrån revisionsfrågor

Revisionsfråga	Kommentar	
Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?	**Uppfyllt** Vi bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt redogör för utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen. Det finns dock utvecklingspotential avseende förvaltningsberättelsens innehåll kopplat till lagens krav.	
Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?	**Uppfyllt** Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande. Vi noterar dock att balansräkningen avviker från LKBR både avseende begrepp och uppställningsform, samt viss upplysning i not. Vidare bedömer vi att styrelsen har en ändamålsenlig förvaltning.	

2020-03-20,

Anders Rabb

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av revisorerna i Samordningsförbundet Stockholms stad enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av beslutad revisionsplan för 2019. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.