Region Stockholm

NORRTÄLJE KOMMUN

För kännedom
Kommunfullmäktige i Norrtälje kommun
Regionfullmäktige i Region Stockholm

För beaktande:
Direktionen i kommunalförbundet
Sjukvård och omsorg i Norrtälje
Organisationsnummer 222000–1891

Utlåtande avseende delårsrapport per sista augusti 2026 för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje år 2026

Vi, av kommunfullmäktige i Norrtälje kommun och av regionfullmäktige i Region Stockholm utsedda revisorer för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, har uppdraget att årligen granska resultaten i delårsrapport och årsredovisning. Ansvaret för att upprätta dessa rapporter vilar på kommunalförbundets direktion.

Granskningen av delårsrapporten har utförts av sakkunniga som biträder oss revisorer.

Vår bedömning är baserad på en översiktlig granskning av delårsrapporten, inriktad på övergripande analys och inte på detaljer i redovisningen.

Granskningen har utförts enligt god revisionssed i kommunal verksamhet. I granskning av delårsrapport riktas fokus på om det finns förutsättningar att mål för god ekonomisk hushållning respektive balanskrav kommer att uppnås för helåret.

Efter genomförd granskning vill vi särskilt framhålla följande iakttagelser:

- Per den 31 augusti 2026 redovisar KSON ett resultat om -12,9 mnkr. För helåret prognostiseras ett resultat om -22,1 mnkr, vilket även motsvarar det prognostiserade balanskravsresultatet. Därutöver kvarstår 63,2 mnkr av underskottet från 2023 att återställa under 2026. Detta belopp ingår inte i budgeten eller prognosen för 2026.

- Den ekonomiska utvecklingen visar tecken på förbättring. Samtidigt bedöms de finansiella målen inte uppnås, balanskravsresultatet prognostiseras vara fortsatt negativt och den ekonomiska ställningen fortsatt svag. Vi bedömer därför att det är avgörande att de av direktionen beslutade åtgärder fortsatt genomförs och att dessa får avsedd effekt samt att en långsiktigt hållbar finansiering säkerställs. Vi kommer att följa detta noggrant inför kommande ansvarsprövning.

Signerat 2026-10-26 22:23:11 UTC Oneflow ID 16613199 Sida 1 / 3

Revisorernas samlade bedömning:

- Resultatet i delårsrapporten och lämnad prognos är inte förenligt med de finansiella mål som direktionen fastställt i budget 2026.
- Resultatet i delårsrapporten och lämnad prognos är delvis förenligt med de verksamhetsmässiga mål som direktionen fastställt i budget 2026.
- Resultatet i delårsrapporten och lämnad prognos indikerar att balanskravet inte kommer att uppfyllas för 2026.

Norrtälje den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Förtroendevalda revisorer för kommunalförbundet

Maj Åberg Palm	Lena Cronvall Morén
Tomas Sjöberg	Lola Bodin

Bilagor: Sakkunniga biträdets yttrande om delårsrapport (1) och rapport avseende granskning av god ekonomisk hushållning och balanskravet (2).

Signerat 2026-10-26 22:23:11 UTC Oneflow ID 16613199 Sida 2 / 3

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

KOMMUNALFÖRBUNDET SJUKVÅRD OCH OMSORG I NORRTÄLJE 222000-1891 Sverige

Signerat med E-signering — *2026-10-26 16:32:28 UTC*

Undertecknare — Datum

Maj Åberg Palm
Revisor

Leveranskanal: E-post

KOMMUNALFÖRBUNDET SJUKVÅRD OCH OMSORG I NORRTÄLJE 222000-1891 Sverige

Signerat med E-signering — *2026-10-26 17:32:41 UTC*

Undertecknare — Datum

Lena Cronvall Morén
Revisor

Leveranskanal: E-post

KOMMUNALFÖRBUNDET SJUKVÅRD OCH OMSORG I NORRTÄLJE 222000-1891 Sverige

Signerat med E-signering — *2026-10-26 20:10:22 UTC*

Undertecknare — Datum

Tomas Sjöberg
Revisor

Leveranskanal: E-post

KOMMUNALFÖRBUNDET SJUKVÅRD OCH OMSORG I NORRTÄLJE 222000-1891 Sverige

Signerat med E-signering — *2026-10-26 22:23:11 UTC*

Undertecknare — Datum

Lola Bodin
Revisor

Leveranskanal: E-post

Sakkunniga biträdets yttrande om delårsrapport
Till revisorerna i Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje

Org.nr: 222000-1891

Inledning
Vi har utfört en översiktlig granskning av utfall och ställning i delårsrapportens resultaträkning, balansräkning samt noter för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje för perioden 2026-01-01 - 2026-01-31 avgiven av direktionen den 2026-10-22. Det är direktionen som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning. Vårt ansvar är att uttala en slutsats grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning
Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision, Översiktlig granskning av delårsrapport. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Det sakkunniga biträdets granskning av den förenklade förvaltningsberättelsen och den översiktliga beskrivningen av förbundets drift- och investeringsverksamhet inklusive sammanställda räkenskaper
Vår granskning har skett enligt ”Instruktion för granskning av förvaltningsberättelse” och “Instruktion för granskning av drift- och investeringsredovisning” samt i tillämpliga delar ”Instruktion för granskning av sammanställda räkenskaper” i Standard för kommunal räkenskapsrevision. Detta innebär att vår granskning av den förenklade förvaltningsberättelsen och den översiktliga beskrivningen av förbundets drift- och investeringsverksamhet samt de sammanställda räkenskaperna har en annan inriktning och betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Slutsats
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att den bifogade delårsrapportens resultaträkning, balansräkning samt noter inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med LKBR.

Förenklad förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med LKBR.

Översiktlig beskrivning av förbundets drift- och investeringsverksamhet har upprättats.

Sammanställda räkenskaper har upprättats i enlighet med LKBR.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Richard Moëll Vahul
Ansvarigt sakkunnigt biträde & auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-10-26 13:23:32 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Richard Sebastian Moëll Vahul

Richard Moëll Vahul
Ansvarig sakkunnigt biträde & auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

God ekonomisk hushållning 2026-08-31

Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje

Oktober 2026

Inledning

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att Direktionen ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i delårsrapporten.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i delårsrapporten är förenliga med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan. Direktionen är ansvarig för upprättandet av delårsrapporten. Revisionsobjekt i granskningen är direktionen i rollen som styrelse.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge förbundets revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas delårsrapporten. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

1. Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

2. Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av kommunallagen 11 kap. 1 §, lagen om kommunal bokföring och redovisning 13 kap. 2 § samt Rådet för kommunal redovisnings rekommendation R17 Delårsrapport. Granskningen utgår även från direktionens beslutade mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

Avgränsning

Granskningen avser delårsrapport som upprättats per 31 augusti 2026 och som behandlats av Direktionen den 22 oktober 2026. Övrig avgränsning, se avsnitt “Syfte och revisionsfrågor”.

Metod

Granskningen har genomförts genom analys av för granskningen relevant dokumentation. Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis uppfyllt) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av förbundsdirektör och ekonomichef.

Signerat 2026-10-26 13:14:00 UTC Oneflow ID 16612032 Sida 2 / 8

Granskningsresultat

God ekonomisk hushållning

Iakttagelser

Direktionen i kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, KSON, har den 15 september 2021, § 108, fastställt en **policy för god ekonomisk hushållning**. Av policyn framgår att dess innehåll motsvarar kommunallagens krav på riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Policyn anger övergripande principer för god ekonomisk hushållning samt för hur finansiella och verksamhetsmässiga mål ska fastställas, följas upp och bedömas.

I **Budget 2026 och verksamhetsplan 2026–2028**, som fastställdes av direktionen i december 2025, anges de mål som ligger till grund för bedömningen av god ekonomisk hushållning. Direktionen har beslutat att målen för god ekonomisk hushållning ska vara långsiktiga. För kommunalförbundskoncernen innebär detta en ekonomi i balans över en treårsperiod, samtidigt som invånarna i Norrtälje kommun erhåller sammanhållen hälso-, sjukvård och omsorg, inklusive hälsofrämjande och förebyggande insatser.

Följande principer gäller:

- KSON-koncernen ska ha en ekonomi i balans enligt de krav som uttrycks i kommunallagen
- I kommunalförbundets budget och verksamhetsplan ska anges verksamhetsmål och finansiella mål som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning.

Förbundet har inför 2026 utvecklat sin styrmodell. Styrningen utgår från visionen att invånarna har god hälsa, med tre delmål: KSON ger stöd och omsorg där behov är som störst, KSON drar nytta av digitaliseringens möjligheter samt KSON agerar på hälsans påverkansfaktorer. Till dessa delmål finns tre strategiska inriktningar med målsatta indikatorer och tretton av direktionen beslutade årliga prestationer. I förbundets budget och verksamhetsplan för 2026 samt förbundsordningen återfinns även två finansiella mål.

Förvaltningsberättelsen innehåller ett särskilt avsnitt om god ekonomisk hushållning. En mer detaljerad uppföljning av verksamhetsmålen, indikatorerna och prestationerna lämnas i särskilt avsnitt i slutet av delårsrapporten, utanför förvaltningsberättelsen.

Finansiella mål
Kommunalförbundets finansiella mål av betydelse för god ekonomisk hushållning är:

Signerat 2026-10-26 13:14:00 UTC Oneflow ID 16612032 Sida 3 / 8

- **Resultatmarginal**, att det årliga ekonomiska resultatet för koncernen inte avviker mer än ±1,0 procent av den samlade omsättningen.

- **Soliditet**, det vill säga att det egna kapitalet för koncernen ska öka över planeringsperioden. Soliditeten prognostiseras till -12,4 procent jämfört med -8,2 procent föregående år. Soliditeten försämras och målet om ökad soliditet över tid uppnås inte.

Av delårsrapporten framgår att det prognostiserade resultatet för helåret 2026 uppgår till -64,1 mnkr, fördelat på KSON med -22,1 mnkr och Tiohundra AB med -42,0 mnkr. Detta motsvarar en resultatmarginal om -1,3 procent. Soliditeten prognostiseras till -12,4 procent. Prognosen innebär att båda de finansiella målen bedöms avvika från målnivåerna.

Verksamhetsmål
I förbundets budget och verksamhetsplan för 2026 samt förbundsordningen återfinns följande strategiska inriktningar med tillhörande indikatorer:

- God och nära vård och omsorg samt hållbar socialtjänst. Delmål: KSON ger stöd och omsorg där behov är som störst. Sju indikatorer och tre prestationer har fastställts. En prestation är slutförd och två pågår. Måluppfyllelsen bedöms som god.

- Ökad självständighet och trygghet med välfärdsteknik. Delmål: KSON drar nytta av digitaliseringens möjligheter. Två indikatorer och fyra prestationer har fastställts. Samtliga fyra prestationer pågår. Måluppfyllelsen bedöms som god.

- Förebyggande insatser och prevention. Delmål: KSON agerar på hälsans påverkansfaktorer. Sex indikatorer och sex prestationer har fastställts. Tre prestationer är slutförda, två pågår och en planeras att påbörjas under hösten. Måluppfyllelsen bedöms som delvis uppfylld.

Direktionens bedömning av god ekonomisk hushållning
Bedömningen av god ekonomisk hushållning görs samlat utifrån finansiella mål och strategiska inriktningar, indikatorer, genomförda prestationer och väsentliga händelser.

Förvaltningens bedömning är att utvecklingen inom verksamhetsmålen i huvudsak går i rätt riktning och att måluppfyllelsen sammantaget är uppfylld, trots att de finansiella målen inte bedöms kunna uppnås under 2026.

Signerat 2026-10-26 13:14:00 UTC Oneflow ID 16612032 Sida 4 / 8

Balanskravsresultatet

lakttagelser

- Det finns ett särskilt avsnitt i förvaltningsberättelsen om balanskravsresultatet.
- I delårsrapporten prognostiseras balanskravsresultatet per helår uppgå till -22,1 mnkr. Med lämnad prognos uppnås inte balanskravet för 2026.
- Av underskottet för 2023 kvarstår 63,2 mnkr att återställa senast under 2026. Beloppet ingår inte i budgeten eller prognosen för 2026. Direktionen beslutade i maj 2026 att hemställa till medlemmarna om återställande av beloppet.

Signerat 2026-10-26 13:14:00 UTC Oneflow ID 16612032 Sida 5 / 8

Samlad bedömning

Revisionsfråga 1: Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

Finansiella mål:	**Nej**	
Verksamhetsmål:	**Delvis***	

Revisionsfråga 2: Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Följsamhet till balanskravet:	**Nej**	

***** *Måluppfyllelsen bedöms som god för två av tre strategiska inriktningar och som delvis uppfylld för en inriktning. Flera indikatorer prognostiseras samtidigt inte nå fastställda målvärden för 2026. Av de 13 beslutade prestationerna är fyra slutförda, åtta pågående och en planerad att påbörjas under hösten.*

Rekommendationer

För att utveckla granskningsområdet lämnas följande rekommendationer till Direktionen:

- Att vidta åtgärder för att nå förbundets finansiella mål.
- Att tydliggöra hur tidigare års underskott ska återställas inom föreskriven tid samt säkerställa att erforderliga beslut och planerade åtgärder redovisas i årsredovisningen.

Signerat 2026-10-26 13:14:00 UTC Oneflow ID 16612032 Sida 6 / 8

2026-10-22

Carin Hultgren

_____

Uppdragsledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från den 16 juni 2026. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Signerat 2026-10-26 13:14:00 UTC Oneflow ID 16612032 Sida 7 / 8

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med E-signering

2026-10-26 13:14:00 UTC

Undertecknare

Datum

Carin Hultgren

Director

Leveranskanal: E-post