Region Stockholm



Hållbarhet i upphandling och strategiskt inköp

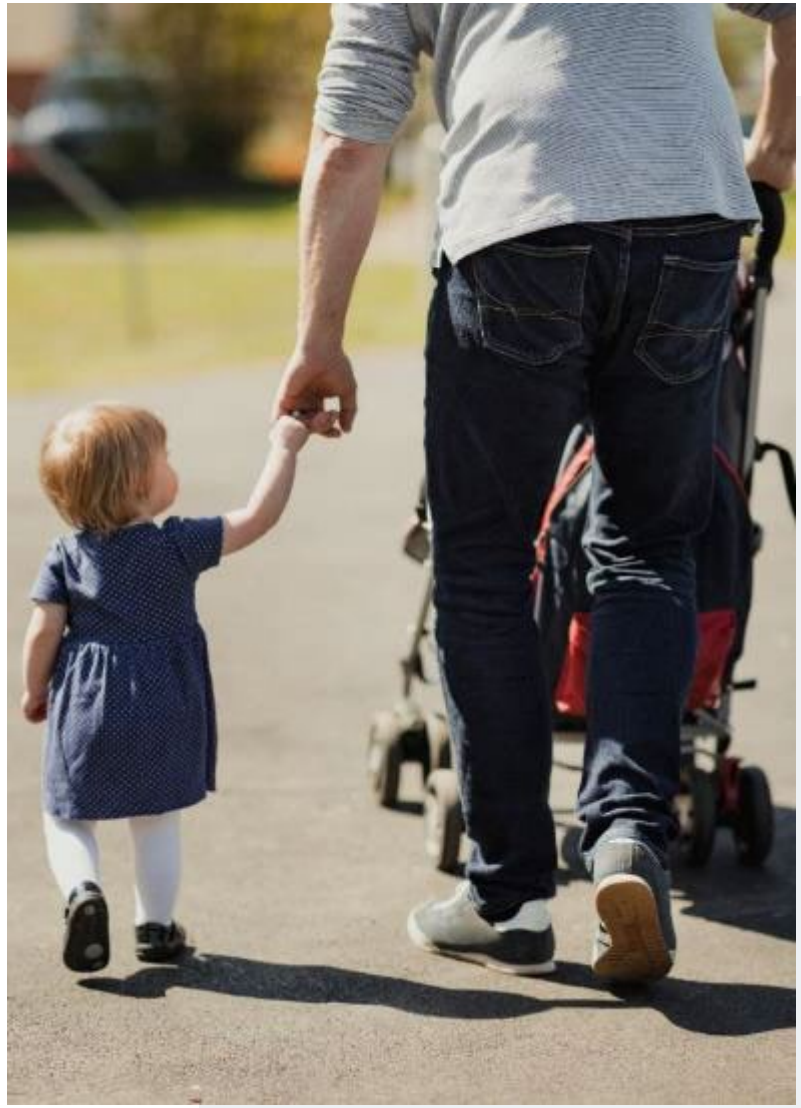
KHN 2022-06-15

Kristian Hemström, RLK Hållbarhet och internationella frågor
Jennie Hökfelt, RLK Strategiskt inköp

Region Stockholm

Agenda

- Information om hur Region Stockholm arbetar med hållbar upphandling
- Utveckling framåt kopplat till införandet av kategoristyrt inköpsarbete



Styrning

”Region Stockholms inköpsprocess ska främja hållbarhet, bidra till hållbar produktion, motverka kränkningar av mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter samt motverka miljöpåverkan och korruption.”

- Inköpspolicy

”Hållbarhet ska vara en integrerad del av hela inköpsprocessen. (...) Tillämpningen ska ske utifrån de styrande dokumentens mål och krav, relevanta riskanalyser och hållbarhetsbedömningar samt med hänsyn till proportionalitetsprincipen.”

- Riktlinjer för inköp

Styrning

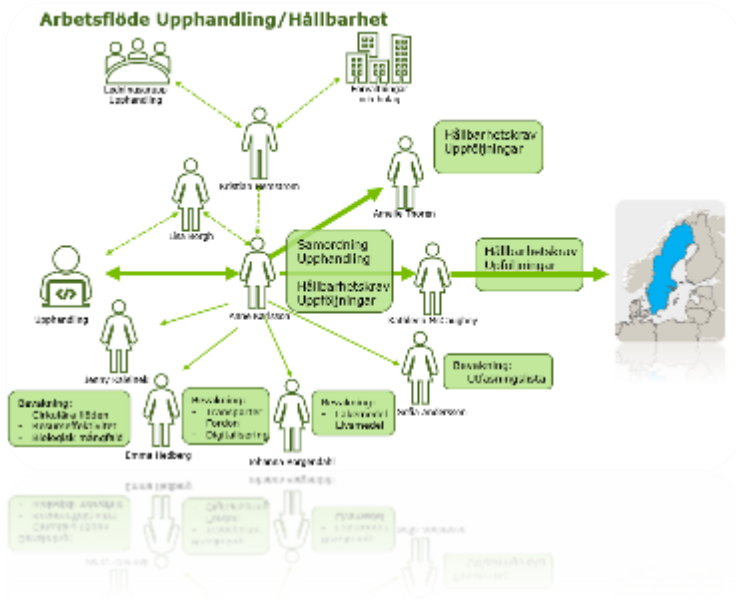
- Övergång från Miljöprogram 2017-2021 till Hållbarhetsstrategi 2022-2027
- Hållbar konsumtion och produktion:
  - ❑ Minskad klimatpåverkan och resursanvändning
  - ❑ Människa och miljö skyddas från skadliga ämnen
  - ❑ Ökad biologisk mångfald och värnade ekosystemtjänster
  - ❑ Universell och hälsofrämjande utformning
  - ❑ Hållbara leveranskedjor
- Region Stockholms utfasningslistor för miljö- och hälsofarliga kemikalier
- Region Stockholms uppförandekod för leverantörer



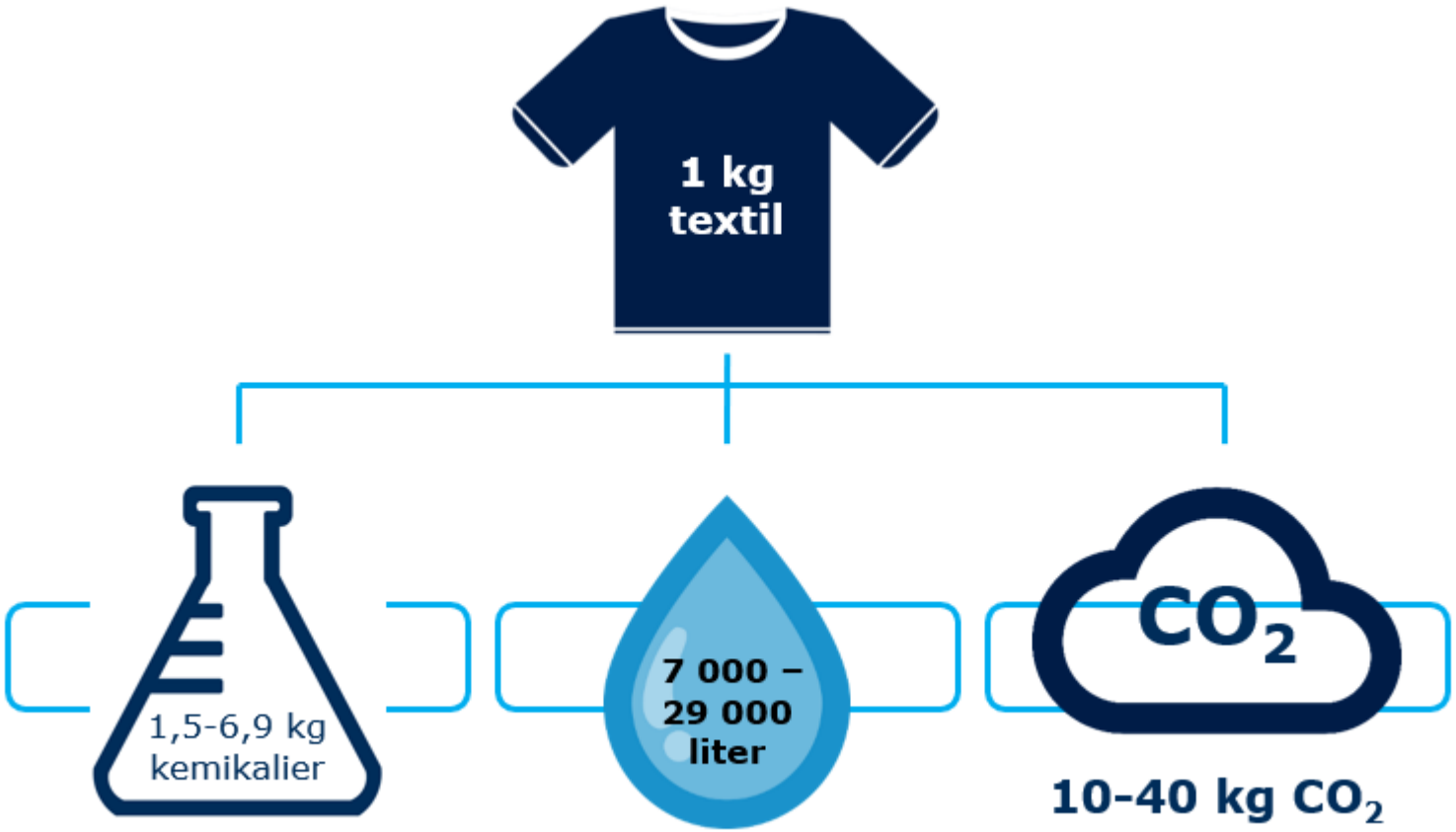


Organisation hållbar upphandling

- Relevant och specifik kravställning alla upphandlingar som samordnas av SF Upphandling
  - Marknadsdialoger
- Systematiskt och reaktivt uppföljningsarbete
- Strategiskt stöd övriga upphandlande förvaltningar/bolag
- Nationell samverkan hållbara leveranskedjor och miljö

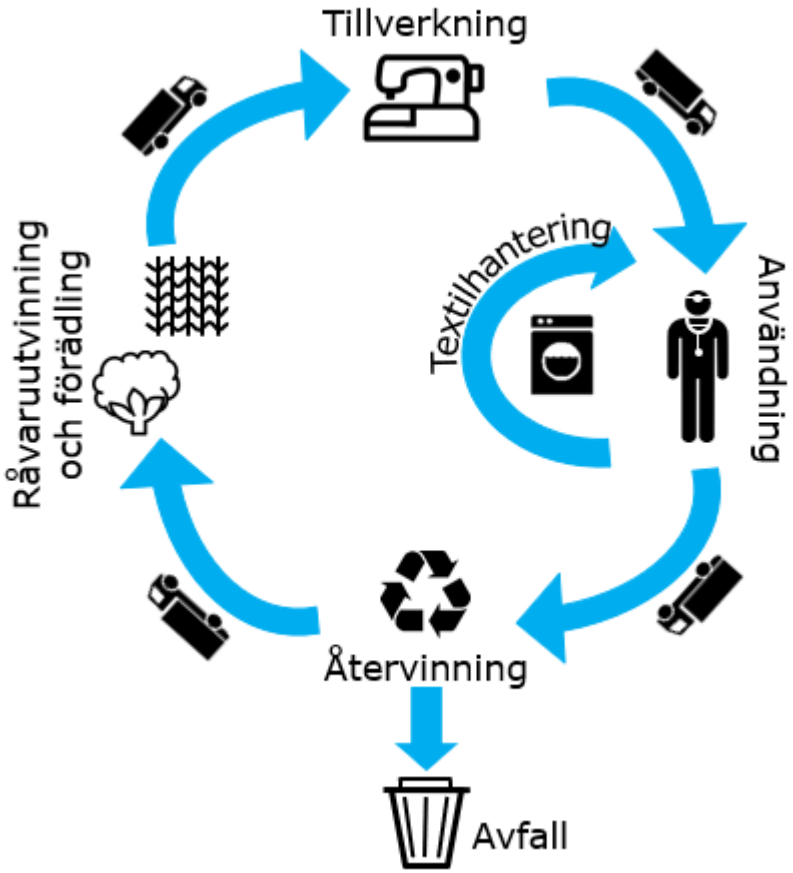


Exempel tvätt- och textilservice



Exempel tvätt- och textilservice

- Miljömärkta textilier
- Certifierad skogsråvara
- Kemikaliekrav
- Hållbara leveranskedjor
- Rättvis handel



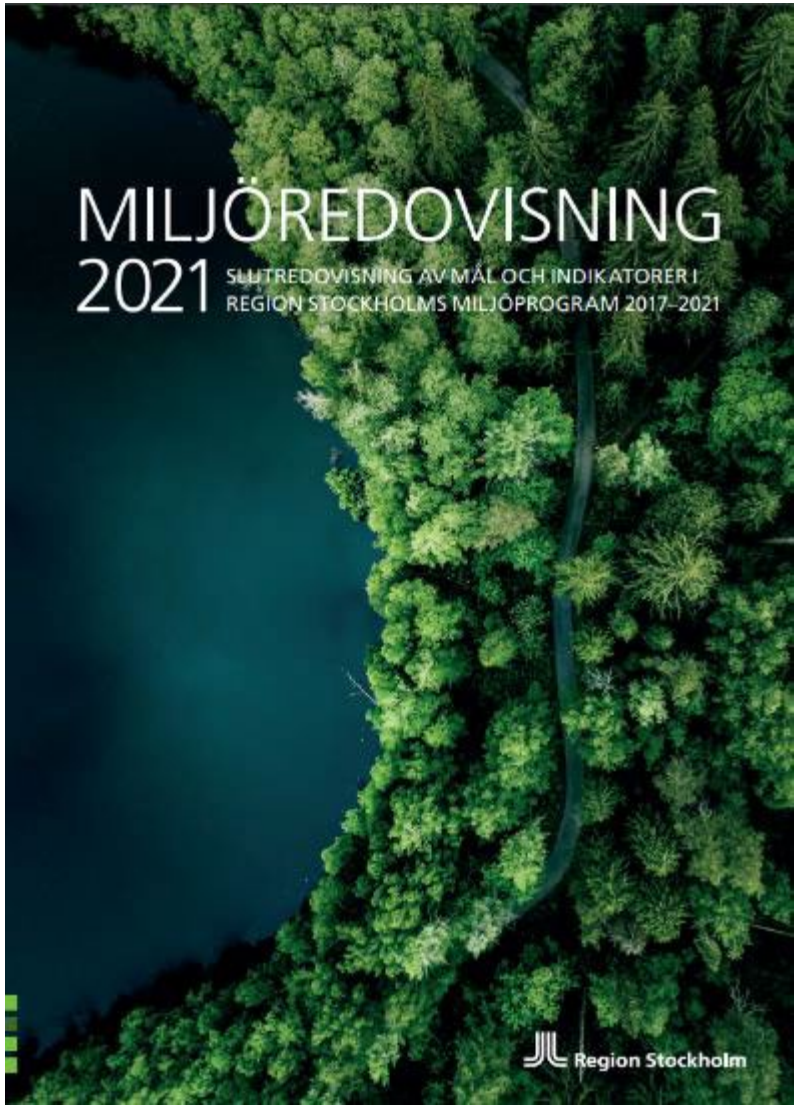
- Svanenmärkt tvätteri
- Fordon Euro 6
- Förnybara drivmedel
- Körstil och grön logistik
- Återvinning
- Arbetsrättsliga villkor





Effekt

- Minskad klimatpåverkan
  - Förnybar energi och drivmedel
  - Biobaserade och återvunna material
- Minskad mängd miljö- och hälsoskadliga ämnen
- Utsläppskontroll antibiotikatillverkning
- Miljömärkta produkter och tjänster
- Ekologiska livsmedel och hållbarhet vid produktion
- Klimat, energi och giftfritt bygg- och anläggning
- Motverkar osund konkurrens
- Minskade risker





Usla förhållanden hos utländsk tillverkare

Tvångsarbetare gör svenska operationshandskar

Handskar till svensk sjukvård tillverkas i Malaysia under oacceptabla förhållanden, visar en granskning. Den svenska leverantören måste åtgärda problemen.

serna. I november ska en uppföljningsrevision göras.

– Det är positivt att de tar det här på största allvar och tänker arbeta för förbättringar, säger Pauline Göthberg.

Uppgiften att kontrollera att leverantörer lever upp till

"Syftet är att få till förbättringar, inte att i första hand bryta avtal."

Carina Mattsson, inköpschef i Region Jönköping.

för beslutet om vem vi skulle granska genom revision, säger Carina Mattsson, inköpschef i Region Jönköping.

Man hittade 24 avvikelser, varav 10 allvarliga, och regionen krävde en åtgärdsplan av Bröderna Berner och Ansell.

– Syftet är att få till förbätt-

DN Debatt

DN Debatt. ”Utsläpp från tillverkning av antibiotika bortglömd risk”

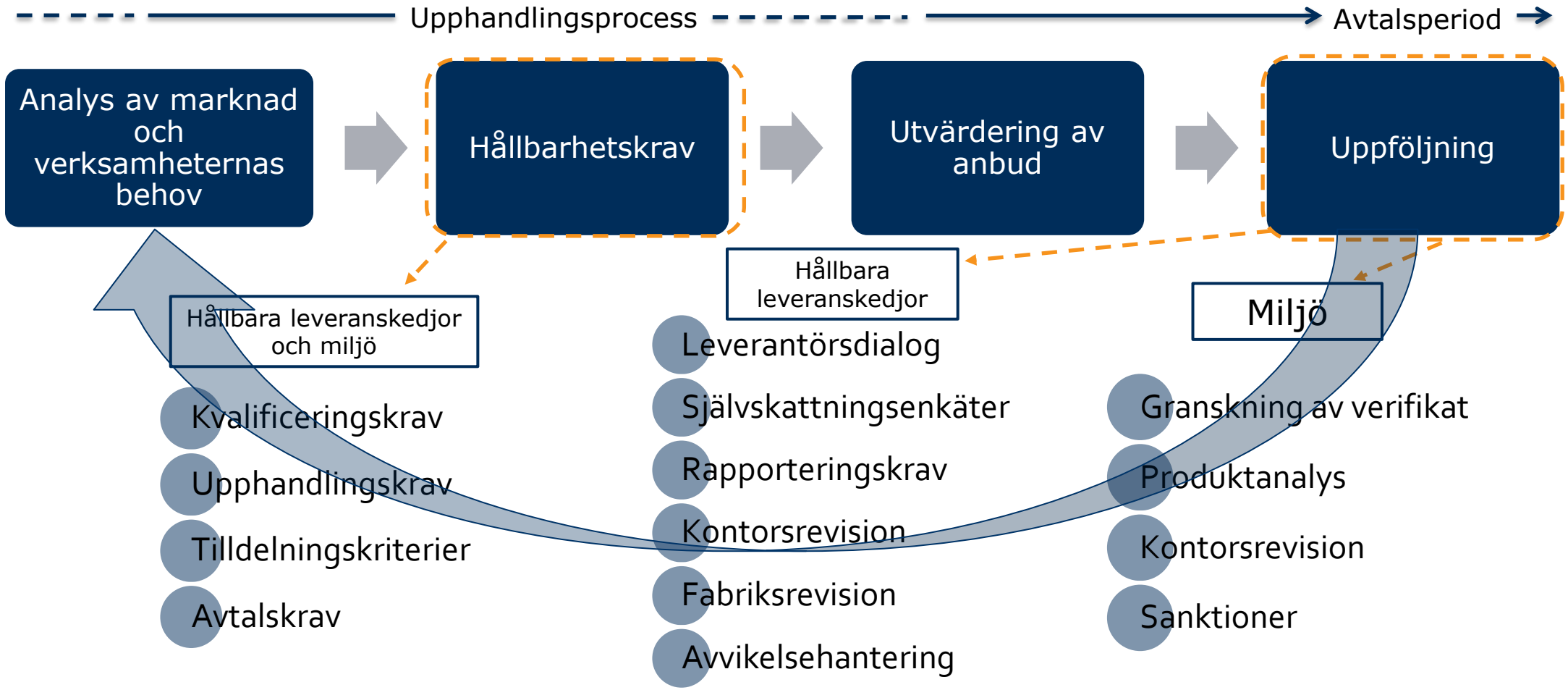
PUBLICERAD 2016-11-04






Uppförandekod för leverantörer
MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER
ARBETARES RÄTTIGHETER
MILJÖ
ANTI-KORRUPTION

Hållbarhet i upphandlingsprocessen



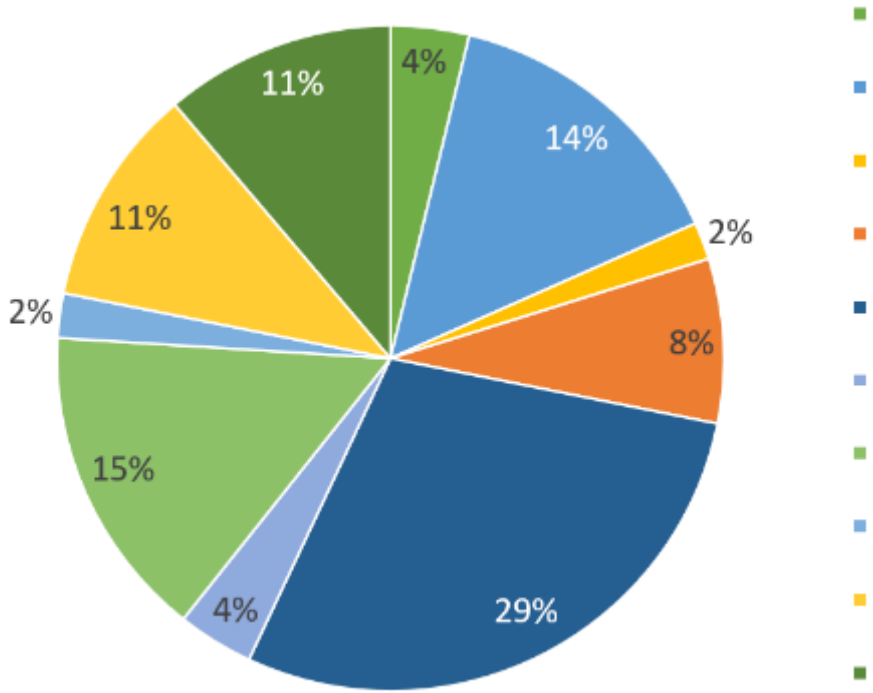
Overview – performance across sites

Issue area from Code of Conduct	Factory 1	Factory 2	Factory 3
1. Child Labour			
2. Forced Labour			
3. Discrimination and harassment			
4. Freedom of Association			
5. Wages			
6. Working Hours			
7. Leave			
8. Safety and Hygiene			
9. Environment			

Major recommendations	Minor recommendations	No issues found

Strategisk utveckling

- Klimatpåverkan inköpskategorier, preliminär miljöspend

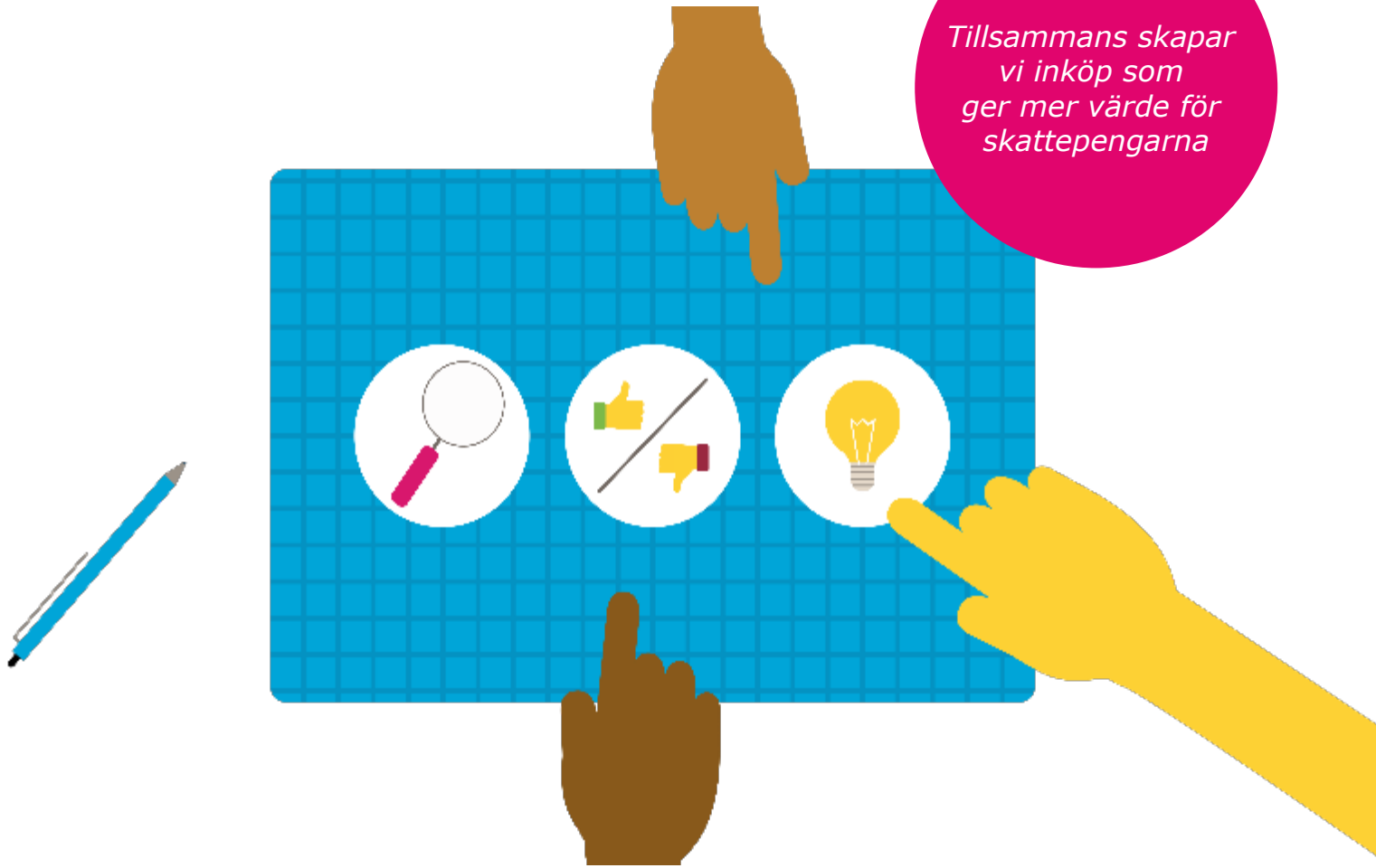


Kategoristyrt inköpsarbete inom Region Stockholm.

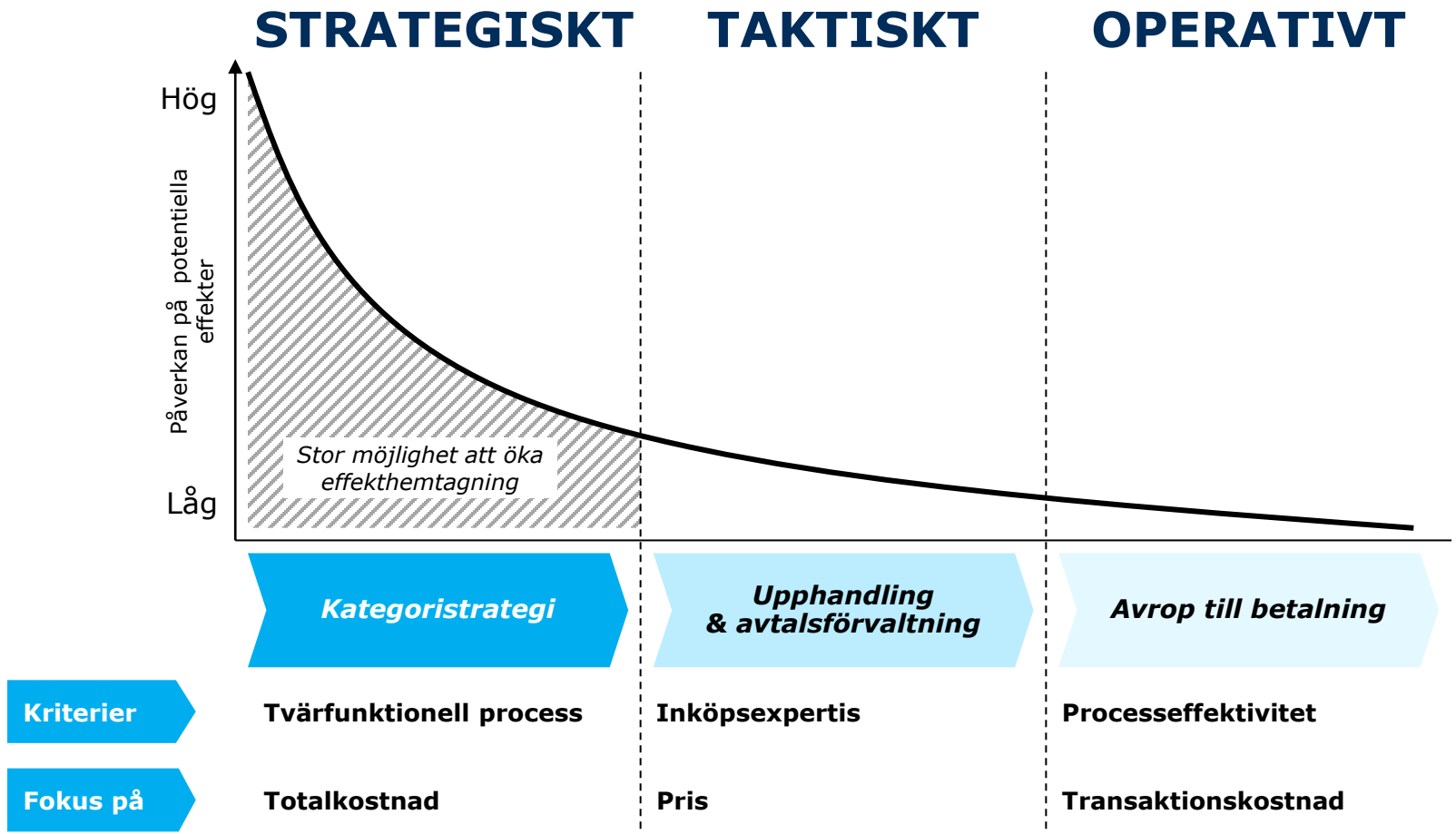
Så funkar det!

Målen är att:

- Minska kostnader med tio procent - frigöra pengar till kärnverksamheterna
- Bidra till ökad hållbarhet i samhället – miljömässig, social och ekonomisk
- Bidra till innovation inom produkter och tjänster på marknaden



I det strategiska inköpsarbetet finns störst möjlighet att påverka och bidra till nya lösningar.



Potentialskattning: 27 kategorier lämpliga att starta upp

~ 25%

Kategori	Ansvar	Spend mkr 2021(2020)
Konsulttjänster	Regionstyrelsen	2 798 (3 233)
Vårdrelaterade bemanningstjänster		2 435 (1 065)
Läkemedel	Hälso- och sjukvårdsnämnden	2 260 (2 264)
Hjälpmedel		1 172 (1 335)
Generella förbrukningsvaror		815 (1 347)
Energi	Trafiknämnden	766 (700)
Fastighetsrelaterade konsulttjänster		684 (443)
Human Resources	Regionstyrelsen	585 (486)
Medicinteknik Operation och rel. förbrukningsvaror		552 (580)
Medicinteknik Terapi och diagnostik och rel. förbrukningsvaror		531 (575)
Kommunikation	Regionstyrelsen	520 (256)
Bevakning, säkerhet och värdetransporter	Trafiknämnden	446 (503)
Finansiella tjänster	Regionstyrelsen	432 (331)
Byggservice och underhållstjänster	Fastighets- och servicenämnden	397 (494)

Kategori	Ansvar	Spend mkr 2021 (2020)
Lokalvård	Fastighets- och servicenämnden	367 (358)
Livsmedel och tillhörande tjänster		265 (267)
Tvätt och textilier		238 (212)
Logistik och transport		237 (374)
Medicinteknik Anestesi och intensivvård och rel. Förbrukningsvaror		234 (174)
IT-Licenser		232 (295)
IT-Teknisk plattform	Regionstyrelsen	188 (208)
IT-Mjukvara vårdrelaterad och eHälsa		108 (77)
IT-Arbetsplats		82 (114)
Möbler	Fastighets- och servicenämnden	72 (109)
Resor	Fastighets- och servicenämnden	52 (92)
Personbilar	Stockholms läns sjukvårdsområde	34 (25)
Medicinteknik Bild och Funktion och rel. förbrukningsvaror		26 (30)
Total:		16 500 (16 000)

Målbild - vision, mål och strategier

Kategoriarbetet har effektmål kring att uppnå kostnadseffektivitet genom effektiva lösningar och sänkta totalkostnader samt en ökad kvalitet i inköpsprocessen genom ökat fokus på hållbarhet och innovation, utifrån detta har kategorin energi skapat en vision och kategorispecifika mål samt formulerat nedan strategier.

VISION	Att vi har hållbara (social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet) regiongemensamma lösningar och affärsupplägg som säkrar energiförsörjningen genom både upphandlad- och egenproducerad energi med låga CO2 utsläpp ur ett livscykelperspektiv.
KATEGORIMÅL	• Uppnå besparingar om tio procent på totalen av adresserbar spend* och/eller utifrån framtaget basårsvärde. • El-hedgingen ska på årsbas slå marknadspriset för el med fem procent (beräknat utifrån indexmodell som tas fram tillsammans med el-leverantören). • Bidra till att energianvändningen effektiviseras och att Regionens användning av energi med låga CO2 utsläpp ur ett livscykelperspektiv ökar. • Stärka innovationsförmågan genom att driva och/eller medverka i innovationssatsningar inom energiområdet. • Uppnå avtalsefterlevnad om 90%. • Skapa konkurrens om min 3 leverantörer (där det inte råder monopolsituation) vid upphandlingar.
ÖVERGRIPANDE STRATEGIER	1. Verka för hållbara (social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet) regiongemensamma lösningar och affärs-upplägg. 2. Samordna upphandlingar (för lämpliga underkategorier) för att bl. a. nyttja hävstångsmöjligheter. 3. Optimera värdegenerering med strategiska leverantörer genom aktiv avtalsförvaltning. (Bygg partnerskap med strategiskt viktiga leverantörer.) 4. Nyttja möjlighet till innovationsupphandlingar för att verka för utveckling, nytänkande och innovation. Verka för att innovativa lösningar inom kategorin implementeras. 5. Verka för att egenproducerad förnybar energi skapas. 6. Verka för att energieffektiviseringar identifieras inom ramen för kategoriarbetet.

* Adresserbar spend är den del av spend som kategorin har möjlighet att påverka eller som kategorin väljer att arbeta med.

Region Stockholm



Tack för er uppmärksamhet!

Kristian Hemström
kristian.hemstrom@regionstockholm.se
Jennie Hökfelt
jennie.hokfelt@regionstockholm.se