Region Stockholm

9

Årsredovisning 2019 för samordningsförbundet Roslagen

HSN 2019-2113

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Rehabilitering-Habilitering-Hjälpmedel
Jens Bengtner

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2020-05-29

HSN 2019-2113

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2019 för samordningsförbundet Roslagen

Ärendebeskrivning

Årsredovisning 2019 för samordningsförbundet Roslagen (Täby, Österåker, Vaxholm, Vallentuna, Danderyd, Norrtälje) godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2019 för samordningsförbundet Roslagen, inklusive bilaga 1 och 2 samt revisionsberättelse.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Roslagen ansvarsfrihet.
2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2019 från samordningsförbundet Roslagen.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och regioner. De förbund som den sista december 2019 fanns etablerade i regionen var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)
- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)

- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Roslagen (Täby, Österåker, Vaxholm, Vallentuna, Danderyd och Norrtälje kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner)
- Samordningsförbundet Sundbybergs stad (Sundbybergs stad)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, samordna gemensamma insatser, underlätta för effektiv resursanvändning, samt arbeta för att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, region och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Region Stockholm tilldelade 2019 drygt 23,9 miljoner kronor till regionens samordningsförbund, varav 1,5 miljoner kronor till samordningsförbundet Roslagen.

Bakgrund
Samordningsförbundet Södra Roslagen bildades den 7 maj 2014 och utökades den 1 januari 2019 med kommunerna Vaxholm, Vallentuna, Danderyd och Norrtälje. I samband med utökningen bytte förbundet namn till samordningsförbundet Roslagen.

Under 2019 låg stort fokus på att inkludera de nya kommunerna i förbundets verksamhet. Förbundet tog även fram en verksamhetsidé och arbetade för att främja samverkan mellan medlemsparterna, samt andra aktörer i syfte att skapa bättre förutsättningar för dem som förbundet riktar sin verksamhet mot.

Förbundets målgrupp är *människor som risker långvarigt bidragsberoende* och vid behov ska unga vuxna och nyanlända kvinnor prioriteras. Huvudmålgrupp är medborgare i åldern 16–64 år boende i

någon av medlemskommunerna och som behöver samordnat stöd från parterna för att komma vidare till arbete eller studier. Sekundär målgrupp är medlemsorganisationerna och dess tjänstemän varpå insatser riktade till den sekundära målgruppen ska gynna huvudmålgruppen.

Förbundets vision är att stärka individens förmåga till egen försörjning och att förbundets arbete ska ske enligt värdegrunden:
”Tilltro – till parterna och individerna
Individfokus – med utgångspunkt i medborgarens behov
Nyskapande – med öppenhet för inkluderande och kreativa lösningar
Gemensamt – samverkan för rätt insats”

Individinriktade insatser under 2019

- MIA Roslagen**:** är en länsövergripande insats som förbundet och sex andra förbund i regionen drivit sedan 2016. Varje samordningsförbund har ett eget delprojekt, varav MIA Roslagen är ett av projekten. Delprojektet finansieras bland annat av medel från Europeiska socialfonden[1] och vänder sig till personer i åldern 16-64 år som behöver samordnat stöd för att komma vidare till arbete eller studier. Från och med september 2019 utökades delprojektet till även omfatta de nytillkomna medlemskommunerna Danderyd, Vallentuna, Vaxholm, och Norrtälje.

  Det länsövergripande MIA projektet samverkade även med det ESF finansierade projektet *Kugghjulet*, som syftar till utveckling av arbetsintegrerade sociala företag (ASF). MIA Roslagen samverkade med ASF och genomförde en upphandling av arbetsträningsplatser i de nytillkomna medlemskommunerna.

För det länsövergripande projektet genomför, SWECO en lärandeutvärdering kring utveckling, anpassning och implementering av metoder och arbetssätt i, och mellan, delprojekt.

Strukturella insatser under 2019

I årsredovisningen framgår att förbundet arbetat utifrån verksamhetsplanen för 2019 och bland annat uppnått insatsmålen att genomföra en kartläggning och behovsanalys hos respektive medlemspart, att informera 150 personer om förbundets verksamhet, samt att förbundet prioriterat MIA projektet som riktade sig till förbundets målgrupp.

[1] Europiska socialfonden förkortas ESF

I slutet av 2019 fick även förbundet besked om förlängning av MIA-projektet (MIA Vidare) vilket kommer att pågå till och med juni 2022. Det stöd som förbundet räknar med att få i medel från ESF uppgår till 47 procent av de stödberättigande kostnaderna.

- Samverkan med övriga förbund i regionen, för kunskapsutbyte och för att driva den regionala utvecklingen av finansiell samordning.
- Förbundschefen ingår i styrgruppen för det länsgemensamma projektet MIA.
- Delprojektledare träffades i länsövergripande projektledarträffar.
- Förbundet är medlem i Nationella nätverket för samordningsförbund.
- Förbundet närvarade vid den nationella FINSAM konferensen.
- *Vårddialog* är en insats som pågått sedan 2016 och under 2019 tillsattes en insatsansvarig där uppdraget var att fokusera på samarbetet med psykiatrin i första hand. Samordnaren var bland annat med på en försäkringsmedicinsk utbildning, träffade rehabkoordinatorer och enhetschefer inom psykiatrin, samverkansansvariga på FK, samt var med på chefsmöte på den psykiatriska mottagningen i Norrtälje kommun.
- *Gemensamma forum* är en insats som pågått sedan 2016, där syftet är att medelemsparternas tjänstemän bland annat ska få information och kompetensutveckling. Bland annat är tanken att medlemsparterna ska utveckla en gemensam samverkanskultur.
- *Digital insatskatalog* är en insats som förbundet haft sedan 2017. Under 2019 fanns det tio lokala insatser publicerade i katalogen.
- *Arbetsgrupp Samsyn sjukskrivna utan sjukpenning är en insats som pågått sedan 2018*. Under 2019 bestod arbetsgruppen av 4-6 deltagare som planerade och genomförde två kunskapsökningsinsatser.
- *Stöd till utveckling av Arbetsintegrerande sociala företag (ASF)* är en insats som pågått sedan 2015. Under 2019 genomförde förbundets individinsats regelbundna träffar med verksamhetsledare på lokala ASF. Den samordnartjänst som tidigare fanns på 10 procent avslutades under hösten 2019.

Statistik och könsfördelning
Det framgår att MIA Roslagen sedan projektstarten 2016 fram till och med sista december 2019 haft 164 unika deltagare, varav 93 kvinnor och 70 män, en person hade inte angivit kön. 127 deltagare hade den sista december 2019 avslutat sitt deltagande i projektet och av dessa hade 21 procent återgått till arbete eller studier (19 män och 8 kvinnor). 36 procent

av deltagarna (32 kvinnor och 14 män) som avslutades i MIA projektet återgick till ordinarie arbetsförberedande insats på arbetsförmedlingen eller inom kommunen.
I den utvärdering som gjordes visade att MIA Roslagen hade haft en relativt jämn könsfördelning. Enligt en analys av arbetsträningsplatsen som gjorts av det länsövergripande projektet har det framkommit att män får fler timmar och längre insatser än kvinnor, samt att män i högre utsträckning gått tillbaka till arbete. Kvinnorna däremot gick i högre utsträckning tillbaka till sjukskrivning.

Utmaningar som förbundet haft som uppmärksammas i årsredovisningen
Förbundet framför att det under 2019 var en stor utmaning att hantera utökningen av förbundet med de nya medlemskommunerna, samt att det fanns vakanser och tillsättning av personal i förbundets kansli såväl som i förbundets insatser. Det framgår att detta även påverkat förbundets ekonomiska utfall då förbundet vid årsslutet hade ett högre kapital än vad de räknat med att ha.

Överväganden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) lyfte redan i 2018 års tjänsteutlåtande att det är önskvärt att samordningsförbunden använder större delen av tilldelade medel för individinriktade insatser till individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, där insatserna ska vara ett stöd för de enskilda individerna i deras väg att uppnå egen försörjning, samt att samordningsförbundens insatser är ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet.

Att samordningsförbunden generellt uppvisar stora överskott, som i vissa fall vida sträcker sig över Nationella rådets rekommendationer ser HSF som anmärkningsvärt och som något som förbunden aktivt måste arbeta med för att minska. Men även om ett mål för förbunden borde vara att minska sitt egna kapital är HSF av uppfattningen att medlen bör användas med eftertanke till rätt typer av insatser.

Även om samordningsförbunden själva, enligt handboken för finansiell samordning, ska få besluta om hur medlen ska användas kommer Region Stockholm att bjuda in övriga medlemsparter för att gå igenom medelstilldelningen. I rapporten från riksdagen, *Finsam– en uppföljning av finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser*, framgår att den statliga andelen ofta är riktningsgivande för hur mycket kommuner och regioner ska bidra med i medel till förbunden, men att det i praktiken är det den part som bidrar med minst som sätter nivån.

För samordningsförbundet Roslagens del, framgår att större delen av samordningsförbundets medel avsatta för insatser har under 2019 gått till

operativa insatser, dvs insatser riktade direkt till medborgarna och dess behov av samordnad rehabilitering.

Under 2019 blev förbundets kostnader lägre än vad de budgeterat för vilket resulterade i att förbundet vid utgången av året 2019 hade ett överskott av eget kapital som översteg Nationella rådets rekommendationer. Förbundet förklarar överskottet med att bland annat personalomsättningen under 2019 var högre än förväntat.

Under 2019 förmedlade även Region Stockholm att regionen inte avsåg att höja medelstilldelningen för 2020, utan stanna på samma medelstilldelning som för 2019, det vill säga cirka 23,9 miljoner kronor även för 2020.

Ekonomiska konsekvenser
För verksamhetsåret 2019 hade förbundet intäkter på cirka 6 miljoner kronor i medlemsavgifter, samt 1,8 miljoner kronor i utbetalda medel från ESF. Förbundet räknade även med att få cirka 870 000 kronor ytterligare från ESF för perioden september till december 2019. Totalt hade förbundet intäkter på 8,67 miljoner kronor för 2019. Kostnaderna för 2019 uppgick till 6,69 miljoner kronor fördelat på cirka 1,33 miljoner kronor i administrativa kostnader, 0,56 miljoner kronor i strukturella kostnader, samt 4,8 miljoner kronor i operativa insatskostnader. 2019 års resultat för förbundet uppgick till 1,96 miljoner kronor.

Under 2019 blev förbundets kostnader cirka 17 procent lägre än budgeterat vilket resulterade i att förbundet vid utgången av året 2019 hade ett eget kapital på 2,97 miljoner kronor. Enligt riktlinjer från Nationella rådet bör förbundet ha egna medel på maximalt 1,73 miljoner kronor, vilket innebär att förbundet överstiger rekommendationen.

Förbundet förklarar överskottet med att bland annat personalomsättningen under 2019 var högre än förväntat samt att kostnaden för uppstart av myndighetsgemensamma team i de nya kommunerna var budgeterad att finansieras helt av förbundet men kom delvis att finansieras av Europeiska socialfonden. Men framför även att det finns ett behov av att ha ett eget kapital med anledning av deltagandet i ett ESF projekt, då det kan bli vissa eftersläpningar i utbetalningarna från dem.

Gällande fördelning mellan operativa och strukturella insatser uppfyller förbundet styrelsens riktlinjer att 70 procent går till operativa individinsatser och 30 procent till strukturella insatser.

Revisionsberättelse
Det framgår av revisionsberättelsen att årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och ger en i

alla väsentliga avseenden rättvisande bild av samordningsförbundets finansiella ställning och av dess finansiella resultat för året enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning, samt att förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier. Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
2019 ingick 20 av 26 kommuner i Stockholmsregionen i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i regionen är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
Förbunden har bland annat dataskyddsförordningen GDPR att förhålla sig till, samt Offentlighets- och sekretesslag (2009:400).

Björn Eriksson
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Regionstyrelsen

Godkänd av Björn Eriksson, 2020-05-29

Samordningsförbundet
Roslagen

Årsredovisning 2019



Inledning – Ordförande har ordet

Samordningsförbundet Södra Roslagen övergick från och med årsskiftet 2018/ 2019 till Samordningsförbundet Roslagen. Året har präglats av en utökning med fyra nya kommuner, Danderyd, Norrtälje, Vallentuna och Vaxholm. Förbundet har ägnat mycket tid under våren åt utbildning och information för att involvera de nya medlemmarna i hur vi gemensamt ska utveckla förbundet. Styrelsen besökte även den nationella FINSAM-konferensen i Stockholm.

Både styrelsen, kansliet och medlemmarna har velat bistå med erfarenhet för att snabbt få organisationen effektiv för alla medlemmar. Tillsammans utformades en ny gemensam vision, värdegrund och prioriteringar för förbundet.

Under våren fick styrelsen en detaljerad presentation av förbundets insatser med tyngdpunkt på vår individinsats i MIA- projektet. I dialog med europeiska socialfonden fick vi möjlighet att inkludera våra nya kommunmedlemmar redan från hösten. Projekt MIA Roslagen har t o m den 31 december 2019 haft 164 unika deltagare, varav 127 personer avslutats. 36% har gjort en stegförflyttning närmare arbetsmarknaden och 21% har avslutats mot arbete eller studier. Under tidig höst tillsattes en ny projektledare för MIA och ny projektpersonal i de fyra nya medlemskommunerna.

Under året har vår förbundschef varit delvis föräldraledig. Samtidigt har hon sett till att på styrelsens uppdrag förbereda och genomföra såväl strukturella aktiviteter som insatser på individnivå. Den framtida ESF-finansieringen har blivit godkänd för förlängningen av MIA-projektet fram till 2022. Kansliet har med utökningen av förbundet och MIA-projektet fått en förstärkning i form av en redovisningsekonom.

Vi anser oss vara väl förberedda att fortsätta arbeta med MIA- projektet tillsammans med våra sex kommuner i Samordningsförbundet Roslagen och jag ser fram emot att det framtida samarbetet ska visa fortsatta goda resultat som bidrar till samhällsekonomiska vinster genom en effektiv samverkan utifrån individens behov.

Lotta Lindblad Söderman
Ordförande

Innehållsförteckning

1.0 Förvaltningsberättelse 5
Sammanfattning av verksamhetsåret 2019 5

1.1 Om Samordningsförbundet 6
Organisation 6
Uppdrag 6
Mål 7
Verksamhetsidé och vision 7

1.2 Förbundets verksamhet 8
Beskrivning av verksamhet och resultat 9
Uppföljning och resultat - Administrativ kansliverksamhet 9
Uppföljning och resultat för Strukturpåverkande insatser 10
Uppföljning och resultat för Individinriktade insatser 11

1.3 Analys av året 12

2 Ekonomiskt utfall 13
2.1 Kostnadsfördelning 13
2.2 Hantering av förbundets överskott 13

3.0 Resultaträkning 14

4.0 Balansräkning 14

5.0 Kassaflödesanalys 14

6.0 Redovisningsprinciper 15

7.0 Noter 15

3.0 Styrelsens beslut 19

Bilaga 1 – Översikt arbete i kansli, beredningsgrupp, styrelse 20

Bilaga 2 – MIA projektet 20

1.0 Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2019. Till redovisningen hör två bilagor, en sammanställning om förbundets individinsats MIA projektet och en bilaga som ger en översikt av årets större genomförda aktiviteter i kansliet, beredningsgruppen och styrelsen

Sammanfattning av verksamhetsåret 2019

Ekonomiskt resultat:

- Förbundet hade under 2019 verksamhetskostnader som uppgick till 6,69 milj.kr. Intäkter uppgick till 8,67 milj.kr, varav 6 milj.kr utgjorde medlemsbidrag och 2,66 milj.kr utgjordes av medfinansiering från Europeiska socialfonden.

Aktivitet på strukturnivå:

- **Utökat förbund** med de fyra angränsande kommunerna Danderyd, Norrtälje, Vallentuna och Vaxholm
- **Kartläggning** av förbundets/medlemmarnas målgrupp och samverkansbehov.
- **Vårddialogen** har utökats med en insatsansvarig med uppdrag att utveckla samarbetet med de lokala vårdgivarna.
- Förbundet har arrangerat två **gemensamma forum** med sammanlagt 124 besökare.
- I den **Digitala insatskatalogen** finns 10 lokala insatser registrerade.
- Arbetsgrupp **Samsyn Sjukskrivna utan sjukpenning (SAMSUS)** med syfte att skapa samsyn kring till målgruppen ”sjukskrivna utan sjukpenning”. Arbetsgruppen har planerat och genomfört två kunskapsökningsinsatser.
- Förbundet gett **stöd till Arbetsintegrerande sociala företag (ASF)** genom upphandling av arbetsträningsplatser för deltagare i projekt MIA Roslagen samt deltagit i Stockholms Läns nätverk för utvecklingen av Arbetsintegrerande sociala företag . Genom dessa nätverk har förbundet delfinansierat ASF-dagen i Stockholms län.

Resultat på individnivå:

- **Projekt MIA Roslagen** har fram till och med 31 december 2019 haft 164 unika deltagare varav 127 personer avslutats. 36% av deltagarna har gjort en stegförflyttning närmre arbetsmarknaden och 21 % har avslutas mot arbete eller studier.

1.1 Om Samordningsförbundet

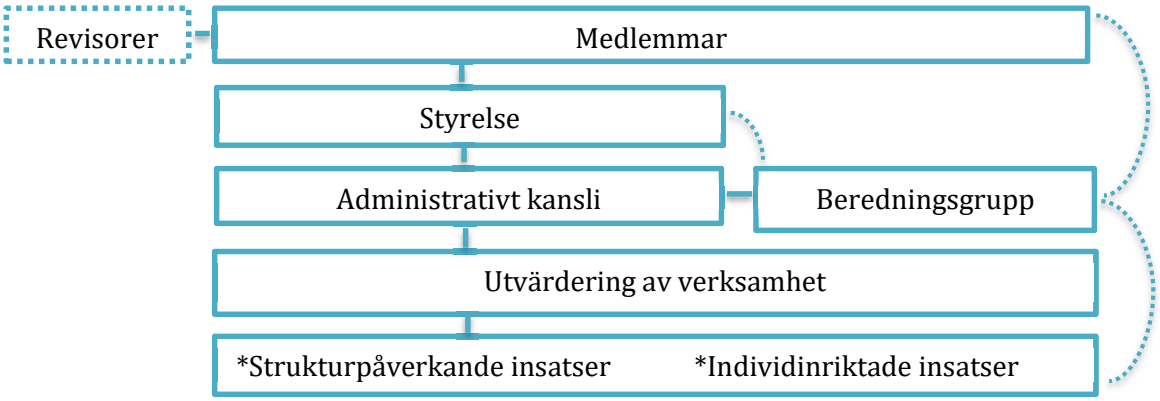
Enligt förbundsordningen är förbundets ändamål att; inom kommunerna Danderyd, Norrtälje, Täby, Vallentuna Vaxholm och Österåkers geografiska område, arbeta med finansiell samordning av insatser mellan huvudmännen inom rehabiliteringsområdet. Insatserna ska avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och ska syfta till att deltagarna uppnår eller förbättrar sin förmåga till egen försörjning genom förvärvsarbete. För att lyckas med detta krävs ett stort och samlat engagemang från samtliga medlemmar.



Samordningsförbundet Södra Roslagen bildades den 7 maj 2014 med kommunerna Österåker och Täby. Förbundet utökades den 1 januari 2019 med Danderyd, Norrtälje, Vaxholm och Vallentuna kommun. I samband med utökningen byte förbundet namn till Samordningsförbundet Roslagen. Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) samt utifrån den förbundsordning som beslutats av samordningsförbundets medlemmar.

Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholms samt kommunerna Danderyd, Norrtälje, Täby, Vallentuna, Vaxholm och Österåkers kommun som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli och en beredningsgrupp bestående av tjänstemän från medlemmarna som verkställer styrelsen beslut om finansiering av strukturpåverkande- och individinriktade insatser. Samordningsförbundets och styrelsens förvaltning granskas av revisorer för varje medlems räkning.



Organisationsskiss

Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

Samordningsförbundet uppdrag enligt förbundsordningen är att :

- Skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet.
- Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen.
- Stödja samverkan mellan samverkansparterna.
- Finansiera insatser som ligger inom parternas samlade ansvarsområde.
- Besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas.
- Besluta om förbundets arbetsordning.
- Upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet.
- Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna.

Mål

Långsiktigt mål

- Möjliggöra ny utveckling inom samverkansområdet rehabilitering (ex. metoder, arbetssätt).
- Bidra till samhällsekonomiska vinster (effektivare välfärdsarbete, minskade behov av rehabiliteringsinsatser och minskat behov av offentlig försörjning).
- Utveckla en gemensam helhetssyn utifrån förbundets uppdrag och utifrån individens behov.
- Vara till nytta för medborgarna i deras rehabilitering (bidra till att individen får rätt insats och ökar sin möjlighet till egen försörjning genom arbete och/eller studier).
- Bidra till effektivare arbetssätt inom rehabiliteringsområdet (genom att ex. undvika dubbelarbete och möjliggöra gemensamma sätt att hantera problem som kan uppstå).

Kortsiktiga målet för 2019 var att :

- ta fram en gemensam vision och prioriteringsordning.

Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundets har under 2019 tagit fram verksamhetsidé att vidareutveckla, och främja samverkan mellan medlemmarna och andra partners för att medborgare som behöver ett samordnat stöd ska få bättre förutsättningar till egen försörjning. Insatser som bedrivs ska främjar målgruppen ”människor som riskerar[1] långvarigt[2] bidragsberoende”. Vid behov prioriteras unga vuxna och nyanlända kvinnor. Alla insatser som förbundet startar ska utgå från en behovsanalys, formulerade SMARTA[3] mål och innehålla en plan för uppföljning av insatsens effekt. Såväl stegförflyttning som egen försörjning ska uppmärksammas. Förbundets vision är att stärka individens förmåga till egen försörjning och ska arbeta utifrån värdegrunden:

Tilltro – till parterna och individerna
Individfokus – med utgångspunkt i medborgarens behov
Nyskapande – med öppenhet för inkluderande och kreativa lösningar
Gemensamt – samverkan för rätt insats

[1] Individer som uppfyller en eller flera av följande: 55+ år, utan gymnasieutbildning, funktionsnedsättning
[2] Med långvarigt menas mer än ett år
[3] Specifika, Mätbara, Accepterade, Realistiska, Attraktiva

1.2 Förbundets verksamhet

Året 2019 har präglats av utökningen och inkluderingen av förbundets fyra nya kommunmedlemmar. I dialog med euroepiska socialfonden bereddes väg för de nya medlemmarna att redan under hösten delta i den pågående individinsatsen MIA-(Södra)Roslagen. Individinsatsen, som återigen har varit en stor del av förbundets verksamhet. Under hösten förbereddes det och arbetades fram en förlängning av MIA-projektet, från juni 2020 till december 2022.

En stor utmaningar under året har varit att hantera utökningen, vakanser och tillsättning av personal i förbundets och i insatserna , bland annat har förbundschef varit (deltid) föräldraledig, rekrytering av insatsansvarig till Vårddialog och projektledare till Mia samt tillsättning av projektpersonal i de fyra nya kommunerna från hösten. Dessutom vakant Förbundsamordnare samt tillsättning av redovisningsekonom. Detta avspeglar sig även i det ekonomiska utfallet genom ett högre eget kapital än beräknat

Översikt över förbundets verksamhet

Administrativ kansliverksamhet
Uppdrag att verkställa styrelsens beslut om mål, riktlinjer, arbetsordning, finansiering av insatser
Mål att skapa och stödja en långsiktig struktur för samverkan mellan parterna samt sköta förbundets ekonomiförvaltning och upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning

Utvärdering av verksamhet
Uppdrag att följa upp och utvärdera insatserna genom: Indikatorenkäter, Statens uppföljningssystem (SUS)
Externa utvärderare SWECO (MIA-projektet) och Effektstudie av MIA

Strukturpåverkande insatser
Mål att bidra till att utveckla samverkan, ett effektivare arbetssätt och en helhetssyn mellan medlemmarna genom insatser: Arbetsgrupp SAMSUS[4] , Vårddialog , Gemensamma forum, Digital Insatskatalog och Stödja utveckling av ASF[5]

Individinriktade insatser
Mål att vara till nytta för medborgarna i deras rehabilitering och en helhetssyn mellan medlemmarna genom insatsen: ESF projekt MIA[6] - Delprojekt Roslagen

Översikt Verksamhetsutveckling de senaste åren

Ekonomi		**2019**	**2018**	**2017**	**2016**	**2015**
Verksamhetens intäkter	(milj.kr)	8,67	4,68	4,13	2,32	2,44
Verksamhetens kostnader	(milj.kr)	6,38	5,11	3,68	3,02	1,76
Årets resultat	(milj.kr)	1,98	-0,59	0,45	-0,70	0,68

Genomsnitt antal personalresurser[7] :					
-Kansliet	2,0	2,0	1,0	1,0	1,0
-strukturinsatser	0,5	-	-	-	-
-individinsatser	7,0	4,0	4,0	3,0	2,5

[4] SAMsyn Sjukskrivna Utan Sjukpenning
[5] Arbetsintegrerande Sociala Företag
[6] Mobilisering Inför Arbete
[7] Redovisas i antal personalresurser sammanlagt och ej i antal personer som är verksamma.

Beskrivning av verksamhet och resultat

Redovisning av resultat och effekter relaterat till Samordningsförbundets uppdrag och mål för verksamheten och beslutad budget.

Målgrupper aktuella i verksamheten

Insatsverksamhet inom den finansiella samordningen ska avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och syftar till att deltagarna uppnår, eller förbättrar, sin förmåga till egen försörjning genom förvärvsarbete.

- Förbundets huvudmålgrupp är medborgare (16-64 år) boende i någon av medlemskommunerna som behöver samordnat stöd från parterna för att komma vidare till arbete eller studier.
- Sekundär målgrupp för förbundet är medlemsorganisationerna och dess tjänstemän. Insatser riktade till den sekundära målgruppen ska gynna huvudmålgruppen.

Uppföljning av verksamheten

Förbundet har ansvar att följa upp och utvärdera de av förbundet finansierade insatserna. Detta görs med nedanstående utvärderingsverktyg. Se respektive insats för resultat.

- Statens uppföljningssystem (SUS).
  Samordningsförbund ska redovisa alla insatser kopplade till en kostnad i statens uppföljningssystem. Förbundet registrerar antalet deltagare i de strukturella och i de operativa insatserna.
- Indikatorsenkäter
  Nationella nätverket för samordningsförbund har tagit fram utvärderingsindikatorer för att mäta samverkan samt effekterna av förbättrad finansiell samordning. Instrumentet bygger på enkäter till deltagare, personal och styrgrupper i förbundets operativa insatser samt till förbundets styrelse.
- Externa utvärderare
  ESF projektet MIA utvärderas länsövergripande från våren 2019 av SWECO.

Uppföljning och resultat - Administrativ kansliverksamhet

Målet är att förbundet ska skapa en långsiktig struktur i samverkansarbetet mellan medlemmarna. Kansliet ansvarar för att planera, följa upp och verkställa styrelsens beslut samt ansvarar för förbundets ekonomiska förvaltning.

Långsiktig struktur för samverkan

På lokal nivå har kansliet varit sammankallande till styrelsesammanträden och beredningsgruppsmöten.

- Förbundet genomförde **medlemsdialog** den 11 november .
- Styrelsen har under 2019 fattat beslut om verksamhet och på vilket sätt förbundets medel ska användas. De har haft 7 protokollförda möten. Styrelsen och beredningsgruppen har haft två gemensamma sammankomster, delårsavstämning den 28 augusti och årsavslut den 26 november.
- Samordningsförbundets årsredovisning med räkenskaper samt styrelsens förvaltning granskas av **revisorer** för varje medlems räkning. Under året har ett nytt revisorsbiträde upphandlats och nya revisorers tillsats. Under året har nytt revisorsbiträde upphandlats och nya revisorers tillsats.
- **Beredningsgruppen** har 2019 haft 6 sammanträden och förberett ärenden till styrelsen.

För överblick av årets sammanträden och innehåll se bilaga 1.

På länsnivå samverkar förbundscheferna genom kontinuerliga träffar sinsemellan för kunskapsutbyte och för att gemensamt driva den regionala utvecklingen av finansiell samordning. Förbundschefen ingår i styrgruppen för det länsövergripande Mia-projektet. Mias delprojektledare träffas i länsövergripande projektledarträffar.

På nationell nivå är förbundet medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) och tar del av deras nationella samarbete. Förbundet har även närvarat vid den Nationella konferensen för samordningsförbund som anordnas av nationella rådet för FINSAM lagstiftningen.

Förbundets ekonomiska förvaltning

Med anledning av förbundets utökning rekryterades en redovisningsekonom som påbörjade sitt uppdrag i november 2019.

Uppföljning och resultat för Strukturpåverkande insatser

De strukturpåverkande insatsernas övergripande mål är att de ska bidra till att utveckla samverkan, effektivare arbetssätt och en helhetssyn mellan medlemmarna. Detta för att sekundärt leda till att medborgare, i behov av ett samordnat stöd, får bättre förutsättningar att försörja sig själva.

Kartläggning och behovsanalys (pågående insats sedan jan 2019)
I samband med att förbundet utvidgades genomfördes en kartläggning och behovsanalys under våren för att identifiera gemensamma behov- och utvecklingsområden.

Vårddialog (pågående insats sedan 2016)
Insatsansvarig tillsattes under hösten 2019. Uppdraget är att fokusera på att utveckla samarbetet med psykiatrin i första hand. Informera om samordningsförbundet och pågående projekt inom förbundet som kan erbjudas på individnivå. Samordnaren har deltagit vid;

- Försäkringsmedicinsk utbildning riktad till läkare och enhetschefer inom psykiatrin.
- Träffar med rehabiliteringskoordinatorer och samverkansansvariga på Försäkringskassan.
- Träffar med MIA-projektets medarbetare.
- Chefsmöte på psyk.mottagningen i Norrtälje samt möte med Kson/Tiohundra i Norrtälje kommun.

Gemensamma forum (pågående insats sedan 2015)
Insatsen syftar till att medlemmars tjänstemän får gemensam information och en gemensam kompetens-utveckling men även att bidra till att utveckla en gemensam samverkanskultur samt att främja kunskap om varandras verksamhet.

- 20 februari genomfördes en introduktionsutbildning om samordningsförbund till styrelse och beredningsgrupp. Den följdes upp av en invigning av det utökade Samordningsförbundet Roslagen och föreläsning av Ingvar Nilsson om kostnaden för utanförskapet, Fredrik Moser om hur arbetsgivare öppnar arbetsmarknaden för personer med funktionsvariationer, Lou Rehnlund från Hjärnkoll om att synliggör den psykiska ohälsan i arbetslivet samt avslutades med Leif Klingensjö (SKL) om den kommandes Samhällsutmaningar med arbetskraftbrist. Antal deltagare under dagen 100 personer.
- 26-27 mars finansierade del av den nationella FINSAM konferensen som 2019 var i Stockholms län.
- 11 oktober gemensamt forum uppstarten för FINSAM veckan ”Jämt med FINSAM” med samordnings-förbund SUVS[8] , Stockholm stad och Sundbyberg.
- 16 oktober ”När värdering blir diskriminerade” Föreläsare Hanna Gerdes. Antal deltagare ca 24.

Digital insatskatalog (pågående insats sedan 2017)
För att bidra till ett effektivare arbetssätt och göra det enklare att hitta de stödåtgärder som finns hos olika medlemmar är förbundet sedan 2017 ansluten till Samordningsförbundet Centrala Östergötland digitala insatskatalog. Det är en katalog som samlar insatser som finns inom de anslutna samordnings-förbundens geografiska område. I katalogen kan handläggare och deltagare söka insatser riktade till olika målgrupper. Under 2019 har förbundet haft 10 lokala insatser publicerade i katalogen.

Arbetsgrupp Samsyn sjukskrivna utan sjukpenning (pågående insats sedan 2018)
Arbetsgruppen har under året bestått av 4-6 deltagare, de har planerat och genomfört två kunskapsökningsinsatser.

- 9 maj, innehåll Försäkringskassan och Vården/Rehabiliteringskoordinatorerna i Norra Stockholm. Antal deltagare; ca 10 personer inkl. arbetsgruppen/SAMSUS
- 9 oktober, innehåll Arbetsförmedlingen samt Ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsenhet från Kommun (Danderyd). Antal deltagare; ca 24 personer inkl. arbetsgruppen/SAMSUS

Stöd till utveckling av Arbetsintegrerande sociala företag (ASF) (pågående insats sedan 2015)
Anledningen till att Förbundet stödjer utvecklingen av lokal ASF är att dessa företag ses som en möjlig väg för medborgaren att närma sig egen försörjning. Förbundet deltar i regionala nätverk samt ett samarbete med ESF-projektet ”Kugghjulet”. Lokalt har förbundets individsinsats MIA genomfört regelbundna träffar med verksamhetsledarna på lokala ASF. Tidigare har en 10% samordnartjänst funnits under våren 2019 men den avvecklades under hösten på grund av pensionsavgång.

[8] Sollentuna, Upplands-väsby Sigtuna

Uppföljning och resultat för Individinriktade insatser

Det övergripande målet för insatsen är att deltagare uppnår eller förbättrar, sin förmåga till egen försörjning genom förvärvsarbete och/eller studier.

ESF projektet MIA- Roslagen (pågående insats sedan 2016)

Förbundet driver tillsammans med sex samordningsförbund i Stockholms län ett länsövergripande projekt (se bemanning bilaga 2) , MIA (mobilisering inför arbete) finansierat av europeiska socialfonden. Varje samordningsförbund har ett eget delprojekt och MIA Roslagen är ett av dem. Projektets genomförandefas startade den 1 april 2017 och löper t.o.m. maj 2020. Delprojektet vänder sig till personer (16-64 år) som behöver samordnat stöd för att komma vidare till arbete eller studier. Våren 2019 ingick Täby och Österåker i MIA Roslagen och från september 2019 utökades delprojektet till Danderyd, Vallentuna, Vaxholm, och Norrtälje.

Projektets övergripande mål är att erbjuda samordnat stöd för att fler personer som står långt från arbetsmarknaden ska kunna öka sina möjligheter till arbete och egen försörjning.

- Att 240 personer erbjuds insatser i projektet. Vilket inkluderar planering, kunskap om möjliga insatser, försörjning och resurser utifrån individens behov, vilket bidrar till att de närmar sig arbetsmarknaden.
- Att minst 30 procent av deltagare en ökad egen försörjning genom arbete eller studier
- Att minst 40 procent av projektets deltagare kan delta i ordinarie arbetsförberedande insatser inom Arbetsförmedlingen eller kommunen.
- Att minst 60 procent av projektets deltagare känner en ökad makt över sin situation.

Projektet MIA Roslagens Resultat från projektstart fram till och med 31 december 2019

- 164 unika deltagare (70 män, 93 kv. 1 ej angivit kön) och avslutat 127 deltagare.
- 21 % av de avslutade deltagarna har gått till arbete eller studier.21 deltagare (15 män, 6 kv.) har gått vidare till arbete och 6 deltagare (4 män, 2 kv.) till studier.
- 36 % av de avslutade deltagarna har gått vidare till ordinarie arbetsförberedande insats på arbetsförmedlingen eller inom kommunen. 46 deltagare (14 män, 32 kv.)

Projektledningens bedömning är att vi kommer att närma oss målen under återstående projekttid.

Delprojektets metod är att deltagarna först kommer i kontakt med inremitteringsteamet i MIA, genom remiss från handläggare eller genom egenanmälan, se personalbemanning i bilaga 2. Teamet är ett samverkansteam bestående av representanter från Kommunerna, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan. De träffar den potentielle deltagaren tillsammans med ordinarie handläggare och kartlägger deltagarens behov, önskemål och förutsättningar. I samråd med deltagaren och handläggare erbjuder teamet lämplig insats. MIA Roslagen erbjuder följande insatser:

- Förrehabiliterande/motiverande kurs (4 ggr/år)
- Individuellt stöd utifrån metoderna Case Management (CM), Supported Employment (SE) eller Individuell Placement and Support (IPS)
- Arbetsträning/arbetsprövning på Arbetsintegrerande sociala företag (ASF).

Samverkan med ASF och ESF-projektet "Kugghjulet"

Det länsövergripande MIA projektet samverkar med ESF finansierade "Kugghjulet", som syftar till utveckling av arbetsintegrerade sociala företag (ASF). Delprojektet Roslagen har tät samverkan med ASF i området och har genomfört en upphandling av arbetsträningsplatser i de nytillkomna kommunerna .

Utvärdering och Horisontella principer

För det länsövergripande projektet genomför, SWECO en lärandeutvärdering kring utveckling, anpassning och implementering av metoder och arbetssätt i, och mellan, delprojekt. Projektet följs även upp i det nationella uppföljningssystemet SUS, projektets utvärderingsverktyg Aventus samt genom indikators-enkäter till deltagare, styrgrupper, projektmedarbetare och förbundets styrelse. Det länsövergripande projektet genomför brukarrevisioner. MIA Roslagen har en relativt jämn könsfördelning avseende deltagare i projektet. Enligt den analys av arbetsträningsplatsen som gjorts av det länsövergripande projektet framkommer att män får fler timmar och längre insatser än kvinnor samt att män i större utsträckning går ut i arbete än kvinnor, kvinnor däremot går i större utsträckning än män tillbaka till sjukskrivning. Mer detaljer i bilaga 2. Information/rapporter om det länsövergripande projektet samt delprojekten finns på: www.miaprojektet.se eller går att efterfrågas hos samordningsförbundets kansli.

1.3 Analys av året

Utifrån samordningsförbundets uppdrag och mål har förbundet Roslagen under 2019 möjliggjort och inkluderat de ny anslutna kommunerna i en struktur för samverkansarbete med förhoppningar på att bidra till samhällsekonomiska vinster och en gemensam helhetssyn.

Förbundet har under våren arbetat fram förutsättningar att inkluderat de nya medlemmarna i förbundets pågående europeiska socialfondfinansierade individinsats, en insats som avser att vara till nytta för att stärka medborgaren förmåga till egen försörjning.

I verksamhetsplanen för 2019 framgick insatsmålen att:

- Identifiera gemensamma behov och utvecklingsområden:
  Under våren genomfördes en kartläggning och behovsanalys av respektive medlemspart.

- Informera 150 personer om förbundets verksamhet.
  Förbundet har via sina forum nått ut till sammanlagt 158 personer.

- De operativa insatserna skulle rikta sig till förbundets målgrupp.
  Förbundet har under året fortsatt prioritera MIA-projektet som främjar målgruppen ”människor som riskerar[9] långvarigt[10] bidrags-beroende. Projektet har stärkt 21 människor till egenförsörjning och 6 till studier samt 46 bedöms ha tagit ett steg närmre arbete.

Förväntad utveckling
Förlängningen av MIA projektet, MIA-vidare, blev i slutet av året godkänt av strukturfondpartnerskapet och projektet kommer att förlängas från juni 2020- juni 2022. Stödet från europeiska socialfonden beräknas till 47% av de stödberättigade kostnaderna.

[9] Individer som uppfyller en eller flera av följande: 55+ år, utan gymnasieutbildning, funktionsnedsättning
[10] Med långvarigt menas mer än ett år

2 Ekonomiskt utfall

För verksamhetsåret 2019 har förbundet haft intäkter med ≈ 6 milj.kr i medlemsavgifter samt 1,8 milj.kr i utbetalda ESF medel och ≈ 870 tkr förväntar ESF medel med för perioden sept.-dec.2019.
Totalt har förbundet haft intäkter med 8,67 milj.kr för 2019.

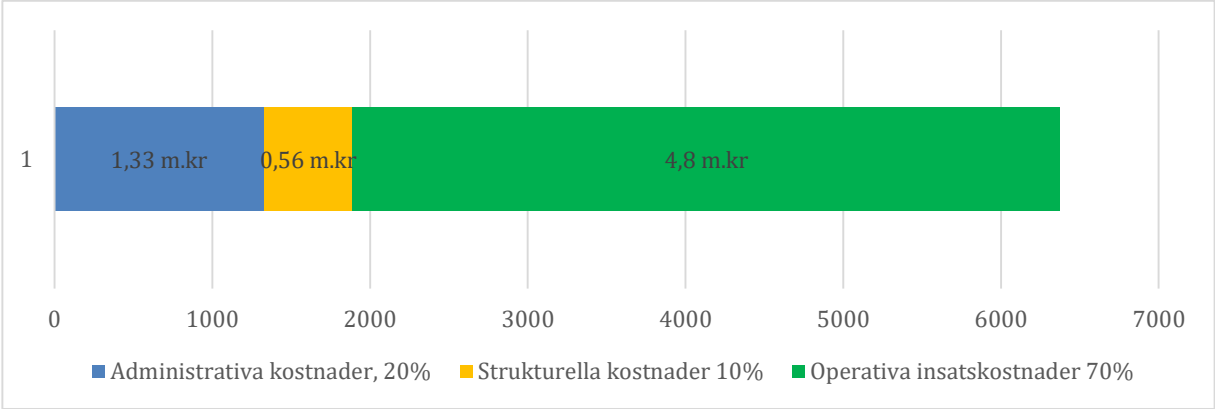
Kostnader för 2019 har uppgått till 6,69 miljoner kronor fördelat med ca 1,33 milj.kr i administrativa kostnader, 0,56 milj.kr i strukturella kostnader samt 4,8 milj. kr i operativa insatskostnader.

Årets resultat för 2019 uppgår till 1,96 milj.kr.

2.1 Kostnadsfördelning

Större delen av samordningsförbundets medel avsatta för insatser har under 2019 gått till operativa insatser, dvs insatser riktade direkt till medborgarna och dess behov av samordnad rehabilitering.

De ekonomiska förhållningsriktlinjer från styrelsen är att de medel som riktar sig till insatsverksamhet ska fördelas med minst 70% till operativa individinsatser och 30% till strukturella insatser.



2.2 Hantering av förbundets överskott

Den 31 december 2018 hade förbundet ett eget kapital på över 1 milj.kr. Dessa medel öronmärkes till verksamhet riktad till förbundets dåvarande medlemmar och användes till att medfinansiera kostnaden för MIA projektet södra Roslagen under våren 2019[11] .

Verksamhetens kostnader har varit ca 17% lägre än budgeterat vilket bidragit till att vid utgången av 2019 hade förbundet ett eget kapital på 2,97 m.kr. Den nationella riktlinjen är att förbundets bör ha ett eget kapital på 20% av de tilldelade medlen vilket för Roslagen uppgår till 1,73 m.kr.

<u>Anledning till eget kapital</u>
De utmaningar förbundet har under 2019 har varit personalomsättningen vilket orsakat ett högre eget kapital än beräknat. Det högre kapitalet beror även på att uppstarten av myndighetsgemensamma team i de nya kommunerna, en kostnad som i var budgeterad att finansieras helt av förbundet, kom att bli delvis finansierad av Europeiska socialfonden och Förbundet kunde därmed rekvirera ytterligare ≈1 milj.kr från socialfonden utöver de planerade 1,5 m.kr.

Det finns även behov av ett eget kapital med anledning av att förbundet behöver likviditeten, som föreligger i att delta i ett projekt finansierat med medel från Europeiska Socialfonden. Det egna kapitalet ger förbundet likviditet att klara de eftersläpningar i medelutbetalningar[12] som det innebär att vara med i ett projekt finansierat av Europiska socialfonden.

[11] Kostnaden för MIA södra Roslagen, där enbart Österåker/Täby ingick, uppgick under våren 2019 till ≈2,14 m.kr. Varav ca 52% finansierades av medel från europeiska socialfonden och 48% av förbundets egna kapital från 2018, ≈1,1 m.kr
[12] 2019 låg förbundet ute med ≈0,77 milj.kr i väntan på utbetalning från Europeiska socialfonden.

3.0 Resultaträkning

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31	*Belopp i kr*
Verksamhetens medlemsavgifter och intäkter	1	8 675 276	4 679 846	
Verksamhetens kostnader	2	-6 696 205	-5 116 997	
Avskrivningar		0	0	
Verksamhetens resultat		**1 979 071**	**-539 485**	
Finansiella intäkter		0	0	
Finansiella kostnader		-60	0	
Årets resultat		**1 979 011**	**-539 485**	

4.0 Balansräkning

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31	*Belopp i kr*
Tillgångar	3			
Kundfordring		646 223	175 000	
Förutbetalda kostnader upplupna intäkter		870 738	759 939	
Korta fodringar		374 527	261 404	
Kassa och bank		2 573 298	1 355 199	
Summa tillgångar		**4 464 785**	**2 551 542**	
Eget kapital och skulder				
Eget kapital				
- Årets resultat		1 979 011		
- Övrigt eget kapital		995 345	995 346	
Leverantörsskulder	4	1 008 770	1 159 621	
Kortfristiga skulder och upplupna kostnader	4	481 659	396 575	
Summa eget kapital och skulder		**4 464 785**	**2 551 542**	

5.0 Kassaflödesanalys

	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31	*Belopp i kr.*
Periodens/årets resultat	1 979 011	-593 485	
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0	0	
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**1 979 011**	**-593 485**	
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-695 145	128 555	
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-65 766	-1 024 026	
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**1 218 100**	**-1 488 955**	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	0	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0	
Årets kassaflöde	**1 218 100**	**-1 488 955**	
Likvida medel vid årets början	1 355 198	2 844 154	
Likvida medel vid årets slut	2 573 298	1 355 198	

6.0 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar.

7.0 Noter

Not 1. Verksamhetens medlemsavgifter och intäkter *Belopp i kr.*

	2019-12-31	2018-12-31
Medlemsbidrag från staten	3 000 000	1400000
Medlemsbidrag från Täby kommun	366 106	427 675
Medlemsbidrag från Österåkers kommun	261 223	272 352
Medlemsbidrag från Vallentuna	218 065	0
Medlemsbidrag från Vaxholm	126 457	0
Medlemsbidrag från Danderyd	209 937	0
Medlemsbidrag från Norrtälje	318 213	0
Medlemsbidrag från Region Stockholms	1 500 000	700000
Medel från ESF(erhållna och förväntade)	2 665 276	1876882
Försäljning	10 000	2 937
Summa	**8 675 276**	**4 679 846**

Not 2. Verksamhetens kostnader

Belopp avrundande t.kr.

Administrativa kostnader		**Utfall**	**Budget**[13]	**Avvikelse**	
- Styrelse	*Sammanträdesarvode och ersättning*	338	250	**-88**	
	Övrigt[14]	70	80	10	
-Revision		55	90	35	
- Kansli	*Personalkostnad*	*618*	*1000*	**382**	
	Utbildning och konferens	*28*	*50*	22	
	Arbetsplats	*98*	*165*	67	
	ekonomistöd	*22*	*100*	78	
	Kommunikation, GDPR och Övrigt[14]	*104*	*170*	66	
Summa administrations kostnader		**1333**	**1905**	**573**	*(30%)*

Strukturpåverkande insatskostnader	**Utfall**	**Budget**	**Avvikelse**	
-Kartläggning inför ny insats	0	50	50	
-Vårddialog och insatsansvarig (20%)	64	130	66	
- Insatsansvarig strukturella insatser (50%)	253	300	47	
-Gemensamt forum	179	150	-29	
-Digital insatskatalog	36	50	14	
-Sjukskrivna utan sjukpenning (SAMSUS)	1	75	74	
-Utveckling ASF och insatsansvarig (10%)	31	125	**94**	
Summa strukturpåverkande insatskostnader	**565**	**880**	**315**	*(36%)*

Operativ individ insatskostnader		**Utfall**	**Budget**	**Avvikelse**	
-Mia Roslagen	*Insatsledare*	*498*	525	27	
	Inremitterande teamet		1190	35	
	Arbetsförmedling	461			
	Försäkringskassan	*322*			
	Kommuner	*372*			
	Individuellt deltagarstöd		1245	**261**	
	Casemanager	*322*			
	SE coach	369			
	50% IPS coach	293			
	Deltagarkurser	*194*	350	**156**	
	Arbetsträning	*1313*	1250	-63	
	Projektlokal	*301*	400	99	
	Övriga kostnader[14]	*41*	45	4	
	Projektgemensamma kostnader	311	300	-11	
Summa operativa individ insatskostnader		**4 798**	**5 305**	**507**	*(10%)*

Verksamhetens kostnader	6 696	8 090	1 394	*(17%)*

[13] Utifrån verksamhetsplanering 2018, uppdaterad enligt styrelsebeslut avseende omfördelning/uppdatering av kostnadsposter
[14] Övriga kostnader som ex, representation, utbildning, resor, material, oförutsedda kostnader

Not 3. Tillgångar

Belopp i kr.

Fordringar	
Österåkers kommun medlemsavgift år 2019	261 223
Region Stockholm medlemsavgift kv 4	375 000
Försäljning film	10 000
Summa	**646 223**

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	
Upplupen intäkt ESF medel sep-dec 2019	792 167
Visma ekonomisystem	3 219
MiA lokal hyra kvartal 1	75 000
Webbhotell	352
Summa	**870 738**

Korta fodringar	
Moms	374 527

Kassa bank	
Summa på bankkonto 2019-12-31	2 573 298

Not 4. Eget kapital och skulder

Belopp i kr.

Leverantörsskulder	
Kansli - konferens	-6413
Insats - forum	31250
Insats - MIA lokal	-75000
Insats - MIA övrigt	-60
Insats - MIA arbetsverktyg	-1178
Insats - MIA FK personal	-160 914
Insats - MIA arbetsträning	-1875
Insats - MIA arbetsträning	-54375
Styrelse - sammanträde	-961
Kansli- ekonomi	-6480
Insats - MIA deltagarkurs	-81000
Insats - MIA representation	-3330
Insats - MIA kommun personal	-17375
Styrelse - sammanträdesarvode	-30996
Insats - MIA projekt led utb	-16250
Insats - MIA team personal täby	-3900
Insats - MIA personal AF okt-nov	-262206
Kansli – samordnare/vårddialog	-46966
Kansli - ekonomisystem	-4024
Kansli- personal okt-dec	-170 404
Insats - ASF insatsledare okt	-1 971
kansli - arbetsplats okt-dec	-30 000
Styrelse - sammanträdesarvode	-40 082
Insats- MIA AF personal dec	-105260
Insats - MIA deltagarkurs	81000
Summa	**-1 008 770**

Upplupna kostnader	
Kansli - ekonom dec	-2592
Insats MIA - f.avd Ntj okt-nov	-5339
Insats MIA –Representation dec	-743
Insats MIA - Re:inn arbetsträning	-3000
Insats MIA - Re:inn arbetsträning	-48 000
Insats MIA –Berga arbetsträning	-33000
Insats- MIA kvantum	-1148
Insats MIA - team IPS Täby dec	-25131
Insats MIA – Projektledare dec	-55692
Insats MIA - team soc,sek Täby	-6596
Insats MIA –Selmas arb.trän	-22 500
Kansli- planering 2020	-935
Insats - del av konferens ASF	-6 307
Insats - del av FINSAM	-34 659
Insats- MIA soc NJT 10	-5 375
Insats- MIA F.avd NTj 12	-3366
Insats MIA F.avd V-T 9-12	-18819
Insats MIA soc.sek V-T 9-12	-18144
Insats MIA soc.sek Dand 9-12	-10830
Insats- MIA soc NJT 11-12	-10750
Insats MIA - Personal f.avd Danderyd sept-dec	-10830
Insats MIA soc.sek Vaxholm 9-12	-14654
Kansli - Revisorer ÅR 2019	-40000
Insats-MIA projekt kst 1	-103249
Summa	**-481 659**

3.0 Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 2020-03-27

Namnförtydligande
Ordförande

Namnförtydligande Eva Strand
Vice ordförande

Namnförtydligande
Ledamot

Namnförtydligande
Ledamot

Namnförtydligande
Ledamot

Namnförtydligande Carina Eilandsson
Ledamot

Namnförtydligande
Ledamot

Namnförtydligande
Ledamot

Namnförtydligande
Ledamot

Bilaga 1 – Översikt arbete i kansli, beredningsgrupp, styrelse

	KANSLI AKTIVITET	BEREDNINGSGRUPP	STYRELSE
Januari	● Registrering i statens uppföljningssystem ● upphandling kommunikationsstöd ● Boka FINSAM Konferens 26-27 mars ● påbörja ÅR 2018 – jämställdhet perspektiv ● Uppstart SF Roslagen, avsluta SF Södra Ros ● UPPDRAG- ta fram infomaterial		●**23 JANUARI Konstituerande styrelse sammanträde** Beslut – Val av ordförande och vice ordförande Beslut – Antagande av Verksamhetsplan och budget 2019. Beslut– Samordningsförbund Södra Roslagens övergång till Roslagen Beslut – Firmatecknare, attest- och delegationsordning. Beslut – Uppdrag till förbundschefen och beredningsgruppen mm
Februari	● Preliminär ekonomavstämning 2018 ● Upprätta kontaktpersoner hos nya medlemmar ● Utkast ÅR 2018 ● Revisionsbiträde granskar ÅR - uppföljning	● **8 februari Beredningsgrupp** -Roll och ansvarsbeskrivning, Kompetenshöjningsplan -starta fördjupade behovsanalys/kartläggning -Ansökan ESF medel projekt -Utkast ÅR 2018	**20 FEBRUARI heldag - SÅSTAHOLM** **Vid behov extra insatt styrelsemöte 20 februari 09.00-10.00 ?** ● **Introduktionsutbildning** till styrelses/beredningsgrupp (35 pers.) ● **Uppstart och Invigning** *70pers* - Ingvar Nilsson, Hjärnkoll, SKL, arbetsgivare
Mars	●UPPDRAG: Behovsanalys, kartläggning ●Förbered workshop om vision, samsyn ● 6/3 infoinsats SN Danderyd ●Ansöka förlänga/utöka MIA till våren 2022 ●Förbereda samordnare på tf. förbundschef ●23/3 revisorer granskar ÅR 2018 , Expediera ÅR ●26-27 mars FINSAM konferens	● **8 MARS Beredningsgrupp** -Rapporter om respektives kartläggning -Invigningen återkoppling -informationsinsatser – planerade möten och utkast informationsmaterial Bereda ärenden -År 2018 -Ansöka ESF medel	●**13 MARS Styrelsemöte** BESLUTSÄRENDE -BESLUT Årsredovisning 2018 -BESLUT ansöka ESF medel projekt
April	●Bereda beslutsärenden ●17/4 info chef social Vallentuna	● **5 APRIL Beredningsgrupp** workshop vision, samsyn, prioritering	● **10 APRIL Styrelsemöte** workshop vision, samsyn, prioritering
Maj	●Effektanalys MIA klar 180531 ●förbereda delårsavstämning	● **3 Maj Beredningsgrupp** Bereda ärenden -Värdegrund/vision/målgrupp	● **15 MAJ Styrelsemöte** INFO – från MIA, SAMSUS, insatskatalog
Aug	●Besluta ESF medel unga ●Boka ASF info och studiebesök styrelse ●Diskutera äskning 2020	● **28 AUG Delårsavstämning** - Styrelse och beredningsgrupp *Jämställdhetsutbildning* *Om 2019* : SAMSUS, insatskatalog, forum, ASF, ESF- ansökan, Mia effektanalys, ekonomirapport. *Inför 2020* : Redovisa behov/ befolknings analys/statistik- VP 2020 - Tidsplan och upplägg ●**28 AUG Styrelsemöte** BESLUT – värdegrund o vision ,- Individinsats 2020-2022, – äskning 2020	
Sept.	●Starta individinsats i nya kommuner ●11/9 info funk.avd öst ●17/9 inf0 SN Vaxholm ● MIA info SN Täby	● **6 sept. Beredningsgrupp INSTÄLL**	● **18 september Styrelsemöte INSTÄLLT**
Okt	●ansök ESF medel förlängning ●VP 2020 ●Finsamvecka (42) med föreläsningar ● upphandling revisorsbiträde ●17/10 SN Norrtälje	● **4/10 Beredningsgrupp** Tillsätta utökad lokal styrgrupp MIA Bereda ärenden ; VP 2020	● **16 oktober Styrelsemöte , besök ASF Re: innovation** Mötesinnehåll Studiebesök ASF INSTÄLLT Föreläsare MIAs regional ASF DISKUSSION - utkast VP
Nov.	● 8 nov medlemssamråd ●12 nov presidiet möte sthlm län ● 19 nov ASF dag ●20/11 info KSON (K) ●22/11 info psyk ntj (K)	●**Gemensamlunch med beredningsgrupp 12-13**	●**gemensamlunch med beredningsgrupp 12-13** ●**Styrelsemöte kl.13.00-16.00** BESLUT – Vakanshantering kansli, VP2020, sammanträden 2020 UPPDRAG: fler ASF, koll delegation, MIA skrivelse
Dec	●5/12 beslut MIA förlängning ●9/12 SAMSUS Arbetsgrupp ●10/12 DUA möte ●17/12 Planeringsmöte FINSAM NORR ● upphandling ASF till MIA		

ARBETSMATERIAL

Bilaga 2 – MIA projektet

MIA länsövergripande projektorganisation 2019

Bemanning	Namn
Projektägare	Samordningsförbundet östra Södertörn
länsövergripande styrgrupp	Förbundscheferna från de sex samordningsförbunden, representation från Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och ESF-rådet samt systerprojektet Kugghjulet.
Projektchef	Annica Falk
Projektstab	Verksamhetsutvecklare, Internutvärderare, Ekonom, Kommunikatör. Projektledare från de sex Mia projekten; HBS, Stockholm, Södertälje, Värna, Södra roslagen och östra södertörn.

MIA lokal projektorganisation 2019

Bemanning	Namn	Omfattning
Projektledare:	Cecilia Sjömark, Täby kommun Fr september 2019	100 %
Projekt-medarbetare:	Magnus Axelsson, Arbetsförmedlingen, Teammedlem, SE-handledare/arbetscoach.	100 %
	Carina Lindblom, Försäkringskassan, Teammedlem	100 %
	Carina Hugsén, Arbetsförmedlingen, Teammedlem, kursledare, SE-handledare/coach. Fr. september 2019	100 %
	Eva Creutz, Arbetsförmedlingen, Teammedlem, SE-handledare/coach. Fr. december 2019	100 %
	Natalie Jubran, Täby kommun, IPS-handledare. Fr. september 2019	50 %
	Michel Sjögren, Socialsekreterare försörjningsstöd, Österåker Kommun. Teammedlem.	12,5 %
	Karin Ulfsparre. Socialsekreterare Socialpsykiatrin, LSS/SOL, Österåker Kommun. Teammedlem.	12,5 %
	Sophie Eriksson Socialpsykiatrin, LSS/SOL, Täby Kommun. Teammedlem.	12,5 %
	Ziba Soldozy Socialsekreterare försörjningsstöd, Täby Kommun. Teammedlem.	12,5 %
	Carin Palmgren, LSS-handläggare, Danderyd Kommun. Teammedlem.	12,5 %
	Mamun Habib, Socialsekreterare försörjningsstöd, Danderyd Kommun. Teammedlem.	12,5 %
	Lena Lempiäinen, Socialsekreterare försörjningsstöd, Norrtälje Kommun. Teammedlem.	12,5 %
	Birthe Pereira-Nielsen, LSS-handläggare, Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje. Teammedlem.	12,5 %
	Camilla Danielsson, Socialsekreterare försörjningsstöd, Vallentuna Kommun. Teammedlem.	12,5 %
	Rebecca Ring, LSS-handläggare. Vallentuna Kommun. Teammedlem.	12,5 %
	Bibbi Bibbi Ranevad, Biståndshandläggare socialpsykiatri, Vaxholms Kommun. Teammedlem.	12,5 %
	Margareta Lilja, kursledare (timanställd) fr. november	Ca 25 %

Resultat Delprojekt MIA –Roslagen

Av deltagarna har in-remittering till projektet skett från Arbetsförmedlingen (20 pers.), från kommunerna (57 pers.), från Landstinget/vården (27 pers.), egenanmälan (4 pers.) och från Försäkringskassan (59 pers.).

Deltagarnas primära ersättning vid inskrivning i projektet var sjuk- och rehab. penning (69 pers.), aktivitets- och sjukersättning (26 pers.) och ekonomiskt bistånd (43 pers.), Majoriteten av deltagarna (118 personer) har varit i offentlig försörjning mellan 1 – 6 år. Värt att notera är att projektet tagit emot 10 deltagare som varit i offentlig försörjning mer än 9 år.

Antal deltagare som är bosatta och anvisade till projektet från de olika kommunerna (2017-2019)

Österåker kommun: totalt 25 personer – 10 kvinnor och 15 män.
Täby Kommun: totalt 26 personer, varav 12 kvinnor och 13 män (en ej uppgett kön)
Danderyd Kommun: 1 kvinna
Norrtälje Kommun:1 man och 1 kvinna
Vaxholm Kommun: 1 man
Vallentuna Kommun: 0

Notera att dessa siffror representerar de *inskrivna* deltagarna i projektet. Kommunerna har anvisat fler personer till in-remitteringsmöten men där den fortsatta individuella planeringen inte resulterade i att personen blev inskriven i projektet.

Aktiva deltagare per den 31:a december 2019 är 37 deltagare.

Länsövergripande utvärdering
-Delrapport MIA-projektets andra år[15]

Lokal utvärdering[16]
-Enkät till handläggare
För att kunna ta del av handläggarnas (på AF, FK, kommunerna) erfarenheter kring MIA-projektet har en webbenkät som distribuerats till handläggarna under oktober 2018. Resultaten presenteras för styrgruppen i februari 2019.

-Effektanalys
I rapporten analyseras om projektet har bidragit till skillnader i offentliga kostnader– lägre eller högre – liksom om dessa kostnader flyttats mellan olika kostnadsställen/aktörer (t.ex. kommun, arbetsförmedling). Analys är gjord på d deltagare som avslutats i projektet per den 31/12, 2018 och presenterades i mars 2019.

Önskas rapporter eller mer information om MIA projektet kontakta förbundschef Sophia Dahlgren eller delprojekt ledare Cecilia Sjömark

[15] http://www.miaprojektet.se/kontakt/dokument-41171144



Samordningsförbundet Roslagen är en samverkan mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Stockholms, Danderyd, Norrtälje, Täby, Vallentuna, Vaxholm och Österåkers.

DocuSign Envelope ID: 5867D6A7-E53F-4486-9F91-47CD559B0414

Revisionsberättelse för år 2019

Till styrelsen i Samordningsförbundet Roslagen, org. nr 222000-3079, och dess förbundsmedlemmar.

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Samordningsförbundet Roslagen för år 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av samordningsförbundets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat för året enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *De förtroendevalda revisorernas ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av förbundets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera förbundet, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på

DocuSign Envelope ID: 5867D6A7-E53F-4486-9F91-47CD559B0414

misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om förbundets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett förbund inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt lagen om finansiell samordning, kommunallagen och därmed enligt god revisionssed för kommunal verksamhet i Sverige. Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

Vi har biträtts i vår granskning av ett sakkunnigt biträde.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för samordningsförbundet Roslagen för år 2019.

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i samordningsförbundet Roslagen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

DocuSign Envelope ID: 5867D6A7-E53F-4486-9F91-47CD559B0414

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorernas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot förbundet.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot förbundet.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för förbundets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Åkersberga den 31 mars 2020

DocuSigned by:
Bengt Olin
0B439671219644E...

Bengt Olin

För Kommunmedlemmarna

DocuSigned by:
394600385825490...

Lena Samuelsson

För Region Stockholm

DocuSigned by:
Niklas Schierenbeck
60D273E43CC6453...

Niklas Schierenbeck

Auktoriserad revisor