KAROLINSKA UNIVERSITETSSJUKHUSET

Tjänsteutlåtande

2026-02-17 Dnr: K 2026-0168

Nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset

Yttrande över remiss av Life science-strategi för Stockholm-Uppsalaregionen

Ärendebeskrivning

Regionstyrelsen har remitterat förslag till Life science-strategi för Stockholm-Uppsalaregionen till Karolinska Universitetssjukhuset för yttrande. Remissen är ett led i beredningen inför planerat beslut om strategin i regionfullmäktige i juni 2026.

Sammanfattningsvis ställer Karolinska Universitetssjukhuset sig positivt till förslaget till ny gemensam life science-strategi för Stockholm-Uppsalaregionen och noterar att många av de föreslagna prioriterade områdena också är identifierade i sjukhusets egen FoUU-strategi för 2025–2027. Karolinska ser dock gärna att life science-strategin tydligare betonar vårdens, särskilt universitetssjukvårdens, och den kliniska forskningens betydelse för life science-utvecklingen. För att ambitionerna i strategin ska infrias är det också viktigt att de omsätts i konkreta handlingsplaner med tydliga prioriteringar och ett strukturerat genomförandearbete som följs upp regelbundet.

Beslutsunderlag

Remissbrev Life science-strategi för Stockholm-Uppsalaregionen
PM Life science-strategi för Stockholm-Uppsalaregionen
Life science-strategi för Stockholm-Uppsalaregionen

Förslag till beslut

Nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset beslutar

att godkänna förvaltningens förslag till Karolinska Universitetssjukhusets yttrande över regionstyrelsens remiss av Life science-strategi för Stockholm-Uppsalaregionen.

Förvaltningens motivering till förslaget

Bakgrund

Region Stockholms första life science-strategi antogs 2019 och sträckte sig till 2025. Den utgående life science-strategin föreslås nu att ersättas av en ny gemensam life science-strategi för Stockholm-Uppsalaregionen i syfte att ytterligare förstärka samarbetet mellan regionerna och positionera sig nationellt och internationellt som ett ledande life science-kluster. Den gemensamma strategin utgår från den nationella life science-strategin och bygger vidare på det arbetet som har gjorts inom ramen för den första life science-strategin för

Stockholmsregionen.

Den nya strategin beskrivs i fem aspekter med tillhörande utvecklingsområden:

- Forskning och innovation
- Tydlig identitet och god internationell tillgänglighet
- Hållbar utveckling och resiliens inom life science
- Kompetensförsörjning och talangutveckling
- Forskningsinfrastruktur och testmiljöer

Förvaltningens kommentarer på förslaget
Regionstyrelsen har remitterat Region Stockholms förslag till Life science-strategi för Stockholm-Uppsalaregionen till Karolinska Universitetssjukhuset för yttrande. Karolinska Universitetssjukhuset är ett av Europas största universitetssjukhus och har, i nära samarbete med Karolinska Institutet, en ledande roll inom den medicinska utvecklingen i Sverige. Karolinska välkomnar den ambition att skapa starka förutsättningar för att utveckla Stockholm-Uppsalaregionen till ett av världens främsta life science-kluster som uttrycks i strategin.

I den nationella life science-strategin beskrivs åtta prioriterade områden och tillhörande målsättningar. Flera av dessa prioriterade områden återfinns också i förslaget till life science-strategi för Stockholm-Uppsalaregionen, däremot har de fem strategiska utvecklingsområdena som identifierades i life science-strategi för Stockholmsregionen (2019) omformulerats och även om de ingår som prioriterade utmaningar i den nya strategin beskriver denna primärt de förutsättningar som krävs för att skapa en gynnsam miljö för ett life science-kluster. Givet detta vill Karolinska betona att om ambitionerna ska realiseras krävs det ett fortsatt arbete där enskilda fokusområden identifieras och åtföljs av ett strukturerat genomförande utifrån konkreta handlingsplaner. Ur ett semantiskt perspektiv föreslås att de listade utmaningarna istället benämns områden eller annat mer neutral term.

Genomgående i strategin ser Karolinska att vårdens, och särskilt den högspecialiserade vårdens och universitetssjukvårdens, centrala roll som nav och drivkraft för life science-utvecklingen bör betonas i högre grad. Syftet bör också i större utsträckning riktas mot nyttan för regionens invånare och positiva effekterna på folkhälsan, genom bland annat högkvalitativ vård och nya behandlingsmetoder.

Karolinska Universitetssjukhuset antog 2025 en ny FoUU-strategi och förvaltningen noterar att flera av sjukhusets prioriterade strategiska områden också berörs i förslaget till ny life science-strategi. Särskilt två av dessa områden, tillgängliggörande av hälsodata och utveckling av artificiell intelligens (AI), är avgörande faktorer för fortsatt utveckling av framtidens hälso- och sjukvård. Då tillgängliggörandet av hälsodata också är en nyckelfråga för att kunna uppnå life science-strategins identifierade mål och effekter föreslås att tillgängliggörande av hälsodata lyfts fram som en egen aspekt i strategin. Centralt i detta sammanhang är att etablera en modern digital infrastruktur för hälso- och sjukvården, som möjliggör användandet av multimodala, storskaliga och klassiska vårddata i realtid. Detta förädlar datas värde och skapar därmed större nytta vid fortsatt användning i forskning och

innovation.

I förslaget till life science-strategi lyfts vikten av att forskningsresultat kan användas inom hälso- och sjukvården. Här vill förvaltningen understryka att samverkan mellan hälso- och sjukvård, lärosäten och näringsliv är centralt för att detta ska vara möjligt. Hälso- och sjukvården behöver vara med i hela processen, dels för att säkerställa att nya metoder och tekniker möter faktiska behov, dels för att tillse att krav och regelverk möts. I detta sammanhang är det också angeläget att betona vikten av att värna den fria, forskarinitierade forskningen utan särskilda krav på inriktning eller resultat.

Karolinska har nyligen initierat ett arbete för att fortsatt utveckla innovationsstödet i samarbete med KI, med den tydliga ambitionen att vara en aktiv och synlig aktör i Stockholm-Uppsala life science-klustret och bidra till regional och nationell innovationskraft.

I strategins område forskningsinfrastruktur och testmiljöer nämns kliniska prövningar, precisionsmedicin och precisionsprevention som prioriterade processer för utveckling. Region Stockholm har i anslutning till den föregående life science-strategin fastställt en handlingsplan, och inlett ett ambitiöst arbete, för att öka antalet företagsinitierade kliniska prövningar i Stockholm. Karolinska Universitetssjukhuset ser att det finns ett fortsatt behov av arbete för att öka kvantitet och kvalitet i kliniska studier och understryker vikten av att det fortgår. Inom ramen för Precisionsmedicinskt centrum Karolinska (PMCK) arbete har ett omfattande arbete genomförts de senaste åren bland annat inom cancergenomik och modeller för diagnostik av sällsynta sjukdomar. Karolinska ser positivt på etablering av testbäddar men menar att fokus bör vara vidare än precisionsmedicin.

Avslutningsvis beskrivs i strategin Stockholm-Uppsalaregionens omvärld och yttre förutsättningar, där lyfts bland annat vikten av att Stockholm-Uppsalaregionen tar en aktiv roll i EU som medskapare snarare än som mottagare. Karolinska välkomnar denna ambition och föreslår att den ges en tydlig plats i operationaliseringen av strategin. Gällande området tydlig identitet och en god internationell tillgänglighet ser förvaltningen gärna att det centrala kommunikationsuppdraget förtydligas i kommande handlingsplaner.

Ekonomiska konsekvenser
I remissen efterfrågas särskilt eventuella ekonomiska konsekvenser som förslaget kan komma medföra för verksamheten. Karolinska Universitetssjukhuset instämmer i regionledningskontorets bedömning att beslut i enlighet med förslaget i sig inte bedöms innebära ekonomiska konsekvenser. Genomförandet av strategin kan leda till att nya ambitioner uppstår, som i så fall hanteras i sjukhusets ordinarie budgetprocess alternativt finansieras med externa forsknings- och innovationsmedel.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Inga konsekvenser för patientsäkerhet.

Miljö-/arbetsmiljökonsekvenser
Inga miljö-/arbetsmiljökonsekvenser.

Övriga konsekvenser
Inga övriga konsekvenser.

Facklig samverkan
Ej aktuellt för ärendet.

Christophe Pedroletti
Sjukhusdirektör

Olof Akre
FoUU-direktör

Beslutet expedieras till: Registrator, Regionstyrelsen via regionledningskontorets registrator