Stockholms läns landsting

20

Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Södertälje

HSN 2016-0752

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2018-10-16

HSN 2016-0752

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Södertälje

Ärendebeskrivning
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Södertälje för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Södertälje, bilaga
avseende insatser, revisionsberättelse och granskning av externa revisorer

Ärendets beredning
Ärendet har beretts i sjukvårdsstyrelse söder.

Förslag till beslut
Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslå landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige

att godkänna årsredovisningen 2017 för samordningsförbundet i Södertälje

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet i Södertälje ansvarsfrihet för 2017

att omedelbart justera beslutet.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och landsting. I Stockholms län fanns

2017 sju sådana förbund varav samordningsförbundet Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna startade den 1 juni 2017.
De förbund som den sista december 2017 fanns etablerade i länet var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)
- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna kommuner)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, att samordna gemensamma insatser, samt att underlätta för effektiv resursanvändning och att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, landsting och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Stockholms läns landsting tilldelade 2017 drygt 20,1 miljoner kronor till länets samordningsförbund varav 2,9 miljoner kronor till samordningsförbundet i Södertälje.

Bakgrund
Samordningsförbundet i Södertälje bildades i november 2005 och har under verksamhetsåret 2017 startat ett antal individuella insatser såväl som arbetat med stukturpåverkande insatser.

Förbundet hade under 2017 som mål att insatserna skulle nå ut till 558 individer och under året fanns uppgifter om 299 individer i SUS[1] varav totalt 224 inskrivna registrerades med personnummer och av dem var 153 kvinnor och 71 män, resterande 75 personer registrerades anonymt. Samordningsförbundet nådde därmed upp till drygt hälften av det uppsatta målet. Det var en relativt jämn fördelning mellan åldersgrupperna men i åldersgruppen 50–59 år var fördelningen 54 kvinnor och 15 män.

Under 2017 startade 168 (116 kvinnor och 52 män) en insats och 81 personer (56 kvinnor och 25 män) avslutade en insats. Åtta individer (5 kvinnor och 3 män) som avslutade en insats gick vidare till arbete varav samtliga utom en fick en osubventionerad anställning, två individer gick vidare till studier.

Under 2017 pågick följande individuella och strukturella insatser:

- MIA-projektet[2] Södertälje är ett av sex delprojekt inom MIA-projektet i länet som startade under 2017 och som ska pågå till 2020. Syftet med MIA är att utveckla metoder och arbetssätt för individer i behov av samordnat stöd och förrehabilitering för att komma vidare till arbete eller studier. I projektet ingår att mobilisera individens- såväl som samhällets resurser och att utveckla samverkan mellan Samordningsförbundets medlemmar. Prioriterade målgrupper inom projektet är unga vuxna, kvinnor, hushåll med barn som innehar försörjningsstöd och unga människor mellan 25–29 som har aktivitetsersättning samt individer som har sjukpenning och som är långtidssjukskrivna.

  Under året 2017 hade MIA Södertälje 115 registrerade deltagare varav 76 kvinnor och 39 män varav 12 deltagare avslutades under året. Den yngsta deltagaren inom MIA Södertälje var 19 år och den äldsta 62 år och procentuellt sätt var de flesta deltagarna i åldersgruppen 50–59 år då denna grupp utgjorde 36 procent av deltagarna.

- Rehabarenan på Torekällan är en insats som startade under 2017 för individer i behov av rehabilitering och arbetsträning. Målgruppen är personer i behov av samordnad rehabilitering, exempelvis unga vuxna, nyanlända, långtidssjukskrivna och övriga behovsgrupper som stått utanför arbetsmarknaden en längre tid.

[1] SUS är ett myndighetsgemensamt uppföljningssystem.
[2] MIA- mobilisering inför arbete.

Under 2017 registrerades 24 deltagare med personnummer varav 13 kvinnor och 11 män och utöver dessa registrerades nio personer anonymt. Den största gruppen som deltog var individer i åldersgruppen 40–49 år vilka utgjorde 42 procent av deltagarna. Fyra av nio deltagare som avslutade insatsen gick vidare till arbete och en till studier.

- Samspråk är en språkutvecklande insats med mål att främja integration och förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier och därigenom öka andelen individer som går vidare till egen försörjning. I projektet ingår en ökad satsning på elevvård utifrån ett holistiskt hälsoperspektiv vilket innebär aktiviteter för att främja integration utifrån fysisk, psykisk och social hälsa. Målgruppen är individer som är inskrivna hos Arbetsförmedlingen och som är i behov av språkutvecklande insatser.

  Under 2017 var 22 personer inskrivna i projektet och samtliga deltagare var kvinnor i åldrarna 25–60 år varav majoriteten var i åldern 29–39 år.

- Arbetsintegrerande sociala företag (ASF) är en viktig del inom MIA-projektet och Samordningsförbundet finansierade därför en affärsrådgivare från Coompanion som förutom kostnadsfri affärsrådgivning även erbjöd kurser, utbildningar och träffar för blivande och befintliga sociala företag. Projektet pågick mellan den 1 januari 2017 till och med den sista december 2017. Resultatet av insatsen blev att Coompanion sökte upp alla ASF i Södertälje för att inventera och öka kunskapen om de befintliga ASF samt i syfte att informera om projektet MIA inför upphandlingen av arbetsträningsplatser. Under andra halvåret genomfördes 40 rådgivningar, fyra nätverksträffar, föreläsningar för handläggare på Arbetsförmedlingen ägde rum och kontakter förmedlades.

- Under 2017 anslöt sig samordningsförbundet till den Digitala insatskatalogen som utvecklats av samordningsförbundet Centrala Östergötland. Syftet med insatskatalogen är att tillhandahålla information om vilka insatser, verksamheter och projekt som finns inom välfärdsområdet i Södertälje med fokus på arbetslivsinriktad rehabilitering, stödstrukturer och arbetsmarknadsåtgärder.

- Överenskommelsen gällande övergången från Gymnasiesärskolan till arbetslivet handlar om att Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och kommunen informerar eleverna i årskurs tre

om de möjligheter som finns hos respektive part i syfte att förenkla övergången till arbetslivet.

- Sex frukostmöten och tre föreläsningar ägde rum under året vilket enligt samordningsförbundet utgör en viktig del i det strukturpåverkande arbetet då det samlar medarbetare, chefer och politiker från de olika medlemsorganisationerna.

- Samordningsförbundet finansierade även förstudier som ska resultera i förslag på nya insatser att arbeta med.

- Då samverkanspartners i samordningsförbundet önskat en bättre samordning gällande rehabiliteringsprocessen bildades en styrgrupp för att ta fram en ”Södertäljemodell” för samverkan, där samordningsförbundet anställde en metodutvecklare och arbetet med detta fortgår.

- Var sjätte vecka har projektledarmöten ägt rum i syfte för kansliet att följa upp insatser och projekt på nära håll och för direkt informationsöverföring.

Under 2017 avslutades följande insatser:

- Ung i Telge (UiT) lades ner i årsskiftet 2016/2017 och målet att nå 300 ungdomar och att 40 procent skulle nå ut till arbete eller studier uppfylldes inte.

- Gemensam planering och stöd var ett pilotprojekt inför MIA utifrån behov att samordna insatser för personer med behov av arbetsrehabiliterande insatser i syfte att utveckla samverkansmetoder och fungerande arbetssätt för att stödja individen att göra stegförflyttningar mot ökat deltagande i samhället, bättre hälsa och social gemenskap. Insatsen övergick därefter till MIA-projektet.

  Totalt var 43 deltagare inskrivna i insatsen som avslutades i mars 2017 varav samtliga deltagare utom en fortsatte i projektet MIA.

- IOGT-NTO loU Garden Café var ett projekt som innebar att Samordningsförbundet köpte arbetsträningsplatser på caféet i syfte att skapa nya arbetstillfällen för ungdomar, människor i utanförskap och nyanlända. Målgruppen var personer i åldern 18–26 år och personer som stått utanför arbetsmarknaden en längre tid.

Totalt deltog 15 personer varav 13 kvinnor och 2 män i åldrarna 21–56 år i projektet och 10 av 15 deltagare visade tydliga stegförflyttningar från passivitet till aktivitet. Det förväntade antalet deltagande individer uppfylldes inte och det var problem med personalbemanning vilket ledde till att målet att skapa ett långsiktigt hållbart arbetsintegrerande socialt företag inte uppfylldes varav projektet lades ner på grund av organisatoriska- och ekonomiska skäl.

Ekonomi
För verksamhetsåret 2017 hade Samordningsförbundet intäkter på 11,6 miljoner kron0r från medlemsparterna och fick från 2016 med sig ett överskott på 2 miljoner kronor vilket innebar intäkter på sammantaget 13,6 miljoner kronor. Samordningsförbundet hade under 2017 kostnader på 12,6 miljoner kronor vilket resulterade i ett överskott om drygt 2,8 miljoner kronor.

Samordningsförbundet förklarar överskottet med att flera projekt inte kommit till stånd, att insatsen UiT lades ner i årsskiftet 2016/2017 samt att kartläggningar och behovsanalys inte genomfördes som planerat. I överskottet ingår medel på 750 000 kronor från MUCF[3] som inte fanns med i budgeten för 2017. Överskottet beror även på att tilldelade medel för MIA-projektet inte använts fullt ut för 2017 och att bufferten på 800 000 kronor endast nyttjats till liten del. Att starta nya mindre projekt fanns det enligt Samordningsförbundet inte tid till då de tre större projekten som är igång kommer att ta större delen av samordningsförbundets medel i anspråk under åren 2018 – 2019.

Ernst & Young AB (EY) som granskat samordningsförbundets årsredovisning noterade att det finns behov av att förstärka bokslutsprocessen med tydliga avstämningar av balanskonton. I deras utlåtande står att de saknade en redovisning över hur mål och insatser kan bidra till att nå samordningsförbundets vision och att det var svårt att göra en sammantagen bedömning av måluppfyllelsen för de övergripande målen. Bedömningen är även att SUS inte upplevs som helt ändamålsenlig för att fånga upp resultaten för insatserna. Målet gällande antalet individer som ska ta del av förbundets insatser uppfylls inte enligt årsredovisningen och ett flertal mål är inte kvantifierade, vilket gör måluppfyllelsen svårbedömd. EY:s bedömningen är att samordningsförbundet påvisar brister i samverkan och att föreslå åtgärder samt att vara en långsiktig samverkanspartner, även en samlad analys och uppföljning saknas. EY

[3] MUCF- Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor.

rekommendation är att förbundet upprättar en riskanalys för verksamheten som underlag för planering och uppföljning.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska Samordningsförbundens egna kapital ligga på 20 procent av de tilldelade medel. En konsekvens kan bli att flera av länets förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare beroende på det egna kapitalet. Utöver detta pågår dessutom förberedelsearbeten för att starta samordningsförbund i länet, vilket kan komma att påverka framtida medelstilldelning till länets nuvarande förbund.

Nationella Rådets rekommendationer avseende storleken på eget kapital kan Samordningsförbundets egna kapital för 2017 ligga på drygt 2,0 miljoner kronor varav Samordningsförbundet översteg rekommendationen med 791 000 kronor då överskottet uppgick till drygt 2,8 miljoner kronor.

I modellen finns en spärr vilket innebär att ett förbund maximalt får en 10 procentig minskning från ett år till nästa. Inför medelstilldelningen för 2018 görs en ny bedömning av 10-procent-spärren utifrån de ekonomiska förutsättningar som råder. Förbund vars egna kapital överstiger rimlig nivå enligt beräkningsmodellen/trappan omfattas av 10-procentspärren.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering genom myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier.

Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
Under 2017 ingick 15 av 26 kommuner i Stockholms län i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i länet är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
I 8 kap 1 § OSL[4]framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av 25 kap 1 § i OSL. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i 26 kap 1 § i OSL. Av 12 kap 2 § OSL framgår att en enskild person helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda individer har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis innebär detta att medlemsparterna inom samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering har införts vilket innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

Barbro Naroskyin
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Landstingsstyrelsen

[4] Offentlighets- och sekretesslag (2009:400)

Samordningsförbundet i Södertälje

Årsredovisning 2017

Beslutad av styrelsen 2018-03-16

Ordförande har ordet

Den 1 januari 2004 trädde lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser i kraft, i dagligt tal FINSAM. Redan 2005 bildades Samordningsförbundet i Södertälje med de fyra parterna Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting och Södertälje kommun. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet.

Det går bra för de flesta medborgarna i Södertälje. De världsledande företagen i Södertälje investerar och efterfrågan på arbetskraft är hög. Trots detta är arbetslösheten och utbetalningen av försörjningsstöd över snittet i länet och landet. Behovet av arbetslivsinriktad rehabilitering för flera av södertäljebor är stort.
Huvuduppgiften för samordningsförbundet i Södertälje är att verka för att de medborgare i behov av det ska få det stöd och den rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Insatserna syftar ofta till att samlokalisera, utveckla gemensamma metoder och individanpassa insatser så att man når en ökad effektivitet. Samordningsförbunden stödjer också aktivt aktiviteter som syftar till att få samarbetet mellan parterna att fungera mer effektivt.

Samordningsförbundet i Södertälje har under år 2017 startat två stora insatser; Mobilisering inför arbete, MIA och Samspråk samt utvecklat insatsen Rehab-arenan ytterligare. Tillsammans tar dessa insatser huvuddelen av förbundets resurser i anspråk. De tre insatserna har som övergripande mål att ge den enskilde stöd och rehabilitering för att kunna bryta negativa mönster och kunna försörja sig själv.

I Samordningsförbundets organisation finns kompententa och handlingskraftiga representanter från de olika parterna i både styrelse, beredningsgrupp och styrgrupper. Detta ger goda förutsättningar för ett utvecklat ansvarstagande såväl inom den egna organisationen som mellan de olika myndigheterna.

Under året rekryterades en ny förbundschef då den tidigare innehavaren gick i pension.

Inriktningen av insatser har under åren dominerats av individinriktade projekt. Nu håller den inriktning sakta på att förändras och fler strukturinsatser har kommit igång.
En process för att utöka förbundet med Nykvarns kommun har startat.

För att bättre kunna mäta kvalitén på förbundets insatser har verktyget indikatorer precis kommit igång och börjat användas.

Som vice ordförande i NNS (Nationellt Nätverk för Samordningsförbund) har jag de senaste åren fått vara med om ett ökat intresse för Samordningsförbunden och dess möjligheter för ökad samverkan mellan myndigheter. Låt oss fortsätta på den vägen.

Anne-Marie Larsson
Ordföranden

Innehållsförteckning

ORDFÖRANDE HAR ORDET **1**

1.0 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE **3**

1.1 SAMMANFATTNING AV VERKSAMHETSÅRET 4
1.1.1 Ekonomiskt resultat *4*
1.1.2 Verksamhetsutveckling i stort *5*
1.1.3 Resultat på individnivå *5*
1.1.4 Resultat på strukturell nivå *5*
1.2 OM FÖRBUNDET 5
1.2.1 Organisation *6*
1.2.2 Lagrum och verksamhetsidé *6*
1.2.3 Uppdrag *6*
1.2.4 Finansiering/Medlemsavgifter *6*
1.2.5 Historik *6*
1.2.6 Vision *6*
1.3 BESKRIVNING AV VERKSAMHETEN 7
1.3.1 Målgrupper *7*
1.3.2 Insatser *7*
1.4 MÅLUPPFYLLELSE/RESULTAT 9
1.4.1. Uppföljning och resultat för individinriktade insatser *12*
1.4.2. Uppföljning och resultat för strukturpåverkande insatser *17*
1.5 STYRELSENS OCH BEREDNINGSGRUPPENS ARBETE UNDER ÅRET 18
1.5.1 Styrelsens sammansättning *18*
1.5.2 Revisorer *19*
1.5.3 Beredningsgruppens sammansättning *19*
1.5.4 Kansliets bemanning *19*
1.6 EKONOMISKT UTFALL 19

2. RESULTATRÄKNING **20**

3. BALANSRÄKNING **20**

4. NOTER **21**

5. STYRELSENS BESLUT **23**

1.0 Förvaltningsberättelse

2017 är året då tre omfattande projekt startat eller växlat upp, Rehab-arena Torekällberget, Mobilisering inför arbete (MIA) och Samspråk.

ESF-projektet MIA startade 1 april och ska pågå till 2020. Unikt är att sex Samordningsförbund i länet samverkar kring projektet. Projektet har förutom individmål även mål på organisation- och strukturnivå som bl. a. ska bidra till utveckling av samordningsförbunden men även till metodutveckling och stöd till arbetsintegrerande sociala företag (ASF). Samordningsförbundet i Södertälje stimulerar tillväxten av fler sociala företag genom att via Coompanion erbjuda affärsrådgivning, kurser och arrangera nätverksträffar. Upphandlingen av förberedande arbetsträningsplatser, som genomfördes under slutet av året, riktades till sociala företag.

Det framgångsrika ungdomsprojektet Ung i Telge (UiT) lades ner i årsskiftet 2016/2017. I budgeten för 2017 avsattes dock medel för ungdomsprojektet men dessa har av förklarliga skäl inte tagits i anspråk i någon större omfattning. Likaså har målet att nå 300 ungdomar eller att 40 % av dem ska arbeta eller studera efter avslutad insats, för deltagare i UiT, inte nåtts.
Projektet Uppsökare liksom den reviderade överenskommelse om övergången från gymnasiesärskolan till arbetslivet har enbart haft unga som målgrupp.

Våra välbesökta och uppskattade frukostmöten och föreläsningar har samlat många medarbetare, chefer och politiker från medlemsorganisationerna (men även representanter från den idéburna sektorn) och utgör alltjämt en viktig del i det strukturpåverkande arbetet.

Kansliet har tagit fram nya rutiner för hur ansökan/idéer till nya insatser ska utformas och vilka krav som ställs. Förbundet har finansierat några förstudier gällande förslag till nya insatser.

Uppföljning av insatserna sker genom registrering av vissa värden i SUS. SUS är ett myndighetsgemensamt uppföljningssystem som används för att följa upp resultaten av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet.

Uppföljning av förbundets insatser sker genom regelbundna styrgruppsmöten där redovisning sker genom statusrapporter. I statusrapporter ryms förutom faktiska antal även beskrivningar av mindre stegförflyttningar. Även stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning beskrivs vid avstämningar i styrgrupper.

Processen med att ta fram indikatorverktyget började 2012. Flera förbund har deltagit tillsammans med bl.a. brukarorganisationer och Örebro universitet. Via en konsensuskonferens april 2014 har de från början 137 framtagna indikatorer till de nu 15 kärnindikatorer tagits fram. Kärnindikatorer finns både som process och effektindikatorer, och både inom det individ- och det strukturinriktade arbetet. Måtten har testats hos 16 förbund, varav Södertälje var ett. Första mätning nationellt genomfördes i oktober 2017.

Alla samverkansparter i förbundet önskar en bättre samordning i sjukskrivning- och rehabiliteringsprocessen. En första workshop hölls den 10 mars 2017. En styrgrupp har bildats för att arbeta fram en "södertäljemodell" för samverkan. Då arbetet är komplext och

behöver vara långsiktigt har förbundet beslutat att rekrytera en metodutvecklare för att driva det fortsatta arbetet framåt.

En digital insatskatalog har byggts upp. Avsikten med katalogen är att ge handläggare inom alla myndigheter möjlighet att snabbt och enkelt kunna hitta de insatser som bedrivs inom arbetslivsinriktad rehabilitering, stödstrukturer och arbetsmarknadsåtgärder hos respektive myndighet. Katalogen är öppen för alla vilket innebär att medborgare själva kan hitta tänkbara insatser.

Under några år har det varit fel på ingående balanser. PWC som haft uppdraget att gå igenom obalansen har föreslagit justeringar för att komma till rätta med obalansen. Rättelse har gjorts för år 2017 enligt PWCs förslag.

Årets ekonomiska utfall visar på kr i 2 881 203 kr i överskott. Överskottet kan främst härledas till ambitionen att starta flera projekt bl. a för unga inte har kommit till stånd och att UiT lades ner samt att kartläggningar eller behovsanalys inte genomförts som planerat. Överskottet begränsas av att kostnaderna för MIA fullt ut tagits på år 2017. Den buffert, 800 000 kr, som avsatts i budgeten har endast utnyttjats till liten del. Utrymme för att starta några ytterligare större eller tidsmässigt längre projekt finns inte heller, då de tre stora projekten som är i gång, kommer att ta större delen av förbundets medel i anspråk under åren 2018 och 2019.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

1.1.1 Ekonomiskt resultat

Verksamhet	Ansvar	Budget 2017	Kostnad tom 31/12	Avvikelse i Kr
Kansliet	1000	-3 000 000	-3 230 276	-230 276
Rehab-arena Torekällberget	5400	-2 000 000	-1 980 000	20 000
GPS	5300	-1 460 000	-1 213 779	246 221
MIA	5500	-1 500 000	-2 387 763	-887 763
Garden Café	5600	-840 000	-742 000	98 000
SamSpråk	5700	-696 700	-494 466	202 234
Coompanion	1000	-600 000	-600 000	0
Utveckling/ev. nya insatser	1000	-2 734 288	-349 368	2 384 920
Oförutsedda kostnader	4700	-800 000	-42 807	757 193
MUCF	5800	-750 000	-459 326	290 674
Totalt		-14 380 988	-11 499 785	2 881 203

Resultatet 2017 (2 881 203 kr). Obs! Här visas MIAs projektet nettokostnaderna som är 2 387 763 = (MIA kostnader 3 555 703 – MIA intäkter 1 167 940).

Resultatet 2017 (2 881 203 kr) kan kortfattat förklaras med följande:
Färre projekt och insatser än planerat har kommit igång.

Överskottet ligger utöver ramen (2 090 000 kr) för det som tillåts i den fördelningsmodell som Nationella rådet tillämpar och kan därför påverka medelstilldelningen för 2019. I överskottet ingår obudgeterat bidrag från MUCF med 750 000 kr.

1.1.2 Verksamhetsutveckling i stort

Flera stora fleråriga projekt, MIA, Rehabarenan och Samspråk, startade under året liksom arbetet med att påverka strukturen inom sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen. Arbetet med Insatskatalogen – digital plattform av befintliga insatser inom myndigheterna - har kommit igång. Uppföljningsverktyget Indikator prövades i skarpt läge under hösten. Rutiner för hur förslag till nya insatser ska utformas och hur dessa ska följas upp har utarbetats.

1.1.3 Resultat på individnivå

Utifrån Verksamhetsplan och projektbeskrivningar så skulle förbundets insatser nå 558 individer. Resultatet blev 299 individer registrerade i SUS. Flertalet av dem är kvinnor. Avvikelsen förklaras av nedläggningen av UiT. En generell svårighet är att få deltagare till projektet vid start. Ibland är även analysen av behovsgruppen ofullständig. Det som inte kan följas eller mätas i uppföljningssystem SUS är de stegförflyttningar som görs av många deltagare vilket är olyckligt. För flera av dem som har behov av arbetslivsinriktad rehabilitering är vägen från passivitet till någon form av aktivitet lång.

1.1.4 Resultat på strukturell nivå

Start av den digitala insatskatalogen och arbetet med att ta fram en ny samverkansmodell för sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen är strukturella insatser som gjorts under året. Sex frukostmöten och tre föreläsningar på olika teman har genomförts. Totalt har dessa strukturpåverkande insatserna samlat närmare 750 deltagare.
Förbundet är fortfarande väl känt hos våra medlemmar men vi kan konstatera att den höga personalomsättningen hos våra medlemsorganisationer gör att vi behöver planera in information om FINSAM för nya handläggare och chefer.

1.2 Om förbundet

Syftet med Samordningsförbundet är att, med stöd av lagen om finansiell samordning, bidra till koordineringen av det arbetslivsinriktade rehabiliteringsområdet mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Stockholms läns landsting och Södertälje kommun. De olika myndigheterna och vården erbjuder stöd och insatser som är tillräckliga för flertalet av de medborgare som har behov av rehabiliteringsinsatser. De som har en mer komplex problematik som gör att flera myndigheter behöver bli inblandade upplever ofta en stor brist på samordning. För dessa individer kan myndighetsgränserna eller "stuprören" innebära förlängda rehabiliteringsprocesser, personligt lidande eller ekonomiska konsekvenser.
För aktörerna i välfärdssystemet innebär bristen på samordning och samverkan stora ekonomiska förluster.
Genom Samordningsförbundet och med individens bästa i fokus ges en möjlighet att stödja och finansiera samordnade insatser utifrån lokala förutsättningar och behov.
Samordningsförbundet arrangerar också strukturpåverkande insatser i syfte att myndigheterna ska finna nya strukturer för samverkan och samarbete.

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting samt Södertälje kommun som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har styrelsen ett kansli. Kansliet har stöd av en beredningsgrupp bestående av företrädare från de fyra medlemsorganisationerna. Samordningsförbundet är medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

1.2.2 Lagrum och verksamhetsidé

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutas av Samordningsförbundets medlemmar. Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning. Från 1/1 2018 gäller ny kommunallag.

1.2.3 Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva. På individnivå verkar Samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Insatserna syftar ofta till att samlokalisera, utveckla gemensamma metoder, individanpassa insatser eller arbeta förebyggande så att man når en ökad effektivitet. Samordningsförbunden stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan här handla om t.ex. kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

1.2.4 Finansiering/Medlemsavgifter

Årets tilldelning från ägarna uppgår till 11 630 340 kronor, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, landstinget med en fjärdedel och kommunen med resterande fjärdedel. Förbundet gick dessutom in i 2017 med ett ackumulerat överskott på 2 000 648 kronor från tidigare år. Total budget för 2017 var alltså 13 630 988 kronor.

1.2.5 Historik

Samordningsförbundet i Södertälje bildades 30 november 2005. I Sverige finns det totalt 82 samordningsförbund i 247 av landets 290 kommuner.

1.2.6 Vision

Samordningsförbundet värnar allas rätt till god hälsa och arbete
Detta innebär att:

- ✓ Hålla ihop samverkan och finansiera insatser som inte ryms i ordinarie verksamheter
- ✓ Stödja metodutveckling
- ✓ Påvisa brister i samverkan och föreslå åtgärder
- ✓ Verka för minskad sektorisering och "stuprörstänkande"
- ✓ Vara en långsiktig samverkanspart

1.3 Beskrivning av verksamheten

1.3.1 Målgrupper

I Verksamhetsplanen för 2017 beslutade styrelsen att i första hand fokusera på följande behovsgrupper:

- Unga som varken arbetar eller studerar med särskilt fokus på unga kvinnor med psykisk ohälsa samt de som uppbär aktivitetsersättning
- Nyanlända
- Individer med behov av "förrehabilitering" för att kunna delta i ordinarie rehabiliterings- och arbetsförberedande insatser.
- Långtidssjuka
- Övriga som ryms inom ramen för uppdraget i FINSAM-lagen

1.3.2 Insatser

För fördjupad information om insatserna - se bilaga.

Samordningsförbundet har under året delfinansierat sex olika **individinriktade** insatser och dessa redovisas nedanför grupperat efter Verksamhetsplanens (VP) behovsgrupper.

Individer med behov av "förrehabilitering" för att kunna delta i ordinarie rehabiliterings- och arbetsförberedande insatser och långtidssjukskrivna

Garden Café
Insatsen ska träna, och på andra sätt förbereda individerna så att de kan klara ett arbete på den ordinarie arbetsmarknaden eller kan ta del av de insatser välfärdssystemen erbjuder
Upp till tio personer på heltid (fler vid deltid) samtidigt får möjlighet att arbetsträna/språkträna. Under året ska minst 20 personer fått möjlighet att ta del av insatsen.
Kunniga och erfarna handledare ska finnas på arbetsplatsen för utveckling och lärande
40 % till osubventionerat eller subventionerat arbete inom ett år i insatsen. 30 % ska ha gjort "stegförflyttningar" så att de kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie program

Gemensamma planering och stöd, GPS
Utveckla en individanpassad arbetsmetod och individuella lösningar och arbetssätt för att kunna stötta individer långt från arbetsmarknaden och långtidssjukskrivna att närma sig arbete, studier eller hamna rätt i välfärdssystemet.
Behovs –och resursinventering, enligt Bostonmetoden, för 40 deltagare under 2016. 25 deltagare skall komma från Försörjningsstöd och 15 deltagare från Försäkringskassan.
50 % av projektdeltagarna skall göra stegförflyttningar inom olika livsområden inom 9 månader. Förlängd projekttid fram till och med mars 2017.

Mobilisering inför arbete, MIA
Målen för MIA är att 30 procent av deltagarna går vidare till arbete eller studier och att 40 procent kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie arbetsförberedande insatser. MIA i Södertälje ska ta emot 533 personer under projektperioden på tre år. Sammanlagt har projektet 2 500 deltagare i hela länet.

Rehabarenan
Skapa en rehabarena med arbetsträning- och rehabiliteringsplatser som kan erbjuda olika inriktningar för behovsgrupper som står särskilt långt från arbetsmarknaden.
Minst 20 deltagare är kontinuerligt placerade i de olika insatserna på arenan. 80 % av deltagande individer ska uppleva att de fått stöd som motsvarar deras behov och förväntningar.

Nyanlända

Samspråk
Samspråk är en språkutvecklande insats med mål att främja integration. Huvudsyftet är att förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier och därigenom att öka andelen individer i målgrupperna som går vidare till egen försörjning.
Effektivare språkinlärning och resursutnyttjande.
Efter tre år finns ett nytt arbetssätt etablerat mellan Arbetsförmedlingen och Vuxenutbildningen.
100 deltagare (50 per målgrupp) per år får del av insatsen. Rullande intag med målet 300 deltagare under tre år. 70 % av deltagarna i arbete eller studier senast 6 månader efter avslutad insats.

Unga som varken arbetar eller studerar med särskilt fokus på unga kvinnor med psykisk ohälsa samt de som uppbär aktivitetsersättning

Uppsökare
Genom projektet ska kontakt etableras med den grupp som hamnat "mellan myndigheternas stolar". Dessa ska erbjudas insatser för utbildning och etablering i arbetslivet men även rehabiliterande insatser där de behövs.
Uppsöka minst 100 ungdomar. 60 av de uppsökta ungdomarna ska ha påbörjat/slussats till en insats med inriktningen mot arbete eller studier.

Strukturpåverkande insatser
Sammantaget har ca 750 personer deltagit i nedan strukturpåverkande aktiviteter, och då flest från kommunen. Hur vi når övriga myndigheters medarbetare, och då vården i synnerhet, är något som förbundet behöver arbeta vidare med.

Överenskommelse gällande övergången från Gymnasiesärskolan till arbetslivet
Många elever som avslutar Gymnasiesärskolan bedöms i dag kunna klara ett arbete på den ordinarie arbetsmarknaden givet att de får del av de stödinsatser som ingår i Arbetsförmedlingens utbud. Denna möjlighet utnyttjas i alltför liten grad vilket medför att allt för många går direkt från skolan till daglig verksamhet enligt LSS. En överenskommelse finns mellan parterna Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommun (Social- och omsorgskontoret och Utbildningskontoret). Överenskommelse innebär att parterna gemensamt informerar eleverna i år 3 och om de möjligheter som finns hos resp. part i syfte att förbereda för en enklare övergång till arbetslivet.

Projektledarmöten har hållits ungefär var 6:e vecka
Syftet är att följa projekten/insatserna på nära håll och allmänt erfarenhetsutbyte. Kansliet har kunnat informera om vad som pågår från förbundets horisont, samtidigt som vi har fått viktig information från projekten. Dessa möten har också skapat värdefullt erfarenhetsutbyte mellan projekten och projektledarna, som delat tips och kontakter, hittat samarbetspunkter, stöttat varandra i projektledarrollen.

Arbetsintegrerande Socialt Företagande (ASF)

Socialt företagande öppnar nya möjligheter till egen försörjning. För personer som står mycket långt från arbetsmarknaden kan sysselsättning i ett arbetsintegrerande socialt företag (ASF) innebära ett viktigt steg mot egen försörjning. Förbundet vill underlätta för nya sociala företag att etablera sig samt möjliggöra för befintliga företag att leva vidare. I projektet Mobilisering inför arbete (MIA) är en viktig del att utveckla samarbetet med arbetsintegrerande sociala företag.

Frukostmöten och föreläsningar

Sex frukostmöten och tre föreläsningar på olika teman har genomförts. Totalt har dessa strukturpåverkande insatserna samlat närmare 550 deltagare.

Teman för frukostmötena har varit:

- 14 februari Tema: Psykiatricentrum
- 24 april Tema: ESF-projektet MIA
- 8 juni Tema: Sociala företag, ASF och Kugghjulet
- 31 augusti Tema: Traumaföreläsning
- 13 oktober Tema: Våld i nära relationer
- 7 december Tema: Projekt finansierade via Samordningsförbundet presenterar sig

Teman för föreläsningarna har varit:

- 20 och 24 februari: Traumasymtom
- 14 november: Utmattning och psykisk ohälsa

Året avslutades traditionsenligt den 14 december med adventsmingel på förbundets kansli.

Insatskatalog och ny samverkansmodell

Lanseringen av den digitala insatskatalogen skedde på ett frukostmöte i augusti. Arbetet med att ta fram en ny samverkansmodell för sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen har skett genom samverkansdag och seminarium. Rekrytering av metodutvecklare för det fortsatta arbetet pågår.

1.4 Måluppfyllelse/Resultat

De övergripande målen i verksamhetsplanen 2017

För de två målen *Samverkan och metodutveckling mellan parterna utvecklas* och *Skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet* är resultatet relativt gott.
I enkät till parternas chefsgrupp: styrgrupperna och beredningsgrupp samt styrelsen svarar majoriteten (57–67 %) att det finns strukturer för att initiera, upprätta och underhålla relationer mellan inblandade aktörer. Resultatet vad gäller att samverkan leder till att förebyggande insatser utvecklas eller att vi använder uppföljning och utvärdering som underlag för att utveckla de samordnande rehabiliteringsinsatserna är lägre (43–51 %) Svarsfrekvensen var mellan 67-78 %.

Målet *Personal och chefer ser nyttan av verksamheten* har inte mätts direkt. Däremot har personal fått frågan om de upplever att myndigheten de samverkar med lyssnar eller vet vad insatsen kan tillföra. Svaret från personalen är att 64 % anser att de "ofta", "för det mest" eller "alltid" blir lyssnade på och 68 % svarar att "ofta" och "för det mesta" upplever att andra myndigheter vet vad insatsen kan tillföra. Svarsfrekvensen var 68 %.

Kommentar: Samverkan och metodutveckling mellan parterna har utvecklats genom flera föreläsningar, frukostmöten och samverkansdagar. Arbetet med en förbättrad sjukskrivning- och rehabiliteringsprocess är både metodutveckling och integrerad samverkan.
Nya rutiner för att skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet har arbetats fram. Ett samarbete med Stockholms universitet har initierats för att utveckla arbetet med uppföljning och utvärdering. Avtal har slutits med NNS gällande Indikatorverktygen i syfte att utveckla kvalitetsarbetet.
Medlemsdialoger genomförs lokalt två gånger per år.

Deltagarna kommer till arbete, studier eller närmare arbete
Av det totala antalet deltagare så är det relativa få som går direkt till arbete eller studier. Totalt är antalet inskrivna under 2017 224 personer, varav 168 (116 kvinnor och 52 män) nya och 81 (56 kvinnor och 25 män) avslutades. 8 personer har avslutats till arbete (varav två till studier), fem kvinnor och tre män varav samtliga utom en av kvinnorna gått till osubventionerade anställningar. Sex personer, lika delar kvinnor och män, har även skrivits ut på grund av sjukdom. Två personer har flyttat. Främsta avslutsanledningar är *övrigt* (48 varav 33 kvinnor och 15 män). I gruppen övrigt finns personer som gjort stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning.

Deltagarnas behov av offentlig försörjning minskar
Försörjningsförändringarna är relativt små för 2017. En viss positiv stegförflyttning går att utläsa utifrån sänkning av försörjningsstöd och sjukpenning samt en ökning av antal utan offentlig försörjning. Försörjningstyperna är jämt fördelade mellan könen förutom beträffande försörjningsstöd och sjukpenning.

Kommentar: Flertalet av förbundets insatser pekar på en god utveckling för deltagaren även om det inte leder till arbete eller studier direkt efter avslut. Även om främsta avslutsanledningen är *övrigt* vet vi, genom uppföljning i våra styrgrupper, att personer gjort stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning. Vid uppföljning under pågående svarar ca 75 % att de känner sig mer redo att kunna arbeta eller studera.

Mål utöver
Utöver de övergripande målen i VP för 2017 finns för projektet MIA följande mål på organisations- och strukturnivå gällande alla samverkande samordningsförbund i länet:

Samverkan och lärande
Vetenskapligt beprövade och evidensbaserade metoder
Jämförbara mätverktyg för samordningsförbunden
Arbetsintegrerade sociala företag
Mål horisontella kriterier

Kommentar: Då projektet inte pågått så lång tid finns ännu utvärderingar kring målen på organisations- och strukturnivå.

Insatsspecifika mål enligt VP 2017
Mål för ungdomsinsatser och för unga med aktivitetsersättning
En stor del av ungdomsinsatserna (300 ungdomar/år) skulle enligt VP göras inom ramen för Ung i Telge (UiT). UiT lades ner i årsskiftet 2016/2017. Däremot genomfördes projektet

Uppsökare. En kartläggning av 454 personer med aktivitetsersättning i Södertälje gjordes i samverkan med Försäkringskassan och kommunen. Projektet har etablerat kontakt med de 74 personer som haft oklar sysselsättning. Av dessa har 14 personer sökts upp. Uppsökaren har aktivt arbetat med 10 personer och slussat 7 till MIA för förrehabilitering eller arbetsrehabilitering. 2 av 10 har fått studievägledning och ska påbörja studier.
En överenskommelse gällande övergången från Gymnasiesärskolan till arbetslivet finns mellan parterna Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommun (Social- och omsorgskontoret och Utbildningskontoret) vars syfte är att förbereda för en enklare övergång till arbetslivet.

Kommentar: Kartläggning av målgruppen har genomförts och gett en mer nyanserad bild av gruppen. Överenskommelsen för gymnasiesärskolan ska ses som ett sätt att stärka behovsgruppens ställning på den ordinarie arbetsmarknaden.

Mål för arbetsintegrerande sociala företag (ASF)
Under året har Samordningsförbundet finansierat en tjänst motsvarande 0,9 åa hos Coompanion. Coompanion har erbjudit kostnadsfri affärsrådgivning, kurser, utbildningar och träffar för blivande och befintliga sociala företag.
I uppdraget ingår även att stödja ASF i Södertälje kommun inom områden som affärsutveckling, främja möjligheterna för befintliga ASF samt personer som vill starta ASF att medverka och ta del av resurser som kommer att erbjudas inom ESF-projekten Kugghjulet och MIA. Coompanion har upphandlats av organisationen FAMNA som utförare av utvecklingsinsatser i länets ASF i projektet KUGGHJULET
Stadsmissionen etablerade under 2017 en second hand-butik i Södertälje.
Underlag till policy för upphandling avseende sociala företag har lämnats till kommunen.

Kommentar: Finansiering av tjänst sker genom Samordningsförbundet via köp av Coompanion. Coompanion arrangerar nätverksträffar och deltar i stödstrukturen "KUGGhjulet"

Mål för samverkansteam
Två projekt håller på att utveckla samverkansteam, MIA och Samspråk. Deltagare i MIA har kunnat ta del av vissa projekt som förbundet finansierat (Samspråk, Garden Café)

Kommentar: Genom samverkan över myndighetsgränser och via olika yrkesprofessioner finna vägar för den enskilde att komma till egen försörjning.

Mål för Rehab-arenan
Förutom kafé Lindblom har ytterligare tre spår tillkommit; konditori Bellevue, odling samt områdes- och rekvisitaskötsel. Rehabarenan haft 24 deltagare, av dessa var 13 kvinnor och 11 män, utöver dessa har 9 personer registrerats anonymt.
Möjligheten att kunna anpassa uppgifter efter behov har medfört att personer med oklar arbetsförmåga har kunnat prövats på arenan. Vilket möjliggjort stegförflyttningar både i deltagarens egna utveckling samt utifrån att närma sig arbetsmarknaden. 4 av 9 avslutade har avslutats till arbete, en till studier. Tre personer har avslutats till fortsatt rehabilitering eller aktivt arbetssökande, bara en person till sjukdom. Stegförflyttningar utifrån försörjningsförändringar kan också ses genom en tydlig minskning av försörjningsstöd samt egen försörjning.

Kommentar: Tre arbetslag och 24 deltagare stämmer väl överens med målen. Karriärstödjaren har omvandlats till samordnare och arbetat aktivt för utslussning till ordinarie verksamhet och arbete.

1.4.1. Uppföljning och resultat för individinriktade insatser

Bakgrund

Uppföljning av förbundets insatser sker genom regelbundna styrgruppsmöten där redovisning sker genom statusrapporter. I statusrapporter ryms förutom faktiska antal även beskrivningar av mindre stegförflyttningar i form av att t.ex. hamna rätt i välfärden genom att få rätt insats och rätt ersättning. Även stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning beskrivs vid avstämningar i styrgrupper.

Uppföljning sker även genom registrering av vissa värden i SUS. SUS är ett myndighetsgemensamt uppföljningssystem som används för att följa upp resultaten av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet som finansieras av anslaget Bidrag till sjukskrivningsprocessen. I SUS registreras deltagares uppgifter gällande bl.a. försörjning och utbildning och visar kvantitativa värden.

Vidare har förbundet precis börjat använda sig av en mer kvalitativ uppföljningsmetod i form av NNS Indikatorer för finansiell samordning. Vilket är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser.

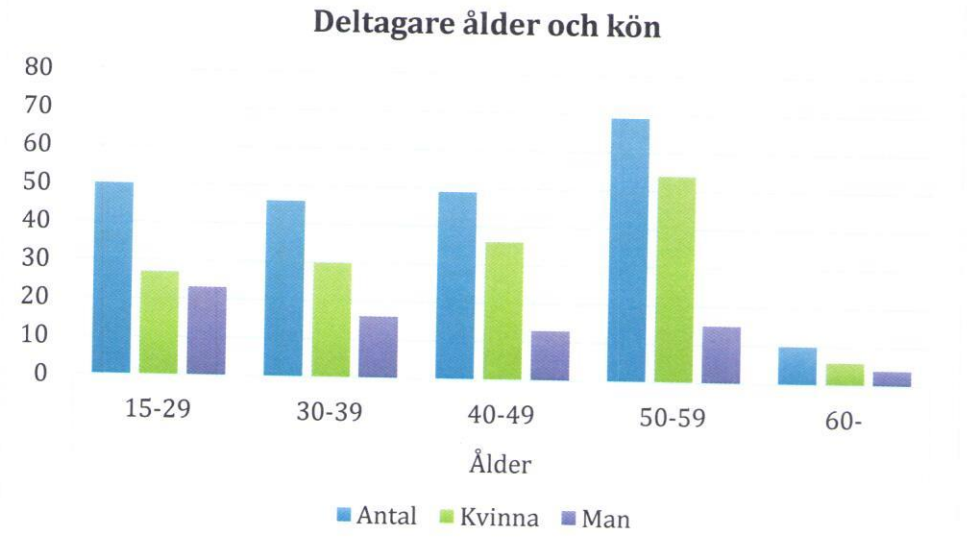
SUS

Totalt finns uppgifter om 299 personer i SUS under 2017 och av dessa har 224 registrerats med personnummer, av dem är 153 kvinnor och 71 män, resterande 75 personer har registrerats anonymt. Främsta anledningarna till anonym registrering är skyddad identitet eller för att visa stegförflyttningar inom en insats (t.ex. Rehabarenan). Nedan visas resultat utifrån de 224 personer som registrerats med personnummer.



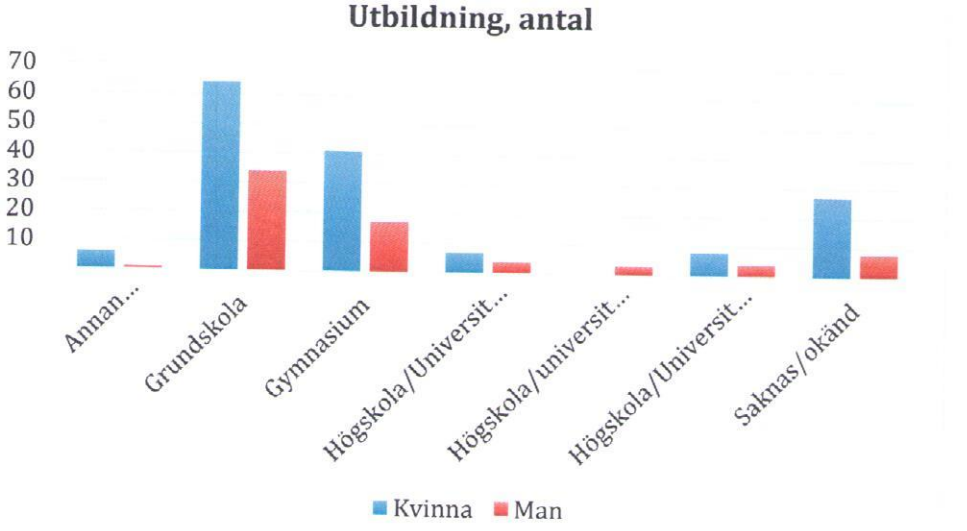
Relativt jämn fördelning mellan åldersgrupperna, dock kan man se ett något större antal i gruppen 50–59 år, 69 personer (54 kvinnor/15 män).

Ålder	Antal (kvinnor/män) 224 (153/71)
15-29	50 (27/23)
30-39	46 (30/16)
40-49	49 (36/13)
50-59	69 (54/15)
60 -	10 (6/4)

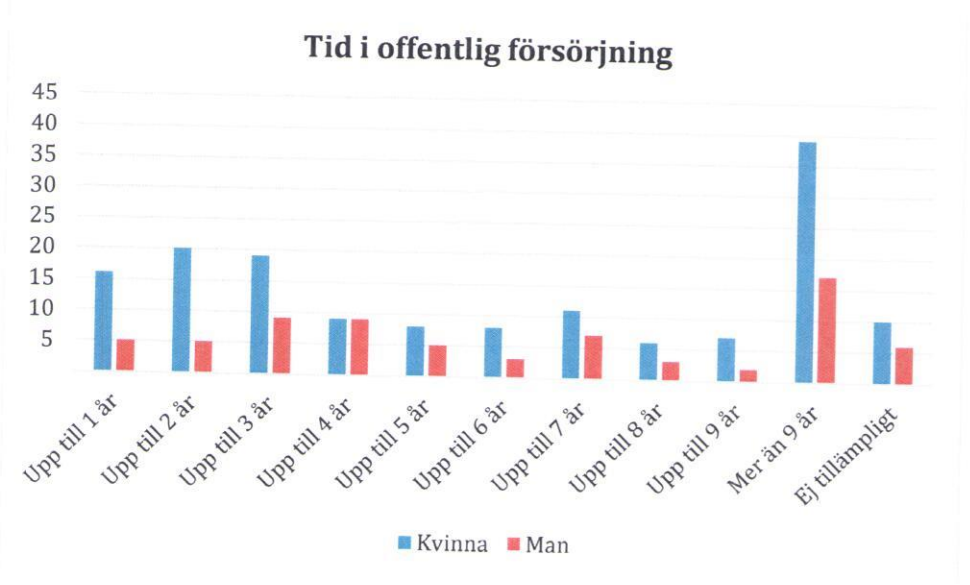


När det gäller utbildningsnivå så har majoriteten, 98 personer, grundskola.

Utbildning	Antal (kvinnor/män) 224 (153/71)
Grundskola	98 (64/34)
Gymnasium	58 (41/17)
Annan eftergymnasial utbildning	7 (6/1)
Högskola/Universitet upp till 1 år	3 (0/3)
Högskola/Universitet upp till 3 år	12 (8/4)
Högskola/Universitet mer än 3 år	11 (7/4)
Saknas/okänd	35 (27/8)



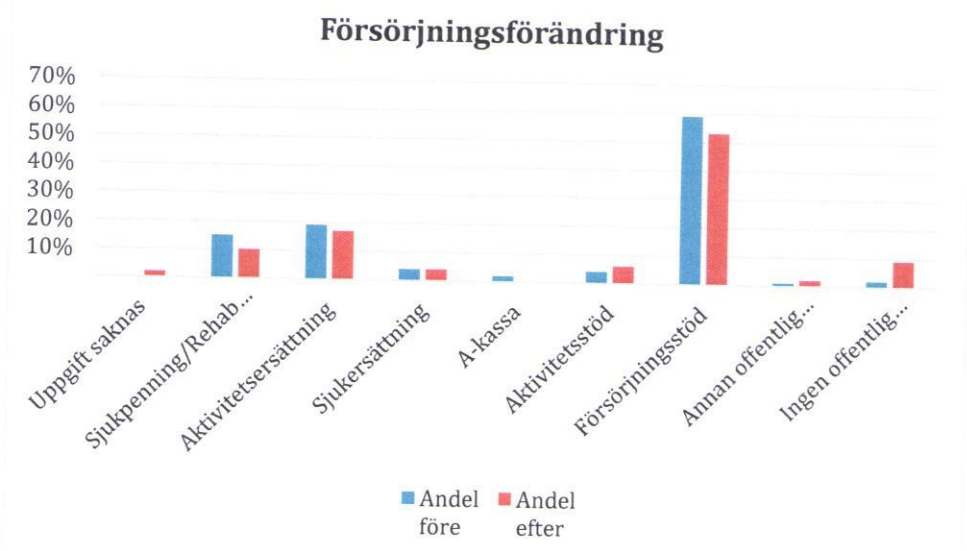
Hos 208 personer (av 224) har tid i offentlig försörjning registrerats. En relativt jämn fördelning kan ses inom ramen tre år med offentlig försörjning (medeltal 25 personer) samt mellan fyra och sju år (medeltal 15 personer). Sedan finns de, 56 personer (39 kvinnor/17 män), som haft offentlig försörjning i mer än 9 år.



Under 2017 startade 168 (116 kvinnor och 52 män) personer insatser och 81 (56 kvinnor och 25 män) avslutades. Främsta avslutsanledningar är övrigt (48 varav 33 kvinnor och 15 män) och fortsatt rehabilitering (17 varav 13 kvinnor och 4 män). 8 personer har avslutats till arbete (varav två till studier), fem kvinnor och tre män varav samtliga utom en av kvinnorna gått till osubventionerade anställningar. Sex personer, lika delar kvinnor och män, har även skrivits ut på grund av sjukdom. Två personer har flyttat.

Försörjningsförändringarna är relativt små för 2017. En viss positiv stegförflyttning går att utläsa utifrån sänkning av försörjningsstöd och sjukpenning samt en ökning av antal utan offentlig försörjning. Försörjningstyperna är jämt fördelade mellan könen förutom beträffande försörjningsstöd och sjukpenning. När det gäller sjukpenning så är det nästan enbart kvinnor och i gruppen med försörjningsstöd så är det ca tre gånger fler kvinnor både före och efter insats.

Försörjning	Antal deltagare före insats	Antal deltagare efter insats
Uppgift saknas		2
Sjukpenning/Rehabpenning	12	8
Aktivitetsersättning	15	14
Sjukersättning	3	3
A-kassa	2	
Aktivitetsstöd	3	5
Försörjningsstöd	48	43
Annan offentlig försörjning	1	2
Ingen offentlig försörjning	2	7



Indikatorer för finansiell samordning

NNS Indikatorer för finansiell samordning är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser.

Processen med att ta fram indikatorverktyget började 2012, flera förbund har deltagit tillsammans med bl.a. brukarorganisationer och Örebro universitet. Från 137 framtagna indikatorer till 15 kärnindikatorer via en konsensuskonferens april 2014. Kärnindikatorer finns både som process och effektindikatorer, och både inom det individ- och det strukturinriktade arbetet. Måtten har testats hos 16 förbund, varav Södertälje var ett. Första förkortade mätningen nationellt genomfördes september - oktober 2017. Kommande period är 1 nov -31 okt.

Verktyget vänder sig till 5 respondentgrupper uppdelat på 6 enkäter för olika perspektiv inom den finansiella samordningen: **Deltagare:** Individer som deltar i verksamhet som finansieras eller stöds av ett samordningsförbund. *Pågående- och avslutsenkät.* **Förbundschef:** Personal som arbetar på uppdrag av förbundets styrelse och/eller har titeln förbundschef eller dylikt. Kan även omfatta annan kanslipersonal som har erfarenhet och arbetar med områden som kan hänföras till frågorna. **Parternas chefsgrupp:** Exempelvis lednings-, berednings-, styrgrupper och lokala samverkansgrupper. **Personal:** Professionella som har en given roll gentemot deltagare i samordningsförbunden. *Verksamheter som använder NNS indikatorer för deltagare ska även göra det för personalen.* **Styrelse:** Representanter från förbundsmedlemmarna som är utsedda att sitta i styrelsen för ett/flera samordningsförbund, både ordinarie och ersättare.

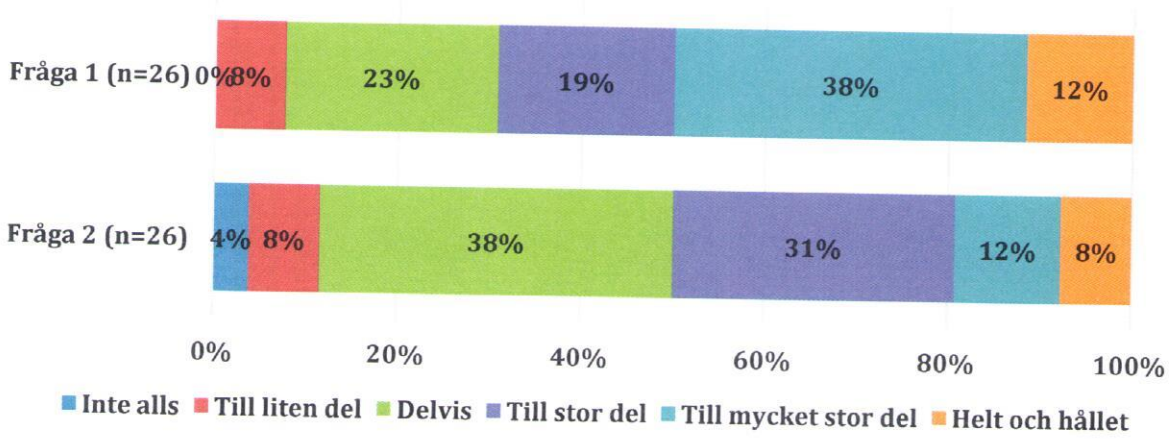
Resultat för Södertäljes första officiella testmätning, hösten 2017 (september-oktober) Enkät för deltagare under pågående insats:

41 personer (av 50= svarsfrekvens 82 %) har svarat på minst en fråga, 16 av dem är kvinnor och 7 är män. 18 personer har vi ingen uppgift kring kön. För att kunna använda enkäterna med variabeln kön krävs tillräckligt antal. Endast insatsen MIA delade därför ut enkäter med variabeln kön. Resultaten var övervägande positiva.
95% (39 st) av de tillfrågade svarar att de har en person eller ett team att vända sig till

80% tycker att personalen "för det mesta" eller "alltid" tar till vara erfarenheter, kunskaper och synpunkter.
78 % anser att "för det mesta" eller "alltid" får de ett stöd som är till stor nytta för dem. Om man lägger till "ofta" blir siffran 91 %.
85 % tycker att "för det mesta" eller "alltid" får stödet ta den tid det behöver. Ca 75 % upplever att de känner sig mer redo att kunna arbeta eller studera.

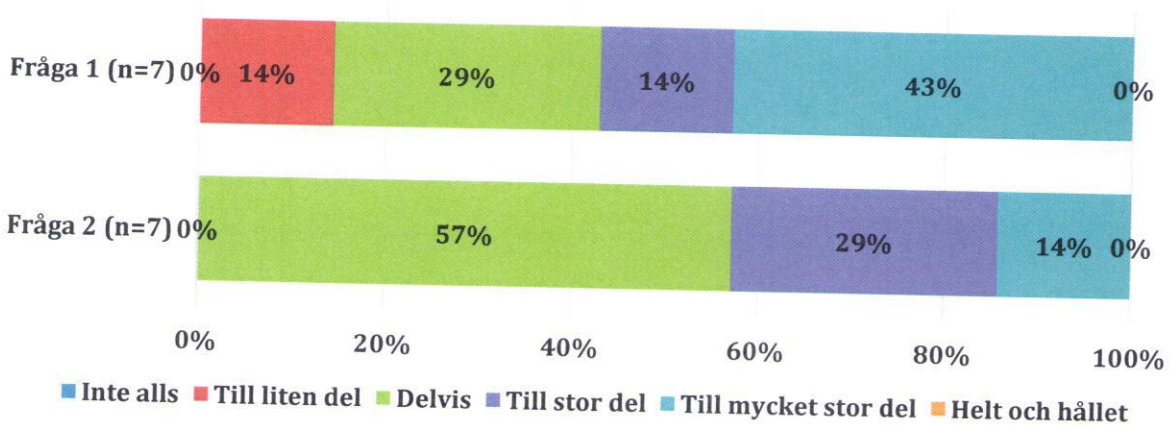
Enkät för personal i insatserna:
19 personer (av 23= svarsfrekvens 83 %) har svarat på minst en fråga. Denna enkät visar en mer nyanserad bild.
41%) av de tillfrågade svarar att stödet de ger "ofta", "för det mesta" eller "alltid" får ta den tid som behövs
33 % (6st) tycker att det "för det mesta" eller "alltid" finns tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphör. Lägger man till "ofta" ökar det till 50% (9 st)
35 % anser att de man samverkar med hos andra myndigheter "för det mesta" eller "alltid" lyssnar. Om man lägger till "ofta" blir siffran 64 %.
17 % upplever att de man samverkar med hos andra myndigheter "för det mesta" vet vad insatsen kan tillföra. Om man lägger till "ofta" stiger siffran till 61 %

Enkät till parternas chefsgrupp delades ut till styrgrupperna för varje insats samt förbundets beredningsgrupp, 68 % svarsfrekvens (38 tillfrågade, 26 svarande):



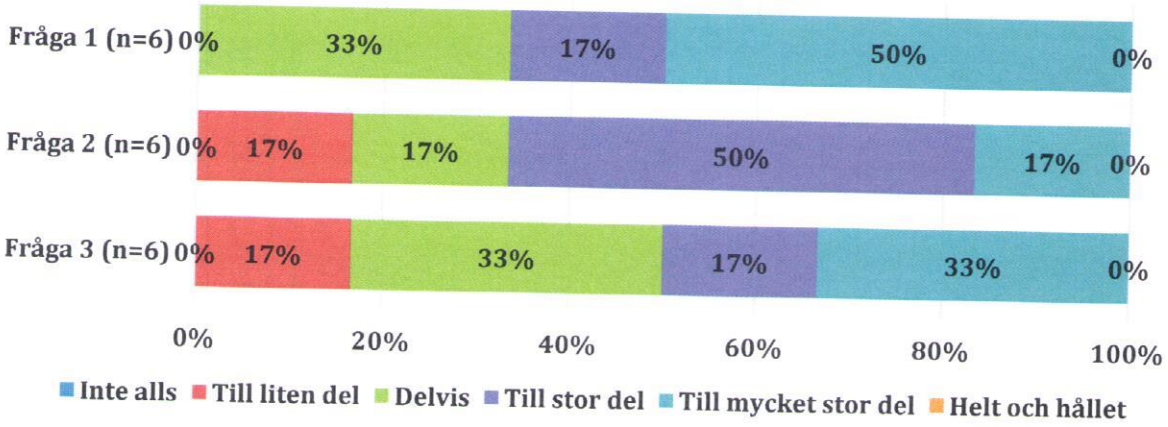
Fråga 1: Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?
Fråga 2: Har erfarenheter från er samverkan lett till att förebyggande insatser utvecklats?

Enkät parternas chefsgrupp med enbart förbundets beredningsgrupp:
78 % svarsfrekvens (9 tillfrågade, 7 svarande)



Fråga 1: Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?
Fråga 2: Har erfarenheter från er samverkan lett till att förebyggande insatser utvecklats?

Enkät för förbundets styrelse, 67 % svarsfrekvens (9 tillfrågade, 6 svarande):



Fråga 1: Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?
Fråga 2: Har ni en strategi för hur ni arbetar med uppföljning och utvärdering av de samordnade rehabiliteringsinsatserna?
Fråga 3: Använder ni uppföljning och utvärdering som underlag för att utveckla de samordnade rehabiliteringsinsatserna?

1.4.2. Uppföljning och resultat för strukturpåverkande insatser

Genom att vara aktiva och finnas i olika sammanhang försöker samordningsförbundet att bli "kända" hos våra medlemsorganisationer men även i civilsamhället och andra organisationer.

Förbundet är sedan flera år representerat i "LÖK-gruppen" (lokal överenskommelse mellan kommunen och arbetsförmedlingen) som arbetar med etableringsprocessen. Ur detta har projektet Samspråk startat.

Förbundet är också med i den lokala samverkansgruppen (LSG) där kontorscheferna för Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting (Psykiatrin) och kommunen (Social- och omsorgskontoret och Arbetslivskontoret) har ett samverkansfora. LSG arrangerar bl. a årligen informationsmöten för nya medarbetare hos de olika myndigheter dels för att informera om resp. myndighetsuppdrag, dels på vilket sätt samverkan sker mellan myndigheterna.

Våra frukostmöten och föreläsningar utgör alltjämt ett välbesökt forum för personal, chefer och politiker från våra medlemsorganisationer, men även andra viktiga samhällsaktörer. Gemensamt kompetensutvecklande, kontaktknytande och idéskapande skulle kunna sammanfatta nyttan med denna mötesplats.

Insatskatalogen är en digital plattform där samtliga myndigheter får kunskap om de insatser som finns hos resp. myndighet vilket underlättar för handläggare att snabbt och enkelt få kunskap om vilka insatser som finns tillgängliga.

Samordningsförbundet är en väl etablerad organisation i Södertälje och många kontaktar oss för att få stöd och råd i samverkansfrågor. Det finns dock stora möjligheter för Samordningsförbundet att tillsammans med medlemsorganisationer ytterligare utveckla samverkan till gagn för medborgarna i Södertälje.

1.5 Styrelsens och Beredningsgruppens arbete under året

Styrelsen har under året haft sju protokollförda sammanträden varav två varit kombinerade med en hel och en halv planeringsdag tillsammans med beredningsgruppen och kansliet.
Presidiet har sammanträtt ca två veckor före varje styrelsemöte.
Beredningsgruppen har träffats vid nio tillfällen varav två gånger var de gemensamma planeringsdagarna.
Ordförande, Förbundschef m. fl. deltog den 29 mars och 18 oktober på medlemsdialoger, som i år anordnades lokalt i Södertälje. Ordförande och Förbundschef har dessutom under året deltagit i konferenser anordnade av Nationella rådet respektive NNS, samt ett antal andra möten och konferenser såsom FINSAM-konferensen i Malmö.

1.5.1 Styrelsens sammansättning

Utifrån förbundsordningen som började gälla 2015-01-01 har styrelsen fyra ordinarie ledamöter och fyra ersättare.

Ordinarie ledamöter: (vid utgången av år 2017)

Anne-Marie Larsson (M), Ordföranden, Stockholms läns landsting,
Rose-Marie Jacobsson (S), Vice ordföranden, Södertälje kommun,
Claes-Göran Nilsson, Arbetsförmedlingen,
Nagam Alkass, Försäkringskassan

Ersättare:
Linda Älegård (S), Stockholms läns landsting,
Metin Hawsho (FP), Södertälje kommun,
Carin Melander-Hedman, Försäkringskassan
Hanna Jakobsson, Arbetsförmedlingen

1.5.2 Revisorer

Samordningsförbundet granskas av revisorer som är utsedda av huvudmännen
Sören Lekberg (S), revisor, Södertälje kommun
Karin Brodin (M), revisor, Stockholms läns landsting
Sakkunniga biträden från Ernst & Young AB: Anders More, verksamhetsrevisor och Jonatan Svensson, ekonomisk revisor.
Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan har anlitat Deloitte AB, Anders Rabb

1.5.3 Beredningsgruppens sammansättning

Susanne Landin, Försäkringskassan
Mathias Holmlund, Försäkringskassan
Malin Bonin, Stockholms läns landsting
Roland Gustafsson, Arbetsförmedlingen
Samar Assali, Arbetsförmedlingen
Eva Pedersen-Wallin, Södertälje kommun
Cecilia Ståhl, Södertälje kommun
Johan Brink, Södertälje kommun

1.5.4 Kansliets bemanning

Hans Carlsson, Förbundschef, tom 31 mars
Kjell Sjundemark, Förbundschef fr om 1 mars
Micaela Magnusson, Utvecklingsledare
Emma Gabriel, Ekonomiassistent

1.6 Ekonomiskt utfall

Årets ekonomiska utfall visar på kr i 2 881 203 kr i överskott. Överskottet kan främst härledas till ambitionen att starta flera projekt bl. a för Unga inte har kommit till stånd. Överskottet begränsas av att kostnaderna för MIA fullt ut tagits på år 2017. Den buffert på 800 000 kr har endast utnyttjats till liten del. Utrymme för att starta några ytterligare större eller tidsmässigt längre projekt fanns inte heller då de tre stora projekten som är i gång kommer att ta större delen av förbundets medel i anspråk under åren 2018 och 2019.
Förslag om att nyttja 2017 års överskott kommer att presenteras för styrelsen vid marssammanträdet.

2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	2	11 630 338	11 630 337
Övriga intäkter	3	1 917 940	0
Summa intäkter		13 548 278	11 630 337
Verksamhetens kostnader	4	-12 663 905	-10 995 554
Verksamhetens nettokostnad		**884 373**	**634 783**
Finansiella intäkter		0	1 564
Finansiella kostnader		-3 821	-3 577
Resultat före extraordinära intäkter		**880 552**	**632 770**
Periodens/årets resultat		**880 552**	**632 770**

3. Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2017-12-31	2016-12-31
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Fordringar		325 783	289 835
Kassa och banktillgodohavande		5 402 170	5 778 728
Summa omsättningstillgångar		**5 727 953**	**6 068 563**
Summa tillgångar		**5 727 953**	**6 068 563**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital		2 881 201	2 000 647
Kortfristiga skulder	5	2 846 752	4 067 916
Summa eget kapital och skulder		**5 727 953**	**6 068 563**
Panter och därmed jämförliga säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

4. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

Not 2. Verksamhetens medlemsavgifter

	2017-12-31	2016-12-31
Driftbidrag från staten	5 815 170	5 815 169
Driftbidrag från Södertälje kommun	2 907 584	2 907 584
Driftbidrag från Stockholms läns landsting	2 907 584	2 907 584
Summa	**11 630 338**	**11 630 337**

Not 3. Övriga intäkter

	2017-12-31
Bidrag från MUCF	750 000
Bidrag från ESF /MIA projektet	1 167 940
Summa	**1 917 940**

Not 4. Verksamhetens kostnader

	2017-12-31	2016-12-31
Lämnade bidrag	-8 741 922	-8 354 957
Köpta tjänster	-1 117 964	-464 973
Övriga externa kostnader	-554 956	-410 239
Personal kostnader	-2 249 063	-1 765 385
Summa	**-12 663 905**	**-10 995 554**

Not 5. Verksamhetens skulder

	2017-12-31	2016-12-31
Leverantörsskulder	2 290 013	1 915 533
Upplupna semesterlöner	23 848	14 850
Upplupna sociala avgifter	45 074	43 132
Övriga upplupna kostnader	455 894	1 308 773
Övriga förutbetalda intäkter	0	750 000
Övriga skulder	31 923	35 628
Summa	**2 846 752**	**4 067 916**

Signering av justerare
på varje sida

Not 6.

Sammanställning av utfall och budget 2017

Insatser	Utfall 2017-12-31	Budget 2017	Avvikelse 2017-12-31
Rehab-Arena Torekällberget	-1 980 000	-2 000 000	20 000
GPS	-1 213 779	-1 460 000	246 221
MIA	-3 555 702	-1 500 000	-2 055 702
Garden Café	-742 000	-840 000	98 000
SamSpråk	-494 466	-696 700	202 234
Utveckling	-349 368	-2 734 288	2 384 920
MUCF	-459 326	0	-459 326
Oförutsedda kostnader	-42 807	-800 000	757 193
Coompanion	-600 000	-600 000	0
Summa insatser	**-9 437 448**	**-10 630 988**	**1 193 540**
Summa kansli och styrelse	-3 226 455	-3 000 000	-226 455
Totalt	**-12 663 903**	**-13 630 988**	**967 085**
Intäkter/medlemsavgifter	11 630 338	11 630 338	0
MUCF intäkter	750 000	0	750 000
ESF intäkter	1 167 940	0	1 167 940
Summa intäkter	**13 548 278**	**11 630 338**	**1 917 940**
Finansiella intäkter	0	0	0
Finansiella kostnader	-3821	0	-3821
Resultat	**880 554**	**-2 000 650**	**2 881 204**

5. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 2018-03-16

Anne-Marie Larsson
Ordförande

Rose-Marie Jacobsson
Vice ordförande

Claes-Göran Nilsson
Ledamot

Nagam Alkass
Ledamot

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet i Södertälje

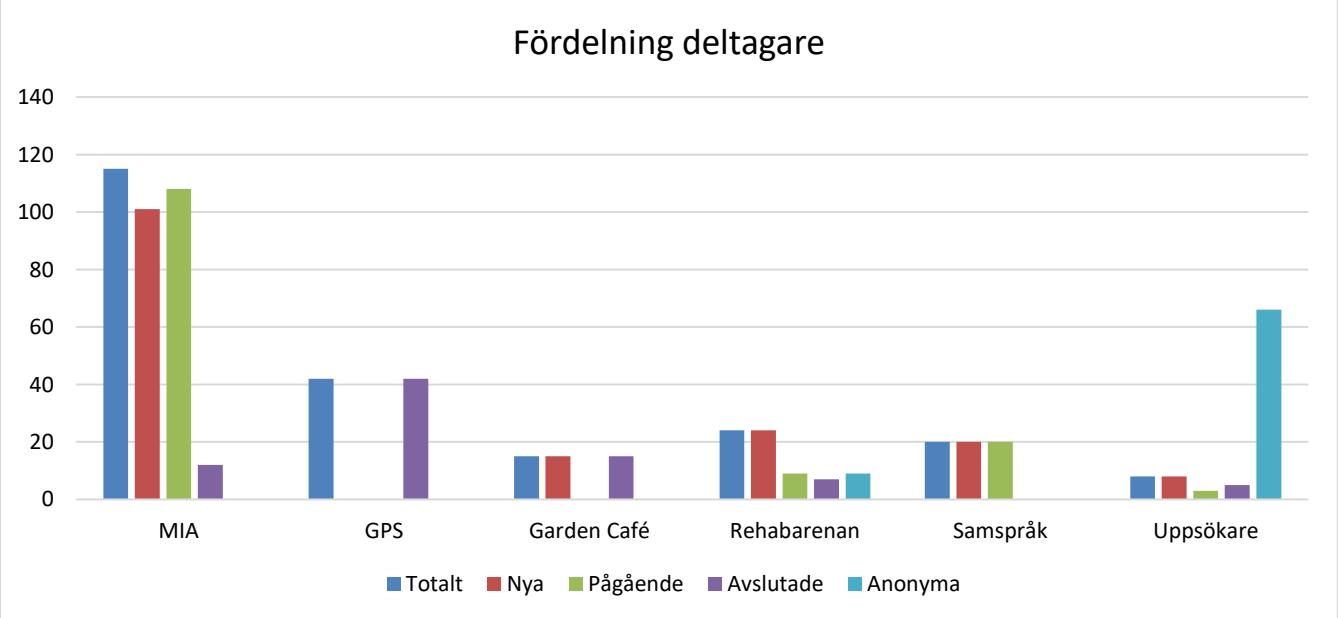
Bilaga

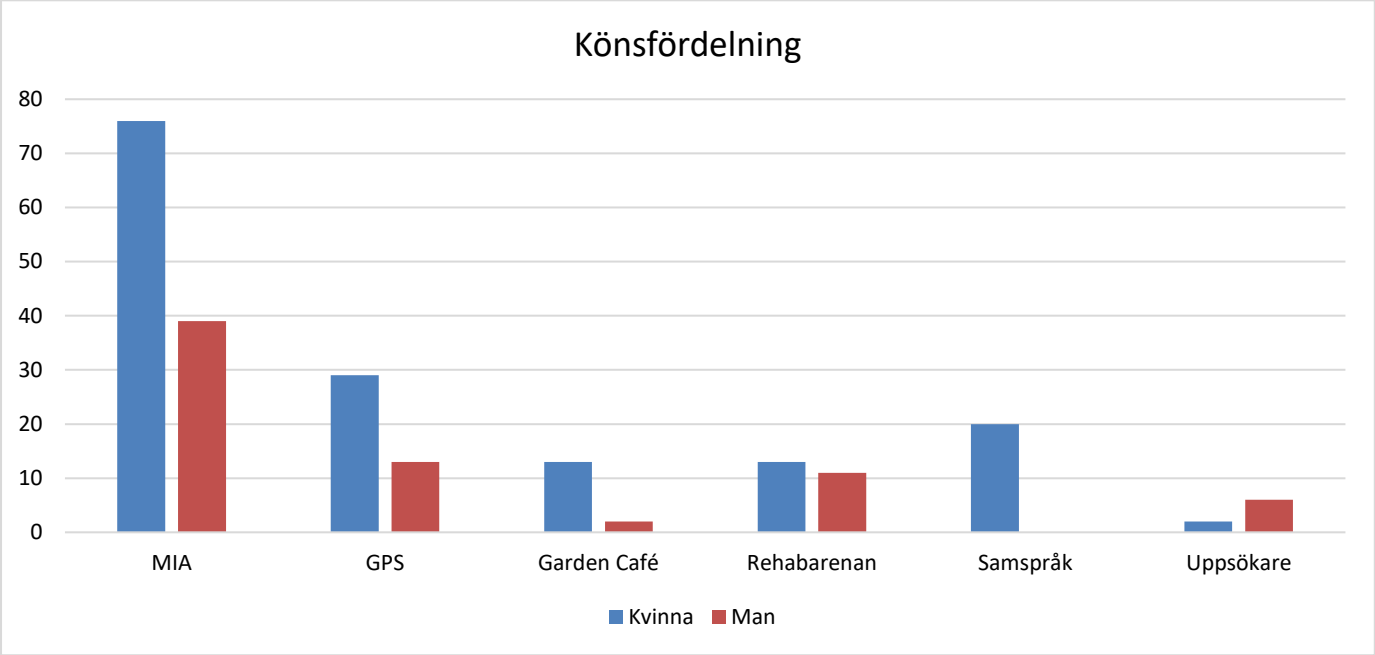
Sammanställning insatser 2017

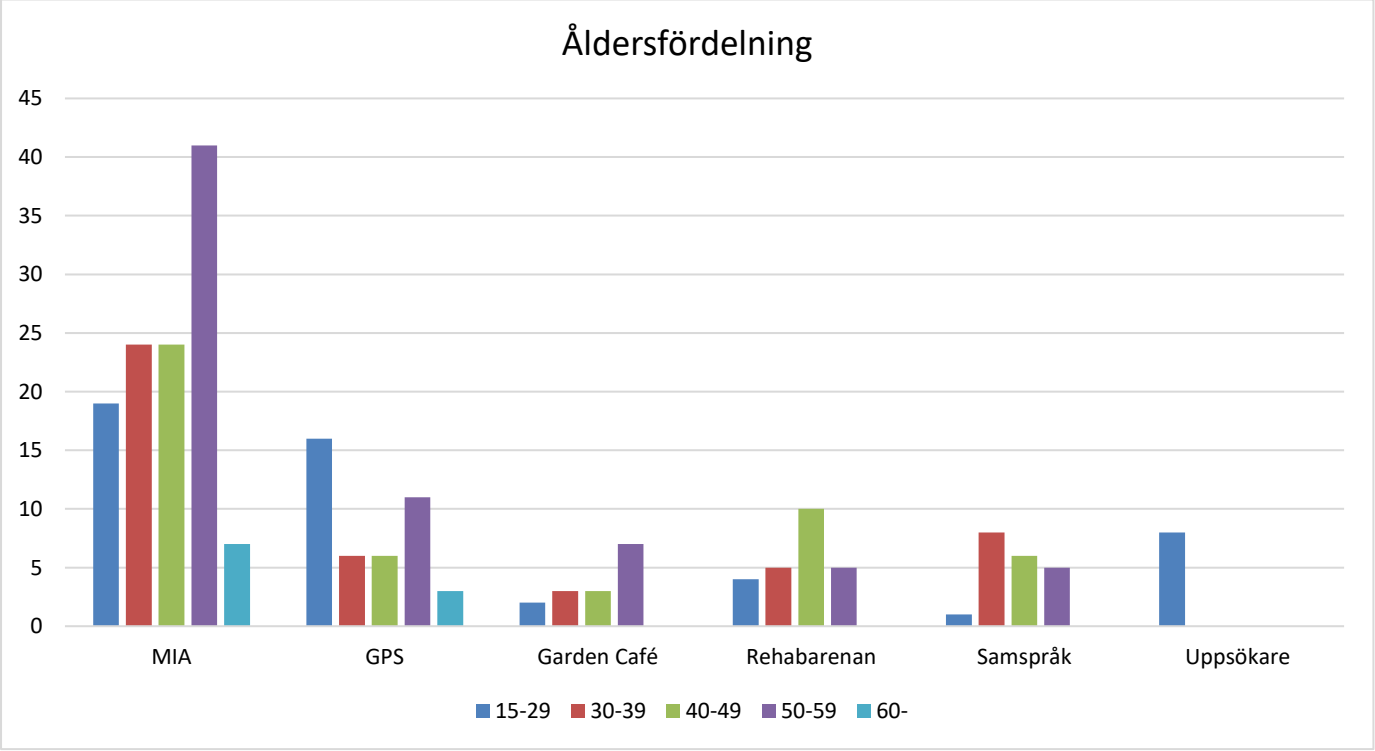
Insats	Mål	Resultat
MIA	30 % av deltagarna ska ha en ökad försörjning genom arbete eller studier och att 40 % kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie arbetsförberedande insatser. 60 % ska känna en ökad makt över sin situation. MIA i Södertälje ska ta emot 533 personer under projektperioden.	Under 2017 har MIA haft 115 registrerade deltagare, varav 76 kvinnor och 39 män. 12 avslutade deltagare: 2 som aktivt arbetssökande, 2 till arbete/studier, 2 fortsatt rehabilitering, 4 till sjukdom och 3 till övrigt. I enkäter visar det sig att deltagare i mycket hög grad upplever sig lyssnade på, att det är med och bestämmer vilket stöd de behöver, att deras erfarenheter tas tillvara och att de har en person att vända sig till.
GPS	Utveckla en individanpassad arbetsmetod och individuella lösningar och arbetssätt för att kunna stötta individer långt från arbetsmarknaden och långtidssjukskrivna att närma sig arbete, studier eller hamna rätt i välfärdssystemet. Behovs –och resursinventering, enligt Bostonmetoden, för 40 deltagare under 2016. 25 deltagare skall komma från Försörjningsstöd och 15 deltagare från Försäkringskassan. 50 % av projektdeltagarna skall göra stegförflyttningar inom olika livsområden inom 9 månader. Förlängd projekttid fram till och med mars 2017	49 intresseanmälningar (2016) om deltagande varav 32 personer var från Försörjningsstöd och 17 personer från Försäkringskassan. I december 2016 hade projektet 43 inskrivna, av dessa hade 41 genomfört behovs – och resursinventering. 36 av dessa 43 inskrivna deltagare (83%) har genomfört stegförflyttningar inom olika livsområden genom att delta i olika aktiviteter. 42 av deltagarna avslutades 2017 och gick vidare till MIA.
Rehabarenan	Skapa en rehabarena med arbetsträning- och rehabiliteringsplatser som kan erbjuda olika inriktningar för behovsgrupper som står särskilt långt från arbetsmarknaden. Minst 20 deltagare är kontinuerligt placerade i de olika insatserna på arenan. 80 % av deltagande individer ska uppleva att de fått stöd som motsvarar deras behov och förväntningar.	Totalt 33 deltagare varav 24 deltagare registrerade med personnummer (13 kvinnor och 11 män). Utöver dessa 24 har 9 personer registrerats anonymt. Av 9 avslutade har 4 gått till arbete, 1 till studier. 2 har avslutats till fortsatt rehabilitering, 1 till aktivt arbetssökande och 1 person till sjukdom. Stegförflyttningar utifrån försörjningsförändringar kan också ses genom en tydlig minskning av försörjningsstöd.
IOGT-NTO IoU Garden Café	Insatsen ska träna, och på andra sätt förbereda individerna så att de kan klara ett arbete på den ordinarie arbetsmarknaden eller kan ta del av de insatser välfärdssystemen erbjuder. Upp till tio personer på heltid (fler vid deltid) samtidigt får möjlighet att arbetsträna/språkträna. Under året ska minst 20 personer fått möjlighet att ta del av insatsen. Kunniga och erfarna handledare ska finnas på arbetsplatsen för utveckling och lärande 40 % till osubventionerat eller subventionerat arbete inom ett år i insatsen. 30 % ska ha gjort ”stegförflyttningar” så att de kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie program	Totalt har 15 deltagare (13 kvinnor och 2 män) medverkat i projektet. Av dessa 15 deltagare har 1 haft insats i form av arbetspraktik, övriga har haft insats av förrehabiliterande karaktär. 10 av de 15 deltagarna har visat tydliga stegförflyttningar och gått från passivitet till aktivitet. Det handlar om stegförflyttningar rätt i välfärdssystemet och närmare arbetsmarknaden. Målet om 40% till anställning inom 1 år efter insats är inte mätbart vid projektavslut. Målet om stegförflyttningar närmare arbete/studier har väl uppfyllts, 66% istället för målet på 30%.
Samspråk	SamSpråk är en språkutvecklande insats med mål att främja integration. Huvudsyftet är att förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier och därigenom att öka andelen individer i målgrupperna som	Totalt skrevs 22 personer in i projektet 2017. 9 personer från etableringsuppdraget och 13 personer från jobb och utvecklingsgarantin. Alla deltagare var kvinnor och var i åldrarna 25-60 år. Utbildningsbakgrunden var 0-12 år.

	går vidare till egen försörjning. Effekti0vare språkinlärning och resursutnyttjande. Efter tre år ska ett nytt arbetssätt finnas etablerat mellan Arbetsförmedlingen och Vuxenutbildningen. 100 deltagare (50 per målgrupp) per år får del av insatsen, rullande intag med målet 300 deltagare under tre år. Kvinnor med kort utbildningsbakgrund är prioriterade. 70 % av deltagarna i arbete eller studier senast 6 månader efter avslutad insats.	
Uppsökare	Genom projektet ska kontakt etableras med den grupp som hamnat ”mellan myndigheternas stolar”, dessa ska erbjudas insatser för utbildning och etablering i arbetslivet men även rehabiliterande insatser där de behövs. Uppsöka minst 100 ungdomar. 60 av de uppsökta ungdomarna ska ha påbörjat/slussats till en insats med inriktningen mot arbete eller studier.	Kartläggning av 454 personer med aktivitetsersättning i Södertälje. Projektet har etablerat kontakt med de 74 personer som haft oklar sysselsättning. Av dessa har 14 personer sökts upp. Uppsökaren har aktivt arbetat med 10 personer och slussat 7 till MIA för förrehabilitering eller arbetsrehabilitering. 2 av 10 har fått studievägledning och ska påbörja studier.

Insats	Antal aktuella deltagare 2017	Varav kvinnor	Varav män	Okänd / Anonyma	Varav nya deltagare 2017	Antal pågående deltagare	Antal avslutade deltagare 2017	Till arbete/ studier
MIA	115	76	39		101	107	12	2 (1/1)
GPS	42	29	13		0	0	42	
Rehabarenan	24	13	11	9	24	9	7	5 (4/1)
Garden Café	15	13	2		15	0	15	1 (man)
Samspråk	20	20	0		20	20	0	
Uppsökare	8	2	6	66	8	3	5	
Totalt	**224 (153/71)**	**153**	**71**	**75**	**168 (116/52)**	**139 (93/46)**	**81 (56/25)**	**8 (5/3)**




Könsfördelning
80
70
60
50
40
30
20
10
0
MIA
GPS
Garden Café
Rehabarenan
Samspråk
Uppsökare
Kvinna
Man


Åldersfördelning
45
40
35
30
25
20
15
10
5
0
MIA
GPS
Garden Café
Rehabarenan
Samspråk
Uppsökare
15-29
30-39
40-49
50-59
60-

MIA – Mobilisering inför arbete - Södertälje

MIA Södertälje är ett av sex delprojekt inom ramen för socialfondsprojektet MIA – mobilisering inför arbete. MIA ägs av samordningsförbunden i Stockholms län, totalt 6 förbund med 12 kommuner.
Syftet med MIA är att utveckla metoder och arbetssätt för individer i behov av samordnat stöd och ”förrehabilitering” för att komma vidare till arbete/studier på kort eller lång sikt alternativt rätt ersättning i välfärdssystemet. Det är individer som i dagsläget är sjukskrivna eller har en lång sjukhistorik, inte har någon planering och inte heller bedöms kunna tillgodogöra sig ordinarie arbetsrehabiliterande insatser via främst Arbetsförmedlingen.
MIAs uppdrag är att dels mobilisera individens egna resurser, dels mobilisera samhällets resurser - för att stödja individen att komma vidare till arbete eller studier. På detta vis ska MIA bidra till stegförflyttningar mot ett ökat deltagande i samhället, bättre hälsa och en större social gemenskap. Vidare ska samverkan mellan kommunen, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen samt landstinget utvecklas– till nytta för deltagarna.
Förbundet finansierade ett pilotprojekt inför MIA vid namn GPS – Gemensam stöd och planering där man testade att arbeta utifrån Bostonmetoden med målgruppen.
Målgruppen är personer som i dagsläget inte har tillgång till ordinarie arbetsmarknadsinriktade program och insatser samt har behov av samordning för att komma vidare till arbete eller studier. Prioriterade grupper är unga vuxna, kvinnor och hushåll med barn som har försörjningsstöd, unga mellan 25 och 29 år som har aktivitetsersättning samt personer med sjukpenning som är långtidssjukskrivna.
Projektet startade 1 april 2017 med deltagare och kommer att ha deltagare inskrivna t.o.m. maj 2020.

Mål

Målen för MIA är att 30 % av deltagarna ska ha en ökad försörjning genom arbete eller studier och att 40 % kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie arbetsförberedande insatser. 60 % ska känna en ökad makt över sin situation.
MIA i Södertälje ska ta emot 533 personer under projektperioden; sammanlagt har projektet 2 500 deltagare i hela länet. Utöver målen på deltagarnivå har MIA mål på strukturnivå som handlar om de horisontella kriterierna (genus, ickediskriminering och likabehandling), samverkan och lärande på flera nivåer, vetenskapligt beprövade och evidensbaserade metoder, jämförbara mätverktyg för förbunden samt stödstruktur för arbetsintegrerande sociala företag

Samarbetspartners

Projektägare är Samordningsförbundet i Södertälje men projektet drivs av Enheten för arbetsrehabilitering (EFA). Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Arbetslivskontoret i Södertälje kommun deltar i samverkan. Projektet bygger också på nära samarbete med övriga samordningsförbund i länet.

Resultat

Under 2017 har MIA haft 115 registrerade deltagare, varav 76 kvinnor och 39 män. MIA Södertälje har avslutat 12 deltagare sedan projektstart. Den yngsta deltagaren projektet tagit emot är 19 och den äldsta 62 år, 36 % i åldern 50-59, 21 % i vardera åldersgrupp 30-39 och 40-49, 17 % i åldern 19-29 och 5 % över 60 år.
70 % av deltagarna är anvisade från kommunen och 20 % från Försäkringskassan samt 10 % från vården, Arbetsförmedlingen eller egen anmälan. 34 personer har haft offentlig försörjning längre tid är 9 år, 19 personer mellan 6-8 år och 19 personer mellan 3-6 år. När det gäller personer som haft offentlig försörjning i mer än 6 år är 35 av 50 kvinnor.

NNS Nationella Nätverket för Samordningsförbund har utvecklat indikatorenkäter tillsammans med Örebro Universitet. Tre av dessa ska användas inom MIA – till deltagare, till medarbetare och till styrgrupp. En första mätning gjordes under oktober månad 2017.
Deltagarenkäten i Södertälje omfattar 23 deltagare. Det visar sig att deltagare i MIA i mycket hög grad upplever sig lyssnade på, att det är med och bestämmer vilket stöd de behöver, att deras erfarenheter tas tillvara och att de har en person att vända sig till.

Personalenkäten som handlar om samverkan besvarades av 10 av 10 MIA-projektmedarbetare. Här är svaren inte lika positiva eller samstämda utan är mer spretiga. Kan eventuellt tolkas som att svaren är mer utifrån hur individuella medarbetare arbetar och samarbetar.

Kommentarer

Utifrån att insatsen startade under året är det svårt att redan se några hållbara effekter men samarbeten har utvecklats, utmanats och förbättrats löpande. Svårigheter som kan ses framåt är att handläggare har stora förhoppningar om snabba lösningar till arbete, trots den svåra målgruppen. Deltagare avbokar ofta eller kommer inte, vilket kan vara en del av själva problematiken bakom sjukrivningar och/eller att det inte har funnits krav på prestation under lång tid.
Samordnarfunktionen skapar en helhetsbild av individen och kan utifrån sin flexibla roll möta personen där den är. En framgångsfaktor har varit de flerpartsmöten där deltagaren, samordnare och remittenten har deltagit – här har oftast skapats samsyn kring problematik och vägen framåt och om uppföljning. Rätt insatser har kunnat samordnas. Det finns en hög tvärkompetens inom arbetsgruppen vilket gynnar utveckling och att kunna stötta varandra vid exempelvis ärendedragningar.
Andra framgångsfaktorer är att Arbetsförmedlingen är på plats och att vi har IPS platser att tillgå på EFA.

Ekonomi

Den totala projektbudgeten för Södertälje är 28 mkr, varav ESF bidrar med 18 mkr. För år 2017 var budgeten 1,5 mkr men utfallet uppgick till 2,4 mkr

GPS – Gemensam planering och stöd

GPS - Gemensam Planering & stöd – var ett pilotprojekt inför MIA utifrån behov att samordna insatser för personer med behov av stöd och arbetsrehabiliterande insatser. Projektet har arbetat utifrån Bostonmetoden som är utformad för psykiatrisk rehabilitering och bygger på kunskaper om vilket stöd som behövs för att kunna göra en hållbar förändring i livet. Syftet var att utveckla samverkansmetoder och ett fungerande arbetssätt för att stödja individen att göra stegförflyttningar mot ett ökande deltagande i samhället, bättre hälsa och en större social gemenskap. Detta med utgångspunkt i deltagarens vilja till förändring.

Målgrupp var personer, 16-64 år, långt från arbetsmarknaden, som riskerade långt bidragsberoende och/eller var i behov av ett samordnat stöd från flera myndigheter. Prioriterade målgrupper var personer med försörjningsstöd och förrehabiliteringsbehov. Utifrån barnperspektivet prioriterades föräldrar. Försäkringskassans målgrupp var unga med Aktivitetsersättning, särskilt 25-29 år, som av olika skäl ännu inte fått möjlighet att prova sin förmåga i arbete.

Mål

Utveckla en individanpassad arbetsmetod och individuella lösningar och arbetssätt för att kunna stötta individer långt från arbetsmarknaden och långtidssjukskrivna att närma sig arbete, studier eller hamna rätt i välfärdssystemet.

Behovs –och resursinventering, enligt Bostonmetoden, för 40 deltagare under 2016. 25 deltagare skall komma från Försörjningsstöd och 15 deltagare från Försäkringskassan.

50 % av projektdeltagarna skall göra stegförflyttningar inom olika livsområden inom 9 månader.

Samarbetspartners

Projektägare var Enheten för arbetsrehabilitering i Södertälje kommun. Försörjningsstöd och Försäkringskassan deltog i samverkan. Arbetsförmedlingen, andra kommunala enheter och landstinget medverkade utifrån sina ordinarie uppdrag.

Resultat

GPS fick under perioden maj 2016 till december 2016 49 intresseanmälningar om deltagande varav 32 personer var från Försörjningsstöd och 17 personer från Försäkringskassan. I december 2016 hade projektet 43 inskrivna, av dessa hade 41 genomfört behovs – och resursinventering. 36 av dessa 43 inskrivna deltagare (83%) genomförde stegförflyttningar inom olika livsområden genom att delta i olika aktiviteter (t.ex. kortare utbildningar, motivationsinsatser, friskvårdsinsatser, praktik, gruppverksamheter, läkarkonsultation) via projektet.

Enligt beslutsunderlag skulle GPS som pilotprojekt inför MIA pågå från januari 2016 till december 2016, men förlängdes fram till och med mars 2017 för att därefter övergå i MIA. Ny projektledare utsågs från december 2016 som även fortsatte som projektledare för MIA.

När GPS avslutades i mars gick 42 deltagare vidare till MIA.

Kommentarer

Enheten för arbetsrehabilitering (EFA) som projektägare har haft stor betydelse för projektet eftersom man kunnat dra nytta av enhetens långa erfarenhet av arbetsrehabilitering. Sammansättningen av projektgruppen har visat sig vara en framgångsfaktor eftersom olika kompetenser och erfarenheter funnits representerade. Bostonmetoden som utgångspunkt i arbetet har varit framgångsrikt då stödet som erbjuds deltagarna utgår ifrån personens egen vilja till

förändring samt utifrån deras behov och önskemål. Det ökar motivationen hos deltagaren att ta emot stödet och sedan själv aktivt arbeta för att nå sina mål.

Metoder för teamarbete skulle kunna utvecklas i högre utsträckning, då det främjar deltagarens process samt tillvaratar kompetens i projektgruppen. Deltagarnas svårigheter och komplexa behov kräver mycket tid och kunskap om vilka stödinsatser som finns att tillgå. Nätverksmötena mellan handläggare, samordnare och deltagare är viktiga för att få samsyn kring deltagarens behov av stöd från enheterna som deltagaren har kontakt med.

Ett behov som identifierats i GPS är möjligheten att kunna erbjuda deltagare en arbetsterapeutisk arbetsförmågebedömning vid de tillfällen det är aktuellt. Andra yrkesgrupper som kan vara viktiga att ha tillgång till är studie- och yrkesvägledare samt sjukgymnast. Projektet har också saknat möjligheten att erbjuda deltagarna läkarbedömningar genom att smidigt ha tillgång till egen läkare.

Ekonomi

Budget för 2017 var 1 460 000 kr och utfallet blev 1 200 000 kr.

Rehabarenan på Torekällberget

Arenan för rehabilitering och arbetsträning startade 2017 med Lindbloms Kafé och har under året utökats med konditori Bellevue, odling samt områdes- och rekvisitaskötsel. Inom arenan finns möjlighet att anpassa uppgifter för att möta deltagarens behov. Förbundet finansierar ett resursteam bestående av handledare och karriärstödjare/samordnare med kunskap om de olika inriktningarna samt kring deltagarnas situation och behov. Resursteamet ansvarar för effektiva flöden, träning och rehabilitering. De kompletterar varandra genom sina roller och specialkunskaper, men även utifrån deltagarnas behov av stöd och möjlighet att röra sig mellan inriktningarna. Karriärstödjaren/samordnaren har övergripande ansvar för intag av deltagare till de olika platserna samt att stödja deltagare vidare ut från arenan.
Rehabarenans personal ska, under projekttiden, hitta bra sätt att knyta ihop sina delar med befintlig verksamhet i de samverkande myndigheternas ordinarie linjeverksamhet, t.ex. Arbetsförmedlingen (Af), Arbetsmarknadsenheten (AME), Enheten för Arbetsrehabilitering (EFA) och det Kommunala aktivitetsansvaret (KAA).

Målgrupp är personer i behov av samordnad rehabilitering vilket kan vara ungdomar, nyanlända, långtidssjukskrivna och övriga behovsgrupper som varit utanför arbetsmarknaden en längre tid.

Projektet pågår t.o.m. 31 december 2019.

Mål

Mål är att skapa en arena för integration, rehabilitering och arbetsträning. Öka deltagarnas inkludering i samhället, minska utanförskapet och förbättra hälsan. Öka möjligheten för deltagarna att närma sig den ordinarie arbetsmarknaden. Bygga upp ett brett kontaktnät med arbetsplatser så att deltagarna kan gå vidare. Minst 20 personer deltar kontinuerligt på heltid i Rehabarenans insatser.

Samarbetspartners

Projektägare är Torekällbergets friluftsmuseum, som drivs av kultur- och fritidsförvaltningen i Södertälje kommun. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommun genom Arbetslivskontoret och Utbildningskontoret deltar i samverkan.

Resultat

Under 2017 har Rehabarenan haft 24 deltagare registrerade med personnummer, av dessa var 13 kvinnor och 11 män, utöver dessa har 9 personer registrerats anonymt. 42 % av deltagarna har varit i åldern 40-49 och ca 21 % i vardera av återstående åldersspannen 15-29, 30-39 och 50-59.
Möjligheten att kunna anpassa uppgifter efter behov har medfört att personer med oklar arbetsförmåga har kunnat prövats på arenan. Vilket möjliggjort stegförflyttningar både i deltagarens egna utveckling samt utifrån att närma sig arbetsmarknaden. 4 av 9 avslutade har avslutats till arbete, en till studier. Tre personer har avslutats till fortsatt rehabilitering eller aktivt arbetssökande, bara en person till sjukdom. Stegförflyttningar utifrån försörjningsförändringar kan också ses genom en tydlig minskning av försörjningsstöd samt egen försörjning. Sammansättningen av deltagare har varit blandad utifrån de olika remitterande parter. Det har kommit unga vuxna, personer i behov av att utveckla sina svenska språkkunskaper, långtidssjukskrivna och långtidsarbetslösa personer i behov av prövning och träning. Deltagarna har remitterats från FIA, EFA, MIA, KAA MAP 2020 och Arbetsförmedlingen.

Kommentarer

Under 2017 testades ett system för intern stegförflyttning som möjliggjorde att vissa deltagare kunde anställas med stöd inom arenan. Därav det höga antalet som avslutats till arbete och även höga andelen anonyma deltagare då de registrerats som anonyma när de fått anställning men trots det var i behov av handledarens stöd.
En lärdom från året som gått är att bäst resultat uppnås då hänsyn tas till individens förutsättningar, önskemål och behov av anpassning i förhållande till hur de olika inriktningarna och deltagarkonstellationerna ser ut vid varje given tidpunkt. Erfarenheten visar även vikten av bra balans i sammansättningen av deltagare som befinner sig på arenan. Detta för utbyte och lärande mellan deltagarna men även för att gruppen ska fungera på ett tillfredsställande sätt.
Verksamheten ställer krav på samverkan med övriga parter, vilket man arbetat hårt med under 2017 genom studiebesök och uppsökande informativ verksamhet för att öka kunskap om arenan och dess möjligheter men även för effektiva flöden in och ut från arenan.
Uppföljning av deltagares och personals upplevelse av insatsen har visat positivt resultat

Ekonomi

Förbundet finansierar tjänster på Rehabarenan. Budget för 2017 var 2 mkr och utfall blev 1,98 mkr.

IOGT-NTO IoU Garden Café

Projektet innebär att förbundet köper platser hos IOGT IoU Garden Café, som är en plattform för bl.a. arbetsträning i syfte att skapa nya arbetstillfällen för ungdomar, människor i utanförskap och nyanlända, inom jordbruk, vidareförädling, distribution, transporter och försäljning.

Verksamheten bedrivs som ett vanligt café, i IOGT:s lokaler, med kök, servering samt en trädgård. I caféverksamheten ligger fokus på ekologisk smartmat/fika. Projektet erbjuder ett brett utbud av arbetsuppgifter som kan anpassas efter vars och ens förmågor och behov.

I projektets vision ingår att utveckla förutsättningarna för en komplett värdekedja ”från jord till bord” och fungera som en motor för småskalig matproduktion i Stockholm/Sörmland.

Målgruppen är unga, 18-26 år, och övriga målgrupper som stått utanför arbetsmarknaden en längre tid.

Projektet startade 1 december 2016 och pågick till 15 december 2017.

Mål

Under året ska minst 20 personer ha deltagit i insatsen. 40 % av deltagarna ska övergå till subventionerat eller osubventionerat arbete inom 1 år efter insats. 30 % ska ha gjort ”stegförflyttningar” så att de kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie program. Projektet ska skapa och bygga ett hållbart arbetsintegrerat socialt företag som kan leverera varor, tjänster och service.

Samarbetspartners

Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Södertälje kommun, IOGT-NTO och IoU

Resultat

Totalt har 15 deltagare (13 kvinnor och 2 män), i åldern 21-56 är, medverkat i projektet. Av dessa 15 deltagare har 1 haft insats i form av arbetspraktik, övriga har haft insats av förrehabiliterande karaktär. 10 av de 15 deltagarna har visat tydliga stegförflyttningar och gått från passivitet till aktivitet.

Målet om 40% till osubventionerad eller subventionerad anställning inom 1 år efter insats är inte mätbart vid projektavslut men har goda prognoser om deltagare får stöd enligt fortsatt planering. Målet om stegförflyttningar närmare arbete/studier har väl uppfyllts, 66% istället för målet på 30%. Planerat antal om 10 deltagare per månad och 20 under hela året har inte uppnåtts. I genomsnitt harprojektet haft 8 deltagare per månad från mars, de första tre deltagarna startade under januari-februari.

14 ungdomar har haft feriearbete under sommaren, även dessa hör till prioriterade grupper.

Två handledare anställdes under januari men den ena slutade i slutet av april, därefter har en handledare varit ensam ansvarig för insatsen. Vidare valde projektägarna, IOGT-NTO och IoU, att avsluta insatsen i förtid genom att säga upp handledaren, detta av organisatoriska och ekonomiska skäl.

Kommentarer

Inför projektstart fanns en bild av att vissa av deltagarna kunde befinna sig relativt nära arbetsmarknaden och därav ha möjlighet att bidra i verksamheten. Deltagarna som medverkat i projektet har visat sig ha stort behov av

handledning under hela insatstiden och eftersom deltagarnas arbetsförutsättningar varit låga eller oklara har insatsen blivit mer arbetsrehabiliterande än arbetsträning.

Målgruppens sammansättning har ändå möjliggjort att deltagare under projekttiden testat och utvecklat sin språkförmåga, brutit sin isolering och tagit steg närmare arbetslivet. Garden Café har för flera deltagare fungerat som en viktig språngbräda till arbete på annat håll. Det handlar om stegförflyttningar rätt i välfärdssystemet och närmare arbetsmarknaden. Projektet har fått positiv återkoppling gällande den bedrivna verksamheten från remitterande handläggare.

Planerat antal om deltagare per månad (10) och under året (20) har inte uppnåtts dels p.g.a. svårigheter i remitteringsförfarandet. Trolig orsak är en tröghet i informationsflödet samt tidsbrist hos remitterande myndigheter. Problem med bemanning i projektet har även bidragit då målet att ha två handledare på plats endast uppfylldes under ett par månader. Verksamheten har även hotats av vräkning vilket skapat vissa hinder.

Målet att skapa ett långsiktigt hållbart arbetsintegrerat socialt företag som levererar varor, tjänster har inte uppfyllts då Caféet vid projektslut lades ner av organisatoriska och ekonomiska skäl. Men många lärdomar kan dras utifrån erfarenheterna som gjorts under projekttiden.

Ekonomi

Budgeten för perioden 2016-12-01 till 2017-12-31 är 910 000 kr. Utfallet blev 742 000 kr.

Samspråk

Samspråk är en språkutvecklande insats med mål att främja integration. Huvudsyftet är att förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier och därigenom öka andelen individer i målgrupperna att gå vidare till egen försörjning. Bakgrunden till insatsen är att många personer går igenom etableringsprocessen utan att det leder till egen försörjning. Detta innebär att många blir beroende av försörjningsstöd samt blir kvar hos Arbetsförmedlingen. En särskilt utsatt grupp är kvinnor. Språkinlärningen är en viktig del för att komma vidare till arbete och fortsatta studier. Samarbetet mellan kommunens Vuxenutbildning och Arbetsförmedlingen behöver bli effektivare för att individer lättare ska nå egen försörjning.

En modell ska utarbetas i projektet för att förstärka samarbetet mellan Arbetsförmedlingen och kommunens Vuxenutbildning så att språkinlärningen och övrig förberedelse för arbetslivet samverkar till en snabbare etablering på arbetsmarknaden. Vuxenutbildningen vill prova nya pedagogiska grepp för att effektivisera språkinlärningen kopplad till yrke. I projektet ingår en utökad satsning på elevvården utifrån ett holistiskt hälsoperspektiv. Samspråk ska även innehålla kompletterande aktiviteter för att främja integrationen utifrån fysisk, psykisk och social hälsa.

Målgrupp är personer som är inskrivna hos Arbetsförmedlingen och i behov av språkutvecklande insatser. Det handlar dels om personer som befinner sig i etableringsfasen, dels sådana som gått igenom denna men som inte kommit vidare till arbete eller studier och därmed egen försörjning.

Projektet beräknas pågå mellan 14 augusti 2017 och 14 augusti 2020.

Mål

Målet är att hitta nya sätt att arbeta med språkutveckling, i syfte att förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier. Effektivare resursutnyttjande och snabbare väg till egen försörjning går att avläsa i Arbetsförmedlingens och kommunens statistik.

100 deltagare (50 per målgrupp) per år får del av insatsen, totalt 300 deltagare under tre år. Kvinnor med kort utbildningsbakgrund är prioriterade. 70 % av deltagarna ska arbeta eller studera senast sex månader efter avslutad insats.

Resultat

Projektet startade 14 augusti 2017. De första två månaderna arbetade arbetsgruppen med att sätta struktur och arbeta med förberedelser inför att ta emot deltagare. Även rekrytering av tjänster som inte var tillsatta pågick under denna tid. Två kontaktpersoner utsågs från Etableringen och Jobb- och utvecklingsgarantin på Arbetsförmedlingen för att hjälpa till med att ta fram personer som kunde vara aktuella för att delta i projektet. Totalt skrevs 22 personer in i projektet 2017, 9 personer från etableringsuppdraget under oktober och 13 personer från jobb och utvecklingsgarantin startade i december. Alla deltagare var kvinnor och var i åldrarna 25-60 år. Utbildningsbakgrunden var 0-12 år. Försörjning vid inskrivning var i huvudsak aktivitetsstöd, etableringsersättning och försörjningsstöd. Majoriteten av kvinnorna var i åldern 29-39, resten fördelade sig relativt jämt i åldern 40-59.

Samarbetspartners

Vuxenutbildningen i Södertälje kommun är projektägare. Arbetsförmedlingen är medfinansiär och deltar i samverkan.

Ekonomi

Av den totala kostnaden för insatsen, 12 mkr, finansierar Samordningsförbundet och Arbetsförmedlingen hälften var. Budget för 2017 var 696 700 kr och utfallet blev 495 000 kr.

Uppsökare

En av förbundets prioriterande behovsgrupper är unga som varken arbetar eller studerar och uppbär aktivitetsersättning. Vid en översiktlig genomlysning av gruppen unga med aktivitetsersättning, som genomfördes hösten 2016, visade det sig att ca 60 individer med rätt stöd skulle kunna inleda en rehabiliterings- eller sysselsättningsprocess. Syftet med insatsen, som möjliggjorts genom medel från Myndigheten för ung-doms- och civilsamhällesfrågor, MUCF, är att underlätta etablering i arbets- och samhällslivet för målgruppen, så att fler ska kunna få ett arbete, börja studera eller fullfölja en påbörjad utbildning. Uppsökarens uppgift är att etablera kontakt med den grupp unga som hamnat ”mellan myndigheternas stolar” och erbjuda insatser för utbildning och etablering i arbetslivet, men även rehabiliterande insatser där sådana behövs. Uppsökaren från Socialpsykiatriska rehabiliteringsenheten har tillsammans med handläggare på Försäkringskassan identifierat vilka unga vuxna det rör sig om. Försäkringskassan har tagit den första kontakten och inhämtat samtycke till att förmedla kontaktuppgifter till uppsökaren. Därefter har uppsökaren etablerat kontakt och slussat personen vidare till den insats i riktning mot arbetsrehabilitering som bedömts lämplig utifrån personens situation. Projektet har haft ett samarbete med MIA-projektet som inneburit att personer som kommer via uppsökaren har prioriterats.

Målgruppen är personer i åldern 18-29 år som varken arbetar eller studerar, har en funktionsnedsättning eller sjukdom och uppbär aktivitetsersättning, är i behov av samordnat stöd samt befinner sig i riskzonen för att hamna i ett långvarigt utanförskap.

Projektperioden för uppsökarverksamheten är 1 juli 2017 – 28 februari 2018.

Mål

Minst 100 ungdomar ska kontaktas under projekttiden, och av dessa ska 60 ha påbörjat/slussats till en insats med inriktning på arbete eller studier.

Samarbetspartners

Projektägare är Socialpsykiatriska rehabiliteringsenheten, Södertälje kommun, och Försäkringskassan deltar i samverkan.

Resultat

Under projektets gång har det successivt blivit tydligt hur målgruppen ser ut. Aktivitetsersättning går att få dels för nedsatt arbetsförmåga men även för förlängd skolgång. I Södertälje kommun har 454 personer aktivitetsersättning, varav 110 för förlängd skolgång. Efter kartläggning och uppsökande arbete har projektet under 2017 etablerat kontakt med 74 personer som haft oklar sysselsättning. Målet att 100 personer skulle sökas upp har inte uppnåtts men eftersom antalet var uppskattat och det visade sig vara 74 personer som hade oklar eller ingen sysselsättning får målet ändå räknas som uppnått. Av dessa 74 personer har det visat sig att alla utom 14 haft en fungerande sysselsättning eller bedömts inte vara aktuella av andra anledningar som framkommit i den första kontakten med Försäkringskassan. Det har funnits en stor grupp som av Försäkringskassan bedömts ha för omfattande begränsning för att kunna tillgodogöra sig insatsen. En del har inte gått att få tag på alls och en del har avböjt deltagande. Av dessa har 4 personer visat sig ändå inte vara aktuella för vidare kontakt. Av de 10 som återstår har hittills 7 personer slussats vidare till MIA-projektet, varav 3 relativt direkt till arbetsrehabilitering och övriga 4 till andra

förrehabiliterande åtgärder. 2 av de 10 personerna har fått studievägledning och kommer att påbörja studier. 2 personer återstår som deltagare i projektet vid årets slut.

Kommentarer

Gruppen med aktivitetsersättning i Södertälje kommun har kartlagts och de personer som bedömts behöva stöd till sysselsättning har fått erbjudande om vidare kontakt. Det har visat sig att färre personer (14) än antagandet (60) var i behov av vidare kontakt med uppsökaren. Detta beror på att en större andel än förväntat redan är i någon form av sysselsättning eller bedöms inte kunna tillgodogöra sig denna insats. Antagandet som gjorts kring storleken på gruppen ”hemmasittare” har visat sig inte stämma med verkligheten, i alla fall är de inte så många inom den grupp som har aktivitetsersättning. Det går ändå att se att de som varit i kontakt med uppsökaren har varit personer som ”ramlat mellan stolarna”, de har ofta haft insatser tidigare men som de av olika skäl avslutat och har sedan hamnat i ett mer passivt tillstånd än de skulle behöva med rätt stöd. För de enskilda som genom projektet fått stöd till att ta ett steg närmare arbetsrehabilitering eller studier är effekterna stora, kanske till och med avgörande för livskvaliteten på längre sikt.

En svårighet som ligger i projektets natur är att överhuvudtaget få kontakt med de aktuella personerna. Det har varit tidskrävande och ofta behövts många försök innan personerna går att få tag i. Förklaringen till detta är både eventuella funktionsnedsättningar som gör det svårt att till exempel svara i telefon men även brister i förtroendet för myndigheterna. Slutsatsen av detta för framtida arbete med målgruppen är att det skulle vara en god idé att insatser i samverkan mellan kommunen och Försäkringskassan erbjuds vid det tillfället där personerna ansöker om aktivitetsersättning.

Det har varit framgångsrikt att projektmedverkan har varit frivilligt och inte påverkat ersättningen från Försäkringskassan eftersom uppsökaren då kunnat etablera förtroende på ett bättre sätt än om det hade varit under mer påtvingade former. Detta gör också att sannolikheten för att insatsen blir mer ”rätt” är större, annars är risken att personer på grund av rädsla för att bli av med den enda mycket lilla inkomst de har hoppar på insatser som de sedan visar sig inte varit redo för, med följd att vägen upp blir ännu längre.

Ekonomi

Finansiering sker genom projektmedel, 750 000 kr, från MUCF, och 150 000 kr från Samordningsförbundet i Södertälje fram till februari 2018. Utfallet för 2017 blev 460 000kr.

Socialt företagande

Socialt företagande öppnar nya möjligheter till egen försörjning. För personer som står mycket långt från arbetsmarknaden kan sysselsättning i ett arbetsintegrerande socialt företag (ASF) innebära ett viktigt steg mot egen försörjning. Det kan handla om personer med psykisk funktionsnedsättning, stora behov av rehabilitering eller begränsade kunskaper i svenska. Genom det sociala företaget öppnar sig också ökade möjligheter till delaktighet i samhället och fler sociala kontakter. Att starta ett socialt företag är en stor utmaning. Förbundet vill underlätta för nya sociala företag att etablera sig samt möjliggöra för befintliga företag att leva vidare. I projektet Mobilisering inför arbete (MIA) är en viktig del att utveckla samarbetet med arbetsintegrerande sociala företag. Därför finansierar förbundet en affärsrådgivare från Coompanion via avtal och som har placeringen i Södertälje. Förutom kostnadsfri affärsrådgivning erbjuds bl.a. kurser, utbildningar och träffar för blivande och befintliga sociala företag. I uppdraget ingår att i Södertälje kommun informera och, vid behov, utbilda strategiska grupper och beslutsfattare såsom tjänstemän och politiker hos berörda myndigheter samt de delar av näringslivet som kan tänkas bli berörda av, eller ha intresse i, ASF.

I uppdraget ingår även att stödja ASF i Södertälje kommun inom områden som affärsutveckling, att stödja dem i att söka affärsutvecklingscheckar /innovationscheckar där så är aktuellt, främja möjligheterna för befintliga ASF samt personer som vill starta ASF att medverka och ta del av resurser som kommer att erbjudas inom ESF projekten Kugghjulet och MIA samt övriga projekt.

Uppdragstagaren ska i övrigt på alla sätt arbeta för en positiv tillväxt av ASF i Södertälje.

Projekttid 1 januari 2017 – 31 december 2017.

Samarbetspartner

Arbetsförmedlingen, Södertälje kommun, Företagarföreningen, lokala ASF-företag m.fl.

Resultat

Under våren söktes alla ASF i Södertälje kommun upp av Coompanion dels i syfte att inventera och öka kunskapen om de befintliga ASF och deras behov, dels i syfte att informera om projektet MIA inför upphandlingen av arbetsträningsplatser. I lokalkontoret på Campus Telge bedrivs den kostnadsfria företagsrådgivningen. Under andra halvåret var antalet rådgivningar ca 40 st. Coompanion har varit aktiva vid olika seminarier, event, föreläsningar och mässor för att sprida kunskapen om sociala företag och ASF. Information ges även via centrala och lokala nyhetsbrev.

Fyra nätverksträffar har anordnats under året mellan ASF och övriga sociala företag inom kommunen. Ur detta har samarbete påbörjats och utvecklats mellan sociala företag och legotillverkare i Järna/Södertälje.

Coompanion har föreläst för handläggare på Arbetsförmedlingen (AF) om sociala företag/ASF och förmedlat kontakter mellan Arbetsförmedlingen och ASF-företag.

Ett PM om den samhällsekonomiska kostnaden för utanförskap och hur ASF kan minska dessa samt ett förslag till kommunal policy för arbete med sociala företag har överlämnats till Södertälje kommun.

Ekonomi

Budget för 2017 var 600 000 kr och utfallet blev 600 000 kr.

Insatskatalog

Under våren 2017 tog förbundet i Södertälje beslutet att sluta avtal med Samordningsförbundet Centrala Östergötland (SCÖ) samt anställa en projektmedarbetare för att starta den lokala informationsinsamlingen av befintliga insatser. Arbetet med informationsinsamling är påbörjat och sker i samarbete med SCÖ. Syftet med insatskatalogen är att tillhandahålla fungerande myndighetsgemensam information om vilka olika insatser, verksamheter och projekt som finns inom välfärdsområdet i Södertälje med fokus arbetslivsinriktad rehabilitering, stödstrukturer och arbetsmarknadsåtgärder. Detta för att möjliggöra att rätt insats ges till rätt person vilket i förlängningen leder till att fler ur förbundets målgrupp närmar sig arbetsmarknaden. Målet är att den myndighetsgemensamma insatskatalogen ska vara kvalitativ, väletablerad och känd bland förbundets parter. Katalogen ska hållas aktuell med insatser i Södertälje kommun.

Samarbetspartners

Samordningsförbundet är sammanhållande. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting, Södertälje kommun bidrar med sina insatser

Resultat

Under året har två olika personer haft uppdraget att påbörja insamlandet av insatser. Under inledningen av 2017 fanns ingen plattform utan en person anställdes för att se över hur en plattform skulle kunna byggas samt påbörja kartläggningen av insatser i Södertälje. Anställningen avslutades och förbundet anslöt till den digitala plattformen ”Insatskatalogen” som Samordningsförbundet Centrala Östergötland (SCÖ) byggt. Senare under våren beslutades om att ny medarbetare skulle ta vid arbetet för att fortsatta den lokala informationsinsamlingen av befintliga insatser. Förbundet köpte då tjänsten av Arbetsförmedlingen.

Insatskatalogen består för Södertäljes del av 60 insatser, av dem är 23 lokala insatser

Ekonomi

Budget för 2017 var 68 000 kr och utfallet blev 70 000 kr.

Sjukskrivnings och Rehabiliteringsprocessen i Södertälje

Strukturpåverkande insats med syfte är förbättra samordningen i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen samt att samarbetet och den förbättrade processen hålls i och blir långsiktigt hållbar. Detta för att individer i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering ska få rätt stöd och förbättrad sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocess.

Mål

Långsiktigt mål är förbättrat lokalt samarbete och samverkan i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen i Södertälje.
Berörd personal hos respektive part ska ha god kännedom om övriga parters ansvar och roll på sjukskrivnings- och rehabiliteringsområdet. En modell för arbetet i sjukskrivnings-och rehabiliteringsprocessen ska utarbetas som innehåller given samverkan mellan parterna med tydlig struktur och upparbetade kontaktvägar bra kommunikation. Kontinuerligt kunskapsutbyte. Varje part ansvarar för att formulera egna mål, kopplade till den egna verksamheten, med insatsen för att uppnå de övergripande målen.

Projekttid

Avsikten är en form av integrerad samverkan över tid.

Samarbetspartners

Samordningsförbundet är sammanhållande. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting, Södertälje kommun genom försörjningsstöd samverkar tillsammans med Södertälje kommun som arbetsgivare och Scania.

Resultat

Under året har en grupp bestående av samverkande parter träffats regelbundet för att arbeta fram en ny modell för samverkan i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen i Södertälje. Gruppen har genomfört en större samverkansdag i mars, som startskott i arbetet, där medarbetare och chefer från samtliga medverkande parter deltog. Samverkansdagen fokuserade på kunskapshöjning, nuläges- och behovsanalys. Utifrån behoven som framkom under dagen har arbetsgruppen arbetat vidare och tagit fram bl. a. en gemensam process, blankett för medgivande av sekretess, kontaktlista samt en påbörjad begreppskatalog. Vidare har dörrar öppnats för möten och samverkan, lägesrapporter har skrivits där arbetet sammanfattats och spridits till berörda. Under hösten genomförde arbetsgruppen ett seminarium för vårdrepresentanter som fortsättning i arbetet.

Kommentarer

Slutsatsen utifrån arbetet som genomförts under 2017 är att arbetet är komplext och behöver vara långsiktigt. En eller flera personer behöver rekryteras för att utveckla metod och arbetssätt, driva det fortsatta arbetet framåt samt hålla i över tid. Därför pågår vid årsskiftet 2017/2018 rekrytering av metodutvecklare.

Ekonomi

Budget för 2017 var 100 000 kr och utfallet blev 75 900 kr.

Till
Styrelsen i Samordningsförbundet i Södertälje
Fullmäktige i respektive medlemskommun
Fullmäktige i Stockholms läns landsting
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

REVISIONSBERÄTTELSE för år 2017

Samordningsförbundet i Södertälje
Organisationsnummer 222000-1925

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet i Södertälje (organisationsnummer 222000-1925) för verksamhetsåret 2017.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet i Södertälje har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Södertälje 19/3 - 2018

Sören Lekberg
För Södertälje kommun

Karin Brodin
För Stockholms läns landsting

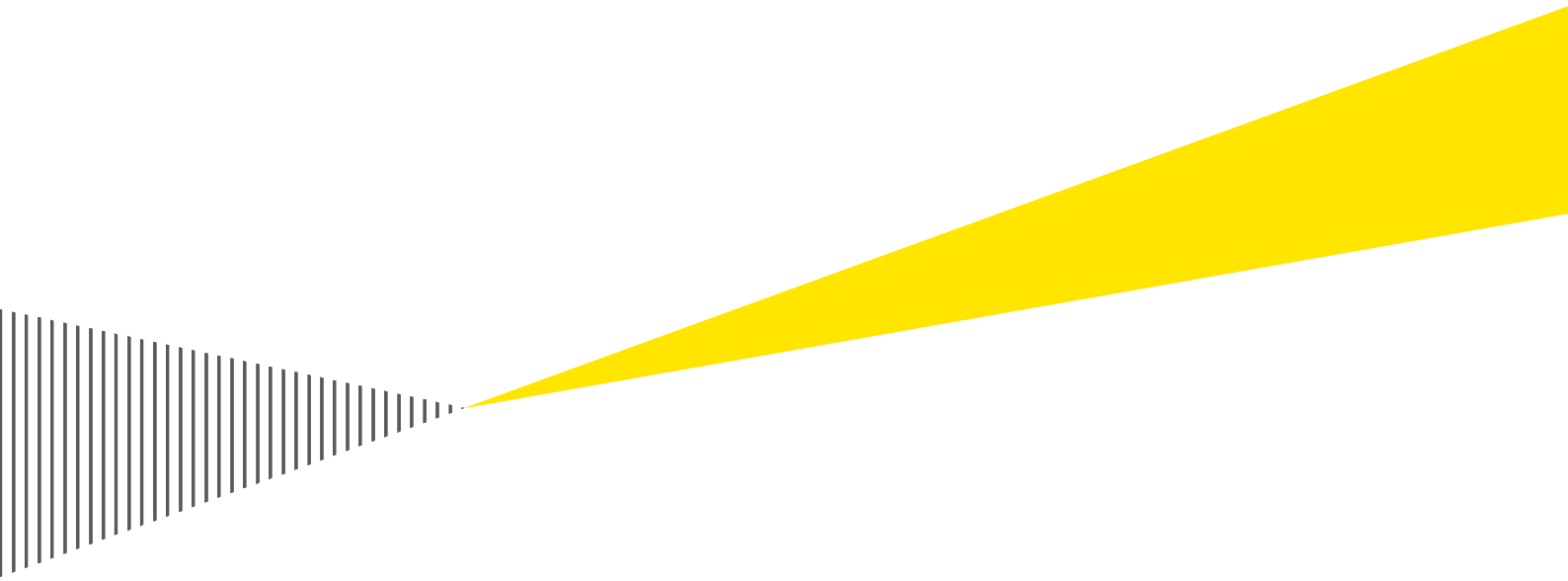
Anders Rabb
Auktoriserad revisor

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Bilagor:
De sakkunnigas rapport

Samordningsförbundet i Södertälje

Årlig granskning 2017



Building a better working world

Innehåll

1 Granskning av Samordningsförbundet i Södertälje 3
1.1 Inledning 3
1.2 Granskningens utgångspunkter 3
2 Granskning av årsredovisningen och årsbokslutet 2017 4
3 Redovisning av samordningsförbundets arbete 5
3.1 Mål och riktlinjer för den finansiella samordningen 5
3.1.1 Mål, budget och verksamhetsplan 5
3.1.2 Styrning och dialog 7
3.2 Samverkan mellan samverkansparterna 8
3.2.1 Seminarier och utbildningar 8
3.2.2 Strukturpåverkande samverkansinsatser 8
3.2.3 Uppföljning av samverkansinsatser 9
3.3 Finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser 9
3.3.1 Individinriktade insatser under år 2017 9
3.4 Beslut om användning av medel 10
3.5 Uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna 11
3.6 Årsredovisning för den finansiella samordningen 12
3.7 Bedömning 12

2018-03-19

Revisorerna i Samordningsförbundet i Södertälje

Vår granskning har genomförts som underlag för er bedömning av årsredovisningen samt ansvarsprövning av Samordningsförbundet i Södertäljes styrelse år 2017. Granskningen har genomförts i enlighet med fastställd revisionsplan för 2017.

Vi har i denna rapport sammanfattat iakttagelser från granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen för förbundet.

Det har inte framkommit några väsentliga noteringar som påverkar vår bedömning av att resultat och ställning ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för året 2017. Vissa utvecklingsområden har dock identifierats.

Med vänlig hälsning

Mikael Sjölander Anja Zetterberg

Kopia: Förbundets styrelse och förbundschef

1 Granskning av Samordningsförbundet i Södertälje

1.1 Inledning

Samordningsförbundet i Södertälje granskas av revisorer utsedda av förbundets medlemmar. Granskningen sker i enlighet med god revisionssed i kommunal verksamhet.

Revisorerna har upphandlat Ernst & Young AB (EY) som sakkunnigt biträde.

1.2 Granskningens utgångspunkter

Denna rapport syftar till att kortfattat sammanfatta resultatet av granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen, samt att ge revisorerna ytterligare information och underlag inför ansvarsprövningen av förbundets styrelse.

Enligt 7 § i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser har samordningsförbunden till uppgift att:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen.
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna.
3. Finansiera insatser som avser individer vilka är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.
4. Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning ska användas.
5. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna.
6. Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen.

Det är styrelsens ansvar att säkerställa att förbundets verksamhet ryms inom och stödjer punkterna i 7 §.

Vid revisionen av samordningsförbunden ska bestämmelserna i 9 kap 4-18 § § i kommunallagen tillämpas. Det innebär bl.a. att revisorerna ska pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

2 Granskning av årsredovisningen och årsbokslutet 2017

Granskningen av årsredovisningen har omfattat en genomgång av att årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunal redovisningslag och för väsentliga poster även följsamhet till rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning.

Granskningen har omfattat en genomgång av underlag till väsentliga balans- och resultatposter. Vi har vid tidigare års granskning av bokslutet noterat att någon dokumenterad avstämning av balansräkningens poster inte har genomförts på ett tillfredsställande sätt. Under året har konsult gått igenom ingående balanser och justerat för de avvikelser som förelåg då. Vi noterar att det alltjämt kvarstår behov av att förstärka bokslutsprocessen med tydliga avstämningar av balanskonton.

Den löpande bokföringen bedöms i allt väsentligt ske på ett tillräckligt sätt.

Periodiseringar av kostnader i pågående projekt är en väsentlig bokslutsfråga. För samtliga projekt finns relevanta underlag i form av fakturor och specifikationer. Vi har för ett urval kostnader kunna stämma av att samtliga verifikationer är attesterade av förbundschefen.

Förbundet har budgeterat för att använda delar av tidigare års överskott i verksamheten, dvs har budgeterat med ett underskott för året. Medlen har dock inte förbrukats i budgeterad omfattning. Resultatet var positivt och uppgick till 880,6 tkr (föregående år 631 tkr). Under 2017 har verksamheten i huvudsak genomförts i den omfattning som finansierats för året.

Ingående eget kapital 2017 var 2 001 tkr och utgående eget kapital uppgår till 2 881 tkr.

Vi bedömer sammanfattningsvis att årsredovisningen ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för år 2017.

3 Redovisning av samordningsförbundets arbete

I detta kapitel beskrivs hur samordningsförbundet arbetat under 2017 för att fylla sina uppgifter enligt lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Kapitlet följer samma ordning som lagens skrivning om samordningsförbundets uppgifter.

Samordningsförbundets kansli består av en förbundschef som tillträdde 1 mars och har arbetat 100 procent resterande del av under året, en utvecklingsledare som arbetat 100 procent samt en ekonomiassistent som arbetat 50 procent. Föregående förbundschef arbetade 80 procent fram till 31 mars. Under januari-mars arbetade en administrativ funktion även tillfälligt med att förbereda digitalisering av förbundets insatskatalog.[1]

Härutöver köper förbundet tjänster avseende ekonomisupport, IT, kommunikation och resurs för insatskatalogen.

3.1 Mål och riktlinjer för den finansiella samordningen

3.1.1 Mål, budget och verksamhetsplan

Samordningsförbundets styrelse antog budgetram för 2017 den 18 november 2016. Tilldelningen från staten var för 2017 5,8 mnkr, vilket innebär att den totala tilldelningen var 11,6 mnkr från förbundets medlemmar.

Verksamhetsplan inklusive mål fastställdes av styrelsen den 18 november 2016. Samtliga förbundsmedlemmar deltar i den beredningsgrupp som bereder styrelsens beslut.

Inriktningen av insatser har under tidigare år dominerats av individinriktade projekt, men det framgår att inriktningen sakta är på väg att förändras till större andel strukturinsatser.

Förbundet startade två större insatser under 2017; Mobilisering inför arbete (MIA) och Samspråk. Härutöver har insatsen Rehab-arenan utvecklats ytterligare. Det framgår att dessa insatser tillsammans tar huvuddelen av förbundets resurser i anspråk.

I verksamhetsplanen fastslås vilka behovsgrupper förbundet särskilt ska prioritera under året:

- Unga som varken arbetar eller studerar med särskilt fokus på unga kvinnor med psykisk ohälsa samt de som uppbär aktivitetsersättning
- Nyanlända
- Individer med behov av ”förrehabilitering”
- Långtidssjuka

Behovsgrupperna ovan är något förändrade från föregående år. Nyanlända och långtidssjuka har tillkommit som specifika behovsgrupper. Därtill har gruppen ungdomar som varken arbetar eller studerar specificerats avseende unga kvinnor med psykisk ohälsa.[2]

Av förbundets verksamhetsplan framgår visionen att ”samordningsförbundet värnar allas rätt till god hälsa och arbete”. Detta innebär att:

- Hålla ihop samverkan och finansiera insatser som inte ryms i ordinarie verksamheter
- Stödja metodutvecklingen
- Visa brister i samverkan och föreslå åtgärder
- Vara en långsiktig samverkanspart
- Verka för mindre sektorisering och ”stuprörstänkande”

[1] Visstidsanställning 9 januari – 10 mars 2017.

[2] I 2016 års årsredovisning benämndes ”Övriga som ryms inom ramen för Finsam-uppdraget” som en prioriterad målgrupp. Förbundet arbetar enligt uppgift även mot denna målgrupp, men beskriver det inte specifikt som en prioriterad målgrupp 2017.

För 2017 finns i verksamhetsplanen ett antal övergripande mål:

- Samverkan och metodutveckling mellan parterna utvecklas
- Prioriterade behovsgrupper
- Skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet
- Personal och chefer ser nyttan av verksamheten
- Deltagarna kommer till arbete, studier eller närmare arbete
- Deltagarnas behov av offentlig försörjning minskar

För två av målen redovisas ett antal delmål. Härutöver finns ett antal insatsspecifika mål. Dessa kategoriseras enligt följande i verksamhetsplanen:

- Mål för ungdomsinsatser
- Mål för unga med aktivitetsersättning
- Mål för arbetsintegrerade sociala företag (ASF)
- Mål för samverkansteam
- Mål för Rehab-arena
- Mål för strukturpåverkande insatser

Hur mål och insatser bidrar till att nå förbundets vision och strategiska roll redovisas inte i årsredovisningen. För förbundets övergripande mål framgår följande redovisning av förbundets måluppfyllelse i årsredovisningen.

Det framgår att resultatet för de två målen *Samverkan och metodutveckling mellan parterna utvecklas* och *Skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet* bedöms av förbundet som relativt gott. Resultatet har mätts genom en enkät till parternas chefsgrupp. Här framgår att bland styrgrupperna och beredningsgrupp samt styrelsen svarar 57 % respektive 67 %[3] att det finns strukturer för att initiera, upprätta och underhålla relationer mellan inblandade aktörer. Resultatet avseende att samverkan leder till att förebyggande insatser utvecklas eller att förbundet använder uppföljning och utvärdering som underlag för att utveckla de samordnande rehabiliteringsinsatserna är lägre, 43 % respektive 51 %.[4]

Det framgår att målet *Personal och chefer ser nyttan av verksamheten* inte mäts direkt. Personal i insatserna har fått frågan om de upplever att myndigheten de samverkar med lyssnar eller vet vad insatsen kan tillföra. Svaret är att 64 % anser att de ”ofta”, ”för det mesta” eller ”alltid” blir lyssnade på och 68 % svarar att de ”ofta” och ”för det mesta” upplever att andra myndigheter vet vad insatsen kan tillföra.[5] Vidare beskrivs att samverkan mellan parterna har utvecklats genom flera föreläsningar, frukostmöten, samverkansdagar och nya rutiner i samverkansarbetet.

Avseende målet *Deltagarna kommer till arbete, studier eller närmare arbete* framgår att av det totala antalet deltagare så är det relativt få som går direkt till arbete eller studier. Totalt var 224 personer inskrivna i en insats under 2017, varav 168 (116 kvinnor och 52 män) nya och 81 (56 kvinnor och 25 män) avslutades. Under året har åtta personer (5 kvinnor och 3 män) avslutats till arbete och studier, varav två till studier. En person har gått till en subventionerad anställning. Sex personer (3 kvinnor och 3 män) har även skrivits ut på grund av sjukdom. Två personer har flyttat. Främsta avslutsanledningar beskrivs vara *övrigt* (48 personer varav 33 kvinnor och 15 män). I gruppen övrigt finns personer som gjort

[3] 57 % av beredningsgruppen svarar ”till stor del” eller ”till mycket stor del” på frågan. Inom styrelsen utgör dessa svar 67 %.
[4] Svarsfrekvensen var mellan 67 % (6 svarande av 9 tillfrågade) respektive 78 % (7 svarande av 9 tillfrågade) för de två svarandegrupperna.
[5] Svarsfrekvensen var 68 % (26 svarande av 38 tillfrågade).

stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning. Andelen framgår inte i årsredovisningen.

Av årsredovisningen framgår avseende målet *Deltagarnas behov av offentlig försörjning minskar* att försörjningsförändringarna är relativt små för 2017. En viss positiv stegförflyttning går att utläsa utifrån sänkning av försörjningsstöd och sjukpenning samt en ökning av antal utan offentlig försörjning. Försörjningstyperna är jämt fördelade mellan könen förutom beträffande försörjningsstöd och sjukpenning.

Förbundet kommenterar att flera insatser pekar på en god utveckling för deltagaren även om det inte leder till arbete eller studier direkt efter avslut.

Sedan föregående årsredovisning har målet att nå ett visst antal individer med insatser tagits bort. Dock redovisas i årsredovisningen att minst 558 individer skulle nås under året, utifrån verksamhetsplan och projektbeskrivningar. Detta mål återfinns inte i verksamhetsplanen. Resultatet för året blev 299 individer och avvikelser beskrivs bero dels på att insatsen Ung i Telge avslutades tidigare än planerat, samt svårigheter att få deltagare till projekten när de startar. Det lyfts fram att analysen av behovsgruppen ibland är ofullständig.

Avseende målen att samverkan och metodutveckling mellan parterna utvecklas samt målet att skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet har dessa mål inte kvantifierats och det går således inte att säga huruvida målen uppnåtts eller ej. Detsamma gäller prioriterade behovsgrupper som inte omnämns avseende måluppfyllelse i årsredovisningen.

Avseende det fjärde målet att personal och chefer ser nyttan av verksamheten är detta inte kvantifierat och således svårt att bedöma måluppfyllelse för. Målet att deltagarna ska komma till arbete, studier eller närmare arbete samt målet att deltagarnas behov av offentlig försörjning ska minska har inte kvantifierats och den sammantagna måluppfyllelsen har heller inte bedömts. En vissa analys görs av resultatet, men ingen återkoppling görs till förväntat utfall, förutom avseende antalet individer som nås av insatser.

Måluppfyllelsen för de övergripande målen är sammantaget svårbedömd. Måluppfyllelsen för respektive insats redovisas inte i årsredovisningen, utan återfinns i viss utsträckning i bilaga.

3.1.2 Styrning och dialog

Styrelsen har under året haft sju protokollförda sammanträden varav två varit kombinerade med en hel och en halv planeringsdag tillsammans med beredningsgruppen och kansliet. Presidiet har sammanträtt ca två veckor före varje styrelsemöte.

Beredningsgruppen har träffats vid nio tillfällen varav två gånger var de gemensamma planeringsdagarna.

Den 29 mars och 18 oktober hölls medlemsdialoger, som i år anordnades lokalt i Södertälje.

Kansliet har under året tagit fram nya mallar för ansökan om medel, beslutsunderlag för insats samt statusrapport och årsberättelse för insatser. Rutiner har också tagits fram i form av en checklista för verksamhetsåret och en processbeskrivning för arbetet i respektive insats.

Kansliet bjuder in samtliga projektledare var sjätte vecka för avstämning och erfarenhetsutbyte.

3.2 Samverkan mellan samverkansparterna

3.2.1 Seminarier och utbildningar

Under året har sex frukostmöten och tre föreläsningar på olika teman genomförts. Totalt har dessa samlat närmare 550 deltagare.

Teman för frukostmötena har varit:

- 14 februari: Psykiatricentrum
- 24 april: ESF-projektet MIA
- 8 juni: Sociala företag, ASF och Kugghjulet
- 31 augusti: Traumaföreläsning
- 13 oktober: Våld i nära relationer
- 7 december Tema: Projekt finansierade via samordningsförbundet presenterar sig

Teman för föreläsningarna har varit:

- 20 och 24 februari: Traumasymtom
- 14 november: Utmattning och psykisk ohälsa

Den 14 december hölls även ett adventsmingel på förbundets kansli. Enligt intervjuade är frukostmötena mycket uppskattade av samtliga huvudmän.

Ordförande och förbundschef har dessutom under året deltagit i konferenser anordnade av Nationella rådet respektive NNS[6], samt ett antal andra möten och konferenser såsom FINSAM-konferensen i Malmö.

I verksamhetsplanen framgår målet att minst sex frukostmöten med angelägna teman ska genomföras under året. I årsredovisningen görs ingen återkoppling till detta mål.

3.2.2 Strukturpåverkande samverkansinsatser

Genom att vara aktiva och finnas i olika sammanhang försöker förbundet att bli kända hos medlemsorganisationerna, civilsamhälle och andra organisationer. Det framgår att förbundet aktivt medverkar i ett flertal grupper, såsom LÖK-gruppen[7] och den lokala samverkansgruppen[8]. Vidare framgår att många kontaktar förbundet för att få stöd och råd i samverkansfrågor. Av årsredovisningen framgår att det finns stora möjligheter att ytterligare utveckla samverkan.

Sammantaget har drygt 750 personer deltagit i strukturpåverkande aktiviteter, och då flest från kommunen. Av årsredovisningen framgår att förbundet behöver arbeta vidare med hur övriga myndigheters medarbetare ska kunna nås, och då vården i synnerhet.

Av årsredovisningen framgår att frukostmötena utgör ett forum för personal, chefer och politiker från medlemsorganisationerna samt andra aktörer. Den gemensamma nyttan av mötesplatsen är att bidra till kompetensutveckling, knytande av kontakter samt idéskapande.

Lanseringen av den digitala insatskatalogen och arbetet med att ta fram en ny samverkansmodell för sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen är strukturella insatser som genomförts under året.

[6] Nationella nätverket för samordningsförbund
[7] Lokal överenskommelse mellan kommunen och Arbetsförmedlingen
[8] Där kontorscheferna för parterna träffas

Vidare framgår att förbundet arbetat utifrån en överenskommelse gällande övergången från gymnasiesärskolan till arbetslivet, som finns mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommun.

Styrelsen har sedan 2013 haft målsättningen att verka för att främja uppstart och långsiktig hållbarhet i arbetsintegrerande sociala företag. Förbundet vill underlätta för nya sociala företag att etablera sig samt möjliggöra för befintliga företag att leva vidare. I projektet MIA är en viktig del att utveckla samarbetet med arbetsintegrerande sociala företag.

3.2.3 Uppföljning av samverkansinsatser

Samordningsförbundet ansvarar för att uppföljningar genomförs av de insatser som förbundet prioriterat att finansiera.

En viss beskrivande uppföljning av de strukturpåverkande insatserna görs i årsredovisningen, men ingen återkoppling görs till förbundets övergripande mål enligt verksamhetsplan. Viss beskrivning av insatserna förekommer även i återkoppling till insatsspecifika mål utifrån verksamhetsplanen. Av årsredovisningen framgår att drygt 750 personer deltagit i genomförda strukturpåverkande insatser.

Uppföljningsverktyget NNS Indikatorer prövades i skarpt läge under hösten. Det är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser. Se vidare under rubrik 3.5.

I bilaga till årsredovisningen följs insatsen Arbetsintegrerande Socialt Företagande (ASF) upp.[9] I samma bilaga sker även uppföljning av insatserna Digital Insatskatalog och Sjukskrivnings- och Rehabiliteringsprocessen, där en beskrivning av insatsen görs tillsammans med redovisning av samarbetspartners, resultat och en kommentar avseende ekonomi. För arbetet avseende ASF finns tre uppsatta mål i verksamhetsplanen, ingen återkoppling görs till dessa i uppföljningen av insatsen. Däremot beskrivs arbetet med ASF under ”insatsspecifika mål” i årsredovisningen, där viss analys av måluppfyllelsen görs.

3.3 Finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser

I detta avsnitt beskrivs de insatser som bedrivits under 2017. Under året har förbundet delfinansierat sex individinriktade insatser. Samtliga insatser tar fram årsrapporter där verksamheten beskrivs mer ingående än i årsredovisningen. Projektens respektive måluppfyllelse redovisas inte i årsredovisningen. Projektens resultat beskrivs översiktligt i en bilaga till årsredovisningen. I bilagan redovisas även måluppfyllelsen till viss del.

3.3.1 Individinriktade insatser under år 2017

De individinriktade insatserna redovisas nedan grupperat efter verksamhetsplanens behovsgrupper.

Individer med behov av "förrehabilitering" för att kunna delta i ordinarie rehabiliterings- och arbetsförberedande insatser och långtidssjukskrivna

Garden Café
Insatsen ska träna och på andra sätt förbereda individerna så att de kan klara ett arbete på den ordinarie arbetsmarknaden eller kan ta del av de insatser välfärdssystemen erbjuder.

[9] I verksamhetsplanen är arbetet med ASF definierat som ett insatsspecifikt mål, men redovisas som samverkansinsats i årsredovisningen.

Målet är att upp till tio personer på heltid (fler vid deltid) samtidigt får möjlighet att arbetsträna/språkträna. Under året ska minst 20 personer ha fått möjlighet att ta del av insatsen. Målet är att 40 % ska nå ett osubventionerat eller subventionerat arbete inom ett år i insatsen och att 30 % ska ha gjort stegförflyttningar så att de kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie program.

Gemensamma planering och stöd, GPS
Insatsen ska utveckla en individanpassad arbetsmetod och individuella lösningar samt arbetssätt för att kunna stötta individer långt från arbetsmarknaden och långtidssjukskrivna att närma sig arbete, studier eller hamna rätt i välfärdssystemet. Målet är behovs- och resursinventering enligt Bostonmetoden, för 40 deltagare under 2016. Vidare ska 25 deltagare komma från Försörjningsstöd inom kommunen och 15 deltagare från Försäkringskassan. Målet är att 50 % av projektdeltagarna skall göra stegförflyttningar inom olika livsområden inom 9 månader. Insatsen har haft en förlängd projekttid till och med mars 2017.

Mobilisering inför arbete, MIA
Målen för MIA är att 30 % av deltagarna går vidare till arbete eller studier och att 40 % kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie arbetsförberedande insatser. MIA i Södertälje ska ta emot 533 personer under projektperioden; sammanlagt har projektet 2 500 deltagare i hela länet.

Rehabarenan
Insatsen ska skapa en rehabarena med arbetsträning- och rehabiliteringsplatser som kan erbjuda olika inriktningar för behovsgrupper som står särskilt långt från arbetsmarknaden. Målet är att minst 20 deltagare är kontinuerligt placerade i de olika insatserna på arenan, samt att 80 % av deltagarna ska uppleva att de fått stöd som motsvarar deras behov och förväntningar.

Nyanlända

Samspråk
Samspråk är en språkutvecklande insats med mål att främja integration. Huvudsyftet är att förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier och därigenom att öka andelen individer i målgrupperna som går vidare till egen försörjning. Efter tre år ska det finnas ett nytt arbetssätt etablerat mellan Arbetsförmedlingen och Vuxenutbildningen, 100 deltagare (50 per målgrupp) per år får del av insatsen. Målet är att 70 % av deltagarna ska vara i arbete eller studier senast 6 månader efter avslutad insats.

Unga som varken arbetar eller studerar med särskilt fokus på unga kvinnor med psykisk ohälsa samt de som uppbär aktivitetsersättning

Uppsökare
Genom projektet ska kontakt etableras med den grupp som hamnat ”mellan myndigheternas stolar”. Dessa ska erbjudas insatser för utbildning och etablering i arbetslivet men även rehabiliterande insatser vid behov. Målet är att uppsöka minst 100 ungdomar och att 60 av ungdomarna ska ha påbörjat/slussats till en insats med inriktningen mot arbete eller studier.

3.4 Beslut om användning av medel

Samordningsförbundets styrelse antog budgetram för 2017 den 18 november 2016. Den totala tilldelningen från förbundets medlemmar var 11,6 mkr. Förbundet gick in i 2017 med ett ackumulerat överskott på 2,0 mkr. Totalt hade förbundet 13,6 mkr att röra sig med under 2017. Årets ekonomiska utfall visar på 2,8 mkr i överskott. Av förbrukad budget har drygt 3,2

mkr gått till kansli och administration, vilket motsvarar ca 28 procent av den totala budgeten.[10] Kansliets budget täcker även finansieringen av frukostmöten samt workshops.

Av årsredovisningen framgår att sju insatser redovisar överskott av varierande storlek, varav utveckling utgör den största avvikelsen från budget. Överskottet kan främst härledas till att flera projekt, bland annat för unga, inte har kommit till stånd. Överskottet begränsas av att kostnaderna för MIA fullt ut tagits på år 2017. Den buffert som fanns i budget på 800 000 kr har endast utnyttjats till liten del enligt årsredovisningen. Utrymme för att starta några ytterligare projekt bedöms inte finnas, då de tre stora projekten som är i gång bedöms ta större delen av förbundets medel i anspråk under åren 2018 och 2019.

För insatserna fungerade tidigare verksamhetens beslutsunderlag (VBU), som ligger till grund för beslut om projekt, som uppdragsbeskrivningar. Under 2017 har nya mallar för ansökan om medel och beslutsunderlag tagits fram. Utöver dessa underlag för respektive insats görs ingen formaliserad övergripande riskanalys inom förbundet. Enligt förbundschef finns tankar om att upprätta riskanalys under nästkommande år.

Det finns ingen uttalad fördelning av medel mellan individinriktade insatser och strukturpåverkande insatser.

3.5 Uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna

Förbundet har under 2017 tagit fram ”Rutiner för arbetet i insats finansierad av Samordningsförbundet i Södertälje”. Här framgår följande ansvar för uppföljning inom respektive finansierad insats:

- Löpande registrering och uppföljning i SUS senaste den 10:e varje månad.
- Kompletterande information från varje insats, enligt mall för statusrapport för mål, delmål och eventuellt övriga relevanta uppgifter som insatserna sammanställer i en statusrapport till varje styrgrupp.
- Kvartalsvis analys av uppföljningsdata och budget, med särskilt fokus vid hel- och delår.
- Uppföljning med nationellt uppföljningsverktyg ägt av NNS, indikatorer för bl.a. deltagare. Deltagarenkäter (som följer upp självskattad och upplevd hälsa samt kvalitet, effekt, nöjdhet, delaktighet och samverkan i insats) delas ut under pågående deltagande och vid avslut enligt specifik lathund.
- Intern eller extern utvärdering som kompletterar befintliga data genom exempelvis intervjuer, fördjupning i processer, följeforskning eller effektstudier etc.

SUS upplevs fortsatt inte helt ändamålsenligt för att fånga insatsernas resultat. Effektutvärdering beskrivs vara en fortsatt utmaning. Det uppges vara svårt att kartlägga vad som händer med de individer som avslutas i de av förbundet finansierade insatserna.

Det går heller inte att via SUS mäta de mer långsiktiga effekterna av deltagande i insatserna. Under våren 2015 upphandlades ett webbaserat dokumentationssystem som var speciellt framtaget för uppföljning av samverkansinsatser. Under 2016 stoppade Datainspektionen användningen av systemet hos ett annat samordningsförbund, varpå det aldrig togs i bruk.

[10] I verksamhetsplan 2017 budgeterades ursprungligen 2,6 mkr till kansli och administration, som i mars 2017 reviderades till 3,0 mkr. Enligt uppgift från förbundet är kostnaderna högre än föregående år då bland annat kostnaden (tjänsteköp från Arbetsförmedlingen) gällande Insatskatalogen samt revisionstjänst från PwC lagts på detta konto. Framgent ska administrationskostnader fördelas på ett annat sätt.

Ett antal kärnindikatorer för att mäta effekterna av finansiell samordning har tagits fram och testas under året inom ramen för Indikatorverktyget. Indikatorerna är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser. Kärnindikatorer finns både som process och effektindikatorer, och både inom det individ- och det strukturinriktade arbetet. Måtten har testats hos 16 förbund, varav Södertälje var ett. Första mätningen genomfördes nationellt i oktober 2017.

3.6 Årsredovisning för den finansiella samordningen

Beslut om budget för år 2017 fattades av förbundsstyrelsen den 18 november 2016, vilket är inom den tid som lagen stadgar.

3.7 Bedömning

Mål och riktlinjer
Samordningsförbundet har i verksamhetsplanen för år 2017 satt upp mål som ligger i linje med lagstiftningen. Målet om hur många individer som ska ta del av förbundets insatser uppfylls inte enligt årsredovisningen, och framgår inte heller i verksamhetsplanen.

Ett flertal mål är inte kvantifierade, vilket gör måluppfyllelsen svårbedömd. I verksamhetsplanen finns även delmål och insatsspecifika mål, till vilka viss återkoppling görs i årsredovisningen. Vissa insatser, till exempel ASF, redovisas både som en strukturinriktad insats samt följs upp som ett insatsspecifikt mål. Målen avseende samverkan och metodutveckling mellan parterna samt struktur och långsiktighet i samverkansarbetet mäts genom enkäter, där 57-67% svarar att det finns strukturer för att initiera och underhålla relationer mellan aktörer. På frågan om samverkan leder till att förebyggande insatser utvecklas svarar 43-51 % positivt. Målet att deltagarna kommer till arbete, studier eller närmare arbete samt målet att deltagarnas behov av offentlig försörjning minskar har inte kvantifierats, men förbundet kommenterar att det är relativt få som går direkt från insats till arbete eller studier samt att försörjningsförändringarna är relativt små för 2017. Sammantaget är måluppfyllelsen svårbedömd.

Hur förbundet arbetat med att hålla ihop samverkan, stödja metodutveckling, påvisa brister i samverkan och föreslå åtgärder samt vara en långsiktig samverkanspart framgår inte av årsredovisningen på ett tydligt sätt. Indirekt anknyter respektive insats till arbetet, men en samlad analys och uppföljning saknas.

Vi ser positivt på att förbundet kortfattat redogör för arbetet i individinsatserna, men saknar en tydlighet i hur måluppfyllelsen bedöms samt en analys av utfallet i årsredovisningen. Vi rekommenderar samordningsförbundet att framgent även tydliggöra kopplingen mellan den strategiska roll utifrån visionen som stadgas i verksamhetsplanen och den måluppfyllelse som redovisas i årsredovisningen. Detta är en återkommande rekommendation från föregående år. Då många av årets insatser varit strukturpåverkande insatser bör dess bidrag till måluppfyllelsen tydliggöras. Årets utfall och analys i förhållande till uppsatta mål kan med fördel redovisas i tabellform eller motsvarande.

Vi rekommenderar även att förbundet upprättar en riskanalys för verksamheten, som underlag för planering och uppföljning. Detta är en återkommande rekommendation från föregående år.

Vi ser positivt på att riktlinjer och rutiner för beslutsunderlag, ansökan, arbete i insatserna samt uppföljning och utvärdering tagits fram. Det bidrar till en enhetlig hantering av insatser samt underlättar kvalitetsuppföljning.

Samverkan
Enligt lagstiftningen ska förbundet stödja samverkan mellan samverkansparterna. Detta uppfylles väl, dels genom de insatser som finansieras, och dels genom de frukostmöten och strukturpåverkande insatser som förbundet genomför.

Som nämnts görs en viss uppföljning av strukturpåverkande insatser i årsredovisningen, men tydlig återkoppling görs inte till förbundets strategiska roll eller uppsatta mål i verksamhetsplanen. Denna återkoppling kan med fördel tydliggöras.

Uppföljning och utvärdering
Samordningsförbundet har under 2017 delfinansierat sex individinriktade insatser. Samtliga syftar tydligt till rehabilitering och det samordnade inslaget framgår också tydligt, vilket vi bedömer vara positivt.

I årsredovisningen redovisas inte respektive insats måluppfyllelse, utan hänvisning görs till bilaga. Detta bedömer vi vara en brist, som även påtalades i föregående revisionsrapport. En beskrivning av respektive insats och även återkoppling till de insatsspecifika målen ger en viss översikt. För att kunna bedöma om insatserna är framgångsrika och leder till de uppsatta målen bör dock en tydlig måluppfyllelse för insatserna redovisas i årsredovisningen. Vår rekommendation är att förbundet framgent på ett tydligt sätt årligen i årsredovisningen redovisar respektive insats måluppfyllelse, samt för ett resonemang rörande utfallet i respektive projekt i förhållande till målen.

Ett antal kärnindikatorer för att mäta effekterna av finansiell samordning har tagits fram och en första kortare mätning har genomförts under året. Detta verktyg ger goda möjligheter att kunna stärka uppföljningen av i vilken mån uppställda mål avseende samverkan mellan parterna uppnås framgent.