Region Stockholm

Diarienummer
RS 2025-1039

Fastighet och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Fördjupad sammanställning mål, risker och åtgärder

Innehållsförteckning

1 Läsanvisning 3

2 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet 4

2.1 Risk för extraordinär händelse 4

2.2 Risk för bristande tillgång till rätt kompetens hos leverantörer/entreprenörer 8

2.3 Brist på och/eller prishöjningar på varor och tjänster 9

2.4 Outsourcing av tjänster kan innebära ökad sårbarhet eller säkerhetsrisk 10

2.5 Risk för ökad hotbild i vårdfastigheter 10

2.6 Risk för oegentligheter och välfärdsbrott 11

2.7 Fastigheternas motstånd/skydd mot extraordinära händelser motsvarar inte förväntansbilden i skriften Den robusta sjukhusbyggnaden 16

2.8 Ökad påverkan från klimatförändringar 18

2.9 Ökat glapp mellan analog och digital kompetens 19

2.10 Sabotage mot infrastruktur 20

2.11 Risk för oseriösa aktörer i uthyrda lokaler 21

3 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035 24

3.1 Risk för att implementering av ökade klimatkrav kan försenas på grund av komplexitet och ökade kostnader 24

3.2 Oönskade effekter från behov av klimatanpassningar 25

4 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling 26

4.1 Risk för oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader 26

4.2 Risk för olyckor och bristande säkerhet i pågående byggprojekt och driftentreprenader 29

1 Läsanvisning

Detta är en fördjupad sammanställning av risker, åtgärder och kontroller samt hur dessa kopplar till målen för verksamheten. Nedan förklaras de olika nivåer som utgör bedömningen för riskernas nivå, kontrollernas status och åtgärdernas status och riskreducerande effekt.

Risknivå

- Mycket hög (röd) - Ej acceptabla risker. Åtgärder måste finnas för att sänka risknivån så långt det är möjligt. Avvikelser måste motiveras.
- Hög (orange) - Risker tolereras enbart då åtgärder eller kontroller inte är praktiskt genomförbara eller ekonomiskt försvarbara. Risker ska i dessa fall bevakas.
- Medelhög (gul) - Risker tolereras enbart om kostnader för åtgärder och kontroller överstiger nyttan. Risker ska i dessa fall bevakas.
- Låg (grön) - Risker accepteras generellt utan åtgärd men ska bevakas. Nödvändigt att visa att de bibehålls på denna nivå.
- Mycket låg (ljusgrön) - Risker accepteras utan åtgärd.

Åtgärder

Status beskriver hur väl arbetet med åtgärder följer åtgärdsplanen.

- Streck, ej påbörjad
- Grön, enligt plan
- Gul, merparten åtgärdat men vissa delar kvarstår
- Röd, åtgärd ej enligt plan

Effekt av åtgärd beskriver hur väl de åtgärder som genomförts har haft önskad riskreducerande effekt.

- Streck, ej bedömt
- Grön, bedöms ge önskad effekt
- Gul, att uppnå önskad effekt bedöms som osäkert
- Röd, bedöms inte få önskad effekt

Kontroller

Status beskriver om kontrollen är genomförd och om det finns avvikelser.

- Streck, kontrollen ej planerad att genomföras under perioden eller kommer att genomföras under kommande period/er.
- Grön, kontrollen är genomförd utan avvikelser
- Gul, kontrollen är genomförd med avvikelser
- Röd, kontrollen är inte genomförd

2 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet

2.1 Risk för extraordinär händelse

37674



Riskvärde
20
Sannolikhet
5
Konsekvens
4

Riskbeskrivning
Allvarlig störning eller risk för allvarlig störning i viktig samhällsfunktion som kräver skyndsam insats, såväl på kort som på längre sikt.
• Händelser kopplade till konsekvenser av säkerhetspolitiskt läge, terrorattack, krigshandling[1], sabotage, pandemier, klimatförändringar (storm, kraftiga regn och snöfall, översvämning, värmebölja).
• Avbrott i exempelvis dricksvatten- eller elförsörjning.

[1]) Formuleringen bygger på FN:s definition av aggression i resolution 3314 (1974), där invasion, användning av väpnat våld och blockad ingår. Cyberattacker och sabotage ingår inte i den formella definitionen men beskrivs i nutida analyser, bland annat av Folk och Försvar, som handlingar som kan likställas med angrepp när de får effekter motsvarande väpnat våld.
Konsekvens
• Kräver beredskap, kompetens och flexibilitet (beroende på inträffad händelse), för att snabbt kunna ställa om efter nya förutsättningar, såväl insatser som behövs för att kunna avvärja en omedelbar händelse som beslut att färdigställa ett sjukhus eller andra lokaler på kort tid.

• Kund kan inte bedriva sin verksamhet och/eller att Locum inte

kan genomföra sina uppdrag.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Kontroll	Status

Namn
Risk för extraordinär händelse ingår i planeringen vid nybyggnation.

Frekvens
Vid planering inför nybyggnation.

Riskanalyser genomförs i samband med nybyggnation och dokumenteras i systemhandlingar för relevant projekt.

Beskrivning
Planeringsunderlag inför nybyggnation utgår bland annat från Boverkets konstruktionsregler och Den robusta sjukhusbyggnaden - En vägledning för driftsäkra sjukhusbyggnader (MSB).

Kommentar

Riskanalyser genomförs i samband med nyproduktion och dokumenteras i systemhandlingar för projektet. Genomförs där det är relevant.

Namn
Begränsa risken med hjälp av Locums implementerade och publicerade krisberedskapsrutiner

Frekvens
Vid behov

Beskrivning
I rutinerna ingår bland annat den strategiska krisplanen där de ingående operativa delarna är: kriskommunikationsplaner, Rakelutbildning för berörda, genomförande av krisövningar etc. Locum deltar även i sjukhusens krisövningar vid behov.

Kommentar

Arbete fortgår enligt fastlagda processer och rutiner.

Kontroll	Status
Revideringar av kris- och kontinuitetsplaner samt övningar anpassas vid behov. Leveransförmågebedömningar har genomförts hos driftentreprenörer, resursplanering med back-up lösningar etc. Lokala krisledningsplaner finns på plats.	

Namn
Kontinuerligt ta fram kontinuitetsplaner och genomföra risk- och sårbarhetsanalyser

Frekvens
Löpande

Beskrivning
Begränsa risken genom att kontinuerligt ta fram kontinuitetsplaner, genomföra risk- och sårbarhetsanalyser, redovisa åtgärdsbehov i samband med investeringsplaneringen, genomföra åtgärder för att säkerställa en robust drift av sjukhusen.

Kommentar

Utifrån åtgärdsplaner – på såväl kort som lång sikt – genomförs bland annat GAP-analyser på akut- och universitetssjukhusen utifrån nuvarande status och krav i ”Den robusta sjukhusbyggnaden”. Åtgärdsförslag och ekonomiska konsekvenser arbetas fram och stäms av med regionen centralt för prioritering. Prioriterade projekt redovisas i investeringsplaneringen.

I samband med om-, till-, och nybyggnadsprojekt som genomförs av andra skäl genomförs robusthetshöjande åtgärder. Regelmässig kontinuitetsplanering avseende bland annat fastighetsautomation och fastighetsnät genomförs enligt plan.

Namn
Genomföra åtgärder utifrån genomförda KRSA

Frekvens
Årligen

Beskrivning
Åtgärdsbehov utifrån genomförda klimat-, risk- och sårbarhetsanalyser (KRSA) redovisas i samband med investeringsplaneringen.

Kommentar

Utifrån åtgärdsplaner – på såväl kort som lång sikt – genomförs bland annat GAP-analyser på akut- och universitetssjukhusen utifrån nuvarande status och krav i ”Den robusta sjukhusbyggnaden”. Åtgärdsförslag och ekonomiska konsekvenser arbetas fram och stäms av med regionen centralt för prioritering. Prioriterade projekt

Kontroll	Status

redovisas i investeringsplaneringen.

I samband med om-, till-, och nybyggnadsprojekt som genomförs av andra skäl genomförs robusthetshöjande åtgärder. Regelmässig kontinuitetsplanering avseende bland annat fastighetsautomation och fastighetsnät genomförs enligt plan.

Namn
Planering inför eventuell värmebölja

Frekvens
Årligen

Beskrivning
Årlig planering inför eventuell värmebölja, exempelvis behov av avfuktning i kritiska rum.

Kommentar

Arbete fortgår enligt fastlagda processer och rutiner.

Åtgärd

Projekt inom pågående program Robusthet och säkerhet	Startdatum	Slutdatum	Status	Effekt av åtgärd
	2023-01-01	2026-12-31		

Åtgärdsbeskrivning
Utifrån det säkerhetspolitiska läget samt klimatförändringar behöver robustheten i de sjukhusbyggnader Locum förvaltar och utvecklar förstärkas, så att verksamhet fortsatt kan bedrivas.

Utifrån åtgärdsplaner – på såväl kort som lång sikt – genomförs bland annat GAP-analyser på akut- och universitetssjukhusen utifrån nuvarande status och krav i ”Den robusta sjukhusbyggnaden”. Åtgärdsförslag och ekonomiska konsekvenser arbetas fram och stäms av med regionen centralt för prioritering. Prioriterade projekt redovisas i investeringsplaneringen.

Kommentar

Genomförs enligt plan samt fastlagda processer och rutiner.

2.2 Risk för bristande tillgång till rätt kompetens hos leverantörer/entreprenörer

68618



Riskvärde
16
Sannolikhet
4
Konsekvens
4

Riskbeskrivning
Brist på rätt erfarenhet och kompetens i bygg- och fastighetsbranschen.
Konsekvens
• Tidsförskjutningar, kvalitetsbrister och ökade kostnader för genomförande av byggprojekt.
• Kvalitetsbrister och ökade kostnader för fastighetsförvaltning.
• Kan inte säkerställa driften av sjukhus.
• Risken ökar vid höjd beredskap.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Konsekvens kompletterades då med att risken ökar vid höjd beredskap. Riskvärdet kvarstår.

Kontroll	Status

Namn
Kommunikation inför kommande uppdrag

Frekvens
Kontinuerliga kommunikationsinsatser samt specifika insatser inför kommande uppdrag.

Beskrivning
Genomföra olika former av kommunikationsinsatser inför kommande uppdrag.

Kommentar

Kommunikationsinsatser fortgår enligt plan. Bland annat genom samarbeten i olika branschorganisationer, i huvudsak Byggherrarna, kontinuerliga inlägg i sociala medier och information på locum.se. Administrativa föreskrifter (AF) inför upphandling uppdateras kontinuerligt med tydligt ställda krav på entreprenörer/leverantörer.

2.3 Brist på och/eller prishöjningar på varor och tjänster

83125



Riskvärde
20
Sannolikhet
5
Konsekvens
4

Riskbeskrivning
• Det snabbföränderliga säkerhetspolitiska läget i världen, krav på ökad robusthet, Nato-medlemskap, handelstullar samt förändrade hållbarhetskrav kan leda till långa ledtider, brist på material och/eller ökade kostnader.
• Risk för uteblivna leveranser och/eller fördyrningar.
• Om Force Majeure aktiveras, gäller inte längre ordinarie avtalsvillkor.
Konsekvens
• Tidsförskjutningar, kvalitetsbrister och ökade kostnader för fastighetsförvaltning.
• Behov av lagerhållning av kritiska komponenter, ökade underhållskostnader.
• Färre projekt kan genomföras inom den totala investeringsramen.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Kontroll	Status
Namn Aktiviteter inom olika områden pågår och planeras för att minska konsekvenserna av risken. **Frekvens** Kontinuerligt **Beskrivning** Exempelvis dialoger med entreprenörer och branschorganisationer, eventuell lagerhållning av vissa varor/produkter, möjliga försäkringslösningar. **Kommentar**	

Kontroll	Status
Arbete pågår enligt plan och fortgår under 2026.	

2.4 Outsourcing av tjänster kan innebära ökad sårbarhet eller säkerhetsrisk

105287



Riskvärde
15
Sannolikhet
3
Konsekvens
5

Riskbeskrivning
Outsourcing av tjänster kan innebära ökad sårbarhet eller säkerhetsrisk, vilket i sin tur innebär ett utökat behov av kontroller och uppföljning.
Konsekvens
• Egen kompetens och resurser saknas vid krissituationer.
• Externa parter får tillgång till säkerhetskänslig verksamhet.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdering kvarstår.

Åtgärd	Startdatum	Slutdatum	Status	Effekt av åtgärd
Nulägesanalys och underlag till beslut för fortsatt inriktning	2024-01-23	2026-12-31		

Åtgärdsbeskrivning
En fallstudie genomfördes och presenterades för bolagsstyrelsen 2024. Förslag för fortsatt arbete lyftes till bolagsstyrelse i juni 2025. Arbetet fortgår under 2025, lyftes i bolagsstyrelsen december 2025 inför 2026. Arbetet fortsätter.

Kommentar

Arbete pågår enligt plan.

2.5 Risk för ökad hotbild i vårdfastigheter

105288

Riskvärde
12
Sannolikhet

Riskbeskrivning
Risk för skadegörelser, hot och våld inom vårdfastigheterna.



4
Konsekvens
3

Konsekvens
Ökade kostnader för skalskydd och ökad säkerhet, ställer nya krav på utformning av vårdlokaler.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Åtgärd	Startdatum	Slutdatum	Status	Effekt av åtgärd
Projekt inom pågående program Robusthet och säkerhet	2024-08-30	2026-12-31		

Åtgärdsbeskrivning
Utifrån det säkerhetspolitiska läget samt klimatförändringar behöver robustheten i de sjukhusbyggnader Locum förvaltar och utvecklar förstärkas, så att verksamhet fortsatt kan bedrivas.

Utifrån åtgärdsplaner – på såväl kort som lång sikt – genomförs bland annat GAP-analyser på akut- och universitetssjukhusen utifrån nuvarande status och krav i ”Den robusta sjukhusbyggnaden”. Åtgärdsförslag och ekonomiska konsekvenser arbetas fram och stäms av med regionen centralt för prioritering. Prioriterade projekt redovisas i investeringsplaneringen.

Kommentar

Genomförs enligt plan samt fastlagda processer och rutiner.

2.6 Risk för oegentligheter och välfärdsbrott

137598



Riskvärde
9
Sannolikhet
3
Konsekvens
3

Riskbeskrivning
Risk för brottslighet och oönskat beteende i form av exempelvis korruption, muta, trolöshet mot huvudman, bedrägeri, välfärdsbrott, jäv och förskingring.
Konsekvens
Om tillräckliga kontroller och åtgärder inte vidtas kan oegentligheter förekomma. Detta kan leda till såväl ekonomisk skada som förtroendeskada för

verksamheten.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbete våren 2026. Riskvärdet kvarstår. Arbetet för att vidareutveckla regelmässiga kontroller, rutiner, utbildningsinsatser samt övriga begränsande åtgärder för att eliminera/begränsa risken pågår kontinuerligt.

Risk samt kontrollmoment och åtgärder är även knutna till det nämnd- och bolagsspecifika uppdraget "Arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrott" och redovisas knutet till uppdraget.

Kontroll	Status
Namn Upphandlingsmallar innehåller bland annat krav från Sveriges regioners uppförandekod för leverantörer **Frekvens** Regelmässigt **Beskrivning** Sveriges regioners uppförandekod inklusive kontraktsvillkor är implementerade i Locums upphandlingsmallar. **Kommentar** Arbete fortgår enligt fastlagda processer, rutiner och dokumentmallar.	
Namn Regler mot korruption **Frekvens** Regelmässigt samt årlig uppföljande kontroll. **Beskrivning** • Reglerna utgår från krav i regionens styrande dokument och ingår bland annat som en del av introduktion för nyanställda samt finns med i SAM-/APT-hjul i maj och november. • En tillhörande obligatorisk kunskapstest för ökad kunskap och regelefterlevnad, kommer att genomföras två gånger per år, i maj och november. **Kommentar**	

Kontroll	Status

Såväl regler som kunskapstest sågs över, förtydligades och kompletterades i samband med vårens interna revision.

Namn
Regionens visselblåsartjänst samt Locums Tipskanal

Frekvens
Vid behov

Beskrivning
Locum arbetar för att förebygga oegentligheter och all form av korruption.
Den 1 maj 2026 ersattes Locums visselblåsarfunktion med regionens visselblåsartjänst samt en Tipskanal på locum.se för Locums samarbetspartners, leverantörer och allmänheten.

Kommentar

Information om regionens visselblåsartjänst finns sedan våren 2026 publicerad på Locums intranät. Locums Tipskanal driftsattes även den våren 2026. Rutin för utredning vid misstanke om oegentligheter och välfärdsbrott är implementerad.

Namn
Styr inköp med hjälp av avtalsdatabas och beställningssystem

Frekvens
Regelmässigt

Beskrivning
Styr inköp med hjälp av avtalsdatabas och beställningssystem för att säkerställa avtalstrohet och att vi betalar avtalade priser.

Kommentar

Arbete fortgår enligt fastlagda processer, rutiner, implementerat systemstöd och kontinuerliga utbildningsinsatser.

Kontroll	Status

Namn
Bakgrundskontroll och säkerhetsprövning

Frekvens
Regelmässigt vid behov.

Beskrivning
Bakgrundskontroll samt säkerhetsprövning genomförs för säkerhetsklassade befattningar.

Kommentar

Arbete fortgår enligt fastlagda processer, rutiner och dokumentmallar.

Namn
Rutin för utredning vid misstanke om eller upptäckt av oegentligheter

Frekvens
Regelmässigt, vid behov.

Beskrivning
En rutin som tydliggör Locums agerande vid misstanke om eller upptäckt av oegentligheter, exempelvis vid ett internt eller externt visselblåseärende eller vid information från Hälso- och sjukvårdsförvaltningen.

Kommentar

Rutin implementerad.

Namn
Rutiner knutna till beställningar och fakturor

Frekvens
Regelmässigt

Kontroll **Status**

Beskrivning
• Rutiner för kontering och attestering av leverantörsfakturor, godkännarens respektive attestantens ansvar.
• Kontroller vid upplägg av ny leverantör samt automatiska kontroller vid varje betalning via den upphandlade tjänsten Betalkontroll.
• Avtalstecknande ”Två i förening” för avtal överstigande 200 000 kr.

Kommentar

Arbete pågår enligt fastlagda processer och rutiner.

Namn
Krav avseende kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor motsvarande kollektivavtal

Frekvens
Regelmässigt

Beskrivning
Genom att ställa krav på att entreprenörer och underentreprenörer ska följa kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor gällande lön, semester och arbetstid baserade på kollektivavtal säkerställs sunda arbetsvillkor vid utförande av entreprenadarbeten för Region Stockholm.
Detta skapar en sund konkurrenssituation samt förhindrar exploatering av arbetskraft och osund prissättning. Dessutom minskar risken för svartarbete och ekonomisk brottslighet, vilket stärker både arbetsmarknaden och samhällets välfärdssystem.

Kommentar

Arbete pågår enligt fastlagda processer, rutiner och dokumentmallar.

Åtgärd

Vidareutveckling av arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott	**Startdatum**	**Slutdatum**	**Status**	**Effekt av åtgärd**
	2025-05-01	2026-12-31		

Åtgärdsbeskrivning
Under 2026 fortgår vidareutvecklingen av arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott bland annat genom att:
• Vårens och sensommarens interna revision 2026 har oegentligheter och välfärdsbrott som revisionsområde. De interna revisorerna följer upp vilka processer och rutiner som finns på plats, om det är något om är otydligt eller saknas, hur uppföljning genomförs och hur vi efterlever krav – detta genomförs bland annat genom

Åtgärd

dokumentgranskning, intervjuer och stickprov.
• En obligatorisk enkät "Tillsammans mot oegentligheter och välfärdsbrott" ingick i den första delen av den interna revisionen.
• Facit med förklaringar publicerades på intranätet och analys av resultat pågår.
• Fortsatt vidareutveckling av samarbetsformer och förbättrat erfarenhetsutbyte med andra bolag och förvaltningar inom regionen, i syfte att effektivisera arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott.
• Påbörjat arbetet med en utökad kontroll av lokalhyresgäster inför uthyrning, för att så långt det är möjligt säkerställa att tilltänkta hyresgäster uppfyller krav på ekonomisk stabilitet och Locums demokrativillkor samt även i övrigt bedriver en seriös verksamhet.
• Implementera ytterligare utbildnings-/informationsmaterial för att öka kunskapen och stärka regelefterlevnaden.

Kommentar

Pågår enligt plan. Redovisas kontinuerligt under Uppdrag i Stödet samt internt på en övergripande samlingssida på Locums intranät "Vårt arbete mot oegentligheter och välfärdsbrott" – med information och länkar till bland annat rutiner och filmer, för att sprida kunskap och medvetenhet. Information finns även på locum.se tillsammans med en Tipskanal för samarbetspartners, leverantörer och allmänheten.

2.7 Fastigheternas motstånd/skydd mot extraordinära händelser motsvarar inte förväntansbilden i skriften Den robusta sjukhusbyggnaden

157166

Riskvärde
16
Sannolikhet
4
Konsekvens
4

Riskbeskrivning
Fokus på skriften Den robusta sjukhusbyggnaden samt på klimat-, risk- och sårbarhetsanalyser (KRSA) riskerar att leda till felprioriteringar genom att allt bedöms vara lika viktigt samt att det i skriften implicit förstås att det omkringliggande samhället till stora delar fungerar som vanligt.
I det snabbföränderliga säkerhetspolitiska läget krävs hårda prioriteringar.
Konsekvens
• Byggnader och kritiska system är inte tillräckligt robusta, redundanta eller resilienta vid extraordinära händelser eller krigshandlingar[1]. Det kan innebära att vårdverksamhet slås ut, får kraftiga störningar och/eller inte kan bedrivas på platsen.

• För att uppnå ambitionsnivå i Den robusta sjukhusbyggnaden krävs omfattande investeringar.

[1]) Formuleringen bygger på FN:s definition av aggression i resolution 3314 (1974), där invasion, användning av väpnat våld och blockad ingår. Cyberattacker och sabotage ingår inte i den formella definitionen men beskrivs i nutida analyser, bland annat av Folk och Försvar, som handlingar som kan likställas med angrepp när de får effekter motsvarande väpnat våld.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Kontroll	Status
Namn Behov redovisas i samband med investeringsplaneringen **Frekvens** Årligen **Beskrivning** Behov avseende klimatanpassningar och strukturella åtgärder för att minska energianvändningen, redovisas i samband med investeringsplaneringen. **Kommentar** Genomförs enligt fastlagda processer och rutiner.	

Åtgärd

Projekt inom pågående program Robusthet och säkerhet	**Startdatum**	**Slutdatum**	**Status**	**Effekt av åtgärd**
	2023-01-01	2026-12-31		

Åtgärdsbeskrivning
Utifrån det säkerhetspolitiska läget samt klimatförändringar behöver robustheten i de sjukhusbyggnader Locum förvaltar och utvecklar förstärkas, så att verksamhet fortsatt kan bedrivas.

Utifrån åtgärdsplaner – på såväl kort som lång sikt – genomförs bland annat GAP-analyser på akut- och universitetssjukhusen utifrån nuvarande status och krav i ”Den robusta sjukhusbyggnaden”. Åtgärdsförslag och ekonomiska konsekvenser arbetas fram och stäms av med regionen centralt för prioritering. Prioriterade projekt redovisas i investeringsplaneringen.

Kommentar

Genomförs enligt plan samt fastlagda processer och rutiner.

2.8 Ökad påverkan från klimatförändringar

157203



Riskvärde
20
Sannolikhet
5
Konsekvens
4

Riskbeskrivning
• Ökad påverkan från klimatförändringar, exempelvis storm, kraftigt regn- och snöfall, översvämningar och värmebölja.
• Åtgärder för att klimatanpassa fastigheterna medför ett ökat investeringsbehov.
• Underdimensionering i stadsnät medför behov av egna fördröjningsmagasin med ökade investeringskostnader.
• Arbetsmiljörisker kopplat till värmeböljor.
Konsekvens
Driftssäkra, ändamålsenliga lokaler kan ej säkerställas samt ökade kostnader för att säkerställa att det inte inträffar.
Anpassning av dimensionerande förutsättningar och nya tekniska lösningar krävs.
• Driftstörningar i

vårdverksamheten.
• Byggnader förstörs/ökat reparationsbehov.
• Ökade försäkringskostnader.
• Ökade specifika anpassningkrav från vårdverksamheten relaterat till exempelvis relativ luftfuktighet, kyla/värme, ventilation.
• Ökad klimat- och miljöpåverkan samt ökade kostnader på grund av ombyggnationer för att klimatanpassa byggnader.
• Arbetsmiljökonsekvenser.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Kontroll	Status
Namn Kontinuerligt ta fram kontinuitetsplaner och genomföra risk- och sårbarhetsanalyser **Frekvens** Löpande **Beskrivning** Begränsa risken genom att kontinuerligt ta fram kontinuitetsplaner, genomföra klimat-, risk- och sårbarhetsanalyser, redovisa åtgärdsbehov i samband med investeringsplaneringen och genomföra beslutade åtgärder för att säkerställa en robust drift av sjukhusen. **Kommentar** Genomförs enligt fastlagda processer och rutiner. Under 2025 genomfördes att antal förstudier, avseende fastigheters geografiska utsatthet för klimatrisker enligt EU-Taxonomin. Arbetet fortgår under 2026. Några exempel på åtgärder som genomförs är installation av solskydd och kyla för att hantera värmeböljor, dagvattenutredningar i samband med investeringar samt ökad växtlighet för att skapa skugga.	

2.9 Ökat glapp mellan analog och digital kompetens

157215



Riskvärde
12
Sannolikhet
4
Konsekvens
3

Riskbeskrivning
Ökad digitalisering och övertro på ny teknik och digitala lösningar leder till en minskad analog kompetens. Vid störningar som påverkar våra fastigheter behövs kunskap om såväl ny teknik och digitala lösningar som hur analoga och mekaniska tekniska lösningar fungerar för snabbt åtgärdande.
Konsekvens
• Fastighetstekniska lösningar blir inte tillräckligt robusta för att även fungera under störda driftsförhållanden.
• Driftspersonal är inte a-jour med både ny teknik, digitala lösningar och med de analoga och mekaniska tekniska lösningar som finns i våra fastigheter.
• Allvarliga eller långa driftsavbrott kan få allvarliga konsekvenser för vården.
• Manuella rutiner kräver mer resurser.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Kontroll	Status
Namn Regelmässig kontinuitetsplanering avseende bland annat fastighetsautomation och fastighetsnät	

Frekvens
Regelmässigt

Beskrivning
Genomför regelmässigt kontinuitetsplanering med praktiska övningar som syftar till att öka motståndskraften, robustheten och minimera konsekvenserna av en allvarlig störning/kris.

Kontroll	Status
Kontinuerligt kartlägga viktiga och/eller prioriterade verksamheter och processer; identifiera kritiska beroenden och resurser samt identifiera acceptanskriterier och tolerabel avbrottstid, med avbrottsplanering och acceptanskriterier för avbrott.	

Kommentar

Genomförs enligt fastlagda processer och rutiner.

2.10 Sabotage mot infrastruktur

206276



Riskvärde
15
Sannolikhet
3
Konsekvens
5

Riskbeskrivning
Sabotage mot infrastruktur bedrivs som en del av påverkansoperationer med mål att förändra opinion och beslutsfattande.
Konsekvens
Den säkerhetshotande verksamheten träffar allt fler områden och nivåer i samhället och utgör ett riktat hot mot tillhandahållandet av ändamålsenliga vårdlokaler.

Kommentar

Ny risk i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Kontroll	Status
Namn Förstärker det fysiska skyddet	

Frekvens
Regelmässigt

Kontroll	Status

Beskrivning
Förstärker det fysiska skyddet kring kritisk infrastruktur genom bland annat säkerhetsplaner och teknisk säkerhet.

Kommentar

Arbete pågår enligt plan.

2.11 Risk för oseriösa aktörer i uthyrda lokaler

206459



Riskvärde
9
Sannolikhet
3
Konsekvens
3

Riskbeskrivning
• Risk för att hyresgäst inte uppfyller krav på ekonomisk stabilitet, villkor i vårdavtal, demokrativillkor eller på annat sätt inte bedriver en seriös verksamhet.
• Risk för ökad hotbild mot hyresgäster, besökare, leverantörer och Locums medarbetare.
Konsekvens
Om tillräckliga kontroller och åtgärder inte vidtas kan oegentligheter förekomma. Detta kan leda till såväl ekonomisk skada och otrygghet som förtroendeskada för Region Stockholm.

Kommentar

Ny risk i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Kontroll	Status

Namn
Regionens visselblåsartjänst samt Locums Tipskanal

Frekvens
Vid behov

Kontroll	Status

Beskrivning
Locum arbetar för att förebygga oegentligheter och all form av korruption.
Den 1 maj 2026 ersattes Locums visselblåsarfunktion med regionens visselblåsartjänst samt en Tipskanal på locum.se för Locums samarbetspartners, leverantörer och allmänheten.

Kommentar

Information om regionens visselblåsartjänst finns sedan våren 2026 publicerad på Locums intranät. Locums Tipskanal driftsattes även den våren 2026. Rutin för utredning vid misstanke om oegentligheter och välfärdsbrott är implementerad.

Namn
Genomför regelmässigt kontroller och uppföljning

Frekvens
Regelmässigt

Beskrivning
• Kontroller genomförs av bland annat ekonomisk stabilitet, bolagsstatus, skatteregistrering, kreditrating och skuldsaldo.
• Kontroller genomförs även gentemot Bolagsverket och Svensk handels varningslista samt Hälso- och sjukvårdsnämndens förteckning över uppsagda vårdavtal.

Kommentar

Arbetet med att ytterligare vidareutveckla kontroller och uppföljning går enligt plan.

3 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035

3.1 Risk för att implementering av ökade klimatkrav kan försenas på grund av komplexitet och ökade kostnader

105382



Riskvärde
16
Sannolikhet
4
Konsekvens
4

Riskbeskrivning
Implementering av nya och ökade klimatkrav (regionala, nationella och eu-rättsliga) försenas på grund av konflikt med andra uppsatta krav och mål, såsom ekonomiska mål (exempelvis ökade investeringsbehov och kostnader), säkerhets- och robusthetskrav.
Konsekvens
• Att vi inte når regionens och FSN´s klimatmål och därmed inte fullt ut kan bidra i det globala klimatarbetet.
• Kan innebära ökade investeringsbehov och ökade kostnader.
• Förtroendeskada om vi inte når klimatkrav och klimatmål.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Åtgärd	Startdatum	Slutdatum	Status	Effekt av åtgärd
Prioriterade utredningsområden och klimatminskande åtgärder	2024-01-01	2026-12-31		

Åtgärdsbeskrivning
Utifrån genomförd analys har prioriterade utredningsområden och klimatminskande åtgärder tagits fram för kommande år.
För 2026 redovisas områden och åtgärder under målet "Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035".

Kommentar

Arbete pågår enligt plan.

3.2 Oönskade effekter från behov av klimatanpassningar

156893



Riskvärde
16
Sannolikhet
4
Konsekvens
4

Riskbeskrivning
Exempelvis leder ett ökat behov av installation av kyla i en byggnad till ökad energiåtgång, vilket i sin tur leder till behov av åtgärder och kostnader för att minska energianvändningen.
Konsekvens
• Ökad energi- och materialåtgång vid klimatanpassningsåtgärder med ökat investeringsbehov.
• Ökad miljöpåverkan och utsläpp av växthusgaser.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Kontroll	Status
Namn Behov redovisas i samband med investeringsplaneringen	
Frekvens Årligen	
Beskrivning Behov avseende klimatanpassningar och strukturella åtgärder för att minska energianvändningen redovisas i samband med investeringsplaneringen.	
Kommentar Genomförs enligt fastlagda processer och rutiner.	

4 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling

4.1 Risk för oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader

37675



Riskvärde
12
Sannolikhet
4
Konsekvens
3

Riskbeskrivning
Risk för att inte hela leverantörskedjan följer ställda krav avseende exempelvis mänskliga rättigheter, lagkrav, arbetstagares rättigheter, arbetsmiljö, säkerhet, skattelagstiftning, miljö och antikorruption.
Konsekvens
Att det inom leverantörskedjan för byggprojekt och driftentreprenader förekommer exempelvis tvångsarbete, trakasserier, diskriminering, olyckor, obehöriga på området, negativ miljöpåverkan, givande och tagande av muta, kränkningar av barns rättigheter.

Kommentar

Översyn av risker genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Denna risk ingick tidigare i "Risk för olyckor, bristande säkerhet och oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader", en risk som vid analysarbetet delades upp i två separata risker:

- Risk för oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader (4x3=12).
- Risk för olyckor och bristande säkerhet i pågående byggprojekt och driftentreprenader (2x5=10).

Kontroll	Status
Namn Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser	
Frekvens Kontroller pågår kontinuerligt för samtliga personer som vistas på aktuell byggarbetsplats.	
Beskrivning Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser avseende ID06, legitimation, eventuellt arbetstillstånd och vilka företag som befinner sig på byggarbetsplatsen när kontrollen genomförs. Oanmälda kontroller genomförs kontinuerligt av samtliga personer som vistas på aktuell byggarbetsplats.	

Kontroll	Status

Kommentar

Uppföljning och kontroller genomförs regelmässigt och rutiner vidareutvecklas kontinuerligt.

Namn
Uppföljning av arbetsmiljön på byggarbetsplatser, Safety Walks, arbetsmiljöronder

Frekvens
Uppföljning och kontroller genomförs kontinuerligt.

Beskrivning
Begränsa/eliminera risken genom uppföljning av arbetsmiljön på byggarbetsplatser genom arbetsmiljöronder och stickprovskontroller.

Kommentar

Uppföljning genomförs regelmässigt och rutiner utvecklas kontinuerligt.
Projektledares uppföljning dokumenteras i byggmötesprotokoll.

Namn
Krav avseende kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor motsvarande kollektivavtal

Frekvens
Regelmässigt

Beskrivning
Genom att ställa krav på att entreprenörer och underentreprenörer ska – följa kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor gällande lön, semester och arbetstid baserade på kollektivavtal – säkerställs sunda arbetsvillkor vid utförande av entreprenadarbeten för Region Stockholm.
Detta skapar en sund konkurrenssituation samt förhindrar exploatering av arbetskraft och osund prissättning. Dessutom minskar risken för svartarbete och ekonomisk brottslighet, vilket stärker både arbetsmarknaden och samhällets välfärdssystem.

Kommentar

Arbete fortgår enligt fastlagda processer, rutiner och dokumentmallar.

Kontroll	Status

Namn
Regler mot korruption

Frekvens
Regelmässigt

Beskrivning
Regler mot korruption är förtydligade såväl på locum.se, i information knuten till upphandling som i startmötesmallar inför genomförande av byggprojekt.
Reglerna gäller alla som utför arbete, uppdrag eller levererar tjänster till Locum, inklusive medarbetare, konsulter, leverantörer och underleverantörer, samt andra externa parter som bedriver verksamhet i lokaler förvaltade av Locum.

Kommentar

Arbete pågår enligt plan.

Namn
Regionens visselblåsartjänst samt Locums Tipskanal

Frekvens
Vid behov

Beskrivning
Locum arbetar för att förebygga oegentligheter och all form av korruption.
Den 1 maj 2026 ersattes Locums visselblåsarfunktion med regionens visselblåsartjänst samt en Tipskanal på locum.se för Locums samarbetspartners, leverantörer och allmänheten.

Kommentar

Information om regionens visselblåsartjänst finns sedan våren 2026 publicerad på Locums intranät. Locums Tipskanal driftsattes även den våren 2026. Rutin för utredning vid misstanke om oegentligheter och välfärdsbrott är implementerad.

4.2 Risk för olyckor och bristande säkerhet i pågående byggprojekt och driftentreprenader

206458



Riskvärde
10
Sannolikhet
2
Konsekvens
5

Riskbeskrivning
Risk för att inte hela leverantörskedjan följer ställda krav avseende exempelvis mänskliga rättigheter, lagkrav, arbetstagares rättigheter, arbetsmiljö, säkerhet och miljö.
Konsekvens
Att det inom leverantörskedjan för byggprojekt och driftentreprenader förekommer olyckor, tvångsarbete, trakasserier, obehöriga på området, negativ miljöpåverkan och korruption.

Kommentar

Översyn av risker genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Denna risk ingick tidigare i "Risk för olyckor, bristande säkerhet och oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader", en risk som vid analysarbetet delades upp i två separata risker:

- Risk för olyckor och bristande säkerhet i pågående byggprojekt och driftentreprenader (2x5=10).
- Risk för oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader (4x3=12).

Kontroll	Status
Namn Uppföljning av arbetsmiljön på byggarbetsplatser, Safety Walks, arbetsmiljöronder	
Frekvens Uppföljning och kontroller genomförs kontinuerligt.	
Beskrivning Begränsa/eliminera risken genom uppföljning av arbetsmiljön på byggarbetsplatser genom arbetsmiljöronder och stickprovskontroller.	
Kommentar Uppföljning genomförs regelmässigt och rutiner utvecklas kontinuerligt. Projektledares uppföljning dokumenteras i byggmötesprotokoll.	

Kontroll	Status

Namn
Fortsatt samarbete i organisationen Håll nollan, samverkan mot olyckor i byggbranschen

Frekvens
Löpande

Beskrivning
Begränsa risken genom ett fortsatt arbete i organisationen Håll nollan där Locum är en av initiativtagarna och aktörerna för Samverkan för noll olyckor i byggbranschen. Håll Nollan http://hållnollan.se/ är en uppmaning och en påminnelse om en av de absolut viktigaste frågorna för oss som jobbar i bygg- och fastighetsbranschen i Sverige – att ingen ska skada sig på våra byggarbetsplatser.

Kommentar

Locum deltar fortsatt aktivt även under 2026. Locums projektdirektör är Locums representant för Håll Nollan.

Namn
Arbetsmiljöplan för byggarbetsplatsen följs upp av projektledare tillsammans med huvudentreprenör.

Frekvens
Uppföljning och kontroller genomförs kontinuerligt.

Beskrivning
Begränsa risken genom att arbetsmiljöplan för byggarbetsplatser finns framtagen och löpande följs upp av projektledare tillsammans med huvudentreprenör/BAS-U.

Kommentar

Uppföljning genomförs enligt Locums Handbok Byggprojektledning.

Namn
Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser

Kontroll	Status

Frekvens
Kontroller pågår kontinuerligt för samtliga personer som vistas på aktuell byggarbetsplats.

Beskrivning
Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser avseende ID06, legitimation, eventuellt arbetstillstånd och vilka företag som befinner sig på byggarbetsplatsen när kontrollen genomförs. Oanmälda kontroller genomförs kontinuerligt av samtliga personer som vistas på aktuell byggarbetsplats.

Kommentar

Uppföljning och kontroller genomförs regelmässigt och rutiner vidareutvecklas kontinuerligt.

Namn
Regionens visselblåsartjänst samt Locums Tipskanal

Frekvens
Vid behov

Beskrivning
Locum arbetar för att förebygga oegentligheter och all form av korruption.
Den 1 maj 2026 ersattes Locums visselblåsarfunktion med regionens visselblåsartjänst samt en Tipskanal på locum.se för Locums samarbetspartners, leverantörer och allmänheten.

Kommentar

Information om regionens visselblåsartjänst finns sedan våren 2026 publicerad på Locums intranät. Locums Tipskanal driftsattes även den våren 2026. Rutin för utredning vid misstanke om oegentligheter och välfärdsbrott är implementerad.