Region Stockholm

Diarienummer
RS 2025-0984

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Bilaga 1, Sammanställning A3, Samtliga uppdrag

ÅR 2025

Innehållsförteckning

1 Uppdrag....3
1.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa....3
1.1.1 Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov....3
1.1.2 Vården är säker, effektiv och har god kvalitet....11
1.2 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv....40
1.2.1 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet....40
1.2.2 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling....43

1 Uppdrag

1.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa

1.1.1 Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov

Uppdrag	Status	Kommentar
Utreda närakutsstrukturen samt fortsätta arbetet med att samlokalisera närakuter och akutmottagningar **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att utreda närakutsstrukturen i sin helhet i syfte att säkerställa en god kontinuitet och vård på rätt vårdnivå samt fortsätta arbetet med att samlokalisera närakuter och akutmottagningar i syfte att möjliggöra samordnad triagering. **Diarienr** RS 2022-0123 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2023 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Pågående med avvikelse	**ÅR 2025** Arbetet med att utreda närakutsstrukturen, i syfte att säkerställa en god kontinuitet och vård på rätt vårdnivå, har pågått sedan hösten 2024. Utredningsarbetet har fördröjts, bland annat eftersom upphandlingen av närakuterna i Nacka och Sollentuna behövde prioriteras. Utredningen har också inväntat data för helåret 2024 i syfte att få ett bättre underlag för analys. Förvaltningen arbetar vidare med underlaget och analysen.
Införa ett högkostnadsskydd för tekniska hjälpmedel **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att införa ett högkostnadsskydd för tekniska hjälpmedel. **Diarienr** RS 2022-0123 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2023 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Regionfullmäktige har tidigare beslutat att införa ett digitalt högkostnadsskydd för medicintekniska hjälpmedel under mandatperioden. Fullmäktige fattade i november 2025 beslut om kostnadsnivån i samband med budgeten inför 2026. Högkostnadsskyddet för medicintekniska hjälpmedel införs därmed från och med den 1 januari 2026. Inledningsvis hanteras högkostnadsskyddet manuellt men kommer under våren 2026 att bli digitalt.

Uppdrag	Status	Kommentar
Kartlägga problematiska områden för bemanning av jourlinjer samt föreslå åtgärder (samarbetsuppdrag m. RS) **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att tillsammans med regionstyrelsen kartlägga inom vilka områden det är problematiskt att bemanna jourlinjer samt ta fram åtgärdsförslag till förbättrad möjlighet att bemanna jourlinjer utifrån ett systemperspektiv **Diarienr** RR 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** En kartläggning har genomförts av de vårdområden där det finns återkommande svårigheter att säkerställa bemanning av jourlinjer vid akutsjukhusen. Arbetet omfattar en analys av omfattning, orsaker och konsekvenser av bemanningsutmaningarna. Parallellt pågår en utredning av möjliga åtgärder och lösningar.
Initiera dialog med länets kommuner för att sprida familjecentralsverksamheten (samrådsuppdrag m. PVN) **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att, i samråd med primärvårdsnämnden, initiera dialog med länets kommuner för att sprida familjecentralsverksamheten. **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Under 2024 initierades en dialog med Stockholms stad, Storsthlm, länsstyrelsen samt med enskilda kommuner. Dialogen har fortsatt under 2025, och numera sker samverkan inom ramen för befintlig samverkansstruktur. Barnhälsovårdsenheten har tillsatt en projektledare för att underlätta kommunsamverkan gällande familjecentraler och utökat hembesöksprogram. Det finns totalt 49 familjecentraler i länet.
Inom ramen för arbetet med sammanhållen kvinnosjukvård: Säkerställa tillgång till fysioterapi efter förlossning samt se över vårdval specialiserad fysioterapi för att säkerställa att detta inkluderas **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att inom ramen för arbetet med sammanhållen kvinnosjukvård säkerställa tillgång till fysioterapi	Genomförd	**ÅR 2025** I utredningen sammanhållen kvinnosjukvård har ett behov av gemensamma gruppträffar mellan primärvårdsrehabilitering och barnmorskemottagningar identifierats för att stärka eftervården och tydliggöra stödet som finns kring fysiska besvär efter förlossning. Förfrågningsunderlaget för primärvårdsrehabilitering har reviderats för att möjliggöra detta.

Uppdrag	Status	Kommentar
efter förlossning samt se över vårdval specialiserad fysioterapi för att säkerställa att detta inkluderas. **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025		
Utreda åtgärder för ökat deltagande i mammografiscreening (delvis samarbetsuppdrag m. KSON) **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att utreda åtgärder för att få ett ökat deltagande i mammografiscreening. Vad gäller deltagandet i de norra länsdelarna ska arbetet ske i samarbete med Kommunalförbundet Sjukvård om omsorg i Norrtälje. **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Deltagandet i bröstcancerscreening har ökat senaste året och ligger nu på 80%. Regionen har under året genomfört informations- och kommunikationsinsatser (exempelvis deltagit i nationell kampanj via 1177 under september månad samt insatser via hälsoinformatörer i kommuner och stadsdelar). Regionen har också stöttat förbättringsarbeten inom mammografi (utbildningssatsningar samt insatser för att öka öppettider), vilket ökat tillgängligheten. Mammografienheten i Södertälje, som haft det lägsta deltagandet i regionen, har genom satsningen kunnat ha verksamheten öppen fyra dagar per vecka under hösten 2025 (tidigare tre dagar per vecka). Inom ramen för ett EU-projekt har ett förbättringsarbete genomförts där målgruppen har erbjudits fria resor till och från mammografi med kollektivtrafik i två stadsdelar med lägre deltagande (Skärholmen och Spånga). De preliminära resultaten visar ett ökat deltagande i dessa områden med 5-7 %. En hälsoekonomisk analys pågår. Arbetet fortsätter i linjen.
Arbeta aktivt för samverkan gällande individer i målgruppen/Trefas med målet att få fler individer att fullfölja (samarbetsuppdrag m. Sthlm stad) **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att tillsammans med Stockholms stad arbeta aktivt för att utveckla en smidig och snabb samverkan gällande aktuella individer i målgruppen för Trefas med målet att få fler individer att fullfölja sin avhopparprocess. **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i delårsbokslutet 2025.

Uppdrag	Status	Kommentar
Uppdraget beräknas avslutas N/A		
Föreslå hur beroendevården kan anpassas efter vårdbehov (2024) **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att återkomma under 2024 med förslag på hur beroendevården kan anpassas efter vårdbehov **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har i samverkan med SLSO och länets kommuner utrett hur beroendevården kan förstärkas och anpassas efter vårdbehov. Utifrån slutsatserna i utredningen beslutade regionfullmäktige i november 2025 att förstärka Maria ungdom och Mini-Mariorna med 15 miljoner kronor. Genomförandet sker tillsammans med länets kommuner. Målet är en förstärkt samverkan för en patientsäker vård för målgruppen unga med missbruk. Under 2025 har också en gemensam utredning genomförts mellan regionen och länets kommuner. Syftet var att se över hur samverkan kan förbättras för att bättre möta vårdbehoven hos individer med samsjuklighet. Den politiska styrgruppen Vård i samverkan (VIS) fattade den 28 november beslut om åtgärder för en förbättrad vård för personer med samsjuklighet. Beslutet innebär att arbete påbörjas för att skapa en gemensam vård- och stödprocess för personer med samsjuklighet samt en utveckling av teambaserade och integrerade arbetssätt genom valbara överenskommelser mellan länets kommuner och regionen.
Införa möjlighet till att förboka ledsagning för personer med synnedsättning i samband med vårdbesök **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att införa möjlighet till att förboka ledsagning för personer med synnedsättning i samband med vårdbesök. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Förvaltningen har under 2025 arbetat med uppdraget och har haft möten med Södersjukhuset för diskussion kring hur en lösning skulle kunna se ut. Utöver detta har ytterligare möten hållits med representanter från Synskadades Riksförbund (SRF), vilka är väl införstådda i hur arbetet fortskrider samt de utmaningar som framkommit under processens gång. Samverkan sker med regionledningskontoret också i samtalen med sjukhusen för att få till en lösning som är görbar och till godo för de med synnedsättning. Arbetet fortsätter således för HSF under 2026 med sikte på implementering av en lösning under 2026.
Utreda hur vårdens omhändertagande av personer utsatta för våld i nära relation kan stärkas **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden i samråd med primärvårdsnämnden uppdras att utreda hur vårdens omhändertagande av personer	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Förvaltningen har utrett hur omhändertagandet av personer som utsatts för våld i nära relation kan stärkas. I utredningen har vårdgivare, idéburen sektor samt angränsande myndigheter såsom Polismyndigheten, Åklagarmyndigheten samt socialtjänsten deltagit. Utifrån det sammanvägda resultatet har flera förslag på förbättringsåtgärder

Uppdrag	Status	Kommentar
utsatta för våld i nära relation kan stärkas och återkomma med förslag. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		identifierats. Arbetet fortlöper nu utifrån förslagen.
Utveckla dialogforum i samband med det fortsatta arbetet med omställningsplanen **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden i samråd med primärvårdsnämnden uppdras att utveckla dialogforum med vårdgivare och branschorganisationer, patientorganisationer, professionsorganisationer och fackliga organisationer i samband med det fortsatta arbetet med omställningsplanen. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Med anledning av fullmäktiges uppdrag att utveckla dialogforum i samband med det fortsatta arbetet med omställningsplanen så pågår arbete löpande med att förbättra samverkan med vårdgivare, branschorganisationer och patientorganisationer. Dialog fördes under året även per vårdområde i samband med större utredningar, avtalsförändringar och utveckling av uppdrag. Under hösten 2025 har fördjupade dialogmöten på ledningsnivå genomförts med de vårdkoncerner som regionen köper mest vård av. I budget 2025 fick hälso- och sjukvårdsnämnden i uppdrag att inrätta ett framtidsinriktat branschforum, där det första vårddialogmötet hölls den 24 november 2025.
Avsätta 180 mkr till uppräkning av vårdval **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att avsätta 180 miljoner kronor till uppräkning av vårdval, däribland avancerad sjukvård i hemmet, förlossning, specialiserad gynekologi och barn- och ungdomsmedicinska öppenvård. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har utifrån budgetuppdraget under 2025 föreslagit Avtalsutskottet ersättningshöjningar i vårdvalen Avancerad sjukvård i hemmet (ASIH), Specialiserad gynekologi, Barnmorskemottagningar (BMM), Barn och ungdomsmedicinska mottagningar (BUMM) samt Specialiserad paliativ slutenvård (SPSV) . Ersättningshöjningarna har verkställts i samband med beslut och samtliga 180 mkr har därmed beslutats. Budgetuppdraget är slutfört.

Uppdrag	Status	Kommentar
Utifrån omställningsplanens genomlysning utreda en indexbaserad uppräkning till stabila vårdval **Beskrivning** För att skapa långsiktiga ekonomiska förutsättningar uppdras hälso- och sjukvårdsnämnden att utifrån omställningsplanens genomlysning utreda en indexbaserad uppräkning till stabila vårdval. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har gjort en övergripande analys och tagit fram ett PM som redovisar hälso- och sjukvårdsförvaltningens bedömning av vilka vårdval som bedöms vara lämpliga att införa indexbaserad uppräkning för i ett första steg samt hur sådan indexuppräkning bör utformas. Som ett led av uppdraget beslutades i verksamhetsplanerna 2026 införande av indexbaserad uppräkning i samband med revidering av vårdval barnmorskemottagning och vårdval obstetrisk ultraljudsmottagning inom hälso- och sjukvårdsnämnden och för vårdval barnavårdscentral och vårdval allmän barn- och ungdomstandvård inom primärvårdsnämnden. Införandet av indexbaserad uppräkning inom dessa vårdval kommer följas inför eventuellt vidare införande.
Utöka uppdraget till den postinfektiösa mottagningen på Karolinska universitetssjukhuset **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden ges i uppdrag att utöka uppdraget till den postinfektiösa mottagningen på Karolinska universitetssjukhuset för att stärka dess konsulterande uppdrag till primärvården samt utreda möjligheter för att stärka utbildning till primärvården. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Under 2025 har förvaltningen tagit fram ett tilläggsuppdrag till Akademiskt primärvårdscentrum om utbildning om postinfektiösa tillstånd inklusive ME/CFS. Förvaltningen utreder på vilket sätt uppdraget till den postinfektiösa mottagningen på Karolinska universitetssjukhuset kan justeras för att stärka mottagningens uppdrag.
Se över det befintliga stödet till föräldrar till barn med ätstörningar **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att se över det befintliga stödet till föräldrar till barn med ätstörningar. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Uppdraget att se över det befintliga stödet till föräldrar/anhöriga till personer med ätstörningar pågår. Centrum för psykiatriforskning har tagit fram en rapport med kartläggning av stöd som tillhandahålls av region, kommun samt idéburen sektor. Rapporten är presenterad för och överlämnad till förvaltningen. I början av 2026 kommer resultatet att presenteras för den politiska organisationen.

Uppdrag	Status	Kommentar
Uppdragstyp Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		
Kartlägga och förtydliga stöd till personer som bevittnar eller är nära dödligt våld vid skjutningar och dyl **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden i samråd med primärvårdsnämnden uppdras att kartlägga och vid behov förtydliga regionens stöd till personer som bevittnar eller är nära dödligt våld vid skjutningar och dylika händelser.I kartläggningen ska särskilt kommunernas perspektiv beaktas liksom nuvarande vårduppdrag. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Arbete med kartläggning av regionens stöd till personer som bevittnar eller är nära dödligt våld vid skjutningar och dylika händelser pågår. Intervjuer med bland annat företrädare och sakkunniga för psykiatriambulansen, prehospital sjukvårdsledning, psykakuten S:t Göran, Krisstöd psykiskt och socialt omhändertagande i kris-och katastrofsituationer, POSOM, och beredskapsansvariga i kommuner, vårdcentraler och psykiatri inom Stockholms läns sjukvårdsområde, SLSO, samt avtalsansvarig inom hälso-och sjukvårdsförvaltningen genomförs. Majoriteten av intervjuerna i uppdraget är genomförda och samtliga intervjuer beräknas slutförda under det första kvartalet 2026. Därefter vidtar sammanställning av genomförda intervjuer, sammanställning av kartläggningen, rapportskrivning samt framtagande av rekommendationer till fortsatt arbete.
Ta fram förslag till en pilot för hembesöksprogram inom vården efter förlossning **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att ta fram förslag till en pilot för hembesöksprogram inom vården efter förlossning för vårdval barnmorskemottagning och vid behov andra berörda vårdområden. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Regionfullmäktige har givit hälso- och sjukvårdsnämnden i uppdrag att ta fram ett förslag på försöksverksamhet för eftervårdsbesök i hemmet inom ramen för vårdval barnmorskemottagning. Utvärdering av det projekt som bedrivits på Rinkeby barnmorskemottagning har fallit väl ut. Under 2025 har projektet utökats till att omfatta sex SLSO-mottagningar. Uppdraget förväntas kunna avslutas under våren 2026.
Utreda hur vården för endometrios och klimakteriebesvär kan bli mer tillgänglig, jämlik och adekvat **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Uppdraget att utreda hur vården för patienter med endometrios och klimakteriebesvär kan bli mer tillgänglig, jämlik och adekvat, pågår. Centrum för epidemiologi och samhällsmedicin (CES) har fått i uppdrag att ta fram kunskapshöjande insatser för

Uppdrag	Status	Kommentar
uppdras att, i samråd med primärvårdsnämnden, utreda hur vården för patienter med endometrios och klimakteriebesvär kan bli mer tillgänglig, jämlik och adekvat. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		primärvården kring klimakteriet samt kunskapshöjande insatser för specialistvården kring endometrios i syfte att stärka vårdens kunskaper kring kvinnors hälsa. Under våren fokuserade arbetet på framtagandet av kunskapshöjande insatser utifrån identifierat behov hos vårdgivare. I oktober ordnades en utbildningskonferens om endometrios riktad till öppenvårdsgyenkologi. Fortsatt utredning utifrån ett system- och avtalsperspektiv ska göras i syfte att vården blir mer tillgänglig, jämlik och adekvat inom området.
Ta fram och implementera ett kompetensutvecklingspaket för medarbetare inom förlossningsvården tillsammans med den regionala samordningsgruppen för förlossningsvården **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslås besluta följande: Att hälso- och sjukvårdsdirektören ges i uppdrag att uppdra åt den regionala samordningsgruppen för förlossningsvården att ta fram och implementera ett kompetensutvecklingspaket enligt ovan för medarbetarna inom förlossningsvården **Diarienr** HSN 2024-0672 och HSN 2024-0060 **Beslutat av** Nämnd 2024 **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** En kompetensutvecklingsplan för medarbetare inom förlossningsvården har tagits fram av strömgruppen i förlossning dvs en regional samordningsgrupp för förlossningsvård, tillsammans med strategisk HR på RLK. Planen innehåller tre regionövergripande insatsområden, effektiv resursanvändning, utmana traditionella arbetssätt och använda teknikikens möjligheter samt vara en lärande organisation inför framtiden utmaningar. Denna plan har bl a redovisats för Socialstyrelsen och har under 2025 påbörjats att implementeras på klinikerna.
Följ upp användandet av de extra medlen till förlossningsvården och återrapportera till nämnden **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslås besluta följande: Att hälso- och sjukvårdsdirektören ges i uppdrag att följa upp användandet av de extra medlen till förlossningsvården och återrapportera till nämnden **Diarienr** HSN 2024-0672 och HSN 2024-0060	Ej påbörjad	**ÅR 2025** Under 2025 har extra medel tillförts till samtliga länets förlossningskliniker som ett omställningsbidrag. Skälen är att kunna ställa om verksamheterna med ett minskat barnafödande medan kraven på kompetens förändras då det är ökad sjuklighet hos gravida samtidigt som de oftare har högt BMI. Utöver det ska arbetet med 8-punktprogrammet fortsätta och kompetensförsörjningsplanen implementeras samtidigt som det ställs krav på klinikernas digitala förmågor och hög tillgänglighet. Användningen av de extra tillförda medlen har följts upp och i ett första steg redovisats för en regional samordningsgrupp i förlossningsvård där samtliga kliniker inklusive de två

Uppdrag	Status	Kommentar
Beslutat av Nämnd 2024 **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		privata ingår. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen kommer genomföra vidare analys av underlaget och återkomma till hälso- och sjukvårdsnämnden under 2026 med en redovisning.
Inför en indexbaserad uppräkning inom vårdval barnmorskemottagning och vårdval obstetrisk ultraljudsmottagning **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören uppdras att i samband med revidering av vårdval barnmorskemottagning och vårdval obstetrisk ultraljudsmottagning införa en indexbaserad uppräkning **Diarienr** HSN 2025-0150 **Beslutat av** Nämnd 2025	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** I samband med att hälso- och sjukvårdsnämnden antog sin verksamhetsplan inför 2026 beslutades även att ge förvaltningen i uppdrag att införa en indexbaserad uppräkning inom vårdval barnmorskemottagning och vårdval obstetrisk ultraljudsmottagning. Arbetet är påbörjat.

1.1.2 Vården är säker, effektiv och har god kvalitet

Uppdrag	Status	Kommentar
Utreda regionalt förstärkt vårdgaranti för barn- och ungdomspsykiatrin **Beskrivning** Under året utreds hur en regionalt förstärkt vårdgaranti för barn- och ungdomspsykiatrin ska förverkligas. **Diarienr** LS 2017-1455 Budget 2019 för Region Stockholm - Budgetuppdrag **Beslutat av** Regionfullmäktige 2019 **Uppdraget beräknas avslutas** 2027	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Resurser har tillförts under flera år och genom överenskommelsen inför 2025 utökades beställningen till BUP SLSO med ytterligare 21 500 vårdkontakter. I januari 2025 beslutade psykiatriutskottet även att utlösa optionen för Prima Handen för att möjliggöra en utökad vårdproduktion. Trots ett utökat uppdrag är väntetiderna fortsatt långa, framför allt till första besök. I slutet av 2024 tecknades avtal efter genomförd ramupphandling av neuropsykiatriska utredningar för barn och unga. Under 2025 har genomförda utredningar bidragit till minskade väntetider till utredning och behandling. Psykiatriutskottet har också fattat beslut om förstärkt samverkan mellan barn- och ungdomspsykiatrin (BUP) och habiliteringen för att möjliggöra att barn och familjer erbjuds insatser från adhd-center utan att först genomgå en utredning. Det förväntas bidra till ytterligare minskade väntetider. Under året har SLSO även genomfört ett utvecklingsarbete för att erbjuda kvalificerade barnpsykiatriska bedömningar via ”En väg in”. Det förväntas leda till kortare väntetider till första besök under 2026. Under året har även Vård i samverkan (VIS) och dess politiska styrgrupp fattat beslut om ett fortsatt arbete för att stärka samverkan mellan vården, socialtjänsten, skolan och elevhälsan. Arbete pågår för att ta fram förslag på utvecklad lokal samverkan, vilket

Uppdrag	Status	Kommentar
		skulle kunna bidra till ökad tillgång till tidiga insatser för barn och unga med psykisk ohälsa och behov av stöd i skolan.
Säkerställa att relevanta avtal som dataskyddsförordningen kräver finns med alla avtalsparter **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden ska under 2020 säkerställa att de avtal som dataskyddsförordningen kräver finns med samtliga avtalsparter som hanterar person- och patientuppgifter samt med länets kommuner. **Diarienr** RS 2019-0829 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2020 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2027	Pågående med avvikelse	**ÅR 2025** Instruktionen är framtagna för PUB avtal och ett utkast till överenskommelsen mellan regionen och kommunerna men det finns några punkter kvar att lösa. En begäran om ändrad gallringsfrist lämnades in till regionarkivet. Regionarkivet avslog begäran och nu pågår samtal med berörda parter för att nå en lösning.
Upphandla tjänst att prova ut och leverera hårdel/peruk/huvudbonad med hårdel samt kosmetisk pigmentering av ögonfrans/brun/huvudskalp **Beskrivning**) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att upphandla tjänst att prova ut och leverera hårdel/peruk/huvudbonad med hårdel samt kosmetisk pigmentering av ögonfrans/bryn/huvudskalp till de personer som är berättigade till hårersättning i Region Stockholm. 2) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att ta fram förfrågningsunderlag. 3) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att besluta om antagande av leverantörer. **Diarienr** HSN 2019-0944 **Beslutat av** Nämnd 2019 **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Upphörd	**ÅR 2025** I dagsläget hanteras hårersättning via rekvisition. Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade 2021 att det skulle påbörjas ett upphandlingsförfarande av tjänsten att prova ut och leverera hårdel/peruk/huvudbonad med hårdel samt kosmetisk pigmentering av ögonfrans/brun/huvudskalp. En utredning har nu genomförts avseende möjligheten att istället behålla systemet med rekvisition. Den 16 december 2025 fattande nämnden beslut om att upphäva det tidigare beslutet om upphandling och istället behålla rekvisitionssystemet för hårersättning. Därutöver kommer kraven på leverantörerna att förtydligas och beloppsnivån för rekvisitionerna att höjas.

Uppdrag	Status	Kommentar
Trappa ner det tillfälliga tilläggsuppdragets omfattning (utredning och behandling av ADHD samt psykologinsatser) inom vårdval barn- och ungdomsmedicinsk öppenvård **Beskrivning** 1) Hälso- och sjukvårdsdirektörens förslag till förfrågningsunderlag för det nya vårdvalsområdet barn- och ungdomsmedicinsk öppenvård godkänns. Det nya förfrågningsunderlaget börjar gälla från och med 2021-06-01. 2) Att uppdra till hälso- och sjukvårdsdirektören att besluta om nedtrappning av tilläggsuppdragets omfattning. 3) Att uppdra till hälso- och sjukvårdsdirektören att besluta om justering av lista över godkända områden för etablering av tilläggsmottagning. **Diarienr** HSN 2021-0038 **Beslutat av** Nämnd 2021 **Uppdraget beräknas avslutas** 2027	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Under sommaren 2022 påbörjades arbetet med att trappa ner det tillfälliga tilläggsuppdragets omfattning (utredning och behandling av adhd samt psykologinsatser) inom vårdval barn- och ungdomsmedicinsk öppenvård (BUMM). Den regionägda barn- och ungdomspsykiatrin (BUP) fortsätter uppbyggnaden av fler neuropsykiatriska enheter för att klara det utökade uppdraget kring neuropsykiatriska utredningar och behandling. BUP SLSO har hittills tagit över ansvaret för 0-13-åringar från de barn- och ungdomsmedicinska mottagningarna. Åldersgruppen 14-17 går fortsatt kvar på BUMM. Den äldsta åldersgruppen bör inte föras över till BUP förrän tillgängligheten har säkerställts. Arbete pågår inom flera områden för att förbättra tillgängligheten.
Fortsatt arbete med patientens väg in i vården och Hänvisningsstödet **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören återkommer i ärendet med fortsatt arbete att utveckla stöd för ”Patientens väg in i vården” som inkluderar vidareutveckling av Hänvisningsstödet och så kallad hänvisningsbiljett. **Diarienr** HSN 2021-2441 **Beslutat av** Nämnd 2021 **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i delårsbokslutet 2025.

Uppdrag	Status	Kommentar
Revidera den regionala överenskommelsen ”Sammanhållen överenskommelse om vård och omsorg för äldre” **Beskrivning** Föreslå till Vård i samverkan (VIS) att ta beslut om revidering av den regionala överenskommelsen ”Sammanhållen överenskommelse om vård och omsorg för äldre” med intentionen att ta med de synpunkter som har framkommit i utredningen. **Diarienr** HSN 2021-2785 **Beslutat av** Nämnd 2022 **Uppdraget beräknas avslutas** 2027	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** En av de prioriterade aktiviteterna under 2025 var att påbörja revideringen av den regionala överenskommelsen om vård och omsorg för äldre. Ett inventeringsarbete genomfördes hos både Region Stockholm och hos Storsthlm, som är ett samverkansorgan för länets 26 kommuner. Arbetet ledde fram till ett förslag på fortsatt inriktning för arbetet. Den politiska styrgruppen i samverkansorganet Vård i samverkan (VIS) beslutade om inriktningen vid sitt möte i november 2025. Inriktningsbeslutet innebar att revideringen ska säkerställa att även samverkan kring äldre personer som bor i ordinärt boende inkluderas. Samverkan ska även omfatta äldre personer i särskilt boende enligt LSS och socialpsykiatrin. Arbetet påbörjas med sex identifierade områden som kräver samverkan i enlighet med förslag till prioritering. Områdena är 1) egenvård med praktisk hjälp, 2) kontaktvägar, 3) korttidsboende, 4) nutrition, 5) samverkan kring hälso- och sjukvård på särskilt boende för äldre samt 6) läkemedel. Arbete fortsätter i de arbetsgrupper som tillsätts för de utpekade områdena.
Verkställ genomförandeplanen för nära vård **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande: 1) Genomförandeplan för nära vård, exklusive bilagor, beslutas och ersätter genomförandeplan för primärvårdsstrategin (HSN 2019-0945). 2) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att uppdatera ärendets bilaga 1 vartefter uppdrag och åtgärder genomförs, tillförs eller revideras. 3) Uppföljning och analys av nära vård, ärendets bilaga 2, godkänns. **Diarienr** HSN 2021-1966 **Beslutat av** Nämnd 2022 **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Den 9 december 2025 fattade regionfullmäktige beslut om att godkänna målbild 2040 samt strategisk plan för hälso-och sjukvården i Region Stockholm. Både primärvårdsstratregin och genomförandeplanen sträcker sig till 2025 och de viktigaste strategierna för en omställning till nära vård är införlivade i den strategiska planen. Målbilden för 2040 är framtagen för att skapa en gemensam riktning, så att hälso- och sjukvården på bästa sätt ska kunna möta framtidens vårdbehov och uppnå de övergripande målen om en behovsanpassad och jämlik hälso- och sjukvård som förebygger ohälsa. För att säkerställa att så många perspektiv som möjligt belyses har arbetet med att ta fram både målbilden och den strategiska planen skett dialogbaserat med vårdens intressenter.
Organisationsövertagande av prioriterings- och dirigeringstjänsten till egen regi **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att, i samråd med regionledningskontoret, överta	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Ett första ärende har varit uppe i hälso- och sjukvårdsnämnden i november där beslut togs om att förbereda övertagandet av dirigeringen till egen. Ärendet innehöll en lägesrapport samt förslag om fortsatta förberedelser för att överta Region Stockholms prioriterings- och dirigeringstjänst i egen

Uppdrag	Status	Kommentar
prioriterings- och dirigeringstjänsten till en oberoende aktör i egen regi genom ett organisationsövertagande av tjänsten när avtalstiden med nuvarande leverantör löper ut den 1 november 2024 **Diarienr** HSN 2022-0551 **Beslutat av** Nämnd 2022 **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		regi och förslag om att teckna förlängningsavtal med SOS Alarm Sverige AB.
Ta fram en framtidsplan för hela den prehospitala vården, där dirigeringstjänsten ingår **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att ta fram en framtidsplan 2026–2034 för hela den prehospitala vården, där prioriterings- och dirigeringstjänsten i oberoende aktör i egen regi ska inkluderas i planen **Diarienr** HSN 2022-0551 **Beslutat av** Nämnd 2022 **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** En fortsatt dialog har förts mellan RLK och HSF i syfte att skapa en gemensam inriktning för den prehospitala vården. Dialogen har huvudsakligen fokuserat på de förändringar som följer av att den vägburna ambulanssjukvården övergår till egen regi samt att ambulanssjukvårdsnämnden inrättas från och med den 1 januari 2026. Dessa förutsättningar behöver beaktas i det fortsatta arbetet med framtidsplanen inför beslut.
Ta fram prognoser över nuvarande och framtida behov inom professioner som arbetar med barns och ungas psykiska ohälsa inom första linjen och på den specialiserade nivån samt inventera befintlig kompetens **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att inventera befintlig kompetens samt ta fram prognoser över nuvarande och framtida behov inom professioner som arbetar med barns och ungas psykiska ohälsa inom första linjen och på den specialiserade nivån **Diarienr** HSN 2022-1130 **Beslutat av** Nämnd 2022 **Uppdraget beräknas avslutas**	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Inom ramen för utbildningsuppdraget följer förvaltningen löpande kompetensbehovet inom hälso- och sjukvården. Barn- och ungdomspsykiatrin är ett prioriterat område och under flera år har ytterligare ST-tjänster tillförts. En satsning har även gjorts för att utöka antalet psykologer inom området. Det har skett genom finansiering av fler PTP-platser, det vill säga praktiskt tjänstgöring för psykologer. Fortsatt arbete sker löpande i linjen på hälso- och sjukvårdsförvaltningen.

Uppdrag	Status	Kommentar
2026		
Förstärka arbetet med vårdbehovsanalyser samt ta fram etableringsstrategier utifrån dessa **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att i samråd med primärvårdsnämnden förstärka arbetet med vårdbehovsanalyser samt ta fram etableringsstrategier utifrån dessa. **Diarienr** RS 2022-0123 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2023 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Förvaltningens arbete med att vidareutveckla vårdbehovsanalyser som underlag för planering och prioritering har fortsatt under 2025. Under perioden har en övergripande vårdbehovsanalys tagits fram och bilagts nämndernas budgetunderlag för 2026. Fördjupade vårdbehovsanalyser har genomförts för några vårdområden som underlag för vårdutbudsplanering. Uppdraget pågår under hela mandatperioden med årliga avrapporteringar i samband med nämndernas budgetunderlag.
Göra en översyn av möjligheten att nyttja Södertälje sjukhus och Norrtälje sjukhus för fler planerade operationer (samrådsuppdrag m. KSoN) **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att, i samråd med Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, se över möjligheten att nyttja Södertälje sjukhus och Norrtälje sjukhus för fler planerade operationer. **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Förvaltningen har i dialog med Södertälje sjukhus identifierat områden där sjukhuset bedöms kunna utöka sitt kirurgiska uppdrag. I kommande upphandlings- och revideringsprojekt kommer förvaltningen se över om det är möjligt och lämpligt att Södertälje sjukhus övertar vård. Därutöver har beställning till Södertälje sjukhus, på totalen, utökats inför 2026. Dialog har även förts med KSON, som är beställare av vården vid Norrtälje sjukhus. Samordning sker kontinuerligt inom produktionsstyrningen, där man ser över behov/möjlighet till ökat nyttjande av Norrtälje sjukhus.
Utreda, tillsammans med Region Stockholms egna vårdgivare, hur akutsjukhusen kan stärka upp ett specialistvårdområde och bedriva mer öppen specialistvård **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att tillsammans med Region Stockholms egna vårdgivare utreda hur akutsjukhusen kan stärka upp ett specialistvårdsområde och bli en	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Inom ramen för det fortsatta arbetet med omställningsplan för vårdval och övrigt arbete där avtalsform ska prövas på nytt har förvaltningen dialog med den samtliga sjukhus i den egenägda vården kring om det finns områden där akutsjukhusen kan bedriva mer öppen specialistvård. Inom exempelvis hudsjukvåd, allergologi och ögonsjukvård har arbete genomförts för att kunna flytta in öppenvård till de regionägda sjukhusen.

Uppdrag	Status	Kommentar
nod i systemet genom att bedriva mer öppen specialistvård, med början inom barnsjukvården. **Diarienr** RS 2022-0123 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2023 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		
Utreda ersättningsmodellen för vårdval förlossning **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att utreda ersättningsmodellen för vårdval förlossning i syfte att säkra en tryggare vård som förebygger förlossningsskador. **Diarienr** RS 2022-0123 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2023 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Under 2025 har utredningen av sammanhållen kvinnosjukvård genomförts och förslaget är att de regionägda klinikernas förlossningsuppdrag ska föras in i akutsjukhusens uppdrag från och med 2027 och ersättas enligt samma modell som akutsjukhusuppdraget med en del som är uppdragsrelaterad och en mindre produktionsrelaterad del. Beslut fattades i december 2025 och en kompletterande utredning av ersättningsmodellen för vårdval förlossning ska göras för att inkludera en andel uppdragsrelaterad ersättning.
Utreda en sammanhållen kvinnosjukvård inklusive en översyn av avtalsformer **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att utreda en sammanhållen kvinnosjukvård inklusive en översyn av avtalsformer. **Diarienr** RS 2022-0123 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2023 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** I utredningen sammanhållen kvinnosjukvård har ett behov av gemensamma gruppträffar mellan primärvårdsrehabilitering och barnmorskemottagningar identifierats för att stärka eftervården och tydliggöra stödet som finns kring fysiska besvär efter förlossning. Förfrågningsunderlaget för primärvårdsrehabilitering har reviderats för att möjliggöra detta.
Påskynda utvecklandet av Ungdomens hus och skyndsamt möjliggöra en samlad slutenvård för barn- och ungdomspsykiatrin, **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att, i samråd med	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Arbetet med att säkerställa lokaler för Ungdomens hus fortgår. SLSO bedriver idag psykiatrisk heldygnsvård för barn och unga på Södersjukhuset, Capio S:t Görans sjukhus och på Wollmar Yxkullsgatan. Psykiatrin är sammantaget i behov av samordning av flera verksamheter och de nuvarande lokalerna motsvarar

Uppdrag	Status	Kommentar
fastighets- och servicenämnden och SLSO, påskynda utvecklandet av Ungdomens hus och skyndsamt möjliggöra en samlad slutenvård för barn- och ungdomspsykiatrin. **Diarienr** RS 2022-0123 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2023 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2028		inte dagens krav på modern vårdmiljö och möjliggör inte en samlokalisering i befintliga byggnader på Södersjukhuset eller Capio S:t Görans sjukhus. 2023 fattade SLSO:s nämnd ett planeringsbeslut om att gå vidare med investeringen Ungdomens hus för att samla heldygnsvården för barn och unga under ett tak på Solna sjukhusområde. I samband med ett förnyat planeringsbeslut 2024 fick Locum AB i uppdrag att utreda den permanenta placeringen av Ungdomens hus. Arbetet sker tillsammans med SLSO, Karolinska universitetssjukhuset, hälso- och sjukvårdsförvaltningen och regionledningskontoret. I uppdraget ingår även att utreda omfattningen av tillhörande verksamheter samt att säkerställa en ekonomisk och verksamhetsmässigt hållbar investering och verksamhetsflytt över tid. Arbete pågår och hälso- och sjukvårdsförvaltningen deltar i styrgruppen.
Organiserad prostatacancertestning **Beskrivning** NR 112 LS 2018 att sats. att ge hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att återkomma till nämnden med förslag på hur verksamheten med PSA-testning kan struktureras och eventuellt även kompletteras med tilläggsdiagnostik. **Beslutat av** Nämnd 2022 **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Den organiserade testningen fortgår inom ramen för ett budgetuppdrag under 2025 och 2026. Under 2025 har alla män födda 1975 och 1973 (totalt 29 200) bjudits in enligt plan. Verksamheten utvecklas löpande avseende tillgänglighet och arbetssätt. Arbetet bedrivs i nära samverkan med regionens tre prostatacancercentrum (PCC). Regionen samverkar också med andra regioner avseende forskning och utveckling, exempelvis genom en studie som drivs av RCC norr för att utvärdera självtest av prostataspecifikt antigen (PSA) samt deltar i det nationella nätverket för organiserad prostatacancertestning.
Inleda ett arbete för att gå med i Fast Track Cities **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att inleda ett arbete för att gå med i Fast Track Cities **Diarienr** HSN 2022-1657 **Beslutat av** Nämnd 2022 **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i tertialbokslutet 2025.
Förslag att upphandla ambulanshelikoptertjänst **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att upphandla ambulanshelikoptertjänst enligt lagen (2016:1145) om	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Upphandlingen är i slutfasen och genomgång av inkomna inkomna anbud pågår. Beslut om tilldelning beräknas ske under början av 2026.

Uppdrag	Status	Kommentar
offentlig upphandling (LOU). 2. Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att återkomma till hälso- och sjukvårdsnämnden med förslag till upphandlingsunderlag för ambulanshelikoptertjänst **Diarienr** HSN 2023-0059 **Beslutat av** Nämnd 2023 **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		
Utred vårdval klinisk fysiologi avseende kostnadsutveckling och vårdstruktur/avtalsform **Beskrivning** Omställningsplanen **Diarienr** HSN 2023-0097 **Beslutat av** Nämnd 2023 **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Hälso-och sjukvårdsnämnden beslutade den 16 december 2025 att vårdval är en fortsatt lämplig avtalsform för området klinisk fysiologi. Vårdvalet bidrar till hög patientnytta och kostnadskontroll i ett effektivt och framtidssäkrat vårdsystem. Ett byte av avtalsform bedöms inte gynna hälso- och sjukvården inom Region Stockholm. Nämnden beslutade att förfrågningsunderlaget ska revideras med inriktningen att se över basutbud och tilläggsuppdrag, skärpa kvalitetskraven och lägga till parametrar för uppföljning, förbättra möjligheten till uppföljning av väntetider samt att se över förutsättningarna för forskning, utveckling och utbildning (FoUU) samt kompetensförsörjning.
Utred lämplig avtalsform för den barn- och ungdomsmedicinska öppenvården **Beskrivning** Omställningsplanen **Diarienr** HSN 2023-0097 **Beslutat av** Nämnd 2023 **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Efter beslut i hälso- och sjukvårdsnämnden den 21 oktober 2025 sker fortsatt rapportering inom det nya uppdraget "Gör en genomlysning av uppdraget i vårdval barn- och ungdomsmedicinsk öppenvård i samband med slutlig överföring av adhd-uppdraget till barn- och ungdomspsykiatrin". I samband med beslutet i nämnden i oktober bestämdes även att ersättningen till vårdval barn- och ungdomsmedicinsk öppenvård skulle höjas från och med den 1 november 2025.
Genomför strukturförändringen i ätstörningsvården i kommande upphandlingar om specialistpsykiatri med områdesansvar **Beskrivning** Att-sats 5: Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att genomföra strukturförändringen i ätstörningsvården i kommande upphandlingar om specialistpsykiatri med	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i tertialbokslutet 2025.

Uppdrag	Status	Kommentar
områdesansvar. Att-sats 6: Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att teckna avtal med Stockholms centrum för ätstörningar (SLSO) om specialiserad slutenvård, och öppenvård, som idag är upphandlad i privat regi när dessa avtal upphör. Att-sats 7 Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att stödja kompetensutveckling inom primärvården och den specialiserade psykiatrin. **Diarienr** HSN 2023-0303 **Beslutat av** Nämnd 2023 **Uppdraget beräknas avslutas** N/A		
Upphandla vuxenpsykiatrisk öppenvård i de fyra ansvarsområdena Täby-Arninge, Barkarby-Jakobsberg, Skärholmen samt Haninge **Beskrivning** Att-sats 3: Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att upphandla vuxenpsykiatrisk öppenvård i följande fyra ansvarsområden: 1) Täby-Arninge (bestående av kommunerna Österåker, Vaxholm, Vallentuna, Danderyd, Täby och Lidingö), 2) Barkarby-Jakobsberg (bestående av kommunerna Upplands Bro, Järfälla och Sundbyberg samt stadsdelen Järva i Stockholms stad), 3) Skärholmen (bestående av stadsdelarna Hägersten-Älvsjö och Skärholmen i Stockholms stad) samt 4) Haninge (bestående av kommunerna Nynäshamn, Haninge och Tyresö) **Diarienr** HSN 2023-0204 **Beslutat av** Nämnd 2023 **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i tertialbokslutet 2025.

Uppdrag	Status	Kommentar
Samordna tjänsten vägburen ambulanssjukvårdsjukvård i regional regi. **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att avsluta nuvarande upphandlade avtal avseende tjänsten vägburen ambulanssjukvårdsjukvård för att övergå till att samordnat organisera hela tjänsten i regional regi hos regionens ambulansvårdgivare, AISAB. **Diarienr** HSN 2023-0665 **Beslutat av** Nämnd **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i tertialbokslutet 2025.
Implementera den nya hanteringen av arbetsplatskoder **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att implementera den nya hanteringen av arbetsplatskoder **Diarienr** HSN 2023-0649 **Beslutat av** Nämnd 2023 **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Det nya arbetsplatskodsregistret har trätt i kraft under april och arbetsplatskoder förvaltas fortsättningvis där. Uppgifter i kodservern ligger kvar för information om historik. VAL-databaserna innehåller sedan i maj 2025 historiserade uppgifter om arbetsplatskod från det nya registret. Utvecklingsarbete pågår för applikationen "faktureringsunderlag läkemedel (FUL)" för att anpassa den till det nya registret. Fullständiga fakturor skickas sedan september till vårdgivare med kostnadsansvar. En uppsamlingsfaktura för nya arbetsplatskoder för perioden april-augusti har skickats i december. Arbetsplatskoder som ej migrerats till det nya registret avslutas löpande efter dialog med verksamhetsansvarig. Ett fåtal arbetsplatskoder som ej migrerats återstår att avslutas i början av 2026. Uppdraget att implementera den nya hanteringen av arbetsplatskoder avslutas därmed och masterdataområdet är i förvaltning.
Ta fram en strategisk plan och målbild för hälso- och sjukvården (samrådsuppdrag m. PVN) **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att, i samråd med primärvårdsnämnden, ta fram en strategisk plan och målbild för hälso- och sjukvården. **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp**	Genomförd	**ÅR 2025** Hälso- och sjukvårdsnämnden har haft i uppdrag att, i samråd med primärvårdsnämnden, ta fram en målbild och strategisk plan för hälso- och sjukvården. Den ska vara vägledande för Region Stockholm inom ramen för ordinarie planering och beslutsprocesser samt utgöra grunden för alla nya och reviderade styrande dokument. Syftet är att möta framtidens vårdbehov och uppnå de övergripande målen om en behovsanpassad och jämlik hälso- och sjukvård som förebygger ohälsa. Samtidigt ska långsiktig kompetensförsörjning, hållbarhet och kostnadseffektivitet säkerställas. Hälso- och sjukvårdsnämnden och

Uppdrag	Status	Kommentar
Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025		primärvårdsnämnden beslutade i juni 2025 om Målbild och strategi för hälso- och sjukvården 2040. Under andra halvåret har ärendet varit ute på remiss hos berörda nämnder och bolag. Målbild 2040 beslutades i regionstyrelsen i november och i regionfullmäktige i december.
Skyndsamt förbättra samt underlätta primärvårdens möjlighet till snabb konsultationshjälp från specialistläkare (samrådsuppdrag m. PVN) **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att, i samråd med primärvårdsnämnden, skyndsamt förbättra samt underlätta, primärvårdens möjlighet till snabb konsultationshjälp från specialistläkare med syfte att snabbare kunna diagnostisera, sätta in rätt behandling direkt samt bidra till ett tätare samarbete mellan primärvården och den områdesspecifika specialistvården. **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Samarbete har skett med representanter för vårdgivarnämnderna, som inom vården säkerställer ett förbättra arbetssätt för att underlätta primärvårdens möjlighet till snabb konsultationshjälp från specialistläkare. Utifrån dialog med regionägda samt privata vårdgivarna arbetar förvaltningen med att ur ett ett systemperspektiv se över systemövergripande förutsättningar för konsultationshjälp från specialistvård till primärvården och psykiatrisk vård.
Utreda förutsättningar för kortare ledtider och ökad jämlikhet i prostatacancervården inkl. förutsättningar för ett prostatacancercentra **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att utreda förutsättningar för att korta ledtider och öka jämlikheten i prostatacancervården. I det ingår att utreda förutsättningar för att starta prostatacancercentra med bröstcentrum som förlaga. **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i tertialbokslutet 2025.

Uppdrag	Status	Kommentar
Utveckla styrningen av RCC och tydligare integrering av RCC med berörda parter **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att utveckla styrningen av regionalt cancercentrum (RCC) och att RCC tydligare integreras med berörda parter, exempelvis övrig kunskapsstyrning, forskning och vårdgivare. **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående med avvikelse	**ÅR 2025** Regionfullmäktige gav i 2024 års budget för Region Stockholm hälso- och sjukvårdsnämnden i uppdrag att utreda en utvecklad styrning av Regionalt Cancercentrum Stockholm-Gotland (RCC). Syftet är att åstadkomma en mer integrerad styrning av RCC med berörda parter, exempelvis övrig kunskapsstyrning, forskning och vårdgivare. Under hösten 2024 gjordes intervjuer med representanter för olika verksamheter och grupper. Därefter pausades arbetet i avvaktan på den statliga utredarens förslag om en ny nationell cancerstrategi och arbetet med denna. Utredaren presenterade sina förslag i november 2024 och hälso- och sjukvårdsnämnden yttrade sig över dem i mars 2025 (HSN 2024-0995). Förslagen föranledde i sig inte till några behov av förändringar i Region Stockholms organisation och styrning av cancervården och om inte kommande aviserade proposition från regeringen medför att Region Stockholms organisation behöver förändras, föreslås att utredningen om en utvecklad styrning av Regionalt Cancercentrum Stockholm-Gotland avslutas.
Påbörja avgiftsfri vaccination mot HPV för män och transpersoner i särskild riskgrupp **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att påbörja avgiftsfri vaccination mot HPV för män och transpersoner i särskild riskgrupp för HPV-relaterad cancer. **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Vaccinationen av riskgrupper (män som har sex med män samt transpersoner) med HIV har fortsatt under hela 2025 och administreras via regionens HIV mottagningar. Arbetet fortsätter i linjen.
Utreda stärkt samverkan mellan habilitering och psykiatrin samt föreslå åtgärder **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att utreda hur samverkan mellan habilitering och psykiatrin kan stärkas samt föreslå åtgärder. **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024	Genomförd	**ÅR 2025** Regionfullmäktige har givit hälso- och sjukvårdsnämnden i uppdrag att utreda hur samverkan mellan Habilitering & Hälsa och barn- och ungdomspsykiatrin kan utvecklas. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen och SLSO har tillsammans genomfört en utredning. Den resulterade i ett förslag om förstärkt samverkan mellan barn- och ungdomspsykiatrin (BUP) och Habilitering & Hälsa. Det innebär att barn och familjer efter bedömning inom BUP kommer att kunna erbjudas insatser från adhd-center inom Habilitering & Hälsa. Vidare förstärks

Uppdrag	Status	Kommentar
Uppdragstyp Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025		habiliteringen för att kunna delta med resurser i det teambaserade arbetssätt som erbjuds de svårast sjuka barn och ungdomarna inom BUP:s intensiva öppenvård. Psykiatriutskottet beslutade om inriktningen vid ett sammanträde under hösten 2025. Medel tillförs under 2026 för att förstärka vården för barn och unga med psykisk ohälsa.
Upphandla tjänster inom medicinsk radiologi **Beskrivning** 1) Hälso-och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att upphandla tjänster inom medicinsk radiologi för remittenter utanför akutsjukhusen enligt lag (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU). 2) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att återkomma till hälso- och sjukvårdsnämnden med förslag till upphandlingsunderlag för tjänster inom medicinsk radiologi. **Diarienr** HSN 2023-0773 **Beslutat av** Nämnd 2023 **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Hälso- och sjukvårdsdirektören fattade den 28 mars 2025 ett tilldelningsbeslut avseende upphandlingen av radiologiska tjänster. En leverantör begärde överprövning. Förvaltningsrätten avgjorde målet till Region Stockholms fördel. Kammarrätten meddelade inte prövningstillstånd. I samband med överklagandet till Högsta förvaltningsdomstolen beslutade denna att inte förlänga avtalsspärren, som därmed löpte ut den 22 december 2025. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen kunde de sista dagarna på året förbereda för avtalsskrivning med leverantörerna i början på januari 2026. På grund av överprövningsprocessen har driftstarten skjutits fram. De nuvarande avtalen kommer att behöva förlängas för att tillgodose rimlig längd på uppstartsperioden. Nämnden planerar att fatta beslut om förlängningar i början av 2026.
Förslag att upphandla tjänster inom öppen specialiserad ögonsjukvård **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att upphandla tjänster inom öppen specialiserad ögonsjukvård enligt lag (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU). **Diarienr** HSN 2023-0938 **Beslutat av** Nämnd 2023 **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Upphandlingsdokument gällande ögonupphandlingen godkändes i november 2024 i HSN. Tilldelningsbeslut fattades i juni. Region Stockholm har tilldelat fem leverantörer avtal om att bedriva specialiserad ögonsjukvård i Region Stockholm. Överprövningsprocessen är nu avslutad. Förvaltningen kommer att teckna avtal under januari 2026 och planerad driftstart för avtalen är 1 oktober 2026.
Upphandla ortopedteknisk verksamhet **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att upphandla ortopedteknisk verksamhet för Region Stockholm samt att återkomma med förslag till förfrågningsunderlag för	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i tertialbokslutet 2025.

Uppdrag	Status	Kommentar
upphandling av ortopedteknisk verksamhet. **Diarienr** HSN 2023-0961 **Beslutat av** Nämnd 2023 **Uppdraget beräknas avslutas** N/A		
Sjukvårdsregional cancerplan 2024–2027 **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att planera, genomföra och följa upp implementeringen av sjukvårdsregional cancerplan 2024-2027 **Diarienr** HSN 2023-0304 **Beslutat av** Nämnd 2024 **Uppdraget beräknas avslutas** 2027	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Insatser fortgår inom alla de sex övergripande målen i cancerplanen. I december 2025 arrangerades ett välbesökt event (Halvtid med cancerplanen 2024-2027) där utvecklingsarbeten inom ramen för cancerplanen presenteras för olika intressenter. En analys visar att överlevnaden för cancersjukdomar inom regionen fortsätter öka. För patienter som insjuknade i cancer under perioden 2016-2020 är den relativa canceröverlevnaden 78 %. Dock är skillnaderna i canceröverlevnad mellan cancertyper fortsatt stor. Insjuknandet i cancer ökar för vissa cancerformer och preventiva insatser har utökats under året. Särskilda vaccinationsinsatser har genomförts för att minska insjuknandet i HPV (Humant papillomvirus) relaterad cancer, både inom det så kallade utrotningsprojektet (utrotning av livmoderhalscancer), men även för pojkar/män födda 2007 och 2008 samt för riskgrupper. Inom ramen för cancerplanen och den statliga satsningen på cancervård har 69 ansökningar om förbättringsarbeten inkommit, varav 53 har beviljats stöd (12 arbeten rör bilddiagnostik, 4 inom patologi och 37 inom rehabilitering och palliativ vård). Utvärderingarna visar tydliga positiva effekter såsom kortare ledtider, ökad tillgänglighet, mer sammanhållna vårdprocesser, mer personcentrerad vård samt ökad följsamhet till nationella vårdprogram. Nya arbetssätt har introducerats, kompetensförsörjningsinsatser har genomförts och digitala lösningar (inklusive AI) har implementeras.
Förslag till utökat uppdrag inom specialiserad gynekologi för regionägd vård för att säkerställa geografiskt vårdutbud. **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektörerna får i uppdrag att återkomma till hälso- och sjukvårdsnämnden med förslag för att säkerställa geografiskt vårdutbud till den egenägda vården i de södra respektive norra länsdelarna **Diarienr** HSN 2024-0120 **Beslutat av**	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Arbete pågår för att säkerställa ett utökat geografiskt vårdutbud av specialiserad gynekologi i både norra och södra delarna av länet. Förvaltningen arbetar med uppdraget tillsammans med Danderyds sjukhus (Järfälla/Jakobsberg) och Södersjukhuset (Handen) samt LOCUM. Förvaltningen utreder i nuläget lokalfrågan tillsammans med Locum och den regionägda vården i syfte att säkerställa ändamålsenliga lokaler och möjliggöra etableringen av de nya gynekologiska verksamheterna.

Uppdrag	Status	Kommentar
Nämnd 2024 **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		
Specialiserad palliativ slutenvård för barn **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att återkomma till hälso och sjukvårdsnämnden med förslag om framtida avtalsform för den specialiserade palliativa slutenvården för barn. **Diarienr** HSN 2024-0288 **Beslutat av** Nämnd 2024 **Uppdraget beräknas avslutas** 2027	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Förvaltningen har inom ramen för uppdraget berett ett förslag till avseende en ny framtida avtalsform för den specialiserade palliativa slutenvården för barn. HSN beslutade att vårdformen ska övergå till egen regi vid Astrid Lindgrens barnsjukhus den 1 mars 2027.
Upphandla konduktiv pedagogik **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att upphandla konduktiv pedagogik från och med 1 september 2025 **Diarienr** HSN 2024-0385 **Beslutat av** Nämnd 2024 **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i delårsbokslutet 2025.
Upphandla klinisk laboratoriemedicin **Beskrivning**) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att återkomma till hälso[1]och sjukvårdsnämnden med upphandlingsdokument enligt beslutad inriktning. 3) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att påbörja förhandlingar med Karolinska universitetslaboratoriet om framtida uppdrag i enlighet med beslutad inriktning. **Diarienr** HSN 2024-0242 **Beslutat av** Nämnd 2024 **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i delårsbokslutet 2025.

Uppdrag	Status	Kommentar
Påbörja förhandling med Karolinska universitetslaboratoriet om framtida uppdrag **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att återkomma till hälso- och sjukvårdsnämnden med upphandlingsdokument enligt beslutad inriktning. 3) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att påbörja förhandlingar med Karolinska universitetslaboratoriet om framtida uppdrag i enlighet med beslutad inriktning. **Diarienr** HSN 2024-0242 **Beslutat av** Nämnd 2024 **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i delårsbokslutet 2025.
Åtgärder för att korta köer inom planerad vård och väntetider inom akut sjukvård (30 mkr) **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att avsätta minst 30 miljoner kronor för att genomföra åtgärder för att korta köer inom planerad vård och väntetider inom akut sjukvård, inklusive på akutmottagningarna. I uppdraget ingår att ta vara på och stimulera personalinitierade förslag. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i tertialbokslutet 2025.
Identifiera vårdområden där högflödesverksamheter kan införas **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att i samråd med Karolinska universitetssjukhuset, akutsjukhusnämnden och SLSO identifiera vårdområden där högflödesverksamheter kan införas i syfte att förbättra tillgängligheten	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Förvaltningen har under året gjort en analys av relevanta vårdområden samt vårdbehov i regionen. Dialogmöte har hållits med akutsjukhus i regionägd regi, SLSO, KSON och Norrtälje sjukhus där alla enats om en definition för högflödesverksamhet: *Enheter som arbetar med standardiserade vårdflöden, är fredade från komplexa flöden och är flöden med ett stort antal patienter över tid.* Dessa parametrar möjliggör att enheten kan ha hög, effektiv produktion med samtidigt bibehållen kvalitet och patientsäkerhet.

Uppdrag	Status	Kommentar
och kostnadseffektiviteten. Uppdraget omfattar inte förändring av befintliga vårdval utanför akutsjukhusen. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		I arbetet har även goda exempel på befintliga högflödesverksamheter identifierats såsom elektiv kirurgi, endoskopienheter samt effektiva enheter för cytostatikabehandlingar. Under arbetets gång har arbetsmetoder som optimerar verksamhet och ger en övergång till högflödesverksamhet såsom att freda resurser (operationssalar och personal), översyn av diagnosflöden och köbild samt tidsåtgång på operationer identifierats. Uppdraget beräknas slutföras under år 2026.
Intensifiera arbetet för att fasa ut lågvärdevård och föra in kloka kliniska val **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden, uppdras att intensifiera arbetet för att fasa ut lågvärdevård och för kloka kliniska val i enlighet med Socialstyrelsens och Svenska Läkaresällskapets riktlinjer och rekommendationer. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget att intensifiera arbetet med att fasa ut lågvärdevård och föra in kloka kliniska val har genomförts. Ett aktivt och långsiktigt arbete är etablerat och fortsätter som en del i kunskapsstyrningens och förvaltningens arbete liksom i verksamheterna hos vårdgivarna. Det finns nu en modell som stöd för de regionala programområdernas (RPO) arbete för utfasning av lågvärdevård och även ett verksamhetsnära metodstöd som har tagits fram av Centrum för epidemiologi och samhällsmedicin. Samverkan har också skett mellan den regionala kunskapsstyrningen och chefläkarna hos de stora vårdgivarna för att optimera synergier i arbetet och skapa lärande. Inom Läkemedelskommitténs arbete har ett aktivt stöd givits för att utifrån förskrivningsmönster minska lågvärdevård både genom rekommendationer och stöd till vårdcentralerna genom Akademiskt primärvårdscentrums arbete. RPO cancersjukdomar har också arbetat aktivt med uppdraget genom bland annat stöd till arbete på Karolinska sjukhuset med minskning av blodprover och blodtransfusioner.
Se över hur de nya riktlinjerna för intyg fallit ut och vid behov ta fram förslag på justeringar **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att se över hur de nya riktlinjerna för intyg fallit ut. Vid behov ska nämnden återkomma med förslag på justeringar. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** I Region Stockholms budget inför 2025 beslutades att låta se över hur de nya riktlinjerna för intyg har fallit ut. Ett arbete pågår för att ta fram en intygshandbok för försäkringsmedicinska och andra medicinska intyg. Arbetet sker utifrån den regionala riktlinjen inom försäkringsmedicin. Handboken väntas kunna presenteras digitalt under 2026.

Uppdrag	Status	Kommentar
Främja psykiatrins möjlighet till konsultationshjälp av den somatiska specialistvården **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att i samråd med primärvårdsnämnden, akutsjukhusnämnden, Karolinska universitetssjukhuset och Stockholms läns sjukvårdsområde främja psykiatrins möjlighet till konsultationshjälp av den somatiska specialistvården. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Förvaltningen har arbetat med att tydliggöra de övergripande förutsättningar som behövs för att underlätta konsultationer mellan olika vårdgivare, såsom uppdrag, avtal, policy, registrering och rapportering samt IT-stöd och kommunikation. Representanter för vårdgivarnämnderna har deltagit i dialoger om möjligheten till konsultationsstöd från den specialiserade vården till primärvård och psykiatri. Dialog har även förts med både regionägd och privat vård inom branschrådet om hur konsultationer som arbetssätt kan utvecklas i regionen. Dialogerna har bidragit med ökad kunskap om behov och förutsättningar samt identifierat hinder som behöver undanröjas. Fortsatt dialog och samverkan planeras under 2026.
Utöka uppdraget inom kardiologisk öppenvård till Södertälje sjukhus, inrätta ett hjärt- och kärlcentrum **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att i samråd med akutsjukhusnämnden, utöka uppdraget inom kardiologisk öppenvård till Södertälje sjukhus för att inrätta ett hjärt- och kärlcentrum i sjukhusets närområde. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Hälso- och sjukvårdsnämnden fattade i november 2025 beslut ge Södertälje sjukhus ett utökat kardiologiskt uppdrag i november. Sjukhusets nya Hjärtcentrum startar upp från och med januari 2026.
Specificera definitioner och rutiner för vårdplatser, överbeläggningar och utlokaliserade patienter **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att i samråd med akutsjukhusnämnden, Karolinska universitetssjukhuset och SLSO specificera definitioner och rutiner för rapportering av vårdplatser, överbeläggningar och	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Uppdraget att specificera definitioner och rutiner för rapportering av vårdplatser, överbeläggningar och utlokaliserade patienter i samråd med akutsjukhusnämnden, Karolinska universitetssjukhuset och SLSO har pågått under hela 2025. Gemensamt har specificering av definitioner tagits fram och därtill har förslag på tekniska lösningar och praktiska rutiner för att kunna samla in informationen sammanställts. Det närmast fortsatta arbetet under våren 2026 fokuserar på att utveckla den tekniska lösningen och förbereda

Uppdrag	Status	Kommentar
utlokaliserade patienter. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		för inrapportering. Planen är att vårdgivarna successivt ska komma igång och börja rapportera in informationen så snart nödvändiga lösningar finns på plats. Ytterligare arbete kommer då att genomföras för att kvalitetssäkra den data som kommer in innan uppdraget slutförs.
Inrätta ett kunskapscentrum för osteoporos med ansvar för frakturkedjor **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att inrätta ett kunskapscentrum för osteoporos med ansvar för frakturkedjor på samtliga akutsjukhus i Region Stockholm. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i delårsbokslutet 2025.
Säkra övergången till den nya ST-föreskriften och BT genom att ta fram planering för 2026–2030 **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att säkra övergången till den nya ST-föreskriften och BT genom att ta fram en särskild planering för åren 2026–2030. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** För att säkra övergången till den nya ST-föreskriften och breddinförandet av bastjänstgöring har förvaltningen under året bedrivit ett brett förberedelse- och planeringsarbete i nära dialog med berörda vårdgivare. Uppdraget avslutas i och med att hälso- och sjukvårdsnämnden i december har fattat beslut om en övergripande planering för dimensionering av allmäntjänstgöring och fristående bastjänstgöring under perioden 2026-2030. Volymer och närmare förutsättningar för respektive vårdgivares uppdrag kommer att fastställas under 2026, utifrån den övergripande planeringen. I hälso- och sjukvårdsnämndens beslut ingår också att vårdgivarnas möjlighet att erbjuda specialiseringstjänstgöring med integrerad bastjänstgöring ska främjas och underlättas, bland annat genom att skapa förutsättningar för ett regiongemensamt teoretiskt utbildningsprogram och en gemensam struktur för hantering av de sidotjänstgöringar som krävs för integrerad bastjänstgöring.

Uppdrag	Status	Kommentar
Inrätta Vårdarena Stockholm som ett framtidsinriktat branschforum **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden ges i uppdrag, i nära samarbete med Primärvårdsnämnden och i samverkan med sjukhusnämnderna och regionstyrelsen att inrätta Vårdarena Stockholm som ett framtidsinriktat branschforum. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Vårddialogen genomfördes i november 2025. Nästan 150 verksamhetschefer, sjukhuschefer, innovationsledare, politiker, tjänstepersoner, patient- och närståenderepresentanter och fackliga deltog. Under dagen delade olika verksamheter från egen regi, privata och idéburna goda exempel på arbeten som genomförts i verksamheterna där innovation och samarbete var den gemensamma faktorn. Utvärderingen visar på positiva reaktioner från deltagarna.
Utreda en fördelningsnyckel för statsbidrag till KSON som beaktar befolkning, ålder och vårdbehov **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att utreda en fördelningsnyckel för fördelning av statsbidrag till KSON som förutom befolkningsandel beaktar ålderssammansättning och vårdbehov. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) har, tillsammans med Kommunalförbundet för sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON), utrett och tagit fram ett förslag på ny fördelningsnyckel av statsbidrag till KSON som förutom befolkningsandel även tar hänsyn till ålderssammansättning och vårdbehov. Den nya modellen/förslaget är inarbetad i budget 2026.
Identifiera avvikelser i regionfinansierad sjukvård och fördjupa avtalsuppföljningen, samt införa ett register **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att, i samråd med primärvårdsnämnden, systematisera och stärka arbetet med att identifiera upprepade avvikelser i all regionfinansierad sjukvård och fördjupa avtalsuppföljningen samt se över möjligheten att införa ett register över nuvarande och tidigare	Genomförd	**ÅR 2025** Förvaltningen utvecklar kontinuerligt metoder och processer för att systematiskt följa upp den regionfinansierade sjukvården samt de leverantörer som regionen tecknat avtal med. Det sker bland annat genom utveckling av dataanalys samt genom ensning och samordning av uppföljningsmetoder inom förvaltningen. Under 2025 har förvaltningen utrett möjligheten att hålla ett register över beslut om avslag enligt LOV samt beslut om förtida upphöranden enligt LOV och LOU. Avslag och förtida upphöranden sammanställs av hälso- och sjukvårdsförvaltningen och informationen kan lämnas ut vid förfrågan.

Uppdrag	Status	Kommentar
vårdgivare med information som kan delas mellan regioner i syfte att motverka oseriösa aktörer och välfärdsbrottslighet. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025		
Följ upp samverkan mellan specialistpsykiatrin och habiliteringen för att säkerställa ett gott omhändertagande av personer med intellektuell funktionsnedsättning och svåra beteendeproblem **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören uppdras att särskilt följa upp samverkan mellan specialistpsykiatrin och habiliteringen för att säkerställa ett gott omhändertagande av den patientgrupp som tidigare vårdats i Bollnäs. Det är exempelvis viktigt att vårdpersonal på den avdelning som vårdar patienterna ges utbildning i hur de bemöter och vårdar målgruppen bäst. Uppdraget återrapporteras till utskottet under 2025. **Diarienr** HSN 2021-1737 **Beslutat av** Utskott 2024 **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Psykiatriutskottet beslutade den 16 oktober 2024 att låta följa upp samverkan mellan specialistpsykiatrin och habiliteringen för att säkerställa ett gott omhändertagande av personer med intellektuell funktionsnedsättning och svåra beteendeproblem. Från oktober 2024 ingår habilitering och VUB-team organisatoriskt inom psykiatriverksamheten inom SLSO. VUB-teamet är ett vuxen- och ungdomsteam för personer med intellektuell funktionsnedsättning och svåra beteendeproblem. SLSO har i uppdrag att planera och genomföra strukturförändringar inom slutenvården. Under 2025 har ingen slutenvård behövt nyttjas för patientgruppen. SLSO har i sin struktur en beredskap för att omhänderta patientgruppen. VUB-teamet finns också inom SLSO, vilket underlättar samordningen.
Genomföra centralt samordnad upphandling av beställningssystem för läkemedel **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att genomföra upphandlingen av gemensam e-handels- och beställningstjänst för läkemedel och därmed fatta samtliga nödvändiga beslut och åtgärder under dess gång, inklusive beslut om upphandlingsform, godkännande av	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Uppdraget att genomföra upphandling av gemensam e-handels- och beställningstjänst för läkemedel pågår. Tilldelningsbeslut beräknas till mitten av januari 2026. Uppdraget beräknas avslutas i början av 2026.

Uppdrag	Status	Kommentar
upphandlingsdokumenten och tilldelningsbeslut samt, vid behov, besluta om avbrytande. Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att ingå avtal samt vara systemägare och som del av detta förvalta kommande avtal inklusive att besluta om justeringar och förlängningar. **Diarienr** HSN 2024-0896 **Beslutat av** Nämnd 2024 **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		
Upphandla intensivvårdsrehabilitering **Beskrivning** 1) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att upphandla intensivvårdsrehabilitering enligt lag (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU). 2) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att återkomma till hälso- och sjukvårdsnämnden med förslag på upphandlingsunderlag för intensivvårdsrehabilitering. **Diarienr** HSN 2024-0480 **Beslutat av** Nämnd **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Arbetet med att ta fram upphandlingsdokument pågår. Marknadsdialog (RFI) och dialog med regionens akutsjukhus har genomförts. Omfattning och avgränsning av vårduppdraget har definierats. En preliminär tidplan innebär att ett upphandlingsunderlag kan vara klart under början av 2026.
Upphandla omskärelse av pojkar på icke-medicinska grunder **Beskrivning** 1) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att upphandla omskärelse av pojkar på icke-medicinska grunder enligt upphandlingsdokumentet. 2) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att besluta om antagande av leverantör. **Diarienr** HSN 2024-0419 **Beslutat av** Nämnd **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i delårsbokslutet 2025

Uppdrag	Status	Kommentar
Följa upp den upphandlade psykiatriska öppenvården utifrån hur kvalitetskrav följs och hur tillgängligheten till vården påverkar patienterna. Uppföljningen ska avse de första två årens verksamhet **Beskrivning** 1) Hälso- och sjukvårdsdirektören ges i uppdrag att återkomma till psykiatriutskottet med uppföljningar under de första två åren avseende den upphandlade psykiatriska öppenvården. 2) Uppföljningarna ska belysa hur kvalitetskraven i upphandlingen följs och efterlevs och hur tillgängligheten till vården påverkats för patienterna. 3) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att tydliggöra på vilka sätt eventuella brister i kvalitet kommer att hanteras skyndsamt för att undvika att patienter blir lidande. 4) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att återkomma till psykiatriutskottet med en redogörelse för hur patientsäkerheten beaktas på samtliga nivåer före och under övergången mellan olika vårdgivare i samband med de nuvarande avtalens upphörande. **Diarienr** HSN 2025-0058 **Beslutat av** Utskott **Uppdraget beräknas avslutas** 2028	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Psykiatriutskottet beslutade den 5 mars 2025 att låta följa upp den upphandlade psykiatriska öppenvården. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har under året presenterat två rapporter vid utskottsmötena den 20 augusti och den 13 november. Rapporterna innehöll en lägesrapport om uppstarten av de nya avtalen och en beskrivning av hur de nya vårdgivarna kommer att organisera vården. I rapporterna beskrevs även hur den upphandlade psykiatriska öppenvården kommer att följas upp utifrån kvalitetskrav och utifrån hur tillgängligheten till vården påverkar patienterna. Uppföljningen avser de första två årens verksamhet och kommer att ske löpande.
Återkomma till psykiatriutskottet med en redogörelse för hur patientsäkerheten beaktas på samtliga nivåer före och under övergången mellan olika vårdgivare inom psykiatrisk öppenvård i samband med de nuvarande avtalens upphörande samt tydliggöra på vilka sätt eventuella brister i kvalitet kommer att hanteras skyndsamt för att undvika att patienter blir lidande. **Beskrivning** 1) Hälso- och sjukvårdsdirektören	Genomförd	**ÅR 2025** Psykiatriutskottet beslutade i mars 2025 att hälso- och sjukvårdsförvaltningen skulle återkomma med en redogörelse för hur patientsäkerheten beaktas på samtliga nivåer före och under övergången mellan olika vårdgivare inom psykiatrisk öppenvård i samband med de nuvarande avtalens upphörande i september 2025. Utskottet fick i augusti 2025 en återrapportering av uppdraget om hur patientsäkerheten ska säkerställas. Uppdraget avslutas därmed. Vidare rapportering sker i det andra uppdrag som hälso- och sjukvårdsdirektören fick efter psykiatriutskottets möte i mars 2025. Se ”Följa upp den upphandlade psykiatriska öppenvården utifrån hur

Uppdrag	Status	Kommentar
ges i uppdrag att återkomma till psykiatriutskottet med uppföljningar under de första två åren avseende den upphandlade psykiatriska öppenvården. 2) Uppföljningarna ska belysa hur kvalitetskraven i upphandlingen följs och efterlevs och hur tillgängligheten till vården påverkats för patienterna. 3) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att tydliggöra på vilka sätt eventuella brister i kvalitet kommer att hanteras skyndsamt för att undvika att patienter blir lidande. 4) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att återkomma till psykiatriutskottet med en redogörelse för hur patientsäkerheten beaktas på samtliga nivåer före och under övergången mellan olika vårdgivare i samband med de nuvarande avtalens upphörande. **Diarienr** HSN 2025-0058 **Beslutat av** Utskott **Uppdraget beräknas avslutas** 2025		kvalitetskrav följs och hur tillgängligheten till vården påverkar patienterna. Uppföljningen ska avse de första två årens verksamhet.” Utskottet fick i november 2025 en lägesrapport om uppstarten av de nya avtalen och en beskrivning av hur de nya vårdgivarna skulle organisera vården. Det beskrevs också hur den upphandlade psykiatriska öppenvården kommer att följas upp utifrån kvalitetskrav och utifrån hur tillgängligheten till vården påverkar patienterna. Psykiatriutskottet kommer att få löpande rapporteringar på sina möten.
Ta fram förslag på avslut av vårdcentralernas tilläggsuppdrag för hälsoundersökningar för flyktingar från Ukraina samt ny hantering inom hälsoundersökningsuppdraget **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att återkomma till nämnden med förslag om avslut av tilläggsuppdrag för hälsoundersökningar för flyktingar från Ukraina. Uppdraget övergår till SLSO samt Capio Rågsved och Capio Wasa inom ramen för hälsoundersökningsuppdrage **Diarienr** HSN 2024-0778 **Beslutat av** Nämnd 2025 **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i delårsbokslutet 2025.

Uppdrag	Status	Kommentar
Följ upp att antalet sanitära balsameringar inte ökar med anledning av ett förändrat kostnadsansvar och tillse ett värdigt omhändertagande **Beskrivning** 1) Regionstyrelsen föreslås besluta att föreslå regionfullmäktige att införa avgiftsfrihet för sanitära balsameringar av avlidna. 2) Regionstyrelsen föreslås besluta att föreslå regionfullmäktige besluta att kostnaden för sanitära balsameringar av avlidna ska debiteras hälso- och sjukvårdsnämnden. 3) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att följa att antalet sanitära balsameringar inte ökar med anledning av ett förändrat kostnadsansvar samt att omhändertagandet av avlidna även fortsättningsvis är värdigt **Diarienr** 2025-0145 **Beslutat av** Nämnd 2025 **Uppdraget beräknas avslutas** 2027	Ej påbörjad	**ÅR 2025** Under början av 2025 genomfördes en utredning med syfte att undersöka om det skulle vara möjligt att slopa balsameringsavgiften. Balsamering av avlidna sker om det av sanitära skäl är nödvändigt för att kroppen ska kunna bevaras till dess att kremering eller gravsättning kan ske. Dödsboet betalade till och med den 31 december 2025 för sanitär balsamering av avlidna. I samband med regionfullmäktiges beslut om budget infördes avgiftsfrihet för sanitära balsameringar av avlidna från och med den 1 januari 2026, vilket innebär att Region Stockholm står för kostnaden. Nämnden gav den 27 maj 2025 hälso- och sjukvårdsförvaltningen i uppdrag att följa upp att antalet sanitära balsameringar inte ökar med anledning av det förändrade kostnadsansvaret. I uppdraget ingår även att tillse ett värdigt omhändertagande. Uppföljningen kommer att påbörjas först 2026 när avgiftsfriheten införs.
Upphandla klinisk laboratoriemedicin och utforma uppdrag till Karolinska universitetslaboratoriet gällande laboratorieverksamhet **Beskrivning** 1) Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner upphandlingsdokument för upphandling av klinisk laboratoriemedicin i västra och sydvästra länet samt i innerstaden exkl. Södermalm. 2) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att besluta om antagande av leverantör samt ingå avtal med denne. 3) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att, i samråd med Karolinska universitetssjukhuset, utforma uppdrag till Karolinska universitetslaboratoriet om laboratorieverksamhet i norra länet och sydöstra länet inkl. Södermalm, enligt inriktningen i tjänsteutlåtandet	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Region Stockholm har upphandlat klinisk laboratoriemedicin i västra och sydvästra länet samt i innerstaden exkl. Södermalm. I september 2025 fattades tilldelningsbeslut. Avtalet var planerat att träda i kraft den 1 april 2027. Tilldelningsbeslutet har dock överprövats och en rättslig process pågår. Det är fortfarande oklart när de nya avtalen kan träda i kraft. Förvaltningen har även en pågående dialog med Karolinska universitetslaboratoriet om uppdrag och ersättning för rutinanlyser i norra länet och sydöstra länet, inklusive Södermalm. Dialogen gäller även specialanalyser i hela länet. Uppdraget med den regionägda vården kommer att träda i kraft samtidigt som det upphandlade avtalet.

Uppdrag	Status	Kommentar
Diarienr HSN 2024-1017 **Beslutat av** Nämnd **Uppdraget beräknas avslutas** 2027		
Vid behov tillfälligt höja produktionstaket inom de upphandlade avtalen om psykiatrisk specialistvård för vuxna i öppenvård med geografiskt områdesansvar **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att om behov uppstår under september-december 2025 tillfälligt höja produktionstaket inom de upphandlade avtalen om psykiatrisk specialistvård för vuxna i öppenvård med geografiskt områdesansvar. **Diarienr** HSN 2025-0201 **Beslutat av** Utskott 2025 **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Psykiatriutskottet beslutade den 20 augusti 2025 att ge hälso- och sjukvårdsdirektören möjlighet att tillfälligt höja produktionstaket för perioden september-december 2025 inom de upphandlade avtalen om psykiatrisk specialistvård för vuxna i öppenvård (med geografiskt områdesansvar), vilket också skedde. Syftet med beslutet var att möta behoven av psykiatrisk specialistvård.
Gör en genomlysning av uppdraget i vårdval barn- och ungdomsmedicinsk öppenvård i samband med den slutliga överföringen av adhd-uppdraget till barn- och ungdomspsykiatrin **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att återkomma till nämnden med en genomlysning av barn- och ungdomsmedicinska mottagningarnas uppdrag i samband med slutlig överföring av adhd-uppdraget till barn- och ungdomspsykiatrin. **Diarienr** HSN 2021-0847 **Beslutat av** Nämnd 2025 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** 2027	Ej påbörjad	**ÅR 2025** Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade den 21 oktober 2025 att starta en genomlysning av vårdval barn- och ungdomsmedicinsk öppenvård. Arbetet har ännu inte påbörjats.

Uppdrag	Status	Kommentar
Översyn av det systematiska patientsäkerhetsarbetet **Beskrivning** Översyn av det systematiska patientsäkerhetsarbetet på huvudmannanivå i Region Stockholm och förslag på åtgärder **Diarienr** HSN 2025-0072 **Beslutat av** Nämnd **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Arbetet har inletts med att förvaltningsövergripande diskutera hur en tydligare struktur för det systematiska patientsäkerhetsarbetet ska tas fram. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har också påbörjat arbetet med att ta fram arbetssätt för att på ett mer systematiskt sätt följa upp vårdavtalens krav och indikatorer avseende patientsäkerhet.
Upphandla tjänsten tolkning i talade språk **Beskrivning** 1) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att upphandla tjänsten tolkning i talade språk för befolkningen i Region Stockholm. 2) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att utforma upphandlingsdokumenten så att de beaktar utvecklingen inom området AI-tolk. 3) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att återkomma till hälso- och sjukvårdsnämnden med förslag till upphandlingsdokument avseende tjänsten tolkning i talade språk. **Diarienr** HSN 2025-0606 **Beslutat av** Nämnd **Uppdraget beräknas avslutas** 2027	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade den 18 november 2025 att ge hälso- och sjukvårdsförvaltningen i uppdrag att ta fram förslag på upphandlingsdokument för tjänsten tolkning i talade språk. I uppdraget ingår även att beakta utvecklingen inom AI-området. En informationsinhämtning (RFI) avseende AI-tolk har redan genomförts och arbetet med att ta fram upphandlingsdokument har påbörjats.
Tillsätta en oberoende granskning gällande upphandlade avtal inom psykiatrisk specialistvård för vuxna i öppenvård med geografiskt områdesansvar **Beskrivning** Psykiatriutskottet beslutar följande: 1) Rapporten om de upphandlade avtalen i specialiserad vuxenpsykiatri med geografiskt områdesansvar godkänns. 2) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att använda optionen att utöka beställningen med 10 procent i området Barkarby-Jakobsberg från och med 1 januari	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Psykiatriutskottet beslutade den 13 november att tillsätta en oberoende granskning gällande upphandlade avtal inom psykiatrisk specialistvård för vuxna i öppenvård med geografiskt områdesansvar. Arbetet med att avropa en oberoende granskare har påbörjats.

Uppdrag	Status	Kommentar
2026. 3) Hälso- och sjukvårdsdirektören få i uppdrag att föra dialog med leverantören om hur den utökade beställningen kan användas för att möta behoven av specialiserad vuxenpsykiatri hos invånarna i Järva. 4) Hälso- och sjukvårdsdirektören ges i uppdrag att skyndsamt tillsätta en oberoende granskning av om de förändringar som görs på Prima och WeMind är förenliga med det vårduppdrag aktörerna förpliktigat sig till i avtalen. 5) Den oberoende granskningen återkommer till psykiatriutskottet med klargörande om det finns brister som möjliggör förtida upphörande av avtalen enligt kriterierna "förtida upphörande" i 21.1.1 förlaga till avtal. "Psykiatrisk specialistvård för vuxna i öppenvård med geografiskt områdesansvar". 6) Granskningen belyser hur kvaliteten och tillgängligheten i den psykiatriska öppenvården hittills har påverkats sedan WeMind och Prima tagit över uppdraget. 7) Granskningen inkluderar samtal med berörd vårdpersonal, patientföreningar och vårdgrannar. Hur förändringarna påverkar primärvården i området ska särskilt beaktas. 8) Granskningen återrapporteras till psykiatriutskottet med eventuella förslag på åtgärder på hur vården av patienterna kan förbättras. 9) Hälso- och sjukvårdsdirektören ges i uppdrag att återkomma till psykiatriutskottet med en plan för hur vården av patienterna kan säkras om avtalen med WeMind och Prima sägs upp i förtid **Diarienr** HSN 2025-0072 **Beslutat av** Utskott 2025 **Uppdragstyp** Beslut löpande		

Uppdrag	Status	Kommentar
Revidera förfrågningsunderlaget i vårdval klinisk fysiologi **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande: 1) Vårdval enligt lag (2008:962) om valfrihetssystem (LOV) bibehålls som avtalsform för klinisk fysiologi i Region Stockholm. 2) Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att återkomma till avtalsutskottet med förslag på revidering av förfrågningsunderlaget för vårdval klinisk fysiologi. **Diarienr** HSN 2025-0487 **Beslutat av** Nämnd 2025	Ej påbörjad	**ÅR 2025** Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade den 16 december ge hälso- och sjukvårdsförvaltningen i uppdrag att revidera förfrågningsunderlaget i vårdval klinisk fysiologi. Arbetet påbörjas under början av 2026.
Översyn över slutenvård i vårdval **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att successivt inleda arbetet med en översyn och förslag till revidering av vårdvalen specialiserad palliativ slutenvård, specialiserad neurologisk rehabilitering efter vård på akutsjukhus samt specialiserad rehabilitering efter vård på akutsjukhus, och återkomma till avtalsutskottet med förslag på revideringar av vårdvalen **Diarienr** HSN 2025-0422 **Beslutat av** Utskott 2025 **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Revidering av SPSV inleddes under hösten 2025. Arbetet bedrivs fortlöpande och omfattar en genomgång samt uppdatering av gällande styrning utifrån aktuella behov och förutsättningar. Ärendet beräknas kunna föreläggas för beslut i avtalsutskottet under 2026. Revidering av vårdval specialiserad neurologisk rehabilitering efter vård på akutsjukhus påbörjades under hösten 2025. Arbetet pågår enligt plan och syftar till att säkerställa ändamålsenlig och kvalitetssäkrad vård. Ärendet beräknas kunna föreläggas för beslut i arbetsutskottet (AU) under 2026. Revidering av specialiserad rehabilitering efter vård på akutsjukhus är ingår också i uppdraget till förvaltningen. Beslut till arbetsutskottet (AU) planeras under 2026.

1.2 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv

1.2.1 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet

Uppdrag	Status	Kommentar
Motverka välfärdsbrottslighet: Identifiera och använda mer effektiva metoder och arbetssätt för att utesluta oseriösa aktörer **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att identifiera och använda	Genomförd	**ÅR 2025** Under 2025 har hälso- och sjukvårdsförvaltningens arbete med att motverka oseriösa aktörer fortsatt prioriterats. Uppdraget att identifiera och använda mer effektiva metoder genomförs genom ökad samverkan med relevanta aktörer såsom polisen, Försäkringskassan och andra regioner, samt genom att

Uppdrag	Status	Kommentar
mer effektiva metoder och arbetssätt för att utesluta oseriösa aktörer i syfte att motverka välfärdsbrottslighet. **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025		med ökad samordning tillämpa uteslutningsgrunder och avtalsvillkor med bäring på arbetet mot välfärdsbrottslighet. Det systematiska arbetet fortsätter och kommer framöver att följas upp inom ramen för regionens riskhantering.
Motverka välfärdsbrottslighet: Utreda förutsättningarna för utökad insyn hos aktörer som har avtal enligt LOU, LOV och direktavtal (uppdraget finns hos både HSN och PVN) **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att utreda förutsättningarna för utökad insyn hos aktörer som har avtal enligt LOU, LOV och direktavtal. **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i delårsbokslutet 2025.
Öka finansieringen till samordningsförbunden i Stockholms län (1 mkr) **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att öka finansieringen till samordningsförbunden i Stockholms län med 1 miljon kronor. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i tertialbokslutet 2025.

Uppdrag	Status	Kommentar
Ge akutsjukhusen 3,5 procent i uppräkning **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att ge akutsjukhusen 3,5 procent i uppräkning. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och slutrapporterat i tertialbokslutet 2025.
Genomföra en kartläggning och riskanalys över välfärdsbrottslighet och oegentligheter **Beskrivning** Hälso- och sjukvårdsnämnden får i uppdrag att genomföra en kartläggning och riskanalys över välfärdsbrottslighet och oegentligheter inom hälso- och sjukvården i Region Stockholm. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Under 2025 har en kartläggning och analys av riskerna för välfärdsbrottslighet och oegentligheter genomförts. Uppdraget avrapporterades och rapporten godkändes i HSN i november.
Arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrott **Beskrivning** För att säkerställa att det finns effektiva metoder och arbetssätt för att stävja fusk och utestänga oseriösa aktörer får hälso- och sjukvårdsnämnden i uppdrag att arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrott. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott är fortsatt en prioriterad uppgift för hälso- och sjukvårdsförvaltningen. Under 2025 har bland annat en extern tipsfunktion inrättats, utveckling av kunskap, metoder och arbetssätt fortsatt bedrivits, och samverkan med relevanta aktörer stärkts. Det systematiska arbetet fortsätter och kommer framöver att följas upp inom ramen för regionens riskhantering.

1.2.2 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling

Uppdrag	Status	Kommentar
Under 2025 införa funktionsrättskonsekvens i alla relevanta beslut som en del av Region Stockholms arbete med hållbarhetsanalyser och specifikt sociala konsekvensanalyser **Beskrivning** Under budgetår 2025 ska funktionsrättskonsekvens införas i alla relevanta beslut som en egen del av Region Stockholms arbete med hållbarhetsanalyser och mer specifikt sociala konsekvensanalyser. Nämnden ska genomlysa processer, metodstöd och kompetenstillgång för att säkerställa att rättigheter för personer med funktionsnedsättning analyseras och belyses, samt följs upp. Ändamålsenlig samverkan med organisationer som företräder personer med funktionsnedsättning ska användas systematiskt som en resurs. Konsekvenser för personer med funktionsnedsättning ska tydligt beskrivas i tjänsteutlåtande för relevanta beslut som en viktig del av ärendets hållbarhetsanalys. **Diarienr** HSN 2024-0060 **Beslutat av** Nämnd **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget att införa funktionsrättskonsekvens i alla relevanta beslut har genomförts. Revideringar har gjorts av mall för tjänsteutlåtande samt av tillhörande anvisningar, i syfte att beskriva hur funktionsrättskonsekvensbedömningar ska genomföras i beslutsärenden. Revideringar har även gjorts med syfte att förstärka en systematisk samverkan med förvaltningens samverkansforum, däribland samverkansrådet. Information har skickats ut till förvaltningens chefer och medarbetare, och stöd för genomförande har funnits tillgängligt. Efter avslutat uppdrag fortsätter arbetet med implementering för ett systematiskt arbetssätt.