Fastighetsverksamheten genom Locum AB
Handläggare Håkan Wilken

TJÄNSTEUTLÅTANDE

2020-03-13

FSN dnr 2020-0137

LOC nr 2020-0190

Klass: K1

Fastighets- och servicenämnden

Pilotstudie Verktyg för effektivare lokalutnyttjande av vårdlokaler

I budget för 2020 framgår att Fastighets och servicenämnden, via Locum AB, ska arbeta målmedvetet med att stödja nämnder och bolag i att effektivisera lokalanvändningen i Region Stockholm. Eftersom tillgången och behovet av vårdlokaler varierarar över tiden finns det ett behov av få en bättre överblick över hur lokalerna utnyttjas. Locums AB påbörjade under 2019 ett innovationsarbete för att ge både bolaget och regionens vårdgivare bättre information om hur vårdlokalerna utnyttjas.

En pilotstudie, baserad på innovationssprinten Lokaloptimering, är nästa steg för att säkerställa att programverktyg, mätutrustning och annan teknisk utrustning kan användas för att få information om vårdlokalernas utnyttjande. Det skulle ge möjlighet till analys av hur vårdlokalers utnyttjande kan effektiviseras och optimeras.

Ärendebeskrivning

En pilotstudie för effektivare lokalutnyttjande av vårdlokaler genomförs för att säkerställa att programverktyg, mätutrustning och annan teknisk utrustning kan användas för att få information om vårdlokalers utnyttjande innan implementering i hela fastighetsbeståndet.

Beslutsunderlag

Förvaltningschefens tjänsteutlåtande

Förslag till beslut

Fastighets- och servicenämnden föreslås fatta följande beslut

1. Fastighets- och servicenämnden fattar beslut om en pilotstudie för effektivare lokalutnyttjande av vårdlokaler och att finansiering sker med 650 000 kr inom Landstingsfastigheters ekonomiska ram.

Fastighetsverksamheten genom Locum AB
Handläggare Håkan Wilken

TJÄNSTEUTLÅTANDE

2020-03-13

FSN dnr 2020-0137

LOC nr 2020-0190

Klass: K1

Fastighets- och servicenämnden

Förvaltningens förslag och motivering

Bakgrund
I budget för 2020 framgår att Fastighets och servicenämnden, via Locum AB, ska arbeta målmedvetet med att stödja nämnder och bolag i att effektivisera lokalanvändningen i Region Stockholm.
Eftersom tillgången och behovet av vårdlokaler varierarar över tiden och att det finns behov av att se över hur vi bättre kan utnyttja nuvarande lokaler istället för att bygga nytt behöver vi av få en bättre överblick över hur lokalerna utnyttjas idag. Vi behöver också få snabb tillgång till vilka lokaler som tillfälligt kan omdisponeras till andra behov vid tex akuta vårdinsatser, nya vårduppdrag, renoveringsbehov, vattenskador med mera.

Som en del i Locum AB:s Utvecklingsresa har ett aktivt arbete med innovationer i regionens fastigheter påbörjats. Med innovation avses utveckling av nya lösningar som leder till förbättringar som resulterar i nyskapande tjänster, produkter och arbetssätt eller nya sätt att organisera och driva verksamhet. Arbetsmodellen som används är innovationssprint. Innovationssprint är en strukturerad och effektiv problemlösningsmetod som tar projekt framåt på kort tid. Under en innovationssprint undersöks och testas en idé under en kort period (1 vecka), för att snabbt få ett kvitto på om idén har bärkraft eller ej.

Locum AB har under hösten 2019 genomfört två innovationssprintar. Målet med innovationssprint Lokaloptimering var att undersöka om det går att fastställa hur väl vårdlokalerna utnyttjas, med hjälp av sensorer och annan teknisk utrustning som till stora delar redan finns monterat i regionens vårdlokaler. För att ge en tydlig bild av vilka lokaler som kan utnyttjas effektivare behöver man i princip kunna utläsa hur varje enskilt rum i en byggnad utnyttjas.

Under sprinten togs en digital prototyp fram som visade hur informationen om lokalernas utnyttjande skulle kunna presenteras för Locums fastighetsförvaltare och hyresgäster. Flera av Locums kunder fick testa prototypen och lämna åsikter och synpunkter. Testpersonerna fick även kommentera hur de skulle använda ett digitalt verktyg som ger dem överblick över hur effektivt de utnyttjar sina hyrda lokaler

Fastighetsverksamheten genom Locum AB
Handläggare Håkan Wilken

TJÄNSTEUTLÅTANDE

2020-03-13

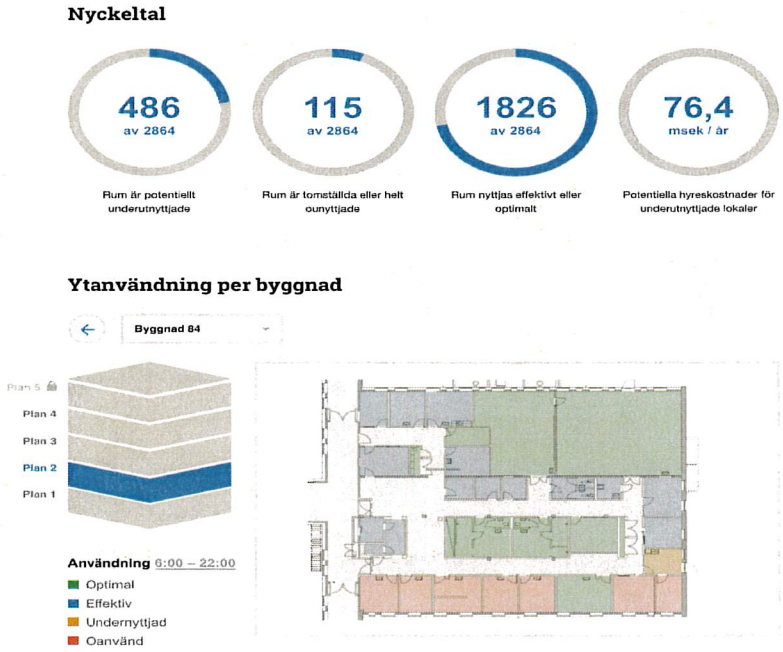
FSN dnr 2020-0137

LOC nr 2020-0190

Klass: K1

Fastighets- och servicenämnden

Exempelbild från prototypen.



Resultat

Innovationssprinten bekräftade att den utrustning som redan finns på många av sjukhusen i stor utsträckning går att använda, men kompletteringar kan behövas för att ge en heltäckande bild av lokalutnyttjandet inom ett helt sjukhus.

Testpersonerna, som alla var lokalansvariga hos Locums hyresgäster, var över lag väldigt positiva till ett hjälpmedel som tydligt presenterar hur pass effektivt de utnyttjar lokalerna. De såg möjlighet att effektivisera lokalutnyttjandet genom att fler kan dela på ytor som tidvis står outnyttjade. Även möjligheter att vara mer flexibel med arbetstider/öppettider för att utnyttja ytor bättre identifierades.

Nästa steg

Nästa steg är att genomföra en pilotstudie på en mottagning, vårdavdelning och operationsavdelning för att säkerställa att programverktyg, mätutrustning och annan teknisk utrustning kan användas för att få fram

information om vårdlokalernas utnyttjande innan implementering i hela fastighetsbeståndet.

Pilotstudiens kostnader avses för projektledare, programvara, hårdvara och driftkostnader motsvarande 650 000 kr och föreslås finansieras inom Landstingsfastigheters ekonomiska ram.

Miljökonsekvenser
Ett effektivare lokalutnyttjande innebär positiva konsekvenser för miljön.

- Minskat behov av nyproduktion.
- Färre lokaler som står uppvärmda men är tomma.
- Minskat behov av tillfälliga lokallösningar.

.....
Anette Henriksson
Förvaltningschef

Beslutsexpediering:
Akt