Region Stockholm

Regionstyrelsen

PROTOKOLL
2019-01-29

Diarienummer
RS 2019-0063

§ 7

Årsredovisningar 2017 för samordningsförbunden Södertälje, VärNa, Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS), Östra Södertörn Södra Roslagen, Stockholms stad, samt Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna

LS 2018-0923

Ärendebeskrivning

Godkännande av årsredovisningar 2017 samt bevilja styrelser ansvarsfrihet för samordningsförbunden Södertälje, VärNa, Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS), Östra Södertörn Södra Roslagen, Stockholms stad, samt Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna.

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande
Hälso- och sjukvårdsnämndens protokollsutdrag den 6 november 2018, §§ 201-207
Hälso- och sjukvårdsförvaltningens tjänsteutlåtanden den 11 oktober 2018 angående:
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Södertälje
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet VärNa
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS)
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Östra Södertörn
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Södra Roslagen
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Stockholms stad
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna

Yrkanden

Ordföranden Irene Svenonius (M) yrkar bifall till regionrådsberedningens förslag i skrivelse den 16 januari 2019 (bilaga).
Gabriel Kroon (SD) yrkar bifall till eget förslag till tilläggsbeslut (bilaga).

Propositionsordning

Ordföranden ställer först proposition på regionrådsberedningens förslag och finner att regionstyrelsen bifaller detsamma. Därefter frågar ordföranden om bifall eller avslag till Sverigedemokraternas tilläggsförslag. Regionstyrelsen avslår tilläggsförslaget.

Beslut

Regionstyrelsen föreslår att regionfullmäktige beslutar följande.

1. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Södertälje godkänns.
2. Styrelsen för samordningsförbundet i Södertälje beviljas ansvarsfrihet för år 2017.
3. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet VärNa godkänns.
4. Styrelsen för samordningsförbundet VärNa beviljas ansvarsfrihet för år 2017.
5. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS) godkänns.
6. Styrelsen för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS) beviljas ansvarsfrihet för år 2017.
7. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Östra Södertörn godkänns.
8. Styrelsen för samordningsförbundet Östra Södertörn beviljas ansvarsfrihet för år 2017.
9. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Södra Roslagen godkänns.
10. Styrelsen för samordningsförbundet Södra Roslagen beviljas ansvarsfrihet för år 2017.
11. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Stockholms stad godkänns.
12. Styrelsen för samordningsförbundet Stockholms stad beviljas ansvarsfrihet för år 2017.
13. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna godkänns.
14. Styrelsen för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna beviljas ansvarsfrihet för år 2017.

Jäv

Tara Twana (S) deltar inte i beslutet.

Reservation

Gabriel Kroon (SD) anmäler reservation från SD-ledamöterna till förmån för eget förslag till tilläggsbeslut.

Expedieras till

Regionfullmäktige

Regionrådsberedningen

SKRIVELSE
2019-01-16

LS 2018-0923

Regionstyrelsen

Årsredovisningar 2017 för samordningsförbunden Södertälje, VärNa, Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS), Östra Södertörn Södra Roslagen, Stockholms stad, samt Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna

Föredragande regionråd: Anna Starbrink

Ärendebeskrivning

Godkännande av årsredovisningar 2017 samt bevilja styrelser ansvarsfrihet för samordningsförbunden Södertälje, VärNa, Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS), Östra Södertörn Södra Roslagen, Stockholms stad, samt Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna.

Förslag till beslut

Regionrådsberedningen föreslår regionstyrelsen föreslå att regionfullmäktige beslutar följande.

1. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Södertälje godkänns.
2. Styrelsen för samordningsförbundet i Södertälje beviljas ansvarsfrihet för år 2017.
3. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet VärNa godkänns.
4. Styrelsen för samordningsförbundet VärNa beviljas ansvarsfrihet för år 2017.
5. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS) godkänns.
6. Styrelsen för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS) beviljas ansvarsfrihet för år 2017.
7. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Östra Södertörn godkänns.
8. Styrelsen för samordningsförbundet Östra Södertörn beviljas ansvarsfrihet för år 2017.
9. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Södra Roslagen godkänns.
10. Styrelsen för samordningsförbundet Södra Roslagen beviljas

ansvarsfrihet för år 2017.
11. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Stockholms stad godkänns.
12. Styrelsen för samordningsförbundet Stockholms stad beviljas ansvarsfrihet för år 2017.
13. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna godkänns.
14. Styrelsen för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna beviljas ansvarsfrihet för år 2017.

Regionrådsberedningens motivering
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, kommun och landsting. I Region Stockholm fanns sju sådana förbund 2017, varav samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna startade den 1 juni 2017.

De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser och samordna gemensamma insatser. Syftet inbegriper även att underlätta för effektiv resursanvändning och att medborgare ska få stöd i rehabilitering, vilket i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Samtliga samordningsförbund redovisar ett utfall som är högre än budget. Regionstyrelsen står bakom det särskilda uttalande som anmäldes under hälso- och sjukvårdsnämnden där vi ser med stor oro på utvecklingen i samordningsförbundet VärNa och anser att det är orimligt stora administrativa kostnader i förhållande till omfattningen av de genomförda insatserna. Cirka 56 individer har erhållit stöd med en budget om 5,1 miljoner kronor.

Regionstyrelsen förutsätter att samtliga samordningsförbund framöver använder budget som tänkt och Region Stockholm kommer att följa detta noggrant.

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta enligt förslag till beslut.

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande
Hälso- och sjukvårdsnämndens protokollsutdrag den 6 november 2018, §§ 201-207
Hälso- och sjukvårdsförvaltningens tjänsteutlåtanden den 11 oktober 2018 angående:
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Södertälje
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet VärNa
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS)
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Östra Södertörn
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Södra Roslagen
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Stockholms stad
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna

Irene Svenonius

Anna Starbrink

Gustaf Drougge

FÖRSLAG TILL BESLUT
2019-01-29

LS 2018-0923

Sverigedemokraterna

Regionstyrelsen
7

7. Årsredovisningar 2017 för samordningsförbunden

Region Stockholm ingår i dag i sju samordningsförbund, tillsammans med flertalet kommuner, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Samordningsförbunden syftar till att möjliggöra en finansiell samverkan inom välfärds- och rehabiliteringsområdet. Bakgrunden till samordningsförbunden kommer utifrån målsättningen att sätta upp anpassade insatser beroende på lokala förutsättningar. Samordningsförbunden insatser ska leda till att individer med försörjningsstöd och sjukpenningstöd kan bli en del av arbetskraften och ta del av arbeten utan offentlig försörjning.

I likhet med annan statlig verksamhet, inom inte minst Arbetsförmedlingens egen verksamhet, så bör arbetsfrämjande insatser – där det offentliga åtar sig kostnader – alltid redovisas med kvantifierbara måluppfyllelser av individer som har kommit i arbete och kostnaden för dessa. Region Stockholms anslag till samordningsförbunden uppgick till närmare 20 miljoner kronor för år 2017. Den konkreta nyttan av dessa medel framkommer inte tydligt, vilket kan illustreras av två granskningar:

För Samordningsförbundet Södertälje framför revisionsbyrån EY följande ”Måluppfyllelsen för de övergripande målen är sammantaget svårbedömd. Måluppfyllelsen för respektive insats redovisas inte i årsredovisningen.”. Därtill framkommer det att enbart små förbättringar har skett till det troligen viktigaste målet – att minska deltagarnas offentliga försörjning.

För Samordningsförbundet Södra Roslagen framför revisionsbyrån EY att flertalet mål inte redovisas som att minst 50 procent av de som träffat rådgivandeteamet ska uppleva att deras möjlighet att närma sig arbetlivet har ökat samt att det under de närmaste åren efter rådet ska 25 procent av deltagarna fått arbete/påbörjat studier alternativt stå till arbetsmarknadens förfogande”.

att gemensamma och kvantifierbara mått ska tas fram för Region Stockholms samordningsförbund, som ska visa på satsningarnas kostnad i relation till ändamålsenligheten av arbets- och studiefrämjandet.

Landstingsstyrelsen
Landstingsstyrelsens förvaltning
SLL Ekonomi
Mikael Löwenhielm

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2018-12-14

LS 2018-0923

Regionstyrelsen

Årsredovisningar 2017 för samordningsförbunden Södertälje, VärNa, Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS), Östra Södertörn Södra Roslagen, Stockholms stad, samt Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna

Ärendebeskrivning

Godkännande av årsredovisningar 2017 samt bevilja styrelser ansvarsfrihet för samordningsförbunden Södertälje, VärNa, Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS), Östra Södertörn Södra Roslagen, Stockholms stad, samt Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna.

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande
Hälso- och sjukvårdsnämndens protokollsutdrag den 6 november 2018, §§ 201-207
Hälso- och sjukvårdsförvaltningens tjänsteutlåtanden den 11 oktober 2018 angående:
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Södertälje
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet VärNa
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS)
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Östra Södertörn
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Södra Roslagen
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Stockholms stad
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna

Förslag till beslut

Regionstyrelsen föreslår att regionfullmäktige beslutar följande.

1. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Södertälje godkänns.
2. Styrelsen för samordningsförbundet i Södertälje beviljas ansvarsfrihet för år 2017.
3. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet VärNa godkänns.
4. Styrelsen för samordningsförbundet VärNa beviljas ansvarsfrihet för år 2017.
5. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS) godkänns.
6. Styrelsen för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS) beviljas ansvarsfrihet för år 2017.
7. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Östra Södertörn godkänns.
8. Styrelsen för samordningsförbundet Östra Södertörn beviljas ansvarsfrihet för år 2017.
9. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Södra Roslagen godkänns.
10. Styrelsen för samordningsförbundet Södra Roslagen beviljas ansvarsfrihet för år 2017.
11. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Stockholms stad godkänns.
12. Styrelsen för samordningsförbundet Stockholms stad beviljas ansvarsfrihet för år 2017.
13. Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna godkänns.
14. Styrelsen för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna beviljas ansvarsfrihet för år 2017.

Förvaltningens förslag och motivering

Sammanfattning

Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, kommun och landsting. I Stockholms län fanns sju sådana förbund 2017, varav samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna startade den 1 juni 2017.

Hälso- och sjukvårdsnämnden har beslutat att föreslå regionstyrelsen att föreslå regionfullmäktige besluta att årsredovisningarna för samtliga sju samordningsförbund godkänns och att styrelserna beviljas ansvarsfrihet för 2017.

Förvaltningen instämmer i hälso- och sjukvårdsnämndens förslag till beslut och föreslår att regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta enligt förslaget.

Bakgrund
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, kommun och landsting. I Stockholms län fanns sju sådana förbund 2017, varav samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna startade den 1 juni 2017.

De förbund som den sista december 2017 fanns etablerade i länet var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)
- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna kommuner)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsam). Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser och samordna gemensamma insatser. Syftet inbegriper även att underlätta för effektiv resursanvändning och att medborgare ska få stöd i rehabilitering, vilket i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten bidrar genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad, med 50 procent av medlen till samordningsförbund, medan landsting och

kommuner bidrar med vardera 25 procent. Stockholms läns landsting tilldelade år 2017 20,1 miljoner kronor till länets samordningsförbund.

Överväganden
Förvaltningen har tagit del av årsredovisningar och revisionsberättelser 2017 för de sju samordningsförbunden.

Samtliga samordningsförbund redovisar ett utfall som är högre än budget. Revisorerna har i revisionsberättelse för år 2017 gjort följande bedömningar för samtliga samordningsförbund:

- Styrelsen i sambordningsförbundet har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen varit tillräcklig.
- Räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.
- Resultatet är enligt årsredovisningen förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.
- Revisorerna tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Hälso- och sjukvårdsnämnden har beslutat att föreslå regionstyrelsen att föreslå regionfullmäktige besluta att årsredovisningarna för samtliga sju samordningsförbund godkänns och att styrelserna beviljas ansvarsfrihet för 2017 (HSN 2016-0752, HSN 1510-1203, HSN 2016-2197, HSN 1512-1461, HSN 1512-1444, HSN 2017-0430, HSN 2016-4742).

Förvaltningen instämmer i hälso- och sjukvårdsnämndens förslag till beslut och föreslår att regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta enligt förslaget.

Ekonomiska konsekvenser
Inga ytterligare konsekvenser av beslutet.

Malin Frenning
Landstingsdirektör

Henrik Gaunitz
Ekonomidirektör

Beslutsexpediering:
Akt

Godkänd av Malin Frenning, 2018-12-14

Stockholms läns landsting

Hälso- och sjukvårdsnämnden

PROTOKOLLSUTDRAG
2018-11-06

§ 206
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Södertälje

HSN 2016-0752

Ärendebeskrivning

Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Södertälje för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Södertälje, bilaga
avseende insatser, revisionsberättelse och granskning av externa revisorer

Yrkanden

Ordföranden Anna Starbrink (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslå landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige

att godkänna årsredovisningen 2017 för samordningsförbundet i Södertälje

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet i Södertälje ansvarsfrihet för 2017

att omedelbart justera beslutet.

Jäv

På grund av jäv deltar inte Anne-Marie Larsson (M) i behandlingen och beslutet av ärendet.

Expedieras till

Landstingsstyrelsen
Akten

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2018-10-16

HSN 2016-0752

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Södertälje

Ärendebeskrivning
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Södertälje för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Södertälje, bilaga avseende insatser, revisionsberättelse och granskning av externa revisorer

Ärendets beredning
Ärendet har beretts i sjukvårdsstyrelse söder.

Förslag till beslut
Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslå landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige

att godkänna årsredovisningen 2017 för samordningsförbundet i Södertälje

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet i Södertälje ansvarsfrihet för 2017

att omedelbart justera beslutet.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och landsting. I Stockholms län fanns

2017 sju sådana förbund varav samordningsförbundet Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna startade den 1 juni 2017.
De förbund som den sista december 2017 fanns etablerade i länet var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)
- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna kommuner)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, att samordna gemensamma insatser, samt att underlätta för effektiv resursanvändning och att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, landsting och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Stockholms läns landsting tilldelade 2017 drygt 20,1 miljoner kronor till länets samordningsförbund varav 2,9 miljoner kronor till samordningsförbundet i Södertälje.

Bakgrund
Samordningsförbundet i Södertälje bildades i november 2005 och har under verksamhetsåret 2017 startat ett antal individuella insatser såväl som arbetat med stukturpåverkande insatser.

Förbundet hade under 2017 som mål att insatserna skulle nå ut till 558 individer och under året fanns uppgifter om 299 individer i SUS[1] varav totalt 224 inskrivna registrerades med personnummer och av dem var 153 kvinnor och 71 män, resterande 75 personer registrerades anonymt. Samordningsförbundet nådde därmed upp till drygt hälften av det uppsatta målet. Det var en relativt jämn fördelning mellan åldersgrupperna men i åldersgruppen 50–59 år var fördelningen 54 kvinnor och 15 män.

Under 2017 startade 168 (116 kvinnor och 52 män) en insats och 81 personer (56 kvinnor och 25 män) avslutade en insats. Åtta individer (5 kvinnor och 3 män) som avslutade en insats gick vidare till arbete varav samtliga utom en fick en osubventionerad anställning, två individer gick vidare till studier.

Under 2017 pågick följande individuella och strukturella insatser:

- MIA-projektet[2] Södertälje är ett av sex delprojekt inom MIA-projektet i länet som startade under 2017 och som ska pågå till 2020. Syftet med MIA är att utveckla metoder och arbetssätt för individer i behov av samordnat stöd och förrehabilitering för att komma vidare till arbete eller studier. I projektet ingår att mobilisera individens- såväl som samhällets resurser och att utveckla samverkan mellan Samordningsförbundets medlemmar. Prioriterade målgrupper inom projektet är unga vuxna, kvinnor, hushåll med barn som innehar försörjningsstöd och unga människor mellan 25–29 som har aktivitetsersättning samt individer som har sjukpenning och som är långtidssjukskrivna.

  Under året 2017 hade MIA Södertälje 115 registrerade deltagare varav 76 kvinnor och 39 män varav 12 deltagare avslutades under året. Den yngsta deltagaren inom MIA Södertälje var 19 år och den äldsta 62 år och procentuellt sätt var de flesta deltagarna i åldersgruppen 50–59 år då denna grupp utgjorde 36 procent av deltagarna.

- Rehabarenan på Torekällan är en insats som startade under 2017 för individer i behov av rehabilitering och arbetsträning. Målgruppen är personer i behov av samordnad rehabilitering, exempelvis unga vuxna, nyanlända, långtidssjukskrivna och övriga behovsgrupper som stått utanför arbetsmarknaden en längre tid.

[1] SUS är ett myndighetsgemensamt uppföljningssystem.
[2] MIA- mobilisering inför arbete.

Under 2017 registrerades 24 deltagare med personnummer varav 13 kvinnor och 11 män och utöver dessa registrerades nio personer anonymt. Den största gruppen som deltog var individer i åldersgruppen 40–49 år vilka utgjorde 42 procent av deltagarna. Fyra av nio deltagare som avslutade insatsen gick vidare till arbete och en till studier.

- Samspråk är en språkutvecklande insats med mål att främja integration och förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier och därigenom öka andelen individer som går vidare till egen försörjning. I projektet ingår en ökad satsning på elevvård utifrån ett holistiskt hälsoperspektiv vilket innebär aktiviteter för att främja integration utifrån fysisk, psykisk och social hälsa. Målgruppen är individer som är inskrivna hos Arbetsförmedlingen och som är i behov av språkutvecklande insatser.

  Under 2017 var 22 personer inskrivna i projektet och samtliga deltagare var kvinnor i åldrarna 25–60 år varav majoriteten var i åldern 29–39 år.

- Arbetsintegrerande sociala företag (ASF) är en viktig del inom MIA-projektet och Samordningsförbundet finansierade därför en affärsrådgivare från Coompanion som förutom kostnadsfri affärsrådgivning även erbjöd kurser, utbildningar och träffar för blivande och befintliga sociala företag. Projektet pågick mellan den 1 januari 2017 till och med den sista december 2017. Resultatet av insatsen blev att Coompanion sökte upp alla ASF i Södertälje för att inventera och öka kunskapen om de befintliga ASF samt i syfte att informera om projektet MIA inför upphandlingen av arbetsträningsplatser. Under andra halvåret genomfördes 40 rådgivningar, fyra nätverksträffar, föreläsningar för handläggare på Arbetsförmedlingen ägde rum och kontakter förmedlades.

- Under 2017 anslöt sig samordningsförbundet till den Digitala insatskatalogen som utvecklats av samordningsförbundet Centrala Östergötland. Syftet med insatskatalogen är att tillhandahålla information om vilka insatser, verksamheter och projekt som finns inom välfärdsområdet i Södertälje med fokus på arbetslivsinriktad rehabilitering, stödstrukturer och arbetsmarknadsåtgärder.

- Överenskommelsen gällande övergången från Gymnasiesärskolan till arbetslivet handlar om att Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och kommunen informerar eleverna i årskurs tre

om de möjligheter som finns hos respektive part i syfte att förenkla övergången till arbetslivet.

- Sex frukostmöten och tre föreläsningar ägde rum under året vilket enligt samordningsförbundet utgör en viktig del i det strukturpåverkande arbetet då det samlar medarbetare, chefer och politiker från de olika medlemsorganisationerna.

- Samordningsförbundet finansierade även förstudier som ska resultera i förslag på nya insatser att arbeta med.

- Då samverkanspartners i samordningsförbundet önskat en bättre samordning gällande rehabiliteringsprocessen bildades en styrgrupp för att ta fram en ”Södertäljemodell” för samverkan, där samordningsförbundet anställde en metodutvecklare och arbetet med detta fortgår.

- Var sjätte vecka har projektledarmöten ägt rum i syfte för kansliet att följa upp insatser och projekt på nära håll och för direkt informationsöverföring.

Under 2017 avslutades följande insatser:

- Ung i Telge (UiT) lades ner i årsskiftet 2016/2017 och målet att nå 300 ungdomar och att 40 procent skulle nå ut till arbete eller studier uppfylldes inte.

- Gemensam planering och stöd var ett pilotprojekt inför MIA utifrån behov att samordna insatser för personer med behov av arbetsrehabiliterande insatser i syfte att utveckla samverkansmetoder och fungerande arbetssätt för att stödja individen att göra stegförflyttningar mot ökat deltagande i samhället, bättre hälsa och social gemenskap. Insatsen övergick därefter till MIA-projektet.

  Totalt var 43 deltagare inskrivna i insatsen som avslutades i mars 2017 varav samtliga deltagare utom en fortsatte i projektet MIA.

- IOGT-NTO IoU Garden Café var ett projekt som innebar att Samordningsförbundet köpte arbetsträningsplatser på caféet i syfte att skapa nya arbetstillfällen för ungdomar, människor i utanförskap och nyanlända. Målgruppen var personer i åldern 18–26 år och personer som stått utanför arbetsmarknaden en längre tid.

Totalt deltog 15 personer varav 13 kvinnor och 2 män i åldrarna 21–56 år i projektet och 10 av 15 deltagare visade tydliga stegförflyttningar från passivitet till aktivitet. Det förväntade antalet deltagande individer uppfylldes inte och det var problem med personalbemanning vilket ledde till att målet att skapa ett långsiktigt hållbart arbetsintegrerande socialt företag inte uppfylldes varav projektet lades ner på grund av organisatoriska- och ekonomiska skäl.

Ekonomi
För verksamhetsåret 2017 hade Samordningsförbundet intäkter på 11,6 miljoner kron0r från medlemsparterna och fick från 2016 med sig ett överskott på 2 miljoner kronor vilket innebar intäkter på sammantaget 13,6 miljoner kronor. Samordningsförbundet hade under 2017 kostnader på 12,6 miljoner kronor vilket resulterade i ett överskott om drygt 2,8 miljoner kronor.

Samordningsförbundet förklarar överskottet med att flera projekt inte kommit till stånd, att insatsen UiT lades ner i årsskiftet 2016/2017 samt att kartläggningar och behovsanalys inte genomfördes som planerat. I överskottet ingår medel på 750 000 kronor från MUCF[3] som inte fanns med i budgeten för 2017. Överskottet beror även på att tilldelade medel för MIA-projektet inte använts fullt ut för 2017 och att bufferten på 800 000 kronor endast nyttjats till liten del. Att starta nya mindre projekt fanns det enligt Samordningsförbundet inte tid till då de tre större projekten som är igång kommer att ta större delen av samordningsförbundets medel i anspråk under åren 2018 – 2019.

Ernst & Young AB (EY) som granskat samordningsförbundets årsredovisning noterade att det finns behov av att förstärka bokslutsprocessen med tydliga avstämningar av balanskonton. I deras utlåtande står att de saknade en redovisning över hur mål och insatser kan bidra till att nå samordningsförbundets vision och att det var svårt att göra en sammantagen bedömning av måluppfyllelsen för de övergripande målen. Bedömningen är även att SUS inte upplevs som helt ändamålsenlig för att fånga upp resultaten för insatserna. Målet gällande antalet individer som ska ta del av förbundets insatser uppfylls inte enligt årsredovisningen och ett flertal mål är inte kvantifierade, vilket gör måluppfyllelsen svårbedömd. EY:s bedömningen är att samordningsförbundet påvisar brister i samverkan och att föreslå åtgärder samt att vara en långsiktig samverkanspartner, även en samlad analys och uppföljning saknas. EY

[3] MUCF- Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor.

rekommendation är att förbundet upprättar en riskanalys för verksamheten som underlag för planering och uppföljning.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska Samordningsförbundens egna kapital ligga på 20 procent av de tilldelade medel. En konsekvens kan bli att flera av länets förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare beroende på det egna kapitalet. Utöver detta pågår dessutom förberedelsearbeten för att starta samordningsförbund i länet, vilket kan komma att påverka framtida medelstilldelning till länets nuvarande förbund.

Nationella Rådets rekommendationer avseende storleken på eget kapital kan Samordningsförbundets egna kapital för 2017 ligga på drygt 2,0 miljoner kronor varav Samordningsförbundet översteg rekommendationen med 791 000 kronor då överskottet uppgick till drygt 2,8 miljoner kronor.

I modellen finns en spärr vilket innebär att ett förbund maximalt får en 10 procentig minskning från ett år till nästa. Inför medelstilldelningen för 2018 görs en ny bedömning av 10-procent-spärren utifrån de ekonomiska förutsättningar som råder. Förbund vars egna kapital överstiger rimlig nivå enligt beräkningsmodellen/trappan omfattas av 10-procentspärren.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering genom myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier.

Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
Under 2017 ingick 15 av 26 kommuner i Stockholms län i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i länet är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
I 8 kap 1 § OSL[4]framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av 25 kap 1 § i OSL. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i 26 kap 1 § i OSL. Av 12 kap 2 § OSL framgår att en enskild person helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda individer har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis innebär detta att medlemsparterna inom samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering har införts vilket innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

Barbro Naroskyin
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Landstingsstyrelsen

[4] Offentlighets- och sekretesslag (2009:400)

Samordningsförbundet i Södertälje

Årsredovisning 2017

Beslutad av styrelsen 2018-03-16

Ordförande har ordet

Den 1 januari 2004 trädde lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser i kraft, i dagligt tal FINSAM. Redan 2005 bildades Samordningsförbundet i Södertälje med de fyra parterna Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting och Södertälje kommun. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet.

Det går bra för de flesta medborgarna i Södertälje. De världsledande företagen i Södertälje investerar och efterfrågan på arbetskraft är hög. Trots detta är arbetslösheten och utbetalningen av försörjningsstöd över snittet i länet och landet. Behovet av arbetslivsinriktad rehabilitering för flera av södertäljebor är stort.
Huvuduppgiften för samordningsförbundet i Södertälje är att verka för att de medborgare i behov av det ska få det stöd och den rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Insatserna syftar ofta till att samlokalisera, utveckla gemensamma metoder och individanpassa insatser så att man når en ökad effektivitet. Samordningsförbunden stödjer också aktivt aktiviteter som syftar till att få samarbetet mellan parterna att fungera mer effektivt.

Samordningsförbundet i Södertälje har under år 2017 startat två stora insatser; Mobilisering inför arbete, MIA och Samspråk samt utvecklat insatsen Rehab-arenan ytterligare. Tillsammans tar dessa insatser huvuddelen av förbundets resurser i anspråk. De tre insatserna har som övergripande mål att ge den enskilde stöd och rehabilitering för att kunna bryta negativa mönster och kunna försörja sig själv.

I Samordningsförbundets organisation finns kompententa och handlingskraftiga representanter från de olika parterna i både styrelse, beredningsgrupp och styrgrupper. Detta ger goda förutsättningar för ett utvecklat ansvarstagande såväl inom den egna organisationen som mellan de olika myndigheterna.

Under året rekryterades en ny förbundschef då den tidigare innehavaren gick i pension.

Inriktningen av insatser har under åren dominerats av individinriktade projekt. Nu håller den inriktning sakta på att förändras och fler strukturinsatser har kommit igång.
En process för att utöka förbundet med Nykvarns kommun har startat.

För att bättre kunna mäta kvalitén på förbundets insatser har verktyget indikatorer precis kommit igång och börjat användas.

Som vice ordförande i NNS (Nationellt Nätverk för Samordningsförbund) har jag de senaste åren fått vara med om ett ökat intresse för Samordningsförbunden och dess möjligheter för ökad samverkan mellan myndigheter. Låt oss fortsätta på den vägen.

Anne-Marie Larsson
Ordföranden

Innehållsförteckning

ORDFÖRANDE HAR ORDET **1**

1.0 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE **3**

1.1 SAMMANFATTNING AV VERKSAMHETSÅRET 4
1.1.1 Ekonomiskt resultat *4*
1.1.2 Verksamhetsutveckling i stort *5*
1.1.3 Resultat på individnivå *5*
1.1.4 Resultat på strukturell nivå *5*
1.2 OM FÖRBUNDET 5
1.2.1 Organisation *6*
1.2.2 Lagrum och verksamhetsidé *6*
1.2.3 Uppdrag *6*
1.2.4 Finansiering/Medlemsavgifter *6*
1.2.5 Historik *6*
1.2.6 Vision *6*
1.3 BESKRIVNING AV VERKSAMHETEN 7
1.3.1 Målgrupper *7*
1.3.2 Insatser *7*
1.4 MÅLUPPFYLLELSE/RESULTAT 9
1.4.1. Uppföljning och resultat för individinriktade insatser *12*
1.4.2. Uppföljning och resultat för strukturpåverkande insatser *17*
1.5 STYRELSENS OCH BEREDNINGSGRUPPENS ARBETE UNDER ÅRET 18
1.5.1 Styrelsens sammansättning *18*
1.5.2 Revisorer *19*
1.5.3 Beredningsgruppens sammansättning *19*
1.5.4 Kansliets bemanning *19*
1.6 EKONOMISKT UTFALL 19

2. RESULTATRÄKNING **20**

3. BALANSRÄKNING **20**

4. NOTER **21**

5. STYRELSENS BESLUT **23**

1.0 Förvaltningsberättelse

2017 är året då tre omfattande projekt startat eller växlat upp, Rehab-arena Torekällberget, Mobilisering inför arbete (MIA) och Samspråk.

ESF-projektet MIA startade 1 april och ska pågå till 2020. Unikt är att sex Samordningsförbund i länet samverkar kring projektet. Projektet har förutom individmål även mål på organisation- och strukturnivå som bl. a. ska bidra till utveckling av samordningsförbunden men även till metodutveckling och stöd till arbetsintegrerande sociala företag (ASF). Samordningsförbundet i Södertälje stimulerar tillväxten av fler sociala företag genom att via Coompanion erbjuda affärsrådgivning, kurser och arrangera nätverksträffar. Upphandlingen av förberedande arbetsträningsplatser, som genomfördes under slutet av året, riktades till sociala företag.

Det framgångsrika ungdomsprojektet Ung i Telge (UiT) lades ner i årsskiftet 2016/2017. I budgeten för 2017 avsattes dock medel för ungdomsprojektet men dessa har av förklarliga skäl inte tagits i anspråk i någon större omfattning. Likaså har målet att nå 300 ungdomar eller att 40 % av dem ska arbeta eller studera efter avslutad insats, för deltagare i UiT, inte nåtts.
Projektet Uppsökare liksom den reviderade överenskommelse om övergången från gymnasiesärskolan till arbetslivet har enbart haft unga som målgrupp.

Våra välbesökta och uppskattade frukostmöten och föreläsningar har samlat många medarbetare, chefer och politiker från medlemsorganisationerna (men även representanter från den idéburna sektorn) och utgör alltjämt en viktig del i det strukturpåverkande arbetet.

Kansliet har tagit fram nya rutiner för hur ansökan/idéer till nya insatser ska utformas och vilka krav som ställs. Förbundet har finansierat några förstudier gällande förslag till nya insatser.

Uppföljning av insatserna sker genom registrering av vissa värden i SUS. SUS är ett myndighetsgemensamt uppföljningssystem som används för att följa upp resultaten av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet.

Uppföljning av förbundets insatser sker genom regelbundna styrgruppsmöten där redovisning sker genom statusrapporter. I statusrapporter ryms förutom faktiska antal även beskrivningar av mindre stegförflyttningar. Även stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning beskrivs vid avstämningar i styrgrupper.

Processen med att ta fram indikatorverktyget började 2012. Flera förbund har deltagit tillsammans med bl.a. brukarorganisationer och Örebro universitet. Via en konsensuskonferens april 2014 har de från början 137 framtagna indikatorer till de nu 15 kärnindikatorer tagits fram. Kärnindikatorer finns både som process och effektindikatorer, och både inom det individ- och det strukturinriktade arbetet. Måtten har testats hos 16 förbund, varav Södertälje var ett. Första mätning nationellt genomfördes i oktober 2017.

Alla samverkansparter i förbundet önskar en bättre samordning i sjukskrivning- och rehabiliteringsprocessen. En första workshop hölls den 10 mars 2017. En styrgrupp har bildats för att arbeta fram en "södertäljemodell" för samverkan. Då arbetet är komplext och

behöver vara långsiktigt har förbundet beslutat att rekrytera en metodutvecklare för att driva det fortsatta arbetet framåt.

En digital insatskatalog har byggts upp. Avsikten med katalogen är att ge handläggare inom alla myndigheter möjlighet att snabbt och enkelt kunna hitta de insatser som bedrivs inom arbetslivsinriktad rehabilitering, stödstrukturer och arbetsmarknadsåtgärder hos respektive myndighet. Katalogen är öppen för alla vilket innebär att medborgare själva kan hitta tänkbara insatser.

Under några år har det varit fel på ingående balanser. PWC som haft uppdraget att gå igenom obalansen har föreslagit justeringar för att komma till rätta med obalansen. Rättelse har gjorts för år 2017 enligt PWCs förslag.

Årets ekonomiska utfall visar på kr i 2 881 203 kr i överskott. Överskottet kan främst härledas till ambitionen att starta flera projekt bl. a för unga inte har kommit till stånd och att UiT lades ner samt att kartläggningar eller behovsanalys inte genomförts som planerat. Överskottet begränsas av att kostnaderna för MIA fullt ut tagits på år 2017. Den buffert, 800 000 kr, som avsatts i budgeten har endast utnyttjats till liten del. Utrymme för att starta några ytterligare större eller tidsmässigt längre projekt finns inte heller, då de tre stora projekten som är i gång, kommer att ta större delen av förbundets medel i anspråk under åren 2018 och 2019.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

1.1.1 Ekonomiskt resultat

Verksamhet	Ansvar	Budget 2017	Kostnad tom 31/12	Avvikelse i Kr
Kansliet	1000	-3 000 000	-3 230 276	-230 276
Rehab-arena Torekällberget	5400	-2 000 000	-1 980 000	20 000
GPS	5300	-1 460 000	-1 213 779	246 221
MIA	5500	-1 500 000	-2 387 763	-887 763
Garden Café	5600	-840 000	-742 000	98 000
SamSpråk	5700	-696 700	-494 466	202 234
Coompanion	1000	-600 000	-600 000	0
Utveckling/ev. nya insatser	1000	-2 734 288	-349 368	2 384 920
Oförutsedda kostnader	4700	-800 000	-42 807	757 193
MUCF	5800	-750 000	-459 326	290 674
Totalt		-14 380 988	-11 499 785	2 881 203

Resultatet 2017 (2 881 203 kr). Obs! Här visas MIAs projektet nettokostnaderna som är 2 387 763 = (MIA kostnader 3 555 703 – MIA intäkter 1 167 940).

Resultatet 2017 (2 881 203 kr) kan kortfattat förklaras med följande:
Färre projekt och insatser än planerat har kommit igång.

Överskottet ligger utöver ramen (2 090 000 kr) för det som tillåts i den fördelningsmodell som Nationella rådet tillämpar och kan därför påverka medelstilldelningen för 2019. I överskottet ingår obudgeterat bidrag från MUCF med 750 000 kr.

1.1.2 Verksamhetsutveckling i stort

Flera stora fleråriga projekt, MIA, Rehabarenan och Samspråk, startade under året liksom arbetet med att påverka strukturen inom sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen. Arbetet med Insatskatalogen – digital plattform av befintliga insatser inom myndigheterna - har kommit igång. Uppföljningsverktyget Indikator prövades i skarpt läge under hösten. Rutiner för hur förslag till nya insatser ska utformas och hur dessa ska följas upp har utarbetats.

1.1.3 Resultat på individnivå

Utifrån Verksamhetsplan och projektbeskrivningar så skulle förbundets insatser nå 558 individer. Resultatet blev 299 individer registrerade i SUS. Flertalet av dem är kvinnor. Avvikelsen förklaras av nedläggningen av UiT. En generell svårighet är att få deltagare till projektet vid start. Ibland är även analysen av behovsgruppen ofullständig. Det som inte kan följas eller mätas i uppföljningssystem SUS är de stegförflyttningar som görs av många deltagare vilket är olyckligt. För flera av dem som har behov av arbetslivsinriktad rehabilitering är vägen från passivitet till någon form av aktivitet lång.

1.1.4 Resultat på strukturell nivå

Start av den digitala insatskatalogen och arbetet med att ta fram en ny samverkansmodell för sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen är strukturella insatser som gjorts under året. Sex frukostmöten och tre föreläsningar på olika teman har genomförts. Totalt har dessa strukturpåverkande insatserna samlat närmare 750 deltagare.
Förbundet är fortfarande väl känt hos våra medlemmar men vi kan konstatera att den höga personalomsättningen hos våra medlemsorganisationer gör att vi behöver planera in information om FINSAM för nya handläggare och chefer.

1.2 Om förbundet

Syftet med Samordningsförbundet är att, med stöd av lagen om finansiell samordning, bidra till koordineringen av det arbetslivsinriktade rehabiliteringsområdet mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Stockholms läns landsting och Södertälje kommun. De olika myndigheterna och vården erbjuder stöd och insatser som är tillräckliga för flertalet av de medborgare som har behov av rehabiliteringsinsatser. De som har en mer komplex problematik som gör att flera myndigheter behöver bli inblandade upplever ofta en stor brist på samordning. För dessa individer kan myndighetsgränserna eller "stuprören" innebära förlängda rehabiliteringsprocesser, personligt lidande eller ekonomiska konsekvenser.
För aktörerna i välfärdssystemet innebär bristen på samordning och samverkan stora ekonomiska förluster.
Genom Samordningsförbundet och med individens bästa i fokus ges en möjlighet att stödja och finansiera samordnade insatser utifrån lokala förutsättningar och behov.
Samordningsförbundet arrangerar också strukturpåverkande insatser i syfte att myndigheterna ska finna nya strukturer för samverkan och samarbete.

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting samt Södertälje kommun som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har styrelsen ett kansli. Kansliet har stöd av en beredningsgrupp bestående av företrädare från de fyra medlemsorganisationerna. Samordningsförbundet är medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

1.2.2 Lagrum och verksamhetsidé

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutas av Samordningsförbundets medlemmar. Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning. Från 1/1 2018 gäller ny kommunallag.

1.2.3 Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva. På individnivå verkar Samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Insatserna syftar ofta till att samlokalisera, utveckla gemensamma metoder, individanpassa insatser eller arbeta förebyggande så att man når en ökad effektivitet. Samordningsförbunden stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan här handla om t.ex. kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

1.2.4 Finansiering/Medlemsavgifter

Årets tilldelning från ägarna uppgår till 11 630 340 kronor, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, landstinget med en fjärdedel och kommunen med resterande fjärdedel. Förbundet gick dessutom in i 2017 med ett ackumulerat överskott på 2 000 648 kronor från tidigare år. Total budget för 2017 var alltså 13 630 988 kronor.

1.2.5 Historik

Samordningsförbundet i Södertälje bildades 30 november 2005. I Sverige finns det totalt 82 samordningsförbund i 247 av landets 290 kommuner.

1.2.6 Vision

Samordningsförbundet värnar allas rätt till god hälsa och arbete
Detta innebär att:

- ✓ Hålla ihop samverkan och finansiera insatser som inte ryms i ordinarie verksamheter
- ✓ Stödja metodutveckling
- ✓ Påvisa brister i samverkan och föreslå åtgärder
- ✓ Verka för minskad sektorisering och "stuprörstänkande"
- ✓ Vara en långsiktig samverkanspart

1.3 Beskrivning av verksamheten

1.3.1 Målgrupper

I Verksamhetsplanen för 2017 beslutade styrelsen att i första hand fokusera på följande behovsgrupper:

- Unga som varken arbetar eller studerar med särskilt fokus på unga kvinnor med psykisk ohälsa samt de som uppbär aktivitetsersättning
- Nyanlända
- Individer med behov av "förrehabilitering" för att kunna delta i ordinarie rehabiliterings- och arbetsförberedande insatser.
- Långtidssjuka
- Övriga som ryms inom ramen för uppdraget i FINSAM-lagen

1.3.2 Insatser

För fördjupad information om insatserna - se bilaga.

Samordningsförbundet har under året delfinansierat sex olika **individinriktade** insatser och dessa redovisas nedanför grupperat efter Verksamhetsplanens (VP) behovsgrupper.

Individer med behov av "förrehabilitering" för att kunna delta i ordinarie rehabiliterings- och arbetsförberedande insatser och långtidssjukskrivna

Garden Café
Insatsen ska träna, och på andra sätt förbereda individerna så att de kan klara ett arbete på den ordinarie arbetsmarknaden eller kan ta del av de insatser välfärdssystemen erbjuder
Upp till tio personer på heltid (fler vid deltid) samtidigt får möjlighet att arbetsträna/språkträna. Under året ska minst 20 personer fått möjlighet att ta del av insatsen.
Kunniga och erfarna handledare ska finnas på arbetsplatsen för utveckling och lärande
40 % till osubventionerat eller subventionerat arbete inom ett år i insatsen. 30 % ska ha gjort "stegförflyttningar" så att de kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie program

Gemensamma planering och stöd, GPS
Utveckla en individanpassad arbetsmetod och individuella lösningar och arbetssätt för att kunna stötta individer långt från arbetsmarknaden och långtidssjukskrivna att närma sig arbete, studier eller hamna rätt i välfärdssystemet.
Behovs –och resursinventering, enligt Bostonmetoden, för 40 deltagare under 2016. 25 deltagare skall komma från Försörjningsstöd och 15 deltagare från Försäkringskassan.
50 % av projektdeltagarna skall göra stegförflyttningar inom olika livsområden inom 9 månader. Förlängd projekttid fram till och med mars 2017.

Mobilisering inför arbete, MIA
Målen för MIA är att 30 procent av deltagarna går vidare till arbete eller studier och att 40 procent kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie arbetsförberedande insatser. MIA i Södertälje ska ta emot 533 personer under projektperioden på tre år. Sammanlagt har projektet 2 500 deltagare i hela länet.

Rehabarenan
Skapa en rehabarena med arbetsträinings- och rehabiliteringsplatser som kan erbjuda olika inriktningar för behovsgrupper som står särskilt långt från arbetsmarknaden.
Minst 20 deltagare är kontinuerligt placerade i de olika insatserna på arenan. 80 % av deltagande individer ska uppleva att de fått stöd som motsvarar deras behov och förväntningar.

Nyanlända

Samspråk
Samspråk är en språkutvecklande insats med mål att främja integration. Huvudsyftet är att förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier och därigenom att öka andelen individer i målgrupperna som går vidare till egen försörjning.
Effektivare språkinlärning och resursutnyttjande.
Efter tre år finns ett nytt arbetssätt etablerat mellan Arbetsförmedlingen och Vuxenutbildningen.
100 deltagare (50 per målgrupp) per år får del av insatsen. Rullande intag med målet 300 deltagare under tre år. 70 % av deltagarna i arbete eller studier senast 6 månader efter avslutad insats.

Unga som varken arbetar eller studerar med särskilt fokus på unga kvinnor med psykisk ohälsa samt de som uppbär aktivitetsersättning

Uppsökare
Genom projektet ska kontakt etableras med den grupp som hamnat "mellan myndigheternas stolar". Dessa ska erbjudas insatser för utbildning och etablering i arbetslivet men även rehabiliterande insatser där de behövs.
Uppsöka minst 100 ungdomar. 60 av de uppsökta ungdomarna ska ha påbörjat/slussats till en insats med inriktningen mot arbete eller studier.

Strukturpåverkande insatser
Sammantaget har ca 750 personer deltagit i nedan strukturpåverkande aktiviteter, och då flest från kommunen. Hur vi når övriga myndigheters medarbetare, och då vården i synnerhet, är något som förbundet behöver arbeta vidare med.

Överenskommelse gällande övergången från Gymnasiesärskolan till arbetslivet
Många elever som avslutar Gymnasiesärskolan bedöms i dag kunna klara ett arbete på den ordinarie arbetsmarknaden givet att de får del av de stödinsatser som ingår i Arbetsförmedlingens utbud. Denna möjlighet utnyttjas i alltför liten grad vilket medför att allt för många går direkt från skolan till daglig verksamhet enligt LSS. En överenskommelse finns mellan parterna Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommun (Social- och omsorgskontoret och Utbildningskontoret). Överenskommelse innebär att parterna gemensamt informerar eleverna i år 3 och om de möjligheter som finns hos resp. part i syfte att förbereda för en enklare övergång till arbetslivet.

Projektledarmöten har hållits ungefär var 6:e vecka
Syftet är att följa projekten/insatserna på nära håll och allmänt erfarenhetsutbyte. Kansliet har kunnat informera om vad som pågår från förbundets horisont, samtidigt som vi har fått viktig information från projekten. Dessa möten har också skapat värdefullt erfarenhetsutbyte mellan projekten och projektledarna, som delat tips och kontakter, hittat samarbetspunkter, stöttat varandra i projektledarrollen.

Arbetsintegrerande Socialt Företagande (ASF)
Socialt företagande öppnar nya möjligheter till egen försörjning. För personer som står mycket långt från arbetsmarknaden kan sysselsättning i ett arbetsintegrerande socialt företag (ASF) innebära ett viktigt steg mot egen försörjning. Förbundet vill underlätta för nya sociala företag att etablera sig samt möjliggöra för befintliga företag att leva vidare. I projektet Mobilisering inför arbete (MIA) är en viktig del att utveckla samarbetet med arbetsintegrerande sociala företag.

Frukostmöten och föreläsningar
Sex frukostmöten och tre föreläsningar på olika teman har genomförts. Totalt har dessa strukturpåverkande insatserna samlat närmare 550 deltagare.

Teman för frukostmötena har varit:

- 14 februari Tema: Psykiatricentrum
- 24 april Tema: ESF-projektet MIA
- 8 juni Tema: Sociala företag, ASF och Kugghjulet
- 31 augusti Tema: Traumaföreläsning
- 13 oktober Tema: Våld i nära relationer
- 7 december Tema: Projekt finansierade via Samordningsförbundet presenterar sig

Teman för föreläsningarna har varit:

- 20 och 24 februari: Traumasymtom
- 14 november: Utmattning och psykisk ohälsa

Året avslutades traditionsenligt den 14 december med adventsmingel på förbundets kansli.

Insatskatalog och ny samverkansmodell
Lanseringen av den digitala insatskatalogen skedde på ett frukostmöte i augusti. Arbetet med att ta fram en ny samverkansmodell för sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen har skett genom samverkansdag och seminarium. Rekrytering av metodutvecklare för det fortsatta arbetet pågår.

1.4 Måluppfyllelse/Resultat

De övergripande målen i verksamhetsplanen 2017
För de två målen *Samverkan och metodutveckling mellan parterna utvecklas* och *Skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet* är resultatet relativt gott.
I enkät till parternas chefsgrupp: styrgrupperna och beredningsgrupp samt styrelsen svarar majoriteten (57–67 %) att det finns strukturer för att initiera, upprätta och underhålla relationer mellan inblandade aktörer. Resultatet vad gäller att samverkan leder till att förebyggande insatser utvecklas eller att vi använder uppföljning och utvärdering som underlag för att utveckla de samordnande rehabiliteringsinsatserna är lägre (43–51 %) Svarsfrekvensen var mellan 67-78 %.

Målet *Personal och chefer ser nyttan av verksamheten* har inte mätts direkt. Däremot har personal fått frågan om de upplever att myndigheten de samverkar med lyssnar eller vet vad insatsen kan tillföra. Svaret från personalen är att 64 % anser att de "ofta", "för det mest" eller "alltid" blir lyssnade på och 68 % svarar att "ofta" och "för det mesta" upplever att andra myndigheter vet vad insatsen kan tillföra. Svarsfrekvensen var 68 %.

Kommentar: Samverkan och metodutveckling mellan parterna har utvecklats genom flera föreläsningar, frukostmöten och samverkansdagar. Arbetet med en förbättrad sjukskrivning- och rehabiliteringsprocess är både metodutveckling och integrerad samverkan.
Nya rutiner för att skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet har arbetats fram. Ett samarbete med Stockholms universitet har initierats för att utveckla arbetet med uppföljning och utvärdering. Avtal har slutits med NNS gällande Indikatorverktygen i syfte att utveckla kvalitetsarbetet.
Medlemsdialoger genomförs lokalt två gånger per år.

Deltagarna kommer till arbete, studier eller närmare arbete
Av det totala antalet deltagare så är det relativa få som går direkt till arbete eller studier. Totalt är antalet inskrivna under 2017 224 personer, varav 168 (116 kvinnor och 52 män) nya och 81 (56 kvinnor och 25 män) avslutades. 8 personer har avslutats till arbete (varav två till studier), fem kvinnor och tre män varav samtliga utom en av kvinnorna gått till osubventionerade anställningar. Sex personer, lika delar kvinnor och män, har även skrivits ut på grund av sjukdom. Två personer har flyttat. Främsta avslutsanledningar är *övrigt* (48 varav 33 kvinnor och 15 män). I gruppen övrigt finns personer som gjort stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning.

Deltagarnas behov av offentlig försörjning minskar
Försörjningsförändringarna är relativt små för 2017. En viss positiv stegförflyttning går att utläsa utifrån sänkning av försörjningsstöd och sjukpenning samt en ökning av antal utan offentlig försörjning. Försörjningstyperna är jämt fördelade mellan könen förutom beträffande försörjningsstöd och sjukpenning.

Kommentar: Flertalet av förbundets insatser pekar på en god utveckling för deltagaren även om det inte leder till arbete eller studier direkt efter avslut. Även om främsta avslutsanledningen är *övrigt* vet vi, genom uppföljning i våra styrgrupper, att personer gjort stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning. Vid uppföljning under pågående svarar ca 75 % att de känner sig mer redo att kunna arbeta eller studera.

Mål utöver
Utöver de övergripande målen i VP för 2017 finns för projektet MIA följande mål på organisations- och strukturnivå gällande alla samverkande samordningsförbund i länet:

Samverkan och lärande
Vetenskapligt beprövade och evidensbaserade metoder
Jämförbara mätverktyg för samordningsförbunden
Arbetsintegrerade sociala företag
Mål horisontella kriterier

Kommentar: Då projektet inte pågått så lång tid finns ännu utvärderingar kring målen på organisations- och strukturnivå.

Insatsspecifika mål enligt VP 2017
Mål för ungdomsinsatser och för unga med aktivitetsersättning
En stor del av ungdomsinsatserna (300 ungdomar/år) skulle enligt VP göras inom ramen för Ung i Telge (UiT). UiT lades ner i årsskiftet 2016/2017. Däremot genomfördes projektet

Uppsökare. En kartläggning av 454 personer med aktivitetsersättning i Södertälje gjordes i samverkan med Försäkringskassan och kommunen. Projektet har etablerat kontakt med de 74 personer som haft oklar sysselsättning. Av dessa har 14 personer sökts upp. Uppsökaren har aktivt arbetat med 10 personer och slussat 7 till MIA för förrehabilitering eller arbetsrehabilitering. 2 av 10 har fått studievägledning och ska påbörja studier.
En överenskommelse gällande övergången från Gymnasiesärskolan till arbetslivet finns mellan parterna Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommun (Social- och omsorgskontoret och Utbildningskontoret) vars syfte är att förbereda för en enklare övergång till arbetslivet.

Kommentar: Kartläggning av målgruppen har genomförts och gett en mer nyanserad bild av gruppen. Överenskommelsen för gymnasiesärskolan ska ses som ett sätt att stärka behovsgruppens ställning på den ordinarie arbetsmarknaden.

Mål för arbetsintegrerande sociala företag (ASF)
Under året har Samordningsförbundet finansierat en tjänst motsvarande 0,9 åa hos Coompanion. Coompanion har erbjudit kostnadsfri affärsrådgivning, kurser, utbildningar och träffar för blivande och befintliga sociala företag.
I uppdraget ingår även att stödja ASF i Södertälje kommun inom områden som affärsutveckling, främja möjligheterna för befintliga ASF samt personer som vill starta ASF att medverka och ta del av resurser som kommer att erbjudas inom ESF-projekten Kugghjulet och MIA. Coompanion har upphandlats av organisationen FAMNA som utförare av utvecklingsinsatser i länets ASF i projektet KUGGHJULET
Stadsmissionen etablerade under 2017 en second hand-butik i Södertälje.
Underlag till policy för upphandling avseende sociala företag har lämnats till kommunen.

Kommentar: Finansiering av tjänst sker genom Samordningsförbundet via köp av Coompanion. Coompanion arrangerar nätverksträffar och deltar i stödstrukturen "KUGGhjulet"

Mål för samverkansteam
Två projekt håller på att utveckla samverkansteam, MIA och Samspråk. Deltagare i MIA har kunnat ta del av vissa projekt som förbundet finansierat (Samspråk, Garden Café)

Kommentar: Genom samverkan över myndighetsgränser och via olika yrkesprofessioner finna vägar för den enskilde att komma till egen försörjning.

Mål för Rehab-arenan
Förutom kafé Lindblom har ytterligare tre spår tillkommit; konditori Bellevue, odling samt områdes- och rekvisitaskötsel. Rehabarenan haft 24 deltagare, av dessa var 13 kvinnor och 11 män, utöver dessa har 9 personer registrerats anonymt.
Möjligheten att kunna anpassa uppgifter efter behov har medfört att personer med oklar arbetsförmåga har kunnat prövats på arenan. Vilket möjliggjort stegförflyttningar både i deltagarens egna utveckling samt utifrån att närma sig arbetsmarknaden. 4 av 9 avslutade har avslutats till arbete, en till studier. Tre personer har avslutats till fortsatt rehabilitering eller aktivt arbetssökande, bara en person till sjukdom. Stegförflyttningar utifrån försörjningsförändringar kan också ses genom en tydlig minskning av försörjningsstöd samt egen försörjning.

Kommentar: Tre arbetslag och 24 deltagare stämmer väl överens med målen. Karriärstödjaren har omvandlats till samordnare och arbetat aktivt för utslussning till ordinarie verksamhet och arbete.

1.4.1. Uppföljning och resultat för individinriktade insatser

Bakgrund

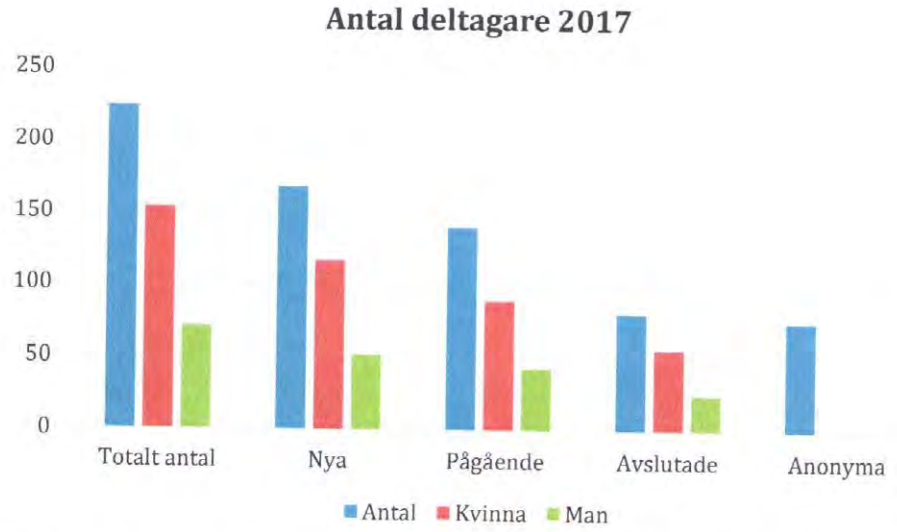
Uppföljning av förbundets insatser sker genom regelbundna styrgruppsmöten där redovisning sker genom statusrapporter. I statusrapporter ryms förutom faktiska antal även beskrivningar av mindre stegförflyttningar i form av att t.ex. hamna rätt i välfärden genom att få rätt insats och rätt ersättning. Även stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning beskrivs vid avstämningar i styrgrupper.

Uppföljning sker även genom registrering av vissa värden i SUS. SUS är ett myndighetsgemensamt uppföljningssystem som används för att följa upp resultaten av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet som finansieras av anslaget Bidrag till sjukskrivningsprocessen. I SUS registreras deltagares uppgifter gällande bl.a. försörjning och utbildning och visar kvantitativa värden.

Vidare har förbundet precis börjat använda sig av en mer kvalitativ uppföljningsmetod i form av NNS Indikatorer för finansiell samordning. Vilket är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser.

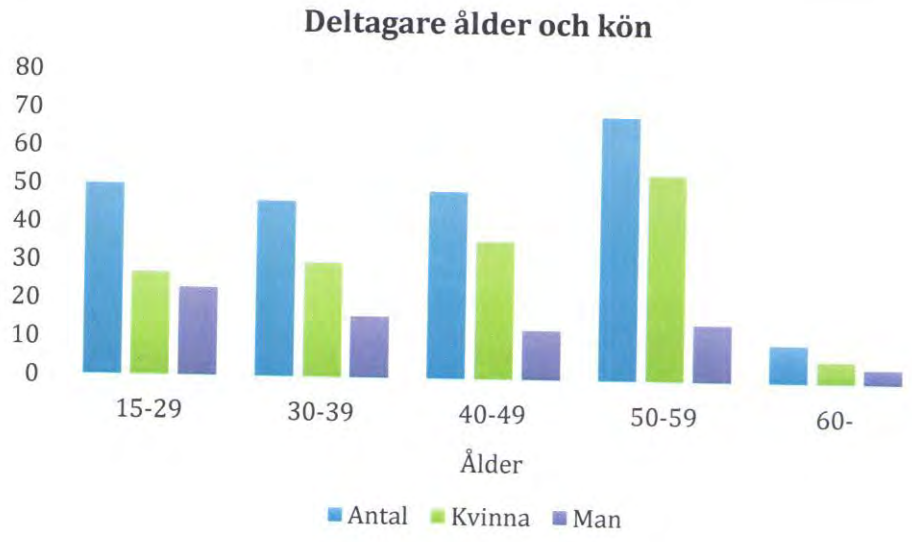
SUS

Totalt finns uppgifter om 299 personer i SUS under 2017 och av dessa har 224 registrerats med personnummer, av dem är 153 kvinnor och 71 män, resterande 75 personer har registrerats anonymt. Främsta anledningarna till anonym registrering är skyddad identitet eller för att visa stegförflyttningar inom en insats (t.ex. Rehabarenan). Nedan visas resultat utifrån de 224 personer som registrerats med personnummer.



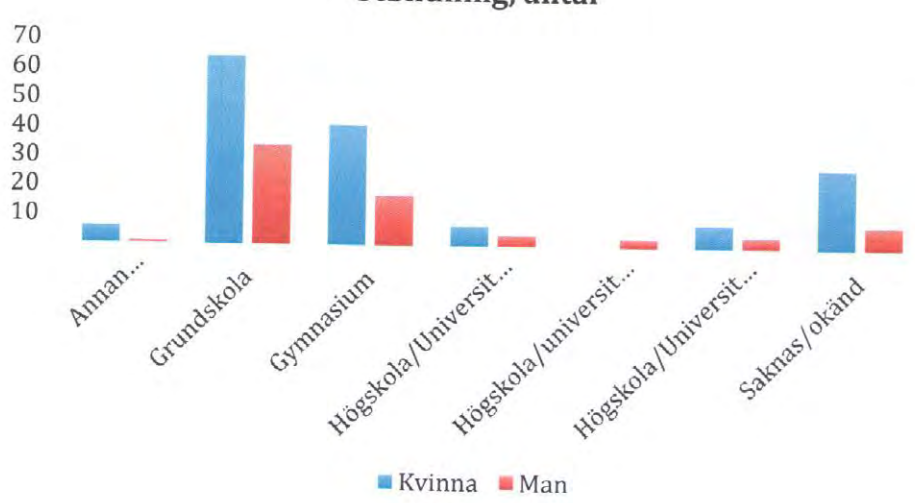
Relativt jämn fördelning mellan åldersgrupperna, dock kan man se ett något större antal i gruppen 50–59 år, 69 personer (54 kvinnor/15 män).

Ålder	Antal (kvinnor/män) 224 (153/71)
15-29	50 (27/23)
30-39	46 (30/16)
40-49	49 (36/13)
50-59	69 (54/15)
60 -	10 (6/4)

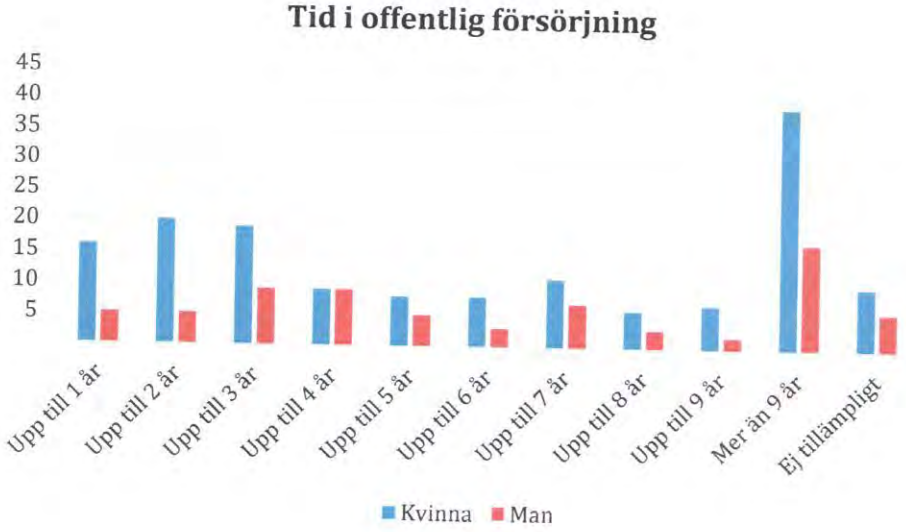


När det gäller utbildningsnivå så har majoriteten, 98 personer, grundskola.

Utbildning	Antal (kvinnor/män) 224 (153/71)
Grundskola	98 (64/34)
Gymnasium	58 (41/17)
Annan eftergymnasial utbildning	7 (6/1)
Högskola/Universitet upp till 1 år	3 (0/3)
Högskola/Universitet upp till 3 år	12 (8/4)
Högskola/Universitet mer än 3 år	11 (7/4)
Saknas/okänd	35 (27/8)



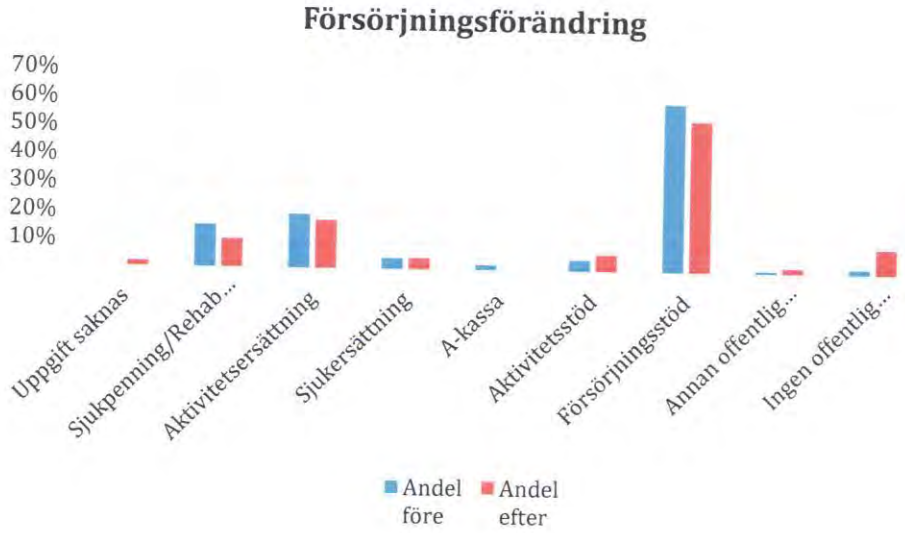
Hos 208 personer (av 224) har tid i offentlig försörjning registrerats. En relativt jämn fördelning kan ses inom ramen tre år med offentlig försörjning (medeltal 25 personer) samt mellan fyra och sju år (medeltal 15 personer). Sedan finns de, 56 personer (39 kvinnor/17 män), som haft offentlig försörjning i mer än 9 år.



Under 2017 startade 168 (116 kvinnor och 52 män) personer insatser och 81 (56 kvinnor och 25 män) avslutades. Främsta avslutsanledningar är övrigt (48 varav 33 kvinnor och 15 män) och fortsatt rehabilitering (17 varav 13 kvinnor och 4 män). 8 personer har avslutats till arbete (varav två till studier), fem kvinnor och tre män varav samtliga utom en av kvinnorna gått till osubventionerade anställningar. Sex personer, lika delar kvinnor och män, har även skrivits ut på grund av sjukdom. Två personer har flyttat.

Försörjningsförändringarna är relativt små för 2017. En viss positiv stegförflyttning går att utläsa utifrån sänkning av försörjningsstöd och sjukpenning samt en ökning av antal utan offentlig försörjning. Försörjningstyperna är jämt fördelade mellan könen förutom beträffande försörjningsstöd och sjukpenning. När det gäller sjukpenning så är det nästan enbart kvinnor och i gruppen med försörjningsstöd så är det ca tre gånger fler kvinnor både före och efter insats.

Försörjning	Antal deltagare före insats	Antal deltagare efter insats
Uppgift saknas		2
Sjukpenning/Rehabpenning	12	8
Aktivitetsersättning	15	14
Sjukersättning	3	3
A-kassa	2	
Aktivitetsstöd	3	5
Försörjningsstöd	48	43
Annan offentlig försörjning	1	2
Ingen offentlig försörjning	2	7



Indikatorer för finansiell samordning

NNS Indikatorer för finansiell samordning är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser.

Processen med att ta fram indikatorverktyget började 2012, flera förbund har deltagit tillsammans med bl.a. brukarorganisationer och Örebro universitet. Från 137 framtagna indikatorer till 15 kärnindikatorer via en konsensuskonferens april 2014. Kärnindikatorer finns både som process och effektindikatorer, och både inom det individ- och det strukturinriktade arbetet. Måtten har testats hos 16 förbund, varav Södertälje var ett. Första förkortade mätningen nationellt genomfördes september - oktober 2017. Kommande period är 1 nov -31 okt.

Verktyget vänder sig till 5 respondentgrupper uppdelat på 6 enkäter för olika perspektiv inom den finansiella samordningen: **Deltagare:** Individer som deltar i verksamhet som finansieras eller stöds av ett samordningsförbund. *Pågående- och avslutsenkät.* **Förbundschef:** Personal som arbetar på uppdrag av förbundets styrelse och/eller har titeln förbundschef eller dylikt. Kan även omfatta annan kanslipersonal som har erfarenhet och arbetar med områden som kan hänföras till frågorna. **Parternas chefsgrupp:** Exempelvis lednings-, berednings-, styrgrupper och lokala samverkansgrupper. **Personal:** Professionella som har en given roll gentemot deltagare i samordningsförbunden. *Verksamheter som använder NNS indikatorer för deltagare ska även göra det för personalen.* **Styrelse:** Representanter från förbundsmedlemmarna som är utsedda att sitta i styrelsen för ett/flera samordningsförbund, både ordinarie och ersättare.

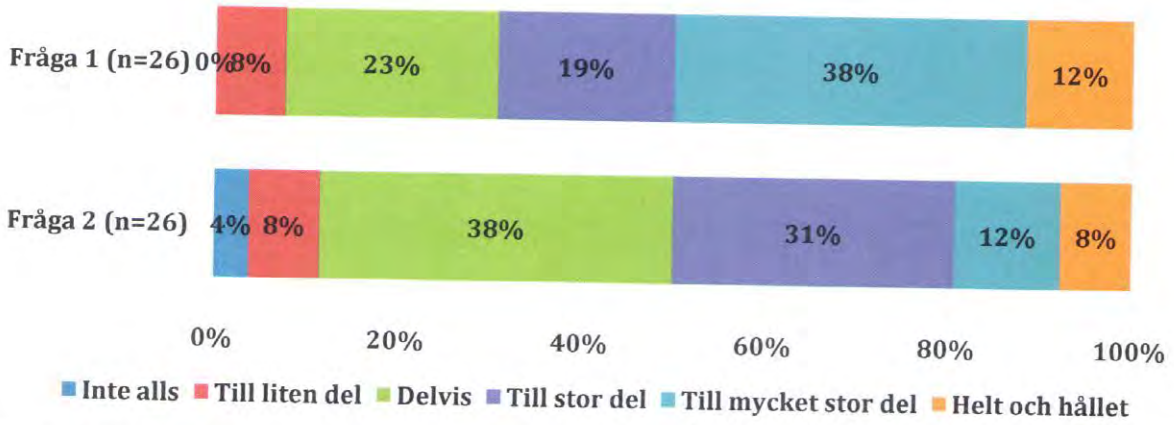
Resultat för Södertäljes första officiella testmätning, hösten 2017 (september-oktober) Enkät för deltagare under pågående insats:

41 personer (av 50= svarsfrekvens 82 %) har svarat på minst en fråga, 16 av dem är kvinnor och 7 är män. 18 personer har vi ingen uppgift kring kön. För att kunna använda enkäterna med variabeln kön krävs tillräckligt antal. Endast insatsen MIA delade därför ut enkäter med variabeln kön. Resultaten var övervägande positiva.
95% (39 st) av de tillfrågade svarar att de har en person eller ett team att vända sig till

80% tycker att personalen "för det mesta" eller "alltid" tar till vara erfarenheter, kunskaper och synpunkter.
78 % anser att "för det mesta" eller "alltid" får de ett stöd som är till stor nytta för dem. Om man lägger till "ofta" blir siffran 91 %.
85 % tycker att "för det mesta" eller "alltid" får stödet ta den tid det behöver. Ca 75 % upplever att de känner sig mer redo att kunna arbeta eller studera.

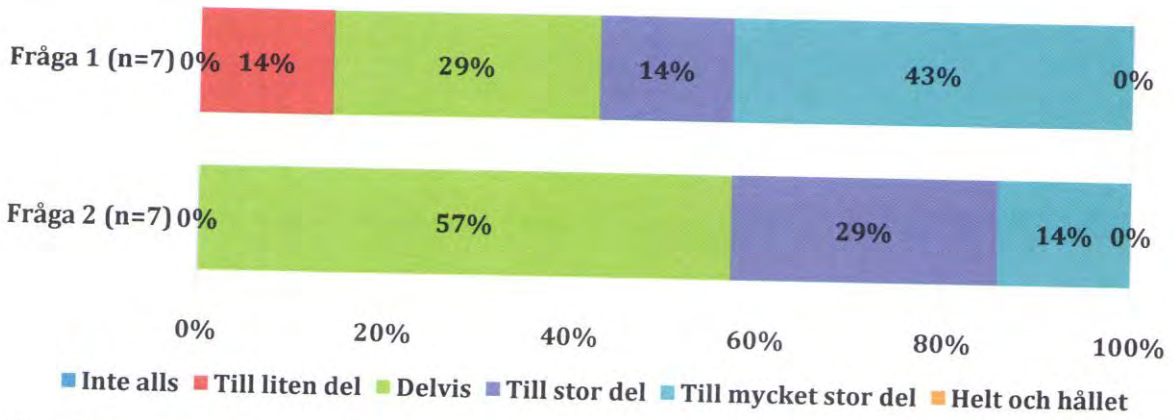
Enkät för personal i insatserna:
19 personer (av 23= svarsfrekvens 83 %) har svarat på minst en fråga. Denna enkät visar en mer nyanserad bild.
41%) av de tillfrågade svarar att stödet de ger "ofta", "för det mesta" eller "alltid" får ta den tid som behövs
33 % (6st) tycker att det "för det mesta" eller "alltid" finns tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphör. Lägger man till "ofta" ökar det till 50% (9 st)
35 % anser att de man samverkar med hos andra myndigheter "för det mesta" eller "alltid" lyssnar. Om man lägger till "ofta" blir siffran 64 %.
17 % upplever att de man samverkar med hos andra myndigheter "för det mesta" vet vad insatsen kan tillföra. Om man lägger till "ofta" stiger siffran till 61 %

Enkät till parternas chefsgrupp delades ut till styrgrupperna för varje insats samt förbundets beredningsgrupp, 68 % svarsfrekvens (38 tillfrågade, 26 svarande):



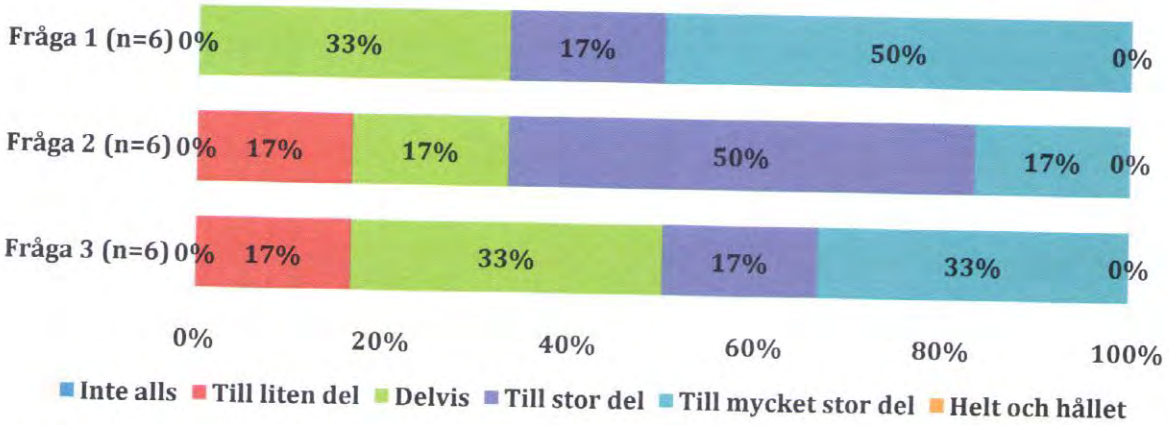
Fråga 1: Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?
Fråga 2: Har erfarenheter från er samverkan lett till att förebyggande insatser utvecklats?

Enkät parternas chefsgrupp med enbart förbundets beredningsgrupp:
78 % svarsfrekvens (9 tillfrågade, 7 svarande)



Fråga 1: Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?
Fråga 2: Har erfarenheter från er samverkan lett till att förebyggande insatser utvecklats?

Enkät för förbundets styrelse, 67 % svarsfrekvens (9 tillfrågade, 6 svarande):



Fråga 1: Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?
Fråga 2: Har ni en strategi för hur ni arbetar med uppföljning och utvärdering av de samordnade rehabiliteringsinsatserna?
Fråga 3: Använder ni uppföljning och utvärdering som underlag för att utveckla de samordnade rehabiliteringsinsatserna?

1.4.2. Uppföljning och resultat för strukturpåverkande insatser

Genom att vara aktiva och finnas i olika sammanhang försöker samordningsförbundet att bli "kända" hos våra medlemsorganisationer men även i civilsamhället och andra organisationer.

Förbundet är sedan flera år representerat i "LÖK-gruppen" (lokal överenskommelse mellan kommunen och arbetsförmedlingen) som arbetar med etableringsprocessen. Ur detta har projektet Samspråk startat.

Förbundet är också med i den lokala samverkansgruppen (LSG) där kontorscheferna för Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting (Psykiatrin) och kommunen (Social- och omsorgskontoret och Arbetslivskontoret) har ett samverkansfora. LSG arrangerar bl. a årligen informationsmöten för nya medarbetare hos de olika myndigheter dels för att informera om resp. myndighetsuppdrag, dels på vilket sätt samverkan sker mellan myndigheterna.

Våra frukostmöten och föreläsningar utgör alltjämt ett välbesökt forum för personal, chefer och politiker från våra medlemsorganisationer, men även andra viktiga samhällsaktörer. Gemensamt kompetensutvecklande, kontaktknytande och idéskapande skulle kunna sammanfatta nyttan med denna mötesplats.

Insatskatalogen är en digital plattform där samtliga myndigheter får kunskap om de insatser som finns hos resp. myndighet vilket underlättar för handläggare att snabbt och enkelt få kunskap om vilka insatser som finns tillgängliga.

Samordningsförbundet är en väl etablerad organisation i Södertälje och många kontaktar oss för att få stöd och råd i samverkansfrågor. Det finns dock stora möjligheter för Samordningsförbundet att tillsammans med medlemsorganisationer ytterligare utveckla samverkan till gagn för medborgarna i Södertälje.

1.5 Styrelsens och Beredningsgruppens arbete under året

Styrelsen har under året haft sju protokollförda sammanträden varav två varit kombinerade med en hel och en halv planeringsdag tillsammans med beredningsgruppen och kansliet.
Presidiet har sammanträtt ca två veckor före varje styrelsemöte.
Beredningsgruppen har träffats vid nio tillfällen varav två gånger var de gemensamma planeringsdagarna.
Ordförande, Förbundschef m. fl. deltog den 29 mars och 18 oktober på medlemsdialoger, som i år anordnades lokalt i Södertälje. Ordförande och Förbundschef har dessutom under året deltagit i konferenser anordnade av Nationella rådet respektive NNS, samt ett antal andra möten och konferenser såsom FINSAM-konferensen i Malmö.

1.5.1 Styrelsens sammansättning

Utifrån förbundsordningen som började gälla 2015-01-01 har styrelsen fyra ordinarie ledamöter och fyra ersättare.

Ordinarie ledamöter: (vid utgången av år 2017)

Anne-Marie Larsson (M), Ordföranden, Stockholms läns landsting,
Rose-Marie Jacobsson (S), Vice ordföranden, Södertälje kommun,
Claes-Göran Nilsson, Arbetsförmedlingen,
Nagam Alkass, Försäkringskassan

Ersättare:
Linda Älegård (S), Stockholms läns landsting,
Metin Hawsho (FP), Södertälje kommun,
Carin Melander-Hedman, Försäkringskassan
Hanna Jakobsson, Arbetsförmedlingen

1.5.2 Revisorer

Samordningsförbundet granskas av revisorer som är utsedda av huvudmännen
Sören Lekberg (S), revisor, Södertälje kommun
Karin Brodin (M), revisor, Stockholms läns landsting
Sakkunniga biträden från Ernst & Young AB: Anders More, verksamhetsrevisor och Jonatan Svensson, ekonomisk revisor.
Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan har anlitat Deloitte AB, Anders Rabb

1.5.3 Beredningsgruppens sammansättning

Susanne Landin, Försäkringskassan
Mathias Holmlund, Försäkringskassan
Malin Bonin, Stockholms läns landsting
Roland Gustafsson, Arbetsförmedlingen
Samar Assali, Arbetsförmedlingen
Eva Pedersen-Wallin, Södertälje kommun
Cecilia Ståhl, Södertälje kommun
Johan Brink, Södertälje kommun

1.5.4 Kansliets bemanning

Hans Carlsson, Förbundschef, tom 31 mars
Kjell Sjundemark, Förbundschef fr om 1 mars
Micaela Magnusson, Utvecklingsledare
Emma Gabriel, Ekonomiassistent

1.6 Ekonomiskt utfall

Årets ekonomiska utfall visar på kr i 2 881 203 kr i överskott. Överskottet kan främst härledas till ambitionen att starta flera projekt bl. a för Unga inte har kommit till stånd. Överskottet begränsas av att kostnaderna för MIA fullt ut tagits på år 2017. Den buffert på 800 000 kr har endast utnyttjats till liten del. Utrymme för att starta några ytterligare större eller tidsmässigt längre projekt fanns inte heller då de tre stora projekten som är i gång kommer att ta större delen av förbundets medel i anspråk under åren 2018 och 2019.
Förslag om att nyttja 2017 års överskott kommer att presenteras för styrelsen vid marssammanträdet.

2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	2	11 630 338	11 630 337
Övriga intäkter	3	1 917 940	0
Summa intäkter		13 548 278	11 630 337
Verksamhetens kostnader	4	-12 663 905	-10 995 554
Verksamhetens nettokostnad		**884 373**	**634 783**
Finansiella intäkter		0	1 564
Finansiella kostnader		-3 821	-3 577
Resultat före extraordinära intäkter		**880 552**	**632 770**
Periodens/årets resultat		**880 552**	**632 770**

3. Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2017-12-31	2016-12-31
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Fordringar		325 783	289 835
Kassa och banktillgodohavande		5 402 170	5 778 728
Summa omsättningstillgångar		**5 727 953**	**6 068 563**
Summa tillgångar		**5 727 953**	**6 068 563**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital		2 881 201	2 000 647
Kortfristiga skulder	5	2 846 752	4 067 916
Summa eget kapital och skulder		**5 727 953**	**6 068 563**
Panter och därmed jämförliga säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

4. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

Not 2. Verksamhetens medlemsavgifter

	2017-12-31	2016-12-31
Driftbidrag från staten	5 815 170	5 815 169
Driftbidrag från Södertälje kommun	2 907 584	2 907 584
Driftbidrag från Stockholms läns landsting	2 907 584	2 907 584
Summa	**11 630 338**	**11 630 337**

Not 3. Övriga intäkter

	2017-12-31
Bidrag från MUCF	750 000
Bidrag från ESF /MIA projektet	1 167 940
Summa	**1 917 940**

Not 4. Verksamhetens kostnader

	2017-12-31	2016-12-31
Lämnade bidrag	-8 741 922	-8 354 957
Köpta tjänster	-1 117 964	-464 973
Övriga externa kostnader	-554 956	-410 239
Personal kostnader	-2 249 063	-1 765 385
Summa	**-12 663 905**	**-10 995 554**

Not 5. Verksamhetens skulder

	2017-12-31	2016-12-31
Leverantörsskulder	2 290 013	1 915 533
Upplupna semesterlöner	23 848	14 850
Upplupna sociala avgifter	45 074	43 132
Övriga upplupna kostnader	455 894	1 308 773
Övriga förutbetalda intäkter	0	750 000
Övriga skulder	31 923	35 628
Summa	**2 846 752**	**4 067 916**

Not 6.

Sammanställning av utfall och budget 2017

Insatser	Utfall 2017-12-31	Budget 2017	Avvikelse 2017-12-31
Rehab-Arena Torekällberget	-1 980 000	-2 000 000	20 000
GPS	-1 213 779	-1 460 000	246 221
MIA	-3 555 702	-1 500 000	-2 055 702
Garden Café	-742 000	-840 000	98 000
SamSpråk	-494 466	-696 700	202 234
Utveckling	-349 368	-2 734 288	2 384 920
MUCF	-459 326	0	-459 326
Oförutsedda kostnader	-42 807	-800 000	757 193
Coompanion	-600 000	-600 000	0
Summa insatser	**-9 437 448**	**-10 630 988**	**1 193 540**
Summa kansli och styrelse	-3 226 455	-3 000 000	-226 455
Totalt	**-12 663 903**	**-13 630 988**	**967 085**
Intäkter/medlemsavgifter	11 630 338	11 630 338	0
MUCF intäkter	750 000	0	750 000
ESF intäkter	1 167 940	0	1 167 940
Summa intäkter	**13 548 278**	**11 630 338**	**1 917 940**
Finansiella intäkter	0	0	0
Finansiella kostnader	-3821	0	-3821
Resultat	**880 554**	**-2 000 650**	**2 881 204**

5. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 2018-03-16

Anne-Marie Larsson
Ordförande

Rose-Marie Jacobsson
Vice ordförande

Claes-Göran Nilsson
Ledamot

Nagam Alkass
Ledamot

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet i Södertälje

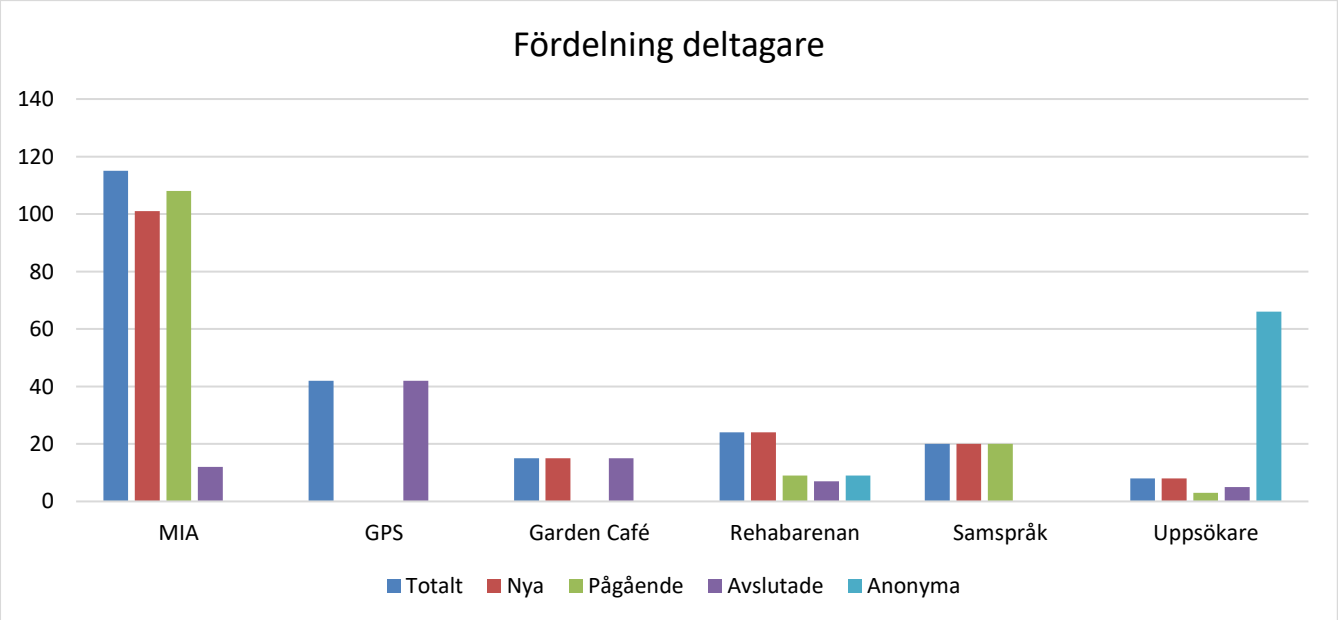
Bilaga

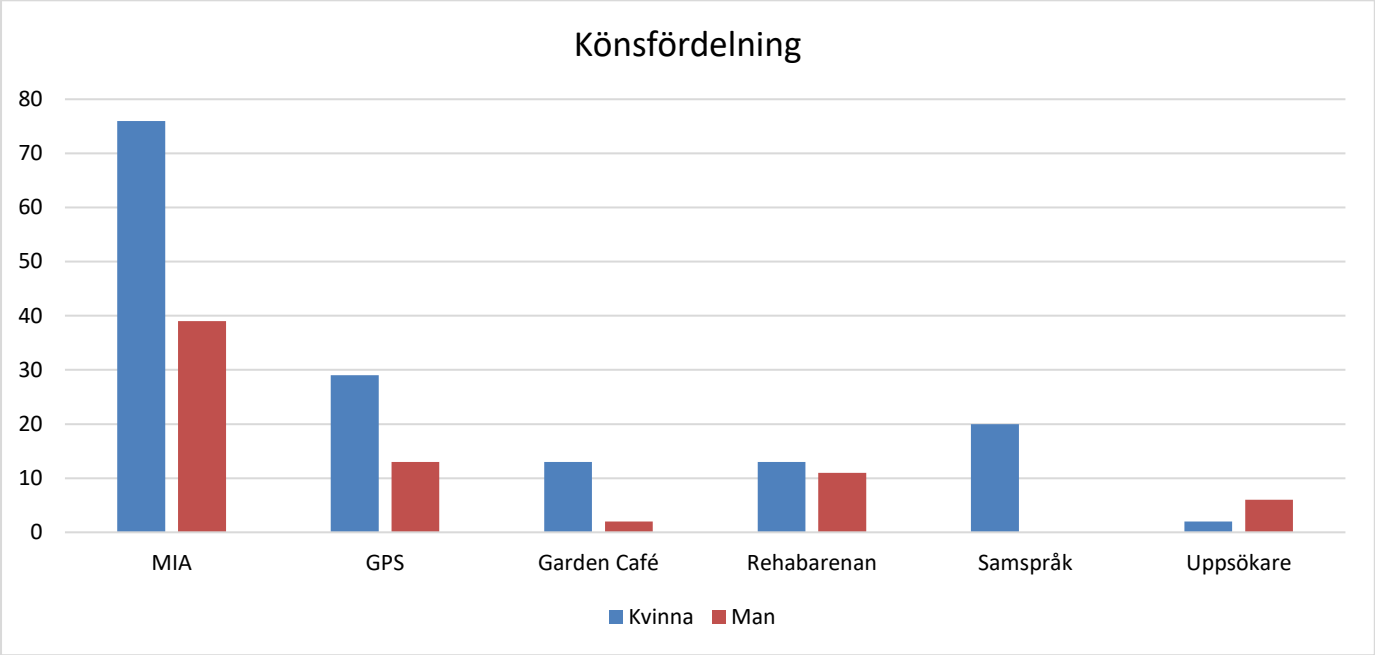
Sammanställning insatser 2017

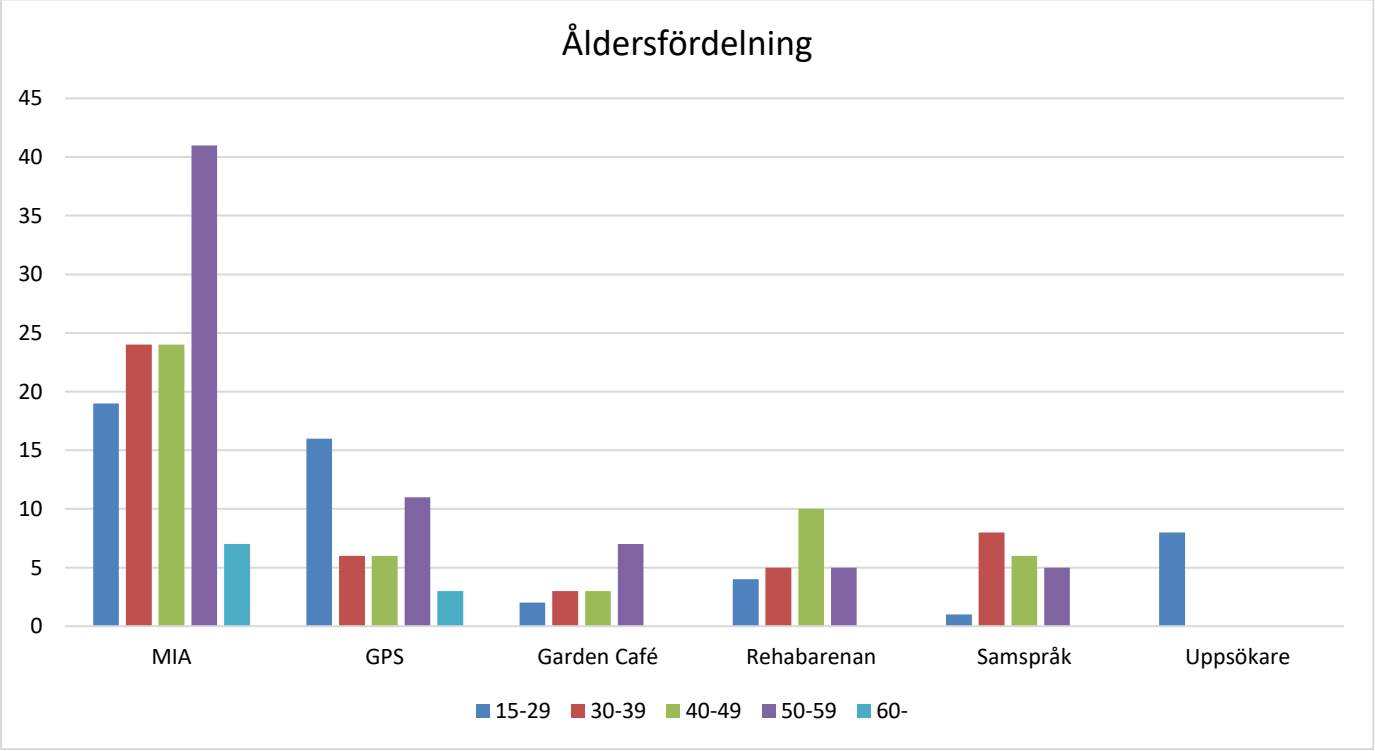
Insats	Mål	Resultat
MIA	30 % av deltagarna ska ha en ökad försörjning genom arbete eller studier och att 40 % kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie arbetsförberedande insatser. 60 % ska känna en ökad makt över sin situation. MIA i Södertälje ska ta emot 533 personer under projektperioden.	Under 2017 har MIA haft 115 registrerade deltagare, varav 76 kvinnor och 39 män. 12 avslutade deltagare: 2 som aktivt arbetssökande, 2 till arbete/studier, 2 fortsatt rehabilitering, 4 till sjukdom och 3 till övrigt. I enkäter visar det sig att deltagare i mycket hög grad upplever sig lyssnade på, att det är med och bestämmer vilket stöd de behöver, att deras erfarenheter tas tillvara och att de har en person att vända sig till.
GPS	Utveckla en individanpassad arbetsmetod och individuella lösningar och arbetssätt för att kunna stötta individer långt från arbetsmarknaden och långtidssjukskrivna att närma sig arbete, studier eller hamna rätt i välfärdssystemet. Behovs –och resursinventering, enligt Bostonmetoden, för 40 deltagare under 2016. 25 deltagare skall komma från Försörjningsstöd och 15 deltagare från Försäkringskassan. 50 % av projektdeltagarna skall göra stegförflyttningar inom olika livsområden inom 9 månader. Förlängd projekttid fram till och med mars 2017	49 intresseanmälningar (2016) om deltagande varav 32 personer var från Försörjningsstöd och 17 personer från Försäkringskassan. I december 2016 hade projektet 43 inskrivna, av dessa hade 41 genomfört behovs – och resursinventering. 36 av dessa 43 inskrivna deltagare (83%) har genomfört stegförflyttningar inom olika livsområden genom att delta i olika aktiviteter. 42 av deltagarna avslutades 2017 och gick vidare till MIA.
Rehabarenan	Skapa en rehabarena med arbetsträning- och rehabiliteringsplatser som kan erbjuda olika inriktningar för behovsgrupper som står särskilt långt från arbetsmarknaden. Minst 20 deltagare är kontinuerligt placerade i de olika insatserna på arenan. 80 % av deltagande individer ska uppleva att de fått stöd som motsvarar deras behov och förväntningar.	Totalt 33 deltagare varav 24 deltagare registrerade med personnummer (13 kvinnor och 11 män). Utöver dessa 24 har 9 personer registrerats anonymt. Av 9 avslutade har 4 gått till arbete, 1 till studier. 2 har avslutats till fortsatt rehabilitering, 1 till aktivt arbetssökande och 1 person till sjukdom. Stegförflyttningar utifrån försörjningsförändringar kan också ses genom en tydlig minskning av försörjningsstöd.
IOGT-NTO IoU Garden Café	Insatsen ska träna, och på andra sätt förbereda individerna så att de kan klara ett arbete på den ordinarie arbetsmarknaden eller kan ta del av de insatser välfärdssystemen erbjuder. Upp till tio personer på heltid (fler vid deltid) samtidigt får möjlighet att arbetsträna/språkträna. Under året ska minst 20 personer fått möjlighet att ta del av insatsen. Kunniga och erfarna handledare ska finnas på arbetsplatsen för utveckling och lärande 40 % till osubventionerat eller subventionerat arbete inom ett år i insatsen. 30 % ska ha gjort ”stegförflyttningar” så att de kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie program	Totalt har 15 deltagare (13 kvinnor och 2 män) medverkat i projektet. Av dessa 15 deltagare har 1 haft insats i form av arbetspraktik, övriga har haft insats av förrehabiliterande karaktär. 10 av de 15 deltagarna har visat tydliga stegförflyttningar och gått från passivitet till aktivitet. Det handlar om stegförflyttningar rätt i välfärdssystemet och närmare arbetsmarknaden. Målet om 40% till anställning inom 1 år efter insats är inte mätbart vid projektavslut. Målet om stegförflyttningar närmare arbete/studier har väl uppfyllts, 66% istället för målet på 30%.
Samspråk	SamSpråk är en språkutvecklande insats med mål att främja integration. Huvudsyftet är att förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier och därigenom att öka andelen individer i målgrupperna som	Totalt skrevs 22 personer in i projektet 2017. 9 personer från etableringsuppdraget och 13 personer från jobb och utvecklingsgarantin. Alla deltagare var kvinnor och var i åldrarna 25-60 år. Utbildningsbakgrunden var 0-12 år.

	går vidare till egen försörjning. Effekti0vare språkinlärning och resursutnyttjande. Efter tre år ska ett nytt arbetssätt finnas etablerat mellan Arbetsförmedlingen och Vuxenutbildningen. 100 deltagare (50 per målgrupp) per år får del av insatsen, rullande intag med målet 300 deltagare under tre år. Kvinnor med kort utbildningsbakgrund är prioriterade. 70 % av deltagarna i arbete eller studier senast 6 månader efter avslutad insats.	
Uppsökare	Genom projektet ska kontakt etableras med den grupp som hamnat ”mellan myndigheternas stolar”, dessa ska erbjudas insatser för utbildning och etablering i arbetslivet men även rehabiliterande insatser där de behövs. Uppsöka minst 100 ungdomar. 60 av de uppsökta ungdomarna ska ha påbörjat/slussats till en insats med inriktningen mot arbete eller studier.	Kartläggning av 454 personer med aktivitetsersättning i Södertälje. Projektet har etablerat kontakt med de 74 personer som haft oklar sysselsättning. Av dessa har 14 personer sökts upp. Uppsökaren har aktivt arbetat med 10 personer och slussat 7 till MIA för förrehabilitering eller arbetsrehabilitering. 2 av 10 har fått studievägledning och ska påbörja studier.

Insats	Antal aktuella deltagare 2017	Varav kvinnor	Varav män	Okänd / Anonyma	Varav nya deltagare 2017	Antal pågående deltagare	Antal avslutade deltagare 2017	Till arbete/ studier
MIA	115	76	39		101	107	12	2 (1/1)
GPS	42	29	13		0	0	42	
Rehabarenan	24	13	11	9	24	9	7	5 (4/1)
Garden Café	15	13	2		15	0	15	1 (man)
Samspråk	20	20	0		20	20	0	
Uppsökare	8	2	6	66	8	3	5	
Totalt	**224 (153/71)**	**153**	**71**	**75**	**168 (116/52)**	**139 (93/46)**	**81 (56/25)**	**8 (5/3)**




Könsfördelning
80
70
60
50
40
30
20
10
0
MIA
GPS
Garden Café
Rehabarenan
Samspråk
Uppsökare
Kvinna
Man


Åldersfördelning
45
40
35
30
25
20
15
10
5
0
MIA
GPS
Garden Café
Rehabarenan
Samspråk
Uppsökare
15-29
30-39
40-49
50-59
60-

MIA – Mobilisering inför arbete - Södertälje

MIA Södertälje är ett av sex delprojekt inom ramen för socialfondsprojektet MIA – mobilisering inför arbete. MIA ägs av samordningsförbunden i Stockholms län, totalt 6 förbund med 12 kommuner.
Syftet med MIA är att utveckla metoder och arbetssätt för individer i behov av samordnat stöd och ”förrehabilitering” för att komma vidare till arbete/studier på kort eller lång sikt alternativt rätt ersättning i välfärdssystemet. Det är individer som i dagsläget är sjukskrivna eller har en lång sjukhistorik, inte har någon planering och inte heller bedöms kunna tillgodogöra sig ordinarie arbetsrehabiliterande insatser via främst Arbetsförmedlingen.
MIAs uppdrag är att dels mobilisera individens egna resurser, dels mobilisera samhällets resurser - för att stödja individen att komma vidare till arbete eller studier. På detta vis ska MIA bidra till stegförflyttningar mot ett ökat deltagande i samhället, bättre hälsa och en större social gemenskap. Vidare ska samverkan mellan kommunen, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen samt landstinget utvecklas– till nytta för deltagarna.
Förbundet finansierade ett pilotprojekt inför MIA vid namn GPS – Gemensam stöd och planering där man testade att arbeta utifrån Bostonmetoden med målgruppen.
Målgruppen är personer som i dagsläget inte har tillgång till ordinarie arbetsmarknadsinriktade program och insatser samt har behov av samordning för att komma vidare till arbete eller studier. Prioriterade grupper är unga vuxna, kvinnor och hushåll med barn som har försörjningsstöd, unga mellan 25 och 29 år som har aktivitetsersättning samt personer med sjukpenning som är långtidssjukskrivna.
Projektet startade 1 april 2017 med deltagare och kommer att ha deltagare inskrivna t.o.m. maj 2020.

Mål

Målen för MIA är att 30 % av deltagarna ska ha en ökad försörjning genom arbete eller studier och att 40 % kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie arbetsförberedande insatser. 60 % ska känna en ökad makt över sin situation.
MIA i Södertälje ska ta emot 533 personer under projektperioden; sammanlagt har projektet 2 500 deltagare i hela länet. Utöver målen på deltagarnivå har MIA mål på strukturnivå som handlar om de horisontella kriterierna (genus, ickediskriminering och likabehandling), samverkan och lärande på flera nivåer, vetenskapligt beprövade och evidensbaserade metoder, jämförbara mätverktyg för förbunden samt stödstruktur för arbetsintegrerande sociala företag

Samarbetspartners

Projektägare är Samordningsförbundet i Södertälje men projektet drivs av Enheten för arbetsrehabilitering (EFA). Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Arbetslivskontoret i Södertälje kommun deltar i samverkan. Projektet bygger också på nära samarbete med övriga samordningsförbund i länet.

Resultat

Under 2017 har MIA haft 115 registrerade deltagare, varav 76 kvinnor och 39 män. MIA Södertälje har avslutat 12 deltagare sedan projektstart. Den yngsta deltagaren projektet tagit emot är 19 och den äldsta 62 år, 36 % i åldern 50-59, 21 % i vardera åldersgrupp 30-39 och 40-49, 17 % i åldern 19-29 och 5 % över 60 år.
70 % av deltagarna är anvisade från kommunen och 20 % från Försäkringskassan samt 10 % från vården, Arbetsförmedlingen eller egen anmälan. 34 personer har haft offentlig försörjning längre tid är 9 år, 19 personer mellan 6-8 år och 19 personer mellan 3-6 år. När det gäller personer som haft offentlig försörjning i mer än 6 år är 35 av 50 kvinnor.

NNS Nationella Nätverket för Samordningsförbund har utvecklat indikatorenkäter tillsammans med Örebro Universitet. Tre av dessa ska användas inom MIA – till deltagare, till medarbetare och till styrgrupp. En första mätning gjordes under oktober månad 2017.
Deltagarenkäten i Södertälje omfattar 23 deltagare. Det visar sig att deltagare i MIA i mycket hög grad upplever sig lyssnade på, att det är med och bestämmer vilket stöd de behöver, att deras erfarenheter tas tillvara och att de har en person att vända sig till.

Personalenkäten som handlar om samverkan besvarades av 10 av 10 MIA-projektmedarbetare. Här är svaren inte lika positiva eller samstämda utan är mer spretiga. Kan eventuellt tolkas som att svaren är mer utifrån hur individuella medarbetare arbetar och samarbetar.

Kommentarer

Utifrån att insatsen startade under året är det svårt att redan se några hållbara effekter men samarbeten har utvecklats, utmanats och förbättrats löpande. Svårigheter som kan ses framåt är att handläggare har stora förhoppningar om snabba lösningar till arbete, trots den svåra målgruppen. Deltagare avbokar ofta eller kommer inte, vilket kan vara en del av själva problematiken bakom sjukrivningar och/eller att det inte har funnits krav på prestation under lång tid.
Samordnarfunktionen skapar en helhetsbild av individen och kan utifrån sin flexibla roll möta personen där den är. En framgångsfaktor har varit de flerpartsmöten där deltagaren, samordnare och remittenten har deltagit – här har oftast skapats samsyn kring problematik och vägen framåt och om uppföljning. Rätt insatser har kunnat samordnas. Det finns en hög tvärkompetens inom arbetsgruppen vilket gynnar utveckling och att kunna stötta varandra vid exempelvis ärendedragningar.
Andra framgångsfaktorer är att Arbetsförmedlingen är på plats och att vi har IPS platser att tillgå på EFA.

Ekonomi

Den totala projektbudgeten för Södertälje är 28 mkr, varav ESF bidrar med 18 mkr. För år 2017 var budgeten 1,5 mkr men utfallet uppgick till 2,4 mkr

GPS – Gemensam planering och stöd

GPS - Gemensam Planering & stöd – var ett pilotprojekt inför MIA utifrån behov att samordna insatser för personer med behov av stöd och arbetsrehabiliterande insatser. Projektet har arbetat utifrån Bostonmetoden som är utformad för psykiatrisk rehabilitering och bygger på kunskaper om vilket stöd som behövs för att kunna göra en hållbar förändring i livet. Syftet var att utveckla samverkansmetoder och ett fungerande arbetssätt för att stödja individen att göra stegförflyttningar mot ett ökande deltagande i samhället, bättre hälsa och en större social gemenskap. Detta med utgångspunkt i deltagarens vilja till förändring.

Målgrupp var personer, 16-64 år, långt från arbetsmarknaden, som riskerade långt bidragsberoende och/eller var i behov av ett samordnat stöd från flera myndigheter. Prioriterade målgrupper var personer med försörjningsstöd och förrehabiliteringsbehov. Utifrån barnperspektivet prioriterades föräldrar. Försäkringskassans målgrupp var unga med Aktivitetsersättning, särskilt 25-29 år, som av olika skäl ännu inte fått möjlighet att prova sin förmåga i arbete.

Mål

Utveckla en individanpassad arbetsmetod och individuella lösningar och arbetssätt för att kunna stötta individer långt från arbetsmarknaden och långtidssjukskrivna att närma sig arbete, studier eller hamna rätt i välfärdssystemet.

Behovs –och resursinventering, enligt Bostonmetoden, för 40 deltagare under 2016. 25 deltagare skall komma från Försörjningsstöd och 15 deltagare från Försäkringskassan.

50 % av projektdeltagarna skall göra stegförflyttningar inom olika livsområden inom 9 månader.

Samarbetspartners

Projektägare var Enheten för arbetsrehabilitering i Södertälje kommun. Försörjningsstöd och Försäkringskassan deltog i samverkan. Arbetsförmedlingen, andra kommunala enheter och landstinget medverkade utifrån sina ordinarie uppdrag.

Resultat

GPS fick under perioden maj 2016 till december 2016 49 intresseanmälningar om deltagande varav 32 personer var från Försörjningsstöd och 17 personer från Försäkringskassan. I december 2016 hade projektet 43 inskrivna, av dessa hade 41 genomfört behovs – och resursinventering. 36 av dessa 43 inskrivna deltagare (83%) genomförde stegförflyttningar inom olika livsområden genom att delta i olika aktiviteter (t.ex. kortare utbildningar, motivationsinsatser, friskvårdsinsatser, praktik, gruppverksamheter, läkarkonsultation) via projektet.

Enligt beslutsunderlag skulle GPS som pilotprojekt inför MIA pågå från januari 2016 till december 2016, men förlängdes fram till och med mars 2017 för att därefter övergå i MIA. Ny projektledare utsågs från december 2016 som även fortsatte som projektledare för MIA.

När GPS avslutades i mars gick 42 deltagare vidare till MIA.

Kommentarer

Enheten för arbetsrehabilitering (EFA) som projektägare har haft stor betydelse för projektet eftersom man kunnat dra nytta av enhetens långa erfarenhet av arbetsrehabilitering. Sammansättningen av projektgruppen har visat sig vara en framgångsfaktor eftersom olika kompetenser och erfarenheter funnits representerade. Bostonmetoden som utgångspunkt i arbetet har varit framgångsrikt då stödet som erbjuds deltagarna utgår ifrån personens egen vilja till

förändring samt utifrån deras behov och önskemål. Det ökar motivationen hos deltagaren att ta emot stödet och sedan själv aktivt arbeta för att nå sina mål.

Metoder för teamarbete skulle kunna utvecklas i högre utsträckning, då det främjar deltagarens process samt tillvaratar kompetens i projektgruppen. Deltagarnas svårigheter och komplexa behov kräver mycket tid och kunskap om vilka stödinsatser som finns att tillgå. Nätverksmötena mellan handläggare, samordnare och deltagare är viktiga för att få samsyn kring deltagarens behov av stöd från enheterna som deltagaren har kontakt med.

Ett behov som identifierats i GPS är möjligheten att kunna erbjuda deltagare en arbetsterapeutisk arbetsförmågebedömning vid de tillfällen det är aktuellt. Andra yrkesgrupper som kan vara viktiga att ha tillgång till är studie- och yrkesvägledare samt sjukgymnast. Projektet har också saknat möjligheten att erbjuda deltagarna läkarbedömningar genom att smidigt ha tillgång till egen läkare.

Ekonomi

Budget för 2017 var 1 460 000 kr och utfallet blev 1 200 000 kr.

Rehabarenan på Torekällberget

Arenan för rehabilitering och arbetsträning startade 2017 med Lindbloms Kafé och har under året utökats med konditori Bellevue, odling samt områdes- och rekvisitaskötsel. Inom arenan finns möjlighet att anpassa uppgifter för att möta deltagarens behov. Förbundet finansierar ett resursteam bestående av handledare och karriärstödjare/samordnare med kunskap om de olika inriktningarna samt kring deltagarnas situation och behov. Resursteamet ansvarar för effektiva flöden, träning och rehabilitering. De kompletterar varandra genom sina roller och specialkunskaper, men även utifrån deltagarnas behov av stöd och möjlighet att röra sig mellan inriktningarna. Karriärstödjaren/samordnaren har övergripande ansvar för intag av deltagare till de olika platserna samt att stödja deltagare vidare ut från arenan.
Rehabarenans personal ska, under projekttiden, hitta bra sätt att knyta ihop sina delar med befintlig verksamhet i de samverkande myndigheternas ordinarie linjeverksamhet, t.ex. Arbetsförmedlingen (Af), Arbetsmarknadsenheten (AME), Enheten för Arbetsrehabilitering (EFA) och det Kommunala aktivitetsansvaret (KAA).

Målgrupp är personer i behov av samordnad rehabilitering vilket kan vara ungdomar, nyanlända, långtidssjukskrivna och övriga behovsgrupper som varit utanför arbetsmarknaden en längre tid.

Projektet pågår t.o.m. 31 december 2019.

Mål

Mål är att skapa en arena för integration, rehabilitering och arbetsträning. Öka deltagarnas inkludering i samhället, minska utanförskapet och förbättra hälsan. Öka möjligheten för deltagarna att närma sig den ordinarie arbetsmarknaden. Bygga upp ett brett kontaktnät med arbetsplatser så att deltagarna kan gå vidare. Minst 20 personer deltar kontinuerligt på heltid i Rehabarenans insatser.

Samarbetspartners

Projektägare är Torekällbergets friluftsmuseum, som drivs av kultur- och fritidsförvaltningen i Södertälje kommun. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommun genom Arbetslivskontoret och Utbildningskontoret deltar i samverkan.

Resultat

Under 2017 har Rehabarenan haft 24 deltagare registrerade med personnummer, av dessa var 13 kvinnor och 11 män, utöver dessa har 9 personer registrerats anonymt. 42 % av deltagarna har varit i åldern 40-49 och ca 21 % i vardera av återstående åldersspannen 15-29, 30-39 och 50-59.
Möjligheten att kunna anpassa uppgifter efter behov har medfört att personer med oklar arbetsförmåga har kunnat prövats på arenan. Vilket möjliggjort stegförflyttningar både i deltagarens egna utveckling samt utifrån att närma sig arbetsmarknaden. 4 av 9 avslutade har avslutats till arbete, en till studier. Tre personer har avslutats till fortsatt rehabilitering eller aktivt arbetssökande, bara en person till sjukdom. Stegförflyttningar utifrån försörjningsförändringar kan också ses genom en tydlig minskning av försörjningsstöd samt egen försörjning. Sammansättningen av deltagare har varit blandad utifrån de olika remitterande parter. Det har kommit unga vuxna, personer i behov av att utveckla sina svenska språkkunskaper, långtidssjukskrivna och långtidsarbetslösa personer i behov av prövning och träning. Deltagarna har remitterats från FIA, EFA, MIA, KAA MAP 2020 och Arbetsförmedlingen.

Kommentarer

Under 2017 testades ett system för intern stegförflyttning som möjliggjorde att vissa deltagare kunde anställas med stöd inom arenan. Därav det höga antalet som avslutats till arbete och även höga andelen anonyma deltagare då de registrerats som anonyma när de fått anställning men trots det var i behov av handledarens stöd.
En lärdom från året som gått är att bäst resultat uppnås då hänsyn tas till individens förutsättningar, önskemål och behov av anpassning i förhållande till hur de olika inriktningarna och deltagarkonstellationerna ser ut vid varje given tidpunkt. Erfarenheten visar även vikten av bra balans i sammansättningen av deltagare som befinner sig på arenan. Detta för utbyte och lärande mellan deltagarna men även för att gruppen ska fungera på ett tillfredsställande sätt.
Verksamheten ställer krav på samverkan med övriga parter, vilket man arbetat hårt med under 2017 genom studiebesök och uppsökande informativ verksamhet för att öka kunskap om arenan och dess möjligheter men även för effektiva flöden in och ut från arenan.
Uppföljning av deltagares och personals upplevelse av insatsen har visat positivt resultat

Ekonomi

Förbundet finansierar tjänster på Rehabarenan. Budget för 2017 var 2 mkr och utfall blev 1,98 mkr.

IOGT-NTO IoU Garden Café

Projektet innebär att förbundet köper platser hos IOGT IoU Garden Café, som är en plattform för bl.a. arbetsträning i syfte att skapa nya arbetstillfällen för ungdomar, människor i utanförskap och nyanlända, inom jordbruk, vidareförädling, distribution, transporter och försäljning.

Verksamheten bedrivs som ett vanligt café, i IOGT:s lokaler, med kök, servering samt en trädgård. I caféverksamheten ligger fokus på ekologisk smartmat/fika. Projektet erbjuder ett brett utbud av arbetsuppgifter som kan anpassas efter vars och ens förmågor och behov.

I projektets vision ingår att utveckla förutsättningarna för en komplett värdekedja ”från jord till bord” och fungera som en motor för småskalig matproduktion i Stockholm/Sörmland.

Målgruppen är unga, 18-26 år, och övriga målgrupper som stått utanför arbetsmarknaden en längre tid.

Projektet startade 1 december 2016 och pågick till 15 december 2017.

Mål

Under året ska minst 20 personer ha deltagit i insatsen. 40 % av deltagarna ska övergå till subventionerat eller osubventionerat arbete inom 1 år efter insats. 30 % ska ha gjort ”stegförflyttningar” så att de kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie program. Projektet ska skapa och bygga ett hållbart arbetsintegrerat socialt företag som kan leverera varor, tjänster och service.

Samarbetspartners

Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Södertälje kommun, IOGT-NTO och IoU

Resultat

Totalt har 15 deltagare (13 kvinnor och 2 män), i åldern 21-56 är, medverkat i projektet. Av dessa 15 deltagare har 1 haft insats i form av arbetspraktik, övriga har haft insats av förrehabiliterande karaktär. 10 av de 15 deltagarna har visat tydliga stegförflyttningar och gått från passivitet till aktivitet.

Målet om 40% till osubventionerad eller subventionerad anställning inom 1 år efter insats är inte mätbart vid projektavslut men har goda prognoser om deltagare får stöd enligt fortsatt planering. Målet om stegförflyttningar närmare arbete/studier har väl uppfyllts, 66% istället för målet på 30%. Planerat antal om 10 deltagare per månad och 20 under hela året har inte uppnåtts. I genomsnitt harprojektet haft 8 deltagare per månad från mars, de första tre deltagarna startade under januari-februari.

14 ungdomar har haft feriearbete under sommaren, även dessa hör till prioriterade grupper.

Två handledare anställdes under januari men den ena slutade i slutet av april, därefter har en handledare varit ensam ansvarig för insatsen. Vidare valde projektägarna, IOGT-NTO och IoU, att avsluta insatsen i förtid genom att säga upp handledaren, detta av organisatoriska och ekonomiska skäl.

Kommentarer

Inför projektstart fanns en bild av att vissa av deltagarna kunde befinna sig relativt nära arbetsmarknaden och därav ha möjlighet att bidra i verksamheten. Deltagarna som medverkat i projektet har visat sig ha stort behov av

handledning under hela insatstiden och eftersom deltagarnas arbetsförutsättningar varit låga eller oklara har insatsen blivit mer arbetsrehabiliterande än arbetsträning.

Målgruppens sammansättning har ändå möjliggjort att deltagare under projekttiden testat och utvecklat sin språkförmåga, brutit sin isolering och tagit steg närmare arbetslivet. Garden Café har för flera deltagare fungerat som en viktig språngbräda till arbete på annat håll. Det handlar om stegförflyttningar rätt i välfärdssystemet och närmare arbetsmarknaden. Projektet har fått positiv återkoppling gällande den bedrivna verksamheten från remitterande handläggare.

Planerat antal om deltagare per månad (10) och under året (20) har inte uppnåtts dels p.g.a. svårigheter i remitteringsförfarandet. Trolig orsak är en tröghet i informationsflödet samt tidsbrist hos remitterande myndigheter. Problem med bemanning i projektet har även bidragit då målet att ha två handledare på plats endast uppfylldes under ett par månader. Verksamheten har även hotats av vräkning vilket skapat vissa hinder.

Målet att skapa ett långsiktigt hållbart arbetsintegrerat socialt företag som levererar varor, tjänster har inte uppfyllts då Caféet vid projektslut lades ner av organisatoriska och ekonomiska skäl. Men många lärdomar kan dras utifrån erfarenheterna som gjorts under projekttiden.

Ekonomi

Budgeten för perioden 2016-12-01 till 2017-12-31 är 910 000 kr. Utfallet blev 742 000 kr.

Samspråk

Samspråk är en språkutvecklande insats med mål att främja integration. Huvudsyftet är att förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier och därigenom öka andelen individer i målgrupperna att gå vidare till egen försörjning. Bakgrunden till insatsen är att många personer går igenom etableringsprocessen utan att det leder till egen försörjning. Detta innebär att många blir beroende av försörjningsstöd samt blir kvar hos Arbetsförmedlingen. En särskilt utsatt grupp är kvinnor. Språkinlärningen är en viktig del för att komma vidare till arbete och fortsatta studier. Samarbetet mellan kommunens Vuxenutbildning och Arbetsförmedlingen behöver bli effektivare för att individer lättare ska nå egen försörjning.

En modell ska utarbetas i projektet för att förstärka samarbetet mellan Arbetsförmedlingen och kommunens Vuxenutbildning så att språkinlärningen och övrig förberedelse för arbetslivet samverkar till en snabbare etablering på arbetsmarknaden. Vuxenutbildningen vill prova nya pedagogiska grepp för att effektivisera språkinlärningen kopplad till yrke. I projektet ingår en utökad satsning på elevvården utifrån ett holistiskt hälsoperspektiv. Samspråk ska även innehålla kompletterande aktiviteter för att främja integrationen utifrån fysisk, psykisk och social hälsa.

Målgrupp är personer som är inskrivna hos Arbetsförmedlingen och i behov av språkutvecklande insatser. Det handlar dels om personer som befinner sig i etableringsfasen, dels sådana som gått igenom denna men som inte kommit vidare till arbete eller studier och därmed egen försörjning.

Projektet beräknas pågå mellan 14 augusti 2017 och 14 augusti 2020.

Mål

Målet är att hitta nya sätt att arbeta med språkutveckling, i syfte att förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier. Effektivare resursutnyttjande och snabbare väg till egen försörjning går att avläsa i Arbetsförmedlingens och kommunens statistik.

100 deltagare (50 per målgrupp) per år får del av insatsen, totalt 300 deltagare under tre år. Kvinnor med kort utbildningsbakgrund är prioriterade. 70 % av deltagarna ska arbeta eller studera senast sex månader efter avslutad insats.

Resultat

Projektet startade 14 augusti 2017. De första två månaderna arbetade arbetsgruppen med att sätta struktur och arbeta med förberedelser inför att ta emot deltagare. Även rekrytering av tjänster som inte var tillsatta pågick under denna tid. Två kontaktpersoner utsågs från Etableringen och Jobb- och utvecklingsgarantin på Arbetsförmedlingen för att hjälpa till med att ta fram personer som kunde vara aktuella för att delta i projektet. Totalt skrevs 22 personer in i projektet 2017, 9 personer från etableringsuppdraget under oktober och 13 personer från jobb och utvecklingsgarantin startade i december. Alla deltagare var kvinnor och var i åldrarna 25-60 år. Utbildningsbakgrunden var 0-12 år. Försörjning vid inskrivning var i huvudsak aktivitetsstöd, etableringsersättning och försörjningsstöd. Majoriteten av kvinnorna var i åldern 29-39, resten fördelade sig relativt jämt i åldern 40-59.

Samarbetspartners

Vuxenutbildningen i Södertälje kommun är projektägare. Arbetsförmedlingen är medfinansiär och deltar i samverkan.

Ekonomi

Av den totala kostnaden för insatsen, 12 mkr, finansierar Samordningsförbundet och Arbetsförmedlingen hälften var. Budget för 2017 var 696 700 kr och utfallet blev 495 000 kr.

Uppsökare

En av förbundets prioriterande behovsgrupper är unga som varken arbetar eller studerar och uppbär aktivitetsersättning. Vid en översiktlig genomlysning av gruppen unga med aktivitetsersättning, som genomfördes hösten 2016, visade det sig att ca 60 individer med rätt stöd skulle kunna inleda en rehabiliterings- eller sysselsättningsprocess. Syftet med insatsen, som möjliggjorts genom medel från Myndigheten för ung-doms- och civilsamhällesfrågor, MUCF, är att underlätta etablering i arbets- och samhällslivet för målgruppen, så att fler ska kunna få ett arbete, börja studera eller fullfölja en påbörjad utbildning. Uppsökarens uppgift är att etablera kontakt med den grupp unga som hamnat ”mellan myndigheternas stolar” och erbjuda insatser för utbildning och etablering i arbetslivet, men även rehabiliterande insatser där sådana behövs. Uppsökaren från Socialpsykiatriska rehabiliteringsenheten har tillsammans med handläggare på Försäkringskassan identifierat vilka unga vuxna det rör sig om. Försäkringskassan har tagit den första kontakten och inhämtat samtycke till att förmedla kontaktuppgifter till uppsökaren. Därefter har uppsökaren etablerat kontakt och slussat personen vidare till den insats i riktning mot arbetsrehabilitering som bedömts lämplig utifrån personens situation. Projektet har haft ett samarbete med MIA-projektet som inneburit att personer som kommer via uppsökaren har prioriterats.

Målgruppen är personer i åldern 18-29 år som varken arbetar eller studerar, har en funktionsnedsättning eller sjukdom och uppbär aktivitetsersättning, är i behov av samordnat stöd samt befinner sig i riskzonen för att hamna i ett långvarigt utanförskap.

Projektperioden för uppsökarverksamheten är 1 juli 2017 – 28 februari 2018.

Mål

Minst 100 ungdomar ska kontaktas under projekttiden, och av dessa ska 60 ha påbörjat/slussats till en insats med inriktning på arbete eller studier.

Samarbetspartners

Projektägare är Socialpsykiatriska rehabiliteringsenheten, Södertälje kommun, och Försäkringskassan deltar i samverkan.

Resultat

Under projektets gång har det successivt blivit tydligt hur målgruppen ser ut. Aktivitetsersättning går att få dels för nedsatt arbetsförmåga men även för förlängd skolgång. I Södertälje kommun har 454 personer aktivitetsersättning, varav 110 för förlängd skolgång. Efter kartläggning och uppsökande arbete har projektet under 2017 etablerat kontakt med 74 personer som haft oklar sysselsättning. Målet att 100 personer skulle sökas upp har inte uppnåtts men eftersom antalet var uppskattat och det visade sig vara 74 personer som hade oklar eller ingen sysselsättning får målet ändå räknas som uppnått. Av dessa 74 personer har det visat sig att alla utom 14 haft en fungerande sysselsättning eller bedömts inte vara aktuella av andra anledningar som framkommit i den första kontakten med Försäkringskassan. Det har funnits en stor grupp som av Försäkringskassan bedömts ha för omfattande begränsning för att kunna tillgodogöra sig insatsen. En del har inte gått att få tag på alls och en del har avböjt deltagande. Av dessa har 4 personer visat sig ändå inte vara aktuella för vidare kontakt. Av de 10 som återstår har hittills 7 personer slussats vidare till MIA-projektet, varav 3 relativt direkt till arbetsrehabilitering och övriga 4 till andra

förrehabiliterande åtgärder. 2 av de 10 personerna har fått studievägledning och kommer att påbörja studier. 2 personer återstår som deltagare i projektet vid årets slut.

Kommentarer

Gruppen med aktivitetsersättning i Södertälje kommun har kartlagts och de personer som bedömts behöva stöd till sysselsättning har fått erbjudande om vidare kontakt. Det har visat sig att färre personer (14) än antagandet (60) var i behov av vidare kontakt med uppsökaren. Detta beror på att en större andel än förväntat redan är i någon form av sysselsättning eller bedöms inte kunna tillgodogöra sig denna insats. Antagandet som gjorts kring storleken på gruppen ”hemmasittare” har visat sig inte stämma med verkligheten, i alla fall är de inte så många inom den grupp som har aktivitetsersättning. Det går ändå att se att de som varit i kontakt med uppsökaren har varit personer som ”ramlat mellan stolarna”, de har ofta haft insatser tidigare men som de av olika skäl avslutat och har sedan hamnat i ett mer passivt tillstånd än de skulle behöva med rätt stöd. För de enskilda som genom projektet fått stöd till att ta ett steg närmare arbetsrehabilitering eller studier är effekterna stora, kanske till och med avgörande för livskvaliteten på längre sikt.

En svårighet som ligger i projektets natur är att överhuvudtaget få kontakt med de aktuella personerna. Det har varit tidskrävande och ofta behövts många försök innan personerna går att få tag i. Förklaringen till detta är både eventuella funktionsnedsättningar som gör det svårt att till exempel svara i telefon men även brister i förtroendet för myndigheterna. Slutsatsen av detta för framtida arbete med målgruppen är att det skulle vara en god idé att insatser i samverkan mellan kommunen och Försäkringskassan erbjuds vid det tillfället där personerna ansöker om aktivitetsersättning.

Det har varit framgångsrikt att projektmedverkan har varit frivilligt och inte påverkat ersättningen från Försäkringskassan eftersom uppsökaren då kunnat etablera förtroende på ett bättre sätt än om det hade varit under mer påtvingade former. Detta gör också att sannolikheten för att insatsen blir mer ”rätt” är större, annars är risken att personer på grund av rädsla för att bli av med den enda mycket lilla inkomst de har hoppar på insatser som de sedan visar sig inte varit redo för, med följd att vägen upp blir ännu längre.

Ekonomi

Finansiering sker genom projektmedel, 750 000 kr, från MUCF, och 150 000 kr från Samordningsförbundet i Södertälje fram till februari 2018. Utfallet för 2017 blev 460 000kr.

Socialt företagande

Socialt företagande öppnar nya möjligheter till egen försörjning. För personer som står mycket långt från arbetsmarknaden kan sysselsättning i ett arbetsintegrerande socialt företag (ASF) innebära ett viktigt steg mot egen försörjning. Det kan handla om personer med psykisk funktionsnedsättning, stora behov av rehabilitering eller begränsade kunskaper i svenska. Genom det sociala företaget öppnar sig också ökade möjligheter till delaktighet i samhället och fler sociala kontakter. Att starta ett socialt företag är en stor utmaning. Förbundet vill underlätta för nya sociala företag att etablera sig samt möjliggöra för befintliga företag att leva vidare. I projektet Mobilisering inför arbete (MIA) är en viktig del att utveckla samarbetet med arbetsintegrerande sociala företag. Därför finansierar förbundet en affärsrådgivare från Coompanion via avtal och som har placeringen i Södertälje. Förutom kostnadsfri affärsrådgivning erbjuds bl.a. kurser, utbildningar och träffar för blivande och befintliga sociala företag. I uppdraget ingår att i Södertälje kommun informera och, vid behov, utbilda strategiska grupper och beslutsfattare såsom tjänstemän och politiker hos berörda myndigheter samt de delar av näringslivet som kan tänkas bli berörda av, eller ha intresse i, ASF.

I uppdraget ingår även att stödja ASF i Södertälje kommun inom områden som affärsutveckling, att stödja dem i att söka affärsutvecklingscheckar /innovationscheckar där så är aktuellt, främja möjligheterna för befintliga ASF samt personer som vill starta ASF att medverka och ta del av resurser som kommer att erbjudas inom ESF projekten Kugghjulet och MIA samt övriga projekt.

Uppdragstagaren ska i övrigt på alla sätt arbeta för en positiv tillväxt av ASF i Södertälje.

Projekttid 1 januari 2017 – 31 december 2017.

Samarbetspartner

Arbetsförmedlingen, Södertälje kommun, Företagarföreningen, lokala ASF-företag m.fl.

Resultat

Under våren söktes alla ASF i Södertälje kommun upp av Coompanion dels i syfte att inventera och öka kunskapen om de befintliga ASF och deras behov, dels i syfte att informera om projektet MIA inför upphandlingen av arbetsträningsplatser. I lokalkontoret på Campus Telge bedrivs den kostnadsfria företagsrådgivningen. Under andra halvåret var antalet rådgivningar ca 40 st. Coompanion har varit aktiva vid olika seminarier, event, föreläsningar och mässor för att sprida kunskapen om sociala företag och ASF. Information ges även via centrala och lokala nyhetsbrev.

Fyra nätverksträffar har anordnats under året mellan ASF och övriga sociala företag inom kommunen. Ur detta har samarbete påbörjats och utvecklats mellan sociala företag och legotillverkare i Järna/Södertälje.

Coompanion har föreläst för handläggare på Arbetsförmedlingen (AF) om sociala företag/ASF och förmedlat kontakter mellan Arbetsförmedlingen och ASF-företag.

Ett PM om den samhällsekonomiska kostnaden för utanförskap och hur ASF kan minska dessa samt ett förslag till kommunal policy för arbete med sociala företag har överlämnats till Södertälje kommun.

Ekonomi

Budget för 2017 var 600 000 kr och utfallet blev 600 000 kr.

Insatskatalog

Under våren 2017 tog förbundet i Södertälje beslutet att sluta avtal med Samordningsförbundet Centrala Östergötland (SCÖ) samt anställa en projektmedarbetare för att starta den lokala informationsinsamlingen av befintliga insatser. Arbetet med informationsinsamling är påbörjat och sker i samarbete med SCÖ. Syftet med insatskatalogen är att tillhandahålla fungerande myndighetsgemensam information om vilka olika insatser, verksamheter och projekt som finns inom välfärdsområdet i Södertälje med fokus arbetslivsinriktad rehabilitering, stödstrukturer och arbetsmarknadsåtgärder. Detta för att möjliggöra att rätt insats ges till rätt person vilket i förlängningen leder till att fler ur förbundets målgrupp närmar sig arbetsmarknaden. Målet är att den myndighetsgemensamma insatskatalogen ska vara kvalitativ, väletablerad och känd bland förbundets parter. Katalogen ska hållas aktuell med insatser i Södertälje kommun.

Samarbetspartners

Samordningsförbundet är sammanhållande. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting, Södertälje kommun bidrar med sina insatser

Resultat

Under året har två olika personer haft uppdraget att påbörja insamlandet av insatser. Under inledningen av 2017 fanns ingen plattform utan en person anställdes för att se över hur en plattform skulle kunna byggas samt påbörja kartläggningen av insatser i Södertälje. Anställningen avslutades och förbundet anslöt till den digitala plattformen ”Insatskatalogen” som Samordningsförbundet Centrala Östergötland (SCÖ) byggt. Senare under våren beslutades om att ny medarbetare skulle ta vid arbetet för att fortsatta den lokala informationsinsamlingen av befintliga insatser. Förbundet köpte då tjänsten av Arbetsförmedlingen.

Insatskatalogen består för Södertäljes del av 60 insatser, av dem är 23 lokala insatser

Ekonomi

Budget för 2017 var 68 000 kr och utfallet blev 70 000 kr.

Sjukskrivnings och Rehabiliteringsprocessen i Södertälje

Strukturpåverkande insats med syfte är förbättra samordningen i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen samt att samarbetet och den förbättrade processen hålls i och blir långsiktigt hållbar. Detta för att individer i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering ska få rätt stöd och förbättrad sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocess.

Mål

Långsiktigt mål är förbättrat lokalt samarbete och samverkan i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen i Södertälje.
Berörd personal hos respektive part ska ha god kännedom om övriga parters ansvar och roll på sjukskrivnings- och rehabiliteringsområdet. En modell för arbetet i sjukskrivnings-och rehabiliteringsprocessen ska utarbetas som innehåller given samverkan mellan parterna med tydlig struktur och upparbetade kontaktvägar bra kommunikation. Kontinuerligt kunskapsutbyte. Varje part ansvarar för att formulera egna mål, kopplade till den egna verksamheten, med insatsen för att uppnå de övergripande målen.

Projekttid

Avsikten är en form av integrerad samverkan över tid.

Samarbetspartners

Samordningsförbundet är sammanhållande. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting, Södertälje kommun genom försörjningsstöd samverkar tillsammans med Södertälje kommun som arbetsgivare och Scania.

Resultat

Under året har en grupp bestående av samverkande parter träffats regelbundet för att arbeta fram en ny modell för samverkan i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen i Södertälje. Gruppen har genomfört en större samverkansdag i mars, som startskott i arbetet, där medarbetare och chefer från samtliga medverkande parter deltog. Samverkansdagen fokuserade på kunskapshöjning, nuläges- och behovsanalys. Utifrån behoven som framkom under dagen har arbetsgruppen arbetat vidare och tagit fram bl. a. en gemensam process, blankett för medgivande av sekretess, kontaktlista samt en påbörjad begreppskatalog. Vidare har dörrar öppnats för möten och samverkan, lägesrapporter har skrivits där arbetet sammanfattats och spridits till berörda. Under hösten genomförde arbetsgruppen ett seminarium för vårdrepresentanter som fortsättning i arbetet.

Kommentarer

Slutsatsen utifrån arbetet som genomförts under 2017 är att arbetet är komplext och behöver vara långsiktigt. En eller flera personer behöver rekryteras för att utveckla metod och arbetssätt, driva det fortsatta arbetet framåt samt hålla i över tid. Därför pågår vid årsskiftet 2017/2018 rekrytering av metodutvecklare.

Ekonomi

Budget för 2017 var 100 000 kr och utfallet blev 75 900 kr.

Till
Styrelsen i Samordningsförbundet i Södertälje
Fullmäktige i respektive medlemskommun
Fullmäktige i Stockholms läns landsting
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

REVISIONSBERÄTTELSE för år 2017

Samordningsförbundet i Södertälje
Organisationsnummer 222000-1925

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet i Södertälje (organisationsnummer 222000-1925) för verksamhetsåret 2017.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet i Södertälje har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Södertälje 19/3 - 2018

Sören Lekberg
För Södertälje kommun

Karin Brodin
För Stockholms läns landsting

Anders Rabb
Auktoriserad revisor

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Bilagor:
De sakkunnigas rapport

Samordningsförbundet i Södertälje

Årlig granskning 2017



Building a better working world

Innehåll

1 Granskning av Samordningsförbundet i Södertälje 3
1.1 Inledning 3
1.2 Granskningens utgångspunkter 3
2 Granskning av årsredovisningen och årsbokslutet 2017 4
3 Redovisning av samordningsförbundets arbete 5
3.1 Mål och riktlinjer för den finansiella samordningen 5
3.1.1 Mål, budget och verksamhetsplan 5
3.1.2 Styrning och dialog 7
3.2 Samverkan mellan samverkansparterna 8
3.2.1 Seminarier och utbildningar 8
3.2.2 Strukturpåverkande samverkansinsatser 8
3.2.3 Uppföljning av samverkansinsatser 9
3.3 Finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser 9
3.3.1 Individinriktade insatser under år 2017 9
3.4 Beslut om användning av medel 10
3.5 Uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna 11
3.6 Årsredovisning för den finansiella samordningen 12
3.7 Bedömning 12

2018-03-19

Revisorerna i Samordningsförbundet i Södertälje

Vår granskning har genomförts som underlag för er bedömning av årsredovisningen samt ansvarsprövning av Samordningsförbundet i Södertäljes styrelse år 2017. Granskningen har genomförts i enlighet med fastställd revisionsplan för 2017.

Vi har i denna rapport sammanfattat iakttagelser från granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen för förbundet.

Det har inte framkommit några väsentliga noteringar som påverkar vår bedömning av att resultat och ställning ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för året 2017. Vissa utvecklingsområden har dock identifierats.

Med vänlig hälsning

Mikael Sjölander Anja Zetterberg

Kopia: Förbundets styrelse och förbundschef

1 Granskning av Samordningsförbundet i Södertälje

1.1 Inledning

Samordningsförbundet i Södertälje granskas av revisorer utsedda av förbundets medlemmar. Granskningen sker i enlighet med god revisionssed i kommunal verksamhet.

Revisorerna har upphandlat Ernst & Young AB (EY) som sakkunnigt biträde.

1.2 Granskningens utgångspunkter

Denna rapport syftar till att kortfattat sammanfatta resultatet av granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen, samt att ge revisorerna ytterligare information och underlag inför ansvarsprövningen av förbundets styrelse.

Enligt 7 § i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser har samordningsförbunden till uppgift att:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen.
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna.
3. Finansiera insatser som avser individer vilka är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.
4. Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning ska användas.
5. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna.
6. Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen.

Det är styrelsens ansvar att säkerställa att förbundets verksamhet ryms inom och stödjer punkterna i 7 §.

Vid revisionen av samordningsförbunden ska bestämmelserna i 9 kap 4-18 § § i kommunallagen tillämpas. Det innebär bl.a. att revisorerna ska pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

2 Granskning av årsredovisningen och årsbokslutet 2017

Granskningen av årsredovisningen har omfattat en genomgång av att årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunal redovisningslag och för väsentliga poster även följsamhet till rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning.

Granskningen har omfattat en genomgång av underlag till väsentliga balans- och resultatposter. Vi har vid tidigare års granskning av bokslutet noterat att någon dokumenterad avstämning av balansräkningens poster inte har genomförts på ett tillfredsställande sätt. Under året har konsult gått igenom ingående balanser och justerat för de avvikelser som förelåg då. Vi noterar att det alltjämt kvarstår behov av att förstärka bokslutsprocessen med tydliga avstämningar av balanskonton.

Den löpande bokföringen bedöms i allt väsentligt ske på ett tillräckligt sätt.

Periodiseringar av kostnader i pågående projekt är en väsentlig bokslutsfråga. För samtliga projekt finns relevanta underlag i form av fakturor och specifikationer. Vi har för ett urval kostnader kunna stämma av att samtliga verifikationer är attesterade av förbundschefen.

Förbundet har budgeterat för att använda delar av tidigare års överskott i verksamheten, dvs har budgeterat med ett underskott för året. Medlen har dock inte förbrukats i budgeterad omfattning. Resultatet var positivt och uppgick till 880,6 tkr (föregående år 631 tkr). Under 2017 har verksamheten i huvudsak genomförts i den omfattning som finansierats för året.

Ingående eget kapital 2017 var 2 001 tkr och utgående eget kapital uppgår till 2 881 tkr.

Vi bedömer sammanfattningsvis att årsredovisningen ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för år 2017.

3 Redovisning av samordningsförbundets arbete

I detta kapitel beskrivs hur samordningsförbundet arbetat under 2017 för att fylla sina uppgifter enligt lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Kapitlet följer samma ordning som lagens skrivning om samordningsförbundets uppgifter.

Samordningsförbundets kansli består av en förbundschef som tillträdde 1 mars och har arbetat 100 procent resterande del av under året, en utvecklingsledare som arbetat 100 procent samt en ekonomiassistent som arbetat 50 procent. Föregående förbundschef arbetade 80 procent fram till 31 mars. Under januari-mars arbetade en administrativ funktion även tillfälligt med att förbereda digitalisering av förbundets insatskatalog.[1]

Härutöver köper förbundet tjänster avseende ekonomisupport, IT, kommunikation och resurs för insatskatalogen.

3.1 Mål och riktlinjer för den finansiella samordningen

3.1.1 Mål, budget och verksamhetsplan

Samordningsförbundets styrelse antog budgetram för 2017 den 18 november 2016. Tilldelningen från staten var för 2017 5,8 mnkr, vilket innebär att den totala tilldelningen var 11,6 mnkr från förbundets medlemmar.

Verksamhetsplan inklusive mål fastställdes av styrelsen den 18 november 2016. Samtliga förbundsmedlemmar deltar i den beredningsgrupp som bereder styrelsens beslut.

Inriktningen av insatser har under tidigare år dominerats av individinriktade projekt, men det framgår att inriktningen sakta är på väg att förändras till större andel strukturinsatser.

Förbundet startade två större insatser under 2017; Mobilisering inför arbete (MIA) och Samspråk. Härutöver har insatsen Rehab-arenan utvecklats ytterligare. Det framgår att dessa insatser tillsammans tar huvuddelen av förbundets resurser i anspråk.

I verksamhetsplanen fastslås vilka behovsgrupper förbundet särskilt ska prioritera under året:

- Unga som varken arbetar eller studerar med särskilt fokus på unga kvinnor med psykisk ohälsa samt de som uppbär aktivitetsersättning
- Nyanlända
- Individer med behov av ”förrehabilitering”
- Långtidssjuka

Behovsgrupperna ovan är något förändrade från föregående år. Nyanlända och långtidssjuka har tillkommit som specifika behovsgrupper. Därtill har gruppen ungdomar som varken arbetar eller studerar specificerats avseende unga kvinnor med psykisk ohälsa.[2]

Av förbundets verksamhetsplan framgår visionen att ”samordningsförbundet värnar allas rätt till god hälsa och arbete”. Detta innebär att:

- Hålla ihop samverkan och finansiera insatser som inte ryms i ordinarie verksamheter
- Stödja metodutvecklingen
- Visa brister i samverkan och föreslå åtgärder
- Vara en långsiktig samverkanspart
- Verka för mindre sektorisering och ”stuprörstänkande”

[1] Visstidsanställning 9 januari – 10 mars 2017.

[2] I 2016 års årsredovisning benämndes ”Övriga som ryms inom ramen för Finsam-uppdraget” som en prioriterad målgrupp. Förbundet arbetar enligt uppgift även mot denna målgrupp, men beskriver det inte specifikt som en prioriterad målgrupp 2017.

För 2017 finns i verksamhetsplanen ett antal övergripande mål:

- Samverkan och metodutveckling mellan parterna utvecklas
- Prioriterade behovsgrupper
- Skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet
- Personal och chefer ser nyttan av verksamheten
- Deltagarna kommer till arbete, studier eller närmare arbete
- Deltagarnas behov av offentlig försörjning minskar

För två av målen redovisas ett antal delmål. Härutöver finns ett antal insatsspecifika mål. Dessa kategoriseras enligt följande i verksamhetsplanen:

- Mål för ungdomsinsatser
- Mål för unga med aktivitetsersättning
- Mål för arbetsintegrerade sociala företag (ASF)
- Mål för samverkansteam
- Mål för Rehab-arena
- Mål för strukturpåverkande insatser

Hur mål och insatser bidrar till att nå förbundets vision och strategiska roll redovisas inte i årsredovisningen. För förbundets övergripande mål framgår följande redovisning av förbundets måluppfyllelse i årsredovisningen.

Det framgår att resultatet för de två målen *Samverkan och metodutveckling mellan parterna utvecklas* och *Skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet* bedöms av förbundet som relativt gott. Resultatet har mätts genom en enkät till parternas chefsgrupp. Här framgår att bland styrgrupperna och beredningsgrupp samt styrelsen svarar 57 % respektive 67 %[3] att det finns strukturer för att initiera, upprätta och underhålla relationer mellan inblandade aktörer. Resultatet avseende att samverkan leder till att förebyggande insatser utvecklas eller att förbundet använder uppföljning och utvärdering som underlag för att utveckla de samordnande rehabiliteringsinsatserna är lägre, 43 % respektive 51 %.[4]

Det framgår att målet *Personal och chefer ser nyttan av verksamheten* inte mäts direkt. Personal i insatserna har fått frågan om de upplever att myndigheten de samverkar med lyssnar eller vet vad insatsen kan tillföra. Svaret är att 64 % anser att de ”ofta”, ”för det mesta” eller ”alltid” blir lyssnade på och 68 % svarar att de ”ofta” och ”för det mesta” upplever att andra myndigheter vet vad insatsen kan tillföra.[5] Vidare beskrivs att samverkan mellan parterna har utvecklats genom flera föreläsningar, frukostmöten, samverkansdagar och nya rutiner i samverkansarbetet.

Avseende målet *Deltagarna kommer till arbete, studier eller närmare arbete* framgår att av det totala antalet deltagare så är det relativt få som går direkt till arbete eller studier. Totalt var 224 personer inskrivna i en insats under 2017, varav 168 (116 kvinnor och 52 män) nya och 81 (56 kvinnor och 25 män) avslutades. Under året har åtta personer (5 kvinnor och 3 män) avslutats till arbete och studier, varav två till studier. En person har gått till en subventionerad anställning. Sex personer (3 kvinnor och 3 män) har även skrivits ut på grund av sjukdom. Två personer har flyttat. Främsta avslutsanledningar beskrivs vara *övrigt* (48 personer varav 33 kvinnor och 15 män). I gruppen övrigt finns personer som gjort

[3] 57 % av beredningsgruppen svarar ”till stor del” eller ”till mycket stor del” på frågan. Inom styrelsen utgör dessa svar 67 %.
[4] Svarsfrekvensen var mellan 67 % (6 svarande av 9 tillfrågade) respektive 78 % (7 svarande av 9 tillfrågade) för de två svarandegrupperna.
[5] Svarsfrekvensen var 68 % (26 svarande av 38 tillfrågade).

stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning. Andelen framgår inte i årsredovisningen.

Av årsredovisningen framgår avseende målet *Deltagarnas behov av offentlig försörjning minskar* att försörjningsförändringarna är relativt små för 2017. En viss positiv stegförflyttning går att utläsa utifrån sänkning av försörjningsstöd och sjukpenning samt en ökning av antal utan offentlig försörjning. Försörjningstyperna är jämt fördelade mellan könen förutom beträffande försörjningsstöd och sjukpenning.

Förbundet kommenterar att flera insatser pekar på en god utveckling för deltagaren även om det inte leder till arbete eller studier direkt efter avslut.

Sedan föregående årsredovisning har målet att nå ett visst antal individer med insatser tagits bort. Dock redovisas i årsredovisningen att minst 558 individer skulle nås under året, utifrån verksamhetsplan och projektbeskrivningar. Detta mål återfinns inte i verksamhetsplanen. Resultatet för året blev 299 individer och avvikelser beskrivs bero dels på att insatsen Ung i Telge avslutades tidigare än planerat, samt svårigheter att få deltagare till projekten när de startar. Det lyfts fram att analysen av behovsgruppen ibland är ofullständig.

Avseende målen att samverkan och metodutveckling mellan parterna utvecklas samt målet att skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet har dessa mål inte kvantifierats och det går således inte att säga huruvida målen uppnåtts eller ej. Detsamma gäller prioriterade behovsgrupper som inte omnämns avseende måluppfyllelse i årsredovisningen.

Avseende det fjärde målet att personal och chefer ser nyttan av verksamheten är detta inte kvantifierat och således svårt att bedöma måluppfyllelse för. Målet att deltagarna ska komma till arbete, studier eller närmare arbete samt målet att deltagarnas behov av offentlig försörjning ska minska har inte kvantifierats och den sammantagna måluppfyllelsen har heller inte bedömts. En vissa analys görs av resultatet, men ingen återkoppling görs till förväntat utfall, förutom avseende antalet individer som nås av insatser.

Måluppfyllelsen för de övergripande målen är sammantaget svårbedömd. Måluppfyllelsen för respektive insats redovisas inte i årsredovisningen, utan återfinns i viss utsträckning i bilaga.

3.1.2 Styrning och dialog

Styrelsen har under året haft sju protokollförda sammanträden varav två varit kombinerade med en hel och en halv planeringsdag tillsammans med beredningsgruppen och kansliet. Presidiet har sammanträtt ca två veckor före varje styrelsemöte.

Beredningsgruppen har träffats vid nio tillfällen varav två gånger var de gemensamma planeringsdagarna.

Den 29 mars och 18 oktober hölls medlemsdialoger, som i år anordnades lokalt i Södertälje.

Kansliet har under året tagit fram nya mallar för ansökan om medel, beslutsunderlag för insats samt statusrapport och årsberättelse för insatser. Rutiner har också tagits fram i form av en checklista för verksamhetsåret och en processbeskrivning för arbetet i respektive insats.

Kansliet bjuder in samtliga projektledare var sjätte vecka för avstämning och erfarenhetsutbyte.

3.2 Samverkan mellan samverkansparterna

3.2.1 Seminarier och utbildningar

Under året har sex frukostmöten och tre föreläsningar på olika teman genomförts. Totalt har dessa samlat närmare 550 deltagare.

Teman för frukostmötena har varit:

- 14 februari: Psykiatricentrum
- 24 april: ESF-projektet MIA
- 8 juni: Sociala företag, ASF och Kugghjulet
- 31 augusti: Traumaföreläsning
- 13 oktober: Våld i nära relationer
- 7 december Tema: Projekt finansierade via samordningsförbundet presenterar sig

Teman för föreläsningarna har varit:

- 20 och 24 februari: Traumasymtom
- 14 november: Utmattning och psykisk ohälsa

Den 14 december hölls även ett adventsmingel på förbundets kansli. Enligt intervjuade är frukostmötena mycket uppskattade av samtliga huvudmän.

Ordförande och förbundschef har dessutom under året deltagit i konferenser anordnade av Nationella rådet respektive NNS[6], samt ett antal andra möten och konferenser såsom FINSAM-konferensen i Malmö.

I verksamhetsplanen framgår målet att minst sex frukostmöten med angelägna teman ska genomföras under året. I årsredovisningen görs ingen återkoppling till detta mål.

3.2.2 Strukturpåverkande samverkansinsatser

Genom att vara aktiva och finnas i olika sammanhang försöker förbundet att bli kända hos medlemsorganisationerna, civilsamhälle och andra organisationer. Det framgår att förbundet aktivt medverkar i ett flertal grupper, såsom LÖK-gruppen[7] och den lokala samverkansgruppen[8]. Vidare framgår att många kontaktar förbundet för att få stöd och råd i samverkansfrågor. Av årsredovisningen framgår att det finns stora möjligheter att ytterligare utveckla samverkan.

Sammantaget har drygt 750 personer deltagit i strukturpåverkande aktiviteter, och då flest från kommunen. Av årsredovisningen framgår att förbundet behöver arbeta vidare med hur övriga myndigheters medarbetare ska kunna nås, och då vården i synnerhet.

Av årsredovisningen framgår att frukostmötena utgör ett forum för personal, chefer och politiker från medlemsorganisationerna samt andra aktörer. Den gemensamma nyttan av mötesplatsen är att bidra till kompetensutveckling, knytande av kontakter samt idéskapande.

Lanseringen av den digitala insatskatalogen och arbetet med att ta fram en ny samverkansmodell för sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen är strukturella insatser som genomförts under året.

---

[6] Nationella nätverket för samordningsförbund
[7] Lokal överenskommelse mellan kommunen och Arbetsförmedlingen
[8] Där kontorscheferna för parterna träffas

Vidare framgår att förbundet arbetat utifrån en överenskommelse gällande övergången från gymnasiesärskolan till arbetslivet, som finns mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommun.

Styrelsen har sedan 2013 haft målsättningen att verka för att främja uppstart och långsiktig hållbarhet i arbetsintegrerande sociala företag. Förbundet vill underlätta för nya sociala företag att etablera sig samt möjliggöra för befintliga företag att leva vidare. I projektet MIA är en viktig del att utveckla samarbetet med arbetsintegrerande sociala företag.

3.2.3 Uppföljning av samverkansinsatser

Samordningsförbundet ansvarar för att uppföljningar genomförs av de insatser som förbundet prioriterat att finansiera.

En viss beskrivande uppföljning av de strukturpåverkande insatserna görs i årsredovisningen, men ingen återkoppling görs till förbundets övergripande mål enligt verksamhetsplan. Viss beskrivning av insatserna förekommer även i återkoppling till insatsspecifika mål utifrån verksamhetsplanen. Av årsredovisningen framgår att drygt 750 personer deltagit i genomförda strukturpåverkande insatser.

Uppföljningsverktyget NNS Indikatorer prövades i skarpt läge under hösten. Det är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser. Se vidare under rubrik 3.5.

I bilaga till årsredovisningen följs insatsen Arbetsintegrerande Socialt Företagande (ASF) upp.[9] I samma bilaga sker även uppföljning av insatserna Digital Insatskatalog och Sjukskrivnings- och Rehabiliteringsprocessen, där en beskrivning av insatsen görs tillsammans med redovisning av samarbetspartners, resultat och en kommentar avseende ekonomi. För arbetet avseende ASF finns tre uppsatta mål i verksamhetsplanen, ingen återkoppling görs till dessa i uppföljningen av insatsen. Däremot beskrivs arbetet med ASF under ”insatsspecifika mål” i årsredovisningen, där viss analys av måluppfyllelsen görs.

3.3 Finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser

I detta avsnitt beskrivs de insatser som bedrivits under 2017. Under året har förbundet delfinansierat sex individinriktade insatser. Samtliga insatser tar fram årsrapporter där verksamheten beskrivs mer ingående än i årsredovisningen. Projektens respektive måluppfyllelse redovisas inte i årsredovisningen. Projektens resultat beskrivs översiktligt i en bilaga till årsredovisningen. I bilagan redovisas även måluppfyllelsen till viss del.

3.3.1 Individinriktade insatser under år 2017

De individinriktade insatserna redovisas nedan grupperat efter verksamhetsplanens behovsgrupper.

Individer med behov av "förrehabilitering" för att kunna delta i ordinarie rehabiliterings- och arbetsförberedande insatser och långtidssjukskrivna

Garden Café
Insatsen ska träna och på andra sätt förbereda individerna så att de kan klara ett arbete på den ordinarie arbetsmarknaden eller kan ta del av de insatser välfärdssystemen erbjuder.

[9] I verksamhetsplanen är arbetet med ASF definierat som ett insatsspecifikt mål, men redovisas som samverkansinsats i årsredovisningen.

Målet är att upp till tio personer på heltid (fler vid deltid) samtidigt får möjlighet att arbetsträna/språkträna. Under året ska minst 20 personer ha fått möjlighet att ta del av insatsen. Målet är att 40 % ska nå ett osubventionerat eller subventionerat arbete inom ett år i insatsen och att 30 % ska ha gjort stegförflyttningar så att de kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie program.

Gemensamma planering och stöd, GPS
Insatsen ska utveckla en individanpassad arbetsmetod och individuella lösningar samt arbetssätt för att kunna stötta individer långt från arbetsmarknaden och långtidssjukskrivna att närma sig arbete, studier eller hamna rätt i välfärdssystemet. Målet är behovs- och resursinventering enligt Bostonmetoden, för 40 deltagare under 2016. Vidare ska 25 deltagare komma från Försörjningsstöd inom kommunen och 15 deltagare från Försäkringskassan. Målet är att 50 % av projektdeltagarna skall göra stegförflyttningar inom olika livsområden inom 9 månader. Insatsen har haft en förlängd projekttid till och med mars 2017.

Mobilisering inför arbete, MIA
Målen för MIA är att 30 % av deltagarna går vidare till arbete eller studier och att 40 % kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie arbetsförberedande insatser. MIA i Södertälje ska ta emot 533 personer under projektperioden; sammanlagt har projektet 2 500 deltagare i hela länet.

Rehabarenan
Insatsen ska skapa en rehabarena med arbetsträning- och rehabiliteringsplatser som kan erbjuda olika inriktningar för behovsgrupper som står särskilt långt från arbetsmarknaden. Målet är att minst 20 deltagare är kontinuerligt placerade i de olika insatserna på arenan, samt att 80 % av deltagarna ska uppleva att de fått stöd som motsvarar deras behov och förväntningar.

Nyanlända

Samspråk
Samspråk är en språkutvecklande insats med mål att främja integration. Huvudsyftet är att förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier och därigenom att öka andelen individer i målgrupperna som går vidare till egen försörjning. Efter tre år ska det finnas ett nytt arbetssätt etablerat mellan Arbetsförmedlingen och Vuxenutbildningen, 100 deltagare (50 per målgrupp) per år får del av insatsen. Målet är att 70 % av deltagarna ska vara i arbete eller studier senast 6 månader efter avslutad insats.

Unga som varken arbetar eller studerar med särskilt fokus på unga kvinnor med psykisk ohälsa samt de som uppbär aktivitetsersättning

Uppsökare
Genom projektet ska kontakt etableras med den grupp som hamnat ”mellan myndigheternas stolar”. Dessa ska erbjudas insatser för utbildning och etablering i arbetslivet men även rehabiliterande insatser vid behov. Målet är att uppsöka minst 100 ungdomar och att 60 av ungdomarna ska ha påbörjat/slussats till en insats med inriktningen mot arbete eller studier.

3.4 Beslut om användning av medel

Samordningsförbundets styrelse antog budgetram för 2017 den 18 november 2016. Den totala tilldelningen från förbundets medlemmar var 11,6 mkr. Förbundet gick in i 2017 med ett ackumulerat överskott på 2,0 mkr. Totalt hade förbundet 13,6 mkr att röra sig med under 2017. Årets ekonomiska utfall visar på 2,8 mkr i överskott. Av förbrukad budget har drygt 3,2

mkr gått till kansli och administration, vilket motsvarar ca 28 procent av den totala budgeten.[10] Kansliets budget täcker även finansieringen av frukostmöten samt workshops.

Av årsredovisningen framgår att sju insatser redovisar överskott av varierande storlek, varav utveckling utgör den största avvikelsen från budget. Överskottet kan främst härledas till att flera projekt, bland annat för unga, inte har kommit till stånd. Överskottet begränsas av att kostnaderna för MIA fullt ut tagits på år 2017. Den buffert som fanns i budget på 800 000 kr har endast utnyttjats till liten del enligt årsredovisningen. Utrymme för att starta några ytterligare projekt bedöms inte finnas, då de tre stora projekten som är i gång bedöms ta större delen av förbundets medel i anspråk under åren 2018 och 2019.

För insatserna fungerade tidigare verksamhetens beslutsunderlag (VBU), som ligger till grund för beslut om projekt, som uppdragsbeskrivningar. Under 2017 har nya mallar för ansökan om medel och beslutsunderlag tagits fram. Utöver dessa underlag för respektive insats görs ingen formaliserad övergripande riskanalys inom förbundet. Enligt förbundschef finns tankar om att upprätta riskanalys under nästkommande år.

Det finns ingen uttalad fördelning av medel mellan individinriktade insatser och strukturpåverkande insatser.

3.5 Uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna

Förbundet har under 2017 tagit fram ”Rutiner för arbetet i insats finansierad av Samordningsförbundet i Södertälje”. Här framgår följande ansvar för uppföljning inom respektive finansierad insats:

- Löpande registrering och uppföljning i SUS senaste den 10:e varje månad.
- Kompletterande information från varje insats, enligt mall för statusrapport för mål, delmål och eventuellt övriga relevanta uppgifter som insatserna sammanställer i en statusrapport till varje styrgrupp.
- Kvartalsvis analys av uppföljningsdata och budget, med särskilt fokus vid hel- och delår.
- Uppföljning med nationellt uppföljningsverktyg ägt av NNS, indikatorer för bl.a. deltagare. Deltagarenkäter (som följer upp självskattad och upplevd hälsa samt kvalitet, effekt, nöjdhet, delaktighet och samverkan i insats) delas ut under pågående deltagande och vid avslut enligt specifik lathund.
- Intern eller extern utvärdering som kompletterar befintliga data genom exempelvis intervjuer, fördjupning i processer, följeforskning eller effektstudier etc.

SUS upplevs fortsatt inte helt ändamålsenligt för att fånga insatsernas resultat. Effektutvärdering beskrivs vara en fortsatt utmaning. Det uppges vara svårt att kartlägga vad som händer med de individer som avslutas i de av förbundet finansierade insatserna.

Det går heller inte att via SUS mäta de mer långsiktiga effekterna av deltagande i insatserna. Under våren 2015 upphandlades ett webbaserat dokumentationssystem som var speciellt framtaget för uppföljning av samverkansinsatser. Under 2016 stoppade Datainspektionen användningen av systemet hos ett annat samordningsförbund, varpå det aldrig togs i bruk.

[10] I verksamhetsplan 2017 budgeterades ursprungligen 2,6 mkr till kansli och administration, som i mars 2017 reviderades till 3,0 mkr. Enligt uppgift från förbundet är kostnaderna högre än föregående år då bland annat kostnaden (tjänsteköp från Arbetsförmedlingen) gällande Insatskatalogen samt revisionstjänst från PwC lagts på detta konto. Framgent ska administrationskostnader fördelas på ett annat sätt.

Ett antal kärnindikatorer för att mäta effekterna av finansiell samordning har tagits fram och testas under året inom ramen för Indikatorverktyget. Indikatorerna är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser. Kärnindikatorer finns både som process och effektindikatorer, och både inom det individ- och det strukturinriktade arbetet. Måtten har testats hos 16 förbund, varav Södertälje var ett. Första mätningen genomfördes nationellt i oktober 2017.

3.6 Årsredovisning för den finansiella samordningen

Beslut om budget för år 2017 fattades av förbundsstyrelsen den 18 november 2016, vilket är inom den tid som lagen stadgar.

3.7 Bedömning

Mål och riktlinjer

Samordningsförbundet har i verksamhetsplanen för år 2017 satt upp mål som ligger i linje med lagstiftningen. Målet om hur många individer som ska ta del av förbundets insatser uppfylls inte enligt årsredovisningen, och framgår inte heller i verksamhetsplanen.

Ett flertal mål är inte kvantifierade, vilket gör måluppfyllelsen svårbedömd. I verksamhetsplanen finns även delmål och insatsspecifika mål, till vilka viss återkoppling görs i årsredovisningen. Vissa insatser, till exempel ASF, redovisas både som en strukturinriktad insats samt följs upp som ett insatsspecifikt mål. Målen avseende samverkan och metodutveckling mellan parterna samt struktur och långsiktighet i samverkansarbetet mäts genom enkäter, där 57-67% svarar att det finns strukturer för att initiera och underhålla relationer mellan aktörer. På frågan om samverkan leder till att förebyggande insatser utvecklas svarar 43-51 % positivt. Målet att deltagarna kommer till arbete, studier eller närmare arbete samt målet att deltagarnas behov av offentlig försörjning minskar har inte kvantifierats, men förbundet kommenterar att det är relativt få som går direkt från insats till arbete eller studier samt att försörjningsförändringarna är relativt små för 2017. Sammantaget är måluppfyllelsen svårbedömd.

Hur förbundet arbetat med att hålla ihop samverkan, stödja metodutveckling, påvisa brister i samverkan och föreslå åtgärder samt vara en långsiktig samverkanspart framgår inte av årsredovisningen på ett tydligt sätt. Indirekt anknyter respektive insats till arbetet, men en samlad analys och uppföljning saknas.

Vi ser positivt på att förbundet kortfattat redogör för arbetet i individinsatserna, men saknar en tydlighet i hur måluppfyllelsen bedöms samt en analys av utfallet i årsredovisningen. Vi rekommenderar samordningsförbundet att framgent även tydliggöra kopplingen mellan den strategiska roll utifrån visionen som stadgas i verksamhetsplanen och den måluppfyllelse som redovisas i årsredovisningen. Detta är en återkommande rekommendation från föregående år. Då många av årets insatser varit strukturpåverkande insatser bör dess bidrag till måluppfyllelsen tydliggöras. Årets utfall och analys i förhållande till uppsatta mål kan med fördel redovisas i tabellform eller motsvarande.

Vi rekommenderar även att förbundet upprättar en riskanalys för verksamheten, som underlag för planering och uppföljning. Detta är en återkommande rekommendation från föregående år.

Vi ser positivt på att riktlinjer och rutiner för beslutsunderlag, ansökan, arbete i insatserna samt uppföljning och utvärdering tagits fram. Det bidrar till en enhetlig hantering av insatser samt underlättar kvalitetsuppföljning.

Samverkan
Enligt lagstiftningen ska förbundet stödja samverkan mellan samverkansparterna. Detta uppfylles väl, dels genom de insatser som finansieras, och dels genom de frukostmöten och strukturpåverkande insatser som förbundet genomför.

Som nämnts görs en viss uppföljning av strukturpåverkande insatser i årsredovisningen, men tydlig återkoppling görs inte till förbundets strategiska roll eller uppsatta mål i verksamhetsplanen. Denna återkoppling kan med fördel tydliggöras.

Uppföljning och utvärdering
Samordningsförbundet har under 2017 delfinansierat sex individinriktade insatser. Samtliga syftar tydligt till rehabilitering och det samordnade inslaget framgår också tydligt, vilket vi bedömer vara positivt.

I årsredovisningen redovisas inte respektive insats måluppfyllelse, utan hänvisning görs till bilaga. Detta bedömer vi vara en brist, som även påtalades i föregående revisionsrapport. En beskrivning av respektive insats och även återkoppling till de insatsspecifika målen ger en viss översikt. För att kunna bedöma om insatserna är framgångsrika och leder till de uppsatta målen bör dock en tydlig måluppfyllelse för insatserna redovisas i årsredovisningen. Vår rekommendation är att förbundet framgent på ett tydligt sätt årligen i årsredovisningen redovisar respektive insats måluppfyllelse, samt för ett resonemang rörande utfallet i respektive projekt i förhållande till målen.

Ett antal kärnindikatorer för att mäta effekterna av finansiell samordning har tagits fram och en första kortare mätning har genomförts under året. Detta verktyg ger goda möjligheter att kunna stärka uppföljningen av i vilken mån uppställda mål avseende samverkan mellan parterna uppnås framgent.

Stockholms läns landsting

Hälso- och sjukvårdsnämnden

PROTOKOLLSUTDRAG
2018-11-06

§ 204
Årsredovisning 2017 för Samordningsförbundet VärNa
HSN 1510-1203

Ärendebeskrivning
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet VärNa (Nacka och Värmdö kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet VärNa, revisionsberättelse och granskning av externa revisorer

Yrkanden
Ordföranden Anna Starbrink (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslut
Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslå landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige

att godkänna årsredovisningen för 2017 från samordningsförbundet VärNa

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet VärNa ansvarsfrihet för 2017

att omedelbart justera beslutet.

Särskilt uttalande
Tuva Lund (S) anmäler för S-, L-, M-, C-, KD-, MP, V- ledamöterna samt Ulf Landström (-) ett gemensamt särskilt uttalande som lyder: Vi ser med stor oro på utvecklingen i samordningsförbundet VärNa och anser att det är orimligt stora administrativa kostnader i förhållande till omfattningen av de genomföra insatserna. Cirka 56 individer har erhållit stöd med en budget om 5,1 miljoner kronor.

Expedieras till
Landstingsstyrelsen
Akten

Stockholms läns landsting

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2018-10-16

HSN 1510-1203

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2017 för Samordningsförbundet VärNa

Ärendebeskrivning
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet VärNa (Nacka och Värmdö kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet VärNa, revisionsberättelse och granskning av externa revisorer

Ärendets beredning
Ärendet har beretts i sjukvårdsstyrelse söder.

Förslag till beslut
Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslå landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige

att godkänna årsredovisningen för 2017 från samordningsförbundet VärNa

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet VärNa ansvarsfrihet för 2017

att omedelbart justera beslutet.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och landsting. I Stockholms län fanns

2017 sju sådana förbund varav samordningsförbundet Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna startade 1 juni 2017.
De samordningsförbund som den sista december 2017 fanns etablerade i länet var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)
- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna kommuner)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, att samordna gemensamma insatser, samt att underlätta för effektiv resursanvändning och att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, landsting och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Stockholms läns landsting tilldelade 2017 drygt 20,1 miljoner kronor till länets samordningsförbund varav 1,8 miljoner kronor till Samordningsförbundet VärNa.

Bakgrund
Samordningsförbundet VärNa bildades den 13 maj 2016 och är en sammanslagning av de tidigare samordningsförbunden Välfärd i Nacka och VärmSam. Under verksamhetsåret 2017 finansierades två deltagarinriktade projekt, *MIA- projektet* och *Naturunderstödd rehabilitering (NUR),* samt tre förstudier vilka är en del av samordningsförbundets strategiska utvecklingsarbete som påbörjades under 2016.

- MIA- Projektet[1] riktar sig till personer i åldrarna 18–64 år som står långt ifrån arbetsmarknaden och som bedöms vara i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser för att kunna genomföra en stegförflyttning och syftar främst till att främja kvinnors möjligheter till arbete eller fortsatta studier.

  MIA VärNA startade i januari månad 2017 och kommer att pågå till 2020 varav Samordningsförbundet Östra Södertörn är projektägare. MIA VärNA genomförde sin första insats i juni månad och i december månad 2017 hade MIA VärNa 50 aktiva deltagare och totalt hade 56 personer varit inskrivna sedan starten i juni. Könsfördelningen var 48 procent kvinnor och 52 procent män.

  Ett process- och effektutvärderingsstöd upphandlades till projektet i syfte att beskriva status i projektet baserat på intervjuer med relevanta personer samt att fastställa ett antal punkter att arbeta vidare med. Ytterligare arbete gällande upphandling av insatser i form av fler mobiliseringskurser och arbetsträning skedde för den kommande projekttiden.

  En av projektmedarbetarna hade rollen som Support Employment (SE)- handledare för att stötta deltagare ut på arbetsmarknaden. Tillsammans med SE- handledaren har ytterligare en projektmedarbetare påbörjat en gruppaktivitet med SE-handledning för att se om metoden kan utvecklas och effektiviseras.

- I Naturunderstödd rehabilitering (NUR) var målgruppen personer i arbetsför ålder mellan 16–65 år som varit sjukskriva i minst två till tre månader och som hade diagnosen utmattningssyndrom-, depression eller annan stressrelaterad ohälsa där sjukskrivningsperioden riskerar att bli lång. Syftet med projektet var att landstingets hälso- och sjukvårdspersonal skulle ansvara för rehabiliteringsinsatserna i samverkan med kommunens personal med kompetens inom trädgård och natur och planen var även att en rehabkoordinator skulle följa personen fram till dess att hen var åter i arbete eller studier. Projektet Naturunderstödd rehabilitering startade under 2016 och avslutades ett år i förtid, den 28 februari 2017 då det saknades förutsättningar för deltagarrekrytering. Vid projektets avslut hade insatsen nått ut till 22 deltagare sedan starten 2016.

- Samordningsförbundet fortsatte under 2017 sitt arbete med strategiskt utvecklingsarbete vilket påbörjades under 2016.

[1] MIA- Mobilisering inför arbete

Styrelsen fattade under 2017 beslut om att finansiera tre fördjupande analyser inom områdena ”Unga vuxna”, ”Rätt insats-rätt ersättning” och ”Efter etablering”. Samordningsförbundet anser att det är nödvändigt att arbeta genom förstudier för att parterna ska kunna genomföra relevanta och samverkansgrundande insatser.

Måluppfyllelse
Samordningsförbundet VärNa hade under året som mål att nå 60 procent kvinnor vilket inte uppnåddes. Att använda arbetsintegrerande sociala företag (ASF) för arbetsträning uppnåddes inte heller då dessa företag enligt Samordningsförbundet är obefintliga inom VärNas geografiska område. För att arbeta mot målet lät Samordningsförbundet en konsult titta på förutsättningar för etablering inom Nacka och Värmdö kommuner varpå konsulten kunde identifiera möjliga vägar för att nå målet.

Ekonomi
För verksamhetsåret 2017 hade Samordningsförbundet VärNa intäkter på 7,5 miljoner kronor från medlemsparterna och övriga intäkter från Europeiska Socialfonden uppgick till 1,7 miljoner kronor och anställningsstöd från Arbetsförmedlingen om 68 000 kronor. Samordningsförbundet hade under 2017 kostnader på 5,1 miljoner kronor vilket resulterade i att Samordningsförbundet slutade året med ett eget kapital på 4,1 miljoner kronor. Samordningsförbundet hade även ett överskott kvar från 2016 vilket innebar att det totala överskottet för 2017 blev 8,1 miljoner kronor.

KPMG som granskat samordningsförbundets årsredovisning har gjort bedömningen att årsredovisningen ger en rättvisande bild av årets ekonomiska resultat och den ekonomiska ställningen. Sammantaget anser KMPG att samordningsförbundet bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

KPMG skriver i sitt utlåtande att samordningsförbundet vad gäller ändamålsenlighet och effektivitet under 2017 lett till ett stort ekonomiskt överskott och att det egna kapitalet är mer än 100 procent av medlemsbidragen. Överskottet uppstod genom att förbundets aktiviteter och projektdeltagande inte förbrukade mer än en mindre del av medlemsbidragen och att ambitionen måste vara att de bidrag som skjuts till används i verksamheten. KMPG skriver att samordningsförbundet bör beaktas som ett relativt nybildat samordningsförbund och att det är först 2018 som verksamheten bör kunna bedrivas på en nivå som motsvarar erhållet medlemsbidrag.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska Samordningsförbundens egna kapital ligga på 20 procent av de tilldelade medel. En konsekvens kan bli att flera av länets förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare

beroende på det egna kapitalet. Utöver detta pågår dessutom förberedelsearbeten för att starta samordningsförbund i länet, vilket kan komma att påverka framtida medelstilldelning till länets nuvarande förbund.

Enligt riktlinjerna borde VärNas egna kapitalet för 2017 högst uppgått till högst 1,5 miljoner kronor vid årets slut men samordningsförbundet redovisade i bokslutet ett överskott om 8,1 miljoner kronor.

I modellen finns en spärr vilket innebär att ett förbund maximalt får en 10 procentig minskning från ett år till nästa. Inför medelstilldelningen för 2018 görs en ny bedömning av 10-procent-spärren utifrån de ekonomiska förutsättningar som råder. Förbund vars egna kapital överstiger rimlig nivå enligt beräkningsmodellen/trappan omfattas av 10-procentspärren.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier.

Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
Under 2017 ingick 15 av 26 kommuner i Stockholms län i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i länet är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
I 8 kap 1 § OSL[2]framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av 25 kap 1 § i OSL. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i 26 kap 1 § i OSL. Av 12 kap 2 § OSL framgår att en enskild person helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda individerna har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs

[2] Offentlighets- och sekretesslag (2009:400)

alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis innebär detta att medlemsparterna inom samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering har införts vilket innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

Barbro Naroskyin
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Landstingsstyrelsen

Godkänd av Barbro Naroskyin, 2018-10-16

VärNa

Dnr 2018-009

Årsredovisning 2017

Beslutad av styrelsen 2018-03-23

Ordförande har ordet

2017 var Samordningsförbundet VärNas första hela verksamhetsår.
Förbundet har haft en del återstående arbete utifrån sammanslagningen 2016, bland annat har en ny redovisningsstruktur tagits i bruk där förbundet numera arbetar helt digitalt och såväl bokföring, redovisning och lönehantering sker hos externt upphandlad part.
Ytterligare delar som berör administrativa rutiner och policys har tagits fram och även delvis hunnit beslutats om av styrelsen.

Under 2017 har vi kunnat se några förändringar i förbundets styrelse, ledamöter har lämnat och nya har kommit till. Undertecknad har också valt att inför 2018 träda tillbaka från rollen som ordförande till vice ordförande och därmed har Ina Ununger (c) Värmdö tagit på sig uppdraget att leda förbundet under återstoden av mandatperioden.

Förbundet har fortsatt att arbeta med fokus på långsiktiga och hållbara effekter och under året sjösattes de första förstudierna (fördjupade analyser) som ett led i detta arbete.
Utifrån förbundets projektstyrningsprocess så har arbetet kring samverkan mellan parterna kunnat fördjupas vilket också lett till en allt högre strategisk medvetenhet och ambition.

Merparten av förbundets arbete 2017 har dock handlat om MIA-projektet. VärNa är ägare av ett delprojekt inom MIA vilket inneburit ett stort engagemang från såväl kansli, styrelse, beredningsgrupp samt delprojektets styrgrupp.
För VärNas del så berörs ca 350 unika deltagare och det är ett förhållandevis stort ekonomiskt åtagande för förbundet vilket ställer krav på god planering, styrning och kontroll.

Vi kan se att arbetet med MIA-projektet haft en uppförsbacke inledningsvis, något som snarare är en regel än ett undantag för projekt av motsvarande karaktär. Att skapa strukturen för ett brett samverkansarbete lokalt tar sin tid då parterna haft lite olika förutsättningar vad gäller att finna rätt kompetens för projektet.
Vidare så har det också krävt stora insatser från projektteam för att identifiera och mobilisera relevanta deltagare inom målgruppen för att delta i projektet.

Vi kan ändå konstatera att samordningsförbundet VärNa inför arbetet 2018 ligger väl i linje med den planering som lagts för MIA-projektet och förutsättningarna för ett fortsatt arbete är mycket goda. Tillsammans med den positiva anda som vilar över våra insatser och dialoger för samverkan så ser vi fram mot ett nytt och utvecklande år 2018 inom Samordningsförbundet VärNa.

Nacka 2018-02-12

Jan-Eric Jansson (kd)
Ordförande (t om 2017-12-31)

Innehållsförteckning sida

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 4

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 5

1.2 Om förbundet 5

1.2.1 Organisation 5

1.2.2 Historik 6

1.2.3 Lagrum 6

1.2.4 Uppdrag 6

1.2.6 Verksamhetsidé och vision 6

1.3 Beskrivning av verksamheten 6

1.3.1 Målgrupper 6

1.3.2 Insatser 7

1.4 Måluppfyllelse och resultat 10

1.5 Styrelsens arbete under året 10

1.6 Ekonomiskt utfall 11

1.6.1 Ekonomisk sammanfattning 12

2 RESULTATRÄKNING 14

3 BALANSRÄKNING 15

4 KASSAFLÖDESANALYS 17

5 REDOVISNINGSPRINCIPER 17

6 STYRELSENS BESLUT 18

1. Förvaltningsberättelse

Samordningsförbundet VärNa bildades i maj 2016 genom sammanslagningen av samordningsförbunden i Nacka och Värmdö kommuner. 2017 har alltså varit förbundets första hela verksamhetsår. Fortfarande kan man se att bildandet av förbundet kräver olika, framförallt administrativa, åtgärder. Sedan januari så har förbundet en ny ekonomiadministration som sköts av Norra redovisningshuset, Nrh. Detta har medfört att all bokföring, redovisning och lönehantering sköts digitalt och att det finns ett inbyggt system som även innebär att verifieringskedjan bryts. En översyn av delegations- och arbetsordning genomfördes under hösten vilket lett till att styrelsen beslutat om några justeringar med ytterligare förtydliganden som följd. I oktober beslutades om VärNas upphandlingspolicy, detta då förbundet är att betrakta som en egen upphandlande myndighet och inte per automatik kan avropa varor och tjänster som upphandlats av förbundets ägarorganisationer med mer än att deras avtal från början inkluderat samordningsförbundet vilket tidigare funnits beskrivet i vissa styrdokument.

VärNa har naturligtvis fortsatt att arbeta med och för en utveckling av samverkan och samordning mellan ägarorganisationerna vilket sker på flera plan. Grunderna i samverkan bygger på gemensamma utgångspunkter, målbilder och tillit – viktiga delar som vi på lokal nivå har möjlighet att samlas kring och utveckla. Med vår framtagna processkarta för projektutveckling så har VärNas styrelse kunnat besluta om finansiering till tre fördjupade analyser som var och en arbetats fram inom förbundets ägarorganisationer. Det nya arbetssättet, med vilka utgångspunkter förbundets styrelse beslutar om finansiering, förväntas påvisa långsiktiga och hållbara resultat. Resultat som tar sina grunder i samverkan och som kan leda till samhandling och borga för den samordnade rehabiliteringen för vilken förbundet har att ständigt arbeta för. Samarbete med andra samordningsförbund är ytterligare en viktig del av VärNas arbete. Inom Stockholms län så sker detta på regelbunden basis vilket bidrar till en positiv utveckling av såväl verksamhet som förvaltning.

I september 2017 genomfördes en dag där styrelse, beredningsgrupp, lokal styrgrupp för MIA-projektet samt personal inom VärNa och MIA träffade forskaren Johan Quist, centrum för tjänsteforskning vid Karlstad universitet. En dag som tog avstamp i frågan om hur offentlig sektor kan och behöver agera för att kunna leverera effektiva och ändamålsenliga tjänster och service som medborgarna behöver och förväntar sig. En fortsättning på dagen sker i maj 2018 då ytterligare relevanta representanter från ägarorganisationerna bjuds in. Genom att belysa och arbeta med de strukturella utmaningarna på ett inkluderat och systematiskt sätt får förbundet och dess ägare än bättre förutsättningar att utveckla konkreta och framåtsyftande operativt insatser, såväl genom VärNas finansieringar, som av egen kraft.

Under 2017 så har merparten av förbundets deltagarinriktade arbete varit fokuserat på MIA-projektet. VärNa agerar som delägare till ett av sex delprojekt i Stockholms län där man ska prova såväl individinriktade metoder som arbetsträning vid så kallade arbetsitegrerande sociala företag, asf. Delprojektet har en budget som omsluter närmare 20 mkr vilket finansieras till ca 60 % av Europeiska socialfonden och övriga ca 40 % av VärNa. Det vi kan konstatera är att delprojektet tagit tid att starta upp, skäl för detta är bland annat långa tider för personalrekrytering, identifiering av potentiella deltagare samt framtagande av relevanta utbildningsinsatser. Vidare så ser man att det finns en viss eftersläpning av utbetalning från finansiären då systemet bygger på ersättningar i efterskott. VärNa ser att de kvantitativa mål som finns satta för delprojektet kommer att uppnås under projektperioden samtidigt som det fortfarande kommer att vara en viss uppförsbacke utifrån projektgenomförandet även under 2018. Sammantaget så kan man se att VärNas arbete 2017 är ett viktigt bidrag till som styrelsen beslutade långsiktiga mål- och visionsdokument från 2016.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

• Ekonomiskt resultat
Samordningsförbundet visar ett positivt resultat för året. Förväntade kostnader kring MIA-projektet har skjutits på framåt då delprojektet haft en längre startsträcka än vad som budgeterats för. NUR-projektet avslutades den 28/2 2017, alltså ett år i förtid utifrån svårigheter i deltagarrekrytering samt utmaningar i projektstyrningen. Vidare så har VärNa, utifrån ny beslutad projektprocess, endast finansierat fördjupade analyser under 2017. Här finns en planering för att analyserna i nästa steg ska resultera i att förbundet under 2018 kommer att kunna finansiera så kallade deltagarinriktade genomförandeprojekt vilka till sin karaktär kommer att vara betydligt mera omfattande.
Frågor kring förbundens administration och kostnader kopplade till detta har diskuterats i förbundets styrelse. Detta har föranlett kontakter med andra förbund i Stockholms län och visat att varje förbund har olika rutiner för fördelning av kostnader och bokföring. Förbundscheferna i Stockholms län har nu tagit initiativ till en översyn i syfte att ta fram en modell som ska kunna användas samfällt så att relevanta jämförelser kan göras.

• Resultat på individnivå
Resultatet av insatserna under 2017 har varit god. De flesta deltagare (totalt 30 stycken) har genomfört mobiliseringskurs på Tollare Folkhögskola och i stort sett samtliga deltagare har varit nöjda med sina insatser och fullföljt dessa enligt planering.
Projektmedarbetarna har haft regelbunden kontakt med deltagarna och löpande följt upp att insatsen varit lämplig och om eventuell fortsättning i projektet varit aktuell.
Tollare Folkhögskola har genomfört så kallad "nollmätning" för deltagarna vid kursens uppstart och därefter haft avslutande skriftlig och muntlig utvärdering tillsammans med projektets personal. Tollare Folkhögskola har även gjort skriftlig slutlig sammanställning med beskrivning av kursens upplägg, syfte och mål samt måluppfyllnaden på deltagarnivå.

Utifrån Tollare Folkhögskolas slutrapporter från de tre kurser som genomfördes under 2017 har deltagarna varit överens om att det viktigaste för dem var att komma hemifrån, att skapa rutiner och att det var ett varierat innehåll (på kursen). Många av deltagarna uppger i utvärderingen att de uppnått sina personliga mål, att de haft en positiv upplevelse av kursen och att de anser att det varit meningsfullt att delta. Många upplever att deras välmående har förbättrats genom deltagandet samt att de upplever ökad motivation till aktivitet och jobbsökande.

• Resultat på strukturell nivå
Efter beslutet om VärNas projektprocess så ser vi att samtliga insatser som VärNa finansierar inkluderar tre; nivåer, målgrupp, organisation och system. Det är nödvändigt med ett sammanhållet perspektiv om intentionerna med samordningsförbunden ska kunna förverkligas. Då frågor som rör organisation och struktur sällan diskuterats så har VärNa valt att också lägga visst fokus på dessa frågor för att bygga den plattform som ägarorganisationerna kan samlas kring inför fortsatt arbete.

1.2 Om förbundet

1.2.1 Organisation
Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting samt Nacka och Värmdö kommuner som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Styrelsen har även inrättat ett kansli som leds av förbundschefen.

1.2.2 Historik
Samordningsförbundet bildades den 13 maj 2016 genom en sammanslagning av samordningsförbunden Välfärd i Nacka och VärmSam.

1.2.3 Lagrum
Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

1.2.4 Uppdrag
De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.
Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter
Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgår till 7 517 375 kronor, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, Stockholms läns landsting med en fjärdedel samt Nacka- och Värmdö kommun med resterande fjärdedel.

1.2.6 Verksamhetsidé och vision
Samordningsförbundet VärNa ska bidra till att utveckla en effektiv och ändamålsenlig samordning av insatser till förmån för människor som behöver stöd från flera än en av medlemmarna för att helt eller delvis nå egen försörjning. VärNa ska även vara en aktör som bidrar till att påverka i organisationer och strukturer för ett långsiktigt och hållbart tillvaratagande av flera människor i arbetslivet.

1.3 Beskrivning av verksamheten

1.3.1 Målgrupper
Under 2017 har samordningsförbundet VärNa finansierat två deltagarinriktade projekt. Målgrupperna har fördelat sig som följer:

MIA-projektet – Målgruppen är personer i åldrarna 18 – 64 år som bedöms stå långt från arbetsmarknaden och vara i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser för att kunna genomföra en stegförflyttning. Deltagarna kan vara såväl arbetssökande som långtidssjukskrivna eller både och.

Naturunderstödd rehabilitering (NUR) - Målgruppen omfattar personer i arbetsför ålder 16-65 år som är sjukskrivna sedan två-tre månader med diagnos utmattningssyndrom,

Signering av justerare på varje sida

utmattningsdepression eller annan stressrelaterad psykisk ohälsa och där läkaren bedömer att sjukskrivningsperioden riskerar att bli långvarig.

1.3.2 Insatser

Naturunderstödd rehabilitering (NUR) - Landstingets hälso- och sjukvårdspersonal ansvarar för rehabiliteringsinsatserna (läkare, rehabiliteringskoordinator, arbetsterapeut, fysioterapeut och psykolog) i samverkan med kommunens personal som har kompetens inom trädgård och natur. En rehab koordinator följer och stödjer personen fram till dess att personen åter är i arbete eller studier. Projektet avslutades i förtid, 28/2 2017, efter ett beslut av VärNas styrelse då förutsättningarna för deltagarrekrytering saknades.

MIA-projektet – MIA-projektet VärNa startade i januari 2017 med en inledande analys och planeringsfas som pågick till april 2017. Under den inledande fasen genomförde delprojektledaren tillsammans med förbundschefen ett antal möten och workshops hos medlemsparterna för att definiera delprojektets målgrupp samt vilka utmaningar som var i fokus. Underlaget av dessa aktiviteter sammanställdes till en avstämningsrapport för delprojektet som lämnades in till MIA-projektets ägare Samordningsförbundet Östra Södertörn. Vid de möten som genomfördes hos medlemsparterna under analys och planeringsfasen framkom att det fanns ett stort behov av stöd kring hur parterna bör arbeta med utsedd målgrupp samt att det saknades förrehabiliterande insatser som fungerar för målgruppen. Från och med april 2017 gick projektet över i genomförande fas och de första projektmedarbetarna kom på plats.

Projektet genomförde sin första insats i form av en mobiliseringskurs på Tollare Folkhögskola, i juni, för 9 deltagare. Parallellt med mobiliseringskursen pågick även en mindre insats för två deltagare hos Stiftelsen Anna Johansson Visborgs Minne. Mobiliseringskurs hos Tollare Folkhögskola har genomförts vid två ytterligare tillfällen med start i september och i oktober. Under hösten 2017 har även en av projektmedarbetarna haft rollen som Supported Employment (SE)-handledare för att stötta ett antal deltagare ut i arbete på den öppna arbetsmarknaden. Från och med november har en ytterligare projektmedarbetare tillsammans med SE-handledaren, påbörjat en gruppaktivitet med SE-handledning för att se om metoden kan utvecklas och effektiviseras.
MIA VärNa har i december 50 aktiva deltagare och har totalt arbetat med 56 deltagare sedan starten i juni 2017. Merparten av deltagarna (42%) är remitterade från Värmdö och Nacka kommuner. Könsfördelningen är 48% kvinnor och 52% män. Eftersom ett huvudsyfte i MIA-projektet är att främja kvinnors möjligheter till stöd som leder till arbete eller fortsatta studier så behöver projektet fokusera ytterligare på att främja inremittering av kvinnor.

Ett process- och effektutvärderingsstöd har upphandlats till projektet via konsultbyrån Apel. Utvärderingsarbetet påbörjades i augusti och under hösten har Apel tagit fram en nulägesanalys för projektet som presenterats för både styrgrupp och lotsteam. Syftet med nulägesanalysen är att beskriva status i projektet baserat på intervjuer med, för projektet, relevanta personer samt fastställa ett antal punkter att arbeta vidare utifrån och som anses vitala för projektets framgång.

Under november påbörjade förbundschefen och delprojektledaren arbetet med upphandling av ytterligare insatser i form av fler mobiliseringskurser samt arbetsträning för den fortsatta

projekttiden. Anbudstiden för upphandlingen pågick till den 22 december och totalt tre anbud kom in. Första kursstart genomförs per 29 januari 2018.

Fördjupad analys, "Rätt insats – rätt ersättning" En förstudie som genomförs under perioden oktober 2017 – februari 2018. Förstudien har sitt ursprung i VärNas projekt nollklassade som genomfördes år 2014 - 2016 tillsammans med Försäkringskassan, Nacka kommun och Arbetsförmedlingen. Projektet syftade till att skapa ett nytt sätt att arbeta med sjukskrivna individer som saknar sjukpenninggrundad inkomst och uppbär ekonomiskt bistånd. Det nya arbetssättet innebar att kommunen fick en ökad kunskap i försäkringsmedicin och hur uppföljning med vården hanteras vilket lett till en mer aktiv handläggning av de sjukskrivna som har ekonomiskt bistånd. Kommunen fick även mer kännedom om Försäkringskassans ansvar för samordnad rehabilitering samt om förutsättningarna för att beviljas sjukersättning och kunde hantera detta på ett effektivare sätt. Ett år efter projektet nollklassades slut har kommunen sett att arbetssättet inte alltid har fungerat för alla kunder. Flertalet av de kunder som i projektet bedömdes ha behov av samordnad rehabilitering från Försäkringskassan eller ansågs vara aktuella för att ansöka om sjukersättning saknar idag en planering hos Försäkringskassan, Nacka kommun, Arbetsförmedlingen och/eller Stockholms läns landsting. Kommunen bedömer att de har uttömt sina möjligheter och individerna har många gånger under flera års tid deltagit i en rad olika insatser hos de olika aktörerna utan att de har närmat sig arbetsmarknaden. Det bedöms oklart om dessa individer har rätt ersättning och om det finns någon insats som är lämplig för dem. Förstudien vill, ur ett samhällsekonomiskt perspektiv samt för att säkerställa att dessa individer får det stöd och den ersättning de har rätt till, utreda nuvarande arbetssätt och samverkan hos aktörerna rörande sjukskrivna som saknar sjukpenninggrundad inkomst. Detta genom att kartlägga processen för samordnad rehabilitering och sjukersättning samt resultatet av de ansökningar om samordnad rehabilitering och sjukersättning som gjordes i projekt nollklassade. Den fördjupade analysen ska leda fram till att förbättringsåtgärder kring arbetssätt och samverkan kan presenteras och möjligen prövas praktiskt i ett så kallat genomförandeprojekt med finansiering via VärNa.

Fördjupad analys "Unga vuxna i Värmdö" Förstudien genomförs av Värmdö kommun, IFO under perioden 2017-10-01 – 2018-02-28.
Orsakerna till varför en ung vuxen kommer i kontakt med socialtjänsten och är i behov av stöd kan vara många och ofta föreligger en kombination av olika typer av bakomliggande problematik. För att möta dessa ungdomar på ett effektivt sätt med en helhetssyn har man inom myndigheten valt att nu starta en särskild "Unga vuxna- grupp" som ska arbeta med målgruppen. Gruppen ska arbeta teambaserat utifrån ett helhetsperspektiv. En av anledningarna till uppstarten är att målgruppen tenderar att bortprioriteras i en traditionell ungdomsgrupp (12 – 20 år) och högprioriteras i en vuxengrupp (20 – 65+), men att de däremellan löper stor risk att "falla mellan stolarna". Målet för organisationen är att fånga upp de unga vuxna och att de ska kunna ta viktiga steg mot arbete/studier och ökad självständighet.

Trots förändringen inom organisationen så är behovet av samverkan med andra aktörer av fortsatt stor vikt. Om samverkan inte fungerar kan det vara ett hinder, och om det fungerar kan det vara en framgångsfaktor för arbetet med de unga vuxna.
Alla inblandade aktörer har i regel insatser för målgruppen men målgruppen som återfinns inom socialtjänst tenderar ofta att inte riktigt passa in inom de traditionella ramarna och strukturerna för insatserna. I vissa fall är problematiken för oklar, för komplicerad eller så är

det för höga krav som ställs på ungdomarna för att kunna kvalificera sig in. Exempel på detta kan vara krav på längre tids sammanhängande drogfrihet eller klargjord funktionsnedsättning. De unga vuxna har trots ung ålder ofta varit med om olika typer av misslyckanden, i skolan exempelvis. Detta leder i vissa fall till att motivationen hos de unga vuxna kan vara skör, inte minst i förhållande till myndigheternas kravbild.

Utgångspunkten för denna förstudie är en hypotes där man tror att IFO myndighet kan organisera sig på ett sådant sätt att man utifrån ett helhetstänk kan bli bättre på att fånga upp unga vuxna och att man med insatser utöver de som traditionellt redan finns också kan stötta de unga vuxna mot ett självständigt liv. Värmdö ser också ett behov av att utveckla en samverkansmodell med övriga aktörer då detta är grundläggande för att lyckas med målgruppen.

Syftet med den fördjupade analysen är således att undersöka:

- Hur skulle en samverkansmodell se ut mellan aktörerna?
- Vad skulle förbättra myndigheternas förmåga att samverka kring enskilda unga vuxna? Hur kan en planering upprättas som är hållbar och som tillåter vissa dikeskörningar och omtag?
- Vilka förberedande aktiviteter skulle de unga vuxna vara i behov av för att kunna lyckas i insatser som aktörerna har inom ordinarie verksamheter? Exempel på detta kan vara förberedande kurser, kartläggningsperiod, webbutbildning/kurs, sysselsättning med behandlingsinslag etc.
- Vilka typer av kompletterande funktioner till myndigheterna finns det behov av? Case Managers är ett exempel på kompletterande funktion som skulle vara intressant att undersöka om det skulle vara framgångsrikt och applicerbart i detta sammanhang för att ungdomar/unga vuxna ska lyckas i insatserna oavsett om de finns inom de traditionella ramarna eller inte. Värmdö skulle behöva utforma ett möjligt arbetssätt i projektform för att visa på eventuella vinster med en sådan kompletterande funktion, huruvida det möjliggör en förbättrad samordning/samverkan mellan myndigheterna kring målgruppen, men också om det finns behov av funktionen i förhållande till hur man ska arbeta med målgruppen inom IFO.

I en fördjupad analys ser Värmdö också att det är viktigt med omvärldsspaning, i närliggande kommuner och om möjligt något europeiskt land där de framgångsrikt arbetat med målgruppen.

Strategiskt utvecklingsarbete- De insatser kring hållbart och långsiktigt utvecklingsarbete som påbörjades 2016 har fortsatt under 2017. Ett beslut om projektprocesser togs i januari och i september fattade styrelsen sina första beslut om att finansiera tre fördjupade analyser inom områdena "Unga vuxna", "Rätt insats – rätt ersättning" och "Efter etableringen". Att arbeta genom förstudier som bedöms nödvändigt för att parterna så småningom ska kunna genomföra relevanta och samverkansgrundade deltagarinsatser. Inriktningarna unga vuxna, människor med långvarigt bidragsberoende och nyanlända som inte kommit vidare efter etableringsfasen är samtliga starkt förankrade hos såväl styrelse som samverkande parter.

1.4 Måluppfyllelse och resultat

Beträffande kvantitativa resultat så noteras att de två deltagarinriktade projekten NUR och MIA vilka under 2017 genomfört insatser för 60 personer, varav MIA står för 52 av dessa.
Som tidigare nämnts så avslutades NUR ett år tidigare än planerat, detta mot bakgrund av att det saknades deltagare till insatsen samt en i grunden bristfällig projektstyrning. Detta ledde till att projektets styrgrupp föreslog att projektet skulle avvecklas, något som styrelsen för VärNa sedan beslutade vid sitt möte i januari 2017. Enligt plan skulle projektet erbjuda cirka 40 personer per år rehabiliteringsinsatser men då projektet avslutades den 28/2 2017 hade man nått totalt 22 personer sedan start 2016.

För MIA-projektet finns ett kvantitativt mål för perioden 2017-04 till 2020-05 om totalt 355 personer som ska ha varit inskrivna i projektet. Under perioden 2017-06 – 2017-12 har totalt 52 personer skrivits in i projektet. Detta bedöms vara en rimlig nivå mot bakgrund av att det rör sig om projektets inledningsfas och att projektet nu har målsättningen att nå 125 - 130 deltagare under 2018 & 2019 för att därefter åter hamna på ca 50 deltagare under 2020.
Vad gäller målsättningen 60 % kvinnliga deltagare så har projektet inte lyckats nå detta under 2017 och man jobbar inom projektgruppen med ytterligare åtgärder för att uppmärksamma remitterande myndigheter på behoven av att särskilt stödja kvinnor vidare mot deltagande i MIA-projektet.
Målet att använda så kallade arbetsintegrerande sociala företag (asf) som arenor för arbetsträning har inte heller uppnåtts. Detta då dessa företag är så gott som obefintliga inom VärNas geografi. För att arbeta vidare mot målet så har VärNa låtit en konsult titta på förutsättningarna för etableringar inom Nacka och Värmdö. Man har sett över tidigare gjorda insatser och tillsammans med representanter för såväl kommunala näringslivsorgan som arbetsförmedlingen så har konsulten identifierat möjliga vägar framåt. MIA-projektet har budgeterat för en funktion med fokus på ASF och Sociala företag vilken ska rekryteras under kvartal 1 2018, denne kommer att verka i nära samhandling med näringslivsenheterna i Nacka och Värmdö, arbetsförmedlingen samt utifrån den slutrapport med handlingsplan som tagits fram av konsulten.

1.5 Styrelsens arbete under året

Samordningsförbundet VärNas styrelse har haft åtta protokollförda möten under 2017

Styrelsen har representerats av följande:

Ordinarie ledamöter
Jan-Eric Jansson (kd) Ordförande
Ina Ununger (c) Vice ordförande
Mats Hammarbäck, AF t o m sept
Lena Carlsåker, FK
Nicole Bistoletti (m)
Jean Passchier, AF fr o m okt

Ersättare
Åsa Norman-Grenninger (s)
Karin Aaseby (s) t o m juni
Maxim Bessmert, AF t o m sept
Carin Melander -Hedman, FK
Maria K Rydinger (s)
Johnny Tedenfors (s) fr o m okt

Till stöd för förbundschefens och styrelsens arbete har även en beredningsgrupp verkat. Gruppen har huvudsakligen bestått av chefer från medlemsorganisationerna och haft följande utseende:

Karin Jöback, Värmdö
Malin Westerback, Nacka t o m april
Carina Filipovic fr o m maj
Mona Ekström, AF t o m aug
Mats Hammarbäck, AF fr o m okt

Sandra von Euler, Värmdö
Maggie Örjansberg, FK
Gunnel Wikström, SLL
Anders Börjesson, Nacka

Signering av justerare på varje sida

1.6 Ekonomiskt utfall

Samordningsförbundet kan visa på ett positivt resultat för det andra verksamhetsåret.
Vad gäller bidrag från medlemmarna så kan man se en reell ökning 2017 från Nacka kommun, detta förklaras av att man 2016 endast finansierade ett halvår för det nya förbundet och att Värmdö låg kvar på samma nivå då sammanslagningen skedde genom att Välfärd i Nacka avvecklades och all verksamhet flyttades till det redan befintliga Värmsam som sedemera blev VärNa. MIA-projektet har kommit igång under verksamhetsåret med kostnader för projektet samt delfinansiering från ESF. Per 171231 har MIA-projektet belastat Värnas resultat om ca 1 300 tkr.
De administrativa kostnaderna har ökat något, främst pg a en nyanställning där 70% av tjänsten finansieras av MIA-projektet och 30% belastar kansliet.
Likviditeten per 171231 har stärkts jämfört med fg år. Av de likvida medlen har 900 tkr placerats i ett fastränteko nto för att öka avkastningen. Som tidigare nämnts så finns det en naturlig eftersläpning i upparbetande av kostnader för alla projekt, oavsett storlek. Totalt har fyra projekt varit aktiva någon gång under 2017 och av dessa två startade man sin verksamhet den 1 oktober.
Utifrån beslut om att nå hållbara lösningar kring samverkan för målgrupperna inom VärNa så startar allt med en mindre analys som VärNa finansierar. Analysen pågår mellan 4-6 månader och därefter kan viss tid flyta innan nästa steg i form av ett reellt deltagarprojekt komma till stånd. Denna långsiktighet i arbetet bedöms vara av största vikt för att parterna i VärNa ska nå längre i sin strävan efter ett sammanhållet stöd för målgrupperna.

RESULTATRÄKNING

		2017 Värna	2016 VärmSam/VärNa
Verksamhetens intäkter		**9 324 936**	**4 758 91**
Varav			
Medlemsbidrag	**Not 1**	7 517 375	4 758 91
Övriga intäkter	**Not 2**	1 807 561	
Verksamhetens kostnader		**-5 161 293**	**-2 741 57**
Varav			
Administrativa kostnader	**Not 3**	-1 791 770	-1 286 14
Insatser/utvecklingsarbete	**Not 4**	-3 369 523	-1 455 43
Verksamhetens resultat		**-4 163 643**	**-2 017 34**
Finansiella poster		**-164**	
Varav			
Ränteintäkter		0	
Räntekostnader		-164	
ÅRETS RESULTAT		**4 163 479**	**2 017 34**

Signering av justerare på varje sida

BALANSRÄKNING

		2017-12-31 Värna	2016-12-31 VärmSam/VärN
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Fastränteko nto	Not 5	900 000	
Summa finansiella anläggningstillgångar		**900 000**	
Omsättningstillgångar			
Övriga fordringar	Not 6	1 384 758	429 9
Bank	Not 7	7 843 219	4 598 0
Summa omsättningstillgångar		**9 227 977**	**5 028 0**
Summa tillgångar		**10 127 977**	**5 028 0**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserat resultat		3 953 419	1 936 0
Årets resultat		4 163 479	2 017 3
Summa eget kapital	Not 8	**8 116 898**	**3 953 4**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	Not 9	1 288 280	981 4
Sociala avgifter och avdragen skatt		184 030	33 1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 10	538 769	60 0
Summa skulder		**2 011 079**	**1 074 5**
Summa eget kapital och skulder		**10 127 977**	**5 028 01**

Övrigt Not 11

2 Resultaträkning

Samordningsförbundet

VärNa

Org.nr 222000-2683

NOTER	2017	2016
RESULTATRÄKNING		
Not 1 Medlemsbidrag		
Bidrag Försäkringskassan/Arbetsförmedlingen	3 602 223	2 327 490
Bidrag Värmdö kommun	869 040	851 934
Bidrag Nacka kommun	1 245 000	363 780
Bidrag Stockholms läns landsting	1 801 112	1 215 714
	7 517 375	4 758 918
Not 2 Övriga intäkter		
Anställningsstöd från Arbetsförmedlingen	68 270	0
MIA-projektet	1 739 291	0
	1 807 561	0
Not 3 Administrativa kostnader		
Lokalkostnader	101 919	76 899
Resekostnader	18 034	2 402
Annons, webb, trycksaker	27 449	37 953
Representation (extern)	2 986	0
Kontorsmaterial	19 417	853
Förbrukningsinventarier	36 589	0
Medlemsavgift NNS m.fl.	24 569	7 015
Portokostnad	1 183	73
Styrelse/revision	148 934	179 158
Tjänsteman/kansli	1 200 124	700 743
Utbildningar, konferenskostnader	22 072	25 862
Övriga kostnader	10 013	18 938
Ekonomistöd	106 683	122 579
Övriga externa tjänster	71 798	113 670
	1 791 770	1 286 146

Signering av justerare på varje sida

Not 4
Insatser/utvecklingsarbete

ASF kostnader	0	270 256
Analysprojekt Unga & vuxna	0	12 559
Förstudie Unga vuxna	50 001	0
Förstudie Rätt insats	60 000	0
S-E handledare	0	272 542
Utveckling "en väg in"	0	-81 306
Naturunderstödd rehab	186 622	313 958
Proj nollplacerade	0	576 586
MIA-projektet	3 072 900	90 835
	3 369 523	1 455 431

3 Balansräkning

Samordningsförbundet

VärNa **Org.nr 2**

NOTER

2017

BALANSRÄKNING

Not 5 Fasträntekonto

Fastränteko**nto** 9235-43 195 92		400 000
Fastränteko**nto** 9235-43 196 06		500 000

Not 6 Övriga fordringar

Avräkning skattekonto		16	
Ingående moms, sep-dec 2017		194 202	1
Vilande moms, jan-mars 2018	27 466	0	
Fordran hos leverantör: Oderland	687	0	
Förutbet kostn o upplup intäkt: A Ljungberg, jan-mars 2018	109 865	25 875	
Förutbet kostn o upplup intäkt: IF, jan-sep 2018	3534	0	
Förutbet kostn o upplup intäkt: OwnIT AB, jan-feb 2018	3600	0	
Förutbet kostn o upplup intäkt: ESF, sep-dec 2017	1 045 388	287 510	
		1 384 758	4

Not 7 Bank

Företagskonto, 8327-9,913 496 206-8 (Konto 1930)	7 595 249	3 450 108	
Placeringskonto 8327-9,923 059 906-1 (Konto 1940)	247 970	1 147 970	
		7 843 219	4 5

Not 8 Eget kapital

Ingående balans eget kapital VärmSam	0	882 165
Ingående balans eget kapital ViN	0	1 053 911
Ingående balans eget kapital Värna	3 953 419	0
Årets resultat	4 163 479	2 017 343
Utgående balans eget kapital	8 116 898	3 953 420

Not 9 Leverantörsskulder

Docina HB	0	57 048
Norra Redovisningshuset	7 500	7 500
Sf Östra Södertörn	0	90 835
Godsmak Sw	0	1 986
Coompanion	0	32 320
AF, SE-handledare	0	77 763
AF, MIA-projekt	551 447	0
ICA Kvantum	0	143
MSTORE	0	199
FORA	0	200
Försäkr.kasssan, proj 0-placerade	0	199 794
Försäkr.kasssan, MIA-projekt	134 271	0
Värmdö kommun, förbundschef	0	513 650
Värmdö kommun, MIA-projekt	45 372	0
Värmdö kommun, proj Unga vuxna	33 334	0
Tollare Kurs & Konferens	56 250	0
Safetel AB	1 453	0
Macsupport	299	0
Atrium Ljungberg	138 017	0
Telenor	849	0
Apel	140 300	0
Samordningsförbundet Östra Södertörn	4 739	0
Nacka Kommun	10 398	0
Cool Company Skandinavien	62 500	0
Own IT	6 024	0
Clas Olsson	214	0
Affärsconcept i Stockholm	95 313	0
	1 288 280	981 438

Not 10 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

ESF, upplupen kostnad avs MIA-projektet	398 630	0
Visma, upplupen kostnad, dec 2017	2 139	0
Nacka Kommun, upplupen kostnad, okt-dec 2017	60 000	0
Norra Redovisningshuset, upplupen kostnad, dec 2017	6 000	0
KPMG, upplupen kostnad avs revision	60 000	60 000
Norra Redovisningshuset, upplupen kostnad avs bokslut	12 000	0
	538 769	60 000

Not 11 Övrigt

Av VärNas finansiella överskott är ca 5 mkr långsiktiga projektåtaganden som avses att förbrukas under kommande år

4 Kassaflödesanalys

Samordningsförbundet

VärNa

Org.nr 222000-2683

KASSAFLÖDESANALYS	2017 Värna	2016 VärmSam/VärNa
Den löpande verksamheten		
Årets resultat	**4 163 479**	**2 017 343**
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**4 163 479**	**2 017 343**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-954 824	-354 856
Ökning/minskning kortfristiga skulder	936 485	-641 961
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**4 145 141**	**1 020 527**
Finansieringsverksamheten		
Överföring fasträntekonto	-900 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**- 900 000**	**0**
Årets kassaflöde	**3 245 140**	**1 020 527**
Likvida medel vid årets början, (VärmSam)	4 598 079	2 523 640
Tillkommande medel från ViN	-	1 417 691
Justering pga. medlemsbidrag från Nacka kommun	-	-363 780
Likvida medel vid årets slut	7 843 219	4 598 079

5 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

6 Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Nacka 2018-03-23

Ina Ununger (c)
Ordförande

Jan-Eric Jansson (kd)
Vice ordförande

Jean Passchier
Ledamot

Nicole Bistoletti (m)
Ledamot

Antonella Acciai
Ledamot

Signering av justerare på varje sida

D.nr 2018 - 023

Till förbundsmedlemmarna

REVISIONSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2017

Samordningsförbundet VärNa
Organisationsnummer 222000-2683

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet VärNa, org nr 222000-2683, för verksamhetsåret 2017.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen och förvaltningen
Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vårt ansvar

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. ***)**

Uttalanden

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet VärNa har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Nacka mars 2018

Claes f Jonsson
Värmdö kommunerna

Stefan Herczfeld
För Nacka kommun

Anders Rabb
Auktoriserad revisor

Berit Assarsson
För Stockholms läns landsting

Bilaga: De sakkunnigas rapport

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Dnr. 2018-024

Granskning av bokslut och verksamhet 2017

Revisionsrapport

Samordningsförbundet VärNa

KPMG AB

2018-03-22

Antal sidor 8

VärNa Finsam 2017 Granskningsrapport.docx

© 2018 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved

Document classification: KPMG Public

Samordningsförbundet VärNa
Granskning av bokslut och verksamhet 2017
KPMG AB
2018-03-22

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	2
2	Bakgrund	2
3	Syfte och revisionsfråga	2
4	Riskanalys 2017	3
5	Omfattning	3
6	Revisionskriterier	4
7	Metod	4
8	Projektorganisation	4
9	Bokslut 2017	5
9.1	Resultaträkning	5
9.2	Balansräkning	6
9.2.1	Eget kapital	6
9.3	Intern kontroll	7
10	Verksamhet 2017	7
10.1	Mål	7
10.2	Genomförda projekt	7
10.3	Annan granskning	8

© 2018 KPMG AB. All rights reserved.

Samordningsförbundet VärNa
Granskning av bokslut och verksamhet 2017
KPMG AB
2018-03-22

1 Sammanfattning

Vi har av Samordningsförbundet VärNas revisorer fått i uppdrag att granska VärNas verksamhet, bokslut och årsredovisning för 2017. Granskningen har syftat till att bedöma årsredovisningens innehåll utifrån lag och god sed och till att utgöra underlag för revisorernas ansvarsprövning av styrelsen.

Vår bedömning är att årsredovisningen ger en rättvisande bild av årets ekonomiska resultat och den ekonomiska ställningen.

Vår granskning har inte gett upphov till några anmärkningar rörande intern kontroll.

Under 2017 har förbundet deltagit i ett stort projekt, MIA, som kommer att pågå till maj 2020 med målsättning att nå sammanlagt över 350 deltagare under projekttiden.

Vad gäller ändamålsenlighet och effektivitet har förbundet ett stort ekonomiskt överskott under 2017 och det egna kapitalet är mer än 100% av medlemsbidragen. Överskottet har uppstått genom att förbundets aktiviteter och projektdeltagande under året inte förbrukat mer än en mindre del av medlemsbidragen. I längden måste ambitionen vara att de bidrag som tillskjuts även används i verksamheten.

2 Bakgrund

Det finansiella samordningsförbundet VärNa bildades i maj 2016 genom ett samgående mellan VärmSam, samordningsförbundet i Värmdö och samordningsförbundet Välfärd i Nacka. Medlemmar är Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Stockholms läns landsting samt Nacka kommun och Värmdö kommun.

Syftet med verksamheten är att inom det geografiska området för medlemskommunerna svara för en finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet mellan parterna i syfte att underlätta och uppnå en effektiv resursanvändning. Resurserna ska användas för samordnade bedömningar och insatser som syftar till att den enskilde ska få eller förbättra sin förmåga att förvärvsarbeta.

Finansiella samordningsförbund lyder under lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Lagen innehåller även bestämmelser om revision och hänvisar till kommunallagens regler om revision, av vilka bl a framgår att de förtroendevalda revisorerna ska biträdas av sakkunnig revisor i sin granskning.

Årsbokslut och årsredovisning ska enligt lagen upprättas senast tre månader efter räkenskapsårets slut.

KPMG har uppdraget att biträda i revisionen av förbundets finansiella rapportering.

3 Syfte och revisionsfråga

Revisionsuppdraget är definierat i kommunallagen (KL). Revisorerna ska pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som görs inom

© 2018 KPMG AB. All rights reserved.

nämnderna är tillräcklig. Granskningen ska ske i den omfattning som följer av god revisionssed.

4 Riskanalys 2017

Verksamhet	Risk att förbundets övergripande syfte inte definieras med tillräcklig tydlighet	Medel
	Risk att ändamålsenliga former för samarbete mellan medlemmarna inte utarbetas	Medel
	Risk att projektmål inte följs upp i tillräcklig omfattning	Medel
	Risk att projekt inte har avsedd effekt för berörd målgrupp	Medel
Finansiell	Risk för fel i bokslut och årsredovisning.	Medel
rapportering	Risk för fel i intäktsredovisning	Låg
Förvaltning	Risk att förbundets övergripande ekonomi inte följs upp i tillräcklig omfattning	Låg
	Risk att projekts ekonomiska utfall inte följs upp i tillräcklig omfattning	Medel
	Risk för felaktigheter i utbetalningar	Låg
	Risk för brister i upphandling och efterlevnad av avtal	Medel
	Risk för otillräckliga underlag för utbetalning av projektknutna kostnader	Medel
	Risk för fel i momsredovisning	Låg

5 Omfattning

Utifrån riskanalysen planerades följande granskningsinsatser:

- Analys av förbundets hela verksamhet 2017 inklusive bedömning av effektivitet och ändamålsenlighet
- Analys av uppfyllelsen av projektmål. Vi tar del av projektdokumentation, genomför intervjuer och bedömer effektivitet och ändamålsenlighet.
- Granskning av intern kontroll inom verksamhet, förvaltning och löpande redovisning. Läsning av protokoll, inhämtande av attestreglemente och stickprovsverifieringar.

© 2018 KPMG AB. All rights reserved.

- Substansgranskning av bokslut och årsredovisning.

6 Revisionskriterier

Vi har bedömt om verksamheten och årsredovisningen uppfyller

- Tillämpliga lagar
- God sed
- Förbundsordning
- Interna regelverk och policys

7 Metod

Granskningen har genomförts genom:

- Dokumentstudier av relevanta dokument inklusive förbundsordning och sammanträdesprotokoll.
- Möten och intervjuer med förbundets ordförande, kansliansvariga, ekonom och revisorer.
- Genomläsning och analys av bedrivna projekt.
- Bedömning av uppfyllelse av övergripande mål.
- Granskning av löpande redovisning, intern kontroll, bokslut och årsredovisning. I granskningen har vi tagit del av verifikationer, huvudbok, verifikationslista, kontoutdrag från bank och skattekonto, bokslutsbilagor, attestreglemente m m. Delar av granskningen har skett genom stickprovsvisa kontroller.

8 Projektorganisation

Granskningen har genomförts under ledning av Bo Ädel, auktoriserad revisor och certifierad kommunrevisor.

© 2018 KPMG AB. All rights reserved.

9 Bokslut 2017

9.1 Resultaträkning

Belopp i tkr	*Utfall 2017*	Utfall 2016
Medlemsbidrag	7 517	4 759
Övriga intäkter	1 808	0
Administrativa kostnader	-1 792	-1 286
Insatser/utveckling	-3 370	-1 455
Verksamhetens resultat	5 161	2 017
Finansnetto	0	0
Årets resultat	4 163	2 017

Medlemmarna finansierar verksamheten. Enligt Lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser ska staten genom Försäkringskassan bidra med 50%, landstinget med 25% och de två kommunerna tillsammans med 25%.

Förbundet har ingen direkt påverkan på storleken på bidraget från staten som styr övriga medlemmars bidrag. För 2017 bidrog Försäkringskassan med 3,6 mkr medan Nacka och Värmdö lämnade bidrag på totalt 2,1 mkr vilket motsvarar 59% av statens bidrag, inte 50%. Enligt VärNa har kommunerna för 2017 lämnat samma bidrag som var och en lämnade 2016, innan och under sammanslagningen. Skillnaden är ca 313 tkr. Under 2018 har enligt uppgift storleken på kommunernas bidrag justerats till att motsvara befolkningsrelationer men VärNa har även för 2018 äskat bidrag från kommunerna som innebär en högre andel av totalen än vad lagen stadgar.

Det större projekt som drivits under året är MIA som till ca 60% finansierats av ESF, vars bidrag redovisas som övriga intäkter. VärNa har en anställd projektledare vars lön m m redovisas som kostnad i MIA-projektet.

© 2018 KPMG AB. All rights reserved.

Nettokostnaden för MIA blev ca 1,3 mkr vilket alltså inkluderar VärNas projektledare. Ytterligare 0,3 mkr har använts till mindre projekt under året. I övrigt består resultaträkningen av

Belopp i tkr	*2017*
Medlemsbidrag minus projekt	5 954
Administrativa kostnader	-1 792
Årets resultat	4 162

9.2 Balansräkning

Belopp i tkr	*2017*	*2016*
Fasträntekonto	900	0
Övriga fordringar	1 385	430
Bank	4 598	4 598
Summa tillgångar	10 128	5 028
Eget kapital	8 117	3 953
Kortfristiga skulder	2 011	1 075
Summa eget kapital och skulder	10 128	5 028

9.2.1 Eget kapital

Nationella rådet rekommenderar ett eget kapital på 20% av tilldelade medel. I verksamhetsplanen för 2017 har VärNa intäkter från medlemsavgifter på 7,5 mkr. Ett lämpligt eget kapital skulle då kunna uppgå till 1,5 mkr, dock att Nationella rådet räknar med nedtrappning i procent från 7 mkr i tilldelade medel.

VärNas eget kapital uppgår per 2017-12-31 till 8,1 mkr, dvs mer än 100% av medlemsbidragen för 2017.

I sammanhanget ska beaktas att VärNa i sin nuvarande form är relativt nybildat. Det kommande år 2018 är dock det andra hela verksamhetsåret och då bör rimligen verksamheten kunna drivas på en nivå som motsvarar erhållna medlemsbidrag.

© 2018 KPMG AB. All rights reserved.

9.3 Intern kontroll

Vi har stickprovsvis granskat verifikationerna för 2017.

Vi har:

- inte noterat några väsentliga felaktigheter i granskning utifrån ett intern kontroll-perspektiv
- inte noterat några avvikelser från gällande betalrutiner
- inte noterat några verksamhetsfrämmande utgifter
- inte noterat några okorrigerade konterings- eller redovisningsfel.

Vi har noterat att utgifter attesteras vid betalningstillfället, digitalt. Vi har stickprovsvis kontrollerat att betalningar godkänts av behörig person.

10 Verksamhet 2017

10.1 Mål

I årsredovisningen redovisas en blandad måluppfyllelse. I projektet MIA (Mobilisering inför arbete) har insatser genomförts för 52 personer och det kvantitativa målet fram till maj 2020 är 355 personer. Under 2018 och 2019 räknar man med 125-130 deltagare per år.

Målet i MIA med 60% kvinnliga deltagare har inte nåtts. Målet att använda arbetsintegrerande sociala företag har inte nåtts.

Projektet NUR (Naturunderstödd rehabilitering på landsbygd) avslutades ett år tidigare än planerat då det saknades deltagare till insatsen och brast i projektstyrning.

10.2 Genomförda projekt

Under 2017 har följande projekt och analyser genomförts med större bokförda utgifter:

- MIA 1.334 tkr
- NUR 187 tkr
- Förstudie Unga vuxna 50 tkr
- Förstudie Rätt insats 60 tkr

© 2018 KPMG AB. All rights reserved.

10.3 Annan granskning

Under 2017 har Försäkringskassan granskat VärNas hantering av projektet MIA. Vid denna rapports avgivande finns inte resultatet av den granskningen tillgängligt för oss. Enligt VärNa har Försäkringskassan inte muntligt framfört någon kritik.

KPMG, dag som ovan

Bo Ädel
Auktoriserad revisor
Certifierad kommunrevisor

© 2018 KPMG AB. All rights reserved.

Stockholms läns landsting

Hälso- och sjukvårdsnämnden

PROTOKOLLSUTDRAG
2018-11-06

§ 203
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS)

HSN 2016-2197

Ärendebeskrivning

Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Huddinge Botkyrka Salem (HBS) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2017 inklusive bilagor för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem, revisionsberättelse och granskning av externa revisorer

Yrkanden

Ordföranden Anna Starbrink (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslå landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige

att godkänna årsredovisningen för 2017 från samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem ansvarsfrihet för 2017

att omedelbart justera beslutet.

Jäv

På grund av jäv deltar inte Gunilla Helmersson (M) i behandlingen och beslutet av ärendet.

Expedieras till

Landstingsstyrelsen
Akten

Stockholms läns landsting

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2018-10-16

HSN 2016-2197

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS)

Ärendebeskrivning
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Huddinge Botkyrka Salem (HBS) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2017 inklusive bilagor för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem, revisionsberättelse och granskning av externa revisorer

Ärendets beredning
Ärendet har beretts i sjukvårdsstyrelse söder.

Förslag till beslut
Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslå landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige

att godkänna årsredovisningen för 2017 från samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem ansvarsfrihet för 2017

att omedelbart justera beslutet.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och landsting. I Stockholms län fanns

2017 sju sådana förbund varav Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna startade den 1 juni 2017.

De förbund som den sista december 2017 fanns etablerade i länet var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)
- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna kommuner)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, att samordna gemensamma insatser, samt att underlätta för effektiv resursanvändning och att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, landsting och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Stockholms läns landsting tilldelade år 2017 drygt 20,1 miljoner kronor till länets samordningsförbund varav 4,0 miljoner kronor till Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem.

Bakgrund

Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem bildades den 1 januari 2013 och har valt att fokusera på tre områden i sin verksamhet vilka de benämner som tre hörnstenar, individen i fokus, effektiva och framgångsrika insatser samt utvecklingsfokus.

Under 2017 deltog sammantaget 760 deltagare i de individuella insatserna varav 407 kvinnor och 346 män. Bland de äldre deltagarna deltar fler kvinnor i jämförelse med de yngre där det deltar fler män. I SUS[1] framgår att sju deltagare inte identifierar sig med något av de angivna könen och/ eller har valt att inte uppge endera kön. Av dem som deltar i insatserna är 41 procent unga personer under 25 år och ungefär 20 procent av deltagarna har deltagit i fler än en insats varav det totala antalet unika deltagare under 2017 uppgick till 624 individer. Under året påbörjade cirka två tredjedelar en insats och resterande har fått fortsatt stöd sedan föregående år. Av 473 deltagare som registrerades i SUS var 31 procent bosatta i Botkyrka, 51 procent i Huddinge och 15 procent i Salem varav den relativt stora övervikten av personer bosatta i Huddinge kan vara på grund av att insatsen *Slussen* geografiskt är belägen i Huddinge centrum.

Under verksamhetsåret 2017 har följande individuella och strukturpåverkande insatser startat:

- Möjliggörarna startade under året och är en uppsökande verksamhet som finansieras med projektmedel från MUCF[2]. Det övergripande syftet med projektet är att underlätta etablering i arbets- och samhällslivet för unga som varken arbetar eller studerar.

  Under året har *Möjliggörarna* fått kontakt med 360 individer som stämmer in på målgruppen och av dessa har 108 personer (30 procent kvinnor 70 procent män) fått stöd i att kontakta olika insatser eller stödfunktioner.

- MIA- projektet[3] startade under året och kommer fortgå till 2020 vilket finansieras med medel från Europeiska socialfonden[4]. Syftet är att utveckla samordnade insatser till stöd för personer som står långt från arbetsmarknaden. Varje samordningsförbund medfinansierar ett eget delprojekt med deltagare och i projektet ingår också att utveckla samarbetet med arbetsintegrerande sociala företag (ASF).

  Projektet har under 2017 haft en uppstartsperiod och 152 deltagare (66 procent kvinnor, 32 procent män och två procent som ej angivit något kön) har varit inskrivna i projektet och 17 deltagare har avslutats varav 31 procent till arbete eller studier.

---

[1] SUS är ett myndighetsgemensamt uppföljningssystem.
[2] MUCF- Myndigheten för Ungdoms- och Civilsamhällesfrågor.
[3] MIA- Mobilisering inför arbete.
[4] Europeiska Socialfonden- förkortat ESF.

- Samordningsförbundet finansierade under året även tio insatser som riktar sig till personer i behov av samordnad rehabilitering varav vissa insatser varit igång sedan ett antal år tillbaka.

- Samordningsförbundet har arbetat med strukturinriktade insatser som processtöd till samverkan mellan myndigheter genom att forma mötesplatser och delta i utvecklingsarbete samt samverkansuppdrag vilket har varit arbetet med PRIO- satsningar[5], samordnad individuell plan (SIP), samverkansdialoger på vårdcentraler, hälsokommunikatörer, DUA- arbetet[6] samt kommunernas personliga ombud.

- Under 2017 har kansliet även deltagit i samverkansdialoger på vårdcentraler, samverkansmöten mellan Arbetsförmedlingen och Botkyrka kommun samt finansierat en metodstödjare kopplat till kommunernas arbete enligt metoden Individual Placement and support.

- Särskilt fokus har ägnats åt behovsanalys och kartläggning gällande uppstarten av MIA- projektet, samverkan kring sjukskrivningsprocessen, införandet av en myndighetsgemensam insatskatalog och utvecklingen av samarbetet med ASF.

- Under våren 2017 presenterade Samordningsförbundet en kartläggningsrapport som analyserade de finansierade insatsernas samarbeten med arbetsgivare. Denna rapport låg sedan som grund för MIA-projektet såväl som för samarbetet med ASF. Målet var att bidra till en breddad arbetsmarknad som ökar möjligheter till arbetsträning och anställningstillfällen. Det ESF finansierade projektet *Kugghjulet* ska vara ett stöd för länets ASF.

- Under 2017 medverkade samordningsförbundet i nätverkssamarbeten på regional såväl nationell nivå genom träffar med andra samordningsförbund, Nationella Nätverket för samordningsförbund samt Nationella Rådet. Förbundcheferna i länet hade kontinuerliga samverkansträffar och samordningsförbundet anordnade under året sju frukostmöten och en myndighetsgemensam utbildningsdag för att öka kunskapen om myndigheternas respektive verksamhet.

[5] PRIO- satsning inom området psykisk ohälsa
[6] DUA- Delegationen för unga och nyanlända till arbete

- Under verksamhetsåret 2017 avslutades insatserna Adrian, Samverkansteam Huddinge, Samordningsteam Botkyrka och samordningsförbundets kansli deltog i arbetet med en slutrapportering för tillvaratagande av resultat.

Ekonomi
För verksamhetsåret 2017 hade samordningsförbundet intäkter på 16 miljoner kronor från medlemsparterna och 4,2 miljoner kronor i riktade projektbidrag vilket innebar intäkter på sammantaget 20,1 miljoner kronor. Samordningsförbundet hade under 2017 kostnader på drygt 20 miljoner kronor och fick från 2016 med sig ett överskott på 5,9 miljoner kronor vilket resulterade i att samordningsförbundet slutade året med ett eget kapital på 5,5 miljoner kronor.

Samordningsförbundet förklarar överskottet med att de budgeterade medlen inte användes på grund av bland annat lägre kostnader än förväntat för finansiering av insatser och projekt, att ESF-projektet startade senare än beräknat och med personalvakanser, med projekt som aldrig nått genomförande samt, att nya insatser inte startade.

Ernst & Young AB (EY) som granskat samordningsförbundets årsredovisning har gjort bedömningen att verksamheten bedrivits på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att räkenskaperna är rättvisande samt att resultatet är förenligt med de finansiella – och verksamhetsmål som var uppsatta. I utlåtandet skriver EY att måluppfyllelsen för de strukturpåverkande insatserna var svårbedömd då dessa inte kvantifierats i verksamhetsplanen även om resultatet av genomförda enkäter redovisas. EY skriver att det är positivt att samordningsförbundet upprättat en internkontrollplan för 2017 som identifierar risker och att en uppföljning av den interna kontrollen med fördel kan tydliggöras i årsredovisningen framgent.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska Samordningsförbundens egna kapital ligga på maximalt 20 procent av de tilldelade medel. En konsekvens kan bli att flera av länets förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare beroende på det egna kapitalet. Utöver detta pågår dessutom förberedelsearbeten för att starta samordningsförbund i länet, vilket kan komma att påverka framtida medelstilldelning till länets nuvarande förbund.

Enligt rekommendationen avseende storleken på eget kapital kan samordningsförbundets egna kapital för 2017 ligga på 2,9 miljoner kronor, varav samordningsförbundet översteg rekommendationen med 2,6 miljoner kronor då överskottet uppgick till 5,5 miljoner kronor.

I modellen finns en spärr vilket innebär att ett förbund maximalt får en 10 procentig minskning från ett år till nästa. Inför medelstilldelningen för 2018 görs en ny bedömning av 10-procent-spärren utifrån de ekonomiska förutsättningar som råder. Förbund vars egna kapital överstiger rimlig nivå enligt beräkningsmodellen/trappan omfattas av 10-procentspärren.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier.

Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
Under 2017 ingick 15 av 26 kommuner i Stockholms län i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i länet är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
I 8 kap 1 § OSL[7]framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av 25 kap 1 § i OSL. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i 26 kap 1 § i OSL. Av 12 kap 2 § OSL framgår att en enskild person helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda individerna har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis innebär detta att medlemsparterna inom samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

[7] Offentlighets- och sekretesslag (2009:400)

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering har införts vilket innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

Barbro Naroskyin
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Landstingsstyrelsen

Godkänd av Barbro Naroskyin, 2018-10-16

HBS Samordningsförbundet
HUDDINGE BOTKYRKA SALEM

Samverkan mellan kommun, landsting, arbetsförmedling och försäkringskassa

Årsredovisning 2017

Beslutas av styrelsen den 23 mars 2018

Ordförande har ordet

Det är numera knappt möjligt att delta i något kommunalt eller statligt sammanträde utan att vikten av samverkan över förvaltnings- och myndighetsgränser framhålls. De förkättrade stuprören kritiseras och hängrännornas nödvändighet understryks av såväl tjänstemän som förtroendevalda av alla politiska schatteringar. Men som så ofta annars är det uttalade inte alltid synonymt med det genomförda. Därför är det en särskild förmån att ha fått förtroendet av leda en verksamhet som på ett unikt sätt förverkligar ett gränsöverskridande samarbete som faktiskt fungerar. Samordningsförbunden är enligt min mening en av de mest framgångsrika sociala innovationer som sett dagens ljus de senaste decennierna. Här samverkar tjänstemän och förtroendevalda från kommuner, landsting och statliga myndigheter med medborgarens fokus (snarare än ”fokus på medborgaren”) på ett sätt som har få motsvarigheter i det offentliga Sverige.

Samordningsförbunden har glädjande nog och på goda grunder fått allt mer uppmärksamhet på nationell nivå. Inspektionen för socialförsäkringen genomför på regeringens uppdrag en stor utvärdering av vår verksamhet och organisation och Nationella Nätverket för Samordningsförbund, där vi är medlemmar, har inlett en diskussion med Sveriges Kommuner och landsting om hur stödstrukturen på nationell nivå kan utvecklas.

Vi i vårt samordningsförbund kan se tillbaka på ännu ett verksamhetsår med många goda insatser. Över 600 personer har genom våra verksamheter fått stöd på olika sätt för att komma vidare till arbete studier. För sex av sju individinriktade insatser är måluppfyllelsen god eller mycket god. Det delvis EU-finansierade, länsgemensamma MIA-projektet – Mobilisering Inför Arbete – har kommit igång på allvar. En myndighetsgemensam insatskatalog har tagits fram och arbetet med att utveckla samarbetet med Arbets-integrerande sociala företag, AFS, fortsätter. Vi stärker parternas kompetens och förutsättningar att samverka med bland annat välbesökta frukostmöten och metodstöd.

Slutligen vill jag framföra mitt och styrelsens varma tack till förbundschefen och övriga på förbundskansliet, beredningsgruppen, insatsernas styrgrupper och alla andra som bidragit till de goda resultaten!

Mats Einarsson
ordförande

Innehållsförteckning sida

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 1

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 1

1.2 Om förbundet 2
1.2.1 Organisation 2
1.2.2 Historik 2
1.2.3 Lagrum 2
1.2.4 Uppdrag och verksamhetsidé 2
1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter 2
1.2.6 Vision 2

1.3 Beskrivning av verksamheten 3
1.3.1 Verksamhetsplan 2017 3
1.3.2 Stöd och finansiering till strukturinriktade insatser 3
1.3.3 Finansiering av individinriktade samverkansinsatser 5

1.4 Måluppfyllelse och resultat 7
1.4.1 Måluppfyllelse för strukturpåverkande insatser 8
1.4.2 Måluppfyllelse för individinriktade projekt/insatser 10

1.5 Styrelsens arbete under året 13
1.5.1 Styrelsens ledamöter och ersättare 13
1.5.2 Revisorer 14
1.5.3 Kansli och beredningsgrupp 14

1.6 Ekonomiskt utfall 14
1.6.1 Avvikelser från budget 15
1.6.2 Hantering av förbundets överskott 15
1.6.3 Kostnadsfördelning 15

2. RESULTATRÄKNING 16

3. BALANSRÄKNING 16

4. KASSAFLÖDESANALYS 16

5. REDOVISNINGSPRINCIPER 17

6. NOTER 17

7. TILLÄGGSUPPLYSNINGAR 18

8. STYRELSENS BESLUT 19

BILAGOR TILL ÅRSREDOVISNINGEN

1. Aktiviteter kopplade till åtaganden i verksamhetsplanen
2. Sammanställning av måluppfyllelse för finansierade insatser och projekt

1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2017.

Till redovisningen hör två bilagor.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

2017 har varit händelserikt då finansiering av insatser både avslutats och nya projekt och verksamheter startat upp. Under året finansierades **flera olika insatser** där såväl **individinriktade metodutvecklingsprojekt** som mer **långsiktig och integrerad samverkan** och **strukturpåverkande insatser ingår**.

- Totalt har de individinriktade insatserna nått ut till **624 individer** och av de som avslutade en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats fick **39 % ett arbete eller började studera.**

- Förbundets frukostmöten har varit uppskattade och antalet besökare till dessa har ökat sedan förra året. Cirka **760 besökare** har deltagit i de myndighetsgemensamma **frukostmötena och kompetenshöjande insatserna** som Samordningsförbundet arrangerat.

- Förbundet har tillsammans med flera samordningsförbund i länet startat upp **MIA-projektet med stöd från Europeiska Socialfonden (ESF)**. Dessutom beviljades förbundet **projektmedel från Myndigheten för Ungdoms- och Civilsamhällesfrågor (MUCF)** för uppsökande verksamhet riktat till unga under år 2017.

- Under hösten påbörjade en **verksamhetsutvecklare för arbetsintegrerande sociala företag (ASF)** uppdraget att främja samverkan mellan offentliga aktörer och ASF.

- Förbundet har också möjliggjort lanseringen av en **myndighetsgemensam insatskatalog** för att förenkla och öka kunskapen om vilka arbetslivsinriktade insatser som finns lokalt.

- Som ett led i att följa upp verksamheten på ett ändamålsenligt sätt har kansliet arbetat aktivt med att möjliggöra den första nationella mätningen av **indikatorer för den finansiella samordningen.**

- **Kostnaderna för verksamheten uppgick till 20,45 miljoner kronor.** Tillgångar uppgick till 20,1 miljoner kronor, varav 16 mnkr avser bidrag från medlemmarna för 2017 och 4,1 mnkr i riktade projektbidrag till MIA-projektet och Möjliggörarna. Därtill har förbundet tillgångar på 5,9 mnkr avseende överskott från verksamhetsåret 2016. Vid 2017 års utgång hade förbundet därmed ett kvarvarande överskott på 5,5 mnkr.

1.2 Om förbundet

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående offentligrättslig juridisk person med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting samt Botkyrka kommun, Huddinge kommun och Salems kommun som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli. Samordningsförbundet är medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

1.2.2 Historik

Samordningsförbundet bildades den 1 januari 2013. Sedan tidigare fanns separata Samordningsförbund i Botkyrka (2006) och i Huddinge (2007).

1.2.3 Lagrum

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutas av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning. Samordnings-förbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900)[1] i tillämpliga delar.

1.2.4 Uppdrag och verksamhetsidé

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva genom arbete. På individnivå verkar Samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Insatserna syftar ofta till att samlokalisera, utveckla gemensamma metoder, individanpassa insatser eller arbeta förebyggande så att man når en ökad effektivitet.

Samordningsförbunden stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter

Årets tilldelning från ägarna uppgår till ca 16 miljoner kronor, där de statliga myndigheterna, via Försäkringskassan bidrar med hälften av medlen, landstinget med en fjärdedel och kommunerna gemensamt med resterande fjärdedel. Medelstilldelningen minskade med ca 1,4 mkr jämfört med föregående år.

1.2.6 Vision

Utifrån det lagstadgade uppdraget har förbundet utarbetat en vision som bygger på tre hörnstenar; Individens behov i fokus, effektiva och framgångsrika insatser och utvecklingsfokus.

Vi sätter individens behov i fokus	Vi möjliggör effektiva och framgångsrika insatser	Vi har ett tydligt utvecklingsfokus.
Förbundet möjliggör samordnat stöd utifrån individens behov. Vi är kända för att bidra till att många individer återfår självkänsla, får ett bättre liv och möjlighet till egen försörjning. Vi fokuserar på individens behov, är lyhörda och lätta att komma i kontakt med.	Förbundet bidrar till goda resultat och ökad kompetens Vi är kända för att bidra till välfungerande insatser och goda resultat. Verksamheten följs upp och vi sprider kunskap mellan insatser och till förbundets olika parter.	Vi är utvecklingsinriktade och flexibla. Vi utvecklar verksamheten utifrån de behov som målgruppen har. Vi är nytänkande och engagerade.

[1] Fr.o.m. 1 januari 2018 ersatt av kommunallagen (2017:725)

1.3 Beskrivning av verksamheten

1.3.1 Verksamhetsplan 2017

I förbundets verksamhetsplan för 2017 betonas att förbundet ska stödja metod- och kunskaps-utveckling samt verka för en förbättrad samverkanskultur inom rehabiliteringsområdet. I förbundets uppdrag ingår också att finansiera, stödja och utveckla individinriktade samverkans-insatser och processer för att främja lokal myndighetssamverkan. Målet med dessa insatser är att fler individer återfår hälsan och ökar sina möjligheter till självförsörjning genom arbete eller studier.

Samordningsförbundet har till uppdrag att stödja och finansiera samverkan kring kvinnor och män i förvärvsaktiv ålder, boende i Botkyrka, Huddinge eller Salem, och som har ett grundläggande behov av samordnad rehabilitering, d.v.s. stöd från flera myndigheter. En särskilt prioriterad målgrupp är de individer som står utanför arbetsmarknaden pga. psykisk ohälsa samt de unga som riskerar långvarig arbetslöshet och/eller ohälsa samt föräldrar med försörjningsansvar gentemot minderåriga barn.

Följande utvecklingsområden pekades i verksamhetsplanen ut som särskilt prioriterade de kommande åren:

- Utveckla ett tydligt brukarperspektiv inom förbundet och den finansierade verksamheten.
- Möjligheten att utveckla och stödja förebyggande insatser genom att se på möjligheten att styra om resurser för att möta problem innan de har blivit för stora och svåra.
- Samordningsförbundets samarbete med aktörer inom civilsamhället där särskilt brukarorganisationer och arbetsintegrerande sociala företag bör uppmärksammas som relevanta samarbetsaktörer.
- Utveckla samverkan kring sjukskrivna och ett utvecklat samarbete med rehabkoordinatorer inom hälso- och sjukvården.
- Uppmärksamma eventuellt ökat behov av samordnade rehabiliteringsinsatser för nyanlända.

I följande del av årsredovisningen följer en kort beskrivning av de aktiviteter som genomförts under året. Verksamheten delas upp i strukturinriktade insatser respektive finansiering av projekt och insatser riktade till individer i behov av samordnad rehabilitering.

1.3.2 Stöd och finansiering till strukturinriktade insatser

I verksamhetsplanen för 2017 beskriver styrelsen de åtaganden Samordningsförbundet har i stödet till metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur. Åtagandena är indelade i sex verksamhetsområden som beskrivs nedan.

1.3.2.1 Stöd till samverkan inom ramen för parternas ordinarie uppdrag

Kansliet har erbjudit processtöd till samverkan mellan myndigheterna genom bl.a. samordning, forma mötesplatser, delta i utvecklingsarbete. Exempel på sådana samverkansuppdrag är PRIO-satsningarna, arbetet med Samordnad Individuell Plan (SIP), samverkansdialoger på vårdcentraler, hälsokommunikatörer, DUA-arbetet och kommunernas Personliga Ombud.

Under året har också kansliet bl.a. deltagit i samverkansdialoger på vårdcentraler och samverkanmöten mellan Arbetsförmedling och Botkyrka kommun. Förbundet finansierar också en metodstödjare kopplad till kommunernas arbete enligt metoden Individual Placement and support (IPS).

1.3.2.2 Kartläggningar, behovsanalyser och utveckling av förbundets uppdrag

Som stöd till kansliet finns en beredningsgrupp där chefer och tjänstemän från förbundets medlemmar kontinuerligt träffas för att diskutera och belysa samverkansbehov och pågående förändringar som påverkar samarbetet. Denna struktur underlättar även ”vardagssamverkan” och möjliggör samarbete inom områden där förbundet idag inte har individinriktade insatser. Styrelse och beredningsgrupp träffades gemensamt en halvdag i oktober för att utifrån en nulägesrapport göra prioriteringar i befintlig verksamhet och gemensamt formulera nya behovsområden.

I beredningsgruppen och insatsernas styrgrupper pågår en kontinuerlig dialog om samverkans-behov inom rehabiliteringsområdet. Under året har förbundet dock ägnat särskilt fokus åt behovsanalys och kartläggning inom följande områden; uppstart av det ESF-finansierade MIA-projektet, samverkan kring sjukskrivningsprocessen, införandet av en myndighetsgemensam insatskatalog och utveckling av samarbete med arbetsintegrerande sociala företag.

Under årets första tre månader slutfördes arbetat med behovskartläggning och målgruppsanalys inför starten av det länsgemensamma ESF-projektet MIA – Mobilisering Inför Arbete, i samarbete med länets övriga samordningsförbund. Under analysfasen har kansliet bl.a. anordnat workshops hos samtliga av förbundets parter för att kartlägga målgruppen och dess behov samt deltagarens väg in i projektet. Projektets målgrupp är personer som står extra långt från arbetsmarknaden och ett av huvudmålen med projektet är att skapa möjligheter till gemensamt lärande mellan samordningsförbunden och förtydliga förbundens roll i välfärdsutvecklingen. I projektet ingår även uppdrag att utveckla samverkan kring arbetsträningsplatser hos arbetsintegrerande sociala företag.

Kansliet har tillsammans med Försäkringskassan och Hälso- och sjukvårdsnämndens förvaltning också genomfört en workshop för kartläggning av samverkansbehov inom sjukskrivningsområdet som genomfördes i juni och följdes upp under hösten med ytterligare två samverkansmöten. Syftet med arbetet är att utveckla samordning i sjukskrivningsprocessen och hitta alternativ till sjukskrivning. I detta arbete har sjukskrivande läkare och HR-specialister från kommunerna samt handläggare och chefer från socialtjänst, Arbetsförmedling och Försäkringskassa deltagit.

Under våren presenterades en kartläggningsrapport som analyserade de finansierade insatsernas samarbeten med arbetsgivare. Rapporten har legat till grund både för MIA-projektets samarbete med arbetsgivare och det uppdrag som en ny verksamhetsutvecklare fått att stimulera samverkan mellan myndigheterna och Arbetsintegrerande Sociala Företag (ASF). Målet med utvecklings-arbetet är att bidra till en breddad arbetsmarknad som ökar möjligheterna till arbetstränings-platser och anställningstillfällen för personer som står långt från arbetsmarknaden. Höstens arbete koncentrerades till att sammanställa en rapport för att ge en aktuell lägesbild och kartläggning av aktuellt läge. Verksamhetsutvecklaren arbetar också nära det länsövergripande ESF-finansierade projektet Kugghjulet som ska bidra till att skapa en stödstruktur för länets ASF.

1.3.2.3 Omvärldsbevakning

Förbundet medverkar aktivt i utbildningar och nätverkssamarbeten med andra samordnings-förbund, Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS), Nationella Rådet med flera. Under året har förbundet medverkat i nätverkssamarbeten på regional och nationell nivå. Samarbetet med andra förbund möjliggör kunskapsutbyte och driver utvecklingen av den finansiella samordningen framåt. I länet har förbundscheferna haft kontinuerliga samverkansträffar, utvecklingsledaren deltar i ett nationellt processtödjarnätverk och 2e vice ordförande deltog vid ett gemensamt länsmöte i oktober. Två styrelseledamöter samt kansliets personal deltog också på Nationell konferens för samordningsförbund samt vid årsmötet för Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) i mars. Därutöver har kansliet deltagit i bl.a. samverkansmöten med Länsstyrelsen och i Almedalsveckan mm.

1.3.2.4 Myndighetsgemensamma utbildningar och seminarier

En grund för att samverkan mellan myndigheter ska fungera är att ha kunskap om varandras uppdrag och roll i välfärden och inom den arbetslivsinriktade rehabiliteringen. Utifrån detta behov har förbundet under året arrangerat sju frukostmöten och en myndighetsgemensam utbildningsdag med fokus på information om parternas olika uppdrag och aktuella förändringar hos de olika myndigheterna.

1.3.2.5 Uppföljning och utvärdering

Förbundet följer upp finansierade insatser genom bland annat det nationella uppföljningssystemet SUS därutöver följs deltagare upp med en långtidsuppföljning 12 månader efter avslutad insats. Under 2017 har Samordningsförbundet även genomfört en första pilotmätning utifrån de indikatorer som NNS tagit fram för att mäta framgångsrik samverkan. Extern utvärdering i form av följeforskning har under året skett i Ungdomsprojektet i Salem, Möjliggörarna samt ESF-projektet MIA. I mars beslutade styrelsen om uppdaterade rutiner för uppföljning och utvärdering.

Samordningsförbundet har tagit en aktiv roll i såväl utvecklandet av indikatorer för den finansiella samordningen samt i arbetet med att säkerställa god uppföljning och utvärdering i det nya ESF-projektet MIA. Förbundschefen har deltagit i upphandlingen av de externa utvärderarna samt anställt en intern utredare till projektet.

De insatser som avslutats under året (Adrian, Samverkansteam Huddinge och Samverkansteam Botkyrka) har alla redovisat en uppföljning och samlad värdering av verksamheten.

1.3.2.6 Information och kunskapsspridning

För att sprida kunskap och informera om förbundet och den verksamhet som finansieras, arbetar förbundets kansli aktivt med informationsinsatser riktade till medlemmar, samarbetspartners och anställda vid de samverkande myndigheterna.

Hemsidan och nyhetsbreven är viktiga kanaler för att sprida information och nyheter både om det lokala förbundet, men också för att öka kunskapen inom området samordnad rehabilitering generellt. Under 2017 har tre nyhetsbrev publicerats och hemsidan uppdateras kontinuerligt. Som ett komplement till detta genomför både kansliet och finansierade insatser informationssatsningar vid besök hos förbundets parter. Bl.a. har förbundet bjudits in till demokratiberedningen, rådet för arbetsmarknadsfrågor och funktionshinderrådet i Huddinge kommun samt Attentions lokalförening.

Under hösten har en resurs knuten till Samordningsförbundets kansli arbetat med att ta fram en digital myndighetsgemensam insatskatalog. I den myndighetsgemensamma insatskatalogen finns information om både insatser finansierade av Samordningsförbundet och arbetslivsinriktad rehabilitering som bedrivs av myndigheterna och deras kompletterande aktörer.

1.3.3 Finansiering av individinriktade samverkansinsatser

1.3.3.1 Processtöd till finansierade insatser och projekt

Kansliet arbetar aktivt med processtöd till insatser och styrgrupper. Projektledare/ verksamhetsledare för insatserna erbjuds kontinuerlig extern handledning och har regelbundna nätverksträffar och två gemensamma utvecklingsdagar har anordnats för samtliga medarbetare i finansierade insatser. Kansliet deltar i samtliga styrgrupper för finansierade projekt. Under året har utvecklingsledaren ägnat särskilt fokus åt stöd till nystartade ESF-projektet MIA samt Möjliggörarna. I samband med avslutad finansiering av Adrian och Samverkansteamen har även kansliet deltagit i arbetet med slutrapportering och tillvaratagande av resultat.

1.3.3.2 Finansiering och uppföljning av individinriktade insatser och projekt

Samordningsförbundet har under 2017 finansierat tio insatser som riktar sig till personer i behov av samordnad rehabilitering. En del insatser har pågått i flera år och övergått från projekt till mer långsiktiga samverkansinsatser. I bilaga två finns en beskrivning av de finansierade insatserna, där också måluppfyllelse redovisas på projektnivå. I verksamhetsberättelsen ges en översiktlig bild av resultat och verksamhet på aggregerad nivå.

Under våren avslutades samverkansteamen och Adrian och under hösten meddelade Arbetsförmedlingen och Huddinge kommun att man har för avsikt att avveckla insatsen Slussen under våren 2018. Samtidigt som flera insatser avslutades startade också nya projekt under året. I februari startade Möjliggörarna sin uppsökande verksamhet med stöd av projektmedel från Myndigheten för Civilsamhälles- och Ungdomsfrågor (MUCF). Det ESF-finansierade projektet MIA startade sin genomförandefas med deltagare i april 2017.

Samordnat stöd för personer över 18 år
- **Samverkansteamen i Botkyrka respektive Huddinge** som ger myndighetsgemensamt stöd till individer med samordnade behov i syfte att närma sig arbetsmarknaden.
- **Adrian**, ger samordnat och anpassat stöd med fokus på arbetsträning till personer.
- **Mia-projektet** som erbjuder stöd enligt metoderna Supported Employment och Case Management.

Förberedande hälsoinsats
- **Hälsosam** erbjuder anpassade hälsoaktiviteter i grupp för deltagare som behöver stärka sin hälsa.

Supported Employment (SE)
- **START** ger stöd enligt SE-metoden, till personer med lindrig utvecklingsstörning, autism eller hjärnskador förvärvade i vuxen ålder.

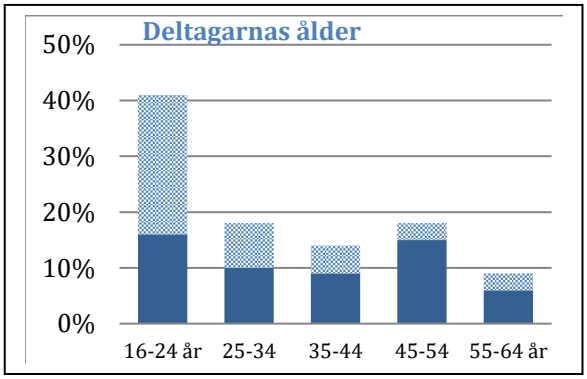
Insatser för unga (16-24/29) år
- **Slussen,** för unga som varken arbetar eller studerar och som behöver extra stöd för att öka sin motivation och komma vidare.
- **Lyra**, förberedande aktiviteter och individuell coaching för unga vuxna med psykisk ohälsa.
- **Ungdomsprojektet i Salem**

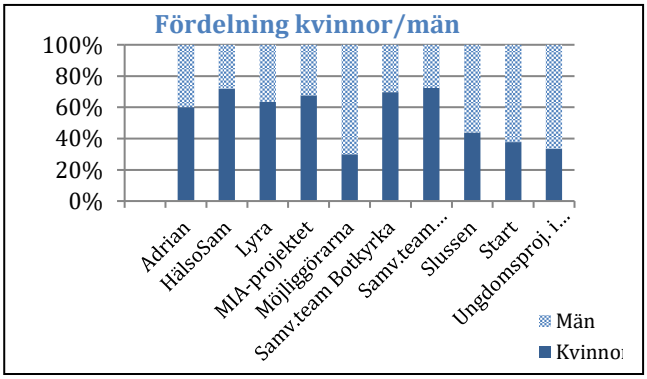
Utvecklingsprojekt för att arbeta fram former för att stärka, utveckla, effektivisera och förbättra stödet till unga vuxna i Salem.

Uppsökande arbete
- **Möjliggörarna**, uppsökande arbete för att minska antalet unga vuxna som varken arbetar eller studerar.

1.3.3.3 Deltagare i insatser och projekt

Totalt hade insatserna 760 deltagare under år 2017 (år 2016 var antalet deltagare 638), varav 407 kvinnor och 346 män[2]. Könsfördelningen ser olika ut i de olika ålderskategorierna. Bland de yngre deltagarna deltar fler män än kvinnor, men i de äldre åldersgrupperna dominerar andelen kvinnor. 41 procent av de som deltar i de finansierade insatserna är unga under 25 år, en liten ökning från förra året då antalet unga uppgick till 39 procent.





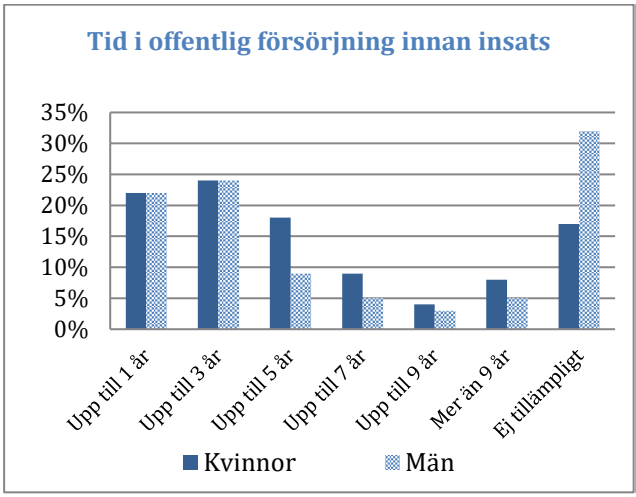
Det totala antalet deltagare är något högre än 2016, beroende på att nya insatser startats och att inflödet till många insatser varit relativt högt. Av det totala antalet deltagare har knappt 20 procent deltagit i mer än en insats. Det innebär att antalet unika deltagare uppgår till 624 individer. Av det

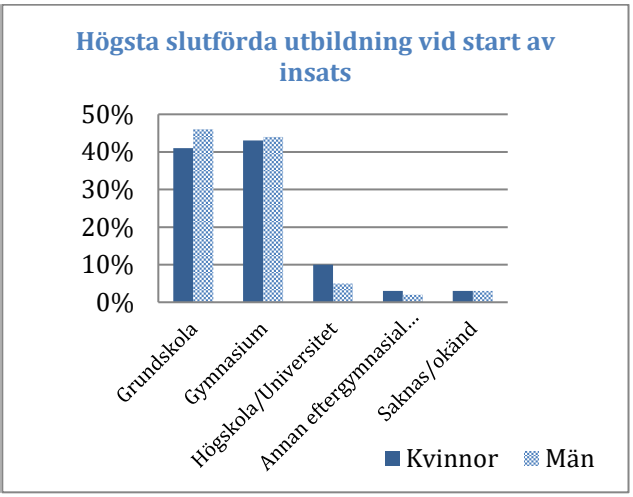
[2] Sju (7) deltagare identifierar sig inte med någon av de två angivna könskategorierna och/eller har valt att ej uppge kön. Källa SUS och insatsernas årsredovisningar

totala antalet deltagare har drygt åtta av tio tagit del av arbetslivsinriktade rehabiliteringsinsatser och övriga deltagare har varit aktuella i HälsoSam eller Möjliggörarna där syftet med deltagandet varit av förberedande eller uppsökande karaktär. Av det totala antalet deltagare påbörjade ca två tredjedelar en insats under 2017, resterande tredjedel avser deltagare som aktualiserades 2016 eller tidigare och fått fortsatt stöd under 2017.

En mätning bland de 473 deltagare som registrerats i uppföljningssystemet SUS som aktuella i insatser under 2017 med personuppgifter visar att 31 procent är bosatta i Botkyrka, 51 procent i Huddinge och 15 procent i Salem[3]. Den relativa övervikten av Huddingebor kan till största del förklaras av insatsen Slussen som har stora deltagarflöden och mestadels tar emot Huddingebor då insatsen är geografiskt lokaliserad i Huddinge centrum.

Deltagarna i de olika individinriktade rehabiliteringsinsatserna har ofta en kombination av medicinska, sociala och arbetsmarknadsrelaterade rehabiliteringsbehov. Gemensamt för många är en relativt låg utbildningsbakgrund och ett långvarigt behov av offentlig försörjning. Av de deltagare som skrevs in i insatser under 2017 har ca en tredjedel[4] haft en offentlig försörjning i 3 år eller mer, när de påbörjar en insats. 46 procent av deltagarna saknar utbildning eller har som högst en grundskoleutbildning. Mycket få deltagare har utbildning utöver gymnasiestudier.





1.4 Måluppfyllelse och resultat

För att få tillgång till resultat och underlag, som är relevanta och pålitliga har förbundet beslutat att finansierade insatser ska följa en fastställd uppföljnings- och utvärderingspolicy som innehåller följande delar:

- Löpande registrering av deltagare vid inskrivning och avslut i uppföljningssystemet SUS.
- Skriftlig rapportering från finansierade insatser vid tertial och helår för kompletterande information kring måluppfyllelse och eventuella avvikelser från verksamhetsplanen samt redovisar prognos för utfall vid årets slut.
- Uppföljning av deltagare 12 månader efter avslutad insats.
- Enkät till deltagare, personal, styrgrupper, beredningsgrupp och styrelseledamöter baserad på indikatorer för finansiell samordning.
- Webenkäter riktade till personal och chefer på de samverkande myndigheterna i syfte att mäta kvalitet på finansierade insatser.

Alla finansierade insatser har mål som mäter hur väl man uppnår syftet med den finansiella samordningen. Dessa mål rör bl.a. deltagarflöden och effektmål i form av andel deltagare som närmat sig arbetsmarknaden. Det övergripande målet med finansiell samordning är att resurser

[3] Ytterligare 3 % saknar känd folkbokföringskommun. Källa SUS
[4] Avser totalt 322 deltagare som registrerats med uppgifter om tid i offentlig försörjning. Källa SUS

används på ett bättre och mer effektivt sätt så att möjligheten till förvärvsarbete och eller studier hos medborgare i Botkyrka, Huddinge och Salem ökar.

De insatsspecifika målen kan skilja sig åt beroende på målgruppens förutsättningar, projektets verksamhet och andra faktorer som påverkar resultatet. Tillsammans ska dock de finansierade insatserna bidra till de förbundsövergripande effektmålen som antagits i verksamhetsplanen för 2017.

Övergripande mål för verksamheten	Resultat 2017
Förbundet bidrar till att det skapas struktur och långsiktighet i samverkansarbetet.	Förbundet följer upp och stödjer finansierade insatser på ett strukturerat sätt. Beredningsgrupp och styrgrupper skapar struktur för ledning och styrning. Förbundet stödjer parterna inom ramen för ordinarie samverkan.
Samordningsförbundet möjliggör ny utveckling inom samverkansområdet rehabilitering.	Förbundet har finansierat 13 insatser och projekt under året, såväl individ- som strukturinriktade. Under 2017 har flera nya insatser och projekt utvecklats.

Övergripande mål för finansierade insatser och projekt riktade till individer	Resultat 2017 (2016 års resultat inom parantes)
Finansierade insatser når sammanlagt ut till 500 individer.	Totalt 624 (584) individer har tagit del av en eller flera finansierade insatser.
30 % av deltagarna i finansierade insatser arbetar/studerar vid avslut. 15 % av deltagarna i finansierade insatser står närmare arbetsmarknaden vid avslut. 35 % av deltagarna i finansierade insatserna är självförsörjande 12 månader efter avslut.	39 % (49 %) arbetar/studerar vid avslut. 11 % (16 %) är arbetssökande vid avslut. 54 % (50 %) är självförsörjande 12 månader efter avslut.[5]
80 % av handläggare och vårdgivare upplever att de finansierade insatserna är till nytta för deltagarna.	72 % (80 %) bedömer att insatserna bidragit till en stegförflyttning närmare arbetsmarknaden.

Mål för strukturpåverkande insatser	Resultat 2017
Samordningsförbundet utgör en struktur för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer till stöd för förbundets målgrupp och ingående parter.	Mätning via indikatorenkäten (60 %). Såväl individinriktade som strukturinriktade insatser bidrar till måluppfyllelse. Frukostmöten och utbildningar hade 760 besökare.

1.4.1 Måluppfyllelse för strukturpåverkande insatser

Resultat av strukturpåverkande insatser följs upp utifrån insatsernas omfattning och konkreta resultat av insatserna. Förhoppningen är också att insatserna i ett långsiktigt perspektiv ger effekter i form av ett gemensamt ansvarstagande inom välfärds- och rehabiliteringsarbetet och ett samarbete som fungerar effektivt så att medborgare får det stöd och den rehabilitering som kan leda till egen försörjning.

[5] Resultatet ska tolkas med försiktighet då urvalet endast består av 83 personer. Källa: Långtidsuppföljningen

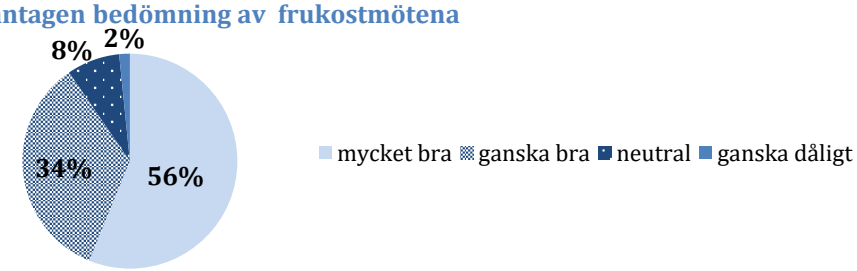
Verksamhetsutvecklaren för **Arbetsintegrerande Sociala Företag (ASF)** har arbetat med att ta fram en avstämningsrapport som ger en lägesbild och förslag till fortsatt arbete. Arbetet har också resulterat i att en upphandling av arbetsträningsplatser på ASF skett, till gagn för deltagare i MIA-projektet. Målsättningen med arbetet är att främja samverkan mellan förbundets parter och ASF samt att antalet arbetsträningsplatser ökar och bidrar till en breddad arbetsmarknad för samordningsförbundets målgrupper.

Höstens arbete med att samla in information om lokala arbetslivsinriktade rehabiliteringsinsatser resulterade i att det sedan början av 2018 finns knappt sjuttio sökbara rehabiliteringsinsatser i den **myndighetsgemensamma insatskatalogen**. Insatskatalogen gör det möjligt att med lättillgänglig information möjliggöra att medborgarna får rätt insats i rätt tid.

Metodstöd IPS; Arbetet under 2017 har fokuserat på kontinuerligt handledningsstöd i Botkyrka IPS-team samt stöd för IPS Huddinge att bygga struktur och samverkan med andra enheter/förvaltningar inom kommunen samt AF och vården. Totalt har insatsen nått ut till ett 60-tal medarbetare bland förbundets parter. Stort fokus har också lagts på att utveckla former för samarbete med arbetsgivare.

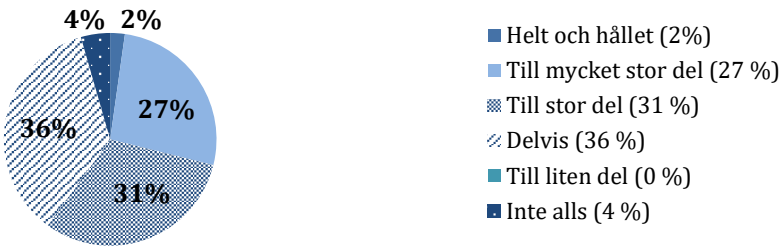
Under våren arrangerades en myndighetsgemensam **utbildningsdag** för ett drygt 30-tal handläggare, vårdgivare och chefer. Syftet var att få ökad kunskap och information om Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och den kommunala socialtjänsten. De **frukostseminarier** som förbundet arrangerat under året har haft stort fokus på psykisk hälsa och den psykiatriska vården. Ökad kunskap inom detta och andra områden lägger en grund för att parterna samverkar bättre i sina ordinarie uppdrag. På frukostmötena deltog vid varje tillfälle mellan 70 och 160 personer, vilket summeras till totalt 726 deltagare (jmf 500 deltagare år 2016). I en mätning av upplevelsen hos besökarna på frukostmöten uppgav 90 procent av de svarande att frukostmötena var bra eller mycket bra. [6]

Sammantagen bedömning av frukostmötena



Under hösten gjordes en första pilotmätning av indikatorerna för finansiell samordning. Indikatorenkäten bekräftar att vi gör mycket bra som bidrar till att stärka strukturen för samverkan och samordning, men ger oss också värdefull information inom vilka områden vi behöver vidareutveckla förbundets uppdrag och bidrag till detta arbete. Merparten; 60 procent av personal i insatser, styrelseledamöter och chefer i beredningsgrupp och styrgrupper bedömer att förbundet till stor, mycket stor del eller helt och hållet har strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer.

Vi har strukturer för att upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer



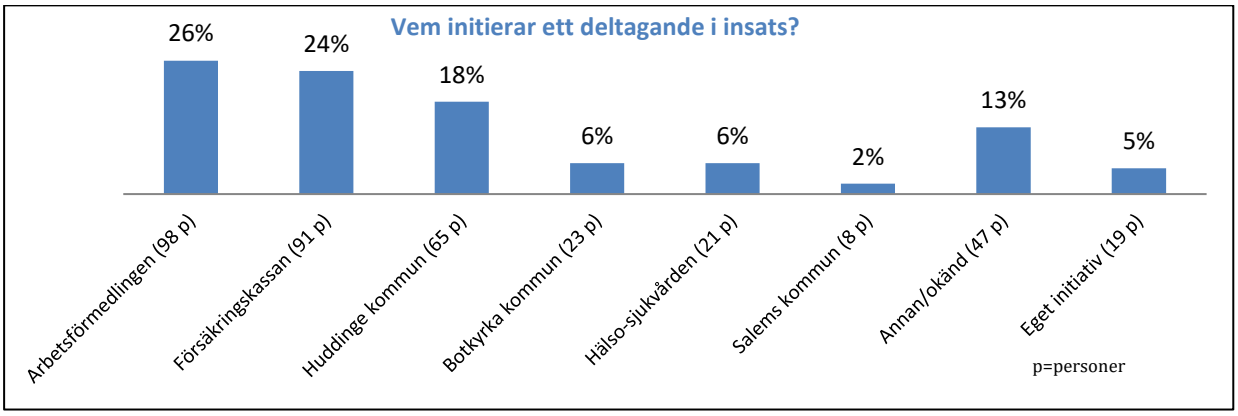
[6] Svarsfrekvensen uppgår till 35 %, totalt 251 svarande. Källa: Medarbetarenkäten 2017

1.4.2 Måluppfyllelse för individinriktade projekt/insatser

Generellt sett har de finansierade insatserna god måluppfyllelse. För att nå dessa resultat arbetar samtliga insatser med att utveckla och implementera myndighetsgemensamma metoder för att stödja målgruppen. Denna utveckling av metoder och arbetssätt bygger på en helhetssyn på individens behov och individanpassat stöd över tid. Andra framgångsfaktorer som är gemensamma för de finansierade insatserna rör tillgänglighet, samlokalisering och goda kunskaper kring målgruppen och i arbetsmetoder som exempelvis Supported Employment. Samtliga insatser har också byggt upp strukturer för en systematisk uppföljning och samverkan både kring den enskilde deltagaren och på styr- och ledningsnivå.

De finansierade insatserna når ut till budgeterat antal deltagare och nästan 40 % av de som avslutas efter att ha deltagit i en arbetslivsinriktad stödinsats har ett arbete eller studerar vid avslut. Många deltagare har dock ett omfattande stödbehov och har inte kunnat få ett arbete direkt efter avslutad insats, flertalet av dessa individer har dock gjort betydande stegförflyttningar med sikte mot arbete och egen försörjning och/eller fått rätt stöd vid avslut. På sikt kan även dessa individer komma ut i arbete/studier även om de behöver ytterligare stöd inom ramen för ordinarie verksamhet. Flera insatser bidrar också till effektivare stöd från myndigheterna och att individen får det stöd den har behov av.

Det är främst Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och kommunerna som aktualiserar ärenden till de finansierade insatserna[7]. Många deltagare har dock kontakt, eller är i behov av kontakt med minst tre av förbundets parter.



1.4.2.1 Avslutsanledning för deltagare i finansierade insatser

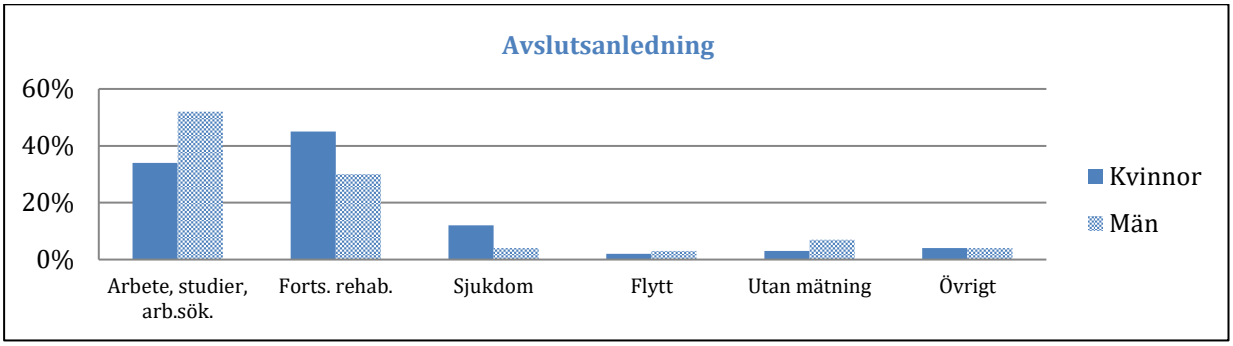
Under året avslutade 296 deltagare en arbetslivsinriktad insats (år 2016: 193). Av dessa arbetade eller studerade totalt 114 personer motsvarande 39 procent i någon omfattning direkt efter insatsen (år 2016 49 %). Därutöver avslutades ytterligare 12 procent till aktivt arbetssökande. Stora skillnader finns dock mellan insatser, åldersgrupper och kön, 50 procent av männen arbetade eller studerade vid avslut jämfört med 31 % procent av kvinnorna.

En anledning till att andelen som avslutats till arbete eller studier minskat sedan föregående år är att ett stort antal deltagare avslutats då Adrian och Samverkansteamen lades ner under våren. Många av dessa deltagare gick vidare till MIA-projektet eller annan rehabiliteringsinsats. Det är dock viktigt att framhålla att antalet individer som gått till arbete eller studier ökat sedan föregående år (114 personer 2017 att jämföra med 95 personer 2016).

Övriga deltagare avslutades i huvudsak till annan/fortsatt rehabilitering. Det kan t.ex. handla om individer där det framkommit att ytterligare medicinsk eller social rehabilitering behövs innan personen är redo att söka ett arbete. Skillnaderna i avslutsanledning varierar stort mellan ålders-

[7] Avser mätning på 372 nya deltagare 2017. Möjliggörarna ingår ej i statistiken då de själva söker upp deltagare. Deltagare som remitterats till HälsoSam från andra finansierade insatser ingår inte heller i underlaget. Källa SUS

grupperna och könen. 70 procent av målgruppen unga under 30 år går vidare till arbete, studier eller arbetssökande efter avslut. För personer 30 år och äldre är motsvarande siffra endast 13 procent. Bland deltagare över 30 år har 59 % personer behov av fortsatt rehabilitering vid avslut.

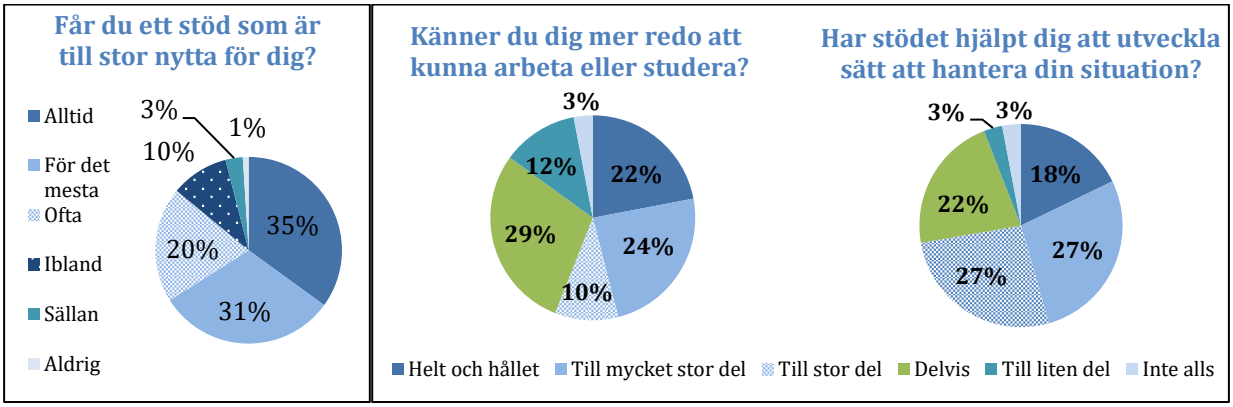


Utskrivning på grund av sjukdom sker om deltagaren fått ett försämrat hälsotillstånd eller då hälsan inte medger fortsatt deltagande i insatsen. För att möjliggöra att dessa personer så långt som möjligt får rätt stöd samlar insatserna och projekten ofta till flerpartsmöten med en planering för det fortsatta stödet. Insatser som kan vara aktuella är olika former av medicinsk behandling och utredning, boendestöd eller daglig verksamhet. Ca 85 % av deltagarna[8] i insatser och projekt har en aktuell handlingsplan vid avslut.

1.4.2.2 Stegförflyttning närmare arbetsmarknaden

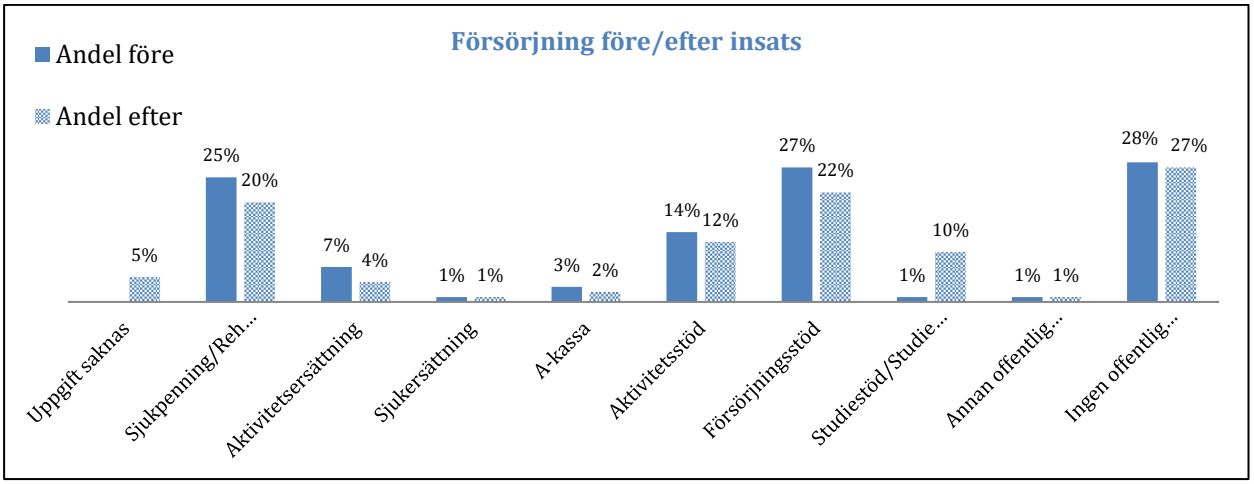
Som ett led i att mäta hur väl insatserna lyckas bidra till att fler deltagare ökar möjligheten att bli självförsörjande genom arbete eller studier har insatsernas personal tidigare skattat deltagarnas arbetsförmåga före och efter insats. Detta har mätts genom kompletterande frågor i SUS. Under året har Försäkringskassan meddelat att denna information inte längre får registreras pga. integritets-skäl. Från hösten har istället indikatorer för finansiell samordning ersatt denna mätning. Denna mätning gjordes även bland 12 andra samordningsförbund i landet. Då tiden för att samla in enkätsvar var begränsad har endast svar från deltagare i MIA-projektet och START kunnat redovisas. [9]

Deltagarna har bl.a. fått bedöma insatsens nytta, om man upplever sig få stöd i att utveckla sätt att hantera sin situation samt om man upplever sig vara mer redo att kunna arbeta/studera. Få deltagare svarar nekande på dessa frågor. Andelen som svarar att de känner sig mer redo att arbeta eller studera är högre än jämförande siffra i den nationella mätningen [10]. Bland de 76 deltagare i MIA och Start som besvarade enkäten upplevde 46 % att de helt och hållet eller till mycket stor del kände sig mer redo att arbeta/studera. Att jämföra med 35 % i den nationella mätningen.



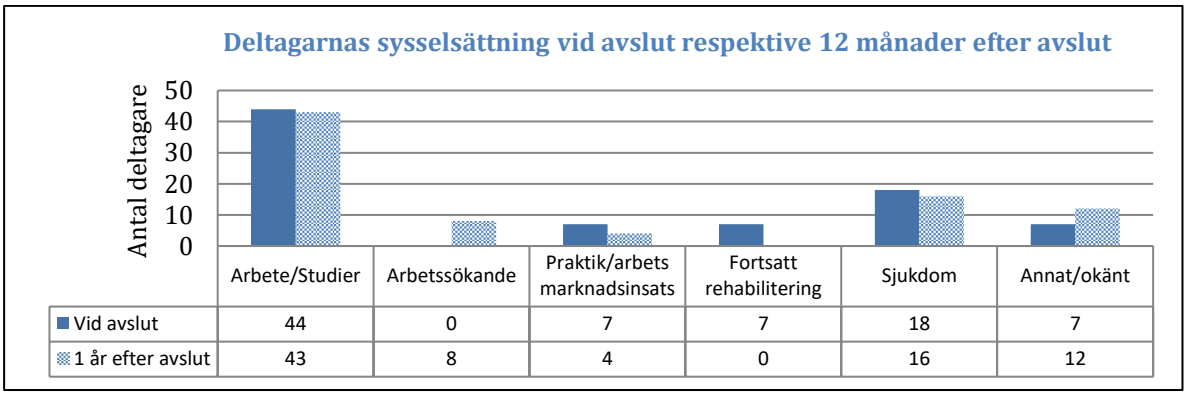
[8] Omfattar mätning på 253 avslutade deltagare 2017. Källa SUS.
[9] För övriga insatser var insamlingsperioden på 4 veckor alltför kort för att få tillräckligt många svarande. Dessa svar har därför förts över till nästa mätperiod för att säkerställa tillräcklig respondentvolym. Källa: Registreringsfil indikatorerna
[10] 530 deltagare från insatser redovisade från 13 olika Samordningsförbund ingick i mätningen. Källa NNS Rapport från Nationell mätning av indikatorenkäterna 2017

Ett annat sätt att mäta stegförflyttning är att titta på hur deltagarnas försörjning förändras vid in- respektive utgång från en insats. De största minskningarna sker för de som har försörjningsstöd och aktivitetsstöd, medan andelen med studiestöd ökar. I gruppen ”ingen offentlig försörjning” ingår både de unga som saknar inkomster (vilket förklarar det höga ingångsvärdet) samt alla de som blir självförsörjande genom arbete. Viktigt att notera är att en deltagare kan ha flera olika försörjningsformer samtidigt. [11]



1.4.2.3 Hållbara resultat över tid

I syfte att mäta långsiktiga effekter på individnivå har förbundet från och med 2015 ålagt samtliga insatser att göra 12-månadersuppföljningar för deltagare som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats. Detta arbete har visat sig vara relativt omfattande och arbete med att implementera uppföljningen i samtliga insatser pågår fortfarande. Därför finns resultat endast att tillgå för 83 deltagare. De sammanlagda resultaten av långtidseffekterna för dessa insatser visar att andelen som är i arbete eller studier är relativt konstant över tid. Resultaten ska tolkas med försiktighet då mindre än hälften av antalet avslutade deltagare ingår i urvalet. [12]



	Arbete/Studier	Arbetssökande	Praktik/arbets marknadsinsats	Fortsatt rehabilitering	Sjukdom	Annat/okänt
Vid avslut	44	0	7	7	18	7
1 år efter avslut	43	8	4	0	16	12

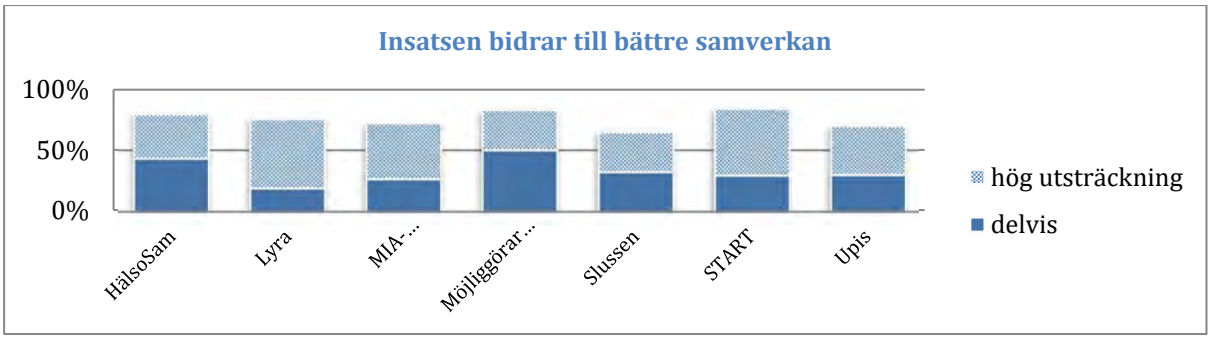
1.4.2.4 Handläggarna ser positiva resultat

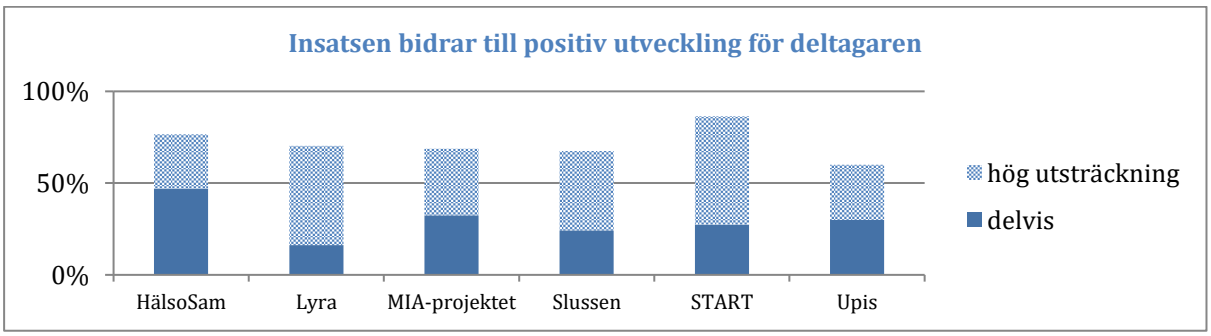
Som ett led i att mäta effekten av insatserna gör förbundet årligen en enkätundersökning bland parternas personal, med frågor om hur man upplever nytta av projekt och insatser. Resultatet[13] visar att 77 procent (år 2016: 83 %), av de anställda upplever att insatserna är till stöd och hjälp för dem i deras arbete. Dessutom anger 44 procent (år 2016: 46 %) att insatserna i hög utsträckning bidrar till bättre samverkan mellan myndigheter och ytterligare 31 procent (år 2016: 37 %)

[11] Avser data för 274 deltagare (150 kvinnor och 124 män) som avslutat insats under 2017. Källa SUS
[12] Avser mätning på 83 personer. Källa långtidsuppföljningen
[13] Avser de som uppgett att de remitterat ärende till någon av insatserna, totalt 264 svarande varav 212 (jmfr 182 svarande år 2016) uppgett att de känner till några/någon av insatserna. Källa medarbetarenkäten

bedömer att insatserna delvis bidrar till bättre samverkan. Totalt sett upplever 72 procent (år 2016: 80 %) av de svarande att insatserna bidrar till att deltagarna gör en stegförflyttning närmare arbete.

Resultatet mellan insatserna varierar dock och redovisas i nedanstående diagram. Resultatet i förhållande till tidigare års mätningar har sjunkit något. En förklaring till detta kan vara den relativt höga personalomsättningen som gör att en större andel än tidigare svarat att de inte kan bedöma insatsen utifrån de frågor som ställts i enkäten. 26 procent av de svarande har arbetat mindre än 1 år på sin nuvarande anställning. I årets enkät har också många fler medarbetare från hälso- och sjukvården besvarat enkäten och de saknar många gånger ett nära samarbete med finansierade insatser och projekt. Insatserna HälsoSam, Lyra och Start hör till de insatser som generellt sett får mycket höga betyg både avseende utveckling av samverkan och att insatsen bidrar till en positiv utveckling för deltagaren.





1.5 Styrelsens arbete under året

1.5.1 Styrelsens ledamöter och ersättare

Styrelsen består av sex ledamöter och sex ersättare, utsedda av respektive medlem. Styrelsen utser inom sig ett presidium bestående av en ordförande och två vice ordförande. Under 2017 har Mats Einarsson från Botkyrka kommun varit ordförande. Gunilla Helmerson från Stockholms län landsting har varit 1:e vice ordförande och Elisabeth Bovin-Exner från Salems kommun 2:e vice ordförande.

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedd av
Mats Einarsson, ordförande	Stig Bjernerup	Botkyrka kommun
Gunilla Helmerson, 1e vice ordf.	Robert Aslan	Stockholms läns landsting
Elisabeth Bovin-Exner, 2:e vice ordf.	Patrick Robbertté	Salems kommun
Fredrik Kristoffersen	Shewen Nysmed	Huddinge kommun
Mathias Holmlund	Susanne Landin	Försäkringskassan
Claudia Zamorano (t.o.m mars 2017) Rikard Lingström (fr.o.m. sept 2017)	Ann-Marie Illum (t.o.m mars 2017) Monica Eriksson (fr.o. m mars 2017)	Arbetsförmedlingen

Under 2017 har styrelsen haft fem protokollförda möten och två ytterligare träffar. Presidiet har haft sex möten. Till varje styrelsemöte är en eller flera av de finansierade insatserna inbjudna för att återrapportera om verksamhetens innehåll och resultat. I maj presenterades också

Arbetsförmedlingens och Försäkringskassans regeringsuppdrag avseende effektutvärdering av insatser för unga med aktivitetsersättning på ett styrelsemöte. Under året har styrelsen utöver beslut om finansiering av insatser även bl.a. fattat beslut om en uppdaterad delegations- och attestordning samt uppföljnings- och utvärderingspolicy.

Under hösten träffades styrelse och beredningsgrupp för att tillsammans arbeta fram förslag till verksamhetsplan 2018 och ta del av en omvärldsanalys som beskriver förändringar i ohälsa och arbetslöshet samt offentlig försörjning. I december bjöds styrelse och beredningsgrupp in till ett utökat informationsmöte där MIA-projektet regionalt och lokalt samt Kugghjulet presenterade sin verksamhet. Under hösten 2017 hade presidiet också ett medlemssamråd med samtliga medlemsparter.

1.5.2 Revisorer

Samordningsförbundets ägare utser revisorer som har till uppgift att granska förbundets verksamhet. Huddinge kommunfullmäktige utser en revisor som ska företräda samtliga medlemskommuner. De tre revisorerna har under 2017 varit:

- Eva Sjödin, förtroendevald revisor, Huddinge kommun.
- Anders Rabb, PwC, för Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.
- Karin Brodin, förtroendevald revisor, Stockholms läns landsting.

1.5.3 Kansli och beredningsgrupp

Under 2017 har förbundet haft ett kansli med en förbundschef, en utvecklingsledare samt en deltidstjänst som administratör. Därutöver har en utredare som ingår i det länsgemensamma MIA-projektet anställts på kansliet. Förbundet har köpt tjänster avseende ekonomiadministration och övriga administrativa tjänster från Huddinge kommun. Kompletterande externa tjänster i form av t.ex. informationstjänster har köpts av förbundet vid behov.

Kansliet flyttade under året till nya större lokaler. Detta möjliggjorde att även projektledaren för insatskatalogen och verksamhetsutvecklaren för Arbetsintegrerande Sociala Företag har möjlighet att sitta i kansliets lokaler.

Förbundschefen har under året ansvarat för verkställighet av styrelsens beslut samt planering, uppföljning och kommunikation för förbundet som helhet. Utvecklingsledaren har utgjort ett särskilt process stöd till projekt och verksamhet finansierad av förbundet, i detta ingår bl.a. att vara ett stöd till insatserna i metod- och verksamhetsutveckling samt uppföljningsarbete. I processtödjarens uppdrag har också ingått att samordna utbildningar och frukostmöten i syfte att utveckla samverkan.

Förbundets parter är representerade i den gemensamma beredningsgruppen som utgör ett stöd till kansliet i beredning av förslag till och genomförande av styrelsens beslut. Beredningen består av representanter från förbundets medlemmar och har även till uppgift att informera samt förankra beslut i den egna organisationen. Med sin sammansättning, kompetens och erfarenhet utgör också beredningsgruppen en viktig mötesplats för frågor som rör den strategiska utvecklingen av samverkan och analys av nya förutsättningar och behov.

1.6 Ekonomiskt utfall

För verksamhetsåret 2017 har förbundet haft intäkter på 16 miljoner kronor avseende bidrag från parterna och 4,1 mnkr i riktade projektbidrag till MIA-projektet och Möjliggörarna. Därtill har förbundet ett ingående överskott från verksamhetsåret 2016 som uppgick till 5,9 miljoner kronor vid årets början.

Kostnaderna för 2017 har uppgått till 20,45 mkr (2016: 17,4 mkr) Sammantaget gör detta att förbundet vid årets slut redovisar ett eget kapital på ca 5,5 miljoner kronor.

1.6.1 Avvikelser från budget

De största avvikelserna från planerad budget består i lägre kostnader än förväntat för finansiering av insatser och projekt, denna avvikelse uppgår till totalt 5 miljoner kronor. Avvikelserna återfinns i ESF-projektet som startade något senare än beräknat och med personalvakanser under hela året samt i Psykiatriprojektet som aldrig nått genomförande. Nya insatser har inte heller startats i den omfattning som budgeterats. HälsoSam gör ett överskott medan Samverkansteam Huddinge gör ett underskott beroende på att gemensam processtödjare för de bägge insatserna endast belastat Samverkansteamets budget. Projektet Möjliggörarna har haft vissa personalvakanser under året vilket lett till att Samordningsförbundet inte behövt medfinansiera projektet i den omfattning som budgeterats. Då de totala kostnaderna för MIA-projektet varit lägre än budgeterat blir också projektbidraget från Europeiska Socialfonden lägre.

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2017	Aktuell budget jan-dec 2017	Avvikelse utfall – budget	Bokslut helår 2016
Nettokostnad	20 449	25 420	4 971	17 416
Bidrag/intäkt	20 087	21 943	1 856	17 383
Resultat	-362			-32
Utgående eget kapital	5 523			5 885

1.6.2 Hantering av förbundets överskott

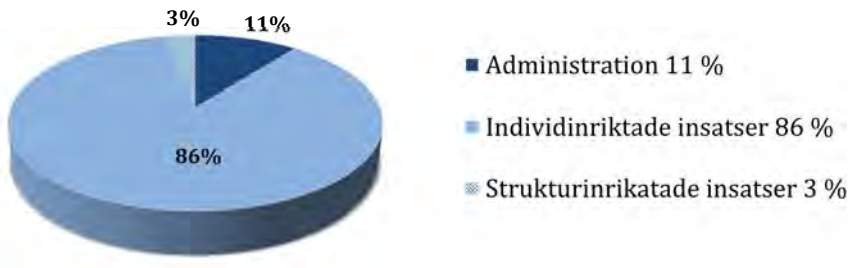
Förbundet har förbrukat alla de medel som ägarna tillfört förbundet 2017. I budget för 2017 var även en stor del av det egna kapitalet budgeterat för att finansiera insatser, men på grund av personalvakanser och svårigheter att starta upp nya projektverksamheter har parterna inte rekvirerat alla de medel som avtalats med Samordningsförbundet. Målet för förbundet är att det egna kapitalet inte ska överstiga 2,9 miljoner kronor, baserat på Nationella Rådets riktlinjer om eget kapital. Det egna kapitalet finns intecknat i den verksamhetsplan för 2018 som antogs av förbundet i november 2017 och prognosen är att förbundet ska nå fastställd nivå för eget kapital till år 2019.

När förbundet bildades den 1 januari 2013 medföljde ett betydande överskott från de två tidigare samordningsförbunden i Botkyrka respektive Huddinge. Totalt tillfördes 10,8 miljoner kronor. Överskottet har nu minskat till 5,5 miljoner kronor. Genom att budgetera tidigare upparbetat överskott i insatser över tid skapas en verksamhet som föregås av planering och lägger grunden för effektiva insatser av god kvalitet.

1.6.3 Kostnadsfördelning

Större delen av samordningsförbundets medel går till att finansiera insatser som riktar sig direkt till medborgarnas behov av samordnad rehabilitering. Förbundet har också ett mål om att högst 10 procent av kostnaderna ska utgöras av administrativa kostnader. Under 2017 uppgick insatskostnaderna till 17,65 mkr (år 2016: 15,5 mnkr), vilket motsvarar 86 procent av de totala kostnaderna. Kostnader för strukturinriktade insatser och utvärdering uppgick till 0,6 mnkr och de administrativa kostnaderna uppgick till totalt 2,2 mnkr (motsvarande 10,5 % av totala budgeten). Anledningen till att kostnaderna för administration låg något över budget beror på att kansliet investerat i en ny lokal för att rymma även utredare för MIA-projektet, ASF-strateg och projektledare för insatskatalogen.

Kostnadsfördelning 2017



2. Resultaträkning

Belopp i tkr.	Not	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	1	16 008,0	17 383,2
Intäkter ESF		3 057,2	0,0
Övriga intäkter (MUCF)		1 022,0	0,0
Verksamhetens kostnader		-20 449,2	-17 415,1
Verksamhetens nettokostnad		**-362,0**	**-31,9**
Finansiella intäkter		0,0	0,0
Finansiella kostnader		0,0	0,0
Resultat före extraordinära intäkter		**-362,0**	**-31,9**
Extraordinära intäkter		0,0	0,0
Årets resultat		**-362,0**	**-31,9**

3. Balansräkning

Belopp i tkr.	Not	2017	2016
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Fordringar	2	1 812,3	52,5
Kassa och banktillgodohavande		13 982,2	12 621,6
Summa omsättningstillgångar		**15 794,5**	**12 674,1**
Summa tillgångar		**15 794,5**	**12 674,1**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital		5 523,3	5 885,4
Långfristiga skulder		0,0	0,0
Kortfristiga skulder	3	10 271,2	6 788,7
Summa eget kapital och skulder		**15 794,5**	**12 674,1**

4. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys, den löpande verksamheten

Belopp i tkr.	2017	2016
Årets resultat	-362,0	-31,9
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0,0	0,0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**-362,0**	**-31,9**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-1 759,8	1 059,1
Ökning/minskning kortfristiga skulder	3 482,5	629,9
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**1 722,7**	**1 689,0**
Årets kassaflöde	**1 360,6**	**1 657,1**
Likvida medel vid årets början	12 621,6	10 964,5
Likvida medel vid årets slut	**13 982,2**	**12 621,6**

5. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

6. Noter

Not 1. Verksamhetens medlemsavgifter

Belopp i tkr	2017	2016
Driftbidrag från staten	8 004,0	8 691,6
Driftbidrag från Huddinge kommun	1 880,9	2 042,5
Driftbidrag från Botkyrka kommun	1 880,9	2 042,5
Driftbidrag från Salems kommun	240,2	260,8
Driftbidrag från Stockholms läns landsting	4 002,0	4 345,8
Summa	**16 008,0**	**17 383,2**

Not 2. Fordringar

Belopp i tkr	2017-12-31	2016-12-31
Moms	56,9	52,5
Cloud Connected Sweden AB	23,7	0,0
Samordningsförbundet Östra Södertörn	1 655,0	0,0
Huddinge kommun	36,7	0,0
Samordningsförbundet Stockholms Stad	40,0	0,0
Summa	**1 812,3**	**52,5**

Not 3. Kortfristiga skulder

Belopp i tkr	2017-12-31	2016-12-31
Akademin för personal och organisationsutveckling AB	25,0	0,0
Arbetsförmedlingen	710,5	639,3
Aventus	0,0	3,4
Botkyrka kommun	785,3	680,7
Fervent Cleaning Company	2,3	0,0
Frilandsbyrån Optimala ord	0,0	8,3
Huddinge kommun	7 675,9	3 519,8
Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor	113,0	1 135,0
Mångkulturellt centrum	0,0	4,0
Nationella nätverket för samordningsförbund	10,0	0,0
Riksförbundet Hjärnkoll	4,2	0,0
Salems kommun	870,6	704,5
Samordningsförbundet Östra Södertörn	5,2	22,7
Upplupet revisionsarvode 2017	67,0	67,0
Övrigt	2,2	4,0
Summa	**10 271,2**	**6 788,7**

Not 4. Ställda säkerheter & Eventualförpliktelser

	2017-12-31	2016-12-31
Panter och därmed jämförliga säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

7. Tilläggsupplysningar

Sammanställning av utfall och budget 2017

	Utfall 2017-12-31	Budget 2017	Avvikelse 2017-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	16 008	16 008	0
Intäkter ESF	3 057	4 800	1 743
Övriga intäkter (MUCF)	1 022	1 135	113
Summa intäkter	**20 087**	**21 943**	**1 856**
Lokal	250	165	-85
Kansli	1 621	1 626	5
Kommunikation/information	40	40	0
Revision	68	73	5
Styrelse	150	135	-15
Övrigt	38	106	68
Summa administration	**2 167**	**2 145**	**-22**
Adrian	250	266	16
Arbetsmarknadskartläggning	-19	0	19
Arbetsmarknadssatsning	281	450	169
ESF-projektet analysfas	68	250	182
ESF-projektet genomförandefas	5 561	7 460	1 899
HälsoSam	1 185	1 515	330
Lyra	2 173	2 207	34
Möjliggörarna	1 022	1 257	235
Psykiatriprojektet	0	550	550
Samverkansteamet Botkyrka	804	952	148
Samverkansteamet Huddinge	801	680	-121
Slussen	2 859	2 800	-59
Start	1281	1 320	39
Ung i Salem	1 381	1 398	17
Summa insatser	**17 647**	**21 105**	**3 458**
Kompetensinsatser	134	130	-4
Metodstöd IPS	293	350	57
Processtöd	38	90	52
Tillkommande verksamhet	110	1 500	1 390
Utvärdering	60	100	40
Summa strukturinriktade insatser	**635**	**2 170**	**1 535**
Summa kostnader	**20 449**	**25 420**	**4 971**
Resultat	**-362**		

8. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 23 mars 2018

UNDERTECKNAD

.....	.....
Mats Einarsson Ordförande	Gunilla Helmerson 1:e Vice ordförande
.....	.....
Elisabeth Bovin-Exner 2:e Vice ordförande	Mathias Holmlund Ledamot
.....	.....
Rikard Lingström Ledamot	Eva Carlsson-Paulsén Ledamot

HBS Samordningsförbundet HUDDINGE BOTKYRKA SALEM

Samverkan mellan kommun, landsting, arbetsförmedling och försäkringskassa

Bilaga 1 (Årsredovisning 2017)

Aktiviteter kopplade till åtaganden i verksamhetsplanen

Åtagande	Aktiviteter
Finansiering av, och stöd till, samordnade rehabiliterings-insatser och projekt	- Förbundet har finansierat individinriktade insatser med drygt 600 deltagare. Därutöver har förbundet möjliggjort projekt och andra insatser av mer strukturinriktad karaktär. - Insatserna erbjuds regelbundna projektledarträffar, processtöd, handledning, kontinuerlig uppföljning och förbundet deltar regelbundet i alla styrgrupper.
Stöd till samverkan inom parternas ordinarie uppdrag	-Processtödjaren har kontakt med insatser och projekt i frågor gällande metod- och verksamhetsutveckling. -Medarbetare i finansierade insatser samlas under gemensamma kompetensutvecklingsdagar. -I samarbete med Botkyrka kommun har insatsen IPS-metodstöd genomförts under året. -Insatskatalogen har startats för att lättare få kunskap om alla parters verksamheter. -Utbildning för myndigheternas nyanställda medarbetare. -Dialogmöten på lokala vårdcentraler. - Samarbete med PRIO, DUA och Personliga Ombud.
Kartläggningar, behovsanalyser och utveckling av förbundets uppdrag	-Beredningsgruppen och kansliet arbetar kontinuerligt med att bevaka samverkansbehov och genomföra omvärldsanalys för att utveckla förbundets uppdrag. -Verksamhetsutvecklare för Arbetsintegrerande Sociala Företag har tagit fram en nulägesrapport. - Förbundet har deltagit i behovs- och målgruppsanalys i det länsgemensamma ESF-projektet MIA. -Kartläggning har genomförts för att öka arbetsgivarperspektivet hos förbundets insatser. -Förbundet har med stöd från MUCF kunnat stödja utveckling av uppsökande verksamhet inriktat på unga vuxna. -Förbundet har varit med i arbetet att skapa en behovsinventering för fortsatt arbete kring alternativ till sjukskrivningar inom vården.
Omvärlds-bevakning	-Förbundet har medverkat i samarbeten och nätverk på regional och nationell nivå. -Deltagit i flertalet konferenser och seminarier.
Kunskaps-spridning och myndighets-gemensamma informations-insatser	-Samtliga medarbetare i finansierade insatser samlas två gemensamma kompetensutvecklingsdagar. -760 deltagare på frukostmöten och gemensamt utbildningstillfälle. -Utbildningsdag för myndigheternas nyanställda medarbetare. -Nyhetsbrev och hemsida. -Myndighetsgemensam insatskatalog. -Profilprodukter. -Besök och information i flera olika forum hos parterna.
Uppföljning och utvärdering	-Finansierade insatser följs upp genom uppföljningssystemet SUS och kompletterande enkäter till deltagare och remitterande parter. -En extern utvärdering har upphandlats under året. Ytterligare två externa utvärderare har varit kopplat till insatser under året. -Förbundet deltar i utvecklingsarbetet med att ta fram indikatorer för framgångsrik samverkan.

Bilaga 2 (Årsredovisning 2017)

Sammanställning av måluppfyllelse för finansierade insatser/projekt

Insats	Mål	Resultat	Målgrupp-fyllelse
Adrian	Avsluta aktiva deltagare. 35 % i egen försörjning.	11 deltagare. 9 % i egen försörjning. (1 av 11)	Ej tillämpbar
Hälsosam	80 deltagare. 80 % förbättrad hälsa. 60 % tar eget ansvar för att genomföra hälsoplan	96 deltagare 93 % förbättrad hälsa. 93 % tar ökat ansvar för sin hälsa. (89 av 93)	Mycket God
Lyra	Alla har en individuell handlingsplan. 50 % når studier/arbete 1 år efter insats.	100 % (13 av 13 nya deltagare) 15 % i arbete/studier (2 av 13)	Godtagbart
Samverkans-team Botkyrka	Avsluta aktiva deltagare. 15 % arbete/studier. 15 % arbetssökande.	66 deltagare, 2 nya deltagare. 5 % i arbete/studier (3 av 66) 6 % arbetssökande (4 av 26)	Ej tillämpbar
Samverkans-team Huddinge	Avsluta aktiva deltagare. 20 % arbete/studier. 25 % arbetssökande.	59 deltagare, 11 nya 12 % i arbete/studier (7 av 59) 0 % arbetssökande (0 av 59)	Ej tillämpbar
Slussen	95 % har en myndighetsgem. handlingsplan. 60 % i arbete/studier.	85 % (66 planer av 78 avslutade) 85 % i arbete/studier (66 av 78 avslutade)	God
START	40 deltagare, 20 nya. 50 % i arbete/studier.	61 deltagare, 21 nya 67 % till arbete/studier (14 av 21)	Mycket God
Ungdoms-projektet Salem	30 deltagare, 33 nya. 55 % i arbete/studier.	44 deltagare, 34 nya. 78 % i egen försörjning (18 av 23)	Mycket God
Möjliggörarna	Öka antalet ungdomar i förbundets insatser. Dubbla antalet deltagare i Slussen och UPIS.	108 deltagare, varav 10 registrerats i Slussen/UPIS.	God
MIA-projektet	158 deltagare. 30 % till arbete/studier. 40 % till ordinarie arbetsmarknadsinsatser.	152 deltagare 31 % till arbete/studier (5 av 17) 27 % till ordinarie arbetsmarknadsinsats (4 av 17)	God

Sammanfattning av deltagarflöden i finansierade insatser, årsredovisning 2017

Insats	Antal aktuella deltagare 2017	Varav kvinnor	Varav män	Annat/ ej angivet	Varav nya deltagare 2017	Antal avslutade deltagare 2017	Till arbete/ studier	Arbets-sökande vid avslut
ADRIAN	11	6	4	1	1	11	1	5
HälsoSam	96	69	27	0	96	*96*	*ej tillämpligt*	*ej tillämpligt*
Lyra	22	14	8	0	13	11	0	2
MIA-projektet	152	100	48	4	152	17	5	0
Möjliggörarna	108	32	75	1	114	*114*	*ej tillämpligt*	*ej tillämpligt*
Samverkansteam Botkyrka	66	46	20	0	2	66	3	4
Samverkansteam Huddinge	59	42	16	1	11	59	7	0
Slussen	141	62	79	0	84	78	66	5
START	61	23	38	0	21	31	14	17
Ungdomsprojektet i Salem	44	13	31	0	35	23	18	
TOTALT	**760**	**407**	**346**	**7**	**529**	**506**	**114**	**33**
Varav unika deltagare	**624**							

HälsoSam

Hälsosam startade 2011 och arbetar med att stärka hälsan hos deltagarna både fysiskt och psykiskt genom anpassade hälsoaktiviteter under ca 10 veckor. Verksamheten sker främst i grupp, men programmet kan även erbjudas individuellt.

HälsoSams uppdrag är att bidra till att deltagaren förbättrar sin hälsa och blir mer motiverad att ta eget ansvar för en fortsatt rehabilitering mot arbetsmarknaden och - stärkas för att bättre kunna ta del av en arbetslivsinriktad rehabilitering.

I verksamheten arbetar två friskvårds-konsulenter och verksamheten får stöd med samordning av MIA-projektets projektledare. Verksamheten är lokaliserad i Huddinge.

Samverkanspartners

Huddinge kommun är huvudägare i samarbete med övriga parter i Samordningsförbundet.

Målgrupper

HälsoSam vänder sig till män och kvinnor från 18 år som behöver stöd och motivation till ökad hälsa och aktivitet. Insatsen har även gruppverksamhet särskilt anpassade till deltagare i behov av lätt svenska.

Mål 2017

- Insatsens ska ta emot minst 80 deltagare.
- 80 % av deltagarna upplever förbättrad hälsa.
- 60 % av deltagarna tar eget ansvar för sin hälsa och följer sin hälsoplan.

Resultat

Totalt startade 96 deltagare, 72 % kvinnor och 28 % män, varav 93 % fullföljde hela programmet. De 7 % som inte slutfört beror på grov ohälsa alt. akut vård.
Nästan alla (93 %) av deltagarna upplever en förbättrad hälsa och är motiverade att fortsätta efter sin individuella hälsoplan.
Nära hälften av deltagarna (43 av 96) remitteras till annan insats inom Samordningsförbundet. Därutöver står Huddinge kommun för andra största andelen remitteringar (26 av 96).

En betydande majoritet av de deltagare som myndigheterna skickar till insatsen har varit kvinnor. Sedan 2015 har insatsen, genom olika åtgärder, strävat efter en jämnare köns-fördelning. Under 2017 ökade andelen män något i jämförelse med 2016 (från 25 % till 28 %).

Över 80 % av medarbetarna hos förbundets parter tycker att HälsoSam är till nytta i deras arbete och bidrar till bättre samverkan kring individen. 77 % upplever att insatsen bidrar till en positiv utveckling för deltagarna.

Mål	Resultat 2017	Resultat 2016
80 nya deltagare	96	77
80 % av deltagarna upplever en förbättrad hälsa	93 %	100 %
60 % tar eget ansvar och genomför sin hälsoplan	93 %	100 %

Framgångsfaktorer

Framgångsfaktorer ligger dels i att lägga fokus på vardagsmotion genom regelbunden fysisk aktivitet varvad med kompetenshöjande insatser vid varje deltagarträff liksom att programmet utgår från evidensbaserad forskning som visar att regel-bunden motion och fysisk aktivitet leder till minskad sjukskrivning, minskad medicinering samt ökad livslust och hälsa.

Anledningen till så goda resultat står att finna i deltagarnas utvärderingar där vi ser att programmets upplägg med att pröva olika motionsformer, att nöta in vardagsmotionen samt den sociala delen med bl.a. fika och studiebesök ger resultat för den enskilde. Majoriteten anser också att de har stor nytta av övningar i mindfullness och föreläsningar om kost, sömn och stresshantering.

"HälsoSams kurs har hjälpt mig i min isolering, att träffa andra personer. Har fått mera förståelse för hur motion påverkar mitt mående. Det har varit kanonroligt och uppfriskande att vara här!"

Deltagare i HälsoSam 2017

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Verksamheten hade en budget på 1 515 tkr för 2017 och ett utfall på 1 185 tkr. Detta beror på lägre personalkostnader än planerat då processledarkostnaden istället belastat MIA-projektet och Samverkansteamet Huddinge.

Lyra

Lyra började som ett projekt 2008 och ingick som ett delprojekt i det ESF-finansierade projektet Grenverket Södertörn under 2009-2013. Sedan 2013 är verksamheten en insats helt finansierad av Samordningsförbundet.

Verksamheten erbjuder en kombination av öppen verksamhet och individuellt förändringsarbete för unga med psykisk ohälsa och komplex problematik.

Insatsen erbjuder deltagande i en öppen verksamhet kombinerat med individuellt förändringsarbete, möjlighet till arbetspraktik, individuell coaching, studie- och yrkesvägledning samt social träning. Maximal inskrivningstid är 1 år. Verksamheten är lokaliserad i Flemingsberg i Huddinge.

Samverkanspartners

Huddinge kommun är huvudägare med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och landstingets psykiatrimottagningar som samarbetspartners.

Målgrupper

Unga vuxna (18-29 år) som befinner sig i en svår livssituation med långvarig och komplex problematik med psykisk ohälsa, och ofullständig skolgång och/eller saknar arbetslivserfarenhet. Behov av social träning innan en arbetslivsinriktad rehabilitering kan påbörjas.

Mål 2017

- Alla deltagare har en individuell handlingsplan.
- 50 % av deltagarna ska efter projekttiden fortsätta med arbetsträning/praktik/AF/FK-samverkan eller annan arbetslivsinriktad rehabilitering.
- 75 % av handläggarna upplever förbättrad samverkan.

Resultat

Under året har 13 nya deltagare skrivits in på Lyra. Målet om 20 nya deltagare är därmed inte uppnått. Detta beror främst på personalomsättning och personalvakanser under delar av året.

Totalt har 22 deltagare varit inskrivna i Lyra (64 % kvinnor respektive 36 % män) och 11 deltagare har avslutats. Då Lyra är en förberedande insats som syftar till att stärka deltagarnas möjligheter att gå vidare till studier eller andra arbetsförberedande insatser görs en uppföljning av samtliga deltagare ett år efter avslutad insats.

Detta för att mäta självförsörjning och sysselsättning. Mätningen visar att 2 av de totalt 13 deltagare som avslutades 2016 är i arbete eller studerar ett år efter insats, vilket motsvarar 15 %. Denna siffra har tidigare år varit högre och med ett relativt litet underlag är det svårt att analysera vad det lägre resultatet beror på.

76 % av handläggare och vårdgivare som har kontakt med Lyra upplever att insatsen bidrar till förbättrad samverkan.

Mål	Resultat 2017	Resultat 2016
20 nya deltagare.	13	12
50 % i arbete/ studier 1 år efter avslut.	15 %	61 %

Framgångsfaktorer

Arbetssättet har varit framgångsrikt genom att vara inspirerat av lösningsfokuserat förhållningssätt och bygger på en kombination av verksamhet i grupp och individuellt förändringsarbete i form av coachning/samtal.

Samverkan med nödvändiga myndigheter, framförallt psykiatrin har varit en framgångsfaktor där de hittat korta kontaktvägar och gemensamma arbetsätt.

"Man märker att det finns ett bra samarbete, alla strävar för att den som går här ska nå sitt mål. Man har ett mål och en plan att ta sig dit. Lyra anpassar sig efter deltagaren."

Tidigare deltagare på Lyra

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Lyra beviljades en budget på 2 207 tkr för verksamheten 2017. De sammanlagda kostnaderna under året uppgick till 2 173 tkr.

Slussen

Slussen arbetar för att finna vägar till arbete eller studier för arbetslösa unga vuxna, där reguljära insatser visat sig otillräckliga. Arbetet är inspirerat av metoden Supported Employment (SE) och erbjuder även studie- och yrkesvägledning.

Verksamheten är lokaliserad i Huddinge centrum.

Slussen kommer att avsluta sin verksamhet under våren 2018. I slutet av 2017 beslutade därför insatsen att införa ett intagningsstopp till verksamheten och fokusera verksamheten på att hitta bra vägar vidare för de unga som deltar i insatsen.

Samverkanspartners

Arbetsförmedlingen är huvudägare tillsammans med Huddinge kommuns utbildningsförvaltning och i samarbete med landsting och Försäkringskassan.

Målgrupp

Unga vuxna (16-24 år) som är arbetslösa och har ett behov av samlat stöd som inte kan erbjudas inom ordinarie verksamhet.

Mål 2017

- 80 inskrivna deltagare.
- 60 % arbetar/studerar vid avslut.
- 95 % av deltagarna ska ha en individuell handlingsplan mot arbete vid insatsens slut.

Resultat

Totalt arbetade Slussen med 141 deltagare (44 % kvinnor och 66 % män) under 2017. Under året tog man emot 84 nya deltagare.

Sammanlagt 55 deltagare (33 % kvinnor och 66 % män) avslutades varav 21 gick vidare till studier (38 %), och 23 till arbete (41 %). Totalt sett var det hela 85 % av de avslutade deltagarna som gick till arbete eller studier.

De flesta deltagarna i Slussen aktualiseras i huvudsak via det kommunala aktivitets-ansvaret eller Arbetsförmedlingen. 25 % av deltagarna kommer på eget initiativ. Fortsatt visar inflödet av deltagare att fler män än kvinnor remitteras till Slussen.

65 % av Samordningsförbundets parters medarbetare upplever att Slussen bidrar till bättre samverkan.

Mål	Resultat 2017	Resultat 2016
80 nya deltagare	84	66
60 % i arbete/ studier	85 %	79 %
95 % har individuell handlingsplan	85 %	88 %

Framgångsfaktorer

Några av framgångsfaktorerna är att Slussen erbjuder många olika aktiviteter som t.ex. gruppverksamhet och individuellt stöd inspirerat av Supported Employment. I insatsen är personal från Arbetsförmedlingen och kommunens aktivitetsansvar för unga som varken arbetar eller studerar samlokaliserade. Även möjligheten att lägga ner mer tid på möten och uppföljning i arbetet med att träffa ungdomarna ses som en framgångsfaktor.

"Det känns som att Slussen är mer specialiserade på bångstyriga ungdomar som jag. (...)De senaste två veckorna har jag haft både individuella möten och möten i grupp. Vi har pratat om vad det handlar om att vara vuxen och försörja sig själv. Jag är definitiv mer sugen på att jobba nu."

Deltagare i Slussen 2017

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Verksamheten startade som ett delprojekt i det ESF-finansierade Grenverket Södertörn 2009. Grenverket upphörde i juni 2013 och efter det har verksamheten övergått till att vara helt finansierad av Samordningsförbundet.

Budget för 2017 har varit 2 800 tkr och utfallet 2 859 tkr. Anledningen till avvikelsen beror på retroaktiva löner för 2016 som utbetalats till anställda på Arbetsförmedlingen under året och ej var budgeterade i årets verksamhet.

START – Stöd till arbete

Start bedrevs som projekt under 2012 till 2014 med syfte att utveckla samordnade insatser genom metoden Supported Employment (SE) för personer med lindrig utvecklingsstörning, autism och förvärvade hjärnskador.

Sedan 2015 är verksamheten implementerad och samfinansieras av Botkyrka kommun, Arbetsförmedlingen, Huddinge kommun och Samordningsförbundet.

Verksamheten syftar till att möjliggöra inträde på arbetsmarknaden för målgruppen genom att matcha dem till subventionerade anställningsformer. När en deltagare börjar i projektet kartläggs färdigheter och funktionsförmåga.

Kartläggningen ligger sedan till grund för SE-handledarnas individuella stöd. I projektet arbetar SE-handledare från kommunen och en arbetsförmedlare.

Verksamheten är lokaliserad i Tumba, i Botkyrka kommun.

Samverkanspartners

Botkyrka kommuns arbetsmarknads- och vuxenutbildningsförvaltning är huvudägare i nära samarbete med Arbetsförmedlingen. Övriga myndigheter ingår också i samverkan.

Målgrupper

Personer med lindrig utvecklingsstörning, autism eller förvärvade hjärnskador. Unga upp till 29 år är prioriterade.

Mål 2017

- 20 nya deltagare.
- 80 % ska genomföra praktik i minst tre månader.
- 50 % ska gå vidare till en subventionerad anställning eller studier.
- 50 % av de deltagare som får anställning behåller sin anställning i minst 12 månader.

Mål	Resultat 2017	Resultat 2016
20 nya deltagare	20	23
80 % i praktik	81 %	61 %
50 % i arbete/ studier	61 %	57 %

Resultat

Under 2017 har Start arbetat med totalt 61 deltagare (38 % kvinnor och 62 % män). 20 av dessa skrevs in under 2017 och 31 personer avslutades under året, varav 14 till arbete eller studier.

Start erbjuder fortsatt stöd till deltagare även efter att de fått anställning. Därför mäter man även andelen deltagare som behåller sitt arbete efter anställning. 18 av de 34 personer (61 %) som fått stöd under anställning från START har behållit sitt arbete i minst 12 månader.

84 % av Samordningsförbundets parters medarbetare upplever att START bidrar till bättre samverkan

Framgångsfaktorer

Den största framgångsfaktorn för START är medarbetarnas engagemang, erfarenhet och kunskap om målgrupp, metod och arbetsmarknad. Gemensam styrning och finansiering mellan flera olika samarbetsparter skapar grund för god samverkan och START har genom åren byggt upp ett stort förtroendekapital och god samverkan mellan de olika samarbetsparterna.

Kontinuerlig verksamhetsuppföljning och uppföljning möjliggör en anpassning till förändringar hos myndigheterna, i målgruppens behov samt arbetsmarknadens förutsättningar.

Fördelen med att insatsen nu är integrerad i Botkyrka kommun Jobbcenter är en samordning av arbetsgivarkontakter samt tillgång till ordinarie insatser som yrkesspår och kommunalt subventionerade anställningar ökat.

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Sedan 2015 är verksamheten implementerad och samfinansieras av Botkyrka kommun, Arbetsförmedlingen, Huddinge kommun och Samordningsförbundet.

Start har budgeterats med 1 320 tkr varav 1 281 tkr rekvirerats under året. Verksamheten har under året samfinansierats av Botkyrka- och Huddinge kommun, Arbetsförmedlingen och Samordningsförbundet HBS.

"En mycket välbehövlig och samhällsnyttig insats".

Medarbetare på Arbetsförmedlingen

Ungdomsprojektet i Salem

Projektet startade under 2014 för att utveckla arbetsformer för att stärka, effektivisera och förbättra stödet till unga mellan 16 och 24 år som är i behov av samordnade rehabiliterings-insatser.

Det finns två vägar in i projektet. Unga kan komma in antingen via ungdomsstödjarnas uppsökande verksamhet eller genom att någon medverkande myndighet eller aktör lyfter ett ärende i en samordningsgrupp. Deltagandet bygger på frivillighet och är inte tidssatt.

Projektgruppen består av två ungdoms-stödjare, en projektledare, en studie- och yrkesväg-ledare och en arbetsförmedlare. Projektet har sedan 2016 följts av externa utvärderare. Rapporten från uppdraget väntas i februari 2018.

Verksamheten är lokaliserad i Salem.

Samverkanspartners

Projektägare är Arbete och Försörjning i Salems kommun. Projektdelägare är Salems Barn- och Utbildningsförvaltning samt Arbetsförmedlingen i Botkyrka/Salem.

Målgrupper

Målgruppen är ungdomar (16-29 år) som av olika skäl hoppat av skolan, saknar gymnasie-utbildning, som är arbetslösa och som inte kan försörja sig. Även ungdomar med psykisk och fysisk ohälsa omfattas. Gemensamt är att gruppen behöver samordnat stöd för att komma vidare i livet.

Mål 2017

- 30 deltagare.
- 55 % i egen försörjning.
- 100 % av deltagarna ska uppleva att de kommit närmare arbete eller studier.
- 75 % av samverkande partners ska uppleva att insatsen underlättar deras arbete.

Resultat

Under året har projektet haft totalt 44 deltagare (30 % kvinnor och 70 % män). 35 av dessa skrevs in under 2017 och totalt 23 personer avslutades under samma period.

18 personer påbörjade studier eller arbete vid avslut. Detta innebär att 78 % gått till självförsörjning efter insats. Detta gör att man mycket väl uppnår målet om att stödja unga vuxna ut i arbete/studier.

Intag till projektet sker ofta på initiativ av ungdomen själv då hela 16 av de 35 nya deltagarna kommit utan remiss från någon av myndigheterna.

Mål	Resultat 2017	Resultat 2016
30 deltagare	44	38
55 % till arbete/studier	78 %	77 %
75 % av samverkande parter upplever bättre samverkan	70 %	Ej mätbart

Framgångsfaktorer

Framgångsfaktorerna i projektet är täta kontakter med deltagarna, tillgänglighet, flexibilitet och individuell planering som skapar trygghet för deltagarna. Projektet arbetar aktivt med att utveckla samverkan mellan kommunens arbetsmarknadsinsatser, socialtjänst och utbildningsförvaltning samt Arbetsförmedlingen såväl operativt som strategiskt i det dagliga arbetet och i projektgruppen.

"(...) det är ett mycket lyckat projekt, det har varit bra för deltagarna, lönsamt ur ekonomiska aspekter och det har skapat utmärkta förutsättningar för ett vidare utvecklingsarbete inom området."

Externa utvärderare av Upis

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet beviljades medel med 1 398 tkr varav 1 381 tkr rekvirerades under året.

MIA-projektet

Flera samordningsförbund i Stockholms län, bl.a. Samordningsförbundet Huddinge Botkyrka Salem, har beviljats projektmedel från Europeiska Socialfonden, ESF, i syfte att utveckla samordnade insatser till stöd för personer som står långt från arbetsmarknaden. Varje samordningsförbund medfinansierar ett eget delprojekt med deltagare. I projektet ingår också att utveckla samarbetet med arbetsintegrerande sociala företag. Projektet analys och planerings-fas startade i december 2016 och gick in i genomförandefas i april 2017 och pågår fram till sommaren år 2020.

MIA-projektet HBS arbetar utifrån metoderna Case Management och Supported Employment.

Case managerns roll att verka för att individen får de behov och förutsättningar tillgodosedda som på sikt bidrar till förbättrade möjligheter att både få och behålla en anställning på arbets-marknaden. Metoden Supported Employment erbjuder ett stöd till deltagarna att få och behålla ett arbete.

Projektet ska sträva efter att så snabbt som möjligt kunna erbjuda varje deltagare en aktivitet i form av t.ex. arbetsträning eller praktik, i syfte att närma sig arbetsmarknaden.

Samverkansparter

Projektägare för ESF-projektet regionalt är Samordningsförbundet Östra Södertörn. Delprojektet Mia HBS drivs av kommunerna Huddinge, Botkyrka och Salem, Försäkrings-kassan och Arbetsförmedlingen. Psykiatri Sydväst ingår i samverkan.

Mål 2017

- 30 % till egen försörjning
- 40 % delta i ordinarie arbetsförberedande insatser
- 60 % känner ökad makt över sin situation

Resultat

Projektet har under 2017 haft en uppstartperiod. 152 deltagare (66 % kvinnor, 32 % män och 2 % ej angivit) har varit inskrivna i projektet och 17 deltagare har avslutats varav 31 % till arbete eller studier. Förväntat tid i projektet är ca 1 år. Målen om ordinarie verksamhet och ökad makt över sin situation har ännu inte hunnit mätas. Det kommer att mätas under 2018.

72 % av parternas medarbetare upplever att MIA-projektet bidrar till bättre samverkan och 76 % av medarbetarna anser att insatsen är till nytta för dem i deras arbete.

Framgångsfaktorer

Under året har samarbetet mellan handledarna i de två olika metoderna varit verkningsfullt. Samverkan med arbetsgivare och prioriterad tid för att leta nya arbetsgivare har varit en framgång samt möjligheten att utbyte erfarenheter med projektets andra fem delprojekt i länet.

Mål	Resultat 2017
30 % till egen försörjning genom arbete/studier	31 %
40 % delta ordinarie arbetsförberedande insats	27 %

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

MIA-projektet finanseras med stöd från Europeiska Socialfonden (ESF) där Samordningsförbundet står för med-finansieringen. Verksamheten beviljades 7 710 tkr i budget för såväl analysfas som genomförande 2017.

Utfallet för verksamheten beräknas till 5 629 tkr förutsatt att ESF-rådet beviljar ansökt medfinansiering under året. Den stora avvikelsen beror främst på personalvakanser samt försenad upphandling av arbetsträning-platser.

"MIA:s delprojektinsatser bidrar till ett tydligt mervärde för den målgrupp som är i behov av samordnat stöd –en grupp som generellt har begränsade möjligheter och förutsättningar att tillgodogöra sig myndigheternas ordinarie insatser och arbetsmarknadsåtgärder."

Delutvärderingsrapport av MIA 2017

Möjliggörarna

Projektet startade i februari 2017 med bidrag från MUCF, Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällsfrågor. Det övergripande syftet med projektet är att underlätta etablering i arbets- och samhällslivet för unga som varken arbetar eller studerar. Projektet är en uppsökande verksamhet med målet att hitta unga hemmasittare som inte är inskrivna hos någon av förbundets myndigheter och sedan lotsa dem vidare till Slussens, UPIS eller annan studie- eller arbetsinriktad insats. Det uppsökande arbetet sker till stor del via nätet och med sociala medier som verktyg.

Samverkanspartners

Projektägare är Arbete och Försörjning i Salems kommun. Andra samverkansparter är Huddinge kommun, Försäkringskassan, SLL och Arbetsförmedlingen.

Mål 2017

- Öka antalet unga i förbundets insatser
- Lotsa deltagare till Slussen och UPIS och bidra till att de ökar sitt deltagarantal.
- Bidra till att fler unga utan egen försörjning kommer i sysselsättning.

Resultat

Möjliggörarna har fått kontakt med 360 individer ur målgruppen under året. Av dessa har 108 personer (30 % kvinnor 70 % män) fått stöd i att kontakta olika insatser eller stödfunktioner. 41 av de 108 individer projektet haft kontakt med har hänvisats till Slussen och 10 till UPIS varav 6 respektive 4 har skrivits in i insatserna. I jämförelse med 2016 har antalet deltagare i både Slussen och Upis ökat.

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Samordningsförbundet beviljades medel från MUCF med 1 135 tkr för verksamhet fram t.om. januari 2018. Därutöver beviljade Samordningsförbundet ytterligare 122 tkr till projektet. Utfallet för verksamheten blev 1 022 tkr som i sin helhet täcks av externa medel från MUCF.

"Jag bara strosade runt i Huddinge centrum och så stoppade Möjliggörarna mig och frågade om min situation, idag är jag inskriven på Slussen där jag erbjuds stöd för att hitta tillbaka till studier eller arbete"

Deltagare i Möjliggörarna

IPS-metodstöd

IPS-metodstöd är en strukturinriktad insats som ska bidra till implementering och utveckling av metoden Individual Placement and Support (IPS) hos samordningsförbundets parter.

Stödet består av handledning och processtöd och riktas främst till medarbetare inom kommunernas socialpsykiatriska verksamheter. Informationsinsatser görs även till andra kommunala verksamheter samt inom hälso- och sjukvården samt Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan. Inom ramen för metodstödet samordnas även myndighetsgemensamma samverkansmöten kring målgruppen för IPS.

Samverkansparter

Metodstödjaren är anställd i Botkyrka kommun men samarbetar även med Huddinge och Salems kommun samt med förbundets övriga parter.

Mål 2017

- Genomföra fyra IPS-samverkansmöten
- Ökad programtrogenhet i kommunernas IPS-verksamhet
- IPS-metoden är känd bland medarbetarna och hos Samordningsförbundets parter.

Resultat

Insatsen har arbetat enligt plan. Bland annat har man genomfört fyra myndighetsgemensamma samverkansmöten. Programtrogenheten har tyvärr inte kunnat mätas i Huddinge då en fördröjning av mätperioden skett pga. personalförändringar. I Botkyrka har mätningar genomförts och visar ökad programtrogenhet.

I Salem har verksamheten inte startat som planerats vilket gjort att metodarbetet inte kommit igång i kommunen. En IPS-verksamhet väntas starta i Salem i början av 2018.

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Verksamheten beviljades 350 tkr i budget avseende kostnader för motsvarande en halvtidstjänst som metodstödjare samt handledning. Utfallet för verksamheten blev 293 tkr.

Insatskatalogen

Samordningsförbundet Centrala Östergötland har sedan en tid tillbaka arbetat med att skapa en digital myndighetsgemensam insatskatalog. Samordningsförbundet HBS har sedan hösten 2017 köpt in sig för att få använda sökverktyget och anställt en lokal projektledare som framför allt har startat arbetet med att samla in information och kontaktuppgifter till insatserna inom våra tre kommuner.

Syftet med insatskatalogen är att rationalisera och effektivisera möjligheten för myndigheternas medarbetare att hitta rätt insats till rätt person. Katalogen har som ambition att samla alla insatser som riktar sig till personer långt ifrån arbetsmarknaden med den gemensamma nämnaren att de är insatser inom välfärdssektorn med syfte att ge individinriktade arbetsmarknads-, rehabilitering- eller utbildningsåtgärder för att komma närmare arbetsmarknaden.

Samverkansparter

Samordningsförbundet HBS, kommunerna Huddinge, Botkyrka och Salem, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och landstinget.

Mål 2017

– Rekrytera och introducera en lokal projektledare.
– Samla in insatser och förankra katalogen tillräckligt för att kunna lansera sökverktyget till myndigheternas medarbetare i början av 2018.

Resultat

En lokal projektledare har anställts och insamlingen har kommit igång enligt plan. Under hösten har marknadsföring skett inför lanseringen av katalogen som skedde i slutet av januari 2018. I katalogen fanns då 67 sökbara insatser för våra tre kommuner.

Framgångsfaktorer

Samverkan med Samordningsförbundet Centrala Östergötland och deras redaktion som redan testat och arbetat en längre tid med sökverktyget. Det är också en framgångsfaktor med en lokal projektledare som har god myndighetskompetens.

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Verksamheten beviljades 300 tkr i budget och utfallet för verksamheten blev 110 tkr. Avvikelsen beror på försenad projektstart.

ASF-strateg

I augusti 2017 anställdes en verksamhetsutvecklare/strateg för att förbättra kommunernas och myndigheternas samverkan med Arbetsintegrerande Sociala Företag (ASF).

Målet med uppdraget är dels att utveckla samverkan mellan ASF och myndigheterna och dels att uppmuntra start av fler ASF lokalt. På längre sikt är tanken att utvecklingsarbetet ska bidra till en breddad arbetsmarknad som ökar möjligheterna till arbetsträningsplatser och anställningstillfällen för Samordningsförbundets målgrupp, dvs. personer som står långt från arbetsmarknaden.

ASF-strategen är nära kopplat till det regionala ESF-finansierade projektet Kugghjulet som ska arbeta för att utveckla en stödstruktur för befintliga ASF.

Mål 2017

- Göra en kartläggning av nuläget i våra tre kommuner, som ska ligga till grund för fortsatt strategiarbete 2018.
- Stödja MIA-projektet i upphandling av arbetsträningsplatser hos ASF.

Resultat

ASF-strategen har träffat alla befintliga ASF i kommunerna samt nyckelpersoner inom kommunernas verksamheter. Detta har varit grunden för en avstämningsrapport gällande nuläget i varje kommun.

Upphandlingen av MIA-projektets arbetsträningsplatser har också slutförts.

Framgångsfaktorer

Samverkan med andra verksamhetsutvecklare för ASF och verksamheter som stödjer företagen samt att arbeta lokalt utifrån varje kommuns förutsättningar.

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Verksamheten beviljades 385 tkr i budget och utfallet för verksamheten blev 281 tkr. Avvikelsen beror på försenad projektstart.

Avslutade insatser under 2017

ADRIAN

Adrian har finanserats av Samordningsförbundet sedan 2013 och avslutades i mars 2017. Adrian syftade till att ge personer med olika arbetshinder möjlighet till återinträde på arbetsmarknaden genom att erbjuda arbetsträning och stärka samverkan kring den enskilde individen.

Ingången till insatsen var en myndighetsgemensam remissgrupp som följer arbetet kring den enskilde deltagaren och utgjorde ett aktivt stöd för den arbetsmarknadshandläggare som arbetar med stöd till deltagare i Adrian. Handläggaren var ansvarig för att tillsammans med deltagaren planera för en återgång i arbete, anskaffa arbetsträningsplatser, följa upp olika insatser och samordna arbetet kring individen.

ADRIAN startades i Salems kommun 1997 som ett projekt och övergick till en insats finansierad av förbundet 2013 med syfte att stärka samverkan kring målgruppen.

Adrian var lokaliserad i Salems kommun.

Målgrupper

Personer i arbetsför ålder, som har komplexa arbetshinder och behöver samordnat stöd för att pröva och möjliggöra återgång i arbetslivet. Deltagaren skulle ha någon form av offentlig försörjning och vara aktuell hos minst två av de samverkande myndigheterna.

Samverkanspartners

Salems kommun var huvudman/insatsägare. Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan samt Stockholms läns landsting genom Salems vårdcentral och Specialistpsykiatrin i Södertälje, ingick i samverkan.

Mål 2017

Avsluta alla aktiva deltagare innan insatsen avslutsdatum 31 mars 2017.
- 35 % av avslutade ärenden ska vara självförsörjande.

Resultat

Under året har 11 personer (6 kvinnor och 4 män och 1 ej angivit) varit inskrivna i Adrian, av dessa skrevs 1 deltagare in under 2017. Tiden för deltagande i Adrian var upp till 3 år vilket innebär att 10 deltagarna skrevs in 2015 eller tidigare.

11 personer har avslutats varav 2 till arbete eller studier och 5 skrevs ut som arbetssökande. Resterande deltagare avslutades antingen då man efter samordning och prövning av arbetsförmågan kunnat konstatera att deltagarna är så sjuka att de har omfattande behov av fortsatt medicinsk rehabilitering alt. rekommenderades till nya insatser i samband med Adrians avslut.

Mål	Resultat 2017	Resultat 2016
Avsluta alla deltagare	11 (100 %)	22 deltagare
35 % av avslutade ärenden ska vara självförsörjande	9 %	25 %

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

ADRIAN har budgeterats med 266 tkr, varav 250 tkr rekvirerats.

Samverkansteamet Botkyrka

Teamets övergripande inriktning var att fånga upp individer med långvarig/komplex ohälsa och som är i behov av samordnad rehabilitering. I teamet arbetade personal från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Botkyrka kommuns socialtjänst samt en arbetsterapeut från specialistpsykiatrin. Deltagarna i projektet erbjöds tre olika former av insatser:
– myndighetsövergripande handlingsplaner,
– individuell vägledning och stöd,
– gruppverksamhet.

Insatsen drevs som projekt under 2009-2013. Därefter har projektet övergått till insats finansierad av Samordningsförbundet t.o.m. mars 2017.

Verksamheten var lokaliserad i Tumba, Botkyrka.

Samverkanspartners

Botkyrka kommuns socialförvaltning var huvudman för projektet i nära samarbete med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och landstinget.

Målgrupper
Individer som behöver samordnad rehabilitering för att återfå hälsan, och som inte har någon fast förankring på arbetsmarknaden. Projektet prioriterar åldersgruppen 25-45 år samt personer som har försörjningsansvar gentemot hemmaboende barn.

Mål 2017
- Avsluta aktiva deltagare
- 15 % har fått arbete vid avslut,
- 15 % är arbetssökande vid avslut.

Resultat
Totalt har 66 personer (70 % kvinnor och 30 % män) avslutats under 2017 varav 2 av dessa gick till arbete eller studier. Många deltagare skrevs över till MIA-projektet eller annan arbetsmarknadsinsats i samband med insatsen avslut. Merparten av remisserna kommer från Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

Mål	Resultat 2017	Resultat 2016
Avsluta alla deltagare	66 (100 %)	26
15 % arbete/studier	5 %	12 %
15 % arbetssökande	6 %	23 %

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget
Insatsen beviljades en budget på 952 tkr för verksamheten 2017 varav insatsen rekvirerat 804 tkr. Avvikelsen beror på personalvakanser och nedtrappning av verksamheten under 2017.

"(...) Det jag lärde mig mest under denna period var att söka andra jobb än det jag har utbildning för(...) jag letade upp andra jobb som passande ihop med min hälsa vilket jag är otroligt tacksam för."

Deltagare i Samverkansteamet Botkyrka 2017

Samverkansteam Huddinge
Insatsen startade 2012 och avslutades i mars 2017. Dess övergripande inriktning var att erbjuda anpassat stöd till personer i åldern 25-64 år som har en diffus problematik och ohälsa och som är i behov av samordnad rehabilitering. Verksamheten bestod av ett samlokaliserat handläggarteam med handläggare från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och socialtjänsten.

Syftet med insatsen var att skapa förutsättningar för målgruppen att närma sig arbetsmarknaden, ta tillvara sin arbetsförmåga och bli självförsörjande genom arbete. Teamet arbetade utifrån nyckelorden delaktighet och aktivitet, och gav stöd till deltagaren att undanröja hinder för egen försörjning. I uppdraget ingick att utveckla och optimera fungerande arbetsmetoder.

Verksamheten var lokaliserad i Huddinge centrum.

Samverkanspartners
Verksamheten samägdes av Huddinge kommun Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och landstinget.

Målgrupper
Arbetslösa kvinnor och män i åldern 25-64 år med en långvarig och/eller komplex problematik.

Mål 2017
- Avsluta aktiva deltagare
- 20 % avslutas till arbete/studier
- 25 % har gjort stegförflyttning närmare arbete

Resultat
59 personer varav 11 nya för året (71 % kvinnor, 27 % män och 2 % ej angivit kön) har varit aktuella i insatsen under 2017.

Av totalt 59 avslutade deltagare har 12 % gått till arbete eller studier. Ett flertal deltagare erbjöds fortsatt stöd i MIA-projektet eller andra arbetsförberedande insatser i samband med insatsens avslut. Huddinge kommun och Försäkringskassan har initierat flest ärenden.

Mål	Resultat 2017	Resultat 2016
Avsluta alla deltagare	59 (100 %)	42
20 % till arbete/ studier	12 %	25 %

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget
Budget för 2017 uppgick till 680 tkr. Utfallet blev 801 tkr. Anledningen till avvikelsen är att kostnaden för processledare för Hälsosam bokförts på Samverkansteam Huddinge.

Till
Styrelsen i Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem
Fullmäktige i respektive medlemskommun
Fullmäktige i Stockholms läns landsting
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

REVISIONSBERÄTTELSE för år 2017

Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem
Organisationsnummer 222000-3020

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem (organisationsnummer 222000-3020) för verksamhetsåret 2017.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Huddinge den 28/3 - 2018

Eva Sjödin
För kommunerna

Karin Brodin
För Stockholms läns landsting

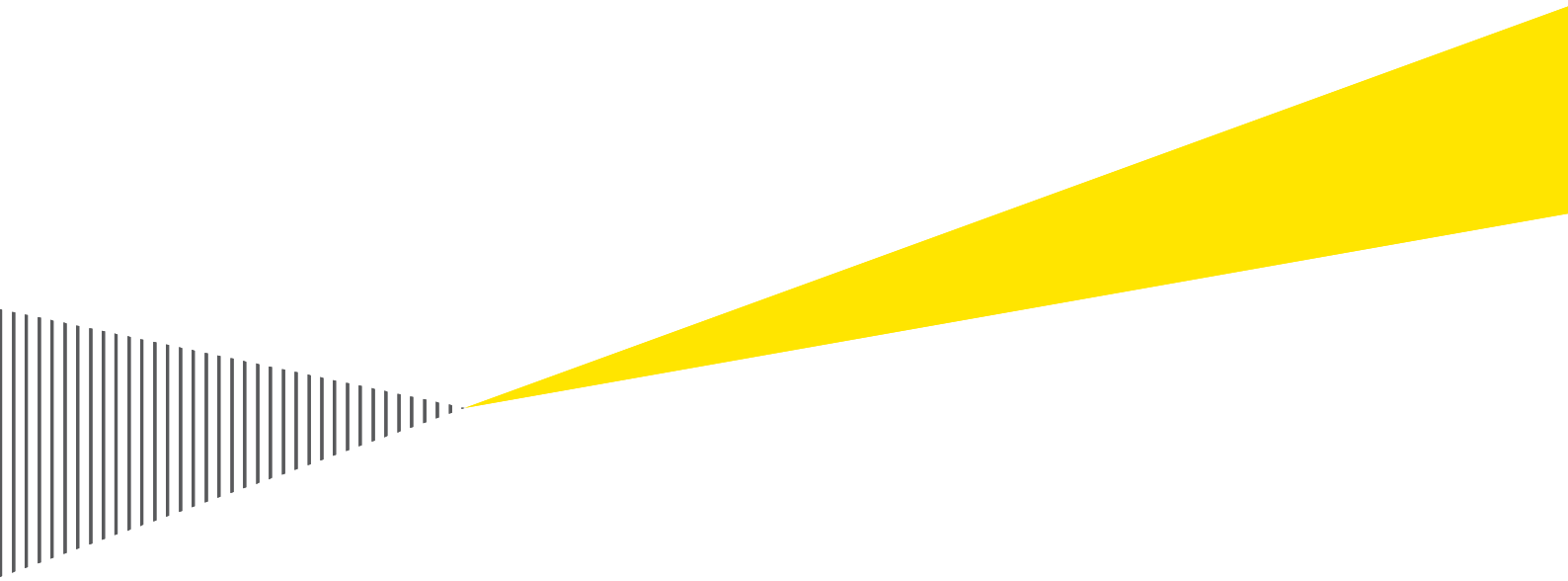
Anders Rabb
Auktoriserad revisor

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Bilagor:
De sakkunnigas rapport

Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem

Årlig granskning 2017



Building a better working world

Innehåll

1 Granskning av Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem 3
1.1 Inledning 3
1.2 Granskningens utgångspunkter 3
2 Granskning av årsredovisningen och årsbokslutet 2017 4
3 Redovisning av samordningsförbundets arbete 5
3.1 Mål och riktlinjer för den finansiella samordningen 5
3.1.1 Mål, budget och verksamhetsplan 5
3.1.2 Styrdokument 8
3.2 Samverkan mellan samverkansparterna 9
3.2.1 Utbildningar, frukostmöten och stöd till samverkan 9
3.2.2 Strukturinriktade insatser 9
3.3 Finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser 10
3.3.1 Individinriktade insatser under 2017 10
3.4 Beslut om användning av medel 12
3.5 Uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna 2017 12
3.6 Budget och årsredovisning för den finansiella samordningen 14
3.7 Bedömning 14

2018-03-28

Revisorerna i Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem

Vår granskning har genomförts som underlag för er ansvarsprövning av Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem år 2017.

Vi har i denna rapport sammanfattat iakttagelser från granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen för förbundet.

Det har inte framkommit några väsentliga noteringar som påverkar vår bedömning av att resultat och ställning ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för året 2017. Vissa utvecklingsområden har dock identifierats.

Granskningen har genomförts i enlighet med fastställd revisionsplan för 2017.

Med vänlig hälsning

Anders More Anja Zetterberg Emma Lindh

Kopia: Förbundets styrelse och förbundschef

1 Granskning av Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem

1.1 Inledning

Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem granskas av revisorer utsedda av förbundets medlemmar. Granskningen sker i enlighet med god revisionssed i kommunal verksamhet.

Revisorerna har upphandlat Ernst & Young AB (EY) som sakkunnigt biträde.

1.2 Granskningens utgångspunkter

Denna rapport syftar till att kortfattat sammanfatta resultatet av granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen, samt att ge revisorerna ytterligare information och underlag inför ansvarsprövningen av förbundets styrelse.

Enligt 7 § i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser har samordningsförbunden till uppgift att:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna
3. Finansiera insatser som avser individer vilka är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete
4. Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning ska användas
5. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna
6. Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Det är styrelsens ansvar att säkerställa att förbundets verksamhet ryms inom och stödjer punkterna i 7 §.

Vid revisionen av samordningsförbunden skall bestämmelserna i 9 kap 4-18 § § i kommunallagen tillämpas. Det innebär bland annat att revisorerna skall pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

2 Granskning av årsredovisningen och årsbokslutet 2017

Granskningen av årsredovisningen har omfattat en genomgång av att årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunal redovisningslag och för väsentliga poster även följsamhet till rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning.

Granskningen har omfattat en genomgång av underlag till väsentliga balans- och resultatposter. Bokslutsdokumentationen bedöms vara god.

Periodiseringar av kostnader i pågående projekt är en väsentlig bokslutsfråga. För periodiseringen av samtliga projekt finns relevanta underlag i form av fakturor och specifikationer. Samtliga verifikationer är attesterade av förbundschefen alternativt styrelseordförande.

Vi noterar att förbundet även 2017 redovisar underskott, vilket är i enlighet med förbundets plan att använda tidigare års överskott i verksamheten. Underskottet uppgår inte heller i år till den nivå som budgeterades, - 3 654 tkr. Detta beror främst på att projekten inte bedrivit verksamhet i den omfattning som budgeterats. För 2018 har en budget upprättats där överskjutande kapital från 2017 års överskott ska nyttjas.

Vi bedömer sammanfattningsvis att årsredovisningen ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för år 2017.

3 Redovisning av samordningsförbundets arbete

I detta kapitel redovisas hur samordningsförbundet arbetat under 2017 för att uppfylla sina uppgifter enligt lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Kapitlet följer samma ordning som lagens skrivning om samordningsförbunds uppgifter.

Vid förbundets kansli arbetar en förbundschef, en utvecklingsledare samt en administratör på en deltidstjänst. Därutöver har en utredare som ingår i det länsgemensamma MIA-projektet anställts på kansliet.[1] Förbundet har köpt tjänster avseende ekonomiadministration och övriga administrativa tjänster från Huddinge kommun motsvarande ca 12 timmar månatligen.

Kompletterande externa tjänster i form av t.ex. informationstjänster har köpts av förbundet vid behov.

3.1 Mål och riktlinjer för den finansiella samordningen

3.1.1 Mål, budget och verksamhetsplan

Den 25 november 2016 antog styrelsen budget och verksamhetsplan för år 2017. I verksamhetsplanen fastslås att det övergripande målet för förbundets verksamhet är att samhällets resurser används på ett bättre och mer effektivt sätt för att möjliggöra att medborgare i Botkyrka, Huddinge och Salem ökar sin förmåga till självförsörjning genom arbete och/eller studier.

Vidare ska samordningsförbundet bidra till att det skapas struktur och långsiktighet i samverkansarbetet samt möjliggöra ny utveckling inom samverkansområdet rehabilitering.

Det fastslås att de övergripande målen för de finansierade individinriktade insatserna är att:

- Minst 500 individer tar del av de finansierade insatserna
- Minst 30 procent av de som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats avslutas till egen försörjning, antingen genom arbete eller utbildning
- Ytterligare minst 15 procent av de som genomgår en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats ska ha gjort en stegförflyttning och närmat sig arbetsmarknaden genom att delta i arbetsförberedande verksamhet inom ramen för myndigheternas ordinarie uppdrag
- Minst 35 procent av de som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats ska vara självförsörjande genom arbete eller utbildning 12 månader efter avslutad insats
- Minst 80 procent av personal och chefer på de samverkande myndigheterna ser nytta av den finansierade verksamheten.

För de strukturpåverkande insatserna är målet att samordningsförbundet utgör en struktur för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer till stöd för förbundets målgrupp och ingående parter.

Det övergripande målet ovan är nytt jämfört med 2016. Styrelsen och beredningsgruppen sammanträder årligen under hösten och diskuterar utifrån föregående års verksamhetsplan, uppföljningar och identifierade behov mot vilka grupper förbundet bör rikta sina insatser kommande år. Tillfället fungerar som en utvärdering av verksamhet och budget.

I verksamhetsplanen fastställs också samordningsförbundets verksamhetsinriktning för året. Förbundets uppdrag är tvådelat:

- Främja och bidra till utvecklad samverkanskultur genom att stödja kompetens- och metodutveckling hos de samverkande parterna

[1] Förbundschef är chef för utredaren, som är placerad på kansliet men finansieras gemensamt av de ingående parterna i MIA-projektet och belastar projektets budget.

- finansiera insatser och projekt till stöd för individer som har behov av samordnad rehabilitering genom stöd till långsiktiga insatser eller tidsbegränsade projekt

Samverkansinsatserna, som förbundet finansierar, riktar sig till och ska vara till nytta för de tre kommunernas medborgare med komplex problematik och/eller förebyggande för att möta problem innan de blivit för stora och svåra.

Förbundet har under 2017 beslutat att särskilt prioritera:

- unga som riskerar långvarig arbetslöshet och/eller ohälsa
- föräldrar med försörjningsansvar gentemot minderåriga barn
- personer som på grund av psykisk ohälsa riskerar långvarig arbetslöshet

Behovsgrupperna är samma som under 2016. Enligt intervjuade finns en levande diskussion om behovsgrupperna i förbundet och hur insatser bäst stödjer uppdraget.

Förbundet har under året fortsatt bedriva ett arbete med att se över de finansierade insatserna och anpassa dessa till mer långsiktiga uppdrag och integrerade processer.

En utgångspunkt för förbundet är att samtliga insatser ska ha möjlighet att ta emot medborgare från samtliga tre kommuner. Av årsredovisningen framgår dock att vissa insatser har en mer lokal förankring och att andra täcker behov som sträcker sig över alla tre kommuner.

Förbundets åtaganden och mål följs upp i årsredovisningen. I tabellen nedan redovisas de åtaganden och mål som fastslås i verksamhetsplanen samt måluppfyllelsen enligt årsredovisningen.

Åtaganden enligt verksamhetsplan 2017	**Måluppfyllelse enligt årsredovisningen 2017**
Finansiering av och stöd till samordnade rehabiliteringsinsatser och projekt.	Förbundet har under året finansierat tio insatser som riktar sig till personer i behov av samordnad rehabilitering. Många insatser har pågått i flera år och övergått från projekt till mer långsiktiga samverkansinsatser. Totalt deltog 760 deltagare i de insatser som förbundet finansierade under 2017 (638 st år 2016), varav 407 kvinnor och 346 män[2]. Av samtliga deltagande har 473 personer registrerats med personuppgifter i SUS under året. De insatsspecifika målen kan skilja sig åt beroende på målgruppens förutsättningar, projektets verksamhet och andra faktorer. Tillsammans ska dock de finansierade insatserna bidra till de förbundsövergripande effektmålen.
Stöd till samverkan inom ramen för parternas ordinarie uppdrag - Processtöd till annan samverkan mellan myndigheterna	Kansliet har erbjudit processtöd till samverkan mellan myndigheterna genom bl.a. samordning, forma mötesplatser, delta i utvecklingsarbete. Under året har också kansliet bl.a. deltagit i samverkansdialoger på vårdcentraler och samverkanmöten mellan Arbetsförmedling och Botkyrka kommun. Förbundet finansierar också en metodstödjare kopplad till kommunernas arbete.

[2] Sju (7) deltagare identifierar sig inte med någon av de två angivna könskategorierna och/eller har valt att ej uppge kön.

Kartläggningar, behovsanalyser och utveckling av samordningsförbundets uppdrag - Genom omvärldsbevakning och i dialog med samordningsförbundets medlemsparter se över och uppmärksamma behov av rehabilitering i samverkan. - Ett antal utvecklingsområden har valts ut som särskilt ska belysas kommande år: - Utveckla ett tydligt brukarperspektiv inom samordningsförbundet och den finansierade verksamheten - Möjligheten att utveckla och stödja förebyggande insatser genom att se på möjligheten att styra om resurser för att möta problem innan de har blivit för stora och svåra. - Samordningsförbundets samarbete med aktörer inom civilsamhället där särskilt brukarorganisationer och arbetsintegrerande sociala företag bör uppmärksammas som relevanta samarbetsaktörer. - Utveckla samverkan kring sjukskrivna och ett utvecklat samarbete med rehabkoordinatorer inom hälso- och sjukvården. - Uppmärksamma eventuellt ökat behov av samordnade rehabiliteringsinsatser för nyanlända.	Under året har förbundet dock ägnat särskilt fokus åt behovsanalys och kartläggning inom följande områden; uppstart av det ESF-finansierade MIA-projektet, samverkan kring sjukskrivningsprocessen, införandet av en myndighetsgemensam insatskatalog och utveckling av samarbete med arbetsintegrerande sociala företag. Under årets första tre månader slutfördes arbetet med behovskartläggning och målgruppsanalys inför starten av det länsgemensamma ESF-projektet MIA – Mobilisering Inför Arbete, i samarbete med länets övriga samordningsförbund. Under analysfasen har kansliet bl.a. anordnat workshops hos samtliga förbundets parter för att kartlägga målgruppen och dess behov samt deltagarens väg in i projektet. Projektets målgrupp är personer som står extra långt från arbetsmarknaden. Kansliet har tillsammans med Försäkringskassan och Hälso- och sjukvårdsnämndens förvaltning genomfört en workshop för kartläggning av samverkansbehov inom sjukskrivningsområdet som följdes upp under hösten med ytterligare två samverkansmöten. Syftet med arbetet är att utveckla samordning i sjukskrivningsprocessen och hitta alternativ till sjukskrivning. Under våren presenterades en kartläggningsrapport om de finansierade insatsernas samarbete med arbetsgivare. Rapporten har legat till grund både för MIA-projektets samarbete med arbetsgivare och det uppdraget att stimulera samverkan mellan myndigheterna och Arbetsintegrerande Sociala Företag (ASF). Målet med utvecklingsarbetet är att bidra till en breddad arbetsmarknad som ökar möjligheterna till arbetsträningsplatser och anställningstillfällen för personer som står långt från arbetsmarknaden.
Omvärldsbevakning - inom området arbetslivsinriktad rehabilitering och den finansiella samordningen. Detta sker bl.a. genom att aktivt medverka i utbildningar och nätverkssamarbete med andra samordningsförbund, Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS), Nationella Rådet med flera.	Förbundet medverkar aktivt i utbildningar och nätverkssamarbete med andra samordningsförbund, Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS), Nationella Rådet med flera. Under året har förbundet medverkat i nätverkssamarbete på regional och nationell nivå. I länet har exempelvis förbundscheferna haft kontinuerliga samverkansträffar, utvecklingsledaren deltar i ett nationellt processtödjarnätverk.
Information och kunskapsspridning - Förbundet ska sprida information om verksamhet och uppdrag genom hemsida, nyhetsbrev och andra informationssatsningar.	Förbundets kansli arbetar aktivt med informationsinsatser riktat till medlemmar, samarbetspartners och anställda vid de samverkande myndigheterna. Hemsidan och nyhetsbreven är viktiga kanaler för att sprida information och nyheter både om det lokala förbundet, men också för att öka kunskapen inom området samordnad rehabilitering generellt. Under 2017 har tre nyhetsbrev publicerats och hemsidan uppdateras kontinuerligt. Som ett komplement till detta genomför både kansliet och finansierade insatser informationssatsningar vid besök hos förbundets parter. Under hösten har en resurs knuten till Samordningsförbundets kansli arbetat med att ta fram en digital myndighetsgemensam insatskatalog.
Myndighetsgemensamma utbildningar och seminarier - Erbjuda medarbetare och chefer hos förbundets parter gemensamma utbildningar och möjligheter att utbyta erfarenheter och kunskap. - Under 2017 kommer förbundet arrangera minst en myndighetsgemensam seminariedag samt minst fem	I sin analys av kompetensbehov inom samverkansområdet hos anställda på myndigheter och inom vården har beredningsgruppen för samordningsförbundet beslutat att lägga fokus på att öka kunskapen om varandras uppdrag och roll i välfärden. Det har resulterat i att förbundet under året arrangerat 7 frukostmöten och en

frukostmöten i syfte att fortsätta sprida information om de ingående parternas uppdrag och verksamhet samt aktuella frågor inom parternas samlade ansvarsområde.	myndighetsgemensam utbildningsdag med fokus på information om parternas olika uppdrag och aktuella förändringar hos de olika myndigheterna. På frukostmötena deltog vid varje tillfälle mellan 70 och 160 personer, totalt 726 deltagare (500 deltagare år 2016). På vårens myndighetsgemensamma utbildningsdag tog ett 30-tal handläggare, vårdgivare och chefer del av information om Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och den kommunala socialtjänsten.
Uppföljning och utvärdering - Förbundet följer upp finansierade insatser genom bland annat det nationella uppföljningssystemet SUS därutöver följs deltagare upp med en långtidsuppföljning 12 månader efter avslutad insats. - Under 2017 kommer Samordningsförbundet att mäta de indikatorer som NNS tagit fram för att mäta framgångsrik samverkan. - Extern utvärdering i form av följeforskning kommer under året att ske av Ungdomsprojektet i Salem samt ESF-projektet MIA. - Samordningsförbundet ska också se över möjligheten till samarbete med forskningen.	Förbundet följer upp finansierade insatser genom bland annat det nationella uppföljningssystemet SUS, därutöver följs deltagare upp med en långtidsuppföljning 12 månader efter avslutad insats. Under året har förbundet även genomfört en första pilotmätning utifrån de indikatorer som NNS tagit fram för att mäta framgångsrik samverkan. Extern utvärdering i form av följeforskning har gjorts av Ungdomsprojektet i Salem, Möjliggörarna samt ESF-projektet MIA. Förbundet har tagit en aktiv roll i såväl utvecklandet av indikatorer för den finansiella samordningen samt i arbetet med att säkerställa god uppföljning och utvärdering i det nya ESF-projektet MIA. Förbundschefen har deltagit i upphandlingen av de externa utvärderarna samt anställt en intern utredare till projektet. De insatser som avslutats under året (Adrian, Samverkansteam Huddinge och Samverkansteam Botkyrka) har alla redovisat en uppföljning och samlad värdering av verksamheten.
Mål enligt verksamhetsplan 2017	**Resultat enligt årsredovisning 2017 (2016 års resultat inom parentes)**
1. Minst 500 individer tar del av de finansierade insatserna	Totalt 624 (584) individer har tagit del av en eller flera finansierade insatser.
2. Minst 30 procent av de som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats avslutas till egen försörjning, antingen genom arbete eller utbildning.	39 procent (49 %) arbetar/studerar vid avslut.
3. Ytterligare minst 15 % av de som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats ska ha gjort en stegförflyttning och närmat sig arbetsmarknaden genom att delta i arbetsförberedande verksamhet inom ramen för myndigheternas ordinarie uppdrag.	11 procent (16 %) är arbetssökande vid avslut.
4. Minst 35 % av de som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats ska vara självförsörjande genom arbete eller utbildning 12 månader efter avslutad insats.	54 procent (50 %) är självförsörjande 12 månader efter avslut.[3]
5. Minst 80 % av personal (handläggare, vårdgivare m.fl.) och chefer på de samverkande myndigheterna ser nytta av den finansierade verksamheten.	72 procent (80 %) bedömer att insatserna bidragit till en stegförflyttning närmare arbetsmarknaden.

3.1.2 Styrdokument

Utöver förbundsordning och tillhörande avsiktsförklaring, som fastställdes i juni 2012, har förbundet ett styrdokument som tydliggör roller och ansvar inom förbundet samt ett styrdokument som tydliggör rutiner för utvärdering och uppföljning. Båda dessa dokument beslutades i mars 2013. Det förstnämnda reviderades i maj 2016 och det sistnämnda i mars 2017. En attestordning beslutades i januari 2017.

[3] Av årsredovisningen framgår att resultatet ska tolkas med försiktighet då urvalet endast består av 83 personer.

Förbundet har även en upprättad internkontrollplan för 2017, beslutad i mars 2016. Där framgår ett antal områden som förbundet föreslås prioritera särskilt under året i sin interna kontroll. Av planen framgår även ansvar för och uppföljning av identifierade risker.

3.2 Samverkan mellan samverkansparterna

Samordningsförbundets styrelse har under året haft fem protokollförda möten och två ytterligare träffar. Presidiet har haft sex möten. Till varje styrelsemöte är en eller flera av de finansierade insatserna inbjudna för att återrapportera om verksamhetens innehåll och resultat. I maj presenterades också Arbetsförmedlingens och Försäkringskassans regeringsuppdrag avseende effektutvärdering av insatser för unga med aktivitetsersättning på ett styrelsemöte.

Under hösten träffades styrelse och beredningsgrupp för att tillsammans arbeta fram förslag till verksamhetsplan 2018 och ta del av en omvärldsanalys som beskriver förändringar i ohälsa och arbetslöshet samt offentlig försörjning. I december bjöds styrelse och beredningsgrupp in till ett utökat informationsmöte där MIA-projektet regionalt och lokalt samt Kugghjulet presenterade sin verksamhet. Under hösten 2017 hade presidiet ett medlemssamråd med samtliga medlemsparter.

I beredningsgruppen och insatsernas styrgrupper pågår en kontinuerlig dialog om samverkansbehov inom rehabiliteringsområdet. Under året har förbundet ägnat särskilt fokus åt behovsanalys och kartläggning inom områdena; uppstart av det ESF-finansierade MIA-projektet, samverkan kring sjukskrivningsprocessen, införandet av en myndighetsgemensam insatskatalog och utveckling av samarbete med arbetsintegrerande sociala företag.

Kansliet arbetar aktivt med processtöd till insatser och styrgrupper. Projektledare/ verksamhetsledare för insatserna erbjuds kontinuerlig extern handledning och har regelbundna nätverksträffar. Två gemensamma utvecklingsdagar har anordnats för samtliga medarbetare i finansierade insatser. Kansliet deltar i samtliga styrgrupper för finansierade projekt. Under året har utvecklingsledaren ägnat särskilt fokus åt stöd till nystartade ESF-projektet MIA samt Möjliggörarna.

3.2.1 Utbildningar, frukostmöten och stöd till samverkan

En grund för att samverkan mellan myndigheter ska fungera är att ha kunskap om varandras uppdrag och roll i välfärden och inom den arbetslivsinriktade rehabiliteringen. Utifrån detta behov har förbundet under året arrangerade sju frukostmöten och en myndighetsgemensam utbildningsdag med fokus på information om parternas olika uppdrag och aktuella förändringar hos de olika myndigheterna.

Kansliet erbjuder även processtöd till samverkan mellan myndigheterna. Det kan handla om stöd i samordning, forma mötesplatser eller deltagande i utvecklingsarbete.

På vårens myndighetsgemensamma utbildningsdag tog ett 30-tal handläggare, vårdgivare och chefer del av information om Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och den kommunala socialtjänsten.

3.2.2 Strukturinriktade insatser

Verksamhetsutvecklaren för **Arbetsintegrerande Sociala Företag (ASF)** har arbetat fram en avstämningsrapport som ger en lägesbild och förslag till fortsatt arbete. Arbetet har också resulterat i att en upphandling av arbetsträningsplatser på ASF till gagn för deltagare i MIA-projektet. Målsättningen med arbetet är att främja samverkan mellan förbundets parter och ASF samt att antalet arbetsträningsplatser ökar och bidrar till en breddad arbetsmarknad för samordningsförbundets målgrupper.

Arbetet med att samla in information om lokala arbetslivsinriktade rehabiliteringsinsatser resulterade i att det sedan början av 2018 finns knappt sjuttio sökbara rehabiliteringsinsatser i den **myndighetsgemensamma insatskatalogen**. Insatskatalogen ska med lättillgänglig information möjliggöra att medborgarna får rätt insats i rätt tid.

Arbetet med **Metodstöd IPS** har under 2017 fokuserat på kontinuerligt handledningsstöd i Botkyrka IPS-team samt stöd för IPS Huddinge att bygga struktur och samverkan med andra enheter/förvaltningar inom kommunen samt arbetsförmedlingen och vården. Totalt har insatsen nått ut till ett 60-tal medarbetare bland förbundets parter.

I uppdraget ingår även att samordna **samverkansmöten** där deltagare från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, psykiatrin, kommunernas socialpsykiatri och brukarrepresentanter ingår.

3.3 Finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser

Samordningsförbundet har under år 2017 finansierat tio individinriktade insatser. Många insatser har pågått i flera år och övergått från projekt till mer långsiktiga samverkansinsatser. Totalt har årets insatser nått 760 deltagare (638 st år 2016), varav 407 kvinnor och 346 män[4]. Förbundet redovisar mål och resultat för varje insats/projekt i bilaga till årsredovisningen. Flera av insatserna tar fram årsrapporter där de beskriver projekten mer ingående.

Under våren avslutades samverkansteamen och Adrian. Under hösten meddelade Arbetsförmedlingen och Huddinge kommun att de hade för avsikt att avveckla insatsen Slussen under våren 2018. Samtidigt som flera insatser avslutades startade också nya projekt under året. I februari startade Möjliggörarna sin uppsökande verksamhet med stöd av projektmedel från Myndigheten för Civilsamhälles- och Ungdomsfrågor (MUCF). Det ESF-finansierade projektet MIA startade sin genomförandefas med deltagare i april 2017.

Nedan redovisas kortfattat de insatser som finansierats under 2017.

3.3.1 Individinriktade insatser under 2017

ADRIAN
Adrian avslutades 31 mars 2017 och syftade till att ge personer med olika arbetshinder möjlighet till återinträde på arbetsmarknaden genom att erbjuda arbetsträning och stärka samverkan kring den enskilde individen.

ADRIAN startades som projekt i Salems kommun och övergick till en insats finansierad av förbundet 2013. Under året har 11 personer varit inskrivna i insatsen, av dessa skrevs 1 deltagare in under 2017. Tiden för deltagande i Adrian var upp till 3 år vilket innebär att 10 av deltagarna skrevs in 2015 eller tidigare.

HälsoSam
HälsoSam är en insats som ska bidra till en förbättrad fysisk och psykisk hälsa. Deltagarna ska bli motiverade att ta eget ansvar för en fortsatt rehabilitering mot arbetsmarknaden. Totalt hade insatsen under året 96 deltagare, varav 89 fullföljde hela programmet.

Lyra
Lyra började som ett projekt 2008 och är en kombination av öppen verksamhet och individuellt förändringsarbete för unga (18-29 år) med psykisk ohälsa och komplex

[4] Sju (7) deltagare identifierar sig inte med någon av de två angivna könskategorierna och/eller har valt att ej uppge kön. Källa SUS och insatsernas årsredovisningar

problematik. Insatsen erbjuder arbetspraktik, individuell coaching, studie- och yrkesvägledning samt social träning. Maximal inskrivningstid är 1 år.

Projektet har ingått i Grenverket Södertörn under 2009-2013, men är sedan 2013 en insats helt finansierad av förbundet. Totalt antal aktuella deltagare för året har varit 22, varav 13 nya deltagare skrivits in under 2017.

MIA-projektet
Projektet gick in i genomförandefas 1 april 2017 och pågår fram till 2020. Det ska sträva efter att så snabbt som möjligt kunna erbjuda varje deltagare en aktivitet i form av t.ex. arbetsträning eller praktik, i syfte att närma sig arbetsmarknaden. Projektägare är Samordningsförbundet Östra Södertörn i samverkan med Samordningsförbundet HBS, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Stockholms läns landsting.

Projektet har under 2017 haft en uppstartsperiod. Hittills har 152 deltagare varit inskrivna i projektet och 17 deltagare har avslutats, varav 31 % har gått till arbete eller studier. Förväntad tid i projektet är ca 1 år.

Möjliggörarna
Projektet startade i februari 2017 med bidrag från Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällsfrågor (MUCF). Projektets övergripande syfte är att underlätta etablering i arbets- och samhällslivet för unga som varken arbetar eller studerar. Projektägare är Arbete och Försörjning i Salems kommun. Andra samverkansparter är Huddinge kommun, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting och Arbetsförmedlingen.

Möjliggörarna har fått kontakt med 360 individer ur målgruppen under året. Av dessa har 108 fått stöd i att kontakta olika stödinsatser eller andra adekvata åtgärder.

Samverkansteam Botkyrka
Teamet avslutades 31 mars 2017, den övergripande inriktningen har varit att fånga upp personer (18-64 år) med långvarig/komplex ohälsa och som är i behov av samordnad rehabilitering. Ingången för deltagare i projektet har varit det utökade mötet, där handläggare från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Botkyrka kommuns socialtjänst samt vårdpersonal från psykiatrin (landstinget) tagit emot remisser, gjort myndighetsgemensamma bedömningar och handlingsplaner och erbjudit samordnat stöd individuellt och i grupp.

Totalt har 66 personer avslutats under 2017. De flesta deltagare skrevs över till en ny arbetsförberedande insats i samband med insatsens avslut 31 mars.

Samverkansteam Huddinge
Samverkansteamet Huddinge avslutades 31 mars 2017 och bestod av ett samlokaliserat handläggarteam med representanter från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och kommunens socialtjänst. Teamet skulle erbjuda anpassat stöd till personer (25-64 år) med diffus problematik och ohälsa och i behov av samordnad rehabilitering.

Totalt har 59 individer deltagit i insatsen under 2016, varav 11 nya deltagare har fått stöd under året.

Slussen
Slussen syftar till att finna vägar till arbete eller studier för unga vuxna (16-24 år) som är arbetslösa och har ett behov av samlat stöd som inte kan erbjudas inom ordinarie verksamhet. Arbetet utgår från metoden Supported Employment och erbjuder även studie- och yrkesvägledning.

Projektet har ingått i Grenverket Södertörn som upphörde i juni 2013 och har därefter övergått till att vara helt finansierat av förbundet. Under året har 84 nya deltagare skrivits in

och totalt har projektet arbetat med 141 deltagare under 2017. Slussen kommer att avsluta sin verksamhet under våren 2018. I slutet av 2017 beslutade därför insatsen att införa ett intagningsstopp till verksamheten.

START
START bedrevs som ett projekt 2012-2014 med syfte att utveckla samordnade insatser genom metoden Supported Employment (SE) för personer med lindrig utvecklingsstörning, autism och förvärvade hjärnskador. Projektet syftar till att möjliggöra inträde på arbetsmarknaden för målgruppen genom att matcha dem till subventionerade anställningsformer.

Sedan 2015 är verksamheten implementerad och samfinansieras av Botkyrka kommun, Arbetsförmedlingen, Huddinge kommun och förbundet. START har under 2017 haft totalt 61 deltagare, varav 20 skrevs in under året.

Ungdomsprojektet i Salem
Projektet startade under 2014 för att utveckla arbetsformer för att stärka, effektivisera och förbättra stödet till unga mellan 16 och 24 år som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Målgruppen är ungdomar som av olika skäl hoppat av skolan, saknar gymnasieutbildning, som är arbetslösa och inte kan försörja sig. Gemensamt är att gruppen behöver samordnat stöd för att komma vidare i livet.

Under året har projektet haft totalt 44 deltagare, varav 35 skrevs in under 2017.

3.4 Beslut om användning av medel

Beslut om budget för 2017 fattades av förbundsstyrelsen den 25 november 2016.

För 2017 har 23,3 mnkr öronmärkts för samverkansinsatser, vilket sammanlagt utgör 92 procent av 2017 års budgetram på 25,4 mnkr. Av årsredovisningen framgår att insatskostnaderna för 2017 uppgick till 18,3 mkr, vilket motsvarar 90 procent av de totala kostnaderna.

Det framgår av årsredovisningen att förbundet har förbrukat alla de medel som ägarna tillfört förbundet 2017. I budget för 2017 var även en stor del av det egna kapitalet budgeterat för att finansiera insatser, men på grund av personalvakanser och svårigheter att starta upp nya projektverksamheter har parterna inte rekvirerat alla de medel som avtalats med förbundet. Målet för förbundet är att det egna kapitalet inte ska överstiga 2,9 miljoner kronor, baserat på Nationella Rådets riktlinjer om eget kapital. Prognosen är att förbundet ska nå fastställd nivå för eget kapital till år 2019[5].

3.5 Uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna 2017

Förbundet beslutade 2013 om rutiner för uppföljning och utvärdering, vilka reviderades 2017. För att förbundet ska få tillgång till resultat och underlag som är relevanta och pålitliga ska insatser/projekt följa en fastställd uppföljnings- och utvärderingspolicy som innehåller följande delar:

- Löpande registrering av deltagare vid inskrivning och avslut i SUS
- Skriftlig rapportering från finansierade insatser vid tertial och helår för kompletterande information kring måluppfyllelse och eventuella avvikelser från verksamhetsplanen samt redovisar prognos för utfall vid årets slut.

[5] Förbundet har vid 2017 års utgång ett överskott uppgående till 5,5 mkr (5,9 mkr 2016)

- Uppföljning av deltagare 12 månader efter avslutad insats.
- Enkät till deltagare, personal, styrgrupper, beredningsgrupp och styrelseledamöter baserad på indikatorer för finansiell samordning.
- Webenkäter genomförs riktad till personal och chefer på de samverkande myndigheterna i syfte att mäta kvalitet på finansierade insatser.

Löpande registrering och uppföljning i SUS ska ske senast den 10:e varje månad. Intern eller extern utvärdering i form av t.ex. följeforskning eller effektstudier kan komplettera ordinarie uppföljning. Extern utvärdering i form av följeforskning har under året att skett av Ungdomsprojektet i Salem, Möjliggörarna samt ESF-projektet MIA. Även vissa strukturpåverkande insatser kan registreras i SUS, t.ex. frukostmöten och handledning.

Som ett led i att mäta hur väl insatserna lyckas med målet att möjliggöra för fler individer att bli självförsörjande genom arbete eller studier, skattar insatsernas personal deltagarnas arbetsförmåga före och efter insats. Detta har mätts genom en kompletterande fråga i SUS, men under hösten har Försäkringskassan meddelat att den inte ska registreras pga. integritetsskäl.

I syfte att mäta långsiktiga effekter på individnivå har förbundet från och med 2015 ålagt samtliga insatser att göra 12-månadersuppföljningar för deltagare som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats. Det framgår av årsredovisningen att arbetet visat sig omfattande och att implementeringen av denna uppföljning fortfarande pågår i insatserna.

I samband med avslutad finansiering av Adrian och Samverkansteamen har kansliet deltagit i arbetet med slutrapportering och tillvaratagande av resultat.

Förbundet använder en webenkät för att fånga upplevd kvalitet av insatser, riktad till personal och chefer. Totalt sett upplever 72 procent av de svarande att insatserna bidrar till att deltagarna gör en stegförflyttning närmare arbete.[6] Vidare framgår att 77 procent av de anställda upplever att insatserna är till stöd och hjälp i deras arbete, samt att 44 procent upplever att insatserna i hög utsträckning bidrar till bättre samverkan mellan myndigheterna. Vissa insatser har egna enkäter som ett led i sin uppföljning.

Med hjälp av ett externt företag har förbundet arbetat med att implementera en långtidsuppföljning av resultat på individnivå. Syftet är att få en översyn av de samhällsekonomiska resultat som förbundet bidrar till. Arbetet har pågått under 2017 och ett råmaterial utgör underlag för fortsatt arbete under 2018.

Under året har arbetet som startade 2013 med att ta fram indikatorer för framgångsrik samverkan fortsatt. Resultatet i form av ett kvalitetssäkrat uppföljningsinstrument färdigställdes under 2016 och under 2017 har förbundet genomfört en första pilotmätning utifrån de indikatorer som NNS tagit fram för att mäta framgångsrik samverkan.

Förbundschef har deltagit i upphandlingen av de externa utvärderarna i det länsgemensamma ESF-projektet MIA samt anställt en intern utredare till projektet.

I årsredovisningen framgår en övergripande analys av insatsernas måluppfyllelse och koppling till förbundets mål, både avseende strukturpåverkande och individinriktade insatser. Mer ingående information om respektive insats måluppfyllelse och verksamhet återfinns i bilaga. Styrelsen tar löpande del av information om finansierade insatser genom att verksamheterna besöker styrelsemötena för att informera.

[6] Resultatet varierar mellan insatserna och är något försämrat jämfört med föregående år (år 2016: 80 %, år 2015: 85 %)

3.6 Budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Beslut om budget och verksamhetsplan för år 2017 fattades av förbundsstyrelsen den 25 november 2016, vilket är inom den tid som lagen stadgar.

3.7 Bedömning

Med utgångspunkt i vad som framkommit vid vår granskning av verksamheten för år 2017 bedömer vi att samordningsförbudet bedriver verksamhet i enlighet med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, samt i enlighet med de mål som satts upp i verksamhetsplanen för året.

Mål och måluppfyllelse redovisas genomgående på ett tydligt sätt i årsredovisningen. Det går med lätthet att följa syftet med samordningsförbundet, genom verksamhetsplanen via förbundets verksamhet till hur det redovisas i årsredovisningen. Målen för strukturpåverkande insatser i verksamhetsplanen har dock inte kvantifierats och blir således svårbedömda avseende måluppfyllelse, även om resultat av genomförda enkäter redovisas. Det är en återkommande rekommendation från föregående år.

Måluppfyllelse för respektive insats redovisas i bilaga. I insatserna redovisas måluppfyllelse dels genom antal deltagare (totalt eller nya för året), och dels genom procentandel av antalet deltagare som gått ut i arbete/studier.

Vi bedömer det som positivt att förbundet upprättat en internkontrollplan för 2017, som identifierar fem väsentliga risker för årets verksamhet. Uppföljning med bedömning och (vid brister) åtgärder sker i ett utlåtande till styrelsen. Uppföljning av den interna kontrollen kan med fördel tydliggöras i årsredovisningen framgent. Det är en återkommande rekommendation från föregående år. Vi rekommenderar att riskanalysen som utgör underlag till internkontrollplanen revideras årligen och att den inkluderar samtliga värderade risker, även de som inte föranleder kontrollmoment i internkontrollplanen.

Ett fortsatt arbete med att utveckla strukturer för effektutvärdering är positivt, för att långsiktigt kunna mäta insatsernas betydelse. En analys framgår tydligt av årsredovisningen, vilket ger en god översikt. Vi bedömer det även positivt att utveckling av kvalitetssäkrade indikatorer för finansiell samordning pågår och att en första pilotmätning genomförts utifrån de indikatorer som NNS tagit fram för att mäta framgångsrik samverkan.

Vi ser positivt på att rutinen för uppföljning och utvärdering från 2013 reviderats under 2017.