Verksamhetsövergång av Danderydsgeriatriken från Stockholms läns sjukvårdsområde till Danderyds sjukhus AB

Ärendebeskrivning

Hälso- och sjukvårdsnämnden (HSN) kommer vid sitt sammanträde den 27 augusti ta ställning till att överföra vårdavtalet för Danderydsgeriatriken från Stockholms läns Sjukvårdsområde (SLSO) till Danderyds sjukhus AB (DSAB). Bakgrunden till förslaget är att de mest sjuka geriatriska patienterna har behov av akutsjukhusets resurser dygnet runt, samtidigt som de behöver geriatrisk kompetens.

Dialog har förts mellan DSAB/SLSO/Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) och parterna är överens om att en verksamhetsövergång från SLSO till DSAB kommer gynna detta.

Bakgrund

Stockholms läns sjukvårdsområde har tre resultatenheter/kliniker som bedriver geriatriks vård inom Region Stockholm. Dessa är Sabbatsbergs-, Jakobsbergs- och Danderyds geriatriska kliniker. Totalt omsätter geriatriken inom SLSO 640 mkr och har ca 900 anställda. Detta motsvarar 28 % av utbudet av geriatrisk vård i Region Stockholm. SLSO:s geriatriska kliniker finansieras med direktavtal med HSN. Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade om att införa nya vårdavtal för den geriatriska vården från och med den 1 maj 2019. Dessa avtal innebär bland annat förändringar i ersättningssystemet och ekonomiska ersättningar motsvarande den upphandlade vården.

Utöver SLSO:s geriatriska verksamhet bedriver Region Stockholm geriatrisk vård vid Karolinska-, Södertälje- och Norrtälje sjukhus. Dessa kliniker ersätts genom de omställningsavtal som finns för akutsjukhusen.

Danderydsgeriatriken omfattar fyra avdelningar för heldygnsvård samt minnes- och osteoporosmottagning. Totalt omsätter Danderydsgeriatriken 200 mkr och har ca 280 anställda.

Landstingsfullmäktige beslutade i samband med budget 2012 att Danderydsgeriatriken skulle flytta från Danderyds sjukhusområde till Sollentuna sjukhus. I samband med fastställande av Budget 2019 för Region Stockholm beslutas att det fortsatt skall bedrivas geriatrisk vård vid Danderyds sjukhus. Det ursprungliga beslutet om flytt till Sollentuna har inneburit rekryteringsproblem

för kliniken då merparten av personalen har sitt boende i närheten av sjukhuset. Trots att beslutet sedan ändrats har rekryteringsläget varit fortsatt besvärligt och inhyrd personal har använts för att säkerställa en patientsäker bemanning.

Antalet vårdplatser är enligt vårdavtalet med HSN fastställt till 87 men endast 60 vårdplatser har kunna vara öppna på grund av rekryteringsproblem.

Förvaltningens motivering till förslaget
Förvaltningen har konstaterat att uppdraget på Danderydsgeriatriken skiljer sig från uppdragen på SLSO:s övriga geriatriska kliniker. På Danderydsgeriatriken vårdas instabila och försämrade patienter i större utsträckning kvar på kliniken i och med närheten till akutsjukhuset. De övriga två kliniker skickar dessa patienter in till närmaste akutsjukhus. Konsekvensen av detta är att Danderydsgeriatriken bland annat har högre arbetsbelastning för personalen och fördyrade kostnader för extrapersonal, undersökningar och medicinska konsulter.

SLSO har haft en dialog med HSF och DSAB i frågan. Det råder samförstånd om att samverkansvinster uppstår med en verksamhetsövergång av Danderydsgeriatriken till DSAB.

Verksamhetsövergången är planerad att genomföras under november/december 2019.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån de diskussioner som förts med HSF för att teckna nya vårdavtal har ledningen gjort bedömningen att den akutsjukhusnära geriatriska vården inte kan anpassa verksamheten till de ekonomiska förutsättningar som de nya avtalen innebär. En integrering med DSAB skulle kunna skapa mer kostnadseffektiva lösningar avseende vårdprocesser och bemanning.

Konsekvenser för patienter och verksamhet
Ur ett patient- och verksamhetsperspektiv ses inga negativa konsekvenser. Bedömningen baseras på att verksamheten övergår i sin helhet. Förutsättningarna för bemanning och resurssättning bedöms påverkas positivt när resurser kan disponeras hos en och samma vårdgivare. Samtidigt kommer vårdövergångarna och dubbeldokumentationen minska samt kontinuiteten öka vid ett sammanhållet omhändertagande av de mest sjuka äldre, vilket bidrar till en patientsäker vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget bedöms inte medföra några negativa miljöeffekter jämfört med i dag.

Risk- och konsekvensanalys kommer att genomföras den 2o och 21 augusti i samverkan med fackliga representanter. Utifrån analysen kommer en handlingsplan att tas fram.

Förslaget kommer att samverkas i central samverkan den 29 augusti 2019.

Verksamhetsförändringen kommer ske som en verksamhetsövergång i enlighet med gällande regler. Antalet medarbetare som berörs av beslutet är ca 280.

Förslag till beslut
Styrelsen för Stockholms läns sjukvårdsområde föreslås besluta för egen del

att godkänna verksamhetsövergång av Danderydsgeriatriken till DSAB under förutsättning att HSN fattar beslut om överföring av vårdavtalet till DSAB,

att uppdra åt sjukvårdsdirektören att genomföra verksamhetsövergången, samt

att omedelbart justera protokollet

Mikael Ohrling
Sjukvårdsdirektör

Mats Söderhäll
Verksamhetsområdeschef
Somatisk Specialistvård