PROTOKOLLSUTDRAG RS 2026-0015
2026-04-14

§ 73

Verksamhetsberättelse 2025 för regionstyrelsen

RS 2025-1035

Sammanfattning

Enligt lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning ska regioner lämna årsrapport för verksamhet och ekonomi. Därför lämnar regionstyrelsen verksamhetsberättelse per 31 december 2025. Årsbokslut för regionstyrelsen redovisas i verksamhetsberättelsen och dess bilagor.

Under året har regionstyrelsen bedrivit verksamhet som har bidragit till tio av Region Stockholms mål. Regionstyrelsen har ansvarat för 60 uppdrag, varav 30 har avslutats och elva har noterats med avvikelse med anledning av förseningar i arbetet. Övriga 18 uppdrag bedöms pågå enligt planering. Flera av uppdragen är långsiktiga och löper över flera år.

Resultatet för regionledningskontoret 2025 uppgick till 195 miljoner kronor, att jämföra med ett resultatkrav på noll kronor. Resultatet beror främst på högre intäkter, där verksamhetens intäkter överstiger budget med 212 miljoner kronor.

Beslutsunderlag

1. Regionrådsberedningens skrivelse
2. Regiondirektörens tjänsteutlåtande
3. Verksamhetsberättelse 2025 för regionstyrelsen
4. Återrapportering av uppdrag
5. Övriga avsättningar, ansvarsförbindelser och tvister
6. Externa bidrag
7. F5 Inköp och upphandling
8. Plan för intern kontroll, år 2025
9. Stiftelser
10. Verksamhetsberättelse Skadekontot 2025

Yrkanden

Ordförande Aida Hadzialic (S) yrkar bifall till regionrådsberedningens förslag i skrivelse den 1 april 2026 (bilaga).

Beslut

Regionstyrelsen beslutar följande.

1. Regionstyrelsens verksamhetsberättelse 2025 inklusive bilagor fastställs.

2. Paragrafen justeras omedelbart.

Moderaterna deltar inte i beslutet.
Sverigedemokraterna deltar inte i beslutet.
Kristdemokraterna deltar inte i beslutet.
Liberalerna deltar inte i beslutet.

Särskilda uttalanden
Ledamoten Axel Conradi m.fl. (M) anmäler ett särskilt uttalande från Moderaterna.
Ledamoten Msciwoj Swigon m.fl. (SD) anmäler ett särskilt uttalande från Sverigedemokraterna.
Ledamoten Carl-Johan Schiller (KD) anmäler ett särskilt uttalande från Kristdemokraterna.
Ledamoten Amelie Tarschys Ingre (L) anmäler ett särskilt uttalande från Liberalerna.

Paragrafen är justerad

Regionrådsberedningen

SKRIVELSE
2026-04-01

RS 2025-1035

Regionstyrelsen

Verksamhetsberättelse 2025 för regionstyrelsen

Föredragande regionråd: Aida Hadžialić

Ärendebeskrivning

Enligt lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning ska regioner lämna årsrapport för verksamhet och ekonomi. Därför lämnar regionstyrelsen verksamhetsberättelse per 31 december 2025. Årsbokslut för regionstyrelsen redovisas i verksamhetsberättelsen och dess bilagor.

Under året har regionstyrelsen bedrivit verksamhet som har bidragit till tio av Region Stockholms mål. Regionstyrelsen har ansvarat för 60 uppdrag, varav 30 har avslutats och elva har noterats med avvikelse med anledning av förseningar i arbetet. Övriga 18 uppdrag bedöms pågå enligt planering. Flera av uppdragen är långsiktiga och löper över flera år.

Resultatet för regionledningskontoret 2025 uppgick till 195 miljoner kronor, att jämföra med ett resultatkrav på noll kronor. Resultatet beror främst på högre intäkter, där verksamhetens intäkter överstiger budget med 212 miljoner kronor.

Förslag till beslut

Regionrådsberedningen föreslår regionstyrelsen besluta följande.

1. Regionstyrelsens verksamhetsberättelse 2025 inklusive bilagor fastställs.

2. Paragrafen justeras omedelbart.

Regionrådsberedningens motivering

Regionrådsberedningen instämmer i regionledningskontorets bedömning. Region Stockholm har vänt tidigare underskott till överskott och fått högsta kreditbetyg, vilket stärker förutsättningarna för vård, kollektivtrafik och regional utveckling. Samtidigt har regionen genomfört viktiga reformer inom styrning, IT-modernisering, kompetensförsörjning och regional planering, intensifierat innovationsarbetet och stärkt krisberedskapen. Arbetet för minskade växthusgasutsläpp och skapa en mer hållbar verksamhet har också varit en central del av utvecklingen, parallellt med fortsatt stöd till Ukraina.

Framåt fortsätter arbetet för att stärka tillgängligheten i vården, utveckla kollektivtrafiken, driva på klimatomställningen och säkra en långsiktigt stark ekonomi för regionens kärnverksamheter.

Beslutsunderlag

1. Regiondirektörens tjänsteutlåtande
2. Verksamhetsberättelse 2025 för regionstyrelsen
3. Återrapportering av uppdrag
4. Övriga avsättningar, ansvarsförbindelser och tvister
5. Externa bidrag
6. F5 Inköp och upphandling
7. Plan för intern kontroll, år 2025
8. Stiftelser
9. Verksamhetsberättelse Skadekontot 2025

Aida Hadžialić

Moderaterna

SÄRSKILT UTTALANDE
2026-04-14

RS 2025-1035

Regionstyrelsen
Ärende 6

Verksamhetsberättelse 2025 för regionstyrelsen

Vi deltar inte i beslutet med hänvisning till eget budgetförslag. Vårt budgetförslag hade gett bättre förutsättningar att fokusera på kärnverksamhet, minska slöseri och skära ned på administration.

Region Stockholm

Sverigedemokraterna
Region Stockholm

SÄRSKILT UTTALANDE
2026-04-14

RS 2025-1035

Regionstyrelsen
6

Verksamhetsberättelse 2025 för regionstyrelsen

I genomgången av regionstyrelsens verksamhetsberättelse för 2025 framträder en bild av förbättrad ekonomi och genomförda insatser. Samtidigt visar underlagen tydligt att flera grundläggande problem kvarstår och i vissa fall har fördjupats.

Av de uppdrag som regionstyrelsen haft ansvar för under året har en betydande andel inte slutförts enligt plan. Flera uppdrag är fortsatt pågående eller har noterats med avvikelser. Detta är inte en tillfällig avvikelse utan ett återkommande mönster. Redan föregående år pekade vi på samma problem. Att situationen består visar att regionstyrelsen inte har tillräcklig förmåga att omsätta beslut i faktisk leverans.

Ambulansverksamheten är ett tydligt exempel på bristande styrning. Under sommaren uppstod ett ansträngt läge som krävde akuta åtgärder. Verksamheten upprätthölls först genom omfattande övertidsuttag, vilket i sig är ett tecken på att planering och dimensionering inte fungerat. Att åtgärder initieras först efter att problemen blivit offentliga visar på ett reaktivt snarare än proaktivt ledarskap. Att arbetet dessutom fortsatt pågår efter året understryker att problemen inte är lösta.

Även inom investeringsområdet finns tydliga brister. Externa granskningar har visat på svagheter i styrning och riskhantering samtidigt som regionen själv identifierar risker för fördyringar och förseningar. Det visar att kända risker inte har hanterats tillräckligt tidigt eller tillräckligt kraftfullt.

Vidare framstår beskrivningen av den interna kontrollen som alltför positiv i förhållande till det faktiska innehållet i underlagen. Det anges att inga brister har uppmärksammats samtidigt som det redovisas flera risker som kräver åtgärder och uppföljning. När kontrollsystemet själv pekar ut brister som behöver hanteras men ändå beskrivs som fungerande riskerar det att underminera förtroendet för styrningen.

Det ekonomiska resultatet är positivt, men överskottet förklaras i hög grad av högre intäkter och ej utnyttjade medel snarare än av strukturella effektiviseringar. Ett överskott i sig är inte ett kvitto på

Region Stockholm

Sverigedemokraterna Region Stockholm

SÄRSKILT UTTALANDE
2026-04-14

RS 2025-1035

Regionstyrelsen
6

god styrning om det samtidigt finns brister i genomförande, planering och uppföljning.

Sammantaget visar verksamhetsåret 2025 att regionstyrelsen fortsatt har betydande problem med styrning, genomförande och uppföljning. Det handlar inte om enskilda avvikelser utan om återkommande brister inom flera centrala områden. Trots tidigare kritik kvarstår problemen. Det väcker frågor om ansvar, ledning och förmågan att säkerställa att beslut faktiskt leder till resultat.

Kristdemokraterna

SÄRSKILT UTTALANDE
2026-04-14

RS 2025–1035

Regionstyrelsen
Ärende 6

Verksamhetsberättelse 2025 för regionstyrelsen

Kristdemokraterna deltar inte i beslutet kring verksamhetsberättelsen med hänvisning till vårt eget budgetförslag för år 2025. Vårt budgetförslag och den verksamhet som hade följt på den hade skapat bättre förutsättningar för att fokusera på kärnverksamhet. Nu har mycket tid och resurser lagts på ideologiskt motiverade organisationsförändringar med begränsad, om ens någon, positiv effekt på verksamheten. Särskild vill vi uppmärksamma situationen som uppstått inom ambulanssjukvården där vänsterstyret har valt att ta över hela verksamheten i egen regi. Detta genomfördes trots tydliga varningssignaler, men de lät ideologi gå före både patientsäkerhet och hänsyn till medarbetarna och deras arbetsmiljö. Resultatet av denna omorganisation blev tydligt under sommaren, där det vid ett tillfälle endast var en enda ambulans i drift i hela Stockholms innerstad.

SÄRSKILT UTTALANDE
2026-04-14

RS 2025-1035

Regionstyrelsen
Ärende 6

Verksamhetsberättelse 2025 för regionstyrelsen

Liberalerna deltar inte i beslut gällande verksamhetsberättelse för regionstyrelsen år 2025 med hänvisning till eget budgetförslag.

Liberalernas budget hade skapat bättre förutsättningar att fokusera på regionens kärnverksamheter – bland annat genom att minska administrationskostnader, motverka fusk och oegentligheter samt effektivisera upphandlingsprocesserna.

Regionledningskontoret
Patricia Montenegro

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2026-02-02

RS 2025-1035

Regionstyrelsen

Verksamhetsberättelse 2025 för regionstyrelsen

Regionledningskontorets förslag till beslut

Regionrådsberedningen föreslår att regionstyrelsen beslutar följande.

1. Regionstyrelsens verksamhetsberättelse 2025 inklusive bilagor fastställs.

2. Paragrafen justeras omedelbart.

Sammanfattning

Enligt lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning ska regioner lämna årsrapport för verksamhet och ekonomi. Därför lämnar regionstyrelsen verksamhetsberättelse per 31 december 2025. Årsbokslut för regionstyrelsen redovisas i verksamhetsberättelsen och dess bilagor.

Under året har regionstyrelsen bedrivit verksamhet som har bidragit till tio av Region Stockholms mål. Regionstyrelsen har ansvarat för 60 uppdrag, varav 30 har avslutats och elva har noterats med avvikelse med anledning av förseningar i arbetet. Övriga 18 uppdrag bedöms pågå enligt planering. Flera av uppdragen är långsiktiga och löper över flera år.

Resultatet för regionledningskontoret 2025 uppgick till 195 miljoner kronor, att jämföra med ett resultatkrav på noll kronor. Resultatet beror främst på högre intäkter, där verksamhetens intäkter överstiger budget med 212 miljoner kronor.

Bakgrund

Enligt lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning är regioner skyldiga att lämna årsrapport för verksamheten och ekonomin från räkenskapsårets början. I enlighet med detta lämnar regionstyrelsen verksamhetsberättelse per den 31 december 2025. Verksamhetsberättelsen följer Region Stockholms anvisningar för nämnder och bolag, och omfattar regionstyrelsens arbete för att Region Stockholms mål ska uppnås, regionstyrelsens ekonomi samt uppgifter om personal och personalkostnader. I ärendet redovisas ekonomiskt och verksamhetsmässigt utfall för regionstyrelsen för 2025. Personalkostnader redovisas för regionledningskontoret som helhet.

Emma Lennartsson
Regiondirektör

Katarina Holmgren
Ekonomidirektör

Beslutsunderlag

1. Verksamhetsberättelse 2025 för regionstyrelsen
2. Återrapportering av uppdrag
3. Övriga avsättningar, ansvarsförbindelser och tvister
4. Externa bidrag
5. F5 Inköp och upphandling
6. Plan för intern kontroll, år 2025
7. Stiftelser
8. Verksamhetsberättelse Skadekontot 2025

Godkänd av Emma Lennartsson, 2026-02-02

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2025-1035

Regionstyrelsen/ regionledningskontoret

Verksamhetsberättelse

December 2025

Innehållsförteckning

1 Regiondirektörens kommentar 4

2 Styrning och ledning 7
2.1 Verksamhetsfakta 7
2.2 Mål 7
2.2.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa 8
2.2.2 Kollektivtrafiken är tillgänglig och attraktiv 9
2.2.3 Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant 10
2.2.4 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv 14
2.2.5 Kompetensförsörjningen är långsiktig 19
2.3 Intern kontroll 21
2.3.1 Arbetet med intern kontroll 21
2.3.2 Risker, åtgärder och kontroller 21
2.3.3 Försäkran 21
2.3.4 Regelefterlevnad 21

3 Personal 23
3.1 Attraktiv och inlyssnande arbetsgivare 23
3.2 Hållbar arbetsgivare 23
3.2.1 Systematiskt arbetsmiljöarbete och hälsa 23
3.3 Uppföljning avsatta medel 24
3.3.1 Hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö 24
3.3.2 Långsiktigt hållbar kompetensförsörjning 24
3.4 Helårsarbeten 24
3.5 Sjukfrånvaro 25

4 Ekonomi 26
4.1 Resultat 26
4.1.1 Personalkostnader inklusive inhyrd personal 27
4.1.2 Konsultkostnader 27
4.1.3 Administrativa kostnader 28
4.2 Investeringar 28
4.2.1 Investeringsutfall i jämförelse med budget 28
4.2.2 Ny- och ersättningsinvesteringar 29
4.2.3 Driftsatta investeringsobjekt 29
4.3 Balansräkning 29

4.4 Kassaflödesanalys....30

5 Pågående rättsprocesser.... 31

6 Förväntad utveckling kommande år....32

7 Nämnd-/styrelsebehandling....33

1 Regiondirektörens kommentar

Sammanfattning

Efter flera år med betydande ekonomiska utmaningar har Region Stockholms tidigare underskott vänts till överskott under 2025. Region Stockholms starkare ekonomi har också bekräftats av Standard & Poor's, som tilldelat regionen högsta möjliga kreditbetyg, AAA. Sammantaget utgör detta en viktig grund för att långsiktigt kunna säkra hälso- och sjukvårdens, kollektivtrafikens och den regionala utvecklingen.

Under året har flera strategiskt viktiga initiativ tagits och vidareutvecklats.

Styrningen av sjukvården i egen regi har förenklats, med avbolagiseringen av akutsjukhusen den 1 januari 2025 och övergången från avtal till uppdrag i budget 2026. Arbetet med en sammanhållen produktions- och kapacitetsstyrning har intensifierats, vilket har förbättrat tillgängligheten för patienterna.

Parallellt har omfattande förberedelser vidtagits för ett generationsskifte av vårdens IT, där regionstyrelsens upphandlingar under 2025 av ett nytt huvudjournalsystem och ett nytt IT-system inom bild och funktion utgör två centrala steg i moderniseringen av vårdens digitala infrastruktur.

Samarbete över förvaltnings- och bolagsgränser är en medveten strategi för att uppnå regionfullmäktiges inriktningsmål om en långsiktig kompetensförsörjning. Under 2025 har riktade utbildningsinsatser på 300 miljoner kronor genomförts och ett nytt Kompetenstorg börjat implementeras. Insatser för att förbättra arbetsmiljön har prioriterats, bland annat genom en pilot för att pröva effekterna av schemalagd återhämtning på arbetstid.

Utvecklingen av Norra Hagastaden har inletts genom regionfullmäktiges beslut om programdirektiv och inrättandet av ett nytt programkontor inom regionledningskontoret.

Arbetet för framtagandet av en ny regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen har fortsatt, och en ny granskningshandling med tillhör bilagor har utarbetats. För att säkra en robust infrastruktur som möter framtidens behov har ett förslag till reviderad länsplan för regional transportinfrastruktur i Stockholms län för perioden 2026–2037 (RS 2025-0750) varit ute på remiss, och den befintliga planen följts upp.

Arbetet för att stärka Stockholm Uppsala life science-kluster, Capital of Life, har fortsatt under året liksom innovationsutveckling i form av bland annat testinförande av 5G i vården. För att möta utmaningar med långa handläggningstider för utlämnande av hälsodata har nya förutsättningar skapats för hur hälsodata får, bör och ska hanteras.

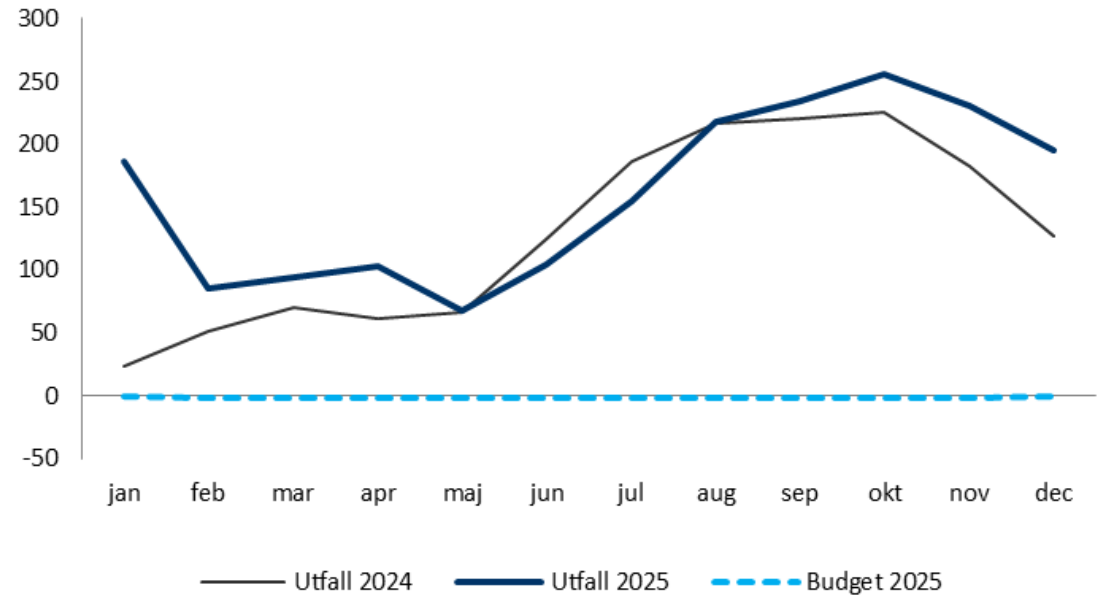
Under året har Region Stockholms växthusgasutsläpp minskat och de åtgärder som vidtas för att stötta Region Stockholms verksamheter att nå målsättningarna inom hållbarhet ger resultat.

Arbetet med att stärka förmågan att upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid kris och höjd beredskap har prioriterats, inklusive krav kopplade till Sveriges Natomedlemskap. Regionfullmäktige har beslutat om nya och reviderade styrdokument och har under året beslutat om ett samarbetsavtal för NSPL (Nationell samordning, planering och ledning inför höjd beredskap), precis som landets 20 övriga regionfullmäktigen. Många övningar har genomförts för att stärka beredskapen vid komplexa händelser.

Avslutningsvis har regionstyrelsen samordnat Region Stockholms stöd till Ukraina även under 2025. Region Stockholm har kunnat bidra genom donationer av medicintekniskt material, hjälpmedel och förbrukningsmaterial samt genom att avlasta den ukrainska sjukvården genom att ta emot patienter.

Sammanfattning ekonomi

Resultatet för regionledningskontoret 2025 uppgick till 195 miljoner kronor, att jämföra med ett resultatkrav på noll kronor. Resultatet beror främst på högre intäkter, där verksamhetens intäkter överstiger budget med 212 miljoner kronor.



Väsentliga händelser

Förändrad styrning av egenägd vård

Arbetet med att verkställa de beslut som fattades om förändrad styrning av den egenägda vården fortsätter. Under året har fokus varit att fusionera aktiebolagen med koncernmoderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB (LISAB). Fusionerna verkställdes under sommaren.

AAA rating

Region Stockholms kreditbetyg höjdes till AAA från AA+ av Standard & Poor's global ratings den 28 mars 2025. Kreditbetyget höjdes som ett resultat av att Region Stockholm under lång tid kunnat påvisa starka kassaflöden och att Region Stockholms styrning och förvaltning förbättrats enligt kreditvärderingsinstitutet.

Ambulanssjukvården under sommaren

Under sommaren var ambulansverksamheten i fokus i media och i samband med regionstyrelsens sammanträde i augusti beslutades att ge regiondirektör i uppdrag att vidta åtgärder. En fördjupad utvärdering genomfördes och ett utvecklingsprojekt för det nya samlade uppdraget för Ambulanssjukvården i Storstockholm AB (AISAB) pågår.

Granskning investering

Under våren 2025 har en extern oberoende granskning genomförts på investeringsprojektet Tvärbanans Norra Kistagrenen. I juni beslutade regionstyrelsen att godkänna återrapporteringen av granskningen av programmet Tvärbanan Norra Kistagrenen. Regionstyrelsen beslutade också att överlämna granskningsrapporten till trafiknämnden med uppmaning om att genomföra åtgärder i enlighet med rapportens rekommendationer.

2 Styrning och ledning

2.1 Verksamhetsfakta

Regionstyrelsen är Region Stockholms ledande politiska förvaltningsorgan med ett helhetsansvar för regionens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Regionstyrelsen har en ledande, styrande och uppföljande funktion i förhållande till andra nämnder och bolag i Region Stockholm. I regionstyrelsens ansvar ingår även att ha uppsikt över verksamheten i nämnder, bolag, stiftelser och kommunalförbund genom att löpande följa upp och analysera verksamheterna i förhållande till regionfullmäktiges mål och uppdrag samt följa upp att arbetet bedrivs inom beslutade ekonomiska ramar.

Under regionstyrelsen finns följande utskott och beredningar:

- Arbetsutskott
- Personal- och produktionsutskott
- Infrastruktur- och regionplaneringsutskott
- Tillväxt- och innovationsutskott
- Rese- och representationsutskott
- Arvodesutskott
- Arvodesberedning
- Miljö- och hållbarhetsberedning
- Valkretsberedning

Regionledningskontorets uppdrag är att stödja regionstyrelsens i att styra, leda, samordna och följa upp Region Stockholms verksamhet. Arbetet på regionledningskontoret leds av regiondirektören. Regionledningskontoret är också förvaltning åt klimat- och regionutvecklingsnämnden med ansvar för de regionala utvecklingsfrågorna. Inom förvaltningen finns tio avdelningar med ansvar för verksamheten inom respektive område. Arbetet görs i nära dialog och samarbete med förvaltningar och bolag. I uppdraget ingår att säkerställa sunda finanser i Region Stockholm på både kort och lång sikt genom en aktiv ekonomistyrning. I regionledningskontorets uppdrag ingår även att följa och analysera Stockholmsregionens utveckling på ett strategiskt plan för att kunna lämna råd och förslag om förbättringar till regionstyrelsen och klimat- och regionutvecklingsnämnden.

2.2 Mål

I Region Stockholms budget för 2025 har regionfullmäktige fastställt mål, indikatorer samt uppdrag som regionstyrelsen ska bidra till för att nå inriktningsmålen. I samband med utformningen av sin verksamhetsplan har regionstyrelsen även beslutat om lokala uppdrag som syftar till att stödja måluppfyllelsen. Sedan verksamhetsplanen tillkom har ytterligare sex uppdrag tillkommit genom beslut från regionstyrelsen alternativt regionfullmäktige.

Under respektive mål redogörs nedan för arbetet som genomförts under året. Redogörelserna utgår från de uppdrag som hör till respektive mål, samt eventuellt övrigt arbete inom regionstyrelsens grunduppdrag som särskilt bör framhållas. Då regionstyrelsen har 60 uppdrag vid årets slut, kommenteras inte alla uppdrag utan endast de som regionledningskontoret har funnit särskilt tongivande. Samtliga uppdrag har dock följts upp och återrapporteras i bilaga Återrapportering av uppdrag, med status, beräknad tidplan för genomförande och kommentar.

Målbedömning i har gjorts i samtliga mål utifrån underliggande indikatorer och övrigt arbete och prioriteringar som bidragit till utvecklingen inom målområdet.

2.2.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa

Vården är säker, effektiv och har god kvalitet



Kommentar

Regionstyrelsen ansvarar för den strategiska planeringen av vårdproduktion och it för Region Stockholms hälso- och sjukvårdsproducerande nämnder och bolag. Under 2025 har ett flertal åtgärder genomförts för att bidra till en säker och effektiv vård av god kvalitet. Bland de mest omfattande insatserna återfinns upphandlingen av nytt huvudjournalsystem och utredningen av ansvar och samordning av vårdens it. Sammantaget bedöms regionstyrelsen ha bidragit till att målet uppnås då två uppdrag har genomförts och tre uppdrag pågår enligt planering.

Sedan 2022 har regionstyrelsen i uppdrag att upphandla och införa ett nytt huvudjournalsystem (RS 2022-0608) med syfte att bland annat möjliggöra en sammanhållen och utvecklingsbar journalföring. Tilldelningsbeslut fattades i februari. Efter överklagandeprocesser i flera instanser kunde avtal tecknas i november med leverantören Cambio, för systemet Cambio Cosmic. Därmed kommer Region Stockholm att införa samma system som också används i 17 svenska regioner. Införandet av det nya systemet följs upp av en partigemensam styrgrupp.

Under året upprättades en promemoria om hur vårdens it föreslås styras och samordnas. I promemorian föreslogs att Karolinska Universitetssjukhuset uppdras att från och med den 1 juli 2026 överta ansvaret för gemensamma it-system för vård, inklusive nytt huvudjournalsystem. Efter remittering till berörda nämnder (RS 2025-0629) antogs förslaget i samband med Budget 2026.

Ett systematiskt arbete har bedrivits med produktions- och kapacitetsstyrning över samtliga vårdverksamheter ligger till grund för den gemensamma målstyrningen för tillgängligheten. Genom att använda samma principer för styrning av produktion och kapacitet förbättras effektiviteten och möjligheten att tidigt upptäcka brist på kapacitet i förhållande till vårdbehovet. Det gör det lättare att matcha ledig vårdkapacitet med patienter som väntar på vård, även mellan olika enheter och bidrar till att jämna ut belastningen när vårdbehovet är större än kapaciteten. Genom att skapa regionala

flöden för planering av kapacitet skapas en överblick av de totala resurserna för optimalt nyttjande. Effekterna innebär att det sammanlagda kapacitetsbehovet kan beräknas på ett mer förutsägbart sätt inför perioder av hög belastning (sommar och helger) och omfördelning kan göras utifrån behov. Under året är andelen patienter som fått behandling inom 90 dagar uppnåtts till 81 procent vid Region Stockholms akutsjukhus, vilket överstiger målvärdet för året.

Under senare delen av sommaren uppstod ett ansträngt läge med behov av extra bemanningstjänster inom ambulanssjukvården i Stockholm. I augusti fick regiondirektör i uppdrag av regionstyrelsen att vidta åtgärder. Under hösten har en fördjupad utvärdering genomförts och ett utvecklingsprojekt för det nya samlade uppdraget för Ambulanssjukvården i Storstockholm AB (AISAB) pågår. Utvärderingen visade att ambulanssjukvården upprätthållit sin verksamhet på ett patientsäkert sätt, men haft stort behov av övertidsuttag till följd av utmaningar i bemanningsplanering efter verksamhetsövergångar. En lönekartläggning har genomförts inom ramen för ett större utvecklingsprojekt som omfattar ledning och styrning, arbetsmiljö, kompetensförsörjning samt förstärkning mot bakgrund av ensamutföraruppdrag.

Strålsäkerhetsbokslut 2025

För att bedriva verksamhet med joniserande strålning krävs tillstånd. Utöver den verksamhet som bedrivs vid Karolinska Universitetssjukhuset och Stockholms läns sjukvårdsområde (SLSO) omfattar Region Stockholms tillstånd från 2025 även de avbolagiserade sjukhusen som är inordnade under akutsjukhusnämnden. Denna förändring ökar behovet av samordning av strålsäkerhetsfrågor inom Region Stockholm.

Karolinska Universitetssjukhuset har bistått vid sjukhusgemensamma frågor och myndighetsärenden inom området. Exempel på hanterade myndighetsärenden är remisser gällande sjukhusfysikers specialisttjänstgöring. Andra exempel på insatser är att ta fram förslag till riktlinjer för remittering till bilddiagnostik och riktlinjer för strålskydd av forskningspersoner.

2.2.2 Kollektivtrafiken är tillgänglig och attraktiv

Infrastrukturen är robust och möter framtidens behov



Kommentar

Regionstyrelsen ansvarar för att upprätta förslag till länsplan för transportinfrastruktur samt följa upp och vidareutveckla planen. Regionstyrelsen bedöms ha bidragit till att målet uppfylls, då arbetet fortgått enligt planering.

Under året har en uppföljning av länsplanen för Stockholms län (RS 2021-0109)

genomförts i samarbete med Trafikverket och trafiknämnden för att säkerställa att intentionerna i länsplanen efterlevs (RS-2025-0154-2). Ett förslag till reviderad länsplan för regional transportinfrastruktur i Stockholms län för perioden 2026–2037 (RS 2025-0750) har arbetats fram och varit ute på remiss. Inriktningen för val av åtgärder kommer från den regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen (RUFS 2050) och andra politiskt antagna strategiska dokument såsom Regionalt trafikförsörjningsprogram för Stockholms län (RS 2022-0515).

Transporteffektiviteten ökar och klimatpåverkan minskar i det samlade transportsystemet

Kommentar

Regionstyrelsen har tre uppdrag kopplade till målet. Två av uppdragen har genomförts enligt plan och ett uppdrag är pågående med avvikelse på grund av försening i tidplan. Uppdraget om framtagande av en strategi för trafikmålen kommer inte att genomföras enligt ursprunglig tidplan då en eventuell fördjupning är möjlig först när den nya regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen antagits. Regionstyrelsen har samtidigt aktivt arbetat för att bidra till att transporteffektiviteten ökar och att klimatpåverkan minskar i det samlade transportsystemet. Bedömningen är därför att regionstyrelsen bidragit till att målet uppfylls delvis under året.

Samarbetet mellan trafiknämnden och regionstyrelsen har fortsatt att utvecklas i syfte att intensifiera arbetet för att nå målet. Bland annat pågår ett samarbete med trafiknämnden att arbeta utifrån uppdraget att ta fram paketlösningar med externa aktörer för att öka reseandel med kollektivtrafik, gång och cykel. Ett exempel på aktivitet är att Region Stockholm har medverkat i två ansökningar till Shift Sweden om finansiering för att etablera geografiska omställningslabb för ökad hållbar mobilitet. Inga av dessa projekt antogs och samarbetet med att arbeta för öka det hållbara resandet behöver fortsätta i andra former och sammanhang. Regionledningskontoret har även genomfört ett antal kunskapsseminarium/workshops med representanter från länets kommuner för att skapa engagemang och intresse i frågan.

2.2.3 Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant

Stockholm är en attraktiv tillväxtregion för utveckling och forskning

Kommentar

Regionstyrelsen ansvarar för att leda och samordna Region Stockholms innovationsarbete, forskningsverksamhet, övergripande internationella frågor och europasamarbete. Under året har regionstyrelsen bedrivit ett aktivt och strategiskt arbete inom ramen för sina ansvarsområden för att stärka Stockholmsregionens ställning nationellt och internationellt. Fem uppdrag kopplade till målet har genomförts och två uppdrag är pågående med avvikelse då dessa inte kunnat avslutas

under 2025 som planerat. Indikatorn om forskningsaktivitet inom partnerskapen med Stockholms universitet och Kungliga Tekniska högskolan har uppnåtts helt. Samtidigt har indikatorn om utlämnande av hälsodata minskat drastiskt under året till följd av olika faktorer. Under året har flera åtgärder vidtagits, vilka förväntas ge effekt under de kommande åren. Då arbetet inom regionstyrelsens ansvarsområden i stort genomförts enligt planering, bedöms regionstyrelsen ha bidragit till att målet uppnås delvis.

Stärkt konkurrenskraft och regional tillväxt

För att locka kompetenser och för att minska arbetslösheten driver regionstyrelsen Kompetensarena Stockholm. Inom ramen för denna arena har ett pilotprojekt inom regeringsuppdraget Work in Sweden påbörjats samt att även en förstudie genomförts om att öka arbetsgivares förmåga och benägenhet att anställa långtidsarbetslösa. Förstudien har resulterat i konkreta piloter för omsorgsbranschen och hotell- och restaurangbranschen där målsättningen är att skala upp arbetet i ett mer omfattande tre-årigt genomförandeprojekt under 2026 med Arbetsförmedlingen som projektledare.

I samband med årets upplaga av Bazaren genomfördes en så kallad delbazar, med fokus på transportbranschen. Anmälan till nästa års mässa har öppnat och tema för delbazaren 2026 kommer att vara vård- och omsorg. Inom ramen för Fordonsdalen har dialoger förts med aktörer i Stockholmsregionen och i Östra Mellansverige för en gemensam kraftsamling för fordonsindustrins konkurrenskraft i Mälardalen som bland annat resulterat i att Södertälje kommun har tillkommit som finansiär under 2025. Andra strategiskt viktiga insatser har varit det arbete som lagts ner under året inför värdskapet av Yrkes-SM 2026, som regionen arrangerar tillsammans med Stockholms stad och WorldSkills Sweden.

Inom ramen för Stockholmsregionens näringslivsråd har ett tema varit att stärka Stockholms varumärke och flera av organisationerna som medverkar i näringslivsrådet har därför samverkat kring ett gemensamt projekt om att stärka Stockholmsregionens identitet.

Regionstyrelsen har slutredovisat uppdraget att utreda förutsättningarna för att gå in som delägare i bolaget Oslo-Stockholm 2.55 AB (RS 2024-1037). Regionstyrelsen beslutade att ge regiondirektören i uppdrag att inleda förhandlingar om Region Stockholms delägarskap i bolaget och återkomma med ett erbjudande om villkor för delägarskap för regionfullmäktige att ta ställning till. Detta har genomförts under hösten och regionledningskontoret och bolagets ägare har kommit överens om villkor för delägarskap.

Stockholms EU-engagemang och interna samverkan kring EU-frågor förstärks

Under sommaren 2025 presenterade EU-kommissionen sitt förslag till nästa långtidsbudget för perioden 2028–2034. Regionstyrelsen har följt processen för att analysera hur detta påverkar Region Stockholm och Stockholmsregionens behov och styrkeområden. Regionstyrelsen har även svarat på flera remisser kopplat till långtidsbudgeten såsom remiss gällande förslag till Europaparlamentets och rådets förordningar för perioden 2028–2034 (RS 2025-0990) och förslag till Europaparlamentets och rådets förordning om inrättande av Europeiska konkurrenskraftsfonden (RS 2025-1090).

Strukturfondspartnerskapet i Stockholms län har avvecklats i och med att lag (2007:459) om strukturfondspartnerskap upphörde. Den 1 november 2025 inrättades i stället Strategiska partnerskapet Stockholm, som ska samverka med Tillväxtverket och Svenska ESF-rådet i arbetet med utlysningsplaner inom ERUF och ESF+. Region Stockholm är värd för partnerskapets sekretariat.

Stöd till Ukraina

Under året har stödet till Ukraina omfattat hantering av bistånd och donationer, kunskapsutbyte inom akutsjukvården, mottagande av Ukraina patienter samt deltagande i framåtsyftande aktiviteter samordnat av bland annat Socialstyrelse och SIDA. Professionellt kunskapsutbyte har framför allt skett på Karolinska Universitetssjukhuset dit bland annat medarbetare från Kiev varit på utbyte inom barnsjukvården. Regelbundna konsultationer inom högspecialiserad vård har även genomförts i form av videokonferenser och samtal om unika patientfall.

För att avlasta det ukrainska sjukvårdssystemet har fler än 5 892 patienter evakuerats till 22 länder i Europa. Av dessa har 284 fått vård i Sverige, vilket gör Sverige till det sjätte största mottagarlandet. Karolinska universitetssjukhuset har tagit emot 134 patienter och Södersjukhuset har mottagit en handkirurgisk patient.

Bolag och förvaltningar inom Region Stockholm har bidragit med donationer av bland annat medicinskteknisk utrustning som utrangeras såsom 120 hjärtstartare, 60 övervakningsutrustningar, sex ultraljuds utrustningar och ett tjugotal respiratorer med varierande användningsområden. Dessutom har Region Stockholm donerat nio ambulanser under året varav en haft ett restvärde. Cirka 350 pallar förbrukningsmaterial som bland annat kommer från MediCarriers och Danderyds sjukhus beredskapslager och utgörs av material som annars skulle kasserats har kommit till nytta. Även från Stockholms läns sjukvårdsområden har stora mängder hjälpmedel kunnat återbrukas i Ukraina, bland annat 327 rullstolar, 87 pallar rullatorer och betastöd samt cirka åtta pallar med kryckor. Donationer från Region Stockholm har förmedlats via hjälporganisationer som ansvarat för upphämtning och transport till mottagare i Ukraina.

Forskning och innovation

Forskning och innovation har under 2025 arbetat för att vara en självklar och integrerad del i alla verksamheter som finansieras av Region Stockholm. Region Stockholm har genomfört utlysningar för att stärka forskningen tillsammans med lärosäten inom regionen (Karolinska Institutet, Kungliga Tekniska högskolan, Stockholms universitet och Handelshögskolan i Stockholm). Samarbetet med Karolinska Institutet har fördjupats inom translationell och klinisk forskning, utbildning, utveckling och innovation, med grund i avtalet för läkarutbildning och forskning (ALF-avtalet).

Programkontoret för life science och smart specialisering har under 2025 bland annat fokuserat på att stärka Stockholm Uppsala life science-kluster – Capital of life och att etablera ett centrum för medicinsk strålningsvetenskap.

Centrum för hälsodata (CHD) har skapat nya förutsättningar för hur hälsodata får, bör och ska hanteras. CHD har även fått en mer central roll som regionens sammanhållande administrativa funktion för kunskapsbyggnad, processutveckling och säker hantering av hälsodata för sekundäranvändning i och med regionens avbolagisering av sjukhusen.

Innovationsarbetet vidareutvecklas genom testinförande av 5G i vården och till det kopplade konkreta projekt. Kontinuerlig innovationsutveckling pågår med innovationsnätverk och Innovationsfondens tioårsjubileum.

Indikator (rapporteras per månad)	Utfall	Utfall fg år	Mål-uppfyllelse	Målvärde	RF Målvärde
Forskningsaktivitet inom partnerskapen SU & KTH *(Regionfullmäktige)*	80 %	72 %		>=77 %	5 % ökning
Kommentar Antalet sökande är på samma nivå som föregående år. Uppsatt målvärde uppnås för året.					
Andel ärenden om datautlämning med stöd från Centrum för hälsodata där integritetssäkrade hälsodata lämnats ut inom 90 dagar från inkommen fullständig förfrågan *(Regionfullmäktige)*	12 %	31 %			Öka från år 2 024
Kommentar Andelen utlämnande hälsodata inom 90 dagar från inkommen fullständig förfrågan har sjunkit till 12 procent. Främsta orsaker till den låga måluppfyllelsen är resursbrist och datauttagskapacitet hos Region Stockholms vårdgivare och systemförvaltare i kombination med systemförändringar till följd av avbolagiseringen, omorganisationer med resursbyten samt pågående livscykelhanterings- och generationsskiftes projekt. Flertalet åtgärder har vidtagits i samråd med vårdgivare och förvaltningar under året för att öka datauttagskapaciteten och för effektivare utlämnandeprövning, vilka förväntas ge effekt först 2026–2027.					

Region Stockholm arbetar aktivt med att leda genomförandet av den regionala utvecklingsplanen



Kommentar

Regionstyrelsen ansvarar för framtagande av den nya regionala utvecklingsplanen och har under året även haft i uppdrag att föreslå en modell för större regionalt förfogande över trängselskatteintäkter. Arbetet med modellen är pågående med avvikelse, då uppdraget inte kunnat avslutas under 2025 enligt plan. Under våren utarbetades en granskningshandling för ny regional utvecklingsplan (RS 2025-0095) med tillhörande bilagor. De cirka 150 skriftliga svaren och de aktiviteter som genomfördes har sammanställts i ett granskningsutlåtande. Granskningshandlingarna har skickats på remiss och den nya regional utvecklingsplanen planeras att antas i regionstyrelsen och regionfullmäktige våren 2026. Sammantaget bedöms regionstyrelsen ha bidragit till att målet uppnås helt.

2.2.4 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv

Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet



Kommentar

Regionstyrelsens har, utifrån sin rådighet, bidragit till att målet om en långsiktig ekonomisk uthållighet uppnås. Bedömningen grundas på att den fastställda indikatorn för målet har uppnåtts samt på en samlad analys av regionstyrelsens arbete under året inom områden som effektivisering, styrning, investeringar, samordning och kontroll. Sammantaget har regionstyrelsen genom sina prioriteringar och uppdrag bidragit till att stärka Region Stockholms ekonomiska stabilitet och långsiktiga betalningsförmåga.

Under målet finns 23 uppdrag och en indikator som regionstyrelsen har ansvar för. Av uppdragen har nio genomförts och ytterligare åtta uppdrag är pågående enligt plan. Fem uppdrag har noterats som pågående med avvikelse och ett uppdrag som ej påbörjat, på grund av förseningar i tidplan samt i väntan på underlag och beslut i relaterade ärenden. Regionstyrelsens administrativa kostnader har minskat i enlighet med fastställt målvärde, vilket innebär att indikatorn är uppnådd. Minskningen är ett resultat av ett samlat arbete inom Region Stockholm med att förenkla styrning, minska dubbelarbete, genomföra konsultväxling, stärka samordning samt utveckla gemensamma arbetssätt. Indikatorn bedöms spegla Region Stockholms arbete med resurseffektivitet och god ekonomisk hushållning, även om den inte fullt ut fångar effekterna av mer långsiktiga strukturförändringar som ännu inte gett fullt genomslag i kostnadsnivåerna.

Regionstyrelsen har under året arbetat brett och långsiktigt för att bidra till ekonomisk uthållighet i Region Stockholm. Arbetet har haft fokus på både kortsiktiga

effektiviseringar och mer strukturella förändringar som stärker regionens ekonomiska förutsättningar över tid.

I Budget 2025 tilldelades regionstyrelsen flera uppdrag med inriktning mot en mer resurseffektiv och ändamålsenlig organisation. Arbetet med att verkställa de beslut som fattades om förändrad styrning av den egenägda vården har fortsatt under året med fokus på att fusionerna aktiebolagen med koncernmoderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB (LISAB) samt förbereda för avbolagiseringen av ambulanssjukvården och Medhelp som trätt i kraft i januari 2026.

Under våren höjdes Region Stockholms kreditbetyg till AAA från AA+ av Standard & Poor's global ratings. Kreditbetyget höjdes som ett resultat av att Region Stockholm under lång tid kunnat påvisa starka kassaflöden och att Region Stockholms styrning och förvaltning förbättrats enligt kreditvärderingsinstitutet.

Under året har regionstyrelsen fortsatt arbetet med att utveckla och stärka arbetet med planering och uppföljning av koncernens investeringar. En extern oberoende granskning genomfördes på investeringsprojektet Tvärbanans Norra Kistagrenen, vilket visade brister i styrning och riskhantering. I samband med att regionstyrelsen godkände återrapporteringen av granskningen beslutade också regionstyrelsen att överlämna granskningsrapporten till trafiknämnden med rekommendation om att genomföra åtgärder i enlighet med rapportens rekommendationer. Ett utkast till investeringsanvisningar har tagits fram i dialog med de större investeringsverksamheterna inom Region Stockholm, för att hantera de rekommendationer som framkom i granskningen. Uppdraget med att etablera ett programkontor för Norra Hagastaden inleddes under våren. Under hösten antogs programdirektivet för Norra Hagastaden av regionfullmäktige, och därefter hölls ett första konstituerande möte för styrgruppen.

Under året har satsningarna på att skapa förutsättningar för sammanhållen, effektiv, säker och ansvarsfull AI-utveckling i Region Stockholms verksamheter bland annat resulterat i att ett flertal kompetensutvecklingsinsatser för koncernledning, chefer och medarbetare tagits fram och genomförts. Vägledningar och systemstöd kopplat till AI-förordningen har tagits fram. Etablering av ett centralt AI-utvecklingsteam har påbörjats. Arbete pågår för att ta fram en regiongemensam datastrategi pågår, och under året har en nulägesanalys genomförts. Uppdraget att identifiera och föreslå åtgärder för AI för att granska leverantörer och fakturor och upptäcka oegentligheter, pågår och har hittills resulterat i gemensamma arbetssätt, en intranätssida och stärkt samordning med nämnder och bolag. Regionstyrelsen har samordnat samtliga nämnder och bolags arbete med uppdraget att arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrott. En koncernövergripande arbetsgrupp har etablerats och utöver detta har även förberedelser skett under året för etableringen av en enda central visselblåsartjänst.

Kategoristyrning och inköp

Kategoristyrningsmetodiken är från och med 2025 en integrerad del av Region Stockholms inköpsprocess i enlighet med Region Stockholms policy och riktlinjer för inköp. Under 2025 har arbetssättet genererat betydande resultatpåverkande effekter som säkrats för realisering främst inom inhyrd bemanning, läkemedel och medicinteknik. Systematik i uppföljning och statusrapportering inom kategoristyrningsarbetet har införts och regionledningskontoret har påbörjat integrering av rapportering i regionens övergripande styrning och ledning. Hastigheten i effekthemtagning har under året påverkats av rotation på nyckelpersoner samt resurser.

Indikator (rapporteras per tertial)	Utfall	Utfall fg år	Mål-uppfyllelse	Målvärde	RF Målvärde
Administrativa kostnader ska minska *(Regionfullmäktige)*	624 mkr	668 mkr		950 mkr	Enligt budget 2 025

Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035

Kommentar

Regionstyrelsen har stöttat Region Stockholms verksamheter att sätta riktning och prioriteringar i syfte att nå målet om ekologisk hållbarhet och klimatneutralitet till år 2035. Regionstyrelsen har under året haft sex uppdrag som är kopplade till målet varav fyra har genomförts och två uppdrag är pågående enligt plan. De två indikatorerna som är kopplade till målet har uppnåtts. Sammantaget bedöms regionstyrelsens arbete bidra till att målet uppfylls.

En analys och rekommendation för åtgärdsområden har tagits fram för att kunna vidta åtgärder för att nå målet om ekologiskt hållbar till år 2035. I syfte att sätta riktningen mot klimatneutralitet till år 2035 har en klimathandlingsplan för Region Stockholm (RS 2023-1082) antagits i regionfullmäktige. Klimathandlingsplanen har integrerats i ordinarie planerings- och uppföljningsprocess. En hållbarhetsmall för Region Stockholms investeringsprocess har tagits fram för att underlätta för verksamheter att hållbarhetsbedöma investeringar. Regionstyrelsens växthusgasutsläpp har minskat med 49 procent jämfört med år 2019. Anledningen är en kraftig minskning av tjänsteresor under perioden 2019–2025. Regionstyrelsens konsumtionsbaserade utsläpp har minskat med 19 procent jämfört med år 2023 och uppfyller därmed målvärdet.

Arbetet med cirkulära produktflöden har vidareutvecklats under året, bland annat inom det interna forumet för cirkularitet och genom Region Stockholms kategoristyrningsarbete. Tio miljoner kronor har fördelats till åtgärder inom verksamheter för att främja ökad cirkularitet, robusthet, resurseffektivitet och klimatnytta. Åtgärderna bidrar till mindre sårbara störningar i leveransleden och

organisationen stärker därmed sin beredskap och robusthet. Fördelade medel har stärkt den sjöburna kollektivtrafikens möjligheter att minska sina utsläpp genom att i högre grad övergå till mindre klimatbelastande drivmedel. Sammantaget har medel medfört att utsläppen minskas med cirka 3000 ton koldioxidekvivalenter årligen. För att ge stöd, effektivisera och utveckla hållbarhetsaspekter i hela upphandlingsprocessen har koncernövergripande samarbete och kunskapsöverföring stärkts.

Indikator (rapporteras per månad)	Utfall	Utfall fg år	Mål-uppfyllelse	Målvärde	RF Målvärde
Minskning av utsläpp av växthusgaser jämfört med 2019 *(Regionfullmäktige)*	-49 %				-29 %
Region Stockholms konsumtionsbaserade klimatpåverkan *(Regionfullmäktige)*	-19 %	-10,4 %			-19 %

Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling

Kommentar

Regionstyrelsen bidrar till målet om en social hållbar utveckling genom att leda och samordna Region Stockholms hållbarhetsarbete i de egna verksamheterna samt stödja Region Stockholms arbete med frågor inom social hållbarhet och mot diskriminering. Regionstyrelsen bidrar även genom att leda och samordna Region Stockholms krisberedskaps-, sårbarhets-, säkerhets- och informationssäkerhetsarbete. Arbetet inom respektive ansvarsområde har fortlöpt enligt plan, samtliga fyra uppdrag kopplade till målet har slutförts och indikator om systematiskt arbete med social hållbarhet har uppnåtts. Sammantaget bedöms regionstyrelsen ha bidragit till att målet uppnås helt.

En kartläggning och analys av Region Stockholms systematiska arbete med social hållbarhet utifrån de sju diskrimineringsgrunderna har genomförts. Resultatet belyser behov av insatser både på övergripande nivå och inom respektive verksamhet. Som stöd till verksamheternas utvecklingsarbete har vägledande dokument tagits fram, vägledning för hbtqi+, vägledning för funktionshinderfrågor samt en rutin för att säkerställa att funktionsrättskonsekvenser beaktas i beslut.

Region Stockholms Hållbarhetspris har delats ut för att uppmärksamma betydelsefulla insatser inom hållbarhetsområdet. Regionstyrelsen har därutöver fortsatt att utveckla arbetet utifrån de aktiviteter som identifierats i det egna systematiska arbetet. Exempel på aktiviteter som genomförts är kompetenshöjande insatser inom mänskliga rättigheter samt uppstart av ett regionövergripande samråd med nationella minoriteter.

Region Stockholm deltar i ett pilotprojekt tillsammans med Sveriges Ungdomsråd, inom projektet har dialoger med syfte att stärka barn och ungas delaktighet och inflytande genomförts.

En säker Stockholmsregion

Under året har Region Stockholm prioriterat att stärka sin förmåga att bedriva samhällsviktig verksamhet under kris och höjd beredskap, inklusive uppfyllande av krav kopplade till Sveriges Natomedlemskap. Regionstyrelsen leder och samordnar arbetet med beredskap, säkerhet och informationssäkerhet, som under året präglats av ett stärkt koncernperspektiv. Arbetet har genomförts genom framtagande av Riktlinje krisberedskap och civilt försvar (RS 2023-0854) liksom reviderad Riktlinje för säkerhetsskydd och signalskydd (RS 2025-0446) samt genom utveckling av samarbetet med samtliga regioner i Sverige inom ramen för Nationell Samordning och Planering av hälso- och sjukvården i höjd beredskap och krig (NSPL). Region Stockholm har under 2025 deltagit i drygt 40 övningar som berör krisberedskap, katastrofmedicinsk beredskap, civilt försvar och många av dessa har genomförts som samverkansövningar tillsammans med polis, räddningstjänst, försvarsmakt och andra samverkansaktörer. Dessa övningar stärker Region Stockholms egen förmåga såväl som den gemensamma förmågan att hantera komplexa och utmanande händelser i fredstid och höjd beredskap.

Under 2025 har ett fokus varit att stärka hälso- och sjukvårdens förmåga att hantera masskadeutfall, vårda militär personal från allierade stater och avlasta andra länders sjukvård. Implementeringen av nästa generations Rakel-system har inletts och pågår i nära samverkan mellan Region Stockholms nämnder och bolag, med målet att uppnå en samordnad och effektiv övergång till den nya kommunikationsplattformen. Ny riktlinje för informationssäkerhet antogs under året. Ett nytt it-stöd för hantering av informationstillgångar har etablerats, och säkerhetsövervakningen har stärkts med fokus på centrala vårdapplikationer.

Hälso- och sjukvårdens arbete med försörjning och försörjningsberedskap har fortsatt enligt plan mot målbilden om en månads vårdnära lagerhållning för god vård i vardagen. Arbetet inriktas, stödjs och samordnas via det programkontor som etablerats. Genom datadriven analys kan faktisk förbrukning förstås och ändamålsenliga logistik- och lagerhållningslösningar beslutas. Region Stockholms ansats är bred och ambitiös varför målbilden om 14 dagars egen lagerhållning uppnås till 90 - 95 procent hos vårdgivarna. En handlingsplan har tagits fram för fortsatt arbete 2026–2028. Planering för införande av EMDN har samordnats. EMDN står för European medical device nomenclatur och syftar till EU-förordningar som införs för en EU-gemensam nomenklatur för medicintekniska produkter. Under året har insatser genomförts för att integrera kategoristyrningsarbete och arbetet inom Forum för cirkularitet.

Indikator (rapporteras per månad)	Utfall	Utfall fg år	Mål-uppfyllelse	Målvärde	RF Målvärde
Nämnden/bolaget har utifrån sitt uppdrag arbetat systematiskt med social hållbarhet *(Regionfullmäktige)*	Ja	Ja			Ja

Kommentar

Indikator (rapporteras per månad)	Utfall	Utfall fg år	Mål-uppfyllelse	Målvärde	RF Målvärde

En uppföljning av regionstyrelsens kartläggning för det systematiska arbetet med social hållbarhet utifrån de sju diskrimineringsgrunderna har genomförts. Årets analys visar att det finns behov av förbättringar inom digital tillgänglighet, samverkan med barn och unga samt det strategiska arbetet kopplat till diskrimineringsgrunderna äldre, religion och hudfärg. Med utgångspunkt i det har riktade utvecklingsinsatser och aktiviteter inom dessa områden påbörjats och genomförts, såsom kompetenshöjande insatser inom mänskliga rättigheter samt förbättring av den digitala tillgängligheten genom utveckling av AI-verktyg för att förenkla syntolkning av film.

2.2.5 Kompetensförsörjningen är långsiktig

Region Stockholm är en attraktiv och inlyssnande arbetsgivare

Kommentar

Regionstyrelsen har under året genomfört insatser för att Region Stockholm ska vara en attraktiv och hållbar arbetsgivare samt för att stärka arbetsgivarvarumärket. Arbetet utgår ifrån att Region Stockholm ska arbeta tillsammans som en arbetsgivare och sker i nära samverkan med arbetstagarorganisationer, nämnder och bolag. Arbetet med att se över de olika kollektivavtal och arbetsgivarerbjudanden som finns inom Region Stockholm pågår med fokus på samordning för likvärdiga villkor och förmåner i samma typ av verksamhet.

Under 2025 har regionstyrelsen haft tre uppdrag kopplade till målet. Uppdraget om att formulera en ny och tillämpbar riktning för lönepolitiken är pågående med avvikelse då arbetet försenats. Ett förslag på tillämpningsanvisning är framtagen och kommer att beslutas under 2026. Uppdraget om att införa erbjudande om förmånscyklar är genomfört då avtal tecknats. Införandet är planerat att ske under 2026. Under hösten har uppdraget om att i en pilotverksamhet pröva effekterna av schemalagd tid för återhämtning för undersköterskor och sjuksköterskor i operationsverksamhet inletts. Arbetet kommer att fortsätta och utvidgas till en ny verksamhet under kommande år. Sammantaget bedöms regionstyrelsen ha bidragit till att målet uppnås.

Region Stockholm är en hållbar arbetsgivare

Kommentar

Regionstyrelsen har det övergripande ansvaret för den strategiska kompetensförsörjningen för Region Stockholm som arbetsgivare samt för hälso- och sjukvården som helhet. Regionstyrelsen leder tillsammans med hälso- och sjukvårdens produktionssamordning arbetet för att nämnder och bolag ska arbeta som en arbetsgivare över organisationsgränserna. Samarbete över förvaltnings- och bolagsgränser är en medveten strategi för att uppnå regionfullmäktiges inriktningsmål om en långsiktig kompetensförsörjning.

Regionstyrelsen ansvarar för sju uppdrag, vilka pågått enligt planering under året med

undantag för uppdraget om regiongemensamma dokument som konkretiserar Medarbetarpolicyn. Uppdraget har inte kunnat slutföras under 2025 som planerat och fortsätter därför under 2026. Målvärdet gällande sjukfrånvaro uppnås, medan indikatorn gällande hållbart medarbetarengagemang (HME) inte uppnås helt. Resultatet från årets medarbetarundersökning visar en minskning med två procentenheter som understiger årsmålet. Trots att indikatorn kopplat till den egna verksamheten inte uppnås helt, bedöms regionstyrelsen ha bidragit till att målet uppnås, då regionstyrelsens koncernövergripande arbete kopplat till den strategiska kompetensförsörjningen genomförts enligt planering.

Samordning av HR-processer har fortsatt tillsammans med nämnder och bolag i syfte att minska administration, agera som en arbetsgivare och utveckla den digitala arbetsmiljön. Under året har implementeringen av Kompetenstorget, det nya IT-systemet för kompetensplanering och utbildningshantering påbörjats. Syftet är att ge bättre förutsättningar för samordning, styrning och behovsstyrd användning av resurser för utbildning och kompetensutveckling.

Regionstyrelsen har haft i uppdrag att fördela 300 miljoner kronor för strategiska och långsiktiga satsningar på kompetensförsörjning, vilket har uppnåtts under året. Sammantaget har medel fördelat för bland annat lön vid studier till specialistsjuksköterska eller barnmorska, kompetensutvecklingsinsatser, ledarskapsutveckling och satsningar på läkarnas allmän- och specialisttjänstgöring.

Vidare har uppdraget om fördelning av 100 miljoner kronor till insatser för en hållbar arbetsmiljö genomförts. Medel har fördelats till nämnder och bolag för att genomföra riktade och tidiga hälsofrämjande insatser för en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö med fokus på att förebygga ohälsa och minska sjukfrånvaro. Medel har också använts för att regiongemensamt säkerställa ändamålsenliga systemstöd för en hållbar arbetsmiljö.

Indikator (rapporteras per tertial)	Utfall	Utfall fg år	Mål-uppfyllelse	Målvärde	RF Målvärde
Andel sjukfrånvaro *(Regionfullmäktige)*	1,5 %	1,5 %	●	<6 %	<6 %

Indikator (rapporteras per månad)	Utfall	Utfall fg år	Mål-uppfyllelse	Målvärde	RF Målvärde
Totalindex HME *(Regionfullmäktige)*	79	81	◆	>=80	>=80

Kommentar

Indikatorn hållbart medarbetarengagemang (HME) är en sammanvägning av frågor i medarbetarundersökningen som fokuserar på motivation, ledarskap och styrning. Årets resultat visar att värdet minskat med två procentenheter jämfört med föregående år, vilket innebär att målvärdet om 80 inte uppnås helt.

2.3 Intern kontroll

2.3.1 Arbetet med intern kontroll

Arbetet med intern kontroll är integrerat i regionstyrelsens ledningsprocess och utvecklas fortlöpande. Inga väsentliga förändringar i styr- och kontrollmiljö har skett sedan föregående rapportering och samtliga roller och ansvar kvarstår. Inga brister i den interna kontrollen har uppmärksammats under perioden. Regionstyrelsen arbetar enligt riktlinjen för intern kontroll (RS, 2024-0510, RS 2022-0326) och inga avvikelser från riktlinjen har rapporterats under året.

2.3.2 Risker, åtgärder och kontroller

Under året har åtgärder och kontroller genomförts enligt plan. Inga förändringar av riskbedömning, åtgärd eller kontroll har skett under perioden, se vidare i bilaga Plan för intern kontroll, år 2025.

2.3.3 Försäkran

Regionstyrelsen har försäkrat sig om att man genom regiondirektör vidtagit nödvändiga åtgärder för att uppnå en tillräcklig intern kontroll inom verksamheten, i enlighet med riktlinjen för intern kontroll (RS 2024-0510, RS 2022–0326).

2.3.4 Regelefterlevnad

Övergripande arbete med styrande dokument

Regionstyrelsen ansvarar för att övervaka nämnder och bolags efterlevnadsarbete, som en del av regionstyrelsens uppsiktsansvar enligt kommunallagen. Det görs genom uppföljning av nämnder och bolags verksamhetsberättelser och de redogörelser som lämnas där för hur respektive nämnd och bolag har arbetat med att säkerställa efterlevnad av lagar, regler och styrande dokument. För regionstyrelsens egen verksamhet har inga väsentliga avvikelser noterats gällande efterlevnad av lagar, regler och styrande dokument. Flera åtgärder har vidtagits för att stärka det egna och koncernens efterlevnadsarbete, däribland etableringen av nytt it-stöd för hantering av informationstillgångar.

Under året har flera koncernövergripande styrdokument tagits fram alternativt reviderats. Nedan följer några exempel på styrdokument som antagits av regionfullmäktige:

- Strategi för lokalförsörjning och fastighetsägande inom vården (RS 2025-0193)
- Riktlinje för kategoristyrning och ansvarsfördelning av inköpskategorier (RS 2025-0176)
- Riktlinje för informationssäkerhet samt dataskydd (RS 2025-0418)
- Riktlinje för säkerhetsskydd och signalskydd (RS 2025-0446)
- Riktlinje för krisberedskap och civilt försvar (RS 2023-0854)

Upphandling och avtal

Regionstyrelsen förvaltar få avtal. Under 2025 har flera stora upphandlingar genomförts. De upphandlingar som genomförts under året har rapporterats löpande. För mer information om nämndens inköp och upphandlingar, se bilaga F5 Uppföljning av upphandling och inköp.

Regionstyrelsen ansvarar för att följa upp nämnders och bolags arbete inom inköpsområdet vilket genomförs bland annat genom redovisningar från verksamhetsberättelser för året (bilaga F5, Inköp och upphandling). Redovisningar från samtliga bolag och nämnder kommer att analyseras och utgöra underlag för att ge en samlad bild av arbetet inklusive kategoristyrningsarbetet, som redovisas i samband med Region Stockholms årsredovisning.

3 Personal

Under året har flera verksamhetsförändringar skett. Enheten RLK HR har bildats inom avdelning Strategisk HR och medarbetare har flyttat från serviceförvaltningen till regionledningskontoret. Under året har två juristenheter bildats på avdelningen Strategisk juridik, Kommunal- och förvaltningsrätt samt Upphandling och affärsjuridik. Dessa två enheter har tillsammans med Kansli och Administration bildat den nya avdelningen Juridik och kansli. Enheten Strategisk inköp har flyttat till avdelning Ekonomi och finans. Vissa förändringar på enhetsnivå har också skett inom avdelningarna Kommunikation samt Forskning och innovation.

3.1 Attraktiv och inlyssnande arbetsgivare

Kompetenshöjande insatser har genomförts både på individ- och gruppnivå med utgångspunkt i förvaltningens uppdrag. Regionledningskontoret har arbetat med konsultväxling för att i högre grad säkerställa kompetens inom den egna verksamheten, särskilt inom it-området. Chefer har erbjudits att delta i de regiongemensamma ledarskapsutbildningarna som exempelvis Utvecklande ledarskap och Indirekt ledarskap. Flera chefer har deltagit i utbildning om kommunikation och AI samt deltagit i mentorsprogrammet både som adepter och mentorer. Under året har chefsträffar genomförts med olika teman vars syfte är att stärka ledarskapet.

Årets OSA-kartläggning har i stort samma resultat som föregående år. Resultatet för hållbart medarbetarengagemang (HME) blev 79, vilket är en minskning med två punkter jämfört med föregående år. Resultatet är på samma nivå som snittet för hela Region Stockholm. Något som utmärker sig i undersökningen att fler medarbetare än tidigare uttrycker att de saknar ork och energi. Samtliga avdelningar inom förvaltningen har i uppgift att identifiera förbättringsområden och åtgärder samt upprätta handlingsplaner kopplat till detta.

3.2 Hållbar arbetsgivare

Genom medarbetarträffar och chefsträffar stärks kunskaperna om avdelningarnas olika uppdrag. Fokus är på att arbeta tillsammans och tillvara ta på den kompetens som finns inom förvaltningen och regionen som helhet. För att säkra olika perspektiv och kompetenser i beredningen av frågor hålls återkommande beredningsmöten där aktuella ärenden, budgetuppdrag och beslut diskuteras.

3.2.1 Systematiskt arbetsmiljöarbete och hälsa

Uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM) påvisade ett väl fungerande systematiskt arbete. Visst behov finns för nyanställda chefer att fullfölja de obligatoriska arbetsmiljöutbildningarna för att därefter kunna ta emot fördelning av arbetsmiljöuppgifter.

Frågan om inkluderande arbetsplatser lyfts årligen på arbetsplatsträffar. Några enheter har även tagit in externt stöd för öka kompetensen i frågorna kopplade till kränkningar, trakasserier och diskriminering. Chefer inom regionledningskontoret uppmanas att se till tidiga signaler och vid introduktion av nya medarbetare informera om rutiner för

hur man kan få stöd om man upplever diskriminering eller kränkningar på arbetsplatsen.

Alla chefer har fått en genomgång av arbetet mot hot och våld med särskilt fokus på pågående dödligt våld. Arbetet med att genomföra motsvarande kompetensutveckling för medarbetare pågår.

3.3 Uppföljning avsatta medel

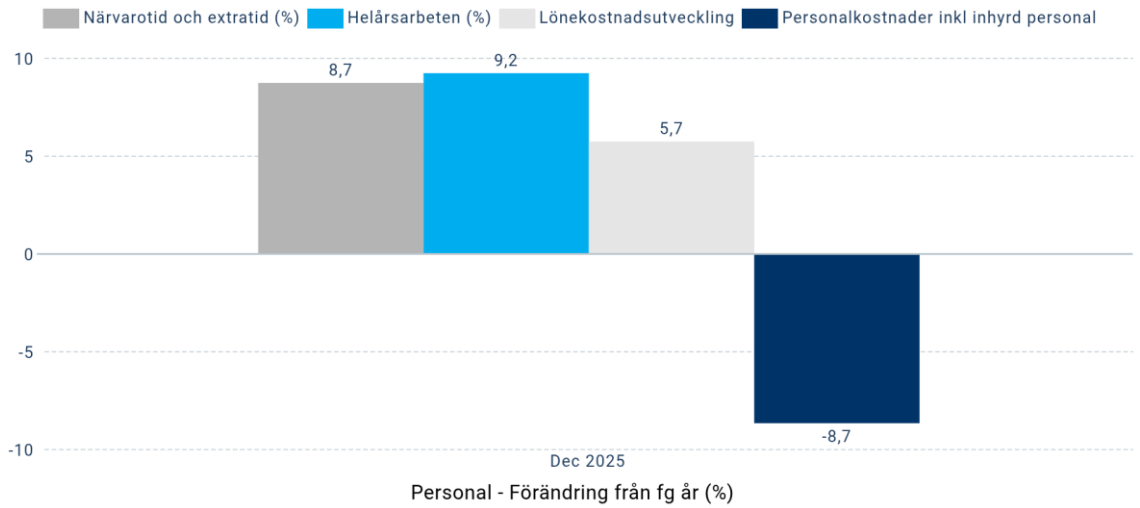
3.3.1 Hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö

Återkommande medarbetarträffar har genomförts för att stärka kunskapen om regionledningskontorets breda uppdrag och skapa en känsla av att vara en förvaltning. En heldag med fokus på att lära känna kollegor och bygga nätverk har också genomförts. Två introduktionsdagar för nyanställda har genomförts för att skapa en trygg introduktion och goda förutsättningar för det fortsatta arbetet. Chefer har fått del av utbildning om alkohol och riskbruk i syfte att ge förutsättningar att fånga upp tidiga signaler och ge stöd till medarbetare som behöver det.

3.3.2 Långsiktigt hållbar kompetensförsörjning

Kompetenshöjande insatser har genomförts under året inom exempelvis presentationsteknik, klarspråk och skrivande, press och mediakontakter samt planering av kommunikationsinsatser. Kostnaderna har dock inte belastat de tilldelade medlen eftersom interna resurser i huvudsak har använts för insatserna. Planering pågår för utbildningsinsatser inom områden som AI, ledarskap, skriva och presentera samt kompetens inom officepaketet.

3.4 Helårsarbeten



	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. % utfall fg år
Personal - Helårsarbeten	438	431	7	9,2 %
Extratid	*3*			*0 %*
Totalt	**441**			**9,2 %**

** Helårsarbeten, är närvaro och frånvaro, vilket sammantaget motsvarar den avtalade tiden för sysselsättningsgraden i förhållande till aktuellt antal dagar under perioden, enligt Tableau.*
*** Budget rapporteras inte på extratid.*

Utfall i jämförelse med budget och föregående år

Antalet helårsarbetare inklusive den politiska organisationen är sju fler jämfört med budget enligt tabellen ovan, vilket är en ökning med nio procent jämfört med föregående år. Den främsta anledningen till att antalet medarbetare har ökat jämfört med föregående år är förflyttning av personal och ökade uppdrag inom regionledningskontoret. Förflyttning av personal har skett från serviceförvaltningen till avdelningen Strategisk HR och enheten för krismedicinsk beredskap (EKMB) inom Region Stockholm har flyttat från hälso- och sjukvårdsförvaltningen till regionledningskontoret. Avdelningarna Juridik och kansli, Kommunikation och Ekonomi och finans har fått ökade uppdrag vilket medfört rekrytering av utökad kompetens. Andra bidragande orsaker är konsultväxlingar som genomförts för att minska antalet konsulter och öka kostnadseffektiviteten inom organisationen. Minskningen av personalkostnaderna jämfört med föregående år beror främst på väsentligt lägre pensionskostnader samt lägre fakturerade personalkostnader inom Vårdens IT-stöd.

3.5 Sjukfrånvaro

Procentuell sjukfrånvaro	Utfall	Utfall fg år
Procentuell sjukfrånvaro totalt	**1,52**	**1,49**
- varav kvinnor	*2,25*	*2,02*
- varav män	*0,42*	*0,64*
Fördelat på period		
1 - 14 dagar	*0,74*	*0,67*
15 - 90 dagar	*0,29*	*0,33*
91 - dagar	*0,48*	*0,50*

Regionledningskontorets totala procentuella sjukfrånvaro är fortsatt låg. Utfallen för 2025 är på samma nivå som föregående år. Vid en jämförelse mellan gruppen män och kvinnor framgår att gruppen kvinnor fortsatt har en högre sjukfrånvaro än gruppen män. Sjukfrånvaron bland gruppen kvinnor har ökat något jämfört med 2024 medan sjukfrånvaron bland gruppen män har minskat något jämfört med föregående år.

4 Ekonomi

Resultatet uppgår till 195 miljoner kronor, jämfört med ett budgeterat nollresultat.

Den största avvikelsen mot budget finns på intäktssidan, där verksamhetens intäkter överstiger budget med 212 miljoner kronor. Förklaringen är framför allt obudgeterade intäkter kopplade till projekt inom civilt försvar. Då dessa intäkter motsvaras av kostnader redovisade under lämnade bidrag påverkas inte resultatet. Övriga intäkter överstiger budget med 65 miljoner kronor och avser bland annat återbetalning av tidigare utdelade, outnyttjade medel för insatser inom försörjningsberedskap.

Personalkostnaderna är 52 miljoner kronor lägre än budget, främst till följd av vakanta tjänster och försenade rekryteringar samt lägre kostnader än budgeterat för inlånad personal främst inom projektet för Vårdens it-stöd.

Lämnade bidrag överstiger budget med 91 miljoner kronor på grund av aktiviteter inom civilt försvar där intäkterna motsvaras av kostnader. Exklusive dessa kostnader framgår en positiv avvikelse för lämnade bidrag på 111 miljoner kronor, och förklaras av ett lägre uttag av kompetensutvecklingsmedel och regiondirektörens utvecklingsmedel.

Övriga kostnader avviker negativt med 30 miljoner kronor och beror till största del på inköp inom civilt försvar.

4.1 Resultat

Resultat*	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. utfall fg år
Anslag	2 906	2 906	0	7,1 %
Övriga bidrag	379	167	212	
Övriga intäkter	175	110	65	-19,7 %
Verksamhetens intäkter	**3 461**	**3 183**	**278**	**12,2 %**
Personalkostnader inkl inhyrd personal	-661	-713	52	-8,7 %
Lämnade bidrag	-2 029	-1 938	-91	13,7 %
Lokal- och fastighetskostnader	-56	-56	0	-3,6 %
IT- och telekostnader	-100	-85	-15	14,6 %
Övriga kostnader	-426	-396	-30	35 %
Verksamhetens kostnader	**-3 271**	**-3 189**	**-82**	**10,2 %**
Avskrivningar	-4	-4	0	66,7 %
Finansnetto	9	10	-1	-32,7 %
Resultat**	**194,6**	**0**	**194,6**	

* mkr

** Avser resultat före bokslutsdispositioner.

4.1.1 Personalkostnader inklusive inhyrd personal

Personalkostnad inkl inhyrd personal*	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. utfall fg år
Summa personalkostnader	**-627,5**	**-690,4**	**62,9**	**-7,8 %**
Förändring sem- och löneskuld	-0,8	-0	-0,8	56,7 %
Lönekostnad	-442,8	-493,9	51,1	5,7 %
- varav övertid	*-1*	*0*	*-1*	
- varav sjuklönekostnad	*-1,7*	*0*	*-1,7*	*21,6 %*
PO-pålägg	-165	-185	20	-32,2 %
Övriga personalkostnader	-19	-11	-8	8,4 %
Inhyrd personal	**-33,3**	**-22,7**	**-10,6**	**-22,9 %**
Personalkostnad inkl inhyrd personal	**-660,8**	**-713,1**	**52,3**	**-8,7 %**

* mkr

Personalkostnaderna inklusive inhyrd personal utgör cirka 20 procent av regionledningskontorets totala kostnader och avviker positivt mot budget med 52 miljoner kronor. Det beror på lägre kostnader än budgeterat för löner inklusive PO-pålägg på grund av vakanser, samt lägre kostnader än budgeterat för inlånad personal från övriga förvaltningar och bolag inom projektet för Vårdens informationsmiljö. Jämfört med samma period föregående år har kostnaderna för PO-pålägg minskat med 78 miljoner kronor, motsvarande 32 procent, till följd av fjolårets tillfälligt högre pensionskostnader.

Kostnader för inhyrd personal är 11 miljoner kronor högre än budgeterat och beror framför allt på utvecklingsprojekt där medel budgeterats som övriga kostnad. Det är också den huvudsakliga förklaringen till att kostnaderna för 2025 är 10 miljoner kronor högre än föregående år.

Under året har projekt bemannats främst med personal från andra nämnder och bolag inom Region Stockholm. Det gäller särskilt projektet Vårdens informationsmiljö samt olika insatser inom civilt försvar. Användningen av inhyrd personal har varit mycket begränsad, och de faktiska kostnaderna för detta utgör endast fem procent av den totala personalkostnaden.

4.1.2 Konsultkostnader

Externa Konsultkostnader (Mkr)	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. %
Juridik	-6	-4	-2	1,4 %
PR	-0	0	-0	-77,5 %
Management	-1	-5	4	8,9 %
IT	-39	-32	-7	11 %
Övriga	-13	-24	11	-34,8 %
Summa externa konsultkostnader	**-60**	**-65**	**5**	**-6,2 %**

Regionledningskontoret har köpt konsulttjänster för 60 miljoner kronor. Av dessa

utgör 43 miljoner kronor kostnader inom avdelningen Strategisk IT, huvudsakligen inom projektet Vårdens informationsmiljö men även inom upphandling och förvaltningstjänster.

Kostnaderna är fyra miljoner kronor lägre än motsvarande period föregående år och utfallet är fem miljoner kronor under budget.

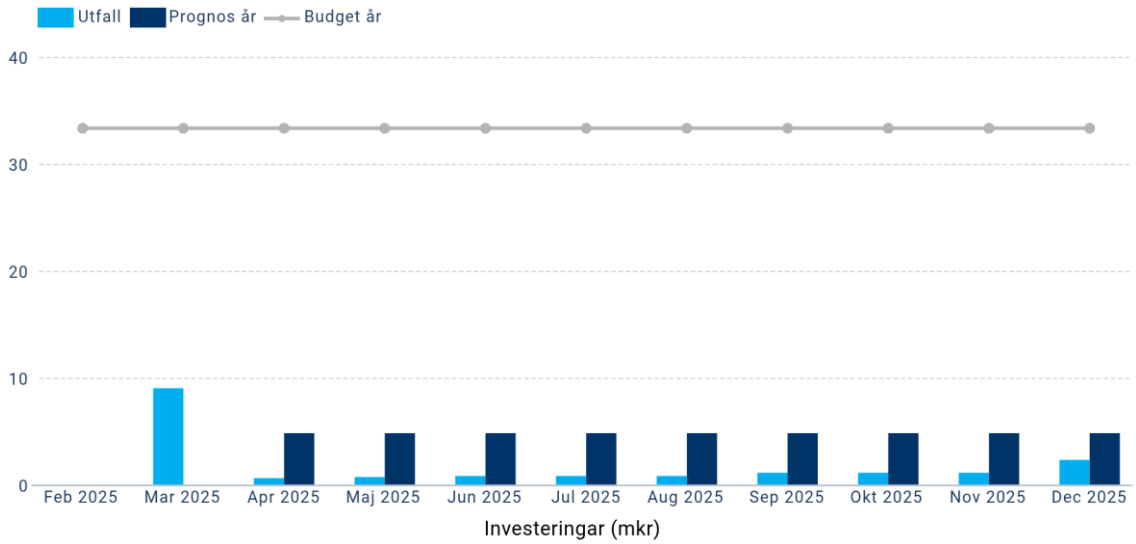
4.1.3 Administrativa kostnader

Administrativa kostnader (mkr)	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. utfall fg år
Administrativa kostnader	-624	-768	144	-6,6 %

Resultatet visar på en positiv avvikelse jämfört med budget på 144 miljoner kronor och den största enskilda orsaken är att utvecklingsmedel inte nyttjats i nivå med budget på grund av en låg aktivitetstakt. Även vakanser bidrar till avvikelsen.

Regionledningskontoret kommer fortsätta att minska de egna administrativa kostnaderna, bland annat genom att behovspröva samtliga tjänster och effektivisera de administrativa processerna. Användningen av konsulter är restriktiv och regionledningskontoret har fortsatt genomföra konsultväxlingar. Att följa de administrativa kostnaderna, för såväl administrativ personal som konsulter, är samtidigt ett sätt att säkerställa effektiviteten i förvaltningens arbete.

4.2 Investeringar



4.2.1 Investeringsutfall i jämförelse med budget

Av den totala investeringsbudgeten om 33,3 miljoner kronor avser 30 miljoner kronor klimat- och robusthetshöjande investeringar, särskilt inom vårdens fastigheter och kollektivtrafiken. Denna del av investeringsbudgeten har omfördelats från fastighets-

och servicenämnden till regionstyrelsen och har inte nyttjats under året.

Resterande 3,3 miljoner kronor avser ersättningsinvesteringar inom it, teknik och inventarier. Av dessa medel har 2,3 miljoner kronor nyttjats, vilket motsvarar en upparbetningsgrad på 70 procent.

4.2.2 Ny- och ersättningsinvesteringar

Investeringar (mkr)	Utgift 2025	Budget 2025	Budget avvik.	Upparb grad (%)
Nyinvesteringar				0
Ersättningsinvesteringar	2,3	33,3	31,0	7
Totalt investeringar	**2,3**	**33,3**	**31,0**	**7**

4.2.3 Driftsatta investeringsobjekt

4.3 Balansräkning

Balansräkning*	Utfall	Bokslut fg år	Förändr.
Anläggningstillgångar	**7**	**5**	**1**
-varav pågående nyanläggningar			
Omsättningstillgångar	**677**	**597**	**80**
- varav kassa och bank	*571*	*537*	*35*
SUMMA TILLGÅNGAR	**683**	**602**	**81**
Eget kapital	**217**	**150**	**67**
Avsättningar	**8**	**13**	**-5**
Skulder	**458**	**439**	**19**
- varav långfristiga skulder	*0*	*0*	*0*
- varav kortfristiga skulder	*458*	*439*	*19*
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	**683**	**602**	**81**

* mkr

Anläggningstillgångarnas värde i årsbokslut 2025 uppgår till sju miljoner kronor, vilket är i något högre jämfört med föregående år.

Omsättningstillgångarna har ökat med 80 miljoner kronor jämfört med 2024. Det egna kapitalet uppgår i årsbokslut 2025 till 217 miljoner kronor vilket är 67 miljoner kronor högre än 2024 och förklaras av det högre resultatet 2025 jämfört med 2024.

Avsättningarna uppgår till 8 miljoner kronor och är fem miljoner kronor lägre än föregående år.

De kortfristiga skulderna uppgår till 458 miljoner kronor, en ökning med 19 miljoner jämfört med 2024.

4.4 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys	2025-12-31
Mkr	
Den löpande verksamheten	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	168
Investeringsverksamheten	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2
Finansieringsverksamheten	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-127
Årets kassaflöde	**38**
Likvida medel vid årets början	**537**
Likvida medel vid årets slut	**571**

Kassaflödet från den löpande verksamheten är 168 miljoner kronor, varav redovisat resultat är 195 miljoner kronor och förändringar i rörelsekapital uppgår till 26 miljoner kronor. Kassaflöde från investeringsverksamheten är -2 miljoner kronor.

Förändringar inom finansieringsverksamheten avser minskning av likvida medel till följd av återföring av 2024 års rapporterade utfall till Region Stockholm.

Likvida medel per den 31 december 2025 uppgår till 571 miljoner kronor.

5 Pågående rättsprocesser

Flera upphandlingar har varit föremål för överprövning under 2025, däribland upphandlingen av nytt patientjournalsystem, upphandlingen av nytt verksamhetsstöd för bild- och funktionsdiagnostik (RIS/PACS) och koncessionsupphandlingen av förmånscyklar. Överprövningen av koncessionsupphandlingen rörande förmånscyklar är fortfarande pågående i förvaltningsrätt medan överprövningarna avseende patientjournalsystem och RIS/PACS är slutligt avgjorda genom domar som vunnit laga kraft. I både de sistnämnda fallen avslogs begäran om överprövning. Region Stockholm har i båda fallen ingått avtal med vinnande leverantör.

Under 2025 har ett kommunalrättsligt beslut från regionstyrelsen överklagats inom ramen för en laglighetsprövning. Regionfullmäktiges beslut i juni om förnyat genomförandebeslut för nya fordon X25 Saltsjöbanan har överklagats men dom har ännu inte avkunnats av förvaltningsrätten. Under 2025 har kammarrätten genom dom avslagit två överklaganden avseende utlämnande av allmän handling, dels avseende anbud i upphandling av patientjournalsystem, dels avseende regionrådens säkerhetstransporter.

6 Förväntad utveckling kommande år

Några händelser av väsentlig betydelse som påverkar utvecklingen under 2026, utöver vad som redan har redovisats i verksamhetsberättelsen, har inte identifierats.

7 Nämnd-/styrelsebehandling

Verksamhetsberättelse 2025 för regionstyrelsen behandlas i regionstyrelsen den 14 april 2026.

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2025-1035

Regionstyrelsen/ regionledningskontoret

Återrapportering av uppdrag

Sammanställning A3, Samtliga uppdrag

ÅR 2025

Innehållsförteckning

1 Uppdrag ... 3
1.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa ... 3
1.1.1 Vården är säker, effektiv och har god kvalitet ... 3
1.2 Kollektivtrafiken är tillgänglig och attraktiv ... 5
1.2.1 Transporteffektiviteten ökar och klimatpåverkan minskar i det samlade transportsystemet ... 5
1.3 Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant ... 6
1.3.1 Stockholm är en attraktiv tillväxtregion för utveckling och forskning ... 6
1.3.2 Region Stockholm arbetar aktivt med att leda genomförandet av den regionala utvecklingsplanen ... 9
1.4 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv ... 10
1.4.1 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet ... 10
1.4.2 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035 ... 19
1.4.3 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling ... 22
1.5 Kompetensförsörjningen är långsiktig ... 23
1.5.1 Region Stockholm är en attraktiv och inlyssnande arbetsgivare ... 23
1.5.2 Region Stockholm är en hållbar arbetsgivare ... 25

1 Uppdrag

1.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa

1.1.1 Vården är säker, effektiv och har god kvalitet

Uppdrag	Status	Kommentar
Utreda hur vårdens it ska styras och samordnas **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att i samråd med hälso- och sjukvårdsnämnden och primärvårdsnämnden utreda hur vårdens it ska styras och samordnas. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Förslag kring ledningsstruktur och indelning av vårdens system och tjänster har utarbetats, och redovisats i ärende Styrning och samordning Vårdens it som hanterades i Budget 2026.
Genomföra en centralt samordnad upphandling av nytt huvudjournalsystem (start 2023) **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att genomföra en centralt samordnad upphandling av nytt huvudjournalsystem med start 2023, där alla vårdgivare i Region Stockholm samt Region Gotland ges möjlighet att nyttja systemet (RS 2022-0608). **Diarienr** RS 2022-0123 RS 2022-0608 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2022 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Beslut att tilldela Cambio Healthcare Systems AB togs i februari 2025. Efter överprövningar har alla rättsliga instanser bekräftat att upphandlingen gjorts på korrekt sätt, och avtal har tecknats med leverantör Cambio om systemet Cosmic. Arbetet med att förbereda organisationen för ett kommande införandeprojekt pågår.
Säkerställa en behovsstyrd successiv utveckling av ett regionalt vårddatalager **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att säkerställa en behovsstyrd	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Arbetet fortsätter genom att skapa strukturer och med att skapa utdata från pågående journalsystemsprojekt, med fokus på att säkerställa att helhetslösningen blir långsiktig. Målsättningen är ett regiongemensamt datalager med enhetliga datamodeller, så att

Uppdrag	Status	Kommentar
successiv utveckling av ett regionalt vårddatalager (RS 2022-0608) **Diarienr** RS 2022-0123, RS 2022-0608 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2022 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2029		information har samma innehåll och betydelse för olika nämnder och vårdgivare. Nya system ansluts enbart till den nya lösningen, medan äldre system till en början finns kvar i befintliga datalager.
Säkerställa att en partigemensam uppföljning av införandeprocessen för ett nytt journalsystem sker **Beskrivning** Alla partier i regionstyrelsen behöver gemensamt följa upp processen på högsta nivå. Det ska ske minst kvartalsvis, och oftare när det bedöms behövas. Det ska ske i ett forum där alla partiers gruppledare samt ansvarigt regionråd, är med och leds av regionstyrelsens ordförande. Regionstyrelsen beslutat att regiondirektören ges i uppdrag att säkerställa att en partigemensam uppföljning av införandeprocessen sker enligt skrivelsen som antogs i RS 2025-02-18 (Protokoll 2025-0015). **Diarienr** RS 2025-0015 **Beslutat av** Regionstyrelsen 2025 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** 2029	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Uppföljningsmöten har genomförts kvartalsvis.
Bemanning och kompetensförsörjning inom AISAB **Beskrivning** I samband med regionstyrelsens sammanträde 2025-08-05 gavs regiondirektör i uppdrag att inom AISAB genomföra partsgemensam utvärdering av sommarplanering, kartlägga och analysera arbetsmiljö och lönestruktur, säkerställa en analys av den långsiktiga kompetensförsörjningen samt att utifrån genomförda analyser inventera behov av ytterligare åtgärder och/eller resurser inom	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Regionledningskontoret har tillsammans med styrelse och ledning för AISAB samt arbetstagarorganisationerna initierat ett utvecklingsprojekt inom områden som ledningsprocesser, produktions- och kapacitetsplanering, kompetensförsörjning samt konsekvenser av AISABs utökade ansvar som enda utförare av ambulanssjukvård.

Uppdrag	Status	Kommentar
den prehospitala vårdens kapacitet. **Diarienr** RS 2025-0804 **Beslutat av** Regionstyrelsen 2025 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		

1.2 Kollektivtrafiken är tillgänglig och attraktiv

1.2.1 Transporteffektiviteten ökar och klimatpåverkan minskar i det samlade transportsystemet

Uppdrag	Status	Kommentar
Ta fram en strategi för hur trafikmålen ska kunna nås med största möjliga effektivitet och samhällsnytta. **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att i samverkan med berörda nämnder ta fram en strategi för hur trafikmålen ska kunna nås med största möjliga effektivitet och samhällsnytta. Strategin ska vara målstyrd och trafikslagsövergripande, samt beakta potentialen i kommunala, regionala och statliga insatser. **Beslutat av** Regionfullmäktige 2020 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2027	Pågående med avvikelse	**ÅR 2025** Utifrån målsättningar i den nya regionala utvecklingsplanen och andra strategiska dokument som trafikförsörjningsprogrammet (RS2022-0515) kommer en transportslagsövergripande strategi och inriktning för hållbart resande att tas fram under 2026-2027.
Fortsätta samverkan med paketlösningar för att öka reseandelen med kollektivtrafik, gång och cykel **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att i samråd med trafiknämnden fortsätta den trafikslagsövergripande samverkan genom att ta fram paketlösningar med externa aktörer, för ett effektivare genomförande, med åtgärder för att öka reseandelen med kollektivtrafik, gång och cykel.	Genomförd	**ÅR 2025** Samarbetet mellan trafiknämnden och regionstyrelsen har fortsatt att utvecklas i syfte att intensifiera arbetet för att nå målet om ökat hållbart resande. Ett exempel på aktivitet är att Region Stockholm medverkat i två ansökningar till Shift Sweden om finansiering för att etablera geografiska omställningslabb för ökad hållbar mobilitet tillsammans med ett flertal aktörer. Inga av dessa projekt antogs vilket innebär att samarbetet behöver fortsätta i andra former och sammanhang.

Uppdrag	Status	Kommentar
Diarienr RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025		
Säkerställa tillförlitliga data och modellering för att kunna mäta reseandelen med cykel **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att i samråd med trafiknämnden säkerställa tillförlitliga data och modellering, med fördel i samverkan med externa aktörer, för att kunna mäta reseandelen med cykel i enlighet med målet i den regionala utvecklingsplanen. Om möjligt ska data kunna understödja det sektorsvisa arbetet. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Ett arbete har genomförts tillsammans med trafiknämnden för att med hjälp av Kollektivtrafikbarometern säkerställa data för att årligen följa upp reseandelen med cykel. För att understödja det sektorsvisa arbetet och skapa en fördjupad bild av cyklingens utveckling har nämnden arbetat tillsammans med kommuner och Trafikverket med att utveckla mätning av cykelflöden i de regionala cykelstråken.

1.3 Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant

1.3.1 Stockholm är en attraktiv tillväxtregion för utveckling och forskning

Uppdrag	Status	Kommentar
Se över hur Region Stockholm kan stärka samordningen med, och skapa en stabil och strategisk medfinansiering till, länets innovationshubbar, inkubatorer och science parks **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att se över hur Region Stockholm kan stärka samordningen med, och skapa en stabil och strategisk medfinansiering till, länets innovationshubbar, inkubatorer och science parks	Genomförd	**ÅR 2025** En utvärdering har genomförts av nuvarande hantering som analyserats utifrån lagstiftning och omvärldsbevakning. Utifrån detta har ett förslag tagits fram till ny struktur för hantering av Region Stockholms medfinansiering.

Uppdrag	Status	Kommentar
Diarienr RS 2022-0123 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2022 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025		
Inrätta ett programkontor för att fortsätta utveckla Fordonsdalen till ett långsiktigt initiativ **Beskrivning** Under 2025 uppdras regionstyrelsen att tillsammans med andra behovsägare inrätta ett programkontor för att fortsätta utveckla Fordonsdalen till ett långsiktigt initiativ för att stötta Stockholmsregionens fordonsindustris gröna och digitala omställning. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Dialoger har förts med aktörer i Stockholmsregionen och i Östra Mellansverige för att mobilisera och vidare identifiera teman och initiativ som kan vara aktuella inom Fordonsdalen. Dessa dialoger omfattar även fortsatt finansiering, där Södertälje kommun tillkommit som en finansiär under 2025.
Ta fram förslag på hur reseandelsmålet i den regionala utvecklingsplanen kan brytas ned sektorsvis **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras i samråd med klimat- och regionalutvecklingsnämnden att ta fram förslag på hur reseandelsmålet i den regionala utvecklingsplanen, kan brytas ned sektorsvis för att tydliggöra de olika transportmedlens andel i transportbehovet i olika områden till 2040 och 2060. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående med avvikelse	**ÅR 2025** Uppdraget genomförs i dialog med, och med stöd av, trafiknämnden. Under perioden har dataunderlag inventerats och ett förslag till metod för hur man kan mäta och förstå hur reseandelarna i olika delar av länet utarbetats. Uppdraget är noterat som pågående med avvikelse, då det var planerat att avslutas under 2025. Uppdraget beräknas istället avslutas under 2026.

Uppdrag	Status	Kommentar
Utreda förutsättningarna för att gå in som delägare i Oslo-Stockholm 2.55 (1 mar 2025) **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att skyndsamt utreda förutsättningarna för att Region Stockholm ska gå in som delägare i Oslo-Stockholm 2.55. Uppdraget ska återrapporteras som beslutsunderlag senast 1 mars 2025. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget redovisades och godkändes i Regionstyrelsen i mars (RS 2024-1037). Nämnden beslutade även att ge regiondirektör i uppdrag att inleda förhandlingar med Oslo-Sthlm 2.55 AB och dess delägare om Region Stockholms delägarskap i bolaget, och återkomma med ett erbjudande om villkor för delägarskap för regionfullmäktige att ta ställning till.
Utreda möjligheten att genomföra en pilot där Bazaren vidareutvecklas (s k delbazar) **Beskrivning** Under 2025 uppdras Regionstyrelsen att utreda möjligheten att genomföra en pilot där Bazaren vidareutvecklas med en mindre tematisk mässa, en så kallad delbazar. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** En pilot genomfördes under Bazaren 2025 och utifrån det har nu beslut tagits i Bazarens styrgrupp om tema "vård och omsorg" för en delbazar på Bazaren 2026.
Verka för att det etableras en dietistutbildning i Stockholms län **Beskrivning** Tillagd som beslutssats och antagen i samband med verksamhetsplan 2025 RS 2024-12-17. **Diarienr** 2024-0015 **Beslutat av** Regionstyrelsen	Pågående med avvikelse	**ÅR 2025** Regionledningskontoret kommer att lyfta frågan om behov av dietistutbildning i relevanta samverkanssammanhang. Då uppdraget var beräknat att avslutas under 2025 fortsätter uppdraget som pågående med avvikelse. Uppdraget bedöms nu istället avslutas under 2026.

Uppdrag	Status	Kommentar
Uppdraget beräknas avslutas 2026		
Att ta fram ett förslag till beslut om delägarskap i bolaget Oslo-Sthlm 2.55 AB **Beskrivning** Regiondirektören fick i uppdrag att inleda förhandlingar med Oslo-Sthlm 2.55 AB och dess delägare om Region Stockholms delägarskap i bolaget, och återkomma med ett erbjudande om villkor för delägarskap för regionfullmäktige att ta ställning till. Syftet är att ett förslag till beslut om delägarskap i bolaget Oslo-Sthlm 2.55 AB ska kunna presenteras i regionfullmäktige i september 2025. **Diarienr** RS 2025-0015 (RS 2024-1037) **Beslutat av** Regionstyrelsen 2025 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Regionledningskontoret och bolagets ägare har kommit överens om villkor för delägarskap. I samband med detta har en större översyn gjorts på Region Stockholms initiativ där bolagets styrdokument setts över och tydliggjorts. Arbetet har resulterat i en mer formaliserad och förutsägbar ägarstruktur med tydligare villkor för inträde och utträde som uppfyller Region Stockholms krav för delägarskap.

1.3.2 Region Stockholm arbetar aktivt med att leda genomförandet av den regionala utvecklingsplanen

Uppdrag	Status	Kommentar
Revidera och uppdatera den regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen, RUFS (samverksansarbete). **Beskrivning** Tillväxt och regionplanenämnden uppdras att under 2022 påbörja arbetet med att revidera och uppdatera den regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen, RUFS, som också är regional utvecklingsstrategi, RUS. Arbetet ska präglas av en hög ambitionsnivå, ske i nära samverkan med länets kommuner och Region Stockholms övriga nämnder, samt ha ett innovativt och mobiliserande förhållningsätt för att i slutändan göra planen mer levande och lättillgänglig för	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Under perioden juni-oktober var granskningshandlingen för ny regional utvecklingsplan (RS 2025-0095) på remiss. Cirka 150 remissyttranden inkom. Dessa har analyserats och utgör underlag för mindre justeringar av handlingen inför antagande våren 2026 (RS 2025-0095).

Uppdrag	Status	Kommentar
invånare, kommuner och andra regionala aktörer. **Diarienr** RS 2020-0775 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2021 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		
Modell för större regionalt förfogande över trängselskatteintäkter **Beskrivning** Regionstyrelsen ges i uppdrag att föreslå en modell för hur regioner kan få ett större regionalt förfogande över trängselskatteintäkter. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående med avvikelse	**ÅR 2025** Nämnden utreder hur Region Stockholms rådighet över hur intäkterna från trängselskatterna och utformningen av systemet skulle kunna öka. Uppdraget är noterat som pågående med avvikelse, då det var planerat att avslutas under 2025. Uppdraget beräknas istället avslutas under 2026.

1.4 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv

1.4.1 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet

Uppdrag	Status	Kommentar
Försälja fastigheterna Haga 4:17, del av Haga 4:18 och Haga 3:18 i Solna **Beskrivning** att uppdra åt landstingsstyrelsen att försälja fastigheterna Haga 4:17, del av Haga 4:18 och Haga 3:18 i Solna till marknadsmässiga villkor **Diarienr** LS 2016-0257 Mål och budget 2017 nr 44 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2016 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2030	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Region Stockholm äger del av fastigheten. En dialog pågår med Stockholm stad med syfte att slutreglera tidigare och framtida ekonomiska och organisatoriska mellanhavanden mellan parterna. Avtalet ska beslutas i regionfullmäktige under år 2026.

Uppdrag	Status	Kommentar
Ta fram en långsiktig plan för mark- och fastighetsägande. **Beskrivning** Ta fram en långsiktig plan för mark- och fastighetsägande. **Diarienr** LS 2017-1455 Budget 2019 för Region Stockholm - Budgetuppdrag **Beslutat av** Regionfullmäktige 2018 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Strategi för lokalförsörjning och fastighetsägande (RS 2025–0193) är framtagen och beslutad i regionfullmäktige den 11 december 2025.
Fullfölja åtagandet enligt markanvisningsavtalet, Solna Haga 4:17 **Beskrivning** Uppdra åt Regionstyrelsen att fullfölja åtagande enligt markanvisningsavtal för del av fastigheten Solna Haga 4:17 i Solna kommun till Atrium Ljungberg AB **Diarienr** RS 2019-0022 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2018 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** 2030	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Ett markanvisningsavtal har tecknats mellan Stockholm stad, Region Stockholm och Atrium Ljungberg. Region Stockholm äger del av fastigheten. En dialog pågår med Stockholm stad med syfte att slutreglera tidigare och framtida ekonomiska och organisatoriska mellanhavanden mellan parterna. Avtalet ska beslutas i regionfullmäktige under 2026.
Besluta om kommande fastighetsbildning, Solna Haga 4:17 **Beskrivning** Uppdra åt Regionstyrelsen att besluta om kommande fastighetsbildning och fastighetsöverlåtelse till Stockholms stad i enlighet med de villkor som anges i markanvisningsavtalet för del av fastigheten Solna Haga 4:17 i Solna kommun till Atrium Ljungberg AB. **Diarienr** RS 2019-0022 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2019 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** 2030	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Ett markanvisningsavtal har tecknats mellan Stockholm stad, Region Stockholm och Atrium Ljungberg. Regionen äger del av fastigheten. En dialog pågår med Stockholm stad med syfte att slutreglera tidigare och framtida ekonomiska och organisatoriska mellanhavanden mellan parterna. Avtalet ska beslutas i regionfullmäktige under 2026.
Ta fram karantänsregler för		**ÅR 2025**

Uppdrag	Status	Kommentar
heltidsarvoderade politiker och höga tjänstemän i Region Stockholm **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att ta fram karantänsregler för heltidsarvoderade politiker och höga tjänstemän i Region Stockholm **Diarienr** RS 2022-0123 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2022 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2027	Pågående med avvikelse	Betänkandet Övergångsrestriktioner – ökat förtroende för offentlig verksamhet (SOU 2023:45) har remitterats och ärendet är under beredning i Finansdepartementet. Uppdraget är vilande i avvaktan på utfall av regeringens lagstiftningsarbete.
Omdefiniera och uppdatera listan över strategiska fastigheter samt göra en särskild genomgång av stora försäljningsobjekt för att eventuellt justera inriktningen. **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att, i dialog med berörda nämnder och bolag, omdefiniera och uppdatera listan över strategiska fastigheter samt skyndsamt göra en särskild genomgång av stora försäljningsobjekt som Gamla Karolinska Solna (Norra Hagastaden) och markavyttringen av Medicinaren 19, för att eventuellt justera inriktningen. **Diarienr** RS 2022-0123 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2022 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Tidigare klassificering av fastigheter som strategiska fastigheter respektive marknadsfastigheter upphävdes i samband med regionfullmäktiges beslut om Strategi för lokalförsörjning och fastighetsägande den 11 november 2025 (RS 2025–0193). Därmed anses uppdraget avslutat.
Projektetablera och genomföra centralt samordnade upphandlingar för en gemensam upphandlings— och avtalstjänst **Beskrivning** Projektetablera och genomföra centralt samordnade upphandlingar för en gemensam upphandlings— och avtalstjänst.	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Efter framgångsrik pilotdrift av den nya upphandlings- och avtalstjänsten har breddinförande genomförts under hösten 2025. Alla nämnder och bolag har nu den nya upphandlings- och avtalstjänsten. Kvarstår gör dock bredare etablering av tjänsten även inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen där succesivt införande inom alla områden kvarstår att genomföra.

Uppdrag	Status	Kommentar
Beslutat av Regionfullmäktige 2022 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		
Förbereda för en regiongemensam central visselblåsartjänst **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att förbereda för genomförandet av en regiongemensam central visselblåsartjänst för medarbetare i Region Stockholm. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Arbete med förberedelser för en enda gemensam central visselblåsartjänst har pågått under 2025. Tjänsten ska implementeras under 2026. Arbetet har genomförts i samverkan med berörda förvaltningar och bolag.
Finansiera KuN:s kostnader för att hantera ett nytt e-arkiv till TakeCare **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att finansiera kulturnämndens kostnader för den regionövergripande uppgiften att som arkivmyndighet hantera ett nytt e-arkiv till TakeCare. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Under året har kulturnämnden fakturerat upparbetade kostnader tertialvis. Kostnaderna har följts upp i samband med legala rapporteringar. Uppdraget bedöms som avslutat då anslaget för nytt e-arkiv tilldelas kulturnämnden från och med 2026.
Förstärka arbetet bättre kostnadseffektivitet och -kontroll samt en högre nivå av regelefterlevnad **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att förstärka och utveckla sitt arbete med att samordna Region Stockholms verksamheter i syfte att uppnå samverkansvinster, bättre kostnadseffektivitet och kostnadskontroll samt en högre	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Region Stockholm kan förbättra samverkan, öka produktiviteten och stärka kostnadseffektiviteten, särskilt inom akutsjukhusen i enlighet med genomlysningen av produktivitet och kostnadseffektivitet. Dessutom behövs ett stärkt arbete med regelefterlevnad i hela koncernen. Regionstyrelsen har fått i uppdrag att förstärka och utveckla sitt arbete med att samordna Region Stockholms verksamheter i syfte att uppnå samverkansvinster, bättre kostnadseffektivitet och kostnadskontroll samt en högre nivå av

Uppdrag	Status	Kommentar
nivå av regelefterlevnad. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2027		regelefterlevnad. För ändamålet avsätts åtta miljoner kronor 2025, samt tio miljoner kronor årligen från och med 2026.
Införa en process för systematiska kontroller och en granskningsfunktion för stora investeringsprojekt **Beskrivning** Regionstyrelsen i uppdrag att införa en process för systematiska kontroller och en granskningsfunktion för stora investeringsprojekt, i syfte att undvika överskridna budgetar och säkerställa att resurser används effektivt. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** En granskning- och utredningsfunktion har etablerats med fokus på komplexa infrastrukturprojekt, affärstransaktioner och komplexa uppdrag. Funktionen ska även verka som ett strategiskt stöd till regionledningen. Processen för second opinion i Riktlinjen för investeringar kommer att ses över och vidareutvecklas för att integreras som ett verktyg.
Utreda KSON-modellens långsiktiga finansiering och om modellen kan tillämpas inom andra områden **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att utreda KSON-modellens långsiktiga finansiering och om modellen kan tillämpas inom andra områden tex geografiska eller verksamhetsområden. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Ej påbörjad	**ÅR 2025** Genomförandet av uppdraget i Budget 2025 har ännu inte påbörjats, i avvaktan på att det relaterade uppdraget i Budget 2024 först behöver slutföras.
Utreda möjligheterna att införa en strategi för Idéburna Offentliga Partnerskap	Pågående med avvikelse	**ÅR 2025** En promemoria har tagits fram med rekommendationer från regionledningskontoret.

Uppdrag	Status	Kommentar
Beskrivning Regionstyrelsen uppdras att utreda möjligheterna att införa en strategi för Idéburna Offentliga Partnerskap i Region Stockholm. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		Framtagande av promemoria har innefattat intern dialog, externt erfarenhetsutbyte och löpande omvärldsbevakning. Uppdraget är noterat som pågående med avvikelse på grund av försening i tidplan då den var planerad att slutföras under 2025, men fortsätter under 2026. Uppdraget beräknas avslutas under 2026.
Översyn vilka tjänster som ej lämpar sig att besättas med konsulter samt, alltid ha en ekonomisk nettokalkyl **Beskrivning** Regionstyrelsen ges i uppdrag att göra en översyn över vilka tjänster som ej lämpar sig att besättas med konsulter samt att se till att de konsultväxlingar som genomförs som resultatförbättrande åtgärd alltid ska ha en ekonomisk nettokalkyl där kostnadsminskningen tydligt redovisas. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Hanteringsordningen för konsultanvändning och konsultinköp är ett vägledande dokument som samtliga beslutfattare, inköpsfunktioner samt beställare ska beakta i konsultanvändningens alla led. I hanteringsordningen framgår bland annat att i de fall konsulter anlitas för kortare eller längre uppdrag, ska detta ske på ett sätt som säkerställer kostnadseffektivitet och effektiv kompetensförsörjning, även över tid. Vidare framgår att man i första hand ska bygga upp och använda egen kompetens inom kärnområdena utifrån kostnads-, säkerhets-, beredskaps-, effektivitets- och inte minst arbetsmiljömässiga skäl.
Arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrott **Beskrivning** För att säkerställa att det finns effektiva metoder och arbetssätt för att stävja fusk och utestänga oseriösa aktörer får regionstyrelsen i uppdrag att arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrott med inspiration från den funktion som idag finns inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp**	Genomförd	**ÅR 2025** Inom regionledningskontoret har en arbetsgrupp bildats för att samordna samtliga nämnders och bolags arbete med uppdraget. Gemensamma definitioner för oegentligheter och välfärdsbrott har tagits fram liksom en sida på intranätet. Under kommande år fortsätter arbetet inom ramen för arbetet med intern kontroll.

Uppdrag	Status	Kommentar
Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025		
Föreslå åtgärder för användning av artificiell intelligens, för att granska leverantörer och fakturor **Beskrivning** För att ytterligare stävja fusk och oegentligheter i hela Region Stockholms verksamhet uppdras Regionstyrelsen att, i samråd med berörda nämnder och bolag, identifiera och föreslå åtgärder för användning av artificiell intelligens med syftet att granska regionens leverantörer och leverantörsfakturor för att upptäcka oegentligheter samt förbättra kostnadskontrollen. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående med avvikelse	**ÅR 2025** Uppdraget att identifiera AI-åtgärder pågår och har resulterat i gemensamma arbetssätt, intranätsida och stärkt samordning med nämnder och bolag. Vidare arbete sker nu i linjen med fokus på ökad användning av kontrollstöd, datadriven analys och långsiktiga rutiner för effektiv kostnadskontroll och tidig upptäckt av oegentligheter. Uppdraget är noterat som pågående med avvikelse, då det var planerat att avslutas under 2025 men nu beräknas avslutas under 2026.
Hålla samman projektet Norra Hagastaden, inkl detaljplaner, försäljning, byggnation och lokalbehov **Beskrivning** Regionstyrelsen ges i uppdrag att hålla samman exploateringsprojektet Norra Hagastaden, inklusive frågor om detaljplaner, försäljning, byggnation samt tryggande av den egna verksamhetens lokalbehov i och i närheten av Norra Hagastaden. Locum AB ska vara utförare av arbetet. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** En programchef har rekryterats och under våren inleddes det strategiska planeringsarbetet. I september 2025 antog regionfullmäktige ett programdirektiv och ett programkontor har inrättats under regionstyrelsen. Uppdraget anses avslutat.

Uppdrag	Status	Kommentar
Ta fram ett förslag på nytt ekonomiskt ramverk, med koncerngemensam struktur och kodplan **Beskrivning** Regionstyrelsen ges i uppdrag att, utifrån en analys av befintliga ekonomimodeller och processer, ta fram ett förslag på en koncerngemensam struktur och kodplan. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående med avvikelse	**ÅR 2025** Under 2025 har nuläget definierats, en målbild formulerats och en strategisk inriktning tagits fram. En enkätstudie samt intervjuer med flertalet ekonomidirektörer från nämnder och bolag har genomförts. Arbetet fortsätter med att ta fram det framtida önskade läget. Uppdraget är angivet med avvikelse då uppdraget var bedömt att avslutas under 2025, men nu fortsätter även under 2026. Uppdraget bedöms slutföras under 2026.
Utreda hur den prehospitala vården ska styras och organiseras för att patienterna ska få vård på rätt nivå **Beskrivning** Regionstyrelsen, i samråd med Ambulanssjukvården i Stockholm AB, Karolinska universitetssjukhuset, akutsjukhusnämnden, Stockholms läns sjukvårdsområde, hälso- och sjukvårdsnämnden och primärvårdsnämnden, uppdras att utreda hur den prehospitala vården i egen regi, efter omställningen, ska styras och organiseras för att uppnå en samlad funktion som kan stödja patienterna att få vård på rätt nivå. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Uppdraget har inletts i dialog med Ambulanssjukvården i Stockholm AB, Karolinska Universitetssjukhuset, akutsjukhusnämnden, Stockholms läns sjukvårdsområde, hälso- och sjukvårdsnämnden och primärvårdsnämnden. Arbetet inkluderar att se över och förbättra helikopterverksamheten i Region Stockholm, inklusive styrning och finansiering.
Se över den samlade helikopterverksamheten **Beskrivning** Regionstyrelsen ges i uppdrag att se över den samlade helikopterverksamheten i Region	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Se uppdraget ovan om att utreda den prehospitala vården.

Uppdrag	Status	Kommentar
Stockholm. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		
Genomförande av styrningsutredningen **Beskrivning** Genomförande av styrningsutredningen utifrån regionfullmäktiges beslut 26 mars 2024 (RS 2024-0060). - Regionstyrelsen uppdras att stödja inrättandet av akutsjukhusnämnden från och med den 1 januari 2025. - Regionstyrelsen uppdras att stödja inrättandet av ambulanssjukvårdsnämnden, AISAB, från och med den 1 januari 2026. - Regionstyrelsen uppdras att utarbeta förslag till ny bolagsordning och nytt ägardirektiv för LISAB, i syfte att bolaget ska fungera som holdingbolag. - Regionstyrelsen uppdras att följa de ekonomiska och verksamhetsmässiga effekterna av förändringen och särskilt rapportera utfallet i årsredovisningen, två år efter genomförandet. - Regionstyrelsen uppdras att utveckla dialogerna med den egenägda vården i samband med verksamhetsförändringarna. **Diarienr** RS 2024-0060 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Regionfullmäktige beslutade i mars 2024 om förändrad styrning av den egenägda vårdproduktionen (RS 2023-0146). Beslutet omfattade avbolagisering av Danderyds Sjukhus AB, Södersjukhuset AB, Södertälje Sjukhus AB och S:t Eriks Ögonsjukhus AB för att överlåtas som separata förvaltningar under akutsjukhusnämnden. Avbolagiseringen verkställdes den 1 januari 2025. Därefter har arbete pågått med att slutföra uppdraget genom att fusionera de tömda aktiebolagen med koncernmoderbolaget LISAB. Fusionerna verkställdes per den 18:e juli, efter godkännande och beslut av Bolagsverket. Fullmäktiges beslut omfattade också avbolagisering av Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, AISAB, att överlåtas till den nya ambulanssjukvårdsnämnden. Aktiviteter genomförs under 2025 för verkställande per den 1 januari 2026, med efterföljande fusion med LISAB under 2026. Förändringar genomförs med regioninterna resurser, i samverkan mellan regionledningskontoret och berörda förvaltningar och bolag.
Genomföra upphandling av ett regiongemensamt ärende- och dokumenthanteringssystem **Beskrivning**	Pågående med avvikelse	**ÅR 2025** Upphandlingen genomförs som ett förhandlat förfarande. Första steget, beslut om ansökningsinbjudan beslutades i regionstyrelsen under

Uppdrag	Status	Kommentar
Regionstyrelsen får uppdrag att genomföra centralt samordnad upphandling av ett regiongemensamt ärende- och dokumenthanteringssystem för samtliga nämnder och bolag inom Region Stockholm enlighet med regiondirektörens tjänsteutlåtande. **Diarienr** RS 2025-0079 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** 2027		våren. Arbetet leds av projektledare från serviceförvaltningen på uppdrag av regionledningskontoret med stöd av en brett sammansatt projektgrupp samt styrgrupp. Uppdraget är noterat som pågående med avvikelse då upphandlingen avbröts januari 2026, och ska enligt planering tas ut på marknaden igen under våren 2026.
Genomföra en översyn av Region Stockholms styrande dokument för investeringar **Beskrivning** Regiondirektören uppdras att genomföra en översyn av Region Stockholms styrande dokument för investeringar utifrån granskningsrapportens rekommendationer (Granskning av projekt Tvärbanan Norra Kistagrenen RS 2024-0955). **Diarienr** RS 2024-0955 **Beslutat av** Regionstyrelsen 2025 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Ett utkast till investeringsanvisningar har tagits fram för att hantera de rekommendationer som framkom i granskningen av projekt Tvärbanan Norra Kistagrenen (RS 2024-0955), efter dialog med de större investeringsverksamheterna. I och med publiceringen på intranätet anses uppdraget vara avslutat.

1.4.2 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035

Uppdrag	Status	Kommentar
Utreda möjligheterna till en Huvudstadsförhandling för hållbara transporter i Stockholms län (under mandatperioden) **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att under mandatperioden utreda möjligheterna till en Huvudstadsförhandling för hållbara transporter i Stockholms län, med fokus på ett sammanhängande regionalt cykelvägnät, goda	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Arbete pågår enligt plan. En behovsanalys har arbetats fram tillsammans med berörda aktörer.

Uppdrag	Status	Kommentar
kollektivtrafiksförbindelser på tvären mellan regionala stadskärnor och viktig utveckling av tunnelbanetrafik och spårbunden trafik, samt på att bygga ihop saknade länkar mellan regionala stadskärnor, inklusive BRT-linjer som exempelvis Stockholmsbågen **Diarienr** RS 2022-0123 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2022 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		
Ta fram en plan för och påbörja arbetet med att ställa om Region Stockholms reservkraft från fossil till förnybar **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att, i dialog med berörda nämnder och bolag, ta fram en plan för och påbörja arbetet med att ställa om Region Stockholms reservkraft från fossil till förnybar **Diarienr** RS 2022-0123 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2022 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Arbetet med att säkerställa en robust reservkraftslösning fortsätter inom ramen för kris- och försörjningsberedskap och i nära dialog med berörda parter.
Koldioxidbudgeten: Ta fram intern klimathandlingsplan för RS samt förslag på principer för hantering, styrning och redovisning av koldioxidbudget och klimathandlingsplan **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att ta fram en intern klimathandlingsplan med förslag på åtgärder och prioriteringar, med utgångspunkt i kommande koldioxidbudget. Regionstyrelsen ska även ta fram förslag på principer för hantering, styrning och redovisning av koldioxidbudget och klimathandlingsplan. Båda delar ska utarbetas verksamhetsnära och i	Genomförd	**Delår 2025** Regionstyrelsen uppdrogs att ta fram en intern klimathandlingsplan med förslag på åtgärder och prioriteringar, med utgångspunkt i Region Stockholms koldioxidbudget. Regionstyrelsen tog fram förslag på principer för hantering, styrning och redovisning av koldioxidbudget och klimathandlingsplan. Båda delar utarbetades verksamhetsnära och i tät samverkan med Region Stockholms nämnder och bolag. Regionfullmäktige tog beslut om Region Stockholms klimathandlingsplan den 6 maj 2025 och är föremål för vidare implementering inom organisationen.

Uppdrag	Status	Kommentar
tät samverkan med Region Stockholms nämnder och bolag. **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2023 **Uppdragstyp** Beslut budget		
Kartlägga konsumtionsbaserade utsläpp samt utveckla metoder för hur dessa ska beräknas **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att kartlägga Region Stockholms konsumtionsbaserade utsläpp samt utveckla metoder för hur dessa ska beräknas. Beräkningsmetoder ska utvecklas tillsammans med externa aktörer och ska så långt som det är möjligt baseras på faktiska utsläpp. Resultatet ska utgöra underlag till översynen för att kunna fastställa ett ambitiöst och genomförbart mål för Region Stockholms konsumtionsbaserade utsläpp (scope 3). **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och har slutrapporterterats till miljö- och hållbarhetsberedningen (RS 2025-1147). Beräkningsmetoder har fastställts utifrån samverkan med Region Stockholms verksamheter och i samråd med externa aktörer. Inriktning för hur arbetet med konsumtionsbaserade utsläpp ska utvecklas har tagits fram.
Genomföra en analys för att nå ekologisk hållbarhet till 2035, samt de ekonomiska konsekvenserna **Beskrivning** Regionstyrelsen ges i uppdrag att genomföra en analys och ge rekommendationer för vilka insatser som krävs för att nå ekologisk hållbarhet till 2035 samt de ekonomiska konsekvenserna av denna prioritering. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas**	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört och har slutredovisats till miljö- och hållbarhetsberedningen (RS 2025-1146). En analys har genomförts och rekommendationer för vad som krävs för att nå ekologisk hållbarhet till år 2035 tagits fram. Ekonomiska konsekvenser av arbetet har beskrivits. Arbetet har genomförts i nära samverkan med Region Stockholms verksamheter. Giftfri miljö samt miljö -och hälsofarliga utsläpp, biologisk mångfald och ekosystemtjänster, naturresursanvändning och buller är områden som särskilt ska arbetas inom för att nå ekologisk hållbarhet. Uppdragets slutredovisning ska omvandlas till en vägledning till Region Stockholms verksamheter.

Uppdrag	Status	Kommentar
2025		
Främja övergången till cirkulära och hållbara produkter och tjänster, minska klimatutsläpp (10 mkr) **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att avsätta tio miljoner kronor årligen i syfte att främja övergången till cirkulära och mer hållbara produkter och tjänster i nämnder och bolag och därmed minska Region Stockholms klimatutsläpp. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget är genomfört. Regionstyrelsen har fördelat 10 miljoner kronor till 11 åtgärder för att främja övergången till cirkulära och mer hållbara produkter och tjänster. Åtgärderna minskar Region Stockholms klimatutsläpp med cirka 3000 ton co2ekvivalenter årligen. Därutöver agerar flertalet åtgärder som möjliggörare för framtida utsläppsminskningar samt stärker Region Stockholms beredskap och robusthet. Åtgärder som beviljats medel är klimatförbättrad stål, flergångssprutor, cirkulära skyddsförkläden på samtliga akutsjukhus samt folktandvården, drivmedelskonvertering, ozonering, laddinfrastruktur och mobil lustgasdestruktionsanlägging.

1.4.3 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling

Uppdrag	Status	Kommentar
Införa funktionsrättskonsekvens i alla relevanta beslut **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att införa funktionsrättskonsekvens i alla relevanta beslut, exempelvis vid större organisatoriska förändringar. **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2023 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Under 2025 har regionstyrelsen infört funktionsrättskonsekvens som en integrerad del av Region Stockholms arbete med hållbarhetsanalyser och styrning. Arbetet har innefattat en genomlysning av processer, metodstöd och kompetensförsörjning för att säkerställa att rättigheter för personer med funktionsnedsättning analyseras, synliggörs och följs upp på ett systematiskt sätt. En ändamålsenlig samverkan med organisationer som företräder personer med funktionsnedsättning har etablerats genom den nya överenskommelse som beslutades i mars.
Utreda ny samverkansform för att stärka demokratin och inkludera fler grupper i beslutsfattandet **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att utreda ny samverkansform i syfte att stärka demokratin och inkludera fler grupper i Region Stockholms beslutsfattande. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av**	Genomförd	**ÅR 2025** Uppdraget har slutredovisats till miljö och-hållbarhetsberedningen (RS 2025-1124). Utredning som har genomförts visar att samverkan med målgruppen barn och unga behöver utvecklas. Rekommendationen är att arbetet bör fortsätta utvecklas inom ramen för det pågående arvsfonsprojektet som Region Stockholm ingår i tillsammans med Sveriges ungdomsråd, projektet avslutas i slutet av 2026.

Uppdrag	Status	Kommentar
Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025		
Införa funktionsrättskonsekvens i alla relevanta beslut genom att genomlysa processer, metodstöd och kompetenstillgång **Beskrivning** Tillagd i beslutssats som uppdrag och antagen i RS i samband med verksamhetsplan 2025 (2024-12-17, RS 2024-0015). **Diarienr** RS 2024-0015 **Beslutat av** Regionstyrelsen **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Regionstyrelsen har under 2025 infört funktionsrättskonsekvens som en integrerad del av Region Stockholms arbete med hållbarhetsanalyser och styrning, i enlighet med tilläggsuppdrag (RS 2024-0015). En genomlysning av processer, metodstöd och kompetenstillgång har genomförts för att säkerställa ett systematiskt arbete med rättigheter för personer med funktionsnedsättning. Samverkan med organisationer som företräder personer med funktionsnedsättning har etablerats genom en ny överenskommelse. Anvisningarna för tjänsteutlåtanden har uppdaterats och vägledning funktionshinderfrågor har tagits fram som stöd i organisationen.
Följa upp nämnders arbete med att förstärka funktionshinderperspektivet i beslutsunderlag och processer **Beskrivning** Tillagd i beslutssats som uppdrag och antagen i RS i samband med verksamhetsplan 2025 (2024-12-17, RS 2024-0015). **Diarienr** RS 2024-0015 **Beslutat av** Regionstyrelsen **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Regionstyrelsen har under året följt upp genomförandet av arbetet med att förstärka funktionshinderperspektivet i beslutsunderlag och processer hos de nämnder som tilldelats uppdraget, i syfte att säkerställa en enhetlig tillämpning och långsiktig förankring i organisationen. Arbetet fortsätter under kommande år med fokus på fortsatt implementering och uppföljning.

1.5 Kompetensförsörjningen är långsiktig

1.5.1 Region Stockholm är en attraktiv och inlyssnande arbetsgivare

Uppdrag	Status	Kommentar
Formulera en ny och tillämpbar inriktning för lönepolitiken (erfarenhet, kompetens och vårdtyngd) **Beskrivning** 7.Regionstyrelsen uppdras att formulera en ny och tillämpbar inriktning för lönepolitiken där erfarenhet, kompetens och vårdtyngd värderas upp.	Pågående med avvikelse	**ÅR 2025** Förslag på tillämpningsanvisning för lönebildning är framtagen och kommer beslutas under 2026.

Uppdrag	Status	Kommentar
Diarienr RS 2022-0123 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2022 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026		
Införa ett erbjudande om förmånscykel (2023) till alla medarbetare genom samordnad upphandling **Beskrivning** 8.Regionstyrelsen uppdras att under 2023 införa ett erbjudande om förmånscykel till alla medarbetare i Region Stockholm genom att för samtliga nämnder och helägda bolag inom Region Stockholm genomföra en centralt samordnad upphandling av tjänstekoncessionsavtal avseende förmånscykel- **Diarienr** RS 2022-0123 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2022 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Genomförd	**ÅR 2025** Upphandlingen är genomförd och avtal har tecknats under 2025. Implementering kommer att ske under början av 2026.
Avsätta medel till en tvåårig pilotverksamhet om arbetstid med schemalagd återhämtning **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att avsätta 40 mnkr år 2025 och 100 mnkr år 2026 till en tvåårig pilotverksamhet om arbetstid med schemalagd återhämtning för undersköterskor, operationssjuksköterskor samt anestesisjuksköterskor på operationsavdelningarna på de egenägda akutsjuksjukhusen. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Under året har arbetet skett för att på försök kunna införa schemalagd tid för återhämtning för undersköterskor och sjuksköterskor i operationsverksamheter. Projektet har under hösten gått över i genomförande.

1.5.2 Region Stockholm är en hållbar arbetsgivare

Uppdrag	Status	Kommentar
Verka för en mer aktiv styrning av fortbildning för medarbetare inom hälso- och sjukvården **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att verka för en mer aktiv styrning av fortbildning för medarbetare inom hälso- och sjukvården **Diarienr** RS 2022-0123 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2022 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Arbete pågår inom många områden för att möjliggöra fortbildning för olika yrkeskategorier, exempelvis undersköterskor och sjuksköterskor.
I samråd, samordna dimensioneringen och rekryteringen av läkare till specialiseringstjänstgöring **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att i samråd med akutsjukhusnämnden, Karolinska Universitetssjukhuset, Stockholms läns sjukvårdsområde och Ambulanssjukvården i Stockholm AB, hälso- och sjukvårdsnämnden och primärvårdsnämnden samordna dimensioneringen och rekryteringen av läkare till specialiseringstjänstgöring hos vårdgivare i egen regi. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Arbetet är påbörjat i nära samarbetet med hälso- och sjukvårdsförvaltningen och berörda verksamheter.
Införa en regiongemensam rekrytering till läkares allmäntjänstgöring (AT) **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att införa en regiongemensam rekrytering till läkares allmäntjänstgöring (AT). **Diarienr** RS 2024-0217	Genomförd	**ÅR 2025** En utvecklad samordning av AT-rekrytering är genomförd.

Uppdrag	Status	Kommentar
Beslutat av Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025		
Avsätta 100 miljoner kronor till insatser för en hållbar arbetsmiljö **Beskrivning** Regionstyrelsen ges i uppdrag att under 2025 avsätta 100 miljoner kronor till insatser för en hållbar arbetsmiljö i Region Stockholms verksamheter där hälso- och sjukvården kommer att prioriteras. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Insatser för hållbar arbetsmiljö är genomförda främst utifrån lokala behov och regiongemensamma insatser som exempelvis samordnad upphandling av schemaläggningssystem.
Besluta om regiongemensamma dokument som konkretiserar Medarbetarpolicyn, tillika arbetsmiljöpolicyn **Beskrivning** Regionstyrelsen ges därför i uppdrag att, i dialog med nämnder och bolag, besluta om regiongemensamma dokument som konkretiserar Medarbetarpolicyn, tillika arbetsmiljöpolicyn. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående med avvikelse	**ÅR 2025** Under året har ett antal tillämpningsanvisningar tagits fram, exempelvis för bisysslor, kompetensplanering. Uppdraget är noterat som pågående med avvikelse, då det tidigare bedömts avslutas 2025, men nu fortsätter under 2026. Uppdraget bedöms avslutas under 2026.
Avsätta 300 mkr för strategiska och långsiktiga satsningar på kompetensförsörjning **Beskrivning** Regionstyrelsen ges i uppdrag att avsätta 300 mkr för strategiska och långsiktiga satsningar på kompetensförsörjning. **Diarienr**	Genomförd	**ÅR 2025** Insatser är genomförda exempelvis för finansiering av utbildning till specialistsjuksköterskor, inom ledarskap och lokala behov av kompetensutveckling inom de så kallade arbetsströmmarna inom akutvård, strålfysik, operation och intensivvård.

Uppdrag	Status	Kommentar
RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025		
Utveckla och förstärka vidareutbildningen för erfarna undersköterskor **Beskrivning** Regionstyrelsen uppdras att utveckla och förstärka vidareutbildningen för erfarna undersköterskor. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Under året har ett antal utvecklings- och pilotprojekt genomförts kring strukturerad kompetensutveckling och verksamhetsfördjupad kompetens för undersköterskor kopplat till Region Stockholms kompetensstegar.

Region Stockholm

Övriga avsättningar, ansvarsförbindelser och tvister

Bilaga E1

Nämnd/Bolag Regionstyrelsen Period 2025-12-31

Belopp anges i kronor.

Legala Avsättningar

Avsättning avser [1]	IB 2025	Ianspråktaget under året	Återföring	Årets avsättning	UB 2025	Tidpunkt då avsättning helt eller delvis skall återföras (ange år)	Upplysning om betydelsefulla antaganden som gjorts rörande framtida händelser som påverkat värderingen	Förväntad gottgörelse som har redovisats som tillgång [2]	Är avsättningen föremål för tvist (JA/NEJ)
Livsvarigt skadestånd/livränta	8 380 907	-345 444			**8 035 463**	senast 2044-03-31			NEJ
Beräknad t o m 2044-03-31					**0**				
Personens 70-årsdag					**0**				
					0				
					0				
					0				
					0				
					0				
					0				
TOTALT	**8 380 907**	**-345 444**	**0**	**0**	**8 035 463**			**0**	

[1] Specifikation av varje enskilt förekommande avsättning och en förklaring till varför den uppkommit. **Avsättningar för pensionsåtaganden inkluderas ej.**

[2] Om del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av tredje part, ska en gottgörelse redovisas bara när det är så gott som säkert att denna kommer att erhållas om förpliktelsen regleras. Gottgörelsen ska redovisas som en tillgång i balansräkningen. Det belopp som redovisas för gottgörelsen får inte överstiga avsättningen.

Informella Avsättningar (endast bolagen)

Specificera typ av avsättning:	IB 2025	Ianspråktaget under året	Återföring	Årets avsättning	UB 2025	Är avsättningen föremål för tvist (JA/NEJ)
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
TOTALT	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	

Ansvarsförbindelser

Specificera typ av ansvarsförbindelse	Belopp	Kommentar om osäkerheter beträffande beloppet eller tidpunkten för utbetalningar	Möjlighet att eventuell gottgörelse erhålls (belopp)	Är ansvarsförbindelsen föremål för tvist (JA/NEJ)
TOTALT	**0**		**0**	

Skuld för avslutade tvister

Specificera skuld	Belopp
TOTALT	**0**

Definitioner

Legal avsättning (legal förpliktelse)
En avsättning för en förpliktelse (åtagande) som härrör från ett kontrakt, lagstiftning eller annan laglig grund. (RKR Rek 9, BFNAR 2012:1)

Informell avsättning (informell förpliktelse)
En avsättning för en förpliktelse (åtagande) som härrör från ett företags handlande genom att företaget på grund av etablerad praxis, offent
tillräckligt detaljerat, aktuellt uttalande har visat externa parter att företaget påtar sig vissa skyldigheter och därigenom har skapat en välgru
om att det kommer att fullgöra sina skyldigheter. (BFNAR 2012:1)

Informella avsättningar finns inte i regioner och kommuner utan avser endast bolag. Redovisas som ansvarsförbindelse i regionen - se punkt

Ansvarsförbindelse
a) en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra fra
uteblir
b) en befintlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom någon av följan
• det är inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen,
• förpliktelsens storlek kan inte beräknas med tillräcklig tillförlitlighet,
eller
c) en händelse som - på grund av etablerad praxis, offentliggjorda riktlinjer eller tillräckligt utförligt och aktuellt uttalande - har skapat en välj
parter att kommunen eller regionen kommer att vidta åtgärder vilket kan komma att kräva ett utflöde av resurser, men som inte uppfyller v
denna rekommendation. (RKR Rek 9)

Skuld för avslutad tvist
Om en rättsprocess är avslutad (t ex ett mål som är förlorat i första instans) och inget överklagande är aktuellt, är det klart vilket belopp som
de fall ett myndighetsbeslut inte överklagas.

Region Stockholm

Externa bidrag

Nämnd/Bolag **Regionledningskontoret / 2950** Period 2025-12-31

Anvisning

Mottagare anges med organisationsnummer och fullständig benämning, förkortningar skrives ut.
Bidragstyper är fördefinerade och väljs genom drop-down-knappen på respektive rad.
Bidrag redovisas med totalbelopp för respektive mottagare. Vid förekomst av olika bidragstyper till samma mottagare redovisas respektive bidragstyp var för sig.
Information om vad bidraget avser ska anges under Beskrivning.
Ange under vilken kontokod i Cognos Controller som bidraget bokförts.
Om bidraget avser exempelvis projektstöd som betalas ut portionsvis under loppet av flera år, anges det totala beviljade beloppet under Beviljat belopp.
Upplupna eller återbetalda bidrag från tidigare år som har återförts under året redovisas på motsvarande sätt som framgår ovan.
Summa lämnade bidrag (kontokod 5899) ska överensstämma med det belopp som framgår av kontokod 5899 mot externa motparter i Cognos Controller.
Belopp anges i tusental kronor.

Diarienr	Orgnr	Namn	Belopp (Tkr)	Kontokod	Beviljat belopp	Beskrivning	Bidragstyp / Finansiering	Övriga kommentarer
Bidrag lämnade under året			*Bokfört under perioden*		*Avser projektstöd*			
RS 2022-0701	SE802007346901	Centerpartiet i Stockholms län	2 165	5899		10000 Mandatstöd	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9413703
RS 2022-0701	SE802000538801	Centerpartiet i Stockholms stad	1 666	5899		10000 Mandatstöd	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9413704
RS 2022-0701	SE802006393201	KDS i Stockholms Län	4 557	5899		10000 Mandatstöd	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9413582
RS 2022-0701	SE802005035001	Liberalerna Stockholm län	4 101	5899		10000 Mandatstöd	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9414160
RS 2022-0701	SE802441352101	Miljöpartiet de Gröna i Sthlm	2 734	5899		10000 Mandatstöd	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9413570
RS 2022-0701	SE802015545201	Moderaterna i Sthlms län	9 570	5899		10000 Mandatstöd	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9413821
RS 2022-0701	SE802001545201	Moderaterna i Sthlms Stad	4 557	5899		10000 Mandatstöd	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9413820
RS 2022-0701	SE802514516301	SD Distrikt Stockholm stad	2 286	5899		10000 Mandatstöd	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9413558
RS 2022-0701	SE802409446101	SD Distrikt Stockholms Län	5 006	5899		10000 Mandatstöd	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9413557
RS 2022-0701	SE802003118601	Socialdemokraterna i Stockholms län	12 760	5899		10000 Mandatstöd	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9414515
RS 2022-0701	SE802000162701	Stockholms Arbetarkommun	10 025	5899		10000 Mandatstöd	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9414514
RS 2022-0701	SE802004535001	Vänsterpartiets Landstingsgrupp	8 203	5899		10000 Mandatstöd	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9413597
Enligt avtal	SE556191644501	Studieförb. Näringsliv	125	5899	11003 RD	SNS Beredskapskommission	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
RS 2024-0474-8	SE5561418392	ALMI Företagspartner Stockholm Sörmland AB	24 338	5899	11002 Bidrag o avgifter	Almi Grundstöd	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
RS 2024-0217	SE556489378101	Stockholm Innovation and Growth AB	5 000	5899	11002 Bidrag o avgifter	Stockholm Innovation and Growth (STING)	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
RS 2024-1170	SE802014997001	Stockholm SC Vetenskapsstaden	1 500	5899	11002 Bidrag o avgifter	Stiftelsen Vetenskapsstaden	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
	SE202100305401	KTH Open Lab	2 760	5899	11002 Bidrag o avgifter	KTH Open Lab	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
		Förvaltningsintern RD, Life Science	900	5899	11007 RD Proj	Forskningssamverkan med HHS, Fr1 2422 BO 13475		
		Förvaltningsintern RD, Life Science	238	5899	11007 RD proj	Life Science 34400, Fr1 2420 Bo 13475		
		Förvaltningsintern RD, Life Science	1 666	5899	11007 RD proj	Life Science Drift 13111, BO 13475		
		Förvaltningsintern RD, Life Science	31	5899	11007 RD proj	Life Science Drift 13111, Fri 2420, BO 13475		

RS 2025-0005-19	SE556587870801	Ework Group AB	178	5899		15301 Satsning kompetensförsörjning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9419822
RS 2025-0005-19	SE556587870801	Ework Group AB	198	5899		15301 Satsning kompetensförsörjning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9420109
RS 2025-0005-19	SE556587870801	Ework Group AB	182	5899		15301 Satsning kompetensförsörjning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9420972
RS 2025-0005-19	SE556587870801	Ework Group AB	162	5899		15301 Satsning kompetensförsörjning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9419825
RS 2025-0005-29	SE559179979501	Time Danowsky Advokatbyrå AB	40	5899		15305 Arbetsmiljösatsningar	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9418120
RS 2025-0005-16	SE559116726601	Interaktiva Möten Stockholm AB	36	5899		15305 Arbetsmiljösatsningar	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9414174
RS 2025-0005-16	SE556272834401	Institutet för Personal- och	35	5899		15305 Arbetsmiljösatsningar	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9414588
RS 2025-0005-25	SE556671165001	Origo Group Sverige AB	6	5899		15305 Arbetsmiljösatsningar	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9415354
RS 2025-0005-26	SE802016728701	Region Stockholms idrotts- och	21	5899		15305 Arbetsmiljösatsningar	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9415719
RS 2025-0005-26	SE802016728701	Region Stockholms idrotts- och	379	5899		15305 Arbetsmiljösatsningar	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9420578
RS 2025-0005-29	SE559179979501	Time Danowsky Advokatbyrå AB	145	5899		15305 Arbetsmiljösatsningar	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9414390
RS 2025-0005-29	SE559179979501	Time Danowsky Advokatbyrå AB	138	5899		15305 Arbetsmiljösatsningar	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9415697
RS 2025-0005-29	SE559179979501	Time Danowsky Advokatbyrå AB	107	5899		15305 Arbetsmiljösatsningar	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9416405
RS 2025-0005-29	SE559179979501	Time Danowsky Advokatbyrå AB	87	5899		15305 Arbetsmiljösatsningar	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9418721
RS 2025-0005-29	SE559179979501	Time Danowsky Advokatbyrå AB	133	5899		15305 Arbetsmiljösatsningar	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9419397
RS 2025-0005-29	SE559179979501	Time Danowsky Advokatbyrå AB	24	5899		15305 Arbetsmiljösatsningar	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9420376
RS 2025-0005-29	SE559179979501	Time Danowsky Advokatbyrå AB	144	5899		15305 Arbetsmiljösatsningar	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421340
RS 2025-0005-29	SE556656321801	Hjärtum Utbildning AB	72	5899		15305 Arbetsmiljösatsningar	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9420313
RS 2025-0005-3	SE556843212301	Motionsplatsen AB	7	5899		15305 Arbetsmiljösatsningar	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9416518
RS 2025-0005-3	SE556843212301	Motionsplatsen AB	0	5899		15305 Arbetsmiljösatsningar	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9416589
RS 2025-0005-29	SE559179979501	Time Danowsky Advokatbyrå AB	107	5899		15305 Arbetsmiljösatsningar	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9422289
	SE802009269101	Afasiföreningen	1 743	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
	SE802011376001	Synskadades Riksförbund	218	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
2024-0040-10	SE802419028501	Apnéföreningen i Stockholm	19	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
2024-0040-30	SE802011376001	Synskadades Riksförbund	7 310	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
RS 2025-0007	SE867200139601	Mullsjö Folkhögskola	17	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
RS 2024-0040	SE802544294101	Ungdomsinitiativet för	145	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-11	SE802445253701	OCD-FÖRENINGEN STOCKHOLMS LÄN	288	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-12	SE802005680301	FUB:S Länsförbund i Stockholms län	1 201	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-13	SE802004784401	Funktionsrätt Stockholm län	7 056	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	

rs 2024-0040-15	SE802012994901	FSDB Sthlm o Gotlands län	294	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-16	SE802006081301	För. Njursjuka Stockholm	480	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-17	SE802411897101	Riksföreningen osteoporotiker i	80	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-18	SE802013522701	Hjärnkraft-Riksför Skallsk Sthlm	1 080	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-19	SE802008689101	För. Rörelsehindr.barn-ungdom	2 419	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-20	SE802451914501	Lymfödemföreningen Stockholms län	68	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-21	SE802016400301	CELIAKIFÖRENINGEN I STOCKHOLMS LÄN	150	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-22	SE802017993601	För. Blödarsjuka i Sthlm	30	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
RS 2024-0040-23	SE802409054301	Attention i Stockholm län	1 197	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-24	SE806000435701	Föreningen Autism Stockholms län	810	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-25	SE802413007501	Endometriosföreningen Sthlms län	265	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-26	SE802401482401	Blodcancerföreningen	77	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-27	SE802012830501	Riksförb. mag- & tarmsjuka	550	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-28	SE802006525901	DHR Stockholms läns distrikt	2 038	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-29	SE802005865001	Stor Stockholms Diabetesför.	4 452	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-3	SE802001454701	För.Hjärt & Lungsjuka Stockholm	1 100	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-31	SE802438491201	Strokeföreningen i Stockholms län	400	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-32	SE802008365801	Epilepsiför i stor Stockholm	1 320	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-33	SE802504185901	NSPH Stockholms Län	96	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-34	SE802016898801	Parkinson Stockholm	264	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-35	SE802009963901	BCF Amazona i Stockholm län	882	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-38	SE802401073101	DHB Östra Sverige	320	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-39	SE816000205401	Personskadeförbundet,RTP	3 667	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-4	SE802531717601	Svenska Covidföreningen	763	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-44	SE802468693601	Föreningen Balans Stockholm	323	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-47	SE802401508501	FHDBH,För.för Hörselskadade	100	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-48	SE802400253001	Migränföreningen i Sthlms län	336	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-49	SE802005433701	Hörselskadades distrikt i Sthlm län	5 500	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-51	SE802400870101	IFS Centrala Stockholm /IFS	180	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-51	SE802008236101	ILCO Stockholms län	40	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	

rs 2024-0040-53	SE802006127401	Reumatikerdistr. Stockholms län	1 890	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-54	SE802006270201	RSMH-Stockholms län	1 588	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-55	SE802000704601	Sthlms Dövas Förening	3 969	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-6	SE815200796201	För. rekryteringsgr. aktiv rehab	69	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-60	SE802433267101	Neuro Stockholms Län	2 079	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-61	SE802400489001	Prostatabröderna	50	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-7	SE802005634001	Astma- och Allergiregion Sthlm	1 554	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-8	SE802012892501	Frisk & Fri Riksför mot Ätstör	1 040	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
rs 2024-0040-9	SE802404338501	Ångestföreningen i Stockholms län	179	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
RS 2025-0007-22	SE802006525901	DHR Stockholms läns distrikt	218	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
RS 2025-0007-22	SE802004784401	Funktionsrätt Stockholm län	998	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
RS 2025-0071	SE867200139601	Mullsjö Folkhögskola	4	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
RS 2025-0071	SE867200139601	Mullsjö Folkhögskola	4	5899		19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	Särskilt bidrag
		RDs projektmedel FoI	-45	5899		11005 till RD projektmedel 11007	Förvaltningsintern transaktion	
RS 2024-0006-10	SE556528390901	KIAB / Jonny Greinsmark	1 500	5899		13100 Stödstrukturer FoU RST	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
RS 2023-0824	DE308993820	EIT Health	290	5899		13100 Stödstrukturer FoU RST		
RS 2023-0824	SE663000147401	18022-Capio Spine Center Sthlm AB	200	5899		13101 ALF medicinska projekt FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9421257
RS 2023-0824	SE663000147401	2177-Capio S:t Görans Sjukhus AB	1 970	5899		13101 ALF medicinska projekt FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9417509
RS 2023-0824	SE663000147401	2177-Capio S:t Görans Sjukhus AB	1 432	5899		13101 ALF medicinska projekt FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9421737
RS 2023-0824	SE802000671701	Ersta Diakonisällskap	299	5899		13101 ALF medicinska projekt FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9417081
RS 2023-0824	SE802000671701	Ersta Diakonisällskap	318	5899		13101 ALF medicinska projekt FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9420750
RS 2023-0824	SE663000147401	18022-Capio Spine Center Sthlm AB	200	5899		13101 ALF medicinska projekt FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9417170
RS 2023-0824		Flytt av medel till kst för projektgranskararvode	109	5899		13101 ALF medicinska projekt FR	Förvaltningsintern transaktion	
RS 2023-0824	SE802000671701	Ersta Diakonisällskap	1 764	5899		13103 Bas- och aktivitetsers FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9417376
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	825	5899		13103 Bas- och aktivitetsers FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9418378
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	825	5899		13103 Bas- och aktivitetsers FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9421146
RS 2023-0824	SE802002981801	Stockholms sjukhem	909	5899		13103 Bas- och aktivitetsers FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9418641
Rs 2023-0824	SE663000147401	2177-Capio S:t Görans Sjukhus AB	1 024	5899		13103 Bas- och aktivitetsers FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9416230
Rs 2023-0824	SE663000147401	2177-Capio S:t Görans Sjukhus AB	1 024	5899		13103 Bas- och aktivitetsers FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9417487
RS 2023-0824	SE663000147401	2177-Capio S:t Görans Sjukhus AB	1 024	5899		13103 Bas- och aktivitetsers FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9419069
RS 2023-0824	SE802000671701	Ersta Diakonisällskap	1 850	5899		13103 Bas- och aktivitetsers FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9417376
RS 2023-0824	SE802002981801	Stockholms sjukhem	952	5899		13103 Bas- och aktivitetsers FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9418641

RS 2023-0824	SE663000147401	2177-Capio S:t Görans Sjukhus AB	1 076	5899		13103 Bas- och aktivitetsers FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9416230
RS 2023-0824	SE663000147401	2177-Capio S:t Görans Sjukhus AB	1 076	5899		13103 Bas- och aktivitetsers FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9417487
RS 2023-0824	SE663000147401	2177-Capio S:t Görans Sjukhus AB	1 076	5899		13103 Bas- och aktivitetsers FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9419069
RS 2023-0824	SE802000671701	Ersta Diakonisällskap	119	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9417537
RS 2023-0710	SE559176972301	Lideta Mälardalen AB	114	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9422108
RS 2023-0824	SE663000147401	18022-Capio Spine Center Sthlm AB	94	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9415344
RS 2023-0824	SE663000147401	18022-Capio Spine Center Sthlm AB	94	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9417169
RS 2023-0824	SE663000147401	18022-Capio Spine Center Sthlm AB	94	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9419062
RS 2023-0824	SE663000147401	18022-Capio Spine Center Sthlm AB	150	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9421258
RS 2023-0824	SE663000147401	2177-Capio S:t Görans Sjukhus AB	465	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9415519
RS 2023-0824	SE663000147401	2177-Capio S:t Görans Sjukhus AB	233	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9417509
RS 2023-0824	SE663000147401	2177-Capio S:t Görans Sjukhus AB	298	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9418995
RS 2023-0824	SE663000147401	2177-Capio S:t Görans Sjukhus AB	226	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9421045
RS 2023-0824	SE663000147401	2177-Capio S:t Görans Sjukhus AB	344	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9421737
RS 2023-0824	SE559430592101	EndoGyn Sverige AB	143	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9414442
RS 2023-0824	SE802000671701	Ersta Diakonisällskap	131	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9415659
RS 2023-0824	SE802000671701	Ersta Diakonisällskap	139	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9417383
RS 2023-0824	SE802000671701	Ersta Diakonisällskap	139	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9419230
RS 2023-0824	SE802000671701	Ersta Diakonisällskap	139	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9421099
RS 2023-0824	SE802000671701	Ersta Diakonisällskap	125	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9421390
RS 2023-0824	SE559243873201	Fysio Norrort AB	60	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9417536
RS 2023-0824	SE559243873201	Fysio Norrort AB	60	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9421501
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	1 516	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9419405
RS 2023-0824	SE559176972301	Lideta Mälardalen AB	120	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9422097
RS 2023-0824	SE663000147401	2177-Capio S:t Görans Sjukhus AB	54	5899		13104 Forskartjänster FR	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9417273
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	1 500	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9414848
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	500	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9421691
RS 2023-0824	SE232100001601	Kungliga Tekniska högskolan	6 000	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9414391
RS 2023-0824	SE232100001601	Kungliga Tekniska högskolan	6 000	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9418709
RS 2023-0846	SE202100297301	Karolinska Institutet	5 000	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9417460

RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	6 458	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9413789
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	6 458	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9414369
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	2 725	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9414994
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	908	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9415048
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	908	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9415049
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	908	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9415050
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	908	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9415051
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	908	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9415052
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	908	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9415053
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	908	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9415054
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	908	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9415055
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	908	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9415056
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	6 458	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9415212
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	6 458	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9415975
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	6 458	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9418086
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	6 458	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9418087
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	6 458	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9418088
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	6 458	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9418089
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	6 458	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9418090
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	6 458	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9418091
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	6 458	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9418092
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	6 458	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9418093
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet	1 000	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9422351
RS 2023-0824	SE222000031501	Sveriges kommuner och regioner	17 520	5899		13106 Särskilda satsningar LG	Projekt som finansieras av statliga medel i kombination med regionala medel (ex. ALF-medel)	9415710
RS 2023-0710		Motbo av 13449 20241231 FoI fa	-1 696	5899		13107 KTH/RST-samarbete	Förvaltningsintern transaktion	
RS 2023-0710	SE232100001601	Kungliga Tekniska högskolan	1 133	5899		13107 KTH/RST-samarbete	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9413401
RS 2023-0710	SE232100001601	Kungliga Tekniska högskolan	563	5899		13107 KTH/RST-samarbete	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9413402
RS 2023-0824	SE232100001601	Kungliga Tekniska högskolan	2 124	5899		13107 KTH/RST-samarbete	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9417783
RS 2023-0824	SE232100001601	Kungliga Tekniska högskolan	1 898	5899		13107 KTH/RST-samarbete	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9417784
RS 2023-0824	SE232100001601	Kungliga Tekniska högskolan	360	5899		13107 KTH/RST-samarbete	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9420749
RS 2023-0824	SE232100001601	Kungliga Tekniska högskolan	1 783	5899		13107 KTH/RST-samarbete	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421123

RS 2023-0824	SE232100001601	Kungliga Tekniska högskolan	1 688	5899		13107 KTH/RST-samarbete	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421125
RS 2023-0824	SE232100001601	Kungliga Tekniska högskolan	360	5899		13107 KTH/RST-samarbete	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421370
RS 2024-0006	SE232100001601	Kungliga Tekniska högskolan	1 000	5899		13107 KTH/RST-samarbete	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9420297
RS 2023-0824	SE232100001601	Kungliga Tekniska högskolan	652	5899		13107 KTH/RST-samarbete, uppbokning BO 13471	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9422024
RS 2023-0710		Motbo av 13486 20241231 Rättni	-450	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Förvaltningsintern transaktion	
RS 2023-0710	SE202100306201	Stockholms Universitet	450	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9413426
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	150	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9414393
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	452	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9418607
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	223	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9419648
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	300	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9420667
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	100	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9420976
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	475	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421089
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	600	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421397
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	500	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421412
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	500	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421415
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	900	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421420
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	500	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421468
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	207	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421469
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	2 500	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421678
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	572	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421679
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	296	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421711
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	1 000	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421748
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	1 000	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421751
RS 2023-0824	SE202100306201	Stockholms Universitet	500	5899		13108 SU/RST-samarbetet	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421799
RS 2023-0710		Motbo av 13449 20241231 FoI fa	-1 176	5899		13109 VR- och Fortemedel	Förvaltningsintern transaktion	
RS 2023-0824		BOVÄND 13541	2 650	5899		13109 VR- och Fortemedel	Förvaltningsintern transaktion. BO 13541 korrigering belopp	BOVÄND 13541
RS 2023-0824		BOVÄND 13471	-1 325	5899		13109 VR- och Fortemedel, BOVÄND 13471	Förvaltningsintern transaktion	BOVÄND 13471
RS 2023-0824	SE802006207401	Handelshögskolan i Stockholm	200	5899		13111 HHS/RST-samarbete	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9418786
RS 2023-0824	SE802006207401	Handelshögskolan i Stockholm	934	5899		13111 HHS/RST-samarbete	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9418787
RS 2023-0824	SE802006207401	Handelshögskolan i Stockholm	500	5899		13111 HHS/RST-samarbete	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9418788
		RDs projektmedel FoI	-1 634	5899		13111 HHS/RST-samarbete	Förvaltningsintern transaktion	
HSN 2024-0558	SE556864859501	BrommaAkuten AB	3	5899		15303 Utbildningsmedel RST	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9415674
HSN 2024-0558	SE556864859501	BrommaAkuten AB	-3	5899		15303 Utbildningsmedel RST	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9418187

RS 2024-0231	SE232100001601	Kungliga Tekniska högskolan	634	5899		17060 Externa projekt FoI stab - E0034	Bidrag/stöd som finansieras genom olika typer av EU-medel (ex. socialfond, regionalfond, Central Baltic)	9417188
SLL3607	SE556057488001	WSP Sverige AB	59	5899		17060 Externa projekt FoI stab	Bidrag/stöd som finansieras genom olika typer av EU-medel (ex. socialfond, regionalfond, Central Baltic)	9414339
RS 2023-0824		BO 13428	200	5899		34200 Innovation	Förvaltningsintern transaktion	
RS 2025-0006-56	SE663000223301	Coor Service Management AB	56	5899		34200 Innovation	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9419319
RS 2024-0141-6	SE663000147401	2177-Capio S:t Görans Sjukhus AB	210	5899		34200 Innovation	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421540
RS 2025-0001-11	SE663000147401	2702-Capio Geriatrik AB	100	5899		34200 Innovation	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9419445
RS 2025-0001-11	SE663000147401	2702-Capio Geriatrik AB	130	5899		34200 Innovation	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421494
RS 2025-0006-55	SE556878593401	Luxlucid AB	25	5899		34200 Innovation	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	9421378
RS 2023-0824	SE663000147401	2177-Capio S:t Görans Sjukhus AB, BOVÄND 134	100	5899		34200 Innovation	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
RS 2023-0824	SE202100297301	Karolinska Institutet, BOVÄND 13471	200	5899		34200 Innovation	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	
		Summa lämnade bidrag under året	**340 285**					
		Summa lämnade bidrag under året (kontokod	**340 285**					

Återförda bidrag från tidigare år

RS 2025-00015	SE8020176189	Ffdn-Stockholm	-55	5899	Från 2023	19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	Från 2023
RS 2025-00015	SE8024098231	Hjärtebarnsfonden Stockholm	-32	5899	Från 2023	19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	Från 2023
RS 2025-00015	SE8024007883	Stockholms Regionförening Cystisk Fibros	-68	5899	Från 2023	19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	Från 2023
RS 2025-00015	SE8020084581	Unga Hörselskadade	-100	5899	Från 2023	19330 Bidrag funktionsnedsättning	Bidrag som utlysts av Region Stockholm och finansieras av regionala medel	Från 2023
		Avrundning	-3			FOI		
		Summa återförda bidrag under året	**-258**					

Totalsumma	**340 027**
Totalsumma kontokod 5899	**340 027**
Redovisat belopp vid kontokod 5899 i Cognos	340 027
Avvikelse mot Cognos Controller	**0**

Regionstyrelsen/ regionledningskontoret

Bilaga F5-Inköp och upphandling

ÅR 2025

Innehållsförteckning

1 Antal 3
1.1 Antal slutförda annonserade upphandlingar över direktupphandlingsgränsen 3
1.2 Antal avgjorda överprövade upphandlingar inklusive vunna respektive förlorade mål 3

2 Styrande dokument 4

3 Policy och riktlinjer för inköp 5
3.1 Ekonomi i balans 5
3.2 Dialog 5
3.3 Förarbete 5
3.4 Kravställning och upphandling 5
3.5 Avtalsförvaltning 5
3.6 Robust försörjning 5
3.7 Hållbarhet 6
3.8 Sund konkurrens 6
3.9 Strategisk planering 6
3.10 Kategoristyrning 6
3.11 Samordnade upphandlingar 6

4 Övrigt 7
4.1 Ny metod, nytt affärsupplägg eller förbättringar i inköpsprocessen 7
4.2 Övrigt att lyfta fram 7

1 Antal

1.1 Antal slutförda annonserade upphandlingar över direktupphandlingsgränsen

Rapporteringen är en sammanställning för regionledningskontoret, som omfattar både regionstyrelsen och klimat- och regionutvecklingsnämnden.

Annonserade upphandlingar över direktupphandlingsgränsen 2025		
Upphandling	Antal upphandlingar	Upphandlingsvärde (Mkr)
Lokal upphandling	1	1
Lokalt samordnad upphandling		
Centralt samordnad upphandling	3	3175
Lokal upphandling LOV, revidering		Inget värde anges
Lokal upphandling LOV, ny		

1.2 Antal avgjorda överprövade upphandlingar inklusive vunna respektive förlorade mål

Antal avgjorda överprövade upphandlingar 2025	Antal vunna 2025	Antal förlorade 2025
5	5	

2 Styrande dokument

Regionledningskontoret har uppdaterat anvisningar för avrop och direktupphandlingar på intranätet i enlighet med ny Policy och riktlinjer för inköp. I rollen som ansvarig för att leda och styra arbetet inom inköpsområdet har regionledningskontoret på flera sätt implementerat ny Policy och riktlinjer för inköp. Detta genom information och dialog på möten med inköpsansvariga, genom nyhetsbrev och genom att ta fram presentationsmaterial för nämnder och bolag att använda i sitt implementeringsarbete. Denna bilaga utgör uppföljning av nämnder och bolags följsamhet till ny Policy och riktlinjer för inköp.

3 Policy och riktlinjer för inköp

3.1 Ekonomi i balans

De upphandlingar regionledningskontoret genomför årligen innefattar alltid ekonomiska avvägningar och bedömning om ekonomiska konsekvenser.

Inom ramen för ledning av kategoristyrningsarbetet arbetar regionledningskontoret aktivt med förbättring och samverkan kring totalkostnadsperspektiv, bland annat genom att ta fram en vägledning och arbetar aktivt med att sprida goda exempel mellan nämnder och bolag.

3.2 Dialog

I samtliga upphandlingar har dialog genomförts med leverantörer exempelvis i form av RFI. För såväl nytt Huvudjournalsystem som för regiongemensamt RIS/PACS fördes dialog med tänkbara leverantörer för att säkerställa vad marknaden kunde erbjuda och på så sätt skapa en rimlig kravbild.

Stockholmsregionens näringslivsråd är ett informellt samrådsorgan som leds och sammankallas av regionstyrelsens ordförande. Rådet ska bidra till att stärka näringslivets förutsättningar i Stockholmsregionen. Rådets ledamöter representerar strategiskt viktiga branscher för Stockholmsregionen och näringslivet i stort, såväl stora som små företag samt branschorganisationer.

3.3 Förarbete

Under 2025 har flera stora upphandlingar genomförts vilka innefattat förarbete av olika slag. Regionledningskontoret har tagit fram en checklista för strategisk analys inför upphandling vilken kan användas vid upphandlingar. Mallen är även tillgänglig via intranätet och spridd till nämnder och bolag så att fler kan nyttja hela eller delar av den om lämpligt.

3.4 Kravställning och upphandling

I samtliga upphandlingar har funktion och/eller innovation beaktats. För exempelvis upphandlingarna gällande nytt huvudjournalsystem och regiongemensamt RIS/PACS har kravområden kring vidareutveckling och innovation inkluderats.

3.5 Avtalsförvaltning

Regionledningskontoret förvaltar få avtal. Gällande avtal förvaltas i huvudsak av serviceförvaltningen. Upphandlingar och avtal som utgör del av programmet Generationsskifte vårdens it flyttas till Karolinska Universitetssjukhuset och nu planeras för vilka krav som ska följas särskilt.

3.6 Robust försörjning

I samtliga upphandlingar har robusthet beaktats och riskanalyser genomförts.

Regionledningskontoret har genomfört kompetenshöjande temadagar för

inköpsverksam personal i Region Stockholm. Dessa har i stor utsträckning fokuserat på avtalsuppföljning och robusta lösningar för upphandlade varor och tjänster.

3.7 Hållbarhet

Inför varje upphandling har bedömning gjort om vilka hållbarhetskrav som är relevanta att ställa. Bedömningen har gjorts i samverkan med sakkunniga inom regionledningskontoret.

3.8 Sund konkurrens

På övergripande och strategisk nivå arbetar regionledningskontoret aktivt med frågan ur olika perspektiv, exempelvis arbetsrättsliga villkor, leverantörskontroller och välfärdsbrott i allmänhet. Även genom internt nätverk på regionledningskontoret och genom extern samverkan bevakas frågorna löpande och utvecklas i de områden där behov finns. Genom internt nätverk har intranätsida skapats och inspirationsträffar ägt rum. Externa nätverk syftar till erfarenhets- och informationsutbyte vilket kommer att utvecklas vidare under 2026, specifikt kring välfärdsbrott inom inköp och upphandling.

3.9 Strategisk planering

Upphandlingar av större vikt eller karaktär, exempelvis centralt samordnade upphandlingar, redovisas löpande i budgetprocessen.

3.10 Kategoristyrning

Genom ansvarig för införande av kategoristyrningsarbetet följer regionledningskontoret upp följsamheten. Regionledningskontoret genomför relativt få upphandlingar per år, år 2025 har flera stora upphandlingar genomförts och där aktuella kategoristrategier finns tas hänsyn till dessa.

3.11 Samordnade upphandlingar

Regionledningskontoret är i huvudsak ansvarig för att genomföra centralt samordnade upphandlingar. Dessa föregås av remissförfarande till nämnder och bolag om sådant behov identifierats och beslutas av regionfullmäktige. I övrigt fångas eventuella samordnade behov genom den upphandlingsplan som tas fram årligen för kommande fyra åren.

4 Övrigt

4.1 Ny metod, nytt affärsupplägg eller förbättringar i inköpsprocessen

Under 2025 har flera stora upphandlingar genomförts. Dessa har rapporterats löpande.

4.2 Övrigt att lyfta fram

I rollen som ansvarig för att leda och styra arbetet inom inköpsområdet ser regionledningskontoret behov av mer ensad avtalsuppföljning för gemensamma leverantörer, ökat fokus på effekthemtagning inom kategoristyrningen samt att den koncerngemensamma upphandlings- och avtalstjänsten nyttjas fullt ut. Därutöver fortsatta insatser för att löpande säkerställa sund konkurrens.

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2025-1035

Regionstyrelsen/ regionledningskontoret

Plan för intern kontroll, år 2025

År 2025

Innehållsförteckning

1 Bakgrund 3

2 Intern kontroll 4
2.1 Styr- och kontrollmiljö 4
2.2 Riskbedömning 4
2.3 Kontrollaktiviteter 5
2.4 Information och kommunikation 7
2.5 Övervakning och uppföljning 7
2.5.1 Uppföljning 7
2.5.2 Efterlevnad av riktlinje för intern kontroll 7
2.5.3 Hantering av brister och avvikelser 7

3 Sammanställning av risker 9

1 Bakgrund

Enligt 6 kap. 6 § kommunallagen (2017:725) ska varje nämnd inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten. De ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Detsamma gäller när skötseln av en kommunal angelägenhet med stöd av 10 kap. 1 § samma lag har lämnats över till någon annan.

Region Stockholm har, utifrån kommunallagen, beslutat om riktlinjer för intern kontroll för Region Stockholm (RS 2024-0510, RS 2022–0326). Riktlinjen utgår från COSO-modellen, vilket innebär att systematiskt arbeta med att förutse risker och möjligheter samt att hantera och kommunicera dessa.

Region Stockholms arbete med intern kontroll syftar till att proaktivt säkerställa att verksamheten i enlighet med vad fullmäktige beslutar:

- uppnår fastställda mål och utför sitt uppdrag
- når långsiktig varaktighet och hållbarhet
- bedrivs ändamålsenligt, säkert och effektivt
- följer tillämpliga lagar, beslut, föreskrifter, avtal, styrande dokument med mera
- har tillförlitlig rapportering och information

2 Intern kontroll

Nämnden/bolaget tar i samband med budget och verksamhetsplanering fram en plan för intern kontroll. Denna plan uppdateras och följs sedan upp som ett led i den löpande rapporteringen och uppföljningen. Planen för intern kontroll utgör nämndernas och bolagens redovisning av arbetet med den interna kontrollen och är en viktig grund för den försäkran som lämnas om att nödvändiga åtgärder har vidtagits för att uppnå en tillräcklig intern kontroll.

2.1 Styr- och kontrollmiljö

Styr- och kontrollmiljön är omgivningen som den interna styrningen och kontrollen verkar i och påverkas av, det vill säga fundamentet för nämnden/bolagets arbete med risk och intern kontroll.

Regionstyrelsens interna struktur och organisation för intern kontroll bygger på modellen om de fyra ansvarslinjerna i enlighet med Region Stockholms riktlinje för intern styrning och kontroll (RS 2024-0510, RS 2022-0326). Grunden är att den interna kontrollen är baserad på ansvar och tillsyn i flera nivåer, det vill säga att en och samma person eller funktion inte ska ansvara för såväl genomförande som för tillsyn och kontroll.

Den operativa verksamheten utgör den första ansvarslinjen i arbetet med internkontroll. Verksamheten ansvarar för riskhantering, regelefterlevnad samt genomförande av kontroller och åtgärder. Verksamhetens ledningsgrupp utgör den andra ansvarslinjen tillsammans med specialistfunktioner såsom controllers, verksamhetsutvecklare m.m. och ansvarar för att följa upp att åtgärder och kontroller genomförs enligt planering samt att riskvärderingar görs. Den andra ansvarslinjen har till uppgift att stödja, följa upp och kontrollera verksamheten som bedrivs i första ansvarslinjen.

Den tredje ansvarslinjen är internrevision som regionstyrelsen genomför vid behov. Den fjärde ansvarslinjen består av Region Stockholms revisorer som följer upp arbetet i samband med delårsrapporter och verksamhetsberättelse samt i samband med fördjupade granskningar. Den fjärde ansvarslinjen omfattar även externa auktoriserade revisorer som genomför oberoende extern granskning av första och andra ansvarslinjen.

2.2 Riskbedömning

Riskbedömning handlar om hur risker för verksamheten identifieras, värderas och hanteras. Inom Region Stockholm används följande riskkategorier:

- Strategiska risker
- Ekonomiska risker
- Operativa risker
- Regelefterlevnadsrisker

Regionstyrelsen gör en riskbedömning årligen vid verksamhetsplaneringen där risker identifieras och analyseras på avdelningsnivå. Riskerna värderas enligt en koncerngemensam riskmatris för Region Stockholm. Varje avdelningsdirektör har det

yttersta ansvaret för fördelningen av risker inom sin verksamhet och beslutar vilka identifierade risker som bedöms ha störst verksamhetsövergripande påverkan och som därmed återrapporteras i planen för intern kontroll. Detta görs som en integrerad del i processen för budget och verksamhetsplanering. Inför rapportering av delår samt verksamhetsberättelsen uppdateras riskerna av respektive riskägare.

För år 2025 har tretton risker identifierats, varav åtta risker är koncernövergripande risker och fem avser interna risker. Två av riskerna är obligatoriska risker som tilldelats samtliga nämnder och bolag. Nedan följer en beskrivning av de obligatoriska riskerna samt risker som är högst värderade riskerna utifrån riskmatrisen:

- Risk för fel i finansiell rapportering

Detta är en obligatorisk risk som ska hanteras av samtliga nämnder och bolag inom Region Stockholm. Risken som innebär att det kan bli fel i den finansiella rapporteringen, är lågt värderad för regionstyrelsens egna verksamhet.

- Risk för felaktiga bidragsutbetalningar

Detta är en obligatorisk risk som ska hanteras av samtliga nämnder och bolag inom Region Stockholm. Risken är lågt värderad för regionstyrelsens egna verksamhet.

- Risk för att budgetramar för investeringar överskrids

Risk för att Region Stockholms investeringsprojekt överskrider budgetramar på grund av fördyringar och förseningar. För att motverka risken genomförs kontroller i form av månatliga uppföljningar med nämnder och bolag.

- Svårighet att säkerställa kompetensförsörjningen och behålla medarbetare med rätt kompetens i nämnder och bolag och därmed säkerställa bemanningen

Risk att kompetensförsörjning inte säkerställs och att det uppstår utmaningar i att rekrytera och behålla medarbetare med rätt kompetens i nämnder och bolag. Detta kan i sin tur leda till utmaningar i bemanning och ha påverkan på arbetsmiljön.

- Bristande förmåga och förutsättningar i nämnder och bolag att integrera beredskapsarbetet i ordinarie styr- och ledningssystem

Risk för att nämnder och bolag saknar förmåga och förutsättningar för att integrera beredskapsarbetet i ordinarie ledningssystem vilket kan påverka förmåga att driva samhällsviktig verksamhet vid fredstida kriser och höjd beredskap.

2.3 Kontrollaktiviteter

Utifrån riskanalysen prioriteras vilka kontroller och åtgärder som ska utföras för att acceptera, begränsa, dela eller eliminera riskerna för att uppnå en acceptabel risknivå. Kontroller och åtgärder ska också säkerställa beredskap för att hantera och reagera på oönskade situationer.

Samtliga identifierade risker har bedömts kräva hantering, varför kontroller och/eller åtgärder har fastställts för året. Uppföljning av intern kontroll visar att arbetet med

kontroller och åtgärder har genomförts enligt plan med undantag för en översyn av styrande dokument kopplat till oegentligheter. Inga nya kontroller eller åtgärder har upprättats under året. Nedan följer en redogörelse över de kontroller som genomförts i de obligatoriska riskerna samt de högst värderade riskerna:

- Risk för fel i finansiell rapportering

Regelbundna ekonomiska uppföljningar har genomförts inom regionstyrelsens egna verksamheter, vilka redovisas i månadsrapporter. Inga väsentliga avvikelser har noterats.

- Risk för felaktiga bidragsutbetalningar

Genomförande av kontroller har införts på ett strukturerat och systematiskt sätt inom regionstyrelsens verksamhet. Ekonomiska kontroller har genomförts på samtliga ansökningar om bidrag, inklusive beviljade ansökningar. Inga väsentliga avvikelser har noterats. En utbildning har även hållits under hösten om risk för ökad brottslighet och skyldigheten att anmäla jäv.

- Risk för att budgetramar för investeringar överskrids

För att motverka risken har kontroller genomförts i form av månatliga uppföljningar med nämnder och bolag. Detta har skett dels genom regionledningskontorets månadsrapportering för Region Stockholm, dels genom dialog vid månatliga avstämningsmöten i investeringsrådet. Även om flera åtgärder vidtagits under året för att förtydliga riktlinjer gällande investeringar, bedöms uppföljningar av investeringar behöva fortsätta även under 2026.

- Svårighet att säkerställa kompetensförsörjningen och behålla medarbetare med rätt kompetens i nämnder och bolag och därmed säkerställa bemanningen

För att motverka risken har åtgärder genomförts, i form av strategiska och långsiktiga satsningar för att trygga kompetensförsörjningen, bland annat genom fördelning av medel vilka följs upp löpande under året. Uppföljningen avisar att 95 procent av budget för kompetensförsörjning fördelats. Fördelningen har motsvarat 315 miljoner kronor, vilket varit högre än föregående år. Uppföljningen av fördelning av medel fortsätter under 2026.

- Bristande förmåga och förutsättningar i nämnder och bolag att integrera beredskapsarbetet i ordinarie styr- och ledningssystem

Flera åtgärder har vidtagits under året för att motverka risken, bland annat genom att stötta nämnder och bolag i att integrera beredskapsarbete i budgetunderlag för 2026 samt utforma nya riktlinjer för krisberedskap och civilt försvar. Även om åtgärder genomförts enligt plan under 2025 bedöms full effekt av åtgärderna uppnås under 2026 med implementering av nya riktlinjerna som antogs i december 2025. Uppföljning av Region Stockholms beredskapsarbete fortsätter under 2026.

2.4 Information och kommunikation

De funktioner som arbetar med riskhantering, intern kontroll, regelefterlevnad och internrevision behöver ha full tillgång till den information som krävs för god intern kontroll till exempel mål, policys, riktlinjer, risker, åtgärder, kontroller och eventuella avvikelser.

Kommunikation gällande intern kontroll kommuniceras till verksamhetens riskägare och risksamordnare som i sin tur har i ansvar att vidarebefordra informationen till medarbetare. Information om styrande dokument finns tillgängligt för medarbetare på intranätet.

2.5 Övervakning och uppföljning

Nämnden/bolagsstyrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde och ska säkerställa att den interna kontrollen är tillräcklig. Detta innebär att varje nämnd och styrelse har ett ansvar för att det finns en organisation och processer för den interna kontrollen.

Regionstyrelsen har ett övergripande ansvar för regionens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen har också uppsiktsansvar och ska övervaka hur den interna kontrollen sköts i nämnder och bolag samt utforma, utveckla och följa upp Region Stockholms arbete med intern kontroll.

2.5.1 Uppföljning

Enligt riktlinjen för intern kontroll ska nämnden/bolagsstyrelsen med hänsyn till sitt ansvar, kontinuerligt följa upp sin verksamhet och utvärdera de riskbedömningar som sker samt vidta åtgärder för att säkerställa att den interna kontrollen är tillräcklig, effektiv och att verksamheten bedrivs på ett tillfredställande sätt. Uppföljningen innefattar också att utvärdera om samtliga komponenter i ramverket för intern kontroll är tillräckliga.

Inför varje rapporteringstillfälle, helår samt delår, rapporterar risksamordnare om nuvarande risknivå kvarstår samt information om de kontroller som genomförts sedan senaste rapportering för respektive risk. Om det sker en förändring av risknivån görs en revidering av riskens kontrollmoment för att säkerställa att dessa är tillräckliga för den nya risknivån. Ansvaret för att kontroller genomförs enligt intern kontrollplan ligger på verksamheternas respektive riskägare. Arbetet sker i det regiongemensamma systemet Stödet. Uppföljning av internkontroll redovisas i samband med ärendeberedning av delårsrapport och verksamhetsberättelse. Resultatet sammanställs, kommuniceras och rapporteras genom plan för intern kontroll.

2.5.2 Efterlevnad av riktlinje för intern kontroll

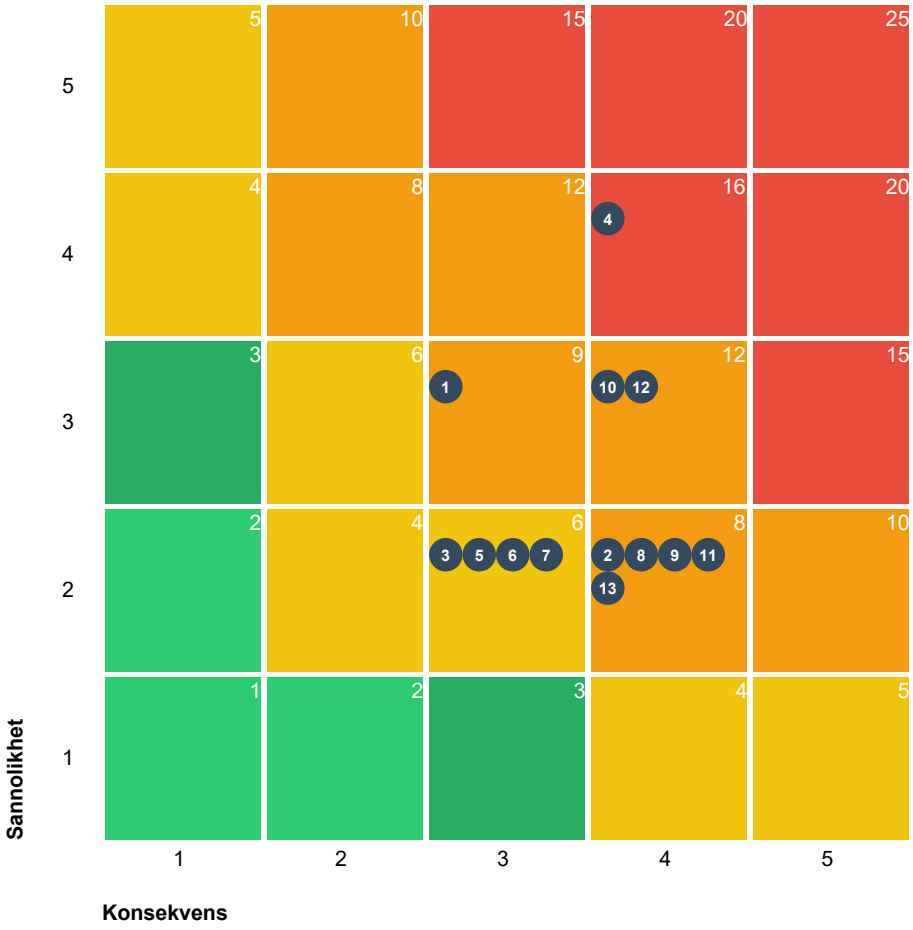
Nämnden/bolaget ska följa regionens riktlinje för intern kontroll, (RS 2024-0510, RS 2022-0326).

2.5.3 Hantering av brister och avvikelser

Brister i den interna kontrollen ska omedelbart rapporteras till nämnd/styrelse samt i den löpande rapporteringen till regionledningskontoret. Förvaltningschef/VD ska omedelbart agera om misstanke om brott uppstår.

Inga väsentliga förändringar i styr- och kontrollmiljö har skett sedan delårsrapporteringen och samtliga roller och ansvar kvarstår. Inga brister i den interna kontrollen har uppmärksammats under perioden. Rekommendationen från regionrevisorerna gällande intern kontroll kvarstår till dess att revidering av riktlinjer om intern kontroll sker, då regionstyrelsen har bedömt att risker kan ha kontroll och/eller åtgärder och inte nödvändigtvis både och som framgår i riktlinjerna.

3 Sammanställning av risker



Mycket hög risk
Hög risk
Medelhög risk
Låg risk
Mycket låg risk

	Sannolikhet	Konsekvens
5	Mycket hög, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Katastrofal - Mycket allvarlig, får inte inträffa
4	Hög, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Kritisk - Allvarlig, får helst inte inträffa
3	Medel, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Signifikant - Kännbar, uppfattas som besvärande
2	Låg, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Mindre - Lindrig, uppfattas som liten
1	Mycket låg, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Begränsad - Marginell, uppfattas som mycket liten

Mål	Lokalt mål	Risk				Riskägare
Stockholm är en attraktiv tillväxtregion för utveckling och forskning		1		137599	Att hälsodata inte på ett samordnat säkert sätt kan utlämnas inom rimlig tid för forskning	**Riskägare** Andreas Scheutz
Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet		2		14647	Osäkerhet i ekonomiska faktorer med påverkan på Region Stockholm. (Koncernrisk)	**Riskägare** Katarina Holmgren
		3		44242	Bristande förmåga i nämnder och bolag att genomföra planerade effektiviseringar (Koncernrisk)	**Riskägare** Katarina Holmgren
		4		14648	Risk för att budgetramar för investeringar överskrids (Koncernrisk)	**Riskägare** Katarina Holmgren
		5		112452	Risk för oegentligheter (Koncernrisk)	**Riskägare** Katarina Back
		6		134467	Risk för felaktiga bidragsutbetalningar	**Riskägare** Carolina Pettersson
		7		134468	Risk för fel i finansiell rapportering	**Riskägare** Katarina Holmgren
Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035		8		136885	Koncernen lyckas inte genomföra ambitionerna i hållbarhetsstrategin	**Riskägare** Carolina Pettersson
Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling		9		82214	Bristande informationssäkerhet i nämnder och bolag på grund av otillräcklig regelefterlevnad och riskhantering inom området informationssäkerhet.(Intern risk)	**Riskägare** Susanne Bayard
		10		91104	Bristande förmåga och förutsättningar i nämnder och bolag att integrera beredskapsarbetet i ordinarie styr- och ledningssystem (Intern	**Riskägare** Katarina Back

Mål	Lokalt mål	Risk				Riskägare
					risk)	
		11		44245	Bristande informationssäkerhet i nämnder och bolag på grund av otillräcklig regelefterlevnad och riskhantering inom området informationssäkerhet.(Koncernrisk)	**Riskägare** Susanne Bayard
Region Stockholm är en attraktiv och inlyssnande arbetsgivare		12		49111	Svårighet att säkerställa kompetensförsörjningen och behålla medarbetare med rätt kompetens i nämnder och bolag och därmed säkerställa bemanningen. (Koncernrisk)	**Riskägare** Zilla Jonsson
Vården är säker, effektiv och har god kvalitet		13		137773	Otillräckliga förberedelser kan leda till verksamhetsstörningar vid införandet nytt huvudjournalsystem	**Riskägare** Mikael Ohrling

Bilaga Stiftelser

Verksamhetsstiftelser

Region Stockholm har stora engagemang i verksamhetsstiftelser[1] som bedriver gynnsam verksamhet för regionens invånare vilket bidrar till en attraktiv region. Dessa engagemang ska, på samma sätt som Region Stockholms egen verksamhet, vara föremål för effektivt arbete, god uppsikt och säkerställande att Region Stockholms finansiering går till ändamål som är till nytta för invånarna.

Regionstyrelsen ansvarar för att ha uppsikt[2] över samtliga verksamhetsstiftelser för vilka Region Stockholm är stiftare, medstiftare eller huvudfinansiär. Utifrån uppsiktsansvaret ska regionstyrelsen säkra att de verksamhetsstiftelser som Region Stockholm ensamt eller tillsammans med någon annan stiftat, bedrivs ändamålsenligt, enligt föreskrifter i stiftelseförordningen och utifrån god ekonomisk hushållning (11 kap. 1§ och 12 kap. 1§).

En stiftelse är en självägd förmögenhet, utan ägare eller medlemmar, som har avsatts för att varaktigt tillgodose ett bestämt ändamål. Stiftelser inräknas inte i regionkoncernens resultat- och balansräkning på annat sätt än att eventuella bidrag som har tilldelats redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Nedan presenteras de verksamhetsstiftelser som Region Stockholm har uppsiktsansvar över 2023. Inom parentes redovisas den andel styrelsemedlemmar som utsetts av Region Stockholm.

Verksamhetsstiftelser

Stiftelser i vilka Region Stockholm är ensam stiftare	Stiftelser där Region Stockholm är stiftare tillsammans med andra
• Stiftelsen Cancercentrum Karolinska (100 %)	• Stiftelsen Stockholms läns Äldrecentrum (50 %)
• Stiftelsen Centrum för Molekylär Medicin (100 %)	• Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län (53 %)
• Stiftelsen Clara (0 %)[3]	• Stiftelsen Flemingsberg Science (13 %)
	Stiftelse där Region Stockholm är huvudfinansiär
	• Stockholms Konserthusstiftelse (67 %)

[1] En stiftelse är en självägd förmögenhet, utan ägare och medlemmar, som har avsatts för att varaktigt tillgodose ett bestämt ändamål.

[2] Enligt kommunallagen ska regionstyrelsen ha uppsikt över stiftelser som regionen ensamt eller tillsammans med någon annan är stiftare av (6 kap. 1 § och 10 kap. 6 §).

[3] Regionen utser från och med februari 2018 inga ledamöter eller revisorer i Stiftelsen Clara.

Region Stockholms åtaganden gentemot verksamhetsstiftelserna regleras via avtal och överenskommelser. Klimat- och regionutvecklingsnämnden ansvarar för Region Stockholms åtaganden gentemot Skärgårdsstiftelsen. Kulturnämnden ansvarar för Region Stockholms åtaganden gentemot Stockholms Konserthusstiftelse och tidigare även Stiftelsen Stockholms läns museum. Hälso- och sjukvårdsnämnden ansvarar för Region Stockholms åtaganden gentemot Stiftelsen Stockholms läns Äldrecentrum.

En samlad rapportering av samtliga verksamhetsstiftelser som ligger under regionstyrelsens uppsiktsansvar sker i samband med Region Stockholms Årsredovisning.

Stiftelsen Cancercentrum Karolinska, Org. Nr: 815201–3804.
Stiftelsen Cancercentrum Karolinska bildades 1994 av Region Stockholms fullmäktige. Stiftelsens ändamål är att i nära samarbete med Karolinska Universitetssjukhuset och Karolinska Institutet främja en fördjupad experimentell cancerforskning. Stiftelsen arbetar för utvecklingen av individualiserad cancerbehandling. För ändamålet äger och förvaltar stiftelsen en byggnad. Region Stockholm äger marken där byggnaden står men ger inget direkt finansiellt bidrag. Verksamheten finansieras av stiftelsens kapital. Under 2022–2023 har flera nya hyresgäster flyttat in i stiftelsens byggnad, såväl forskargrupper som bolag. Flera av dessa grupper arbetar inom precisionsmedicin, ett strategiskt område inom Stockholmsregionens Life science-strategi. Den östra delen av Karolinskas sjukhusområdet ska under kommande år få en ny detaljplan, och stiftelsen arbetar för att bli en del av detta framtida science park-, forsknings- och sjukvårdskluster.

Stiftelsen Centrum för Molekylär Medicin, Org. Nr: 815201–3689.
Stiftelsen Centrum för molekylär medicin bildades 1994 av Region Stockholms fullmäktige. Stiftelsens ändamål är att främja fördjupad forskning inom hjärt- och kärlsjukdomar, reumatiska, inflammatoriska och endokrina sjukdomar, neurologiska sjukdomar, beroendesjukdomar, allergi och klinisk genetik. Stiftelsen äger och förvaltar en byggnad på Karolinska Universitetssjukhusets sjukhusområde som samlar tvärvetenskaplig forskningskompetens och avancerade laboratorier knutna till Karolinska Universitetssjukhusets kliniker och patienter. Region Stockholm äger marken där stiftelsebyggnaden står, och stiftelsen arrenderar marken från regionen. Stiftelsen erhåller inga bidrag från Region Stockholm. Stiftelsens verksamhet ska enligt stadgarna utvärderas vart femte år och en sådan utvärdering ägde rum i december 2021. Denna utvärdering ligger sedan till grund för verksamhetens utveckling kommande år.

Stiftelsen Clara, Org. Nr: 802406–7053.
Stiftelsen Clara bildades 1998 av Region Stockholms fullmäktige. Stiftelsen har till ändamål att stödja forskning, utbildning och därmed förenad verksamhet vid Södertörns högskola, i första hand genom att ställa lokaler till förfogande för högskolans förhyrning till självkostnad. Stiftelsens uppgifter är att finansiera, uppföra,

äga och förvalta lokaler för Södertörns högskola. Från och med februari 2018 ger Region Stockholm inga stiftelsebidrag och utser inga ledamöter eller revisorer i Stiftelsen Clara. Uppsiktsansvar kvarstår för fastigheterna på grund av den så kallade hembudsskyldigheten i stadgarna.

Stockholm Science City Foundation, Org. nr: 802014–9970.
Regionstyrelsen har inte uppsiktsansvar för denna stiftelse. Region Stockholm är medfinansiär och har en av nio ordinarie styrelseposter samt en suppleant. Stiftelsen grundades 1990 och är icke vinstdrivande. Ändamålet är att främja vetenskaplig undervisning och forskning och uppdraget att attrahera företag och akademi till Hagastaden och Stockholm samt att stärka samverkan mellan universiteten och hälso- och sjukvården.

Stiftelsen Flemingsbergs Science, Org. nr 802426–7182
Stiftelsen Flemingsbergs Science bildades 2011 gemensamt av Region Stockholm, Botkyrka kommun och Huddinge Kommun. Stiftelsens uppdrag är att främja utveckling av kunskapsintensiv verksamhet i Flemingsberg genom samverkan och samarbete mellan akademi, näringsliv, samhälle och politik. Under 2022 startade stiftelsens nya strategiperiod för åren 2022–2025. Strategin har som övergripande mål att Flemingsberg är förstahandsvalet för etableringar i södra Stockholm, att Flemingsberg erbjuder en internationell konkurrenskraftig innovationsmiljö samt att Flemingsberg utgör en testbädd för samhällsutmaningar.

Stiftelsen Elektronikcentrum Kista, Org.nr 802012–4387.
Regionstyrelsen har inte uppsiktsansvar för denna stiftelse. Region Stockholm är medfinansiär till stiftelsens dotterbolag Sting. Region Stockholm har en styrelsepost i Stiftelsen Elektronikcentrum Kista. Stiftelsens ändamål är att i samverkan med offentlig sektor, näringsliv och akademi utveckla innovationsmiljön kring digitalisering och informations- och kommunikationsteknologi. Verksamheten bedrivs operativt i två dotterbolag, Kista Science City AB och Stockholm Innovation and Growth AB, kallat Sting. Kista Science City AB syftar till att stärka innovationsmiljön i Kista.

Stiftelsen Stockholms läns Äldrecentrum, Org. nr: 802012–0948
Stiftelsen Stockholms läns Äldrecentrum bildades 1986 av Region Stockholm och Stockholms stad. Stiftelsen är ett centrum för forskning och utveckling. Stiftelsen arbetar strategiskt som kunskapsproducent och kunskapsförmedlare i syfte att sprida kunskap om äldre och åldrande som riktar sig till olika målgrupper och samarbetspartners, samt arrangerar nätverk för anställda inom äldreomsorgen. Stiftelsen har även ett avtal med Sundbybergs stad och ett nära samarbete med bland annat Socialdepartementet och Socialstyrelsen, samt med Sveriges kommuner och regioner. Planering- och uppföljning av stiftelseåtagandet till regionstyrelsens åligger hälso- och sjukvårdsförvaltningen.

Skärgårdsstiftelsen Org. nr: 802405–0216
Skärgårdsstiftelsen bildades 1998 gemensamt av Region Stockholm, Stockholms Stad samt Stiftelsen Stockholms Skärgård. Stiftelsen har till ändamål är att med donerade och förvaltande fastigheter som grund, verka för att bevara Stockholms skärgårds egenart, naturvärden och landskapsbild och samtidigt främja utvecklingen av friluftsliv, kultur, rekreation och turism med beaktande av den bofasta befolkningens intresse. AB Utö Havsbad är ett helägt dotterbolag till stiftelsen. Region Stockholm är huvudfinansiär sedan bildandet och stiftelsen erhåller årligt ekonomiskt stöd för verksamhet och fastighetsunderhåll från klimat- och regionutvecklingsnämnden. Under 2023 undertecknades avtal mellan Region Stockholm och Skärgårdsstiftelsen om drift- och investeringsmedel i form av beviljade bidrag för åren 2024–2027.

Stockholms Konserthusstiftelse, Org. Nr: 802001–8266
Stockholms Konserthusstiftelse bildades 1976 och är en sammanslagning av Stiftelsen Stockholms Konserthus (bildad 1919) och Konsertföreningen i Stockholm (bildad 1902). Stiftelsen är tillkommen för att förverkliga konstnärliga och kulturella syften. Stiftelsens ändamål är att äga och förvalta Konserthuset samt att driva en aktiv musikverksamhet genom att ge konserter och för detta ändamål upprätthålla och underhålla en fast orkester i Stockholm, kallad Kungliga Filharmoniska Orkestern i Stockholm. Region Stockholm är stiftelsens huvudfinansiär sedan 1993 och stiftelsen erhåller årligt ekonomiskt stöd för verksamhet och fastighetsunderhåll från kulturnämnden. Region Stockholm och stiftelsen tecknade 2023 ett avtal om drift- och investeringsmedel i form av beviljade bidrag för åren 2023–2026.

Stiftelsen Stockholms läns museum, Org. nr: 802011–2036
Stiftelsen Stockholms läns museum bildades 1981 genom en överenskommelse mellan Region Stockholm och kommunerna Norrtälje, Sigtuna, Södertälje och Stockholm samt Stockholms läns hembygdsförbund. Stiftelsen har till ändamål att bedriva vetenskaplig insamling och dokumentation samt utåtriktad verksamhet inom kulturminnesvården och museiverksamheten i hela länet. Sedan den 1 januari 2021 ingår stiftelsen i kulturnämndens förvaltning och verksamheten har sedan integrerats i kulturnämndens verksamhet. Länsstyrelsen i Stockholms län avförde stiftelsen ur stiftelseregistret i februari 2023 och stiftelsen är härigenom avvecklad från och med denna tidpunkt.

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2025-1035

Regionstyrelsen/Skadekontot

Verksamhetsberättelse

December 2025

Innehållsförteckning

1 Förvaltningschefens/verkställande direktörens kommentar 3
1.1 Väsentliga händelser 3

2 Styrning och ledning 4
2.1 Verksamhetsfakta 4

3 Ekonomi 5
3.1 Resultat 5
3.2 Balansräkning 5
3.3 Kassaflödesanalys 6

4 Nämnd-/styrelsebehandling 7

1 Förvaltningschefens/verkställande direktörens kommentar

1.1 Väsentliga händelser

Nuvarande försäkringsmäklaravtal med Söderberg & Partners började gälla från den 1 januari 2023 Försäkringsavtalet omfattar bland annat regionens egendoms- och följdskadeförsäkring och dessutom en utställningsförsäkring.

2 Styrning och ledning

2.1 Verksamhetsfakta

Skadekontot är Region Stockholms försäkringssystem för egendoms- och följdskadeförsäkring. Region Stockholms fastigheter och alla enheters verksamheter utom trafikverksamheten inom AB Storstockholms Lokaltrafik och Waxholms Ångfartygs AB är försäkrade genom detta system. Verksamheten finansieras genom att ingående förvaltningar och bolag betalar årliga premier till Skadekontot.

3 Ekonomi

Resultatet 16,7 miljoner kronor är högre än budget och 8,5 miljoner bättre än föregående år. Resultatet är en följd av färre försäkringsärenden, under året har två ärenden medfört förslag till beslut om ersättning om totalt 305 284 kronor att jämföra med föregående år då nio ärenden medförde förslag till beslut om ersättning om totalt nio miljoner kronor.

3.1 Resultat

Resultat*	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. utfall fg år
Försäkringspremier fr förv/bolag	24	19	5	6,7 %
Övriga intäkter	0	0	0	
Verksamhetens intäkter	**24**	**19**	**5**	**6,7 %**
Lämnade bidrag				
Återförsäkring	-8	-5	-3	7,6 %
Skadeersättning/Övr kostnader	-0	-14	14	-95,5 %
Verksamhetens kostnader	**-9**	**-19**	**10**	**-48,6 %**
Avskrivningar	0	0	0	
Finansnetto	1	0	1	-43,6 %
Resultat**	**16,7**	**0**	**16,7**	

* mkr

** Avser resultat före bokslutsdispositioner. I detta resultat ingår effekten av den förändrade diskonteringsräntan i pensionsskulden.

3.2 Balansräkning

Balansräkning*	Utfall	Bokslut fg år	Förändr.
Anläggningstillgångar	**0**	**0**	**0**
-varav pågående nyanläggningar			
Omsättningstillgångar	**72**	**63**	**9**
- varav kassa och bank	*71*	*63*	*8*
SUMMA TILLGÅNGAR	**72**	**63**	**9**
Eget kapital	**72**	**63**	**9**
Avsättningar	**0**	**0**	**0**
Skulder	**0**	**0**	**0**
- varav långfristiga skulder	*0*	*0*	*0*
- varav kortfristiga skulder	*0*	*0*	*0*
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	**72**	**63**	**9**

* mkr

Balansomslutningen för Skadekontot har minskat med föregående års resultat 8,2 miljoner kronor jämfört med föregående års omslutning samt förbättrats med årets resultat på 16,7 miljoner kronor och uppgår till 72 miljoner kronor.

3.3 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys	**2025-12-31**
Mkr	
Den löpande verksamheten	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	16,7
Investeringsverksamheten	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	
Finansieringsverksamheten	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-8
Årets kassaflöde	**9**
Likvida medel vid årets början	**63**
Likvida medel vid årets slut	**72**

Kassaflödet från den löpande verksamheten är 16,7 miljoner kronor, varav redovisat resultat är 16,7 miljoner kronor.

Förändringar inom finansieringsverksamheten avser minskning av likvida medel till följd av återföring av 2024 års rapporterade utfall till Region Stockholm.

Likvida medel per den 31 december 2025 uppgår till 72 miljoner kronor.

4 Nämnd-/styrelsebehandling

Verksamhetsberättelsen för 2025 behandlas i regionstyrelsen den 14 april 2026.