Landstingshuset i Stockholm AB | SKRIVELSE 2022-03-14 | LISAB 2022-0004

Styrelsen

Årsredovisning 2021 för Landstingshuset i Stockholm AB

Förslag till beslut

Styrelsen beslutar följande.

1. Verksamhetsberättelsen för 2021 för Landstingshuset i Stockholm AB, inklusive bilagorna särskild bolagsredovisning 2021 och årsuppföljning plan för intern kontroll 2021, godkänns.

2. Årsredovisning för 2021 för Landstingshuset i Stockholm godkänns och undertecknas av styrelsen.

3. Kapitaltäckningsgaranti under 2022 till dotterbolagen Danderyds Sjukhus AB, Södersjukhuset AB, Södertälje Sjukhus AB, S:t Eriks Ögonsjukhus AB, Folktandvården Stockholms län AB, Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, MediCarrier AB, Tobiasregistret AB, AB Stockholms Läns Landstings Internfinans, Locum AB samt Film Stockholm AB i enlighet med bilagan Kapitaltäckningsgaranti till dotterföretag godkänns, under förutsättning att regionfullmäktige ger sitt godkännande.

Styrelsen föreslår regionstyrelsen föreslå att regionfullmäktige beslutar följande.

4. Region Stockholm utfärdar kapitaltäckningsgaranti till Landstingshuset i Stockholm AB om maximalt en miljard kronor under 2022.

5. Region Stockholm godkänner att Landstingshuset i Stockholm AB utfärdar kapitaltäckningsgarantier under 2022 till dotterbolagen Danderyds Sjukhus AB, Södersjukhuset AB, Södertälje Sjukhus AB, S:t Eriks Ögonsjukhus AB, Folktandvården Stockholms län AB, Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, MediCarrier AB, Tobiasregistret AB, AB Stockholms Läns Landstings Internfinans,

Locum AB samt Film Stockholm AB i enlighet med bilagan, Kapitaltäckningsgaranti till dotterföretag.

6. Återbetalning av villkorat aktieägartillskott under 2022 på 6 500 000 kronor från Ambulanssjukvården i Storstockholm AB till Landstingshuset i Stockholm AB godkänns.

7. Återbetalning av villkorat aktieägartillskott under 2022 på 123 529 700 kronor från Folktandvården i Stockholms län AB till Landstingshuset i Stockholm AB godkänns.

Sammanfattning
I ärendet ingår godkännande av Landstingshuset i Stockholm AB:s verksamhetsberättelse och årsredovisning för 2021. Till verksamhetsberättelsen biläggs särskild bolagsredovisning för 2021, samt årsuppföljning plan för internkontroll 2021.

I ärendet även ingår förslag om kapitaltäckningsgaranti från Region Stockholm till Landstingshuset i Stockholm AB på en miljard kronor 2022, samt att Landstingshuset i Stockholm AB utfärdar kapitaltäckningsgaranti till dotterbolagen 2022.

Därtill ingår i ärendet förslag om återbetalning av tidigare lämnade aktieägartillskott till Ambulanssjukvården i Storstockholm AB och Folktandvården Stockholms län AB.

Bakgrund
Landstingshuset i Stockholm AB har upprättat verksamhetsberättelse för 2021. Till verksamhetsberättelsen biläggs särskild bolagsredovisning för 2021, samt årsuppföljning av plan för intern kontroll 2021.

Årsredovisning 2021 för Landstingshuset i Stockholm AB har upprättats. Årsredovisningen utgör bolagets legala rapport som ska undertecknas av styrelsen.

Verkställande direktörens förslag och motivering
Koncernen Landstingshuset i Stockholm AB:s resultat för 2021 uppgick till -362 miljoner kronor. Budgeterat resultat för året uppgick till 153 miljoner kronor. Avvikelsen mot budget förklaras främst av merkostnader på 852 miljoner kronor till följd av pandemin. Merkostnaderna har kompenserats med statsbidrag på 328 miljoner kronor. Resterande merkostnader har

ersatts av Region Stockholm. Minskade intäkter på 145 miljoner kronor kompenseras inte.

Under 2021 har Finansinspektionen justerat diskonteringsräntan i pensionsskulden, vilket medfört en ökad kostnad för koncernen på 490 miljoner kronor.

Moderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB:s resultat 2021 uppgick till 24 miljoner kronor före bokslutsdispositioner och skatt. I resultatet ingår nedskrivningar och återföring av värdet på aktierna i dotterbolagen med 32 miljoner kronor. Justerat för värdeförändringen av aktiernas värde redovisas ett resultat på minus åtta miljoner kronor, vilket är tio miljoner kronor bättre än det budgeterade resultatkravet på -18 miljoner kronor.

Moderbolaget har lämnat 382 miljoner kronor i koncernbidrag till dotterbolagen för att utjämna det skattemässiga resultatet i koncernen. Årets resultat, inklusive koncernbidrag till dotterbolagen, uppgick till -359 miljoner kronor.

Under året har moderbolaget lämnat aktieägartillskott till dotterbolaget Danderyds Sjukhus AB med 400 miljoner kronor samt till Södersjukhuset AB med 100 miljoner kronor, för att stärka upp det egna kapitalet i bolagen till följd av de underskott som uppstått under året till följda av pandemin.

Ambulanssjukvården i Storstockholm har återbetalat aktieägartillskott till LISAB med 13 miljoner kronor, enligt tidigare beslut i regionfullmäktige (RS 2020-0769).

I den särskilda bolagsredovisningen görs bedömningen att Landstingshuset i Stockholm AB och dotterbolagens verksamhet har varit förenlig med det kommunala ändamålet och kommunala befogenheterna.

I plan för intern kontroll 2021 identifierades en risk, vilket har hanterats under året. Riskområdet avsåg stärkt ägarstyrning i Landstingshuset i Stockholm AB över sina koncernbolag. Kontrollmomentet är att säkerställa att information och minnesanteckningar från ägardialoger diarieförs samt anmäls och protokollförs vid styrelsens sammanträden. Samtliga genomförda ägardialoger 2021 har blivit anmälda på styrelsemöten samt har diarieförts. Från och med 2022 kommer uppföljningen av plan för intern kontroll i tertial- och delårsrapporten ses över så att det tydligare redovisas vilka ägardialoger som genomförts, samt att minnesanteckningarna anmälts till styrelsen och är diarieförda.

Ambulanssjukvården i Storstockholm AB (AISAB) föreslås att under 2022 återbetala aktieägartillskott med 6 500 000 kronor till Landstingshuset i Stockholm AB. Aktieägartillskott lämnades till AISAB i samband med förhandling med hälso- och sjukvårdsnämnden avseende ett nytt direktavtal från och med 2019 (LISAB 2018-0020). I kravspecifikationen framgår att AISAB får ett utökat uppdrag samt att fordonskraven förändras med krav på högre lastkapacitet i jämförelse med nuvarande avtal. Dessa åtgärder medförde ett utökat kapitalbehov om 26 miljoner kronor för 2018, vilket AISAB ska återbetala 2022.

Folktandvården i Stockholms län AB föreslås att återbetala aktieägartillskott med 123 529 700 kronor till Landstingshuset i Stockholm AB. Aktieägartillskottet lämnades till Folktandvården Stockholms län AB 2021 då bolaget erhållit statligt stöd för korttidspermittering samtidigt som bolaget lämnat ett koncernbidrag till Landstingshuset i Stockholm AB för att utjämna det skattemässiga resultatet (LISAB 2021-0005). Enligt gällande författning, avseende stöd för korttidspermittering, får en värdeöverföring från mottagare av bidraget inte ske under det år som bidraget avser. Från och med 2021 har författningen ändrats, vilket innebär att framtida koncernbidrag kan lämnas utan krav på återföring till bolaget.

I likhet med föregående år förslås att en kapitaltäckningsgaranti upprättas för koncernens dotterbolag 2022, samt att Region Stockholm upprättar en kapitaltäckningsgaranti till moderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB med en miljard kronor för 2022.

Styrelsen föreslås godkänna verksamhetsberättelse 2021 med bilagor, underteckna årsredovisningen 2021 för Landstingshuset i Stockholm AB, godkänna återbetalning av aktieägartillskott från dotterbolagen Ambulanssjukvården i Storstockholm AB och Folktandvården Stockholms län AB, samt utfärda kapitaltäckningsgaranti till dotterbolagen.

Ekonomiska konsekvenser
Koncernens resultat 2021 uppgick till -362 miljoner kronor, vilket är 515 miljoner kronor lägre än budgeterat resultat.

Moderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB resultat före bokslutsdispositioner (koncernbidrag), justerat för nedskrivningen av aktier i dotterbolagen, uppgick till minus åtta miljoner kronor, vilket är tio miljoner kronor bättre än budgeterat resultat för perioden.

Moderbolagets resultat, inklusive koncernbidrag till dotterbolagen, uppgick till -359 miljoner kronor.

Kapitaltäckningsgaranti 2022 upprättas som säkrar dotterbolagens egna kapital i händelse av större negativa resultat under året.

Aktieägartillskott återbetalas av Ambulanssjukvården i Storstockholm AB med 6,5 miljoner kronor och av Folktandvården i Stockholms län med 123,5 miljoner kronor till moderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB under 2022.

Mikael Ohrling
Verkställande direktör

Katarina Holmgren
Ekonomidirektör

Beslutsunderlag

1. Verksamhetsberättelse 2021
2. Särskild bolagsredovisning 2021
3. Årsuppföljning plan för intern kontroll 2021 med bilaga
4. Årsredovisning 2021
5. Kapitaltäckningsgaranti 2022 för dotterbolagen

Godkänd av Mikael Ohrling, 2022-03-14

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2021-0610

Landstingshuset i Stockholm AB

Verksamhetsberättelse

December 2021

Innehållsförteckning

1 Inledning 3
1.1 Väsentliga händelser 3

2 Styrning och ledning 5
2.1 Verksamhetsfakta 5
2.2 Styrning av bolag 5
2.3 Indikatorer 6
2.4 Intern kontroll 6

3 Ekonomi 7
3.1 Resultat LISAB-koncernen 7
3.2 Södersjukhuset AB 8
3.3 Danderyds Sjukhus AB 11
3.4 Södertälje Sjukhus AB 14
3.5 S:t Eriks Ögonsjukhus AB 17
3.6 Folktandvården Stockholms län AB 19
3.7 Ambulanssjukvården Stockholms län AB 21
3.8 Tobiasregistret AB 23
3.9 MediCarrier AB 24
3.10 Locum AB 25
3.11 AB SLL Internfinans 26
3.12 Film Stockholm AB 27
3.13 Resultatdisposition 28
3.14 Balansräkning 29
3.15 Kassaflödesanalys 29

4 Övrigt 30

5 Förväntad utveckling 2022 31

6 Styrelsebehandling 32

1 Inledning

1.1 Väsentliga händelser

Även 2021 blev ett år som i hög grad påverkades av covid-19-pandemin och dess effekter på invånare och verksamheter i Region Stockholm.

Samtliga verksamheter inom Region Stockholm har med anledning av pandemin fått prioritera om, arbeta extra i perioder och planera allteftersom nya besked om förändrade restriktioner till följd av pandemin kommit.

Inom hälso- och sjukvården har arbetet under året inriktats på att ta hand om covidsjuka patienter, smittspåra och ta igen så mycket uppskjuten vård som möjligt, samtidigt som vaccinationsarbetet har pågått sedan förra årsskiftet.

Smittspridningen var på en hög nivå i början av året och avtog kraftigt i maj vilket tillsammans med den ökade vaccinationsgraden ledde till att det akuta vårdbehovet sjönk. Planerad vård som pausats då personalresurser behövdes för att upprätthålla covid-vård, återupptogs under andra halvan av maj. Året avslutades med ett högt inflöde av patienter med anledning av ökad smittspridning samtidigt som frånvaro för vård av barn, egen sjukdom eller karantän för personalen nådde mycket höga nivåer.

I slutet av december var 77,5 procent av befolkningen över 18 år i Region Stockholm vaccinerade med två doser. Samtidigt var 75,3 procent av befolkningen över 65 år vaccinerade med dos tre

De flesta åtgärderna som funnits på plats för att dämpa smittspridningen mot covid-19 togs bort i början av februari 2022 med anledning av en hög immunitet i befolkningen, hög vaccinationstäckning samt att den senaste virusvarianten omikron mer sällan leder till allvarlig sjukdom.

Koncernen har påverkats av covid-19-pandemin under 2021. Merkostnader till följd av pandemin uppgick till 852 miljoner kronor, samtidigt som intäkterna påverkats negativt med 145 miljoner kronor. Merkostnaderna har kompenserats av statsbidrag samt av Region Stockholm. Minskade intäkter kompenseras inte.

Under 2021 har Finansinspektionen justerat diskonteringsräntan i pensionsskulden, vilket medfört en ökad kostnad för koncernen med 490 miljoner kronor.

Moderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB har under 2021 lämnat aktieägartillskott till Danderyds Sjukhus AB med 400 miljoner kronor och Södersjukhuset AB med 100 miljoner kronor för att stärka upp det egna kapitalet under pandemin.

Dotterbolaget Ambulanssjukvården i Storstockholm AB (AISAB) har under året återbetalat 13 miljoner kronor av tidigare erhållet aktieägartillskott.

Under året har dotterbolaget Film Stockholm AB startat upp sin verksamhet.

I september 2021 bytte bolaget Stockholm Care namn till Tobiasregistret AB. Den huvudsakliga inriktningen för Tobiasregistret AB är att förvalta Tobiasregistret.

Stockholm Care AB:s verksamhet avseende vård av utländska patienter överfördes den 1 januari 2021 till Karolinska Universitetssjukhuset.

2 Styrning och ledning

2.1 Verksamhetsfakta

Landstingshuset i Stockholm AB (LISAB) är helägt av Region Stockholm och är moderbolag i en koncern som består av dotterbolagen, Södersjukhuset AB, Danderyds Sjukhus AB, Södertälje Sjukhus AB, S:t Eriks Ögonsjukhus AB, Folktandvården Stockholms län AB, Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, Tobiasregistret AB, MediCarrier AB, Locum AB, Stockholms Läns Landstings Internfinans AB, Film Stockholm AB samt dotterdotterbolaget Terreno AB. Därutöver finns dotterbolaget Huddinge Sjukhus AB som är vilande.

Landstingshuset i Stockholm AB ska äga och förvalta aktier i aktiebolag som Region Stockholm använder för sin verksamhet. Bolaget har inga egna anställda och bolaget förvaltas via separat överenskommelse med ekonomifunktionen inom regionledningskontoret. Aktiviteter som framgår av ägardirektivet hanteras av personal på regionledningskontoret. Personal på regionsledningskontoret arbetar med att samordna bolagen inom hälso- och sjukvård. Landstingshuset i Stockholm AB och regionstyrelsens produktionsutskott har det samordnande ägaransvaret.

2.2 Styrning av bolag

Covid-19-pandemin har haft stor påverkan på Landstingshuset i Stockholm AB:s dotterbolag under 2020 och 2021. De osäkra planeringsförutsättningarna och behov av att hantera såväl uppskjuten vård, pausade åtgärdsprogram, som övrig verksamhet kommer att ställa krav på bolagen i form av prioriteringar under kommande år. Lärdomar från pandemin har skapat möjligheter till effektiviserade processer; ett exempel på detta är den stärkta samordningen av de egenägda vårdgivarna. Den tilltagande digitaliseringen ger möjligheter, men kräver även att verksamheterna utvecklas och anpassas. Den demografiska utvecklingen med en högre andel yngre och äldre befolkning samtidigt som andelen yrkesverksamma minskar, leder till lägre skatteintäktsutveckling och ställer krav på prioriteringar.

Under året har tidigare beslutade effektiviserings- och utvecklingsinsatser som pausades under pandemin åter startats upp och delvis genomförts under 2021 och kommer även pågå under 2022.

Bolagsledningen har återkommande ägardialoger med dotterbolagen, med fokus på den ekonomiska och verksamhetsmässiga utvecklingen och om de nödvändiga åtgärder som bolagen ser behöver genomföras. Därtill genomför regionledningskontoret avstämningsmöten inför planering med budget och verksamhetsberättelse, samt i samband med rapportering under året.

2.2.1 Stiftelser

Moderbolaget ansvarar inte för några stiftelser. Inom LISAB-koncernen är det endast Locum AB samt AB Stockholms läns landstings internfinans som redovisar förvaltningsansvar avseende stiftelser:

- Region Stockholm förvaltar stiftelsen Löwenströmska Lasarettet. Region Stockholm har i ägardirektivet uppdragit åt Locum AB att ansvara för såväl den tekniska som ekonomiska förvaltningen av de fastigheter som tillhör stiftelsen som för frågor som är kopplade till förvaltningen.
- Internfinans har i uppdrag att förvalta och administrera Region Stockholms samförvaltade avkastningsstiftelser och gåvofonder.

2.3 Indikatorer

Uppföljning av indikatorer kopplat till Region Stockholms inriktnings, verksamhets och nämndmål redovisas under respektive bolag i avsnitt 3.1.1 i verksamhetsberättelsen.

2.4 Intern kontroll

2.4.1 Arbetet med intern kontroll

Landstingshuset i Stockholm AB:s arbete med intern kontroll sker i enlighet med Region Stockholms anvisningar och gällande riktlinje för intern kontroll. Internkontrollplan för 2021 fastställdes av styrelsen i samband med beslut om verksamhetsplan 2021. Uppföljning av intern kontroll sker i samband med tertialrapport per april, delårsrapport per augusti och i verksamhetsberättelse för helåret.

Den 19 maj 2020 beslutade regionstyrelsen att påbörja en oberoende utvärdering av Region Stockholms hantering av det nya coronavirusets effekter. Två rapporter med olika förbättringsförslag har tagits fram. Arbete pågår med att ta fram aktiviteter kopplat till förslagen. Som ett led i förbättringsarbetet kommer en ny sjukvårdsdirektör och tillika vd i Landstingshuset i Stockholm AB tillsättas på regionledningskontoret den 1 januari 2022, med uppdrag att öka ägarstyrningen och förbättra samverkan för att öka effektiviteten inom den egenägda vårdproduktionen. I uppdraget ingår att föreslå åtgärder för att bättre använda tillgängliga resurser över tid i hela den egenägda vårdproduktionen.

2.4.2 Resultat och analys från riskbedömningen

Riskbedömningen utgår från löpande uppföljning av koncernens verksamhet. Även revisorernas kommentarer övervägs i samband med fastställande av internkontrollplanen. I internkontrollplanen för 2021 har ett riskområde identifierats som avser stärkt ägarstyrning i Landstingshuset i Stockholm AB över sina koncernbolag. Riskområdet är oförändrat jämfört med 2020.

2.4.3 Försäkran

Styrelsen har försäkrat sig om att man genom VD vidtagit nödvändiga åtgärder för att uppnå en tillräcklig internkontroll inom verksamheten, i enlighet med riktlinjen för intern kontroll RS 2019–0866.

3 Ekonomi

3.1 Resultat LISAB-koncernen

Resultat*	Utfall 2021	Budget 2021	Budget avvik.	Utfall 2020
Verksamhetens intäkter	**17 948**	**16 739**	**1 209**	**16 985**
Verksamhetens kostnader	**-17 196**	**-15 889**	**-1 307**	**-15 933**
Avskrivningar	-492	-557	65	-485
Finansnetto	-622	-140	-482	-195
Resultat**	**-362**	**153**	**-515**	**372**

* mkr
** Avser resultat före bokslutsdispositioner.

Utfall i jämförelse med budget

Inom verksamhetens kostnader ingår merkostnaderna till följda av pandemin på 852 miljoner kronor. Merkostnaderna har fullt ut kompenserats, dels av 328 miljoner kronor i statsbidrag, resterande enligt beslut av regionfullmäktige. Kompensationen för merkostnaderna ingår i ökningen av verksamhetens intäkter. Minskade intäkter till följd av pandemin på 145 miljoner kronor ersätts inte.

Intäkterna ökar även med anledning av ökad omsättning i MediCarrier AB med 227 mkr jämfört med budget. Detta påverkar även bolagens kostnader för inköp av vårdmaterial.

Det negativa finansnettot avser diskonteringsräntan i pensionsskulden med -490 mkr.

3.1.1 Resultat per bolag inom LISAB-koncernen

Resultat*	Utfall 2021	Budget 2021	Budget avvik.	Budget avvik. justerad
Landstingshuset i Stockholm AB	24	-18	42	42
Södersjukhuset AB	-251	15	-266	-26
Danderyds Sjukhus AB	-198	11	-209	-1
Södertälje Sjukhus AB	-19	4	-23	32
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	-21	10	-31	39
Folktandvården Stockholms län AB	107	113	-6	47
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	15	9	6	10
Tobiasregistret AB	0	0	0	0
MediCarrier AB	2	1	1	6
Locum AB	10	7	3	0
AB SLL Internfinans	4	1	3	3
Film Stockholm AB	-1	0	-1	-1
Totalt bolagen	**-328**	**153**	**-481**	**151**
Koncernjusteringar**	-34	0	-34	
Resultat	**-362**	**153**	**-515**	

Resultat*	Utfall 2021	Budget 2021	Budget avvik.	Budget avvik. justerad

* mkr
** Koncernjusteringar avser koncernåterläggningar såsom leasing, nedskrivning dotterbolagsaktier, utdelning och resultatandelar i intresseföretag. I bolagens helårsresultat ingår ej skattemässiga koncernbidrag.

Negativa budgetavvikelser redovisas av Södersjukhuset AB, Danderyds Sjukhus AB, Södertälje Sjukhus AB, S:t Eriks Ögonsjukhus AB, Folktandvården Stockholms Län AB, samt Film Stockholm AB.

Justerat för effekten av covid-19 samt diskonteringsräntan uppnår samtliga bolag förutom Södersjukhuset AB, Danderyds Sjukhus AB samt Film Stockholm AB budgeterat resultatkrav eller ett resultat i balans.

Södersjukhuset AB redovisar en avvikelse från resultatkravet på -26 miljon kronor och Danderyds Sjukhus AB redovisar en avvikelse mot resultatkravet på minus en miljon kronor.

Förklaringen till de negativa avvikelserna är för Södersjukhuset AB och Danderyds Sjukhus AB är att de haft högre bemanningskostnader än budget. Den höga vårdbelastningen har varit personalkrävande samtidigt som pandemin fortsatt har påverkat sjukfrånvaron som ligger på en högre nivå än normalåret 2019. Dessa två faktorer har bidragit till fler anställda, högre personalkostnader, ökade kostnader för inhyrd personal och ökade övertidskostnader.

Södersjukhuset har dessutom inte kunnat genomföra planerade strukturella omflyttar inom sjukhuset avseende verksamhet, lokaler och operationsavdelningar. De planerade åtgärder omfattar bland annat lokalförbättringar, bemanningsåtgärder, minskning av laboratoriekostnader samt läkemedels- och materialkostnader.

Film Stockholm AB redovisar ett negativt resultat på minus en miljon kronor. Avvikelsen beror på utvecklingsarbete kopplat till bildandet av bolaget. Bolaget förväntas uppnå en ekonomi i balans under 2022, då samarbetsavtalet med Stockholms stad kommer revideras.

3.2 Södersjukhuset AB

Södersjukhuset AB är ett av Region Stockholms akutsjukhus och bedriver specialiserad akut och planerad somatisk specialistvård samt högspecialiserad kärl- och handkirurgisk vård samt viss högspecialiserad gynekologisk kirurgi. Verksamheten omfattar den vård och de tjänster som har avtalats med hälso- och sjukvårdsnämnden, ägaren eller andra uppdragsgivare.

3.2.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls delvis ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ej ●
Hållbar investeringsutveckling	Uppfylls ●
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls ●
En hälso- och sjukvård av god kvalitet	Uppfylls ej ●
Social hållbarhet	Uppfylls ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls delvis ●
Region Stockholms miljöpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls delvis ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls delvis ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ej ●
Systematisk kompetensförsörjning	Uppfylls ●

Sjukhuset har uppfyllt ett av de tre inriktningsmålen. En hälso- och sjukvård av god kvalitet uppfylls inte. Bedömningen baseras på att flertalet indikatorer inte uppfylls framförallt gällande tillgänglighetsindikatorer, delvis till följd av pandemin. Sjukhusets verksamhetsplan för 2021 inkluderade tre aktiviteter; förbättra akuta flöden, minska uppskjuten vård samt utveckla nya vårdformer. Covid-19-pandemins fortsatta stora påverkan på vården medförde att aktiviteterna omgående behövde omprövas och senareläggas. Detta för att säkerställa omställning av sjukhuset med dess resurser samt för att frigöra tid för vårdpersonalen.

Sjukhuset har kontinuerligt följt upp vårdkvalitet och patientsäkerhet under året och uppnått förbättrade resultat avseende ett flertal kvalitetsindikatorer. Det finns fortfarande områden som behöver förbättras. Som stöd i kvalitets- och patientsäkerhetsarbetet har en kommitté för vårdkvalitet och patientsäkerhet inrättats.

Inriktningsmålet attraktiv arbetsgivare uppfylls inte. En bidragande orsak är belastning på medarbetare och chefer med anledning av covid-19 samt ett intensivt arbete med att hantera uppskjuten vård. Fortsatt aktivt arbete med frågorna kommer att vara högt prioriterade under 2022.

Administrationens andel av de totala kostnaderna

Under året har sjukhuset planerat att genomföra en genomlysning i syfte att minska administrationen utan att påverka service till verksamheterna eller återrapportering till regionledning, beställare och styrelse, i enlighet med uppställda krav. Genomlysningen har inte kunnat genomföras fullt ut då kärnverksamheten prioriterats under pandemin.

De administrativa kostnadernas andel av de totala kostnaderna inom Södersjukhuset uppgick till 2,4 procent och var lägre än utfallet för 2020 på 2,8 procent. Uppdraget om att minska de administrativa kostnaderna med 10 procent, motsvarande 17 miljoner kronor, uppnåddes inte helt då de administrativa arbetsuppgifterna ökat samt att det har funnits ett större behov inom sjukhuset att bistå verksamheterna på grund av pandemin. Årets minskning av de administrativa kostnaderna uppgick till tolv miljoner

kronor, vilket motsvarar 7,4 procent. Minskningen förklaras av både hög personalomsättning och av att antalet administratörer har minskat.

3.2.2 Vårdproduktion

Öppenvården har påverkats kraftigt av pandemin. Den totala öppenvårdsproduktionen avviker med -6,2 procent jämfört med årets budget. Jämfört med föregående år har sjukhuset producerat 10,4 procent mer öppenvård. De akuta besöken har ökat med 8,8 procent och de elektiva besöken med 10,7 procent jämfört med föregående år.

Slutenvårdsproduktionen är sammantaget 4,2 procent lägre än årets budgeterade volymer. Jämfört med föregående år har sjukhuset producerat 3,2 procent mer. De akuta slutenvårdstillfällena har ökat med 3,6 procent och de elektiva slutenvårdstillfällena med 0,7 procent jämfört med föregående år.

Den elektiva öppenvården har, liksom föregående år, varit kraftigt påverkad av pandemin men det har gett en mindre påverkan än förra året. Elektiv vård, såsom planerade operationer, som kunnat anstå, har inte utförts under perioder något av åren. Nästan alla kliniker har tagit emot färre besök än planerat.

Antalet vårdtillfällen är 2 205 färre än budget totalt under året, men 3,2 procent fler än föregående år. De akuta vårdtillfällena var fler medan de elektiva vårdtillfällena var färre under året. Sachsska barn- och ungdomssjukhuset hade ett större antal barn med RS-virus under hösten jämfört med tidigare år.

Medelvårdtiden har ökat från 3,68 till 3,79 vårddagar per vårdtillfälle totalt på sjukhuset. Covid-19 är den främsta orsaken. Medelvårdtiderna inom elektiv vård har ökat mer än inom den akuta slutenvården.

I jämförelse med föregående år är antal covid-vårdade patienter totalt lägre men en något större andel av patienterna har fått intensivvård.

3.2.3 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
Södersjukhuset AB	-250,9	-10,9	15,0	-25,9	-0,4 %	66,5

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga pandemin.

Södersjukhuset AB:s resultat 2021 före bokslutsdispositioner uppgår till - 251 miljoner kronor. När hänsyn tas till diskonteringsränta, effekterna av pandemin är resultatet negativt med minus elva miljoner kronor. Avvikelsen mot resultatkravet uppgick till -26 miljoner kronor.

Den främsta förklaringen till det negativa resultatet är att personalkostnaderna och kostnaderna för inhyrd personal har ökat jämfört med budget. Pandemin har krävt ökad bemanning samt olika typer av tillfälliga krislägesavtal och extraersättningar.

Södersjukhuset har genom att insourca personalrestaurangen kunnat samordna personalresurserna med köket för patientmat och därmed sänkt de totala kostnaderna.

Verksamhetens kostnader avviker totalt negativt mot årsbudget med -566 miljoner kronor i förhållande till budget och är 9,6 procent högre än föregående år.

Verksamhetsknutna kostnader har också ökat och avviker med -18 miljoner kronor jämfört med budget. Det beror främst på inhyrning av operationssalar för ökad operationskapaciteten och hantering av uppskjuten vård.

Verksamhetens intäkter överstiger årsbudget med 498 miljoner kronor, vilket motsvarar 8,4 procent jämfört med budget, och föregående år med 7,2 procent. Ökningen består huvudsakligen av högre intäkter för merkostnader covid-19 och högre intäkter för utomläns/utrikespatienter. Den största positiva avvikelsen är på 442 miljoner kronor för erhållna bidrag och beror på att sjukhuset erhållit ersättning för merkostnader covid-19 med 390 miljoner kronor varav 26 miljoner kronor avser ersättning för 2020 via statsbidrag och ersättning genom beslut i regionfullmäktige.

Ekonomin har påverkats av pandemin som medfört omställningar. Sjukhuset har varit i förstärkningsläge under cirka 6 månader mellan den 9 november 2020 och den 1 juni 2021, då normalläge intogs igen. Den 14 december 2021 gick sjukhuset tillbaka till förstärkningsläge då besöksrestriktionerna återigen skärptes.

Under året har vården av covidpatienter prioriterats samtidigt som arbetet med att ta igen uppskjuten vård påbörjades under hösten. Även om produktionen är högre än föregående år har ordinarie vårdproduktion till viss del fått stå tillbaka för covid-19-vård och vård som inte kunnat anstå. Detta har inneburit att planerade effektiviseringar inte har kunnat genomföras enligt plan.

3.2.4 Investeringar

Investeringsutfallet uppgick till 149,3 miljoner kronor vilket motsvarade en upparbetningsgrad på 74,1 procent av årets budget på 202 miljoner kronor. Ersättningsinvesteringar utgjorde en majoritet av årets investeringar. Påbörjade investeringar som inte har blivit färdigställa under året förskjuts till 2022.

3.3 Danderyds Sjukhus AB

Danderyds Sjukhus AB är ett av Region Stockholms akutsjukhus och bedriver specialiserad akut och planerad somatisk specialistvård samt högspecialiserad rehabiliteringsmedicin. Verksamheten omfattar den vård och de tjänster som har avtalats med hälso- och sjukvårdsnämnden, ägaren eller andra uppdragsgivare.

3.3.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls delvis ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ej ●
Hållbar investeringsutveckling	Uppfylls ●
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls ●
En hälso- och sjukvård av god kvalitet	Uppfylls delvis ●
Social hållbarhet	Uppfylls ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls delvis ●
Region Stockholms miljöpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls delvis ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls delvis ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ej ●
Systematisk kompetensförsörjning	Uppfylls ●

Danderyds sjukhus AB har 2021 uppfyllt ett inriktningsmål helt och två av inriktningsmålen delvis. Pandemin har påverkat sjukhusets möjlighet att helt uppfylla målet Hållbar arbetsgivare. På grund av pandemin har handlingsplaner utifrån medarbetarundersökningen 2020 inte kunnat prioriteras i tillräckligt hög utsträckning. Åtgärder för att minska personalomsättningen har genomförts. Några av dessa är utförda aktiviteter som syftade till att säkerställa att medarbetarna känner sig trygga och säkra i sina respektive yrkesroller och på sina arbetsplatser trots rådande omständigheter.

Sjukhuset har erbjudit omfattande utbildningsinsatser för att kunna bemanna och hantera pandemin. För att stödja medarbetare har sjukhuset lagt stor vikt vid det synliga och närvarande ledarskapet. VD och chefläkare har regelbundet besökt verksamhetsområden och stödfunktioner under pandemin. Kliniska kompetensutvecklingsinsatser har fortsatt att utvecklas och aktiviteter för att förstärka och utveckla ledarskapet samt stöd till linjechefer har genomförts.

Administrationens andel av de totala kostnaderna

De administrativa kostnadernas andel av totala kostnader uppgick per december till 2,6 procent, vilket motsvarar 145 miljoner kronor och är lägre än utfallet för 2020 på 2,7 procent.

Uppdraget om att minska de administrativa kostnaderna med tio procent uppnåddes. Andelen har minskat med 19 procent jämfört med år 2020, vilket motsvarar 27 miljoner kronor. Den främsta orsaken till den allt lägre andelen administration är att flera kostnadsbesparingar har genomförts inom administrationen samtidigt som sjukhusets totala uppdrag har utökats.

3.3.2 Vårdproduktion

Öppenvården har påverkats kraftigt av pandemin. Den totala öppenvårdsproduktionen avviker med -9,5 procent jämfört med årets budget. Jämfört med föregående år har sjukhuset producerat 5,3 procent mer öppenvård. De akuta besöken har minskat med

0,5 procent och de elektiva besöken har ökat med 6,9 procent jämfört med föregående år.

Slutenvårdsproduktionen är sammantaget 3,1 procent lägre än årets budgeterade volymer. Jämfört med föregående år har sjukhuset producerat 0,9 procent mindre. De akuta slutenvårdstillfällena har minskat med 1,1 procent och de elektiva slutenvårdstillfällena ligger på samma nivå som föregående år.

Avvikelsen inom öppenvården finns inom alla områden utom kardiologi som har producerat över avtal och mer än under 2019. Den elektiva öppenvården har varit särskilt påverkad av pandemin, alla specialiteter har underproducerat mot avtalet i olika grad förutom neurologi, njurmedicin och geriatrik.

Inom den elektiva slutenvården har planerade operationer blivit nedprioriterade under de perioder där pandemin krävt ökade resurser inom akut slutenvård. Under de perioder där inflödet av covid-19 varit lägre har sjukhuset öppnat extra operationssalar för att öka den elektiva vården. Kapaciteten för intensivvården på sjukhuset har varierat under året. Innan pandemin var åtta IVA-platser standard på sjukhuset, men under pandemin har sjukhuset som mest varit uppe i 30 intensivvårdsplatser. Den sista december 2021 var antalet IVA-platser nio.

3.3.3 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
Danderyds Sjukhus AB	-197,9	9,9	11,0	-1,1	0,0 %	18,6

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga pandemin.

Danderyds sjukhus AB:s resultat 2021 uppgick till -198 miljoner kronor, vilket var 209 miljoner kronor sämre än budget. Då statsbidrag, merkostnader och uteblivna intäkter på grund av covid-19 samt diskonteringsräntan räknas bort blev resultatet tio miljoner kronor vilket var en miljon kronor sämre än resultatkravet.

Den främsta orsaken till det negativa resultatet är att personalkostnaderna är 364 miljoner kronor högre än budget, inklusive inhyrd personal på 117 miljoner kronor, till största delen med anledning av pandemin. Den höga vårdbelastningen har varit personalkrävande, vilket har bidragit till fler anställda, högre personalkostnader och ökade övertidskostnader.

Under året har arbetet med att vårda covidpatienter prioriterats samtidigt som planerad vård har behövts omprioriterats, vilket har gjort att planerade effektiviseringar inte har kunnat genomföras enligt plan. Utfallet under år 2021 uppgick till 69 miljoner kronor, vilket är lägre än ursprungsplanen.

Sammantaget för året uppgick merkostnader som en följd av pandemin till 339 miljoner kronor, varav personalkostnader stod för merparten, 275 miljoner kronor.

Förlorade intäkter uppgick till 52 miljoner kronor och bestod i huvudsak av tappade vårdvalsintäkter samt färre utomlänspatienter. Sjukhuset har kompenserats för merkostnader kopplat till covid-19 via statsbidrag samt ersättning genom beslut i regionfullmäktige på totalt 339 miljoner kronor.

År 2021 kan sammanfattas som ett år med relativt hög vårdproduktion i kombination med pandemin och dess effekter. Därmed har många rörliga kostnader haft en fortsatt hög ökningstakt, däribland laboratoriekostnader och material. Detta ställde även krav på en hög bemanning och sjukhusets vårdproduktion gav en positiv inverkan på flera av intäktsslagen.

3.3.4 Investeringar

Årets investeringsutfall uppgick till 107 miljoner kronor vilket motsvarade en upparbetningsgrad på 75 procent i förhållande till årets budget på 144 miljoner kronor. Avvikelsen berodde främst på att vårdverksamhetens resurser fokuserat på covid-19-pandemin samt på senareläggningar och omprioriteringar.

3.4 Södertälje Sjukhus AB

Södertälje Sjukhus AB är ett av Region Stockholms akutsjukhus och bedriver specialiserad akut och planerad somatisk specialistvård. Verksamheten omfattar den vård och de tjänster som har avtalats med hälso- och sjukvårdsnämnden, ägaren eller andra uppdragsgivare.

3.4.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ●
Hållbar investeringsutveckling	Uppfylls ●
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls ●
En hälso- och sjukvård av god kvalitet	Uppfylls ●
Social hållbarhet	Uppfylls ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls delvis ●
Region Stockholms miljöpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls delvis ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ej ●
Systematisk kompetensförsörjning	Uppfylls ●

Sjukhuset har 2021 uppfyllt två av de tre inriktningsmålen. Pandemin har gett upphov till utmaningar inom samtliga områden, framför allt avseende målet Hållbar arbetsgivare.

Under hösten 2021 genomfördes den regiongemensamma medarbetarenkäten. Södertälje sjukhus redovisade ett lägre resultat avseende attraktiv arbetsgivare jämfört med föregående år. Pandemins utdragna förlopp är en starkt bidragande orsak till det

försämrade resultatet. För att stärka medarbetarna har sjukhuset lagt omfattande resurser på personalstödjande aktiviteter och utbildningsinsatser. Detta i syfte att stärka dem såväl psykiskt som kompetensmässigt.

Sjukhuset gör månatligen en fördjupad uppföljning av personalomsättningen och kan konstatera att sjukhuset har klarat av att omsättningsrekrytera. Vissa specialistläkarkompetenser är svårrekryterade. Med avsikt att ta reda på varför medarbetare väljer att sluta, görs vid behov exitsamtal vars resultat delges verksamhetschef.

Administrationens andel av de totala kostnaderna

De administrativa kostnadernas andel av totala kostnader uppgick per december till 4,9 procent, vilket motsvarar 81 miljoner kronor och är lägre än utfallet för 2020 på 5,5 procent.

Uppdraget att minska de administrativa kostnaderna påverkas av ändrade redovisningsprinciper mellan åren. Inför 2021 har kostnaden för it-system och bevakning separerats på olika kostnadsställen vilket gör att siffrorna för 2021 är mer korrekta. Tas hänsyn till detta har ingen större förändring skett mellan åren. Uppdraget om att minska de administrativa kostnaderna med tio procent uppnåddes inte.

Under året har fokus legat på att bistå kärnverksamheten med utökat stöd i olika former under pandemin. Sjukhuset upplever en fortlöpande ökning av de administrativa uppgifterna från olika intressenter inom Region Stockholm, vilket påverkar sjukhusets möjligheter att minska de administrativa kostnaderna. Under våren 2021 pågick ett stort arbete tillsammans med Serviceförvaltningen med anledning av verksamhetsövergången av sjukhusets it-drift till Serviceförvaltningen.

3.4.2 Vårdproduktion

Öppenvården har påverkats kraftigt av pandemin. Den totala öppenvårdsproduktionen avviker med -8,8 procent jämfört med årets budget. Jämfört med föregående år har sjukhuset producerat 9,5 procent mer. De akuta besöken har ökat med 11,8 procent och de elektiva besöken med 8,4 procent jämfört med föregående år.

Slutenvårdsproduktionen är sammantaget 2,7 procent högre än årets budgeterade volymer. Jämfört med föregående år har sjukhuset producerat 4,6 procent mer. De akuta slutenvårdstillfällena har ökat med 4,0 procent och de elektiva slutenvårdstillfällena med 7,0 procent jämfört med föregående år. Sjukhuset har aktivt arbetat med att öka flödeshastigheten vilket medfört kortare vårdtider och därmed möjliggjort ökad produktion trots att antalet vårdplatser vid flera tillfällen varit lägre än budgeterat.

De elektiva vårdtillfällena inom akutsomatiken har påverkats negativt jämfört med årets budget. Detta som en konsekvens av inställda planerade operationer till förmån för akut vård. Antalet ambulanser har totalt sett ökat med 12,1 procent jämfört med föregående år varav ambulanserna från Botkyrka ökade med 28,8 procent.

Under året föddes 2 496 barn på Södertälje sjukhus. Antal förlossningar ökade med 3,5 procent jämfört med föregående år och med 5,9 procent jämfört med budget. Cirka 20 procent av förlossningarna avser hänvisningar från andra kliniker inom Region Stockholm.

3.4.3 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
Södertälje Sjukhus AB	-18,6	36,0	4,0	32,0	2,0 %	94,9

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga pandemin.

Södertälje sjukhus AB:s resultat 2021 uppgick till -18,6 miljoner kronor. Justerat för effekterna av pandemin och diskonteringsräntan är resultatet 32 miljoner kronor högre än budgeterat resultat.

Den främsta orsaken till det negativa resultatet på -18,6 miljoner kronor hänförs främst till diskonteringseffekten avseende pensionsskulden som uppgick till 41 miljoner kronor.

Sammantaget för året uppgick merkostnader som en följd av pandemin till 67 miljoner kronor, varav personalkostnader stod för merparten. De totala bemanningskostnaderna överstiger budget med -78 miljoner kronor, -7,7 procent, och beror på ökade kostnader avseende övertid, sjuklön, timanställd personal samt inhyrd personal. Sjukhuset har även under perioder hyrt in viss personal från bemanningsbolag dels under sommaren för att kunna ge ordinarie personal semester och dels i slutet av året med anledning av hög frånvaro bland ordinarie personal med anledning av pandemin.

Förlorade intäkter uppgick till 14 miljoner kronor och bestod i huvudsak av minskad elektiv vård samt betydligt färre utomlänspatienter.

Sjukhuset har kompenserats för merkostnader genom beslut i regionfullmäktige för merkostnader kopplade till pandemin samt ersättning från Region Stockholm för hantering av undanträngd vård med totalt 67 miljoner kronor via statsbidrag och ersättning från koncernfinansiering.

3.4.4 Investeringar

Årets investeringsutfall uppgick till 64 miljoner kronor vilket motsvarade en upparbetningsgrad på 122 procent av årets budget på 53 miljoner kronor. Överskridandet berodde på att ny utrustning för patientövervakning prioriterats, vilket uppgick till 30 miljoner kronor. Under året har sjukhuset överfört merparten av it-verksamheten till Serviceförvaltningen.

3.5 S:t Eriks Ögonsjukhus AB

S:t Eriks Ögonsjukhus AB bedriver specialiserad och högspecialiserad akut och planerad ögonsjukvård. Verksamheten omfattar de tjänster som har avtalats med hälso- och sjukvårdsnämnden, ägaren eller andra uppdragsgivare.

3.5.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ●
Hållbar investeringsutveckling	Uppfylls ●
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls ●
En hälso- och sjukvård av god kvalitet	Uppfylls ●
Social hållbarhet	Uppfylls ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Region Stockholms miljöpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls delvis ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls delvis ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ej ●
Systematisk kompetensförsörjning	Uppfylls ●

S:t Eriks Ögonsjukhus har för 2021 uppfyllt två av de tre inriktningsmålen. Sjukhuset uppfyller regionfullmäktiges mål om en hälso- och sjukvård av god kvalitet. Akutmottagningen präglas av en hög tillgänglighet och över 80 procent av patienterna som söker behandling får en tid inom ramen för vårdgarantins 90 dagar. I jämförelse med föregående år har tillgängligheten till nybesök hos specialistläkare försämrats. Sjukhuset arbetar med att kapa vårdköer genom att ha kvälls- och helgmottagningar i syfte att förbättra tillgängligheten till nybesök.

Region Stockholms mål om en attraktiv arbetsgivare uppfylls inte. Resultatet från årets medarbetarundersökning visar på ett lägre index för motivation. Index för medarbetarenkätens övriga områden, styrning och ledarskap, är lågt i jämförelse med beslutade målvärden. Det låga utfallet kan kopplas till flera faktorer. Pandemin har påverkat möjligheterna för verksamheten att genomföra kompetensutvecklande insatser och även bidragit till en ökad sjukfrånvaro. Sjukhuset har vidtagit flera åtgärder för att analysera utvecklingen inom HR-området, bland annat pulsmätningar, dialogmöten med seniora specialistläkare och individuella avslutningssamtal. Sjukhuset har även tagit fram handlingsplaner i syfte att utveckla ledarskapet hos verksamhetens chefer.

Administrationens andel av de totala kostnaderna

De administrativa kostnadernas andel av totala kostnader uppgick per december till 2,7 procent, vilket motsvarar 19 miljoner kronor och är lägre än utfallet för 2020 på tre procent.

Uppdraget om att minska de administrativa kostnaderna med tio procent uppnåddes inte. Under år 2021 har sjukhuset minskat de administrativa kostnaderna med 8,5

procent, motsvarande 1,7 miljoner kronor. Färdigställande av projekt så som etablering av nytt sjukhus i Hagastaden och färdigställande av arkivflytten till centralarkivet har bidragit till minskningen av de administrativa kostnaderna.

3.5.2 Vårdproduktion

Pandemin har fortsatt att prägla sjukhusets verksamhet även under år 2021. Vårdproduktionen var per december 18,9 procent lägre än budget mätt i antal öppenvårdsbesök och 19,6 procent lägre mätt i antal slutenvårdstillfällen. Avvikelsen inom öppenvården och slutenvården finns inom såväl akut som elektiv vård. Inom utlands- och utomlänsvård var vårdproduktionen 23,9 procent lägre än budget för öppenvård och 21,6 procent lägre inom slutenvården.

Produktionsbortfallet förklaras dels av att många patienter valt att avboka sina besök på grund av pandemin, dels av att många medarbetare insjuknade under den senare delen av året. Sjukhuset har vidtagit flera åtgärder för att öka produktionen och jämfört med föregående år har vårdvolymerna ökat. En framgångsfaktor för att öka produktionen har varit att utveckla arbetet med produktionsplanering. Sjukhuset har tillsatt en intern projektledare som arbetar med att systematiskt matcha patienter inskrivna till operation med tillgängliga operationstider. Vidare har sjukhuset under hösten haft extra mottagningar för att öka vårdvolymerna.

3.5.3 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	-21,3	49,1	10,0	39,1	5,4 %	9,4

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga pandemin.

S:t Eriks Ögonsjukhus AB:s resultat 2021 uppgick till -21 miljoner kronor, vilket var 31 miljoner kronor sämre än budget. Då statsbidrag, merkostnader och uteblivna intäkter på grund av covid-19 samt diskonteringsräntan räknas bort blev resultatet 49 miljoner kronor vilket var 39 miljoner kronor bättre än budgeterat.

Intäktsbortfallet med anledning av covid-19 var totalt 42 miljoner kronor varav minskade intäkter för utomlänsvård och patientavgifter uppgick till 15 miljoner kronor och minskade intäkter från Region Stockholm uppgick till 27 miljoner kronor. Sammantaget för året uppgick merkostnader som en följd av pandemin till 0,8 miljoner kronor som avser kostnader för skyddsutrustning såsom personalkläder, munskydd och visir. Sjukhuset har kompenserats för merkostnader kopplat till covid-19, delvis via statsbidrag och delvis via ersättning genom beslut i regionfullmäktige.

3.5.4 Investeringar

Årets investeringsutfall uppgick till 29 miljoner kronor och motsvarade en upparbetningsgrad på 98 procent i förhållande till årets budget på 30 miljoner kronor.

3.6 Folktandvården Stockholms län AB

Folktandvården Stockholms län AB, Folktandvården, bedriver tandvård inom Region Stockholm inom ramen för regionens ansvar enligt tandvårdslagen. Bolaget utför också uppdrag för hälso- och sjukvårdsnämnden som i huvudsak omfattar barntandvård.

3.6.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ●
Hållbar investeringsutveckling	Uppfylls ●
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls ●
En hälso- och sjukvård av god kvalitet	Uppfylls delvis ●
Social hållbarhet	Uppfylls delvis ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Region Stockholms miljöpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls delvis ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ej ●
Systematisk kompetensförsörjning	Uppfylls ●

Folktandvården har uppfyllt två av de tre inriktningsmålen.

Region Stockholm attraktiv arbetsgivare uppfylls inte främst på grund av covid-19 pandemin. Folktandvården har hög personalomsättning och svårt att rekrytera in nya medarbetare bland annat på grund av stora pensionsavgångar. Det är färre som utbildas än behovet samt ökad konkurrens om personal. Det råder stor brist på kompetens framförallt av erfarna tandläkare och tandhygienister, men även kvalificerade handläggare samt chefer. De åtgärder som vidtas är bland annat olika program för en långsiktig kompetensförsörjning för nya medarbetare och chefer. Folktandvården arbetar systematiskt och hårt med att stärka arbetsgivarvarumärket och för en god arbetsmiljö. För att stärka cheferna i deras ledarskap har en utbildning för alla chefer i hälsofrämjande ledarskap genomförts under våren. Det arbetas även för en ökad delaktighet i framtagandet av affärsplan.

Administrationens andel av de totala kostnaderna

De administrativa kostnadernas andel av de totala kostnaderna inom Folktandvården uppgick till 5,2 procent och var lägre än utfallet för 2020 på 5,4 procent. Uppdraget med att minska de administrativa kostnaderna med tio procent, motsvarande åtta miljoner kronor, uppnåddes inte, då de administrativa kostnaderna steg med 4,9 procent vilket motsvarar 3,9 miljoner kronor.

Verksamhetens omsättning, det vill säga antalet behandlingar av barn, vuxna och antalet specialistbehandlade, har ökat mellan år 2020 och 2021 vilket innebär att det administrativa arbete som ingår i en behandlares arbetsuppgifter har ökat mellan åren. Vilket gör att uppdraget om att minska administrativa kostnader inte är tillämpligt för 2021.

Det finns en stor fördel med att centralisera de administrativa kostnaderna och därmed synliggöra dem, för att frigöra så mycket tid som möjligt till kliniskt arbete i kärnverksamheten. Folktandvården arbetar kontinuerligt med att effektivisera hela verksamheten för att nå en så hög lönsamhet som möjligt vilket har skett med gott resultat. Nytt intranät för att nå lagstadgade tillgänglighetskrav, ökat stöd vid rekrytering samt ökade kostnader för marknadsföring är exempel på kostnader som har bidragit till ökningen av de administrativa kostnaderna. Folktandvården för dialog kring samlokalisering för fortsatt arbete med centralisering av administrativa kostnader och ska intensifiera sitt arbete med att effektivisera administrationen för att nå uppsatta mål.

3.6.2 Vårdproduktion

Antalet behandlade barn var 13 631 under årsbudget, men 40,7 procent fler än föregående år. Antalet behandlade vuxna var 28 271 färre än årsbudget, men 6,5 procent fler än föregående år. Både antalet behandlade barn och behandlade vuxna är fler än 2020. Under första halvåret 2021 har klinikerna i hög grad prioriterat att ta hand om barn och har lyckats göra detta med en hög effektivitet.

Hög aktivitet har präglat planeringen vid och inför frånvaro av behandlare och kunder och har minskat den negativa ekonomiska effekten av sjukfrånvaro och vård av barn. Detta har skett med stor flexibilitet hos medarbetarna. Det har under året funnits tillgång till skyddsutrustning vilket har inneburit att det inte har lett till något hinder för produktionen.

Folktandvården har vidtagit ett flertal åtgärder för att hålla vårdproduktionen uppe. Under våren 2021 har all tid satsats på patientbehandling och andra aktiviteter som till exempel konferenser och utbildningar har fått vänta till hösten 2021.

3.6.3 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
Folktandvården Stockholms Län AB	107,0	159,7	112,5	47,2	2,6 %	112,5

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga pandemin.

Folktandvårdens resultat 2021 före bokslutsdispositioner uppgår till 107 miljoner kronor. Då diskonteringsränta, merkostnader för covid-19 och ersättning för dessa räknas bort översteg resultatet budget med 47 miljoner kronor.

Ökade intäkter i form av kompensation genom ersättning via beslut i regionfullmäktige för merkostnader på grund av covid-19 uppgår till tolv miljoner kronor. Diskonteringsräntans effekt på pensionskostnaderna uppgår till 53 miljoner kronor. Folktandvårdens ackumulerade justerade resultat, exklusive diskonteringsräntans effekt på pensionskostnaderna, är 160 miljoner kronor, vilket är 47 miljoner kronor högre än budget och Folktandvårdens resultatkrav på 113 miljoner kronor.

Verksamhetens intäkter är nio procent högre än föregående år men understiger budget med 57 miljoner kronor eller motsvarande 3,2 procent. Hur stor andel av detta som beror på covid-19 är svårt att bedöma då minskad produktionskapacitet till följd av minskat antal årsarbetare också har en påverkan.

Barnintäkter är 14 miljoner kronor, 2,5 procent, högre än föregående år och 0,5 miljoner kronor högre än budget, medan vuxenintäkter är 14,8 procent högre än föregående år, men 76 miljoner kronor lägre än budget. De högre barnintäkterna i år beror på att antalet listade och behandlade barn har ökat i jämförelse med föregående år. Antalet behandlade vuxna har ökat i förhållande till föregående år, men färre än budgeterat. Efterfrågan på tandvård bland äldre patienter har varit lägre på grund av pandemin och restriktioner.

Verksamhetens kostnader är 7,6 procent högre än föregående år och 98 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelsen förklaras främst av personalkostnader som är lägre än budget med 104 miljoner kronor. Personalkostnaderna för löner var låga föregående år på grund av att korttidsarbete tillämpades under maj månad. I lönekostnaden ingår i år reservering för utbetalning enligt incitamentsmodellen som inte var aktuell föregående år.

Överskottet i Folktandvårdens årsresultat relaterar främst till allmäntandvårdens verksamhet. När det gäller specialisttandvården finns det intäktsmässiga utmaningar som leder till att verksamhetsområdet går med ett underskott.

3.6.4 Investeringar

Årets investeringsutfall uppgick till 56 miljoner kronor och motsvarade en upparbetningsgrad på 66 procent i förhållande till årets budget på 85 miljoner kronor. Underskridandet av budget var en effekt av pågående åtgärdsprogram.

3.7 Ambulanssjukvården Stockholms län AB

Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, AISAB, utför ambulanssjukvård, interhospitala transporter och transport av avlidna åt Region Stockholm. Verksamheten omfattar de tjänster som har avtalats med hälso- och sjukvårdsnämnden eller andra uppdragsgivare.

3.7.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ●
Hållbar investeringsutveckling	Uppfylls ●
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls delvis ●
En hälso- och sjukvård av god kvalitet	Uppfylls ●
Social hållbarhet	Uppfylls ej ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls delvis ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls delvis ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls ej ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls delvis ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ej ●
Systematisk kompetensförsörjning	Uppfylls ●

Ambulanssjukvården Stockholms län AB (AISAB) har 2021 uppfyllt ett av de tre inriktningsmålen, övriga två har delvis uppnåtts. Pandemin har i stor omfattning påverkat AISAB:s verksamhet under året också förmågan att fullfölja uppdragen har påverkats av pandemin. Såväl våg två, tre och fyra har medfört omfattande omställningar och förändringar i verksamheten dels för att klara driften, dels för att möta upp ökande patientflöden i olika vård- och transportnivåer. Pandemin har också medfört kraftigt ökade kostnader för bland annat bemanning, skyddsutrustning och extra enheter.

Administrationens andel av de totala kostnaderna

De administrativa kostnadernas andel av totala kostnader uppgick per december till cirka fem procent och är lägre än det beräknade utfallet för 2020 på åtta procent. Uppdraget om att minska de administrativa kostnaderna med tio procent uppnåddes inte. Regionledningskontoret förutsätter att AISAB under 2022 kommer att minska sina administrativa kostnader jämfört med budget.

Då verksamheten växt kraftigt under de senaste åren så har också administrationskostnader ökat stegvis.

3.7.2 Vårdproduktion

Ambulansuppdragen under år 2021 uppgick till 109 845. Det är något färre än budgeterade 110 000 uppdrag. Jämfört med föregående år noteras en ökning med fem procent. Uppdragen för transport av avlidna var tio procent lägre jämfört med föregående år.

3.7.3 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	15,3	18,8	9,0	9,8	2,3 %	30,5

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga pandemin.

Ambulanssjukvården i Storstockholm AB:s resultat 2021 uppgick till 15 miljoner kronor vilket är sex miljoner kronor bättre än budget. Det justerade resultatet, med beaktande av effekter avseende Covid-19 samt diskonteringsränta, uppgick till 19 miljoner kronor och är tio miljoner kronor bättre än budget.

Intäkterna var högre än budgeterat vilket beror på att antal uppdrag var betydligt flera än budgeterat med högre rörlig ersättning. Många extraenheter har driftsatts vilket AISAB fått ersättning för.

Kostnaderna var högre än budgeterat vilket beror på att personalkostnaderna var betydligt högre än budget för extra enheter och sommarbemanning. Kostnaden för skyddsutrustning var högre än budgeterat.

3.7.4 Investeringar

Årets investeringsutfall uppgick till 29 miljoner kronor och motsvarade en upparbetningsgrad på 104 procent i förhållande till årets budget på 28 miljoner kronor. I investeringsbeloppet ingår ett förskott på sex miljoner kronor för en intensivvårdsambulans som kommer att levereras under våren 2022.

3.8 Tobiasregistret AB

Den 1 januari 2021 överfördes verksamheten för utlandsvården till Karolinska Universitetssjukhuset. I september 2021 bytte bolaget namn till Tobiasregistret AB efter beslut i regionfullmäktige. Bolaget tilldelades inte några mål eller indikatorer i regionfullmäktiges beslut avseende budget 2021.

Vårdproduktion

Antalet förmedlade stamcellskördar till svenska och internationella behandlingscentra uppgick till 138 och årets målnivå på 130 uppnås. Tobiasregistret bidrag av donationer motsvarade 60 procent av det svenska behovet. Antalet confirmatory typing (CT)[1] uppgick till 639, vilket kan jämföras med 487 för 2020. I december 2021 har Tobiasregistret 204 134 registrerade givare vilket är en ökning med 21 procent mot föregående år.

3.8.1 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
Tobiasregistret AB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0 %	-7,5

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga. pandemin.

Tobiasregistrets AB:s resultat 2021 uppgick till noll miljoner kronor, vilket är i nivå med budget. Rekryteringsverksamheten finansieras delvis via frivilliga solidariska bidrag från landets regioner. Bolaget nyttjade två miljoner kronor av bidraget vilket var

[1] CT är en form av förtest för att se om matchning finns för att möjliggöra donation, uppskattningsvis leder mellan 20–25 procent av CT till stamcellsskörd.

två miljoner kronor lägre än budget och möjliggjordes av högre intäkter för fler förmedlade stamcellsdonationer och CT än budgeterat.

3.9 MediCarrier AB

MediCarrier AB är Region Stockholms logistik- och transportbolag. Bolaget distribuerar sjukvårds- och förbrukningsartiklar samt utför transporttjänster åt verksamheter inom Region Stockholm. Bolaget ansvarar även för regionens beredskapslager avseende kritisk skyddsutrustning och kritiska förbrukningsartiklar till hälso- och sjukvården.

3.9.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ●
Hållbar investeringsutveckling	Uppfylls delvis ●
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls ●
Social hållbarhet	Uppfylls delvis ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ●
Systematisk kompetensförsörjning	Uppfylls ●

MediCarrier AB har 2021 uppfyllt de tre inriktningsmålen.

Administrationens andel av de totala kostnaderna

Regionledningskontoret bedömer att MediCarrier AB:s förändrade uppdrag medfört att indikatorn blir missvisande under 2021. Kommande år uppmanas bolaget fortsatt jobba med att minska de administrativa kostnaderna.

De administrativa kostnadernas andel av totala kostnader per december uppgick till 4,3 procent, vilket motsvarar 56 mkr och är högre än utfallet för 2020 på 3,4 procent.

Uppdraget om att minska de administrativa kostnaderna med tio procent uppnås inte. Detta beror i allt väsentligt på konsekvenserna av covid-19, som för MediCarrier AB bland annat har inneburit nytt uppdrag för lagerhållning av beredskapslager och riskhantering i samband med att säkra leveranskvalitet under pandemin.

3.9.2 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
MediCarrier AB	2,0	7,1	1,0	6,1	0,6 %	36,6

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga. pandemin.

MediCarrier AB:s resultat 2021 uppgick till två miljoner kronor. Justerat för effekterna av pandemin och diskonteringsräntan är resultatet sex miljoner kronor högre än budgeterat resultat.

Resultatet förklaras av hög försäljning av sjukvårdsmaterial med anledning av covid-19. I samband med pandemin har även kostnader för externa lager ökat och sjukfrånvaron har ökat bland personalen och därmed även kostnaderna för sjukfrånvaro. Bolaget har under året varit mycket aktivt i ett antal aktiviteter för att säkerställa fortsatt utveckling av den regiongemensamma varuförsörjningen och hanteringen av konsekvenser av pandemin. Detta innebär att resultatkravet för år 2021 uppnåddes.

3.9.3 Investeringar

Årets investeringsutfall uppgick till cirka fem miljoner kronor och motsvarar en upparbetningsgrad på 204 procent i förhållande till budget. Överskridandet var en effekt av behovet av ersättningsinvesteringar, avseende inköp av varuvagnar till produktionen samt annan lagerutrustning, underskattats i planeringen. Därutöver tillkom investeringar i ombyggnationer i fastigheten.

3.10 Locum AB

Locum AB förvaltar Region Stockholms vårdfastigheter inom ramen för regionens resultatenhet Landstingsfastigheter Stockholm och på uppdrag av fastighets- och servicenämnden. Bolaget bistår också nämnden i fastighetsstrategiska frågor. Den tekniska driften av fastigheterna sköts av upphandlade entreprenörer.

3.10.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ●
Hållbar investeringsutveckling	[1)]
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls ●
Social hållbarhet	Uppfylls ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls delvis ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ●
Systematisk kompetensförsörjning	Uppfylls ●

[1)] Nämnden har inte tagit några investeringsbeslut inom ramen för målets indikatorer

Locum AB har 2021 uppfyllt de tre inriktningsmålen.

Administrationens andel av de totala kostnaderna

De administrativa kostnadernas andel av totala kostnader per december uppgick till 4,2 procent, vilket motsvarar 15 miljoner kronor vilket är något högre jämfört med utfallet för 2020 på 4,1 procent.

Uppdraget om att minska de administrativa kostnaderna med tio procent uppnåddes inte. Uppdraget om att minska de administrativa kostnaderna med tio procent uppnåddes under föregående år som ett resultat av ett effektiviseringsarbete. Locum AB fortsätter att kontinuerligt se över kostnaderna, men planerade åtgärder kommer att få genomslag först under kommande år.

3.10.2 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
Locum AB	10,0	7,2	7,0	0,2	0,1 %	13,3

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga. pandemin.

Locum AB:s resultat 2021 uppgick till tio miljoner kronor, vilket är tre miljoner kronor bättre än budget. Utfallet innebär att bolaget uppfyller resultatkravet.

3.10.3 Investeringar

Investeringsutfallet uppgick till två miljoner kronor och motsvarade en upparbetningsgrad på 51 procent i förhållande till budget. Investeringarna avsåg it och kontorsinventarier.

3.11 AB SLL Internfinans

AB Stockholms Läns Landstings Internfinans, Internfinans, är Region Stockholms internbank och säkerställer regionens likviditet. Bolaget lånar upp medel på kapitalmarknaden, bedriver utlåning för investeringar inom regionkoncernen och hanterar finansiella risker samt finansiella redovisningsfrågor kopplade till skuldportföljen. Bolaget förvaltar även Region Stockholms donationsfonder och stiftelser.

3.11.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ●
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls ●
Social hållbarhet	Uppfylls ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls ej ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ej ●

AB SLL Internfinans har 2021 uppfyllt två av de tre inriktningsmålen. Bolagets förmåga att fullfölja sitt uppdrag har inte nämnvärt påverkats av pandemin. Svaren på medarbetarenkäten leder till att målet hållbar arbetsgivare inte uppnås. Utfallet på årets medarbetarenkät är en förbättring i jämförelse med förra året. Dialog förs med styrelsen och uppföljning med personal kommer att ske under 2022.

3.11.2 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
AB SLL Internfinans	3,6	3,9	1,0	2,9	16,9 %	5,5

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga. pandemin.

AB Stockholms Läns Landstings Internfinans resultat 2021 uppgick till fyra miljoner kronor. Det justerade resultatet med beaktande av effekter avseende diskonteringsränta uppgick till fyra miljoner kronor. Resultatet avviker därmed positivt med tre miljoner kronor mot det budgeterade resultatet.

Att resultatet var högre än budget beror framförallt på lägre kostnader. Internfinans budgeterade för att investera en miljon kronor i ett nytt affärssystem, men arbetet utfördes inte under 2021.

3.12 Film Stockholm AB

Film Stockholm AB är ett nybildat bolag som ska drivas i nära samarbete med Stockholm stad. Bolagets syfte är att främja filmen både som ett kulturellt uttryck och som näring, genom att ekonomiskt stödja filmproduktioner i Stockholmsregionen, verka för att Stockholm och regionen ska attrahera fler filminspelningar samt arbeta för talangutveckling inom området.

3.12.1 Mål

Eftersom bolaget bildats och startats upp efter regionfullmäktiges beslut avseende budget 2021 har inte bolaget tilldelats några mål eller indikatorer i budget 2021.

3.12.2 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
Film Stockholm AB	-0,8	-0,8	0,0	-0,8		0,0

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga. pandemin.

Bolagets ekonomiska utfall avser perioden juni till och med december 2021, eftersom verksamheten var under uppstartande.

Film Stockholm AB:s resultat uppgick till -0,8 miljoner kronor och uppnår därmed inte ett resultat i balans motsvarande noll miljoner kronor. Den främsta orsaken till det negativa resultatet är framförallt utvecklingsarbete kopplat till bildandet av bolaget. Arbete och dialoger pågår för ytterligare finansiering med bland annat Stockholm Stad.

3.12.3 Moderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB

Resultat*	Utfall 2021	Budget 2021	Budget avvik.	Utfall 2020
Verksamhetens intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Verksamhetens kostnader	-0,9	-1,2	0,3	-0,7
Verksamhetens rörelseresultat	**-0,9**	**-1,2**	**0,3**	**-0,7**
Räntenetto	-7,1	-16,8	9,7	-7,3
Nedskrivning/återföring av aktier i dotterbolag	31,7	0,0	31,7	-99,8
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	**23,7**	**-18,0**	**41,7**	**-107,8**
Koncernbidrag	-382,4	0,0	-382,4	480,9
Resultat	**-358,7**	**-18,0**	**-340,7**	**373,1**

* mkr

Moderbolagets resultat 2021 uppgår till 24 miljoner kronor före bokslutsdispositioner och skatt. I resultatet ingår nedskrivning och återföring av värdet på aktierna i dotterbolagen med 32 miljoner kronor. Undantaget värdeförändringen av aktiernas värde redovisas ett resultat på minus åtta miljoner kronor, vilket är tio miljoner kronor bättre än budgeterat resultatkrav. Moderbolaget bedöms därmed ha uppnått resultatkravet.

Erhållna och lämnade koncernbidrag för att utjämna det skattemässiga resultatet i koncernen uppgick till -383 miljoner kronor.

3.13 Resultatdisposition

Årets resultat på -359 miljoner kronor föreslås balanseras i ny räkning. Ingen utdelning till aktieägaren, Region Stockholm, förslås.

3.14 Balansräkning

Balansräkning*	Utfall 2021	Utfall 2020	Förändr.
Anläggningstillgångar	2 337	1 818	519
- varav andelar i dotterbolag	*2 337*	*1 818*	*519*
Omsättningstillgångar	203	341	-138
- varav kassa och bank	*68*	*20*	*48*
SUMMA TILLGÅNGAR	**2 540**	**2 158**	**382**
Eget kapital	**456**	**814**	**-359**
Avsättningar	**0**	**0**	**0**
Skulder	**2 084**	**1 344**	**740**
- varav långfristiga skulder	*530*	*684*	*-154*
- varav kortfristiga skulder	*1 554*	*660*	*894*
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	**2 540**	**2 158**	**382**

* mkr

Moderbolagets balansomslutning uppgår till 2 540 miljoner kronor.

Ökningen av anläggningstillgångarna avser främst lämnade aktieägartillskott till Södersjukhuset AB och Danderyds Sjukhus AB, samt värderingen av aktierna i dotterbolagen.

Långfristiga skulder har amorterats med 154 miljoner kronor.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder avser främst ej reglerade koncernbidrag och aktieägartillskott inom LISAB-koncernen.

3.15 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys	**2021-12-31**
Mkr	
Den löpande verksamheten	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-8
Investeringsverksamheten	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0
Finansieringsverksamheten	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	56
Årets kassaflöde	**48**

Moderbolaget redovisar ett kassaflöde på 48 miljoner kronor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten på minus åtta miljoner kronor avser främst räntebetalningar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 56 miljoner kronor. I beloppet ingår amortering av lån med -154 miljoner kronor, samt reglering av koncernbidrag och aktieägartillskott med 210 miljoner kronor.

4 Övrigt

Samma redovisningsprinciper har använts som i den senaste årsrapporten.

5 Förväntad utveckling 2022

Under 2022 har bolaget fått i uppdrag att uppnå strukturerad styrning av Region Stockholms verksamheter. I den egenägda vårdproduktionen finns synergimöjligheter och behov av stärkt produktionssamordning. Gamla arbetssätt och prioriteringar ska omprövas. Region Stockholms moderbolag för de egenägda bolagen inom hälso- och sjukvården, Landstingshuset i Stockholm AB, har i Region Stockholms budget 2022 fått i uppdrag att under 2022 föreslå åtgärder för att på bättre använda tillgängliga resurser över tid i hela den egenägda vårdproduktionen.

Från och med den 1 januari 2022 tillträder ny vd i bolaget som tillika är direktör för all egenägd vård i Region Stockholm.

6 Styrelsebehandling

Verksamhetsberättelse och årsredovisning för 2021 behandlas av styrelsen den 31 mars 2022.

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2021-0610

Landstingshuset i Stockholm AB

Särskild bolagsredovisning

År 2021

Innehållsförteckning

1 Styrelsen....3
1.1 Val av ledamöter, revisorer och arvodering....4
1.2 Styrelsesammansättning samt övriga befattningshavare....4
1.3 Styrelsens arbete under kalenderåret....6

2 Efterlevnad av styrande direktiv....9
2.1 Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet....9
2.2 Efterlevnad av de kommunala befogenheterna....9
2.3 Efterlevnad av ägardirektiv....9
2.4 Efterlevnad av regionövergripande styrande dokument....11

3 Intern kontroll....12
3.1 Styr- och kontrollmiljöer....12
3.2 Riskbedömning, åtgärder och kontrollaktiviteter....12
3.3 Övervakning....12
3.4 Försäkran om internkontroll....13

4 Regionrevisorernas samlade bedömning....14

5 Behandling av Särskild bolagsredovisning....15

1 Styrelsen

Bolaget ägs till 100 procent av Region Stockholm. Bolagsstyrningen utgår från den svenska aktiebolagslagen, kommunallagen och tillämplig speciallagstiftning samt de mål och direktiv som Region Stockholm lämnat såsom budget samt, generella och specifika ägardirektiv. Denna rapportering från styrelsen är underlag för regionstyrelsens uppsikt.

Regionstyrelsen ska årligen särskilt pröva om bolagets verksamhet är förenlig med det kommunala ändamålet och inom bolagets befogenheter. Denna rapport utgör underlag till prövningen.

Landstingshuset i Stockholm AB hade under 2021 elva aktiva dotterbolag, ett dotterdotterbolag samt ett vilande bolag.

Koncernbolag	**Not**
Landstingshuset i Stockholm AB	**Moderbolag**
Södersjukhuset AB	
Danderyds Sjukhus AB	
Södertälje Sjukhus AB	
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	
Folktandvården Stockholms län AB	
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	
MediCarrier AB	
Tobiasregistret AB	
Locum AB	
- AB Terreno	Dotterbolag till Locum AB
AB Stockholms Läns Landstings Internfinans	
Film Stockholm AB	
Huddinge Universitetssjukhus AB	Vilande

Region Stockholm ska ha kontroll och insyn i sina bolag. Ägarrollen i de regionägda bolagen utövas av regionfullmäktige, regionstyrelsen och vissa av dess utskott samt i förekommande fall moderbolagets styrelse. Ägarstyrningen utövas genom styrande dokument, styrelsetillsättningar och löpande dialog mellan förtroendevalda, ägarrepresentanter samt styrelse och bolagsledning.

Bolagsstyrningen utgår från den svenska aktiebolagslagen, kommunallagen och tillämplig speciallagstiftning samt de mål och direktiv som Region Stockholm lämnat såsom budget samt, generella och specifika ägardirektiv. Denna rapportering från styrelsen är underlag för regionstyrelsens uppsikt.

Regionstyrelsen ska årligen särskilt pröva om bolagets verksamhet är förenlig med det kommunala ändamålet och inom bolagets befogenheter. Denna rapport utgör underlag till prövningen.

1.1 Val av ledamöter, revisorer och arvodering

Regionfullmäktige utser årligen styrelser efter beredning. Regionfullmäktige utser även revisorer. Val av ledamöter, ordförande och revisorer anmäls därefter i förekommande fall på bolagets stämma. Beslut om arvodering fattas av regionfullmäktige.

1.2 Styrelsesammansättning samt övriga befattningshavare

1.2.1 Styrelsens sammansättning

Styrelsen för Landstingshuset i Stockholm AB består av nio styrelseledamöter och nio styrelsesuppleanter.

Under 2021 bestod styrelsen av följande styrelseledamöter:

- Tobias Nässén
- Ella Bohlin (t.o.m. februari)
- Samuel Klippfalk (fr.o.m. mars)
- Petra Larsson
- Pehr-Ove Granfalk
- Anna-Lena Johansson
- Susanne Nordling (t.o.m. september)
- Sandra Ivanovic-Rubin (fr.o.m. oktober)
- Tove Sander
- Anna Sehlin
- Gabriel Kroon

Under 2021 bestod styrelsen av följande styrelsesuppleanter:

- Britt-Mari Canhasi
- Maria Fälth
- Tage Gripenstam
- Jens Sjöström
- Martina Mossberg
- Staffan Norberg
- Fredrik Savestål
- Tara Twana
- Rickard Wessman

Styrelserna i dotterbolagen har hållit mellan fem och tio ordinarie sammanträden under 2021. Ledamöternas närvaro har varierat mellan 78–100 procent.

Styrelseledamöternas närvaro på styrelsemöten 2021 framgår av tabellen nedan. Den sammanlagda närvaron uppgick till 94 procent.

	11-feb	30-mar	03-jun	9-sep	18-okt	11-nov	9-dec
Nässén, Tobias	X	X	X	X	X	X	X

	11-feb	30-mar	03-jun	9-sep	18-okt	11-nov	9-dec
Bohlin, Ella (KD) *(t.o.m. februari)*	-						
Samuel Klippfalk (KD) *(fr.o.m. mars)*		X	X	X	X	X	X
Larsson, Petra (S)	X	X	X	X	X	X	X
Granfalk, Pehr (M)	X	X	X	X	X	X	X
Johansson, Anna-Lena (L)	X	X	X	X	-	X	X
Nordling, Susanne (MP) *(t.o.m. september)*	X	X	X	X			
Ivanovic-Rubin, Sandra (MP) *(fr.o.m. oktober)*					X	X	X
Sander, Tove (S)	X	X	-	X	-	X	X
Sehlin, Anna (V)	X	X	X	X	X	X	X
Kroon, Gabriel (SD)	X	X	X	X	X	X	X
Närvaro	89 %	100 %	89 %	100 %	78 %	100 %	100 %

Sammanträden och närvaro i dotterbolagen

Bolag	Ordinarie[1]	Extra	Närvaro
Danderyds Sjukhus AB	7	4	97%
Södersjukhuset AB	7	4	95 %
Södertälje Sjukhus AB	9	4	94 %
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	8	8	88 %
Folktandvården Stockholms län AB	6	1	93 %
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	5		95 %
MediCarrier AB	10	2	100 %
Tobiasregistret AB	5	4	100 %
Locum AB	10		88 %
AB Stockholms Läns Landstings Internfinans	8		97 %
Film Stockholm AB	7		97 %

1.2.2 Ägardialoger

En särskild process för en förstärkt och aktiv ägardialog tillämpas avseende dotterbolagen inom hälso- och sjukvårdsproduktionen. Ansvaret för dialogerna följer ansvaret för ägarstyrningen, där Landstingshuset i Stockholm AB utifrån ägardirektiven i valda delar svarar för ägarstyrningen av egna dotterbolag.

[1] Inkluderat konstituerande möte.

Förutom resultat och verksamhetsuppföljning om kvalitet och ekonomiskt resultat, förs dialoger om verksamheternas förändringsarbete, strategiska utmaningar och åtgärder. Under 2021 genomfördes tolv dialoger.

Ägardialoger 2021

Bolag	Dialog i LISAB:s styrelse
Södersjukhuset AB	2
Danderyds Sjukhus AB	2
Södertälje Sjukhus AB	2
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	1
Folktandvården Stockholms län AB	1
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	1
MediCarrier AB	1
Tobiasregistret AB	0
Locum AB	1
Film Stockholm AB	1

1.2.3 VD och övriga befattningshavare

Verkställande direktör för Landstingshuset i Stockholm AB har under 2021 varit Carina Lundberg Uudelepp. Från och med den 1 januari 2022 tillträder Mikael Ohrling som ny verkställande direktör som tillika är direktör för all egenägd vård i Region Stockholm.

1.2.4 Revisorer

Bolagets externrevisorer upphandlas av regionens revisionskontor. Lekmannarevisorerna utses av regionfullmäktige.

Bolagets auktoriserade revisor är Eva Yng, BDO. Ersättare är John Osser, BDO.

Lekmannarevisorerna utses av regionfullmäktige. Lekmannarevisorerna i Landstingshuset i Stockholm AB utgörs av revisorsgrupp 1.

- Kenneth Strömberg, Ordförande
- Irene Seth, vice ordförande
- Christer Grunder
- Göran Råsmar
- Lars Bergstig
- Anita Johansson
- Ewa Törngren

1.3 Styrelsens arbete under kalenderåret

Styrelsen är ansvarig inför aktieägaren för organisation och ledning av bolaget. Styrelsen ska fortlöpande kontrollera bolagets och i förekommande fall koncernens

ekonomiska situation. Styrelsens ordförande ska leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör de uppgifter som lagen och bolagsordningen föreskriver.

1.3.1 Arbetsordning och VD-instruktion

Arbetsordning för styrelsen, instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören i Landstingshuset i Stockholm AB och ekonomisk rapportering, fastställdes på styrelsemötet den 3 juni 2021 (LISAB 2021-0012).

1.3.2 Styrelsens arbete

Landstingshuset i Stockholm AB ansvarar för ägarstyrning, strategisk samordning och uppföljning av koncernbolagens verksamhet utifrån fullmäktiges direktiv och budget. Styrelsen har under 2021 behandlat följande punkter:

- Verksamhetsberättelse och årsredovisning 2020
- Verksamhetsplan 2022
- Månadsrapporter
- Tertialrapport
- Delårsrapport
- Yttrande på regionrevisorernas del- och årsrapport
- Arbetsordning för styrelsen med instruktioner
- Strategiska frågor och/eller uppföljning
- Verksamhetsmässig rapportering
- Kapitaltäckningsgaranti till dotterbolagen
- Ägardialoger
- Övriga bolagsadministrativa frågor

Bolaget har inga egna anställda. Förvaltning och administration av bolaget hanterades av regionledningskontoret, enligt avtal mellan Landstingshuset i Stockholm AB och regionledningskontoret.

1.3.3 Frågor av särskild vikt

Under 2021 har Landstingshuset i Stockholm AB lyft följande ärende av särskild vikt till regionfullmäktige för beslut:

- Kapitaltäckningsgaranti för dotterbolag (LISAB 2021-0005).

I dotterbolagen har följande ärende av särskild vikt rapporterats:

- Södersjukhus AB: Styrelsen har beslutat att föreslå regionfullmäktige att fatta genomförandebeslut för ombyggnation av byggnad By 17/18 med en total investeringsutgift om 800 mnkr.
- Folktandvården Stockholms län AB: Under 2021 avvecklades Folktandvårdens tandtekniska laboratorier, vilket kommunicerades till regionledningskontoret samt lyftes till styrelsen för beslut.
- Tobiasregistret AB: Vid regionfullmäktige den 4 maj 2021 ändrades tidigare beslut (§192 RS2020-0469) angående Stockholm Care AB, och beslut togs att bolaget efter namnändring till Tobiasregistret AB ska ansvara för

Tobiasregistret (det nationella registret för givare av blodbildande stamceller) från den 1 januari 2021. En ny Bolagsordning och Ägardirektiv fastslogs.

Under året har tillförordnad VD tillsatts från den 11 januari. Från den 1 oktober har bolagets tillförordnad VD ett årslångt förordnande.

- MediCarrier AB: Till följd av covid-19-pandemin som kraftigt har påverkat bolagets verksamhet har covid-relaterade frågor regelbundet lyfts på styrelsemötena. Frågor som lyfts är tex tecknade av avtal om inköp av skyddshandskar och nedskrivning av värdet på ett antal covid-artiklar. Inför nedskrivningsbeslut granskade bolagets revisor underlaget.
- Film Stockholm AB: VD har med regionledningskontoret lyft frågan om hanteringen av samproduktionsmedel och hur de ska bokföras. Frågan gällde även LOC (Letter of Committment) som är branschpraxis och upprättas under finansieringsarbetet med de enskilda produktionerna. Beslut om att samtliga samproduktionsbeslut med bindande handlingar bokförs de år handlingen upprättas beslöts i samråd med regionledningskontor och revisor.

1.3.4 Utvärderingar

Styrelsen genomför en årlig utvärdering av sitt arbete samt verkställande direktörens insatser i enlighet med Region Stockholms ägarpolicy. Utvärderingen genomfördes i november 2021.

1.3.5 Intressekonflikter

Vid beslutsärenden kommenteras om särskild intressekonflikt eller jävssituation föreligger och nödvändiga åtgärder ska i det fallet vidtas. Inga intressekonflikter eller jävssituationer har förekommit i Landstingshuset i Stockholm AB eller rapporterats av dotterbolagen.

2 Efterlevnad av styrande direktiv

2.1 Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet

Ur bolagsordningen § 3:

> Bolaget har till föremål med sin verksamhet att äga och förvalta aktier samt samordna de bolag som Stockholms läns landsting använder för sin verksamhet.

Ur bolagsordningen § 4:

> Bolagets syfte är att i ägarens ställe styra, kontrollera, ha löpande uppsikt samt att finansiellt samordna de helägda dotterbolagen och dotterdotterbolagen på ett för Stockholms läns landsting ändamålsenligt sätt.

Verksamheten i Landstingshuset i Stockholm AB har under 2021 varit förenlig med det kommunala ändamålet och inga avsteg har gjorts.

Den samlade bedömningen för dotterbolagen är att verksamheten varit förenlig med det kommunala ändamålet.

2.2 Efterlevnad av de kommunala befogenheterna

Verksamheten i Landstingshuset i Stockholm AB har bedrivits inom ramen för de kommunala befogenheterna (KL 2 kap. §1, §3 samt §6) och inga avsteg har skett.

Den samlade bedömning för dotterbolagen är att verksamheten bedrivits inom de kommunala befogenheterna och inga avsteg har skett.

2.3 Efterlevnad av ägardirektiv

Ägardirektiv är en del i ägarens, regionfullmäktiges, verktyg för att långsiktigt och strategiskt styra bolagen. Ägardirektiven beslutas årligen i budgeten för Region Stockholm och innehåller specifika regler, krav och uppdrag riktade till bolagen. I Landstingshuset i Stockholm AB:s ägardirektiv i budget 2021 framgick följande:

- För bolaget gäller generella ägardirektiv.
- Bolaget ansvarar för ägarstyrning, strategisk samordning och uppföljning av bolagens verksamhet utifrån regionfullmäktiges direktiv och fastställda ramar.
- Bolagsstyrelsen ska fatta de principiella beslut som krävs för att regionfullmäktiges mål ska nås. Dotterbolagens och dotterdotterbolagens styrelser och ledningar har det strategiska och operativa ansvaret, inom respektive ansvarsområde, att nå regionfullmäktiges mål.
- Bolaget ansvarar för att följa upp dotterbolagens och dotterdotterbolagens ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat samt att dessa fullgör sina uppdrag i enlighet med åtaganden fastställda i avtalen med exempelvis hälso- och sjukvårdsnämnden och andra uppdragsgivare. Bolaget ska samordna dotterbolagens arbete gentemot hälso- och sjukvårdsnämnden när så behövs för måluppfyllelse samt följa upp och analysera att dotterbolagen utför sina

uppdrag från hälso- och sjukvårdsnämnden i enlighet med överenskommelser och avtal. En samordning behövs för att upprätthålla produktion och tillgänglighet i sjukvården året runt samt fokusera på förbättrad produktivitet och effektivitet.

- Bolaget ansvarar för uppföljning av att dotterbolagens och dotterdotterbolagens bolagsordningar och specifika ägardirektiv efterlevs.
- Bolaget är skyldigt att löpande förse regionstyrelsen med information i den utsträckning det är nödvändigt för regionstyrelsens uppsikt.
- Bolaget ska, inom ramen för av fullmäktige fastlagda riktlinjer, fatta för dotterbolagen och helägda dotterdotterbolag bindande kompletterande beslut rörande koncernbidrag och aktieägartillskott.
- Bolaget ska, inom ramen för fullmäktiges beslut, fatta beslut om kapitaltäckningsgarantier för dotterbolag och dotterdotterbolag.
- Bolaget ska ta ansvar för att regionkoncernens gemensamma ekonomihandbok följs av dotter- och dotterdotterbolagen.
- Bolaget ska biträda dotterbolagen och dotterdotterbolagen i deklarationsfrågor, andra mellanhavanden med skattemyndigheten samt i bolagsrättsliga frågor.
- Bolaget ansvarar för att dotterbolags och dotterdotterbolags bolagsordningar och ägardirektiv hålls aktuella genom att till fullmäktige framlägga förslag till förändringar.
- Bolaget beslutar vid vilket senaste datum som bolagsstämmor i dotterbolagen ska hållas

Landstingshuset i Stockholm AB har följt ägardirektivet inom samtliga områden med två undantag.

1. Punkten om att bolaget ska ta ansvar för att regionkoncernens gemensamma ekonomihandbok följs av dotter- och dotterdotterbolagen hanteras av regionstyrelsen, inte av bolagets styrelse.
2. Punkten om att hålla dotterbolagens bolagsordningar och ägardirektiv aktuella hanteras i regionfullmäktige och har inte behandlats eller framlagts av bolagets styrelse.

I ägardirektiv för 2022 har dessa punkter tagits bort.

Dotterbolagen rapporterar inte några väsentliga avsteg från de fastställda bolagsspecifika ägardirektiven under verksamhetsåret 2021.

2.4 Efterlevnad av regionövergripande styrande dokument

Landstingshuset i Stockholm AB följer Region Stockholm fastställda policyer och styrdokument där så är tillämpligt. Landstingshuset i Stockholm AB saknar anställda och förvaltas genom separat överenskommelse med ekonomifunktionen inom regionledningskontoret. Regionledningskontorets arbete kring efterlevnad av direktiv, policyer och riktlinjer samt specifikt uppförandekod, informationssäkerhets- och inköpspolicy utgår från regionstyrelsens rutiner.

Dotterbolagen rapporterar inga avsteg från de regionövergripande styrande dokument.

3 Intern kontroll

Intern kontroll definieras som en process där styrelsen, ledningen i bolaget och övrig personal samverkar för att med rimlig grad av säkerhet se till att bolaget:

- uppfyller fastställda mål, bedrivs effektivt och ändamålsenligt,
- följer tillämpliga lagar, föreskrifter, avtal och styrande dokument,
- bedrivs säkert så att verksamheten skyddas samt,
- har tillförlitlighet i rapportering och information.

Intern kontroll inom regionen utgår från COSO-modellen, vilket innebär att arbeta systematiskt med att förutse risker och möjligheter och att proaktivt hantera och kommunicera dessa. De fem komponenterna i COSO-modellen är:

- styr- och kontrollmiljö
- riskbedömning
- åtgärder och kontrollaktiviteter
- information och kommunikation
- övervakning

3.1 Styr- och kontrollmiljöer

Landstingshuset i Stockholm AB hanterar identifierade risker genom regelbundna avstämningsmöten och ägardialoger.

3.2 Riskbedömning, åtgärder och kontrollaktiviteter

Landstingshuset i Stockholm AB:s arbete med intern kontroll sker i enlighet med Region Stockholms anvisningar och gällande riktlinje för intern kontroll. Internkontrollplan för 2021 fastställs av styrelsen i samband med verksamhetsplan 2021.

Uppföljning av intern kontroll sker i samband med tertialrapport per april, delårsrapport per augusti och i verksamhetsberättelse för helåret.

Riskbedömningen utgår från löpande uppföljning av koncernens verksamhet. Även revisorernas kommentarer övervägs i samband med fastställande av internkontrollplanen.

I internkontrollplan för 2021 har ett riskområde identifierats som avser stärkt ägarstyrning i Landstingshuset i Stockholm AB över sina koncernbolag. Riskområdet är oförändrat jämfört med 2020.

3.3 Övervakning

Den övergripande styrningen av intern kontroll beskrivs i policy Integrerad ledning och styrning, ILS. Styrningen detaljeras och tydliggörs i riktlinjen för intern kontroll (RS 2019–0866). Efterlevnaden säkerställs genom den tertialvisa uppföljningen.

I plan för intern kontroll övervägs de rekommendationer som lämnas i revisorernas års- och delrapporter.

I regionrevisorernas årsrapport 2020 framgår att bolaget sedan 2019 arbetat med att stärka ägarstyrningen av dotterbolagen i linje med revisionens rekommendationer. Styrelsen bedöms på en övergripande nivå, utifrån de förutsättningar som pandemin inneburit, haft tillräckliga rutiner förbolagets interna styrning och kontroll. Revisionen framför i delrapport 2021 att styrelsen bör säkerställa att information och minnesanteckningar från ägardialoger diarieförs samt anmäls och protokollförs vid styrelsens sammanträden.

Samtliga genomförda ägardialoger 2021 har blivit anmälda på styrelsemöten samt har diarieförts. Från och med 2022 kommer uppföljningen av plan för intern kontroll i tertial- och delårsrapporten ses över så att det tydligare redovisas vilka ägardialoger som genomförts, samt att minnesanteckningarna anmälts till styrelsen och är diarieförda.

3.4 Försäkran om internkontroll

Styrelsen ska försäkra sig om att den interna kontrollplanen genomförs och vid behov vidta åtgärder som säkerställer att den interna kontrollen är tillräcklig. VD ska regelbundet rapportera till styrelsen om hur den interna kontrollplanen genomförs och, hur den interna kontrollen fungerar samt föreslå åtgärder för att säkerställa att den interna kontrollen är tillräcklig. Brister i den interna kontrollen ska omedelbart rapporteras till styrelsen. Vid misstanke om brott ska styrelsen utan oskäligt dröjsmål vidta åtgärder och informera regionens ledning och regionrevisorerna.

Styrelsen har försäkrat sig om att man genom VD vidtagit nödvändiga åtgärder för att uppnå en tillräcklig internkontroll inom verksamheten, i enlighet med policy för internkontroll beskrivet i Bilaga 1, Integrerad ledning och styrning av Region Stockholm av Budget 2021 för Region Stockholm (RS 2020-0740).

4 Regionrevisorernas samlade bedömning

I regionrevisorernas delrapport 2021 framgick att det inte kommit fram några omständigheter som ger anledning att anse att styrelsens delårsrapport inte i allt väsentligt är upprättad i enlighet god redovisningssed och de regioninterna anvisningarna.

Regionrevisorerna lämnar i delrapporten en rekommendation om att styrelsen bör säkerställa att information och minnesanteckningar från ägardialoger diarieförs samt anmäls och protokollförs vid styrelsens sammanträden.

5 Behandling av Särskild bolagsredovisning

Särskild bolagsredovisning för 2021 behandlas i Landstingshuset i Stockholm AB:s styrelse den 31 mars 2022.

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2021-0610

Landstingshuset i Stockholm AB

Plan för intern kontroll 2021, Årsuppföljning

År 2021

Innehållsförteckning

1 Bakgrund....3

2 Sammanfattning....4
2.1 Arbetet med intern kontroll....4
2.2 Resultat och analys från riskbedömningen....4

3 Intern kontroll....5
3.1 Styr- och kontrollmiljö....5
3.2 Riskbedömning, åtgärder och kontrollaktiviteter....6
3.2.1 Förändrade förutsättningar för intern kontroll....6
3.2.2 Analys och slutsatser....6
3.3 Information och kommunikation....6
3.4 Övervakning och uppföljning....6
3.4.1 Uppföljning....6
3.4.2 Efterlevnad av riktlinje för intern kontroll....6
3.4.3 Hantering av brister och avvikelser....7

4 Sammanställning av risker....8

1 Bakgrund

Enligt 6 kap. 6 § kommunallagen (2017:725) ska varje nämnd inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten.

De ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.

Detsamma gäller när skötseln av en kommunal angelägenhet med stöd av 10 kap. 1 § samma lag har lämnats över till någon annan.

Region Stockholm har, utifrån kommunallagen, beslutat om riktlinjer för intern kontroll för Region Stockholm (RS 2019-0866). Riktlinjens krav på intern kontroll förtydligas i Stödet och i de anvisningar för arbetet med verksamhetsplanen samt för tertial-, delårs- och årsrapporteringen som publiceras i Ekonomihandboken på intranätet och i Stödet.

2 Sammanfattning

2.1 Arbetet med intern kontroll

Landstingshuset i Stockholm AB:s arbete med intern kontroll sker i enlighet med Region Stockholms anvisningar och gällande riktlinje för intern kontroll. Internkontrollplan för 2021 fastställdes av styrelsen i samband med beslut om verksamhetsplan 2021.

Uppföljning av intern kontroll sker i samband med tertialrapport per april, delårsrapport per augusti och i verksamhetsberättelse för helåret.

2.2 Resultat och analys från riskbedömningen

Riskbedömningen utgår från löpande uppföljning av koncernens verksamhet. Även revisorernas kommentarer övervägs i samband med fastställande av internkontrollplanen.

I internkontrollplanen för 2021 har ett riskområde identifierats som avser stärkt ägarstyrning i Landstingshuset i Stockholm AB över sina koncernbolag. Riskområdet är oförändrat jämfört med 2020.

3 Intern kontroll

Arbetet med intern kontroll syftar till att proaktivt säkerställa att verksamheten i enlighet med vad fullmäktige beslutar:

- uppfyller fastställda mål
- når långsiktig varaktighet och hållbarhet
- bedriver verksamheten ändamålsenligt, säkert och effektivt
- följer tillämpliga lagar, beslut, föreskrifter, avtal, styrande dokument med mera
- har tillförlitlighet i rapportering och information

Intern kontroll inom Region Stockholm regleras i riktlinjen för intern kontroll RS 2019-0866 och utgår från COSO-modellen, detta innebär att arbeta systematiskt med att förutse risker och möjligheter och att proaktivt hantera och kommunicera dessa. De fem komponenterna i COSO-modellen är:

- Styr- och kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontroller och åtgärder
- Information och kommunikation
- Övervakning och uppföljning

Regionstyrelsen har ett övergripande ansvar för regionens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen har också uppsiktsansvar och ska övervaka hur den interna kontrollen sköts i nämnder och bolag samt utforma, utveckla och följa upp Region Stockholms arbete med intern kontroll.

Bolaget har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde och ska säkerställa att den interna kontrollen är tillräcklig. Detta innebär att varje styrelse och nämnd har ett ansvar för att det finns en organisation och processer för den interna kontrollen.

Bolaget tar i samband med budget och verksamhetsplaneringen fram en plan för intern kontroll, denna plan uppdateras och följs upp vid tertial-, delårs- och årsrapportering.

Styrelsen försäkrar sig genom VD:s återrapportering och revisorernas granskning att den interna kontrollen är tillräcklig och att planen för intern kontroll genomförs.

VD ska vid behov föreslå åtgärder för att säkerställa en tillfredställande intern kontroll. Brister i den interna kontrollen ska omedelbart rapporteras till nämnd/styrelse. VD ska omedelbart agera om misstanke om brott uppstår. Vid välgrundad misstanke om brott ska som regel polisanmälan göras. Vidare ska bolagsstyrelse och andra relevanta beslutsfattare omedelbart informeras.

Planen för intern kontroll utgör nämndernas och bolagens redovisning av arbetet med den interna kontrollen och en försäkran om att nödvändiga åtgärder vidtagits för att uppnå en tillräcklig intern kontroll. Den utgör samtidigt grunden för den information om intern kontroll som nämnderna och bolagen redovisar i andra rapporter.

3.1 Styr- och kontrollmiljö

Landstingshuset i Stockholm AB hanterar identifierade risker genom regelbundna avstämningsmöten och ägardialoger.

3.2 Riskbedömning, åtgärder och kontrollaktiviteter

3.2.1 Förändrade förutsättningar för intern kontroll

Bolagsledningen har inte identifierat några förändringar som påverkar förutsättningar att bedriva intern kontroll.

3.2.2 Analys och slutsatser

Landstingshuset i Stockholm AB huvudsakliga riskområde 2021 finns inom ägarstyrning av dotterbolagen.

Ägarstyrningen sker dels genom möten med Landstingshuset i Stockholm AB:s styrelse där ärenden avseende ekonomi och verksamhet tas upp, dels genom dialoger mellan de olika dotterbolagen och Landstingshuset i Stockholm AB:s presidium som sedan genom minnesanteckningar delges övriga ledamöter i styrelsen, dels genom de föredragningar som tjänstemän gör på styrelsesammanträdena och som vid behov följs upp med beslutsärenden eller ytterligare underlag vid kommande sammanträden. De tjänstemän som är ägarrepresentanter i styrelserna lämnar rapporter om verksamheten vid styrelsens sammanträden.

Ägarstyrningen utgår från beslutad ägarpolicy och Landstingshuset i Stockholm AB:s ägardirektiv i vilket ansvaret framgår. Övergripande strategisk samordning hanteras beroende på fråga av styrelsen i Landstingshuset i Stockholm AB respektive regionstyrelsen, produktionsutskottet samt regionfullmäktige. Verkställande direktör ansvarar för att vid behov ta fram underlag i ärenden till Landstingshuset i Stockholm AB och har en stående informationspunkt vid styrelsens sammanträden. Från och med 1 januari 2022 tillträder ny verkställande direktör som även är direktör för all egenägd vård i Region Stockholm.

Kontrollmomentet avser att säkerställa att ägardialoger med dotterbolagen genomförts samt dokumenteras och diarieförs.

3.3 Information och kommunikation

I bolagets verksamhetsplan framgår det kommande årets risker samt föreslagna kontrollmoment och åtgärder. Redogörelsen för arbetet med den interna kontrollen kommuniceras i samband med uppföljningen i tertial, delår och verksamhetsberättelse.

3.4 Övervakning och uppföljning

3.4.1 Uppföljning

Uppföljning av intern kontroll sker i samband med tertialrapporten per april, delårsrapporten per augusti och i verksamhetsberättelsen för helåret.

3.4.2 Efterlevnad av riktlinje för intern kontroll

Den övergripande styrningen av intern kontroll beskrivs i policy Integrerad ledning och styrning, ILS. Styrningen detaljeras och tydliggörs i riktlinjen för intern kontroll RS 2019–0866. Efterlevnaden säkerställs genom den tertialvisa uppföljningen.

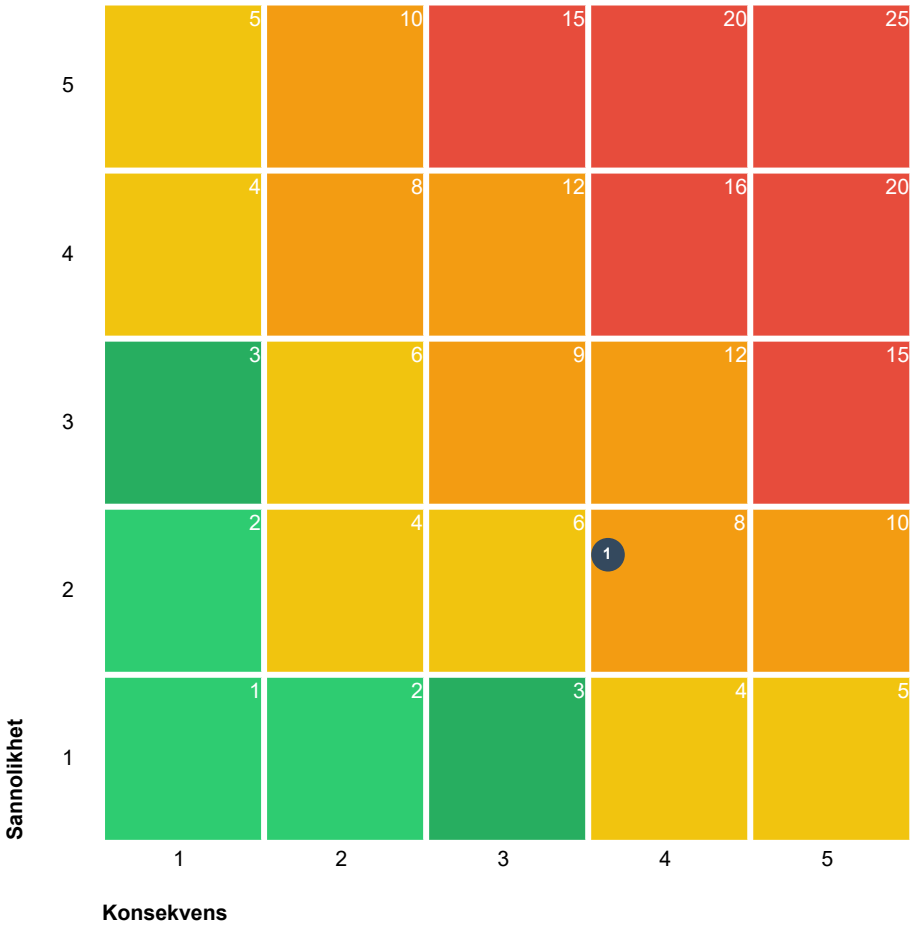
3.4.3 Hantering av brister och avvikelser

I plan för intern kontroll övervägs de rekommendationer som lämnas i revisorernas års- och delrapporter.

I regionrevisorernas årsrapport 2020 framgår att bolaget sedan 2019 arbetat med att stärka ägarstyrningen av dotterbolagen i linje med revisionens rekommendationer. Styrelsen bedöms på en övergripande nivå, utifrån de förutsättningar som pandemin inneburit, haft tillräckliga rutiner förbolagets interna styrning och kontroll. Revisionen framför i delrapport 2021 att styrelsen bör säkerställa att information och minnesanteckningar från ägardialoger diarieförs samt anmäls och protokollförs vid styrelsens sammanträden.

Samtliga genomförda ägardialoger 2021 har blivit anmälda på styrelsemöten samt har diarieförts. Från och med 2022 kommer uppföljningen av plan för intern kontroll i tertial- och delårsrapporten ses över så att det tydligare redovisas vilka ägardialoger som genomförts, samt att minnesanteckningarna anmälts till styrelsen och är diarieförda.

4 Sammanställning av risker



1 Hög risk | Totalt: 1

Mycket hög risk
Hög risk
Medelhög risk
Låg risk
Mycket låg risk

	Sannolikhet	Konsekvens
5	Mycket hög, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Katastrofal - Mycket allvarlig, får inte inträffa
4	Hög, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Kritisk - Allvarlig, får helst inte inträffa
3	Medel, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Signifikant - Kännbar, uppfattas som besvärande
2	Låg, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Mindre - Lindrig, uppfattas som liten
1	Mycket låg, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Begränsad - Marginell, uppfattas som mycket liten

Verksamhetsspecifikt mål/Nämndspecifikt mål	Lokalt mål	Risk				Riskägare
Ett resultat i balans		1		33837	Stärkt ägarstyrning i LISAB över sina koncernbolag	**Riskägare** Mikael Ohrling

ÅRSREDOVISNING

OCH

KONCERNREDOVISNING

FÖR

Landstingshuset i Stockholm AB

556477-9378

Räkenskapsår
2021-01-01 - 2021-12-31

Innehåll	**Sida**
Förvaltningsberättelse	1
Koncernens resultaträkning	3
Koncernens balansräkning	4
Koncernens kassaflödesanalys	6
Moderföretagets resultaträkning	7
Moderföretaget balansräkning	8
Moderföretagets kassaflödesanalys	10
Tilläggsupplysningar	11
Underskrifter	20

Styrelsens säte: Stockholm
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).
Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR LANDSTINGSHUSET I STOCKHOLM AB

Styrelsen och verkställande direktören för Landstingshuset i Stockholm AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Koncernen

Resultatöversikt (tkr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Nettoomsättning	17 725 765	16 720 141	15 527 404	14 713 149	13 914 857
Rörelseresultat	259 947	566 744	-213 028	297 402	235 852
Resultat efter finansiella poster	-361 570	371 790	-663 671	169 091	25 621
Balansomslutning	12 754 421	11 977 684	10 827 162	9 661 709	9 624 857
Soliditet (%)	4,0	7,2	4,6	5,8	3,9
Medelantal anställda	13 636	13 444	13 398	13 043	12 889

Moderföretaget Landstingshuset i Stockholm AB har sitt säte i Stockholm. Företaget har till föremål med sin verksamhet att äga och förvalta aktier samt samordna de företag som Region Stockholm använder för sin verksamhet. Företagets syfte är att i ägarens ställe styra, kontrollera, ha löpande uppsikt samt att finansiellt samordna de helägda dotterföretagen och dotterdotterföretagen på ett för Region Stockholm ändamålsenligt sätt.

Företagen som ingår i koncernen Landstingshuset i Stockholm AB bedriver verksamhet främst inom områdena hälso- och sjukvård, tandvård och fastighetsförvaltning. Inom hälso- och sjukvård finns företagen Södersjukhuset AB, Danderyds Sjukhus AB, Södertälje Sjukhus AB, samt S:t Eriks Ögonsjukhus AB. Övriga företag inom hälso- och sjukvården är Ambulanssjukvården i Storstockholm AB som utför ambulans- och akutbilstjänster åt Region Stockholm, samt Tobiasregistret AB vars syfte är att förvalta Tobiasregistret. Tandvård bedrivs av Folktandvården Stockholms Län AB. Verksamheten inom MediCarrier AB är att distribuera sjukvårds- och andra artiklar till verksamheter inom Region Stockholm och då främst till sjukvården.

Bland övrig verksamhet finns Locumkoncernen som förvaltar Regionen Stockholms vårdfastigheter. I Locumkoncernen ingår dotterföretaget Terreno AB vars syfte är att bistå Locum AB och Region Stockholm i fullgörandet av förvaltningen av regionens elproduktion genom solcellanläggningar belägna inom regionens fastigheter.

Film Stockholm AB är ett nybildat bolag som ska drivas i nära samarbete med Stockholm stad. Bolagets syfte är att främja filmen både som ett kulturellt uttryck och som näring, genom att ekonomiskt stödja filmproduktioner i Stockholmsregionen, verka för att Stockholm och regionen ska attrahera fler filminspelningar samt arbeta för talangutveckling inom området.

AB Stockholms Läns Landstings Internfinans är Region Stockholms internbank som på affärsmässiga grunder skall hjälpa Regionen Stockholm, dess nämnder och företag med att förvalta central likviditet och låna upp medel på kapitalmarknaden för landstingets investeringar. Vidare ingår i koncernen Huddinge Universitetssjukhus AB som inte bedrivit någon verksamhet sedan 2004.

Moderföretaget Landstingshuset i Stockholm AB saknar anställda och bedriver ingen egen intäktsbringande verksamhet.
För information om framtida utveckling för de i koncernen ingående företagen hänvisas till respektive dotterföretags årsredovisning.
Inga väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer har identifierats under året.

Väsentliga händelser
Koncernens resultat för 2021 uppgår till -362 mkr, vilket är 733 mkr lägre än föregående år.

Koncernen har påverkats av covid-19-pandemin under 2021. Merkostnader till följda av pandemin uppgår till 852 mkr, samtidigt som pandemin påverkat intäkterna negativt med 145 mkr. Koncernen har erhållit 328 mkr i statsbidrag för att kompensera för merkostnaderna. Resterande merkostnadern har kompenserats av Region Sockholm. Minskade intäkter kompenseras inte.

Under 2021 har Finansinspektionen justerat diskonteringsräntan i pensionsskulden vilket medfört en ökad kostnad för dotterföretagen på 490 mkr.

Landstingshuset i Stockholm AB har under 2021 lämnat ett aktieägartillskott till dotterföretagen Danderyds Sjukhus AB med 400 mkr och Södersjukhus AB med 100 mkr.

Dotterföretaget Ambulanssjukvården i Storstockholm AB har återbetalat villkorat aktieägartillskott till moderföretaget Landstingshuset i Stockholm AB med 13 mkr.

Under 2021 har dotterföretaget Film Stockholm AB startat upp sin verksamhet.

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Stockholm Care AB:s verksamhet avseende vård av utländska patienter upphörde den 1 januari 2021 och har överförts till Karolinska Universitetssjukhuset. Den huvudsakliga inriktning för Stockholm Care AB från och med 2021 är att förvalta Tobiasregistret. Företagets namn har ändrats till Tobiasregistret AB. Företaget har rättat tidigare års resultat på grund av för högt redovisade pensionskosnader på 973 tkr. Posten har redovisats som en justering inom eget kapital.

Enligt gällande lagkrav ska större företag upprätta en hållbarhetsrapportering. Moderföretaget Landstingshuset i Stockholm AB omfattas inte av kravet om att upprätta en hållbarhetsrapport. De dotterföretag som omfattas av lagkravet och har upprättat en hållbarhetsrapport är Södersjukhuset AB, Danderyds Sjukhus AB, Södertälje Sjukhus AB, S:t Eriks Ögonsjukhus AB, Folktandvården Stockholms län AB, samt Locum AB.

Förändringar i eget kapital (tkr)

Koncernen
Under räkenskapsåret har följande förändringar skett i eget kapital.

	Aktiekapital	**Annat eget kapital inkl. årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Eget kapital 2021-01-01	**50 000**	**816 147**	**866 147**
Justering eget kapital Tobiasregistret AB		973	
Årets resultat		-361 570	-361 570
Eget kapital 2021-12-31	**50 000**	**455 550**	**505 550**

Moderbolaget
Under räkenskapsåret har följande förändringar skett i eget kapital.

	Bundet eget kapital		**Fritt eget kapital**		
	Aktiekapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Summa eget kapital**
Eget kapital 2021-01-01	**50 000**	**2 000**	**389 264**	**373 143**	**814 407**
Överföring resultat föregående år			373 143	-373 143	0
Årets resultat				-358 732	-358 732
Eget kapital 2021-12-31	**50 000**	**2 000**	**762 407**	**-358 732**	**455 675**

Förslag till resultatdisposition (kronor)

Moderbolaget
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel

balanserat resultat	762 406 988
årets resultat	-358 731 684
	403 675 304
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (0,00 kronor per aktie)	0
i ny räkning överföres	403 675 304
	403 675 304

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen och/eller lämnat koncernbidrag
I tillämplig omfattning konsolideras vinstmedlen i dotterbolagen hos moderföretaget. Detta sker via utdelning och/eller koncernbidrag. Detta görs endast i den utsträckning som dotterbolagens fria eget kapital tillåter.

I enlighet med denna konsolideringsprincip åtar sig moderbolaget att, när behov föreligger, säkerställa dotterbolagens förmåga att uppfylla sina förpliktelser gentemot tredje man på kort och lång sikt. Moderföretaget har lämnat koncernbidrag på 382 mkr från dotterföretagen för att jämna ut koncernens skattemässiga resultat. Det är styrelsens bedömning att den aktuella värdeöverföringen inte strider mot försiktighetsregeln i aktiebolagslagens 17 kapitel 3 paragraf.

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i svenska tusental kronor där ej annat anges.

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Koncernens Resultaträkning

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Nettoomsättning	2, 6	17 725 765	16 720 141
Övriga rörelseintäkter		222 004	264 944
Intäkter från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	8	332	1 682
		17 948 101	**16 986 767**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3, 4, 6	-6 966 694	-6 473 586
Personalkostnader	5	-10 229 452	-9 461 456
Avskrivningar och nedskrivningar (samt återföring därav) av materiella och immateriella anläggningstillgångar	1	-492 008	-484 981
		-17 688 154	**-16 420 023**
Rörelseresultat		**259 947**	**566 744**
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	9	942	1 216
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-622 459	-196 170
		-621 517	**-194 954**
Resultat efter finansiella poster		**-361 570**	**371 790**
Resultat före skatt		**-361 570**	**371 790**
Skatt på årets resultat	12	0	0
Årets resultat		**-361 570**	**371 790**

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Koncernens Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	7 530	8 263
		7 530	**8 263**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		0	0
Maskiner, inventarier, verktyg och installationer	14	2 221 625	2 342 561
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	85 599	22 517
		2 307 224	**2 365 078**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	18, 19	7 413	9 237
		7 413	**9 237**
Summa anläggningstillgångar		**2 322 167**	**2 382 578**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		526 486	283 346
		526 486	**283 346**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 968 194	1 512 108
Övriga fordringar		470 703	506 375
Andel i Region Stockholms koncernkonto	21	6 504 027	6 642 211
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	961 030	644 863
		9 903 954	**9 305 557**
Kassa och bank	21	1 814	6 203
Summa omsättningstillgångar		**10 432 254**	**9 595 106**
SUMMA TILLGÅNGAR		**12 754 421**	**11 977 684**

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital			
Aktiekapital		50 000	50 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		455 550	816 147
Summa eget kapital		**505 550**	**866 147**
Avsättningar	22		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		7 775 984	6 884 623
		7 775 984	**6 884 623**
Långfristiga skulder	23		
Skulder till Region Stockholm		530 000	684 000
Övriga skulder		59 965	44 807
		589 965	**728 807**
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		37 996	29 002
Leverantörsskulder		1 056 766	1 038 673
Övriga skulder		564 260	192 619
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	2 223 900	2 237 813
		3 882 922	**3 498 107**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**12 754 421**	**11 977 684**

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Koncernens Kassaflödesanalys

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		259 947	566 744
justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		492 008	484 981
Förändring avsättningar		891 361	254 785
Räntekostnad i pensionsskulden		-614 039	-187 101
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar		5 138	11 025
Resultatandel från intressebolag		-332	-1 682
Övriga poster		973	2
		1 035 056	**1 128 754**
Erhållen utdelning		2 156	2 058
Erhållen ränta		942	1 216
Erlagd ränta		-8 420	-9 069
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		**1 029 734**	**1 122 959**
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-243 140	-193 859
Förändring av rörelsefordringar		-598 397	-1 614 539
Förändring av rörelseskulder		384 815	480 310
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**573 012**	**-205 129**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2 662	-2 546
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-443 213	-431 768
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		7 316	613
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-438 559**	**-433 701**
Finansieringsverksamheten			
Mottaget aktieägartillskott		0	600 000
Amortering lån		-154 000	0
Förändring övriga långfristiga skulder		15 158	43 636
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-138 842**	**643 636**
Årets kassaflöde		**-4 389**	**4 806**
Likvida medel vid årets början		**6 203**	**1 397**
Likvida medel vi årets slut	21	**1 814**	**6 203**

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Moderföretagets Resultaträkning

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Nettoomsättning	2, 6	0	0
		0	**0**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3, 4, 6	-862	-694
Personalkostnader	5	0	0
		-862	**-694**
Rörelseresultat		**-862**	**-694**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	31 688	-99 764
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-7 063	-7 293
		24 625	**-107 057**
Resultat efter finansiella poster		**23 763**	**-107 751**
Bokslutsdispositioner	11	-382 495	480 894
Resultat före skatt		**-358 732**	**373 143**
Skatt på årets resultat	12	0	0
Årets resultat		**-358 732**	**373 143**

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Moderföretagets Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16, 17	2 336 722	1 817 634
		2 336 722	**1 817 634**
Summa anläggningstillgångar		**2 336 722**	**1 817 634**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos Region Stockholm		0	0
Fordringar hos koncernföretag		135 370	197 129
Andel i Region Stockholms koncernkonto	21	67 801	20 100
		203 171	**217 229**
Summa omsättningstillgångar		**203 171**	**217 229**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 539 893**	**2 034 863**

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		50 000	50 000
Reservfond		2 000	2 000
		52 000	**52 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		762 407	389 264
Årets resultat		-358 732	373 143
		403 675	**762 407**
Summa eget kapital		**455 675**	**814 407**
Långfristiga skulder	23		
Skulder till Region Stockholm		530 000	684 000
Skulder till koncernföretag		285	285
		530 285	**684 285**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		15	57
Skulder till koncernföretag		1 552 385	534 521
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	1 533	1 593
		1 553 933	**536 171**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 539 893**	**2 034 863**

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Moderföretagets Kassaflödesanalys

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-862	-694
Mottagen utdelning		0	0
Erlagd ränta		-7 063	-7 293
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		**-7 925**	**-7 987**
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av rörelsekapital		-104	-48
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-8 029**	**-8 035**
Investeringsverksamheten			
Återbetalat aktieägartillskott		13 000	0
Insatskapital Film Stockholm AB		-400	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**12 600**	**0**
Finansieringsverksamheten			
Amortering lån		-154 000	0
Mottaget aktieägartillskott		0	600 000
Mottaget koncernbidrag		197 130	96 541
Lämnade koncernbidrag		0	-739 379
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**43 130**	**-42 838**
Årets kassaflöde		**47 701**	**-50 873**
Likvida medel vid årets början		**20 100**	**70 973**
Likvida medel vi årets slut	21	**67 801**	**20 100**

Noter

Not 1 Upplysningar om redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper
Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning
Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande.

Intresseföretag ingår i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Som intresseföretag räknas de företag i vilka moderföretaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande.

Utöver vad som framgår om bokslutsdispositioner och obeskattade reserver så överensstämmer samtliga i koncernredovisningen tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper med de som beskrivs och tillämpas av moderföretaget.

Intäktsredovisning
Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Ersättning till anställda efter avslutad anställning
I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1.

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras i egen regi. Uppgift om pensionsskuldens storlek erhålls från ett oberoende företag (KPA Pension) och redovisas enligt den erhållna uppgiften.

Dotterföretagen tillämpar Finansinspektionens diskonteringsränta för 2021 i beräkningen av pensionsskulden.

Anläggningstillgångar
Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Balanserade utgifter nyttjanderätter	3-5 år
Materiella anläggningstillgångar	
Ombyggnad av förhyrda lokaler	10 år
Medicinsk utrustning	3-10 år
Datorer	3-5 år
Fordon	3-5 år

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar
Företaget tillämpar den s.k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Omräkning av poster i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Fordringar, skulder och avsättningar
Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer och dels har kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten och del koncernkontosystemet där bolaget ingår i Region Stockholms koncernkontosystem. I koncernens kassaflödesanalys redovisas från och med 2021 andelen av Region Stockholms koncernkonto som förändring av rörelsefordringar, vilket även justerats för jämförelseåret 2020.

Upplysning om uppskattningar och bedömningar
I årsbokslutet finns inga bedömningsposter av väsentlig karaktär som inte redovisats.

Koncerntillhörighet
Landstingshuset i Stockholm AB är ett av Region Stockholm (org.nr. 232100-0016) helägt bolag.

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Hälso- och sjukvård	17 335 203	16 340 175	0	0
Övrig verksamhet	390 562	379 966	0	0
Summa	**17 725 765**	**16 720 141**	**0**	**0**

Not 3 Ersättningar till revisorer och revisionsföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
BDO Mälardalen AB				
Revisionsuppdraget	**597**	**589**	**597**	**497**
Ernst & Young				
Revisionsuppdraget	1 590	1 385	0	0
Annan revisionsverksamhet	130	305	0	0
Övriga tjänster	0	1 100	0	0
	1 720	**2 790**	**0**	**0**
KPMG				
Revisionsuppdraget	337	409	0	0
Annan revisionsverksamhet	0	193	0	0
	337	**602**	**0**	**0**
PwC				
Revisionsuppdraget	587	550	0	0
Annan revisionsverksamhet	0	327	0	0
	587	**877**	**0**	**0**
Övriga				
Revisionsuppdraget	2 178	2 317	75	73
	2 178	**2 317**	**75**	**73**
Summa				
Revisionsuppdraget	5 289	5 250	672	662
Annan revisionsverksamhet	130	825	0	0
Övriga tjänster	0	1 100	0	0
	5 419	**7 175**	**672**	**662**

Not 4 Operationella leasingavtal

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	1 306 262	1 173 385	0	0
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:				
Ska betalas inom 1 år	1 291 001	1 228 983	0	0
Ska betalas inom 2-5 år	5 996 672	3 908 479	0	0
Ska betalas senare än 5 år	5 546 514	4 551 172	0	0

Ingångna väsentliga operationella leasingavtal utgörs av lokalhyror.

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Not 5 Anställda och personalkostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
Medelantalet anställda	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Män	2 751	2 742	0	0
Kvinnor	10 885	10 702	0	0
	13 636	**13 444**	0	0

Löner och andra ersättningar	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Styrelse och verkställande direktör	24 983	24 789	0	0
Övriga anställda	6 876 249	6 567 771	0	0
	6 901 232	**6 592 560**	**0**	**0**

Pensions- och övriga sociala kostnader	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Pensionskostnader för övriga anställda	1 097 346	654 914	0	0
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	2 100 192	2 111 409	0	0
	3 197 538	**2 766 323**	**0**	**0**

	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare				
Andel män i styrelsen	44%	38%	44%	22%
Andel kvinnor i styrelsen	56%	62%	56%	78%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	42%	36%	0%	0%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	58%	64%	100%	100%

Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	5%	4%	0%	0%
Andel av årets totala inköp som skett från Region Stockholm	36%	40%	30%	14%
Andel av årets totala inköp som skett från andra externa enheter	59%	56%	70%	86%
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	2%	2%	0%	0%
Andel av årets totala försäljning som skett till Region Stockholm	87%	87%	0%	0%
Andel av årets totala försäljning som skett till externa enheter	11%	11%	0%	0%

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2021	**2020**
Nedskrivningar		
Danderyds Sjukhus AB	0	-56 901
Folktandvården i Stockholm AB	0	-11 074
Södersjukhuset AB	-6 565	-18 638
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	-453	-345
MediCarrier AB	-7	0
Södertälje Sjukhus AB	0	-1 816
S:t Eriks Ögonssjukhus AB	0	-4 198
Stockholm Care AB	0	-7 186
Film Stockholm AB	-105	0
Återföring av nedskrivningar		
Danderyds Sjukhus AB	26 305	0
Södertälje Sjukhus AB	1 138	0
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	5 126	0
Folktandvården i Stockholm AB	2 907	0
MediCarrier AB	0	394
Tobiasregistret AB	3 342	0
	31 688	**-99 764**

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Not 8 Intäkter från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Årets resultatandel från Barnbördshuset Stockholm AB	332	1 682	0	0
	332	**1 682**	**0**	**0**

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Övriga ränteintäkter	942	1 216	0	0
	942	**1 216**	**0**	**0**

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Räntekostnader till Region Stockholm	7 063	7 575	7 063	7 293
Räntekostnad pensioner	614 039	187 101	0	0
Övriga finansiella kostnader	1 357	1 494	0	0
	622 459	**196 170**	**7 063**	**7 293**

Not 11 Bokslutsdispositioner

	Moderföretaget	
	2021	**2020**
Lämnade koncernbidrag	-517 865	-335
Mottagna koncernbidrag	135 370	481 229
	-382 495	**480 894**

Not 12 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Aktuell skatt	0	0	0	0
Uppskjuten skatt	0	0	0	0
	0	**0**	**0**	**0**
Avstämning av effektiv skattesats				
Redovisat resultat före skatt	**-361 570**	**371 790**	**-358 732**	**373 143**
Skatt på årets resultat enligt gällande skattesats (20,6 %):	74 483	-79 563	73 899	-79 853
Skatteeffekt av:				
Skattemässiga underskottsavdrag	-74 483	79 563	-73 899	79 853
Redovisad skattekostnad	**0**	**0**	**0**	**0**
Årets effektiva skattekostnad i %	0,0	0,0	0,0	0,0

Nominell skattesats för svenska aktiebolag utgör 20,6 % för år 2021 (21,4 % för år 2020).

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld
Landstingshuset i Stockholm AB har ett skattemässigt underskottsavdrag och behöver därför göra en bedömning av eventuell skattefordran. Bedömning har gjorts utifrån det faktum att koncernen tidigare år inte har betalat någon inkomstskatt. Anledningen är att koncernen, enligt gällande skatteregler, kan besluta om koncernbidrag. Bedömningen är att bolaget under de närmaste åren inte kommer att betala någon inkomstskatt, vilket medför att någon uppskjuten skattefordran på skattemässigt underskottsavdrag inte redovisas. Återstående ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag uppgår per 31 december 2021 till 605 mkr för koncernen, varav hela beloppet avser moderföretaget Landstingshuset i Stockholm AB.

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	34 867	29 988	0	0
Årets anskaffningar	2 662	2 546	0	0
Omföring från pågående nyanläggningar	0	2 333	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-6 958	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**30 571**	**34 867**	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	-26 604	-16 398	0	0
Årets nedskrivningar	0	-6 958	0	0
Försäljningar/utrangeringar	6 958	0	0	0
Årets avskrivningar	-3 395	-3 248	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-23 041**	**-26 604**	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**7 530**	**8 263**	**0**	**0**

Not 14 Maskiner, inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	5 327 624	4 904 497	0	0
Årets anskaffningar	375 825	388 026	0	0
Omföring från pågående nyanläggningar	4 306	317 521	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-170 133	-282 420	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 537 622**	**5 327 624**	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	-2 985 063	-2 781 069	0	0
Försäljningar/utrangeringar	157 679	270 781	0	0
Årets avskrivningar	-488 613	-474 775	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 315 997**	**-2 985 063**	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**2 221 625**	**2 342 561**	**0**	**0**
Utgående planenligt restvärde uppdelat på anläggningstyp:				
Medicinteknisk apparatur	1 416 683	1 513 660	0	0
Ombyggnad i förhyrda lokaler	355 944	372 478	0	0
Konst och ej avskrivningsbara inventarier	253	253	0	0
IT-utrustning	62 504	77 889	0	0
Övriga maskiner och inventarier	386 241	378 281	0	0

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Not 15 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	22 517	298 629	0	0
Årets inköp	64 213	43 742	0	0
Omföring till övriga anläggningstillgångar	-4 306	-319 854	0	0
Omklassificeringar	3 175	0	0	0
Utgående redovisat värde	**85 599**	**22 517**	**0**	**0**

Not 16 Andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	2 347 237	2 223 707
Lämnade aktieägartillskott	500 000	123 530
Återbetalat aktieägartillskott	-13 000	0
Insatskapital Film Stockholm AB	400	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 834 637**	**2 347 237**
Ingående nedskrivningar	-529 603	-429 839
Årets nedskrivningar / återföring tidigare års nedskrivningar	31 688	-99 764
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-497 915**	**-529 603**
Utgående redovisat värde	**2 336 722**	**1 817 634**

Not 17 Specifikation av andelar i koncernföretag

Namn	**Kapital-andel**	**Rösträtts-andel**	**Antal andelar**	**Bokfört värde**
Södersjukhuset AB	100%	100%	88 000	608 255
Danderyds Sjukhus AB	100%	100%	52 000	667 054
Södertälje Sjukhus AB	100%	100%	15 000	127 237
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	100%	100%	10 000	201 016
Huddinge Universitetssjukhus AB	100%	100%	100	100
Ambulanssjukvården i Stockholm AB	100%	100%	50 000	56 124
Tobiasregistret AB	100%	100%	3 100	14 281
Folktandvården Stockholms län AB	100%	100%	36 000	481 485
Locum AB	100%	100%	1 000	113 371
AB Stockholms Läns Landstings Internfinans	100%	100%	20 000	21 606
MediCarrier AB	100%	100%	4 000	45 898
Film Stockholm AB	100%	100%	100	295
				2 336 722

	Org.nr.	**Säte**	**Eget kapital**	**Årets resultat***
Södersjukhuset AB	556595-7403	Stockholm	608 255	-250 924
Danderyds Sjukhus AB	556575-6169	Danderyd	667 054	-197 930
Södertälje Sjukhus AB	556775-9922	Södertälje	127 237	-18 634
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	556574-3589	Stockholm	201 016	-21 318
Huddinge Universitetssjukhus AB	556574-4520	Stockholm	285	0
Ambulanssjukvården i Stockholm AB	556461-6695	Stockholm	56 124	15 276
Tobiasregistret AB	556253-1896	Stockholm	14 281	0
Folktandvården Stockholms län AB	556574-3597	Stockholm	481 485	106 979
Locum AB	556438-7909	Stockholm	130 603	9 970
AB Stockholms Läns Landstings Internfinans	556449-9183	Stockholm	45 551	3 564
MediCarrier AB	556543-6168	Stockholm	45 898	1 987
Film Stockholm AB	559313-1468	Stockholm	295	-790

*) Avser resultat före bokslutsdispositioner och skatt.

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Not 18 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	9 237	9 613	0	0
Årets resultatandel	332	1 682	0	0
Erhållen utdelning	-2 156	-2 058	0	0
Utgående redovisat värde	**7 413**	**9 237**	**0**	**0**

Not 19 Specifikation av andelar i intresseföretag

Namn	**Antal andelar**	**Kapital-andel**	**Rösträtts-andel**	**Bokfört värde**	**Årets resultat-andel**
BB Stockholm AB	490	49%	49%	7 413	332
				7 413	**332**

	Org.nr.	**Säte**
BB Stockholm AB	556612-0290	Stockholm

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Upplupna intäkter	623 700	300 089	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	337 330	344 774	0	0
	961 030	**644 863**	**0**	**0**

Not 21 Kassa och bank

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Andel i Region Stockholms koncernkonto	6 504 027	6 642 211	67 801	20 100
Övriga likvida medel	1 814	6 203	0	0
	6 505 841	**6 648 414**	**67 801**	**20 100**

I kassaflödesanalysen för moderföretaget ingår förändringen av andel i Region Stockholms koncernkonto i årets kassaflöde.

Not 22 Avsättningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Pensioner och liknande förpliktelser				
Belopp vid årets ingång	6 884 623	6 629 838	0	0
Årets avsättningar	891 328	254 785	0	0
	7 775 951	**6 884 623**	**0**	**0**
Övriga avsättningar				
Belopp vid årets ingång	0	0	0	0
Årets avsättningar	33	0	0	0
	33	**0**	**0**	**0**
Summa avsättningar	**7 775 984**	**6 884 623**	**0**	**0**

Enligt landstingsfullmäktiges beslut LS 0110-0586 ska Region Stockholm trygga företagens pensionsåtaganden genom en kommunal borgen, för nuvarande utan avgift. Förutsättningarna för att erhålla borgensutfästelse är att företaget är helägt av Region Stockholm, bibehåller de kollektivavtal om pensioner som tecknas av Region Stockholm samt använder sig av den av Region Stockholms anlitade pensionsadministratören. För Locum AB, som har ett annat pensionsavtal, har fullmäktige fattat ett särskilt borgensbeslut, LS 9210-1185.

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Not 23 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Förfaller senare än 5 år efter balansdagen				
Skulder till Region Stockholm	220 000	220 000	220 000	220 000
	220 000	**220 000**	**220 000**	**220 000**

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Upplupna löner	324 068	285 273	0	0
Upplupna semesterlöner	510 214	496 132	0	0
Upplupna pensionskostnader	170 028	166 957	0	0
Upplupna räntekostnader	1 201	1 230	1 201	1 230
Övriga upplupna kostnader	1 057 914	1 134 799	332	363
Övriga förutbetalda intäkter	160 475	153 422	0	0
	2 223 900	**2 237 813**	**1 533**	**1 593**

Not 25 Disposition av vinst och förlust

Moderföretaget

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel (kronor)	Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**
Balanserat resultat	762 406 988	389 264 449
Årets resultat	-358 731 684	373 142 539
	403 675 304	**762 406 988**
disponeras så att		
i ny räkning överföres	403 675 304	762 406 988
	403 675 304	**762 406 988**

Not 27 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga

Not 28 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Totala eventualförpliktelser	Inga	2 800	Inga	Inga

Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Pandemins effekter kommer fortsatt att påverka koncernen under 2022. Pandemin spås avta, men det råder fortsatt stor osäkerhet om hur det kommer att påverka inflödet av patienter inom vården och den samhällsekonomiska utvecklingen under 2022 och kommande år.

Underskrifter

Stockholm 2022-

Tobias Nässén Ordförande	Samuel Klippfalk 1:e vice ordförande	Petra Larsson 2:e vice ordförande
Pehr-Ove Granfalk	Anna-Lena Johansson	Sandra Ivanovic-Rubin
Tove Sander	Anna Sehlin	Gabriel Kroon

Mikael Ohrling
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-

BDO Mälardalen AB

Eva Yng
Auktoriserad revisor

KAPITALTÄCKNINGSGARANTI

Härmed förbinder sig Landstingshuset i Stockholm AB, med organisationsnummer 556477–9378 och ägare till samtliga aktier i nedan uppräknade företag, att vid anfordran genom aktieägartillskott svara för att respektive företags eget kapital beräknat i enlighet med reglerna om upprättande av särskild balansräkning i 25 kap. 14 § aktiebolagslagen (2005:551) vid varje tillfälle uppgår till minst det registrerade aktiekapitalet.

Aktieägartillskott som lämnas enligt ovan skall vara villkorade vilket innebär att återbetalning skall kunna göras ur disponibla vinstmedel enligt fastställd balansräkning under förutsättning att sådan återbetalning inte står i strid med lag eller god affärssed.

Nedanstående företag omfattas av denna kapitaltäckningsgaranti.

AB Stockholm Läns Landstings Internfinans, orgnr 556449-9183
Tobiasregistret AB, orgnr 556253-1896
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, orgnr 556461-6695
Danderyds Sjukhus AB, orgnr 556575-6169
Folktandvården Stockholms län AB, orgnr 556574-3597
MediCarrier AB, orgnr 556543-6168
S:t Eriks Ögonsjukhus AB, orgnr 556574-3589
Södersjukhuset AB, orgnr 556595-7403
Södertälje Sjukhus AB, orgnr 556775-9922
Locum AB, orgnr 556438-7909
Film Stockholm AB, orgnr 559313-1468

Denna kapitaltäckningsgaranti är oåterkallelig och gäller under räkenskapsåret 2022.

Stockholm den 2022

Landstingshuset i Stockholm AB

_____	_____
Tobias Nässén	Mikael Ohrling
Styrelseordförande	Verkställande direktör

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2021-0610

Landstingshuset i Stockholm AB

Verksamhetsberättelse

December 2021

Innehållsförteckning

1 Inledning 3
1.1 Väsentliga händelser 3

2 Styrning och ledning 5
2.1 Verksamhetsfakta 5
2.2 Styrning av bolag 5
2.3 Indikatorer 6
2.4 Intern kontroll 6

3 Ekonomi 7
3.1 Resultat LISAB-koncernen 7
3.2 Södersjukhuset AB 8
3.3 Danderyds Sjukhus AB 11
3.4 Södertälje Sjukhus AB 14
3.5 S:t Eriks Ögonsjukhus AB 17
3.6 Folktandvården Stockholms län AB 19
3.7 Ambulanssjukvården Stockholms län AB 21
3.8 Tobiasregistret AB 23
3.9 MediCarrier AB 24
3.10 Locum AB 25
3.11 AB SLL Internfinans 26
3.12 Film Stockholm AB 27
3.13 Resultatdisposition 28
3.14 Balansräkning 28
3.15 Kassaflödesanalys 29

4 Övrigt 30

5 Förväntad utveckling 2022 31

6 Styrelsebehandling 32

1 Inledning

1.1 Väsentliga händelser

Även 2021 blev ett år som i hög grad påverkades av covid-19-pandemin och dess effekter på invånare och verksamheter i Region Stockholm.

Samtliga verksamheter inom Region Stockholm har med anledning av pandemin fått prioritera om, arbeta extra i perioder och planera allteftersom nya besked om förändrade restriktioner till följd av pandemin kommit.

Inom hälso- och sjukvården har arbetet under året inriktats på att ta hand om covidsjuka patienter, smittspåra och ta igen så mycket uppskjuten vård som möjligt, samtidigt som vaccinationsarbetet har pågått sedan förra årsskiftet.

Smittspridningen var på en hög nivå i början av året och avtog kraftigt i maj vilket tillsammans med den ökade vaccinationsgraden ledde till att det akuta vårdbehovet sjönk. Planerad vård som pausats då personalresurser behövdes för att upprätthålla covid-vård, återupptogs under andra halvan av maj. Året avslutades med ett högt inflöde av patienter med anledning av ökad smittspridning samtidigt som frånvaro för vård av barn, egen sjukdom eller karantän för personalen nådde mycket höga nivåer.

I slutet av december var 77,5 procent av befolkningen över 18 år i Region Stockholm vaccinerade med två doser. Samtidigt var 75,3 procent av befolkningen över 65 år vaccinerade med dos tre

De flesta åtgärderna som funnits på plats för att dämpa smittspridningen mot covid-19 togs bort i början av februari 2022 med anledning av en hög immunitet i befolkningen, hög vaccinationstäckning samt att den senaste virusvarianten omikron mer sällan leder till allvarlig sjukdom.

Koncernen har påverkats av covid-19-pandemin under 2021. Merkostnader till följd av pandemin uppgick till 852 miljoner kronor, samtidigt som intäkterna påverkats negativt med 145 miljoner kronor. Merkostnaderna har kompenserats av statsbidrag samt av Region Stockholm. Minskade intäkter kompenseras inte.

Under 2021 har Finansinspektionen justerat diskonteringsräntan i pensionsskulden, vilket medfört en ökad kostnad för koncernen med 490 miljoner kronor.

Moderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB har under 2021 lämnat aktieägartillskott till Danderyds Sjukhus AB med 400 miljoner kronor och Södersjukhuset AB med 100 miljoner kronor för att stärka upp det egna kapitalet under pandemin.

Dotterbolaget Ambulanssjukvården i Storstockholm AB (AISAB) har under året återbetalat 13 miljoner kronor av tidigare erhållet aktieägartillskott.

Under året har dotterbolaget Film Stockholm AB startat upp sin verksamhet.

I september 2021 bytte bolaget Stockholm Care namn till Tobiasregistret AB. Den huvudsakliga inriktningen för Tobiasregistret AB är att förvalta Tobiasregistret. Stockholm Care AB:s verksamhet avseende vård av utländska patienter överfördes den 1 januari 2021 till Karolinska Universitetssjukhuset.

2 Styrning och ledning

2.1 Verksamhetsfakta

Landstingshuset i Stockholm AB (LISAB) är helägt av Region Stockholm och är moderbolag i en koncern som består av dotterbolagen, Södersjukhuset AB, Danderyds Sjukhus AB, Södertälje Sjukhus AB, S:t Eriks Ögonsjukhus AB, Folktandvården Stockholms län AB, Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, Tobiasregistret AB, MediCarrier AB, Locum AB, Stockholms Läns Landstings Internfinans AB, Film Stockholm AB samt dotterdotterbolaget Terreno AB. Därutöver finns dotterbolaget Huddinge Sjukhus AB som är vilande.

Landstingshuset i Stockholm AB ska äga och förvalta aktier i aktiebolag som Region Stockholm använder för sin verksamhet. Bolaget har inga egna anställda och bolaget förvaltas via separat överenskommelse med ekonomifunktionen inom regionledningskontoret. Aktiviteter som framgår av ägardirektivet hanteras av personal på regionledningskontoret. Personal på regionsledningskontoret arbetar med att samordna bolagen inom hälso- och sjukvård. Landstingshuset i Stockholm AB och regionstyrelsens produktionsutskott har det samordnande ägaransvaret.

2.2 Styrning av bolag

Covid-19-pandemin har haft stor påverkan på Landstingshuset i Stockholm AB:s dotterbolag under 2020 och 2021. De osäkra planeringsförutsättningarna och behov av att hantera såväl uppskjuten vård, pausade åtgärdsprogram, som övrig verksamhet kommer att ställa krav på bolagen i form av prioriteringar under kommande år. Lärdomar från pandemin har skapat möjligheter till effektiviserade processer; ett exempel på detta är den stärkta samordningen av de egenägda vårdgivarna. Den tilltagande digitaliseringen ger möjligheter, men kräver även att verksamheterna utvecklas och anpassas. Den demografiska utvecklingen med en högre andel yngre och äldre befolkning samtidigt som andelen yrkesverksamma minskar, leder till lägre skatteintäktsutveckling och ställer krav på prioriteringar.

Under året har tidigare beslutade effektiviserings- och utvecklingsinsatser som pausades under pandemin åter startats upp och delvis genomförts under 2021 och kommer även pågå under 2022.

Bolagsledningen har återkommande ägardialoger med dotterbolagen, med fokus på den ekonomiska och verksamhetsmässiga utvecklingen och om de nödvändiga åtgärder som bolagen ser behöver genomföras. Därtill genomför regionledningskontoret avstämningsmöten inför planering med budget och verksamhetsberättelse, samt i samband med rapportering under året.

2.2.1 Stiftelser

Moderbolaget ansvarar inte för några stiftelser. Inom LISAB-koncernen är det endast Locum AB samt AB Stockholms läns landstings internfinans som redovisar förvaltningsansvar avseende stiftelser:

- Region Stockholm förvaltar stiftelsen Löwenströmska Lasarettet. Region Stockholm har i ägardirektivet uppdragit åt Locum AB att ansvara för såväl den tekniska som ekonomiska förvaltningen av de fastigheter som tillhör stiftelsen som för frågor som är kopplade till förvaltningen.
- Internfinans har i uppdrag att förvalta och administrera Region Stockholms samförvaltade avkastningsstiftelser och gåvofonder.

2.3 Indikatorer

Uppföljning av indikatorer kopplat till Region Stockholms inriktnings, verksamhets och nämndmål redovisas under respektive bolag i avsnitt 3.1.1 i verksamhetsberättelsen.

2.4 Intern kontroll

2.4.1 Arbetet med intern kontroll

Landstingshuset i Stockholm AB:s arbete med intern kontroll sker i enlighet med Region Stockholms anvisningar och gällande riktlinje för intern kontroll. Internkontrollplan för 2021 fastställdes av styrelsen i samband med beslut om verksamhetsplan 2021. Uppföljning av intern kontroll sker i samband med tertialrapport per april, delårsrapport per augusti och i verksamhetsberättelse för helåret.

Den 19 maj 2020 beslutade regionstyrelsen att påbörja en oberoende utvärdering av Region Stockholms hantering av det nya coronavirusets effekter. Två rapporter med olika förbättringsförslag har tagits fram. Arbete pågår med att ta fram aktiviteter kopplat till förslagen. Som ett led i förbättringsarbetet kommer en ny sjukvårdsdirektör och tillika vd i Landstingshuset i Stockholm AB tillsättas på regionledningskontoret den 1 januari 2022, med uppdrag att öka ägarstyrningen och förbättra samverkan för att öka effektiviteten inom den egenägda vårdproduktionen. I uppdraget ingår att föreslå åtgärder för att bättre använda tillgängliga resurser över tid i hela den egenägda vårdproduktionen.

2.4.2 Resultat och analys från riskbedömningen

Riskbedömningen utgår från löpande uppföljning av koncernens verksamhet. Även revisorernas kommentarer övervägs i samband med fastställande av internkontrollplanen. I internkontrollplanen för 2021 har ett riskområde identifierats som avser stärkt ägarstyrning i Landstingshuset i Stockholm AB över sina koncernbolag. Riskområdet är oförändrat jämfört med 2020.

2.4.3 Försäkran

Styrelsen har försäkrat sig om att man genom VD vidtagit nödvändiga åtgärder för att uppnå en tillräcklig internkontroll inom verksamheten, i enlighet med riktlinjen för intern kontroll RS 2019–0866.

3 Ekonomi

3.1 Resultat LISAB-koncernen

Resultat*	Utfall 2021	Budget 2021	Budget avvik.	Utfall 2020
Verksamhetens intäkter	**17 948**	**16 739**	**1 209**	**16 985**
Verksamhetens kostnader	**-17 196**	**-15 889**	**-1 307**	**-15 933**
Avskrivningar	-492	-557	65	-485
Finansnetto	-622	-140	-482	-195
Resultat**	**-362**	**153**	**-515**	**372**

* mkr
** Avser resultat före bokslutsdispositioner.

Utfall i jämförelse med budget

Inom verksamhetens kostnader ingår merkostnaderna till följda av pandemin på 852 miljoner kronor. Merkostnaderna har fullt ut kompenserats, dels av 328 miljoner kronor i statsbidrag, resterande enligt beslut av regionfullmäktige. Kompensationen för merkostnaderna ingår i ökningen av verksamhetens intäkter. Minskade intäkter till följd av pandemin på 145 miljoner kronor ersätts inte.

Intäkterna ökar även med anledning av ökad omsättning i MediCarrier AB med 227 mkr jämfört med budget. Detta påverkar även bolagens kostnader för inköp av vårdmaterial.

Det negativa finansnettot avser diskonteringsräntan i pensionsskulden med -490 mkr.

3.1.1 Resultat per bolag inom LISAB-koncernen

Resultat*	Utfall 2021	Budget 2021	Budget avvik.	Budget avvik. justerad
Landstingshuset i Stockholm AB	24	-18	42	42
Södersjukhuset AB	-251	15	-266	-26
Danderyds Sjukhus AB	-198	11	-209	-1
Södertälje Sjukhus AB	-19	4	-23	32
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	-21	10	-31	39
Folktandvården Stockholms län AB	107	113	-6	47
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	15	9	6	10
Tobiasregistret AB	0	0	0	0
MediCarrier AB	2	1	1	6
Locum AB	10	7	3	0
AB SLL Internfinans	4	1	3	3
Film Stockholm AB	-1	0	-1	-1
Totalt bolagen	**-328**	**153**	**-481**	**151**
Koncernjusteringar**	-34	0	-34	

Resultat*	Utfall 2021	Budget 2021	Budget avvik.	Budget avvik. justerad
Resultat	**-362**	**153**	**-515**	

* mkr

** Koncernjusteringar avser koncernåterläggningar såsom leasing, nedskrivning dotterbolagsaktier, utdelning och resultatandelar i intresseföretag. I bolagens helårsresultat ingår ej skattemässiga koncernbidrag.

Negativa budgetavvikelser redovisas av Södersjukhuset AB, Danderyds Sjukhus AB, Södertälje Sjukhus AB, S:t Eriks Ögonsjukhus AB, Folktandvården Stockholms Län AB, samt Film Stockholm AB.

Justerat för effekten av covid-19 samt diskonteringsräntan uppnår samtliga bolag förutom Södersjukhuset AB, Danderyds Sjukhus AB samt Film Stockholm AB budgeterat resultatkrav eller ett resultat i balans.

Södersjukhuset AB redovisar en avvikelse från resultatkravet på -26 miljon kronor och Danderyds Sjukhus AB redovisar en avvikelse mot resultatkravet på minus en miljon kronor.

Förklaringen till de negativa avvikelserna är för Södersjukhuset AB och Danderyds Sjukhus AB är att de haft högre bemanningskostnader än budget. Den höga vårdbelastningen har varit personalkrävande samtidigt som pandemin fortsatt har påverkat sjukfrånvaron som ligger på en högre nivå än normalåret 2019. Dessa två faktorer har bidragit till fler anställda, högre personalkostnader, ökade kostnader för inhyrd personal och ökade övertidskostnader.

Södersjukhuset har dessutom inte kunnat genomföra planerade strukturella omflyttar inom sjukhuset avseende verksamhet, lokaler och operationsavdelningar. De planerade åtgärder omfattar bland annat lokalförbättringar, bemanningsåtgärder, minskning av laboratoriekostnader samt läkemedels- och materialkostnader.

Film Stockholm AB redovisar ett negativt resultat på minus en miljon kronor. Avvikelsen beror på utvecklingsarbete kopplat till bildandet av bolaget. Bolaget förväntas uppnå en ekonomi i balans under 2022, då samarbetsavtalet med Stockholms stad kommer revideras.

3.2 Södersjukhuset AB

Södersjukhuset AB är ett av Region Stockholms akutsjukhus och bedriver specialiserad akut och planerad somatisk specialistvård samt högspecialiserad kärl- och handkirurgisk vård samt viss högspecialiserad gynekologisk kirurgi. Verksamheten omfattar den vård och de tjänster som har avtalats med hälso- och sjukvårdsnämnden, ägaren eller andra uppdragsgivare.

3.2.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls delvis ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ej ●
Hållbar investeringsutveckling	Uppfylls ●
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls ●
En hälso- och sjukvård av god kvalitet	Uppfylls ej ●
Social hållbarhet	Uppfylls ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls delvis ●
Region Stockholms miljöpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls delvis ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls delvis ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ej ●
Systematisk kompetensförsörjning	Uppfylls ●

Sjukhuset har uppfyllt ett av de tre inriktningsmålen. En hälso- och sjukvård av god kvalitet uppfylls inte. Bedömningen baseras på att flertalet indikatorer inte uppfylls framförallt gällande tillgänglighetsindikatorer, delvis till följd av pandemin. Sjukhusets verksamhetsplan för 2021 inkluderade tre aktiviteter; förbättra akuta flöden, minska uppskjuten vård samt utveckla nya vårdformer. Covid-19-pandemins fortsatta stora påverkan på vården medförde att aktiviteterna omgående behövde omprövas och senareläggas. Detta för att säkerställa omställning av sjukhuset med dess resurser samt för att frigöra tid för vårdpersonalen.

Sjukhuset har kontinuerligt följt upp vårdkvalitet och patientsäkerhet under året och uppnått förbättrade resultat avseende ett flertal kvalitetsindikatorer. Det finns fortfarande områden som behöver förbättras. Som stöd i kvalitets- och patientsäkerhetsarbetet har en kommitté för vårdkvalitet och patientsäkerhet inrättats.

Inriktningsmålet attraktiv arbetsgivare uppfylls inte. En bidragande orsak är belastning på medarbetare och chefer med anledning av covid-19 samt ett intensivt arbete med att hantera uppskjuten vård. Fortsatt aktivt arbete med frågorna kommer att vara högt prioriterade under 2022.

Administrationens andel av de totala kostnaderna

Under året har sjukhuset planerat att genomföra en genomlysning i syfte att minska administrationen utan att påverka service till verksamheterna eller återrapportering till regionledning, beställare och styrelse, i enlighet med uppställda krav. Genomlysningen har inte kunnat genomföras fullt ut då kärnverksamheten prioriterats under pandemin.

De administrativa kostnadernas andel av de totala kostnaderna inom Södersjukhuset uppgick till 2,4 procent och var lägre än utfallet för 2020 på 2,8 procent. Uppdraget om att minska de administrativa kostnaderna med 10 procent, motsvarande 17 miljoner kronor, uppnåddes inte helt då de administrativa arbetsuppgifterna ökat samt att det har funnits ett större behov inom sjukhuset att bistå verksamheterna på grund av pandemin. Årets minskning av de administrativa kostnaderna uppgick till tolv miljoner

kronor, vilket motsvarar 7,4 procent. Minskningen förklaras av både hög personalomsättning och av att antalet administratörer har minskat.

3.2.2 Vårdproduktion

Öppenvården har påverkats kraftigt av pandemin. Den totala öppenvårdsproduktionen avviker med -6,2 procent jämfört med årets budget. Jämfört med föregående år har sjukhuset producerat 10,4 procent mer öppenvård. De akuta besöken har ökat med 8,8 procent och de elektiva besöken med 10,7 procent jämfört med föregående år.

Slutenvårdsproduktionen är sammantaget 4,2 procent lägre än årets budgeterade volymer. Jämfört med föregående år har sjukhuset producerat 3,2 procent mer. De akuta slutenvårdstillfällena har ökat med 3,6 procent och de elektiva slutenvårdstillfällena med 0,7 procent jämfört med föregående år.

Den elektiva öppenvården har, liksom föregående år, varit kraftigt påverkad av pandemin men det har gett en mindre påverkan än förra året. Elektiv vård, såsom planerade operationer, som kunnat anstå, har inte utförts under perioder något av åren. Nästan alla kliniker har tagit emot färre besök än planerat.

Antalet vårdtillfällen är 2 205 färre än budget totalt under året, men 3,2 procent fler än föregående år. De akuta vårdtillfällena var fler medan de elektiva vårdtillfällena var färre under året. Sachsska barn- och ungdomssjukhuset hade ett större antal barn med RS-virus under hösten jämfört med tidigare år.

Medelvårdtiden har ökat från 3,68 till 3,79 vårddagar per vårdtillfälle totalt på sjukhuset. Covid-19 är den främsta orsaken. Medelvårdtiderna inom elektiv vård har ökat mer än inom den akuta slutenvården.

I jämförelse med föregående år är antal covid-vårdade patienter totalt lägre men en något större andel av patienterna har fått intensivvård.

3.2.3 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
Södersjukhuset AB	-250,9	-10,9	15,0	-25,9	-0,4 %	66,5

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga pandemin.

Södersjukhuset AB:s resultat 2021 före bokslutsdispositioner uppgår till - 251 miljoner kronor. När hänsyn tas till diskonteringsränta, effekterna av pandemin är resultatet negativt med minus elva miljoner kronor. Avvikelsen mot resultatkravet uppgick till -26 miljoner kronor.

Den främsta förklaringen till det negativa resultatet är att personalkostnaderna och kostnaderna för inhyrd personal har ökat jämfört med budget. Pandemin har krävt ökad bemanning samt olika typer av tillfälliga krislägesavtal och extraersättningar.

Södersjukhuset har genom att insourca personalrestaurangen kunnat samordna personalresurserna med köket för patientmat och därmed sänkt de totala kostnaderna.

Verksamhetens kostnader avviker totalt negativt mot årsbudget med -566 miljoner kronor i förhållande till budget och är 9,6 procent högre än föregående år.

Verksamhetsknutna kostnader har också ökat och avviker med -18 miljoner kronor jämfört med budget. Det beror främst på inhyrning av operationssalar för ökad operationskapaciteten och hantering av uppskjuten vård.

Verksamhetens intäkter överstiger årsbudget med 498 miljoner kronor, vilket motsvarar 8,4 procent jämfört med budget, och föregående år med 7,2 procent. Ökningen består huvudsakligen av högre intäkter för merkostnader covid-19 och högre intäkter för utomläns/utrikespatienter. Den största positiva avvikelsen är på 442 miljoner kronor för erhållna bidrag och beror på att sjukhuset erhållit ersättning för merkostnader covid-19 med 390 miljoner kronor varav 26 miljoner kronor avser ersättning för 2020 via statsbidrag och ersättning genom beslut i regionfullmäktige.

Ekonomin har påverkats av pandemin som medfört omställningar. Sjukhuset har varit i förstärkningsläge under cirka 6 månader mellan den 9 november 2020 och den 1 juni 2021, då normalläge intogs igen. Den 14 december 2021 gick sjukhuset tillbaka till förstärkningsläge då besöksrestriktionerna återigen skärptes.

Under året har vården av covidpatienter prioriterats samtidigt som arbetet med att ta igen uppskjuten vård påbörjades under hösten. Även om produktionen är högre än föregående år har ordinarie vårdproduktion till viss del fått stå tillbaka för covid-19-vård och vård som inte kunnat anstå. Detta har inneburit att planerade effektiviseringar inte har kunnat genomföras enligt plan.

3.2.4 Investeringar

Investeringsutfallet uppgick till 149,3 miljoner kronor vilket motsvarade en upparbetningsgrad på 74,1 procent av årets budget på 202 miljoner kronor. Ersättningsinvesteringar utgjorde en majoritet av årets investeringar. Påbörjade investeringar som inte har blivit färdigställa under året förskjuts till 2022.

3.3 Danderyds Sjukhus AB

Danderyds Sjukhus AB är ett av Region Stockholms akutsjukhus och bedriver specialiserad akut och planerad somatisk specialistvård samt högspecialiserad rehabiliteringsmedicin. Verksamheten omfattar den vård och de tjänster som har avtalats med hälso- och sjukvårdsnämnden, ägaren eller andra uppdragsgivare.

3.3.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls delvis ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ej ●
Hållbar investeringsutveckling	Uppfylls ●
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls ●
En hälso- och sjukvård av god kvalitet	Uppfylls delvis ●
Social hållbarhet	Uppfylls ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls delvis ●
Region Stockholms miljöpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls delvis ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls delvis ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ej ●
Systematisk kompetensförsörjning	Uppfylls ●

Danderyds sjukhus AB har 2021 uppfyllt ett inriktningsmål helt och två av inriktningsmålen delvis. Pandemin har påverkat sjukhusets möjlighet att helt uppfylla målet Hållbar arbetsgivare. På grund av pandemin har handlingsplaner utifrån medarbetarundersökningen 2020 inte kunnat prioriteras i tillräckligt hög utsträckning. Åtgärder för att minska personalomsättningen har genomförts. Några av dessa är utförda aktiviteter som syftade till att säkerställa att medarbetarna känner sig trygga och säkra i sina respektive yrkesroller och på sina arbetsplatser trots rådande omständigheter.

Sjukhuset har erbjudit omfattande utbildningsinsatser för att kunna bemanna och hantera pandemin. För att stödja medarbetare har sjukhuset lagt stor vikt vid det synliga och närvarande ledarskapet. VD och chefläkare har regelbundet besökt verksamhetsområden och stödfunktioner under pandemin. Kliniska kompetensutvecklingsinsatser har fortsatt att utvecklas och aktiviteter för att förstärka och utveckla ledarskapet samt stöd till linjechefer har genomförts.

Administrationens andel av de totala kostnaderna

De administrativa kostnadernas andel av totala kostnader uppgick per december till 2,6 procent, vilket motsvarar 145 miljoner kronor och är lägre än utfallet för 2020 på 2,7 procent.

Uppdraget om att minska de administrativa kostnaderna med tio procent uppnåddes. Andelen har minskat med 19 procent jämfört med år 2020, vilket motsvarar 27 miljoner kronor. Den främsta orsaken till den allt lägre andelen administration är att flera kostnadsbesparingar har genomförts inom administrationen samtidigt som sjukhusets totala uppdrag har utökats.

3.3.2 Vårdproduktion

Öppenvården har påverkats kraftigt av pandemin. Den totala öppenvårdsproduktionen avviker med -9,5 procent jämfört med årets budget. Jämfört med föregående år har sjukhuset producerat 5,3 procent mer öppenvård. De akuta besöken har minskat med

0,5 procent och de elektiva besöken har ökat med 6,9 procent jämfört med föregående år.

Slutenvårdsproduktionen är sammantaget 3,1 procent lägre än årets budgeterade volymer. Jämfört med föregående år har sjukhuset producerat 0,9 procent mindre. De akuta slutenvårdstillfällena har minskat med 1,1 procent och de elektiva slutenvårdstillfällena ligger på samma nivå som föregående år.

Avvikelsen inom öppenvården finns inom alla områden utom kardiologi som har producerat över avtal och mer än under 2019. Den elektiva öppenvården har varit särskilt påverkad av pandemin, alla specialiteter har underproducerat mot avtalet i olika grad förutom neurologi, njurmedicin och geriatrik.

Inom den elektiva slutenvården har planerade operationer blivit nedprioriterade under de perioder där pandemin krävt ökade resurser inom akut slutenvård. Under de perioder där inflödet av covid-19 varit lägre har sjukhuset öppnat extra operationssalar för att öka den elektiva vården. Kapaciteten för intensivvården på sjukhuset har varierat under året. Innan pandemin var åtta IVA-platser standard på sjukhuset, men under pandemin har sjukhuset som mest varit uppe i 30 intensivvårdsplatser. Den sista december 2021 var antalet IVA-platser nio.

3.3.3 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
Danderyds Sjukhus AB	-197,9	9,9	11,0	-1,1	0,0 %	18,6

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga pandemin.

Danderyds sjukhus AB:s resultat 2021 uppgick till -198 miljoner kronor, vilket var 209 miljoner kronor sämre än budget. Då statsbidrag, merkostnader och uteblivna intäkter på grund av covid-19 samt diskonteringsräntan räknas bort blev resultatet tio miljoner kronor vilket var en miljon kronor sämre än resultatkravet.

Den främsta orsaken till det negativa resultatet är att personalkostnaderna är 364 miljoner kronor högre än budget, inklusive inhyrd personal på 117 miljoner kronor, till största delen med anledning av pandemin. Den höga vårdbelastningen har varit personalkrävande, vilket har bidragit till fler anställda, högre personalkostnader och ökade övertidskostnader.

Under året har arbetet med att vårda covidpatienter prioriterats samtidigt som planerad vård har behövts omprioriterats, vilket har gjort att planerade effektiviseringar inte har kunnat genomföras enligt plan. Utfallet under år 2021 uppgick till 69 miljoner kronor, vilket är lägre än ursprungsplanen.

Sammantaget för året uppgick merkostnader som en följd av pandemin till 339 miljoner kronor, varav personalkostnader stod för merparten, 275 miljoner kronor. Förlorade intäkter uppgick till 52 miljoner kronor och bestod i huvudsak av tappade vårdvalsintäkter samt färre utomlänspatienter. Sjukhuset har kompenserats för merkostnader kopplat till covid-19 via statsbidrag samt ersättning genom beslut i regionfullmäktige på totalt 339 miljoner kronor.

År 2021 kan sammanfattas som ett år med relativt hög vårdproduktion i kombination med pandemin och dess effekter. Därmed har många rörliga kostnader haft en fortsatt hög ökningstakt, däribland laboratoriekostnader och material. Detta ställde även krav på en hög bemanning och sjukhusets vårdproduktion gav en positiv inverkan på flera av intäktsslagen.

3.3.4 Investeringar

Årets investeringsutfall uppgick till 107 miljoner kronor vilket motsvarade en upparbetningsgrad på 75 procent i förhållande till årets budget på 144 miljoner kronor. Avvikelsen berodde främst på att vårdverksamhetens resurser fokuserat på covid-19-pandemin samt på senareläggningar och omprioriteringar.

3.4 Södertälje Sjukhus AB

Södertälje Sjukhus AB är ett av Region Stockholms akutsjukhus och bedriver specialiserad akut och planerad somatisk specialistvård. Verksamheten omfattar den vård och de tjänster som har avtalats med hälso- och sjukvårdsnämnden, ägaren eller andra uppdragsgivare.

3.4.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ●
Hållbar investeringsutveckling	Uppfylls ●
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls ●
En hälso- och sjukvård av god kvalitet	Uppfylls ●
Social hållbarhet	Uppfylls ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls delvis ●
Region Stockholms miljöpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls delvis ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ej ●
Systematisk kompetensförsörjning	Uppfylls ●

Sjukhuset har 2021 uppfyllt två av de tre inriktningsmålen. Pandemin har gett upphov till utmaningar inom samtliga områden, framför allt avseende målet Hållbar arbetsgivare.

Under hösten 2021 genomfördes den regiongemensamma medarbetarenkäten. Södertälje sjukhus redovisade ett lägre resultat avseende attraktiv arbetsgivare jämfört med föregående år. Pandemins utdragna förlopp är en starkt bidragande orsak till det försämrade resultatet. För att stärka medarbetarna har sjukhuset lagt omfattande resurser på personalstödjande aktiviteter och utbildningsinsatser. Detta i syfte att stärka dem såväl psykiskt som kompetensmässigt.

Sjukhuset gör månatligen en fördjupad uppföljning av personalomsättningen och kan konstatera att sjukhuset har klarat av att omsättningsrekrytera. Vissa specialistläkarkompetenser är svårrekryterade. Med avsikt att ta reda på varför medarbetare väljer att sluta, görs vid behov exitsamtal vars resultat delges verksamhetschef.

Administrationens andel av de totala kostnaderna

De administrativa kostnadernas andel av totala kostnader uppgick per december till 4,9 procent, vilket motsvarar 81 miljoner kronor och är lägre än utfallet för 2020 på 5,5 procent.

Uppdraget att minska de administrativa kostnaderna påverkas av ändrade redovisningsprinciper mellan åren. Inför 2021 har kostnaden för it-system och bevakning separerats på olika kostnadsställen vilket gör att siffrorna för 2021 är mer korrekta. Tas hänsyn till detta har ingen större förändring skett mellan åren. Uppdraget om att minska de administrativa kostnaderna med tio procent uppnåddes inte.

Under året har fokus legat på att bistå kärnverksamheten med utökat stöd i olika former under pandemin. Sjukhuset upplever en fortlöpande ökning av de administrativa uppgifterna från olika intressenter inom Region Stockholm, vilket påverkar sjukhusets möjligheter att minska de administrativa kostnaderna. Under våren 2021 pågick ett stort arbete tillsammans med Serviceförvaltningen med anledning av verksamhetsövergången av sjukhusets it-drift till Serviceförvaltningen.

3.4.2 Vårdproduktion

Öppenvården har påverkats kraftigt av pandemin. Den totala öppenvårdsproduktionen avviker med -8,8 procent jämfört med årets budget. Jämfört med föregående år har sjukhuset producerat 9,5 procent mer. De akuta besöken har ökat med 11,8 procent och de elektiva besöken med 8,4 procent jämfört med föregående år.

Slutenvårdsproduktionen är sammantaget 2,7 procent högre än årets budgeterade volymer. Jämfört med föregående år har sjukhuset producerat 4,6 procent mer. De akuta slutenvårdstillfällena har ökat med 4,0 procent och de elektiva slutenvårdstillfällena med 7,0 procent jämfört med föregående år. Sjukhuset har aktivt arbetat med att öka flödeshastigheten vilket medfört kortare vårdtider och därmed möjliggjort ökad produktion trots att antalet vårdplatser vid flera tillfällen varit lägre än budgeterat.

De elektiva vårdtillfällena inom akutsomatiken har påverkats negativt jämfört med årets budget. Detta som en konsekvens av inställda planerade operationer till förmån för akut vård. Antalet ambulanser har totalt sett ökat med 12,1 procent jämfört med föregående år varav ambulanserna från Botkyrka ökade med 28,8 procent.

Under året föddes 2 496 barn på Södertälje sjukhus. Antal förlossningar ökade med 3,5 procent jämfört med föregående år och med 5,9 procent jämfört med budget. Cirka 20 procent av förlossningarna avser hänvisningar från andra kliniker inom Region Stockholm.

3.4.3 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
Södertälje Sjukhus AB	-18,6	36,0	4,0	32,0	2,0 %	94,9

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga pandemin.

Södertälje sjukhus AB:s resultat 2021 uppgick till -18,6 miljoner kronor. Justerat för effekterna av pandemin och diskonteringsräntan är resultatet 32 miljoner kronor högre än budgeterat resultat.

Den främsta orsaken till det negativa resultatet på -18,6 miljoner kronor hänförs främst till diskonteringseffekten avseende pensionsskulden som uppgick till 41 miljoner kronor.

Sammantaget för året uppgick merkostnader som en följd av pandemin till 67 miljoner kronor, varav personalkostnader stod för merparten. De totala bemanningskostnaderna överstiger budget med -78 miljoner kronor, -7,7 procent, och beror på ökade kostnader avseende övertid, sjuklön, timanställd personal samt inhyrd personal. Sjukhuset har även under perioder hyrt in viss personal från bemanningsbolag dels under sommaren för att kunna ge ordinarie personal semester och dels i slutet av året med anledning av hög frånvaro bland ordinarie personal med anledning av pandemin.

Förlorade intäkter uppgick till 14 miljoner kronor och bestod i huvudsak av minskad elektiv vård samt betydligt färre utomlänspatienter.

Sjukhuset har kompenserats för merkostnader genom beslut i regionfullmäktige för merkostnader kopplade till pandemin samt ersättning från Region Stockholm för hantering av undanträngd vård med totalt 67 miljoner kronor via statsbidrag och ersättning från koncernfinansiering.

3.4.4 Investeringar

Årets investeringsutfall uppgick till 64 miljoner kronor vilket motsvarade en upparbetningsgrad på 122 procent av årets budget på 53 miljoner kronor. Överskridandet berodde på att ny utrustning för patientövervakning prioriterats, vilket

uppgick till 30 miljoner kronor. Under året har sjukhuset överfört merparten av it-verksamheten till Serviceförvaltningen.

3.5 S:t Eriks Ögonsjukhus AB

S:t Eriks Ögonsjukhus AB bedriver specialiserad och högspecialiserad akut och planerad ögonsjukvård. Verksamheten omfattar de tjänster som har avtalats med hälso- och sjukvårdsnämnden, ägaren eller andra uppdragsgivare.

3.5.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ●
Hållbar investeringsutveckling	Uppfylls ●
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls ●
En hälso- och sjukvård av god kvalitet	Uppfylls ●
Social hållbarhet	Uppfylls ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Region Stockholms miljöpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls delvis ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls delvis ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ej ●
Systematisk kompetensförsörjning	Uppfylls ●

S:t Eriks Ögonsjukhus har för 2021 uppfyllt två av de tre inriktningsmålen. Sjukhuset uppfyller regionfullmäktiges mål om en hälso- och sjukvård av god kvalitet. Akutmottagningen präglas av en hög tillgänglighet och över 80 procent av patienterna som söker behandling får en tid inom ramen för vårdgarantins 90 dagar. I jämförelse med föregående år har tillgängligheten till nybesök hos specialistläkare försämrats. Sjukhuset arbetar med att kapa vårdköer genom att ha kvälls- och helgmottagningar i syfte att förbättra tillgängligheten till nybesök.

Region Stockholms mål om en attraktiv arbetsgivare uppfylls inte. Resultatet från årets medarbetarundersökning visar på ett lägre index för motivation. Index för medarbetarenkätens övriga områden, styrning och ledarskap, är lågt i jämförelse med beslutade målvärden. Det låga utfallet kan kopplas till flera faktorer. Pandemin har påverkat möjligheterna för verksamheten att genomföra kompetensutvecklande insatser och även bidragit till en ökad sjukfrånvaro. Sjukhuset har vidtagit flera åtgärder för att analysera utvecklingen inom HR-området, bland annat pulsmätningar, dialogmöten med seniora specialistläkare och individuella avslutningssamtal. Sjukhuset har även tagit fram handlingsplaner i syfte att utveckla ledarskapet hos verksamhetens chefer.

Administrationens andel av de totala kostnaderna

De administrativa kostnadernas andel av totala kostnader uppgick per december till 2,7 procent, vilket motsvarar 19 miljoner kronor och är lägre än utfallet för 2020 på tre procent.

Uppdraget om att minska de administrativa kostnaderna med tio procent uppnåddes inte. Under år 2021 har sjukhuset minskat de administrativa kostnaderna med 8,5 procent, motsvarande 1,7 miljoner kronor. Färdigställande av projekt så som etablering av nytt sjukhus i Hagastaden och färdigställande av arkivflytten till centralarkivet har bidragit till minskningen av de administrativa kostnaderna.

3.5.2 Vårdproduktion

Pandemin har fortsatt att prägla sjukhusets verksamhet även under år 2021. Vårdproduktionen var per december 18,9 procent lägre än budget mätt i antal öppenvårdsbesök och 19,6 procent lägre mätt i antal slutenvårdstillfällen. Avvikelsen inom öppenvården och slutenvården finns inom såväl akut som elektiv vård. Inom utlands- och utomlänsvård var vårdproduktionen 23,9 procent lägre än budget för öppenvård och 21,6 procent lägre inom slutenvården.

Produktionsbortfallet förklaras dels av att många patienter valt att avboka sina besök på grund av pandemin, dels av att många medarbetare insjuknade under den senare delen av året. Sjukhuset har vidtagit flera åtgärder för att öka produktionen och jämfört med föregående år har vårdvolymerna ökat. En framgångsfaktor för att öka produktionen har varit att utveckla arbetet med produktionsplanering. Sjukhuset har tillsatt en intern projektledare som arbetar med att systematiskt matcha patienter inskrivna till operation med tillgängliga operationstider. Vidare har sjukhuset under hösten haft extra mottagningar för att öka vårdvolymerna.

3.5.3 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	-21,3	49,1	10,0	39,1	5,4 %	9,4

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga pandemin.

S:t Eriks Ögonsjukhus AB:s resultat 2021 uppgick till -21 miljoner kronor, vilket var 31 miljoner kronor sämre än budget. Då statsbidrag, merkostnader och uteblivna intäkter på grund av covid-19 samt diskonteringsräntan räknas bort blev resultatet 49 miljoner kronor vilket var 39 miljoner kronor bättre än budgeterat.

Intäktsbortfallet med anledning av covid-19 var totalt 42 miljoner kronor varav minskade intäkter för utomlänsvård och patientavgifter uppgick till 15 miljoner kronor och minskade intäkter från Region Stockholm uppgick till 27 miljoner kronor. Sammantaget för året uppgick merkostnader som en följd av pandemin till 0,8 miljoner kronor som avser kostnader för skyddsutrustning såsom personalkläder, munskydd

och visir. Sjukhuset har kompenserats för merkostnader kopplat till covid-19, delvis via statsbidrag och delvis via ersättning genom beslut i regionfullmäktige.

3.5.4 Investeringar

Årets investeringsutfall uppgick till 29 miljoner kronor och motsvarade en upparbetningsgrad på 98 procent i förhållande till årets budget på 30 miljoner kronor.

3.6 Folktandvården Stockholms län AB

Folktandvården Stockholms län AB, Folktandvården, bedriver tandvård inom Region Stockholm inom ramen för regionens ansvar enligt tandvårdslagen. Bolaget utför också uppdrag för hälso- och sjukvårdsnämnden som i huvudsak omfattar barntandvård.

3.6.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ●
Hållbar investeringsutveckling	Uppfylls ●
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls ●
En hälso- och sjukvård av god kvalitet	Uppfylls delvis ●
Social hållbarhet	Uppfylls delvis ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Region Stockholms miljöpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls delvis ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ej ●
Systematisk kompetensförsörjning	Uppfylls ●

Folktandvården har uppfyllt två av de tre inriktningsmålen.

Region Stockholm attraktiv arbetsgivare uppfylls inte främst på grund av covid-19 pandemin. Folktandvården har hög personalomsättning och svårt att rekrytera in nya medarbetare bland annat på grund av stora pensionsavgångar. Det är färre som utbildas än behovet samt ökad konkurrens om personal. Det råder stor brist på kompetens framförallt av erfarna tandläkare och tandhygienister, men även kvalificerade handläggare samt chefer. De åtgärder som vidtas är bland annat olika program för en långsiktig kompetensförsörjning för nya medarbetare och chefer. Folktandvården arbetar systematiskt och hårt med att stärka arbetsgivarvarumärket och för en god arbetsmiljö. För att stärka cheferna i deras ledarskap har en utbildning för alla chefer i hälsofrämjande ledarskap genomförts under våren. Det arbetas även för en ökad delaktighet i framtagandet av affärsplan.

Administrationens andel av de totala kostnaderna

De administrativa kostnadernas andel av de totala kostnaderna inom Folktandvården uppgick till 5,2 procent och var lägre än utfallet för 2020 på 5,4 procent. Uppdraget med att minska de administrativa kostnaderna med tio procent, motsvarande åtta

miljoner kronor, uppnåddes inte, då de administrativa kostnaderna steg med 4,9 procent vilket motsvarar 3,9 miljoner kronor.

Verksamhetens omsättning, det vill säga antalet behandlingar av barn, vuxna och antalet specialistbehandlade, har ökat mellan år 2020 och 2021 vilket innebär att det administrativa arbete som ingår i en behandlares arbetsuppgifter har ökat mellan åren. Vilket gör att uppdraget om att minska administrativa kostnader inte är tillämpligt för 2021.

Det finns en stor fördel med att centralisera de administrativa kostnaderna och därmed synliggöra dem, för att frigöra så mycket tid som möjligt till kliniskt arbete i kärnverksamheten. Folktandvården arbetar kontinuerligt med att effektivisera hela verksamheten för att nå en så hög lönsamhet som möjligt vilket har skett med gott resultat. Nytt intranät för att nå lagstadgade tillgänglighetskrav, ökat stöd vid rekrytering samt ökade kostnader för marknadsföring är exempel på kostnader som har bidragit till ökningen av de administrativa kostnaderna. Folktandvården för dialog kring samlokalisering för fortsatt arbete med centralisering av administrativa kostnader och ska intensifiera sitt arbete med att effektivisera administrationen för att nå uppsatta mål.

3.6.2 Vårdproduktion

Antalet behandlade barn var 13 631 under årsbudget, men 40,7 procent fler än föregående år. Antalet behandlade vuxna var 28 271 färre än årsbudget, men 6,5 procent fler än föregående år. Både antalet behandlade barn och behandlade vuxna är fler än 2020. Under första halvåret 2021 har klinikerna i hög grad prioriterat att ta hand om barn och har lyckats göra detta med en hög effektivitet.

Hög aktivitet har präglat planeringen vid och inför frånvaro av behandlare och kunder och har minskat den negativa ekonomiska effekten av sjukfrånvaro och vård av barn. Detta har skett med stor flexibilitet hos medarbetarna. Det har under året funnits tillgång till skyddsutrustning vilket har inneburit att det inte har lett till något hinder för produktionen.

Folktandvården har vidtagit ett flertal åtgärder för att hålla vårdproduktionen uppe. Under våren 2021 har all tid satsats på patientbehandling och andra aktiviteter som till exempel konferenser och utbildningar har fått vänta till hösten 2021.

3.6.3 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
Folktandvården Stockholms Län AB	107,0	159,7	112,5	47,2	2,6 %	112,5

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga pandemin.

Folktandvårdens resultat 2021 före bokslutsdispositioner uppgår till 107 miljoner kronor. Då diskonteringsränta, merkostnader för covid-19 och ersättning för dessa räknas bort översteg resultatet budget med 47 miljoner kronor.

Ökade intäkter i form av kompensation genom ersättning via beslut i regionfullmäktige för merkostnader på grund av covid-19 uppgår till tolv miljoner kronor. Diskonteringsräntans effekt på pensionskostnaderna uppgår till 53 miljoner kronor. Folktandvårdens ackumulerade justerade resultat, exklusive diskonteringsräntans effekt på pensionskostnaderna, är 160 miljoner kronor, vilket är 47 miljoner kronor högre än budget och Folktandvårdens resultatkrav på 113 miljoner kronor.

Verksamhetens intäkter är nio procent högre än föregående år men understiger budget med 57 miljoner kronor eller motsvarande 3,2 procent. Hur stor andel av detta som beror på covid-19 är svårt att bedöma då minskad produktionskapacitet till följd av minskat antal årsarbetare också har en påverkan.

Barnintäkter är 14 miljoner kronor, 2,5 procent, högre än föregående år och 0,5 miljoner kronor högre än budget, medan vuxenintäkter är 14,8 procent högre än föregående år, men 76 miljoner kronor lägre än budget. De högre barnintäkterna i år beror på att antalet listade och behandlade barn har ökat i jämförelse med föregående år. Antalet behandlade vuxna har ökat i förhållande till föregående år, men färre än budgeterat. Efterfrågan på tandvård bland äldre patienter har varit lägre på grund av pandemin och restriktioner.

Verksamhetens kostnader är 7,6 procent högre än föregående år och 98 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelsen förklaras främst av personalkostnader som är lägre än budget med 104 miljoner kronor. Personalkostnaderna för löner var låga föregående år på grund av att korttidsarbete tillämpades under maj månad. I lönekostnaden ingår i år reservering för utbetalning enligt incitamentsmodellen som inte var aktuell föregående år.

Överskottet i Folktandvårdens årsresultat relaterar främst till allmäntandvårdens verksamhet. När det gäller specialisttandvården finns det intäktsmässiga utmaningar som leder till att verksamhetsområdet går med ett underskott.

3.6.4 Investeringar

Årets investeringsutfall uppgick till 56 miljoner kronor och motsvarade en upparbetningsgrad på 66 procent i förhållande till årets budget på 85 miljoner kronor. Underskridandet av budget var en effekt av pågående åtgärdsprogram.

3.7 Ambulanssjukvården Stockholms län AB

Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, AISAB, utför ambulanssjukvård, interhospitala transporter och transport av avlidna åt Region Stockholm. Verksamheten omfattar de tjänster som har avtalats med hälso- och sjukvårdsnämnden eller andra uppdragsgivare.

3.7.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ●
Hållbar investeringsutveckling	Uppfylls ●
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls delvis ●
En hälso- och sjukvård av god kvalitet	Uppfylls ●
Social hållbarhet	Uppfylls ej ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls delvis ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls delvis ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls ej ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls delvis ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ej ●
Systematisk kompetensförsörjning	Uppfylls ●

Ambulanssjukvården Stockholms län AB (AISAB) har 2021 uppfyllt ett av de tre inriktningsmålen, övriga två har delvis uppnåtts. Pandemin har i stor omfattning påverkat AISAB:s verksamhet under året också förmågan att fullfölja uppdragen har påverkats av pandemin. Såväl våg två, tre och fyra har medfört omfattande omställningar och förändringar i verksamheten dels för att klara driften, dels för att möta upp ökande patientflöden i olika vård- och transportnivåer. Pandemin har också medfört kraftigt ökade kostnader för bland annat bemanning, skyddsutrustning och extra enheter.

Administrationens andel av de totala kostnaderna

De administrativa kostnadernas andel av totala kostnader uppgick per december till cirka fem procent och är lägre än det beräknade utfallet för 2020 på åtta procent. Uppdraget om att minska de administrativa kostnaderna med tio procent uppnåddes inte. Regionledningskontoret förutsätter att AISAB under 2022 kommer att minska sina administrativa kostnader jämfört med budget.

Då verksamheten växt kraftigt under de senaste åren så har också administrationskostnader ökat stegvis.

3.7.2 Vårdproduktion

Ambulansuppdragen under år 2021 uppgick till 109 845. Det är något färre än budgeterade 110 000 uppdrag. Jämfört med föregående år noteras en ökning med fem procent. Uppdragen för transport av avlidna var tio procent lägre jämfört med föregående år.

3.7.3 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	15,3	18,8	9,0	9,8	2,3 %	30,5

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga pandemin.

Ambulanssjukvården i Storstockholm AB:s resultat 2021 uppgick till 15 miljoner kronor vilket är sex miljoner kronor bättre än budget. Det justerade resultatet, med beaktande av effekter avseende Covid-19 samt diskonteringsränta, uppgick till 19 miljoner kronor och är tio miljoner kronor bättre än budget.

Intäkterna var högre än budgeterat vilket beror på att antal uppdrag var betydligt flera än budgeterat med högre rörlig ersättning. Många extraenheter har driftsatts vilket AISAB fått ersättning för.

Kostnaderna var högre än budgeterat vilket beror på att personalkostnaderna var betydligt högre än budget för extra enheter och sommarbemanning. Kostnaden för skyddsutrustning var högre än budgeterat.

3.7.4 Investeringar

Årets investeringsutfall uppgick till 29 miljoner kronor och motsvarade en upparbetningsgrad på 104 procent i förhållande till årets budget på 28 miljoner kronor. I investeringsbeloppet ingår ett förskott på sex miljoner kronor för en intensivvårdsambulans som kommer att levereras under våren 2022.

3.8 Tobiasregistret AB

Den 1 januari 2021 överfördes verksamheten för utlandsvården till Karolinska Universitetssjukhuset. I september 2021 bytte bolaget namn till Tobiasregistret AB efter beslut i regionfullmäktige. Bolaget tilldelades inte några mål eller indikatorer i regionfullmäktiges beslut avseende budget 2021.

Vårdproduktion

Antalet förmedlade stamcellskördar till svenska och internationella behandlingscentra uppgick till 138 och årets målnivå på 130 uppnås. Tobiasregistret bidrag av donationer motsvarade 60 procent av det svenska behovet. Antalet confirmatory typing (CT)[1] uppgick till 639, vilket kan jämföras med 487 för 2020. I december 2021 har Tobiasregistret 204 134 registrerade givare vilket är en ökning med 21 procent mot föregående år.

3.8.1 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
Tobiasregistret AB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0 %	-7,5

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga. pandemin.

[1] CT är en form av förtest för att se om matchning finns för att möjliggöra donation, uppskattningsvis leder mellan 20–25 procent av CT till stamcellsskörd.

Tobiasregistrets AB:s resultat 2021 uppgick till noll miljoner kronor, vilket är i nivå med budget. Rekryteringsverksamheten finansieras delvis via frivilliga solidariska bidrag från landets regioner. Bolaget nyttjade två miljoner kronor av bidraget vilket var två miljoner kronor lägre än budget och möjliggjordes av högre intäkter för fler förmedlade stamcellsdonationer och CT än budgeterat.

3.9 MediCarrier AB

MediCarrier AB är Region Stockholms logistik- och transportbolag. Bolaget distribuerar sjukvårds- och förbrukningsartiklar samt utför transporttjänster åt verksamheter inom Region Stockholm. Bolaget ansvarar även för regionens beredskapslager avseende kritisk skyddsutrustning och kritiska förbrukningsartiklar till hälso- och sjukvården.

3.9.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ●
Hållbar investeringsutveckling	Uppfylls delvis ●
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls ●
Social hållbarhet	Uppfylls delvis ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ●
Systematisk kompetensförsörjning	Uppfylls ●

MediCarrier AB har 2021 uppfyllt de tre inriktningsmålen.

Administrationens andel av de totala kostnaderna

Regionledningskontoret bedömer att MediCarrier AB:s förändrade uppdrag medfört att indikatorn blir missvisande under 2021. Kommande år uppmanas bolaget fortsatt jobba med att minska de administrativa kostnaderna.

De administrativa kostnadernas andel av totala kostnader per december uppgick till 4,3 procent, vilket motsvarar 56 mkr och är högre än utfallet för 2020 på 3,4 procent.

Uppdraget om att minska de administrativa kostnaderna med tio procent uppnås inte. Detta beror i allt väsentligt på konsekvenserna av covid-19, som för MediCarrier AB bland annat har inneburit nytt uppdrag för lagerhållning av beredskapslager och riskhantering i samband med att säkra leveranskvalitet under pandemin.

3.9.2 Ekonomiskt resultat

Resultat	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot	Avvikelse procent av	Bokslut 2020

Mkr				budget	omsättning	
MediCarrier AB	2,0	7,1	1,0	6,1	0,6 %	36,6

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga. pandemin.

MediCarrier AB:s resultat 2021 uppgick till två miljoner kronor. Justerat för effekterna av pandemin och diskonteringsräntan är resultatet sex miljoner kronor högre än budgeterat resultat.

Resultatet förklaras av hög försäljning av sjukvårdsmaterial med anledning av covid-19. I samband med pandemin har även kostnader för externa lager ökat och sjukfrånvaron har ökat bland personalen och därmed även kostnaderna för sjukfrånvaro. Bolaget har under året varit mycket aktivt i ett antal aktiviteter för att säkerställa fortsatt utveckling av den regiongemensamma varuförsörjningen och hanteringen av konsekvenser av pandemin. Detta innebär att resultatkravet för år 2021 uppnåddes.

3.9.3 Investeringar

Årets investeringsutfall uppgick till cirka fem miljoner kronor och motsvarar en upparbetningsgrad på 204 procent i förhållande till budget. Överskridandet var en effekt av behovet av ersättningsinvesteringar, avseende inköp av varuvagnar till produktionen samt annan lagerutrustning, underskattats i planeringen. Därutöver tillkom investeringar i ombyggnationer i fastigheten.

3.10 Locum AB

Locum AB förvaltar Region Stockholms vårdfastigheter inom ramen för regionens resultatenhet Landstingsfastigheter Stockholm och på uppdrag av fastighets- och servicenämnden. Bolaget bistår också nämnden i fastighetsstrategiska frågor. Den tekniska driften av fastigheterna sköts av upphandlade entreprenörer.

3.10.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ●
Hållbar investeringsutveckling	[1]
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls ●
Social hållbarhet	Uppfylls ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls delvis ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ●
Systematisk kompetensförsörjning	Uppfylls ●

[1] Nämnden har inte tagit några investeringsbeslut inom ramen för målets indikatorer

Locum AB har 2021 uppfyllt de tre inriktningsmålen.

Administrationens andel av de totala kostnaderna

De administrativa kostnadernas andel av totala kostnader per december uppgick till 4,2 procent, vilket motsvarar 15 miljoner kronor vilket är något högre jämfört med utfallet för 2020 på 4,1 procent.

Uppdraget om att minska de administrativa kostnaderna med tio procent uppnåddes inte. Uppdraget om att minska de administrativa kostnaderna med tio procent uppnåddes under föregående år som ett resultat av ett effektiviseringsarbete. Locum AB fortsätter att kontinuerligt se över kostnaderna, men planerade åtgärder kommer att få genomslag först under kommande år.

3.10.2 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
Locum AB	10,0	7,2	7,0	0,2	0,1 %	13,3

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga. pandemin.

Locum AB:s resultat 2021 uppgick till tio miljoner kronor, vilket är tre miljoner kronor bättre än budget. Utfallet innebär att bolaget uppfyller resultatkravet.

3.10.3 Investeringar

Investeringsutfallet uppgick till två miljoner kronor och motsvarade en upparbetningsgrad på 51 procent i förhållande till budget. Investeringarna avsåg it och kontorsinventarier.

3.11 AB SLL Internfinans

AB Stockholms Läns Landstings Internfinans, Internfinans, är Region Stockholms internbank och säkerställer regionens likviditet. Bolaget lånar upp medel på kapitalmarknaden, bedriver utlåning för investeringar inom regionkoncernen och hanterar finansiella risker samt finansiella redovisningsfrågor kopplade till skuldportföljen. Bolaget förvaltar även Region Stockholms donationsfonder och stiftelser.

3.11.1 Uppföljning mål

MÅL	
LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET	Uppfylls ●
Ett resultat i balans	Uppfylls ●
EN HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING	Uppfylls ●
Social hållbarhet	Uppfylls ●
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska	Uppfylls ●
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar	Uppfylls ●
Kärnverksamheten ska prioriteras	Uppfylls ●
Hög innovations- och digitaliseringsgrad	Uppfylls ●
HÅLLBAR ARBETSGIVARE	Uppfylls ej ●
Region Stockholm - attraktiv arbetsgivare	Uppfylls ej ●

AB SLL Internfinans har 2021 uppfyllt två av de tre inriktningsmålen. Bolagets förmåga att fullfölja sitt uppdrag har inte nämnvärt påverkats av pandemin. Svaren på medarbetarenkäten leder till att målet hållbar arbetsgivare inte uppnås. Utfallet på årets medarbetarenkät är en förbättring i jämförelse med förra året. Dialog förs med styrelsen och uppföljning med personal kommer att ske under 2022.

3.11.2 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
AB SLL Internfinans	3,6	3,9	1,0	2,9	16,9 %	5,5

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga. pandemin.

AB Stockholms Läns Landstings Internfinans resultat 2021 uppgick till fyra miljoner kronor. Det justerade resultatet med beaktande av effekter avseende diskonteringsränta uppgick till fyra miljoner kronor. Resultatet avviker därmed positivt med tre miljoner kronor mot det budgeterade resultatet.

Att resultatet var högre än budget beror framförallt på lägre kostnader. Internfinans budgeterade för att investera en miljon kronor i ett nytt affärssystem, men arbetet utfördes inte under 2021.

3.12 Film Stockholm AB

Film Stockholm AB är ett nybildat bolag som ska drivas i nära samarbete med Stockholm stad. Bolagets syfte är att främja filmen både som ett kulturellt uttryck och som näring, genom att ekonomiskt stödja filmproduktioner i Stockholmsregionen, verka för att Stockholm och regionen ska attrahera fler filminspelningar samt arbeta för talangutveckling inom området.

3.12.1 Mål

Eftersom bolaget bildats och startats upp efter regionfullmäktiges beslut avseende budget 2021 har inte bolaget tilldelats några mål eller indikatorer i budget 2021.

3.12.2 Ekonomiskt resultat

Resultat Mkr	Utfall 2021	Justerat resultat*	Budget 2021	Avvikelse mot budget	Avvikelse procent av omsättning	Bokslut 2020
Film Stockholm AB	-0,8	-0,8	0,0	-0,8		0,0

*Resultat före bokslutsdispositioner och skatt justerat för förändrad diskonteringsränta på pensioner, reavinster samt merkostnader och minskade intäkter pga. pandemin.

Bolagets ekonomiska utfall avser perioden juni till och med december 2021, eftersom verksamheten var under uppstartande.

Film Stockholm AB:s resultat uppgick till -0,8 miljoner kronor och uppnår därmed inte ett resultat i balans motsvarande noll miljoner kronor. Den främsta orsaken till det

negativa resultatet är framförallt utvecklingsarbete kopplat till bildandet av bolaget. Arbete och dialoger pågår för ytterligare finansiering med bland annat Stockholm Stad.

3.12.3 Moderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB

Resultat*	Utfall 2021	Budget 2021	Budget avvik.	Utfall 2020
Verksamhetens intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Verksamhetens kostnader	-0,9	-1,2	0,3	-0,7
Verksamhetens rörelseresultat	**-0,9**	**-1,2**	**0,3**	**-0,7**
Räntenetto	-7,1	-16,8	9,7	-7,3
Nedskrivning/återföring av aktier i dotterbolag	31,7	0,0	31,7	-99,8
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	**23,7**	**-18,0**	**41,7**	**-107,8**
Koncernbidrag	-382,4	0,0	-382,4	480,9
Resultat	**-358,7**	**-18,0**	**-340,7**	**373,1**

* mkr

Moderbolagets resultat 2021 uppgår till 24 miljoner kronor före bokslutsdispositioner och skatt. I resultatet ingår nedskrivning och återföring av värdet på aktierna i dotterbolagen med 32 miljoner kronor. Undantaget värdeförändringen av aktiernas värde redovisas ett resultat på minus åtta miljoner kronor, vilket är tio miljoner kronor bättre än budgeterat resultatkrav. Moderbolaget bedöms därmed ha uppnått resultatkravet.

Erhållna och lämnade koncernbidrag för att utjämna det skattemässiga resultatet i koncernen uppgick till -383 miljoner kronor.

3.13 Resultatdisposition

Årets resultat på -359 miljoner kronor föreslås balanseras i ny räkning. Ingen utdelning till aktieägaren, Region Stockholm, förslås.

3.14 Balansräkning

Balansräkning*	Utfall 2021	Utfall 2020	Förändr.
Anläggningstillgångar	2 337	1 818	519
- varav andelar i dotterbolag	*2 337*	*1 818*	*519*
Omsättningstillgångar	203	217	-14
- varav kassa och bank	*68*	*20*	*48*
SUMMA TILLGÅNGAR	**2 540**	**2 035**	505
Eget kapital	**456**	**814**	**-359**
Avsättningar	**0**	**0**	**0**
Skulder	**2 084**	**1 221**	863
- varav långfristiga skulder	*530*	*684*	*-154*
- varav kortfristiga skulder	*1 554*	*537*	1 017

Balansräkning*	Utfall 2021	Utfall 2020	Förändr.
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	**2 540**	**2 035**	505

* mkr

Moderbolagets balansomslutning uppgår till 2 540 miljoner kronor.

Ökningen av anläggningstillgångarna avser främst lämnade aktieägartillskott till Södersjukhuset AB och Danderyds Sjukhus AB, samt värderingen av aktierna i dotterbolagen.

Långfristiga skulder har amorterats med 154 miljoner kronor.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder avser främst ej reglerade koncernbidrag och aktieägartillskott inom LISAB-koncernen.

3.15 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys Mkr	2021-12-31
Den löpande verksamheten	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-8
Investeringsverksamheten	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0
Finansieringsverksamheten	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	56
Årets kassaflöde	**48**

Moderbolaget redovisar ett kassaflöde på 48 miljoner kronor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten på minus åtta miljoner kronor avser främst räntebetalningar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 56 miljoner kronor. I beloppet ingår amortering av lån med -154 miljoner kronor, samt reglering av koncernbidrag och aktieägartillskott med 210 miljoner kronor.

4 Övrigt

Samma redovisningsprinciper har använts som i den senaste årsrapporten.

5 Förväntad utveckling 2022

Under 2022 har bolaget fått i uppdrag att uppnå strukturerad styrning av Region Stockholms verksamheter. I den egenägda vårdproduktionen finns synergimöjligheter och behov av stärkt produktionssamordning. Gamla arbetssätt och prioriteringar ska omprövas. Region Stockholms moderbolag för de egenägda bolagen inom hälso- och sjukvården, Landstingshuset i Stockholm AB, har i Region Stockholms budget 2022 fått i uppdrag att under 2022 föreslå åtgärder för att på bättre använda tillgängliga resurser över tid i hela den egenägda vårdproduktionen.

Från och med den 1 januari 2022 tillträder ny vd i bolaget som tillika är direktör för all egenägd vård i Region Stockholm.

6 Styrelsebehandling

Verksamhetsberättelse och årsredovisning för 2021 behandlas av styrelsen den 31 mars 2022.

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2021-0610

Landstingshuset i Stockholm AB

Särskild bolagsredovisning

År 2021

Innehållsförteckning

1 Styrelsen....3
1.1 Val av ledamöter, revisorer och arvodering....4
1.2 Styrelsesammansättning samt övriga befattningshavare....4
1.3 Styrelsens arbete under kalenderåret....6

2 Efterlevnad av styrande direktiv....9
2.1 Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet....9
2.2 Efterlevnad av de kommunala befogenheterna....9
2.3 Efterlevnad av ägardirektiv....9
2.4 Efterlevnad av regionövergripande styrande dokument....11

3 Intern kontroll....12
3.1 Styr- och kontrollmiljöer....12
3.2 Riskbedömning, åtgärder och kontrollaktiviteter....12
3.3 Övervakning....12
3.4 Försäkran om internkontroll....13

4 Regionrevisorernas samlade bedömning....14

5 Behandling av Särskild bolagsredovisning....15

1 Styrelsen

Bolaget ägs till 100 procent av Region Stockholm. Bolagsstyrningen utgår från den svenska aktiebolagslagen, kommunallagen och tillämplig speciallagstiftning samt de mål och direktiv som Region Stockholm lämnat såsom budget samt, generella och specifika ägardirektiv. Denna rapportering från styrelsen är underlag för regionstyrelsens uppsikt.

Regionstyrelsen ska årligen särskilt pröva om bolagets verksamhet är förenlig med det kommunala ändamålet och inom bolagets befogenheter. Denna rapport utgör underlag till prövningen.

Landstingshuset i Stockholm AB hade under 2021 elva aktiva dotterbolag, ett dotterdotterbolag samt ett vilande bolag.

Koncernbolag	**Not**
Landstingshuset i Stockholm AB	**Moderbolag**
Södersjukhuset AB	
Danderyds Sjukhus AB	
Södertälje Sjukhus AB	
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	
Folktandvården Stockholms län AB	
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	
MediCarrier AB	
Tobiasregistret AB	
Locum AB	
- AB Terreno	Dotterbolag till Locum AB
AB Stockholms Läns Landstings Internfinans	
Film Stockholm AB	
Huddinge Universitetssjukhus AB	Vilande

Region Stockholm ska ha kontroll och insyn i sina bolag. Ägarrollen i de regionägda bolagen utövas av regionfullmäktige, regionstyrelsen och vissa av dess utskott samt i förekommande fall moderbolagets styrelse. Ägarstyrningen utövas genom styrande dokument, styrelsetillsättningar och löpande dialog mellan förtroendevalda, ägarrepresentanter samt styrelse och bolagsledning.

Bolagsstyrningen utgår från den svenska aktiebolagslagen, kommunallagen och tillämplig speciallagstiftning samt de mål och direktiv som Region Stockholm lämnat såsom budget samt, generella och specifika ägardirektiv. Denna rapportering från styrelsen är underlag för regionstyrelsens uppsikt.

Regionstyrelsen ska årligen särskilt pröva om bolagets verksamhet är förenlig med det kommunala ändamålet och inom bolagets befogenheter. Denna rapport utgör underlag till prövningen.

1.1 Val av ledamöter, revisorer och arvodering

Regionfullmäktige utser årligen styrelser efter beredning. Regionfullmäktige utser även revisorer. Val av ledamöter, ordförande och revisorer anmäls därefter i förekommande fall på bolagets stämma. Beslut om arvodering fattas av regionfullmäktige.

1.2 Styrelsesammansättning samt övriga befattningshavare

1.2.1 Styrelsens sammansättning

Styrelsen för Landstingshuset i Stockholm AB består av nio styrelseledamöter och nio styrelsesuppleanter.

Under 2021 bestod styrelsen av följande styrelseledamöter:

- Tobias Nässén
- Ella Bohlin (t.o.m. februari)
- Samuel Klippfalk (fr.o.m. mars)
- Petra Larsson
- Pehr-Ove Granfalk
- Anna-Lena Johansson
- Susanne Nordling (t.o.m. september)
- Sandra Ivanovic-Rubin (fr.o.m. oktober)
- Tove Sander
- Anna Sehlin
- Gabriel Kroon

Under 2021 bestod styrelsen av följande styrelsesuppleanter:

- Britt-Mari Canhasi
- Maria Fälth
- Tage Gripenstam
- Jens Sjöström
- Martina Mossberg
- Staffan Norberg
- Fredrik Savestål
- Tara Twana
- Rickard Wessman

Styrelserna i dotterbolagen har hållit mellan fem och tio ordinarie sammanträden under 2021. Ledamöternas närvaro har varierat mellan 78–100 procent.

Styrelseledamöternas närvaro på styrelsemöten 2021 framgår av tabellen nedan. Den sammanlagda närvaron uppgick till 94 procent.

	11-feb	30-mar	03-jun	9-sep	18-okt	11-nov	9-dec
Nässén, Tobias	X	X	X	X	X	X	X

	11-feb	30-mar	03-jun	9-sep	18-okt	11-nov	9-dec
Bohlin, Ella (KD) *(t.o.m. februari)*	-						
Samuel Klippfalk (KD) *(fr.o.m. mars)*		X	X	X	X	X	X
Larsson, Petra (S)	X	X	X	X	X	X	X
Granfalk, Pehr (M)	X	X	X	X	X	X	X
Johansson, Anna-Lena (L)	X	X	X	X	-	X	X
Nordling, Susanne (MP) *(t.o.m. september)*	X	X	X	X			
Ivanovic-Rubin, Sandra (MP) *(fr.o.m. oktober)*					X	X	X
Sander, Tove (S)	X	X	-	X	-	X	X
Sehlin, Anna (V)	X	X	X	X	X	X	X
Kroon, Gabriel (SD)	X	X	X	X	X	X	X
Närvaro	89 %	100 %	89 %	100 %	78 %	100 %	100 %

Sammanträden och närvaro i dotterbolagen

Bolag	Ordinarie[1]	Extra	Närvaro
Danderyds Sjukhus AB	7	4	97%
Södersjukhuset AB	7	4	95 %
Södertälje Sjukhus AB	9	4	94 %
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	8	8	88 %
Folktandvården Stockholms län AB	6	1	93 %
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	5		95 %
MediCarrier AB	10	2	100 %
Tobiasregistret AB	5	4	100 %
Locum AB	10		88 %
AB Stockholms Läns Landstings Internfinans	8		97 %
Film Stockholm AB	7		97 %

1.2.2 Ägardialoger

En särskild process för en förstärkt och aktiv ägardialog tillämpas avseende dotterbolagen inom hälso- och sjukvårdsproduktionen. Ansvaret för dialogerna följer ansvaret för ägarstyrningen, där Landstingshuset i Stockholm AB utifrån ägardirektiven i valda delar svarar för ägarstyrningen av egna dotterbolag.

[1] Inkluderat konstituerande möte.

Förutom resultat och verksamhetsuppföljning om kvalitet och ekonomiskt resultat, förs dialoger om verksamheternas förändringsarbete, strategiska utmaningar och åtgärder. Under 2021 genomfördes tolv dialoger.

Ägardialoger 2021

Bolag	Dialog i LISAB:s styrelse
Södersjukhuset AB	2
Danderyds Sjukhus AB	2
Södertälje Sjukhus AB	2
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	1
Folktandvården Stockholms län AB	1
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	1
MediCarrier AB	1
Tobiasregistret AB	0
Locum AB	1
Film Stockholm AB	1

1.2.3 VD och övriga befattningshavare

Verkställande direktör för Landstingshuset i Stockholm AB har under 2021 varit Carina Lundberg Uudelepp. Från och med den 1 januari 2022 tillträder Mikael Ohrling som ny verkställande direktör som tillika är direktör för all egenägd vård i Region Stockholm.

1.2.4 Revisorer

Bolagets externrevisorer upphandlas av regionens revisionskontor. Lekmannarevisorerna utses av regionfullmäktige.

Bolagets auktoriserade revisor är Eva Yng, BDO. Ersättare är John Osser, BDO.

Lekmannarevisorerna utses av regionfullmäktige. Lekmannarevisorerna i Landstingshuset i Stockholm AB utgörs av revisorsgrupp 1.

- Kenneth Strömberg, Ordförande
- Irene Seth, vice ordförande
- Christer Grunder
- Göran Råsmar
- Lars Bergstig
- Anita Johansson
- Ewa Törngren

1.3 Styrelsens arbete under kalenderåret

Styrelsen är ansvarig inför aktieägaren för organisation och ledning av bolaget. Styrelsen ska fortlöpande kontrollera bolagets och i förekommande fall koncernens

ekonomiska situation. Styrelsens ordförande ska leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör de uppgifter som lagen och bolagsordningen föreskriver.

1.3.1 Arbetsordning och VD-instruktion

Arbetsordning för styrelsen, instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören i Landstingshuset i Stockholm AB och ekonomisk rapportering, fastställdes på styrelsemötet den 3 juni 2021 (LISAB 2021-0012).

1.3.2 Styrelsens arbete

Landstingshuset i Stockholm AB ansvarar för ägarstyrning, strategisk samordning och uppföljning av koncernbolagens verksamhet utifrån fullmäktiges direktiv och budget. Styrelsen har under 2021 behandlat följande punkter:

- Verksamhetsberättelse och årsredovisning 2020
- Verksamhetsplan 2022
- Månadsrapporter
- Tertialrapport
- Delårsrapport
- Yttrande på regionrevisorernas del- och årsrapport
- Arbetsordning för styrelsen med instruktioner
- Strategiska frågor och/eller uppföljning
- Verksamhetsmässig rapportering
- Kapitaltäckningsgaranti till dotterbolagen
- Ägardialoger
- Övriga bolagsadministrativa frågor

Bolaget har inga egna anställda. Förvaltning och administration av bolaget hanterades av regionledningskontoret, enligt avtal mellan Landstingshuset i Stockholm AB och regionledningskontoret.

1.3.3 Frågor av särskild vikt

Under 2021 har Landstingshuset i Stockholm AB lyft följande ärende av särskild vikt till regionfullmäktige för beslut:

- Kapitaltäckningsgaranti för dotterbolag (LISAB 2021-0005).

I dotterbolagen har följande ärende av särskild vikt rapporterats:

- Södersjukhus AB: Styrelsen har beslutat att föreslå regionfullmäktige att fatta genomförandebeslut för ombyggnation av byggnad By 17/18 med en total investeringsutgift om 800 mnkr.
- Folktandvården Stockholms län AB: Under 2021 avvecklades Folktandvårdens tandtekniska laboratorier, vilket kommunicerades till regionledningskontoret samt lyftes till styrelsen för beslut.
- Tobiasregistret AB: Vid regionfullmäktige den 4 maj 2021 ändrades tidigare beslut (§192 RS2020-0469) angående Stockholm Care AB, och beslut togs att bolaget efter namnändring till Tobiasregistret AB ska ansvara för

Tobiasregistret (det nationella registret för givare av blodbildande stamceller) från den 1 januari 2021. En ny Bolagsordning och Ägardirektiv fastslogs.

Under året har tillförordnad VD tillsatts från den 11 januari. Från den 1 oktober har bolagets tillförordnad VD ett årslångt förordnande.

- MediCarrier AB: Till följd av covid-19-pandemin som kraftigt har påverkat bolagets verksamhet har covid-relaterade frågor regelbundet lyfts på styrelsemötena. Frågor som lyfts är tex tecknade av avtal om inköp av skyddshandskar och nedskrivning av värdet på ett antal covid-artiklar. Inför nedskrivningsbeslut granskade bolagets revisor underlaget.
- Film Stockholm AB: VD har med regionledningskontoret lyft frågan om hanteringen av samproduktionsmedel och hur de ska bokföras. Frågan gällde även LOC (Letter of Committment) som är branschpraxis och upprättas under finansieringsarbetet med de enskilda produktionerna. Beslut om att samtliga samproduktionsbeslut med bindande handlingar bokförs de år handlingen upprättas beslöts i samråd med regionledningskontor och revisor.

1.3.4 Utvärderingar

Styrelsen genomför en årlig utvärdering av sitt arbete samt verkställande direktörens insatser i enlighet med Region Stockholms ägarpolicy. Utvärderingen genomfördes i november 2021.

1.3.5 Intressekonflikter

Vid beslutsärenden kommenteras om särskild intressekonflikt eller jävssituation föreligger och nödvändiga åtgärder ska i det fallet vidtas. Inga intressekonflikter eller jävssituationer har förekommit i Landstingshuset i Stockholm AB eller rapporterats av dotterbolagen.

2 Efterlevnad av styrande direktiv

2.1 Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet

Ur bolagsordningen § 3:

> Bolaget har till föremål med sin verksamhet att äga och förvalta aktier samt samordna de bolag som Stockholms läns landsting använder för sin verksamhet.

Ur bolagsordningen § 4:

> Bolagets syfte är att i ägarens ställe styra, kontrollera, ha löpande uppsikt samt att finansiellt samordna de helägda dotterbolagen och dotterdotterbolagen på ett för Stockholms läns landsting ändamålsenligt sätt.

Verksamheten i Landstingshuset i Stockholm AB har under 2021 varit förenlig med det kommunala ändamålet och inga avsteg har gjorts.

Den samlade bedömningen för dotterbolagen är att verksamheten varit förenlig med det kommunala ändamålet.

2.2 Efterlevnad av de kommunala befogenheterna

Verksamheten i Landstingshuset i Stockholm AB har bedrivits inom ramen för de kommunala befogenheterna (KL 2 kap. §1, §3 samt §6) och inga avsteg har skett.

Den samlade bedömning för dotterbolagen är att verksamheten bedrivits inom de kommunala befogenheterna och inga avsteg har skett.

2.3 Efterlevnad av ägardirektiv

Ägardirektiv är en del i ägarens, regionfullmäktiges, verktyg för att långsiktigt och strategiskt styra bolagen. Ägardirektiven beslutas årligen i budgeten för Region Stockholm och innehåller specifika regler, krav och uppdrag riktade till bolagen. I Landstingshuset i Stockholm AB:s ägardirektiv i budget 2021 framgick följande:

- För bolaget gäller generella ägardirektiv.
- Bolaget ansvarar för ägarstyrning, strategisk samordning och uppföljning av bolagens verksamhet utifrån regionfullmäktiges direktiv och fastställda ramar.
- Bolagsstyrelsen ska fatta de principiella beslut som krävs för att regionfullmäktiges mål ska nås. Dotterbolagens och dotterdotterbolagens styrelser och ledningar har det strategiska och operativa ansvaret, inom respektive ansvarsområde, att nå regionfullmäktiges mål.
- Bolaget ansvarar för att följa upp dotterbolagens och dotterdotterbolagens ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat samt att dessa fullgör sina uppdrag i enlighet med åtaganden fastställda i avtalen med exempelvis hälso- och sjukvårdsnämnden och andra uppdragsgivare. Bolaget ska samordna dotterbolagens arbete gentemot hälso- och sjukvårdsnämnden när så behövs för måluppfyllelse samt följa upp och analysera att dotterbolagen utför sina

uppdrag från hälso- och sjukvårdsnämnden i enlighet med överenskommelser och avtal. En samordning behövs för att upprätthålla produktion och tillgänglighet i sjukvården året runt samt fokusera på förbättrad produktivitet och effektivitet.

- Bolaget ansvarar för uppföljning av att dotterbolagens och dotterdotterbolagens bolagsordningar och specifika ägardirektiv efterlevs.
- Bolaget är skyldigt att löpande förse regionstyrelsen med information i den utsträckning det är nödvändigt för regionstyrelsens uppsikt.
- Bolaget ska, inom ramen för av fullmäktige fastlagda riktlinjer, fatta för dotterbolagen och helägda dotterdotterbolag bindande kompletterande beslut rörande koncernbidrag och aktieägartillskott.
- Bolaget ska, inom ramen för fullmäktiges beslut, fatta beslut om kapitaltäckningsgarantier för dotterbolag och dotterdotterbolag.
- Bolaget ska ta ansvar för att regionkoncernens gemensamma ekonomihandbok följs av dotter- och dotterdotterbolagen.
- Bolaget ska biträda dotterbolagen och dotterdotterbolagen i deklarationsfrågor, andra mellanhavanden med skattemyndigheten samt i bolagsrättsliga frågor.
- Bolaget ansvarar för att dotterbolags och dotterdotterbolags bolagsordningar och ägardirektiv hålls aktuella genom att till fullmäktige framlägga förslag till förändringar.
- Bolaget beslutar vid vilket senaste datum som bolagsstämmor i dotterbolagen ska hållas

Landstingshuset i Stockholm AB har följt ägardirektivet inom samtliga områden med två undantag.

1. Punkten om att bolaget ska ta ansvar för att regionkoncernens gemensamma ekonomihandbok följs av dotter- och dotterdotterbolagen hanteras av regionstyrelsen, inte av bolagets styrelse.
2. Punkten om att hålla dotterbolagens bolagsordningar och ägardirektiv aktuella hanteras i regionfullmäktige och har inte behandlats eller framlagts av bolagets styrelse.

I ägardirektiv för 2022 har dessa punkter tagits bort.

Dotterbolagen rapporterar inte några väsentliga avsteg från de fastställda bolagsspecifika ägardirektiven under verksamhetsåret 2021.

2.4 Efterlevnad av regionövergripande styrande dokument

Landstingshuset i Stockholm AB följer Region Stockholm fastställda policyer och styrdokument där så är tillämpligt. Landstingshuset i Stockholm AB saknar anställda och förvaltas genom separat överenskommelse med ekonomifunktionen inom regionledningskontoret. Regionledningskontorets arbete kring efterlevnad av direktiv, policyer och riktlinjer samt specifikt uppförandekod, informationssäkerhets- och inköpspolicy utgår från regionstyrelsens rutiner.

Dotterbolagen rapporterar inga avsteg från de regionövergripande styrande dokument.

3 Intern kontroll

Intern kontroll definieras som en process där styrelsen, ledningen i bolaget och övrig personal samverkar för att med rimlig grad av säkerhet se till att bolaget:

- uppfyller fastställda mål, bedrivs effektivt och ändamålsenligt,
- följer tillämpliga lagar, föreskrifter, avtal och styrande dokument,
- bedrivs säkert så att verksamheten skyddas samt,
- har tillförlitlighet i rapportering och information.

Intern kontroll inom regionen utgår från COSO-modellen, vilket innebär att arbeta systematiskt med att förutse risker och möjligheter och att proaktivt hantera och kommunicera dessa. De fem komponenterna i COSO-modellen är:

- styr- och kontrollmiljö
- riskbedömning
- åtgärder och kontrollaktiviteter
- information och kommunikation
- övervakning

3.1 Styr- och kontrollmiljöer

Landstingshuset i Stockholm AB hanterar identifierade risker genom regelbundna avstämningsmöten och ägardialoger.

3.2 Riskbedömning, åtgärder och kontrollaktiviteter

Landstingshuset i Stockholm AB:s arbete med intern kontroll sker i enlighet med Region Stockholms anvisningar och gällande riktlinje för intern kontroll. Internkontrollplan för 2021 fastställs av styrelsen i samband med verksamhetsplan 2021.

Uppföljning av intern kontroll sker i samband med tertialrapport per april, delårsrapport per augusti och i verksamhetsberättelse för helåret.

Riskbedömningen utgår från löpande uppföljning av koncernens verksamhet. Även revisorernas kommentarer övervägs i samband med fastställande av internkontrollplanen.

I internkontrollplan för 2021 har ett riskområde identifierats som avser stärkt ägarstyrning i Landstingshuset i Stockholm AB över sina koncernbolag. Riskområdet är oförändrat jämfört med 2020.

3.3 Övervakning

Den övergripande styrningen av intern kontroll beskrivs i policy Integrerad ledning och styrning, ILS. Styrningen detaljeras och tydliggörs i riktlinjen för intern kontroll (RS 2019–0866). Efterlevnaden säkerställs genom den tertialvisa uppföljningen.

I plan för intern kontroll övervägs de rekommendationer som lämnas i revisorernas års- och delrapporter.

I regionrevisorernas årsrapport 2020 framgår att bolaget sedan 2019 arbetat med att stärka ägarstyrningen av dotterbolagen i linje med revisionens rekommendationer. Styrelsen bedöms på en övergripande nivå, utifrån de förutsättningar som pandemin inneburit, haft tillräckliga rutiner förbolagets interna styrning och kontroll. Revisionen framför i delrapport 2021 att styrelsen bör säkerställa att information och minnesanteckningar från ägardialoger diarieförs samt anmäls och protokollförs vid styrelsens sammanträden.

Samtliga genomförda ägardialoger 2021 har blivit anmälda på styrelsemöten samt har diarieförts. Från och med 2022 kommer uppföljningen av plan för intern kontroll i tertial- och delårsrapporten ses över så att det tydligare redovisas vilka ägardialoger som genomförts, samt att minnesanteckningarna anmälts till styrelsen och är diarieförda.

3.4 Försäkran om internkontroll

Styrelsen ska försäkra sig om att den interna kontrollplanen genomförs och vid behov vidta åtgärder som säkerställer att den interna kontrollen är tillräcklig. VD ska regelbundet rapportera till styrelsen om hur den interna kontrollplanen genomförs och, hur den interna kontrollen fungerar samt föreslå åtgärder för att säkerställa att den interna kontrollen är tillräcklig. Brister i den interna kontrollen ska omedelbart rapporteras till styrelsen. Vid misstanke om brott ska styrelsen utan oskäligt dröjsmål vidta åtgärder och informera regionens ledning och regionrevisorerna.

Styrelsen har försäkrat sig om att man genom VD vidtagit nödvändiga åtgärder för att uppnå en tillräcklig internkontroll inom verksamheten, i enlighet med policy för internkontroll beskrivet i Bilaga 1, Integrerad ledning och styrning av Region Stockholm av Budget 2021 för Region Stockholm (RS 2020-0740).

4 Regionrevisorernas samlade bedömning

I regionrevisorernas delrapport 2021 framgick att det inte kommit fram några omständigheter som ger anledning att anse att styrelsens delårsrapport inte i allt väsentligt är upprättad i enlighet god redovisningssed och de regioninterna anvisningarna.

Regionrevisorerna lämnar i delrapporten en rekommendation om att styrelsen bör säkerställa att information och minnesanteckningar från ägardialoger diarieförs samt anmäls och protokollförs vid styrelsens sammanträden.

5 Behandling av Särskild bolagsredovisning

Särskild bolagsredovisning för 2021 behandlas i Landstingshuset i Stockholm AB:s styrelse den 31 mars 2022.

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2021-0610

Landstingshuset i Stockholm AB

Plan för intern kontroll 2021, Årsuppföljning

År 2021

Innehållsförteckning

1 Bakgrund....3

2 Sammanfattning....4
2.1 Arbetet med intern kontroll....4
2.2 Resultat och analys från riskbedömningen....4

3 Intern kontroll....5
3.1 Styr- och kontrollmiljö....5
3.2 Riskbedömning, åtgärder och kontrollaktiviteter....6
3.2.1 Förändrade förutsättningar för intern kontroll....6
3.2.2 Analys och slutsatser....6
3.3 Information och kommunikation....6
3.4 Övervakning och uppföljning....6
3.4.1 Uppföljning....6
3.4.2 Efterlevnad av riktlinje för intern kontroll....6
3.4.3 Hantering av brister och avvikelser....7

4 Sammanställning av risker....8

1 Bakgrund

Enligt 6 kap. 6 § kommunallagen (2017:725) ska varje nämnd inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten.

De ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.

Detsamma gäller när skötseln av en kommunal angelägenhet med stöd av 10 kap. 1 § samma lag har lämnats över till någon annan.

Region Stockholm har, utifrån kommunallagen, beslutat om riktlinjer för intern kontroll för Region Stockholm (RS 2019-0866). Riktlinjens krav på intern kontroll förtydligas i Stödet och i de anvisningar för arbetet med verksamhetsplanen samt för tertial-, delårs- och årsrapporteringen som publiceras i Ekonomihandboken på intranätet och i Stödet.

2 Sammanfattning

2.1 Arbetet med intern kontroll

Landstingshuset i Stockholm AB:s arbete med intern kontroll sker i enlighet med Region Stockholms anvisningar och gällande riktlinje för intern kontroll. Internkontrollplan för 2021 fastställdes av styrelsen i samband med beslut om verksamhetsplan 2021.

Uppföljning av intern kontroll sker i samband med tertialrapport per april, delårsrapport per augusti och i verksamhetsberättelse för helåret.

2.2 Resultat och analys från riskbedömningen

Riskbedömningen utgår från löpande uppföljning av koncernens verksamhet. Även revisorernas kommentarer övervägs i samband med fastställande av internkontrollplanen.

I internkontrollplanen för 2021 har ett riskområde identifierats som avser stärkt ägarstyrning i Landstingshuset i Stockholm AB över sina koncernbolag. Riskområdet är oförändrat jämfört med 2020.

3 Intern kontroll

Arbetet med intern kontroll syftar till att proaktivt säkerställa att verksamheten i enlighet med vad fullmäktige beslutar:

- uppfyller fastställda mål
- når långsiktig varaktighet och hållbarhet
- bedriver verksamheten ändamålsenligt, säkert och effektivt
- följer tillämpliga lagar, beslut, föreskrifter, avtal, styrande dokument med mera
- har tillförlitlighet i rapportering och information

Intern kontroll inom Region Stockholm regleras i riktlinjen för intern kontroll RS 2019-0866 och utgår från COSO-modellen, detta innebär att arbeta systematiskt med att förutse risker och möjligheter och att proaktivt hantera och kommunicera dessa. De fem komponenterna i COSO-modellen är:

- Styr- och kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontroller och åtgärder
- Information och kommunikation
- Övervakning och uppföljning

Regionstyrelsen har ett övergripande ansvar för regionens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen har också uppsiktsansvar och ska övervaka hur den interna kontrollen sköts i nämnder och bolag samt utforma, utveckla och följa upp Region Stockholms arbete med intern kontroll.

Bolaget har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde och ska säkerställa att den interna kontrollen är tillräcklig. Detta innebär att varje styrelse och nämnd har ett ansvar för att det finns en organisation och processer för den interna kontrollen.

Bolaget tar i samband med budget och verksamhetsplaneringen fram en plan för intern kontroll, denna plan uppdateras och följs upp vid tertial-, delårs- och årsrapportering.

Styrelsen försäkrar sig genom VD:s återrapportering och revisorernas granskning att den interna kontrollen är tillräcklig och att planen för intern kontroll genomförs.

VD ska vid behov föreslå åtgärder för att säkerställa en tillfredställande intern kontroll. Brister i den interna kontrollen ska omedelbart rapporteras till nämnd/styrelse. VD ska omedelbart agera om misstanke om brott uppstår. Vid välgrundad misstanke om brott ska som regel polisanmälan göras. Vidare ska bolagsstyrelse och andra relevanta beslutsfattare omedelbart informeras.

Planen för intern kontroll utgör nämndernas och bolagens redovisning av arbetet med den interna kontrollen och en försäkran om att nödvändiga åtgärder vidtagits för att uppnå en tillräcklig intern kontroll. Den utgör samtidigt grunden för den information om intern kontroll som nämnderna och bolagen redovisar i andra rapporter.

3.1 Styr- och kontrollmiljö

Landstingshuset i Stockholm AB hanterar identifierade risker genom regelbundna avstämningsmöten och ägardialoger.

3.2 Riskbedömning, åtgärder och kontrollaktiviteter

3.2.1 Förändrade förutsättningar för intern kontroll

Bolagsledningen har inte identifierat några förändringar som påverkar förutsättningar att bedriva intern kontroll.

3.2.2 Analys och slutsatser

Landstingshuset i Stockholm AB huvudsakliga riskområde 2021 finns inom ägarstyrning av dotterbolagen.

Ägarstyrningen sker dels genom möten med Landstingshuset i Stockholm AB:s styrelse där ärenden avseende ekonomi och verksamhet tas upp, dels genom dialoger mellan de olika dotterbolagen och Landstingshuset i Stockholm AB:s presidium som sedan genom minnesanteckningar delges övriga ledamöter i styrelsen, dels genom de föredragningar som tjänstemän gör på styrelsesammanträdena och som vid behov följs upp med beslutsärenden eller ytterligare underlag vid kommande sammanträden. De tjänstemän som är ägarrepresentanter i styrelserna lämnar rapporter om verksamheten vid styrelsens sammanträden.

Ägarstyrningen utgår från beslutad ägarpolicy och Landstingshuset i Stockholm AB:s ägardirektiv i vilket ansvaret framgår. Övergripande strategisk samordning hanteras beroende på fråga av styrelsen i Landstingshuset i Stockholm AB respektive regionstyrelsen, produktionsutskottet samt regionfullmäktige. Verkställande direktör ansvarar för att vid behov ta fram underlag i ärenden till Landstingshuset i Stockholm AB och har en stående informationspunkt vid styrelsens sammanträden. Från och med 1 januari 2022 tillträder ny verkställande direktör som även är direktör för all egenägd vård i Region Stockholm.

Kontrollmomentet avser att säkerställa att ägardialoger med dotterbolagen genomförts samt dokumenteras och diarieförs.

3.3 Information och kommunikation

I bolagets verksamhetsplan framgår det kommande årets risker samt föreslagna kontrollmoment och åtgärder. Redogörelsen för arbetet med den interna kontrollen kommuniceras i samband med uppföljningen i tertial, delår och verksamhetsberättelse.

3.4 Övervakning och uppföljning

3.4.1 Uppföljning

Uppföljning av intern kontroll sker i samband med tertialrapporten per april, delårsrapporten per augusti och i verksamhetsberättelsen för helåret.

3.4.2 Efterlevnad av riktlinje för intern kontroll

Den övergripande styrningen av intern kontroll beskrivs i policy Integrerad ledning och styrning, ILS. Styrningen detaljeras och tydliggörs i riktlinjen för intern kontroll RS 2019–0866. Efterlevnaden säkerställs genom den tertialvisa uppföljningen.

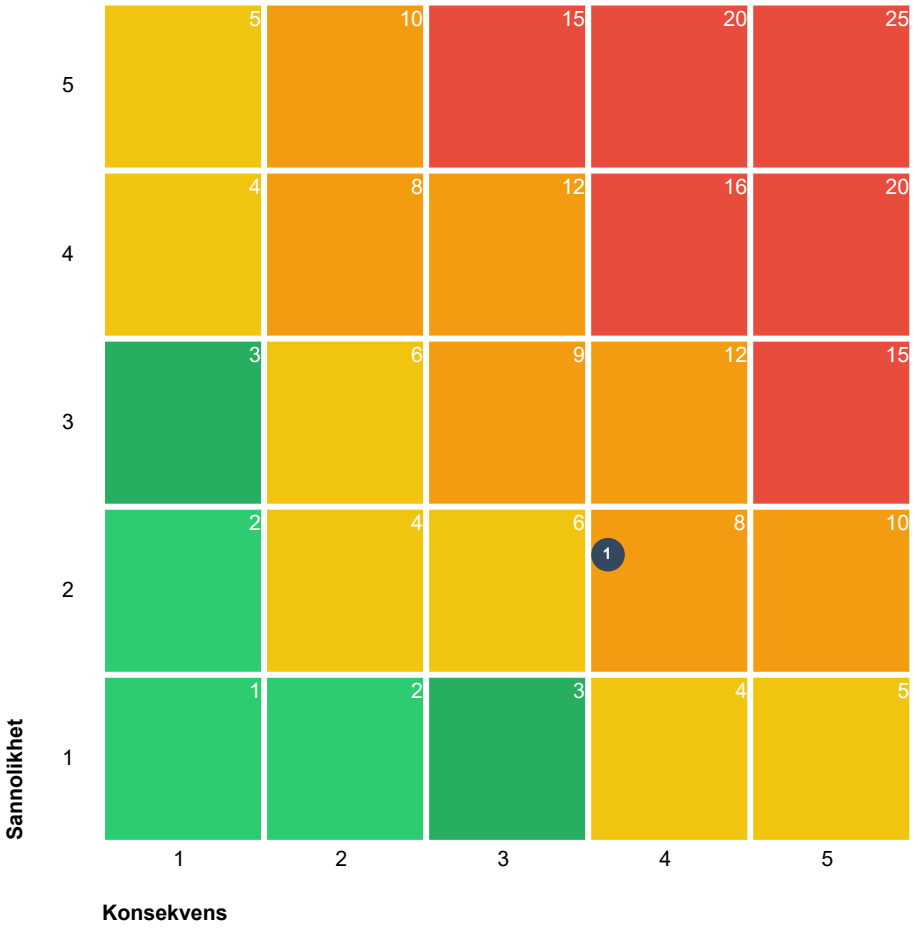
3.4.3 Hantering av brister och avvikelser

I plan för intern kontroll övervägs de rekommendationer som lämnas i revisorernas års- och delrapporter.

I regionrevisorernas årsrapport 2020 framgår att bolaget sedan 2019 arbetat med att stärka ägarstyrningen av dotterbolagen i linje med revisionens rekommendationer. Styrelsen bedöms på en övergripande nivå, utifrån de förutsättningar som pandemin inneburit, haft tillräckliga rutiner förbolagets interna styrning och kontroll. Revisionen framför i delrapport 2021 att styrelsen bör säkerställa att information och minnesanteckningar från ägardialoger diarieförs samt anmäls och protokollförs vid styrelsens sammanträden.

Samtliga genomförda ägardialoger 2021 har blivit anmälda på styrelsemöten samt har diarieförts. Från och med 2022 kommer uppföljningen av plan för intern kontroll i tertial- och delårsrapporten ses över så att det tydligare redovisas vilka ägardialoger som genomförts, samt att minnesanteckningarna anmälts till styrelsen och är diarieförda.

4 Sammanställning av risker



1 Hög risk | Totalt: 1

Mycket hög risk
Hög risk
Medelhög risk
Låg risk
Mycket låg risk

	Sannolikhet	Konsekvens
5	Mycket hög, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Katastrofal - Mycket allvarlig, får inte inträffa
4	Hög, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Kritisk - Allvarlig, får helst inte inträffa
3	Medel, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Signifikant - Kännbar, uppfattas som besvärande
2	Låg, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Mindre - Lindrig, uppfattas som liten
1	Mycket låg, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Begränsad - Marginell, uppfattas som mycket liten

Verksamhetsspecifikt mål/Nämndspecifikt mål	Lokalt mål	Risk				Riskägare
Ett resultat i balans		1		33837	Stärkt ägarstyrning i LISAB över sina koncernbolag	**Riskägare** Mikael Ohrling

ÅRSREDOVISNING

OCH

KONCERNREDOVISNING

FÖR

Landstingshuset i Stockholm AB

556477-9378

Räkenskapsår
2021-01-01 - 2021-12-31

Innehåll	**Sida**
Förvaltningsberättelse	1
Koncernens resultaträkning	3
Koncernens balansräkning	4
Koncernens kassaflödesanalys	6
Moderföretagets resultaträkning	7
Moderföretaget balansräkning	8
Moderföretagets kassaflödesanalys	10
Tilläggsupplysningar	11
Underskrifter	20

Styrelsens säte: Stockholm
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).
Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR LANDSTINGSHUSET I STOCKHOLM AB

Styrelsen och verkställande direktören för Landstingshuset i Stockholm AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Koncernen

Resultatöversikt (tkr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Nettoomsättning	17 725 765	16 720 141	15 527 404	14 713 149	13 914 857
Rörelseresultat	259 947	566 744	-213 028	297 402	235 852
Resultat efter finansiella poster	-361 570	371 790	-663 671	169 091	25 621
Balansomslutning	12 754 421	11 977 684	10 827 162	9 661 709	9 624 857
Soliditet (%)	4,0	7,2	4,6	5,8	3,9
Medelantal anställda	13 636	13 444	13 398	13 043	12 889

Moderföretaget Landstingshuset i Stockholm AB har sitt säte i Stockholm. Företaget har till föremål med sin verksamhet att äga och förvalta aktier samt samordna de företag som Region Stockholm använder för sin verksamhet. Företagets syfte är att i ägarens ställe styra, kontrollera, ha löpande uppsikt samt att finansiellt samordna de helägda dotterföretagen och dotterdotterföretagen på ett för Region Stockholm ändamålsenligt sätt.

Företagen som ingår i koncernen Landstingshuset i Stockholm AB bedriver verksamhet främst inom områdena hälso- och sjukvård, tandvård och fastighetsförvaltning. Inom hälso- och sjukvård finns företagen Södersjukhuset AB, Danderyds Sjukhus AB, Södertälje Sjukhus AB, samt S:t Eriks Ögonsjukhus AB. Övriga företag inom hälso- och sjukvården är Ambulanssjukvården i Storstockholm AB som utför ambulans- och akutbilstjänster åt Region Stockholm, samt Tobiasregistret AB vars syfte är att förvalta Tobiasregistret. Tandvård bedrivs av Folktandvården Stockholms Län AB. Verksamheten inom MediCarrier AB är att distribuera sjukvårds- och andra artiklar till verksamheter inom Region Stockholm och då främst till sjukvården.

Bland övrig verksamhet finns Locumkoncernen som förvaltar Regionen Stockholms vårdfastigheter. I Locumkoncernen ingår dotterföretaget Terreno AB vars syfte är att bistå Locum AB och Region Stockholm i fullgörandet av förvaltningen av regionens elproduktion genom solcellanläggningar belägna inom regionens fastigheter.

Film Stockholm AB är ett nybildat bolag som ska drivas i nära samarbete med Stockholm stad. Bolagets syfte är att främja filmen både som ett kulturellt uttryck och som näring, genom att ekonomiskt stödja filmproduktioner i Stockholmsregionen, verka för att Stockholm och regionen ska attrahera fler filminspelningar samt arbeta för talangutveckling inom området.

AB Stockholms Läns Landstings Internfinans är Region Stockholms internbank som på affärsmässiga grunder skall hjälpa Regionen Stockholm, dess nämnder och företag med att förvalta central likviditet och låna upp medel på kapitalmarknaden för landstingets investeringar. Vidare ingår i koncernen Huddinge Universitetssjukhus AB som inte bedrivit någon verksamhet sedan 2004.

Moderföretaget Landstingshuset i Stockholm AB saknar anställda och bedriver ingen egen intäktsbringande verksamhet.
För information om framtida utveckling för de i koncernen ingående företagen hänvisas till respektive dotterföretags årsredovisning.
Inga väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer har identifierats under året.

Väsentliga händelser
Koncernens resultat för 2021 uppgår till -362 mkr, vilket är 733 mkr lägre än föregående år.

Koncernen har påverkats av covid-19-pandemin under 2021. Merkostnader till följda av pandemin uppgår till 852 mkr, samtidigt som pandemin påverkat intäkterna negativt med 145 mkr. Koncernen har erhållit 328 mkr i statsbidrag för att kompensera för merkostnaderna. Resterande merkostnadern har kompenserats av Region Sockholm. Minskade intäkter kompenseras inte.

Under 2021 har Finansinspektionen justerat diskonteringsräntan i pensionsskulden vilket medfört en ökad kostnad för dotterföretagen på 490 mkr.

Landstingshuset i Stockholm AB har under 2021 lämnat ett aktieägartillskott till dotterföretagen Danderyds Sjukhus AB med 400 mkr och Södersjukhus AB med 100 mkr.

Dotterföretaget Ambulanssjukvården i Storstockholm AB har återbetalat villkorat aktieägartillskott till moderföretaget Landstingshuset i Stockholm AB med 13 mkr.

Under 2021 har dotterföretaget Film Stockholm AB startat upp sin verksamhet.

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Stockholm Care AB:s verksamhet avseende vård av utländska patienter upphörde den 1 januari 2021 och har överförts till Karolinska Universitetssjukhuset. Den huvudsakliga inriktning för Stockholm Care AB från och med 2021 är att förvalta Tobiasregistret. Företagets namn har ändrats till Tobiasregistret AB. Företaget har rättat tidigare års resultat på grund av för högt redovisade pensionskosnader på 973 tkr. Posten har redovisats som en justering inom eget kapital.

Enligt gällande lagkrav ska större företag upprätta en hållbarhetsrapportering. Moderföretaget Landstingshuset i Stockholm AB omfattas inte av kravet om att upprätta en hållbarhetsrapport. De dotterföretag som omfattas av lagkravet och har upprättat en hållbarhetsrapport är Södersjukhuset AB, Danderyds Sjukhus AB, Södertälje Sjukhus AB, S:t Eriks Ögonsjukhus AB, Folktandvården Stockholms län AB, samt Locum AB.

Förändringar i eget kapital (tkr)

Koncernen
Under räkenskapsåret har följande förändringar skett i eget kapital.

	Aktiekapital	**Annat eget kapital inkl. årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Eget kapital 2021-01-01	**50 000**	**816 147**	**866 147**
Justering eget kapital Tobiasregistret AB		973	
Årets resultat		-361 570	-361 570
Eget kapital 2021-12-31	**50 000**	**455 550**	**505 550**

Moderbolaget
Under räkenskapsåret har följande förändringar skett i eget kapital.

	Bundet eget kapital		**Fritt eget kapital**		
	Aktiekapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Summa eget kapital**
Eget kapital 2021-01-01	**50 000**	**2 000**	**389 264**	**373 143**	**814 407**
Överföring resultat föregående år			373 143	-373 143	0
Årets resultat				-358 732	-358 732
Eget kapital 2021-12-31	**50 000**	**2 000**	**762 407**	**-358 732**	**455 675**

Förslag till resultatdisposition (kronor)

Moderbolaget
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel

balanserat resultat	762 406 988
årets resultat	-358 731 684
	403 675 304
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (0,00 kronor per aktie)	0
i ny räkning överföres	403 675 304
	403 675 304

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen och/eller lämnat koncernbidrag
I tillämplig omfattning konsolideras vinstmedlen i dotterbolagen hos moderföretaget. Detta sker via utdelning och/eller koncernbidrag. Detta görs endast i den utsträckning som dotterbolagens fria eget kapital tillåter.

I enlighet med denna konsolideringsprincip åtar sig moderbolaget att, när behov föreligger, säkerställa dotterbolagens förmåga att uppfylla sina förpliktelser gentemot tredje man på kort och lång sikt. Moderföretaget har lämnat koncernbidrag på 382 mkr från dotterföretagen för att jämna ut koncernens skattemässiga resultat. Det är styrelsens bedömning att den aktuella värdeöverföringen inte strider mot försiktighetsregeln i aktiebolagslagens 17 kapitel 3 paragraf.

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i svenska tusental kronor där ej annat anges.

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Koncernens Resultaträkning

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Nettoomsättning	2, 6	17 725 765	16 720 141
Övriga rörelseintäkter		222 004	264 944
Intäkter från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	8	332	1 682
		17 948 101	**16 986 767**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3, 4, 6	-6 966 694	-6 473 586
Personalkostnader	5	-10 229 452	-9 461 456
Avskrivningar och nedskrivningar (samt återföring därav) av materiella och immateriella anläggningstillgångar	1	-492 008	-484 981
		-17 688 154	**-16 420 023**
Rörelseresultat		**259 947**	**566 744**
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	9	942	1 216
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-622 459	-196 170
		-621 517	**-194 954**
Resultat efter finansiella poster		**-361 570**	**371 790**
Resultat före skatt		**-361 570**	**371 790**
Skatt på årets resultat	12	0	0
Årets resultat		**-361 570**	**371 790**

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Koncernens Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	7 530	8 263
		7 530	**8 263**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		0	0
Maskiner, inventarier, verktyg och installationer	14	2 221 625	2 342 561
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	85 599	22 517
		2 307 224	**2 365 078**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	18, 19	7 413	9 237
		7 413	**9 237**
Summa anläggningstillgångar		**2 322 167**	**2 382 578**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		526 486	283 346
		526 486	**283 346**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 968 194	1 512 108
Övriga fordringar		470 703	506 375
Andel i Region Stockholms koncernkonto	21	6 504 027	6 642 211
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	961 030	644 863
		9 903 954	**9 305 557**
Kassa och bank	21	1 814	6 203
Summa omsättningstillgångar		**10 432 254**	**9 595 106**
SUMMA TILLGÅNGAR		**12 754 421**	**11 977 684**

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital			
Aktiekapital		50 000	50 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		455 550	816 147
Summa eget kapital		**505 550**	**866 147**
Avsättningar	22		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		7 775 984	6 884 623
		7 775 984	**6 884 623**
Långfristiga skulder	23		
Skulder till Region Stockholm		530 000	684 000
Övriga skulder		59 965	44 807
		589 965	**728 807**
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		37 996	29 002
Leverantörsskulder		1 056 766	1 038 673
Övriga skulder		564 260	192 619
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	2 223 900	2 237 813
		3 882 922	**3 498 107**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**12 754 421**	**11 977 684**

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Koncernens Kassaflödesanalys

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		259 947	566 744
justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		492 008	484 981
Förändring avsättningar		891 361	254 785
Räntekostnad i pensionsskulden		-614 039	-187 101
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar		5 138	11 025
Resultatandel från intressebolag		-332	-1 682
Övriga poster		973	2
		1 035 056	**1 128 754**
Erhållen utdelning		2 156	2 058
Erhållen ränta		942	1 216
Erlagd ränta		-8 420	-9 069
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		**1 029 734**	**1 122 959**
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-243 140	-193 859
Förändring av rörelsefordringar		-598 397	-1 614 539
Förändring av rörelseskulder		384 815	480 310
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**573 012**	**-205 129**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2 662	-2 546
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-443 213	-431 768
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		7 316	613
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-438 559**	**-433 701**
Finansieringsverksamheten			
Mottaget aktieägartillskott		0	600 000
Amortering lån		-154 000	0
Förändring övriga långfristiga skulder		15 158	43 636
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-138 842**	**643 636**
Årets kassaflöde		**-4 389**	**4 806**
Likvida medel vid årets början		**6 203**	**1 397**
Likvida medel vi årets slut	21	**1 814**	**6 203**

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Moderföretagets Resultaträkning

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Nettoomsättning	2, 6	0	0
		0	**0**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3, 4, 6	-862	-694
Personalkostnader	5	0	0
		-862	**-694**
Rörelseresultat		**-862**	**-694**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	31 688	-99 764
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-7 063	-7 293
		24 625	**-107 057**
Resultat efter finansiella poster		**23 763**	**-107 751**
Bokslutsdispositioner	11	-382 495	480 894
Resultat före skatt		**-358 732**	**373 143**
Skatt på årets resultat	12	0	0
Årets resultat		**-358 732**	**373 143**

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Moderföretagets Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16, 17	2 336 722	1 817 634
		2 336 722	**1 817 634**
Summa anläggningstillgångar		**2 336 722**	**1 817 634**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos Region Stockholm		0	0
Fordringar hos koncernföretag		135 370	197 129
Andel i Region Stockholms koncernkonto	21	67 801	20 100
		203 171	**217 229**
Summa omsättningstillgångar		**203 171**	**217 229**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 539 893**	**2 034 863**

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		50 000	50 000
Reservfond		2 000	2 000
		52 000	**52 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		762 407	389 264
Årets resultat		-358 732	373 143
		403 675	**762 407**
Summa eget kapital		**455 675**	**814 407**
Långfristiga skulder	23		
Skulder till Region Stockholm		530 000	684 000
Skulder till koncernföretag		285	285
		530 285	**684 285**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		15	57
Skulder till koncernföretag		1 552 385	534 521
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	1 533	1 593
		1 553 933	**536 171**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 539 893**	**2 034 863**

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Moderföretagets Kassaflödesanalys

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-862	-694
Mottagen utdelning		0	0
Erlagd ränta		-7 063	-7 293
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		**-7 925**	**-7 987**
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av rörelsekapital		-104	-48
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-8 029**	**-8 035**
Investeringsverksamheten			
Återbetalat aktieägartillskott		13 000	0
Insatskapital Film Stockholm AB		-400	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**12 600**	**0**
Finansieringsverksamheten			
Amortering lån		-154 000	0
Mottaget aktieägartillskott		0	600 000
Mottaget koncernbidrag		197 130	96 541
Lämnade koncernbidrag		0	-739 379
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**43 130**	**-42 838**
Årets kassaflöde		**47 701**	**-50 873**
Likvida medel vid årets början		**20 100**	**70 973**
Likvida medel vi årets slut	21	**67 801**	**20 100**

Noter

Not 1 Upplysningar om redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper
Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning
Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande.

Intresseföretag ingår i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Som intresseföretag räknas de företag i vilka moderföretaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande.

Utöver vad som framgår om bokslutsdispositioner och obeskattade reserver så överensstämmer samtliga i koncernredovisningen tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper med de som beskrivs och tillämpas av moderföretaget.

Intäktsredovisning
Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Ersättning till anställda efter avslutad anställning
I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1.

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras i egen regi. Uppgift om pensionsskuldens storlek erhålls från ett oberoende företag (KPA Pension) och redovisas enligt den erhållna uppgiften.

Dotterföretagen tillämpar Finansinspektionens diskonteringsränta för 2021 i beräkningen av pensionsskulden.

Anläggningstillgångar
Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Balanserade utgifter nyttjanderätter	3-5 år
Materiella anläggningstillgångar	
Ombyggnad av förhyrda lokaler	10 år
Medicinsk utrustning	3-10 år
Datorer	3-5 år
Fordon	3-5 år

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar
Företaget tillämpar den s.k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Omräkning av poster i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Fordringar, skulder och avsättningar
Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer och dels har kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten och del koncernkontosystemet där bolaget ingår i Region Stockholms koncernkontosystem. I koncernens kassaflödesanalys redovisas från och med 2021 andelen av Region Stockholms koncernkonto som förändring av rörelsefordringar, vilket även justerats för jämförelseåret 2020.

Upplysning om uppskattningar och bedömningar
I årsbokslutet finns inga bedömningsposter av väsentlig karaktär som inte redovisats.

Koncerntillhörighet
Landstingshuset i Stockholm AB är ett av Region Stockholm (org.nr. 232100-0016) helägt bolag.

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Hälso- och sjukvård	17 335 203	16 340 175	0	0
Övrig verksamhet	390 562	379 966	0	0
Summa	**17 725 765**	**16 720 141**	**0**	**0**

Not 3 Ersättningar till revisorer och revisionsföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
BDO Mälardalen AB				
Revisionsuppdraget	**597**	**589**	**597**	**497**
Ernst & Young				
Revisionsuppdraget	1 590	1 385	0	0
Annan revisionsverksamhet	130	305	0	0
Övriga tjänster	0	1 100	0	0
	1 720	**2 790**	**0**	**0**
KPMG				
Revisionsuppdraget	337	409	0	0
Annan revisionsverksamhet	0	193	0	0
	337	**602**	**0**	**0**
PwC				
Revisionsuppdraget	587	550	0	0
Annan revisionsverksamhet	0	327	0	0
	587	**877**	**0**	**0**
Övriga				
Revisionsuppdraget	2 178	2 317	75	73
	2 178	**2 317**	**75**	**73**
Summa				
Revisionsuppdraget	5 289	5 250	672	662
Annan revisionsverksamhet	130	825	0	0
Övriga tjänster	0	1 100	0	0
	5 419	**7 175**	**672**	**662**

Not 4 Operationella leasingavtal

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	1 306 262	1 173 385	0	0
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:				
Ska betalas inom 1 år	1 291 001	1 228 983	0	0
Ska betalas inom 2-5 år	5 996 672	3 908 479	0	0
Ska betalas senare än 5 år	5 546 514	4 551 172	0	0

Ingångna väsentliga operationella leasingavtal utgörs av lokalhyror.

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Not 5 Anställda och personalkostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
Medelantalet anställda	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Män	2 751	2 742	0	0
Kvinnor	10 885	10 702	0	0
	13 636	**13 444**	0	0

Löner och andra ersättningar	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Styrelse och verkställande direktör	24 983	24 789	0	0
Övriga anställda	6 876 249	6 567 771	0	0
	6 901 232	**6 592 560**	**0**	**0**

Pensions- och övriga sociala kostnader	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Pensionskostnader för övriga anställda	1 097 346	654 914	0	0
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	2 100 192	2 111 409	0	0
	3 197 538	**2 766 323**	**0**	**0**

	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare				
Andel män i styrelsen	44%	38%	44%	22%
Andel kvinnor i styrelsen	56%	62%	56%	78%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	42%	36%	0%	0%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	58%	64%	100%	100%

Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	5%	4%	0%	0%
Andel av årets totala inköp som skett från Region Stockholm	36%	40%	30%	14%
Andel av årets totala inköp som skett från andra externa enheter	59%	56%	70%	86%
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	2%	2%	0%	0%
Andel av årets totala försäljning som skett till Region Stockholm	87%	87%	0%	0%
Andel av årets totala försäljning som skett till externa enheter	11%	11%	0%	0%

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2021	**2020**
Nedskrivningar		
Danderyds Sjukhus AB	0	-56 901
Folktandvården i Stockholm AB	0	-11 074
Södersjukhuset AB	-6 565	-18 638
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	-453	-345
MediCarrier AB	-7	0
Södertälje Sjukhus AB	0	-1 816
S:t Eriks Ögonssjukhus AB	0	-4 198
Stockholm Care AB	0	-7 186
Film Stockholm AB	-105	0
Återföring av nedskrivningar		
Danderyds Sjukhus AB	26 305	0
Södertälje Sjukhus AB	1 138	0
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	5 126	0
Folktandvården i Stockholm AB	2 907	0
MediCarrier AB	0	394
Tobiasregistret AB	3 342	0
	31 688	**-99 764**

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Not 8 Intäkter från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Årets resultatandel från Barnbördshuset Stockholm AB	332	1 682	0	0
	332	**1 682**	**0**	**0**

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Övriga ränteintäkter	942	1 216	0	0
	942	**1 216**	**0**	**0**

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Räntekostnader till Region Stockholm	7 063	7 575	7 063	7 293
Räntekostnad pensioner	614 039	187 101	0	0
Övriga finansiella kostnader	1 357	1 494	0	0
	622 459	**196 170**	**7 063**	**7 293**

Not 11 Bokslutsdispositioner

	Moderföretaget	
	2021	**2020**
Lämnade koncernbidrag	-517 865	-335
Mottagna koncernbidrag	135 370	481 229
	-382 495	**480 894**

Not 12 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Aktuell skatt	0	0	0	0
Uppskjuten skatt	0	0	0	0
	0	**0**	**0**	**0**
Avstämning av effektiv skattesats				
Redovisat resultat före skatt	**-361 570**	**371 790**	**-358 732**	**373 143**
Skatt på årets resultat enligt gällande skattesats (20,6 %):	74 483	-79 563	73 899	-79 853
Skatteeffekt av:				
Skattemässiga underskottsavdrag	-74 483	79 563	-73 899	79 853
Redovisad skattekostnad	**0**	**0**	**0**	**0**
Årets effektiva skattekostnad i %	0,0	0,0	0,0	0,0

Nominell skattesats för svenska aktiebolag utgör 20,6 % för år 2021 (21,4 % för år 2020).

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld
Landstingshuset i Stockholm AB har ett skattemässigt underskottsavdrag och behöver därför göra en bedömning av eventuell skattefordran. Bedömning har gjorts utifrån det faktum att koncernen tidigare år inte har betalat någon inkomstskatt. Anledningen är att koncernen, enligt gällande skatteregler, kan besluta om koncernbidrag. Bedömningen är att bolaget under de närmaste åren inte kommer att betala någon inkomstskatt, vilket medför att någon uppskjuten skattefordran på skattemässigt underskottsavdrag inte redovisas. Återstående ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag uppgår per 31 december 2021 till 605 mkr för koncernen, varav hela beloppet avser moderföretaget Landstingshuset i Stockholm AB.

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	34 867	29 988	0	0
Årets anskaffningar	2 662	2 546	0	0
Omföring från pågående nyanläggningar	0	2 333	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-6 958	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**30 571**	**34 867**	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	-26 604	-16 398	0	0
Årets nedskrivningar	0	-6 958	0	0
Försäljningar/utrangeringar	6 958	0	0	0
Årets avskrivningar	-3 395	-3 248	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-23 041**	**-26 604**	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**7 530**	**8 263**	**0**	**0**

Not 14 Maskiner, inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	5 327 624	4 904 497	0	0
Årets anskaffningar	375 825	388 026	0	0
Omföring från pågående nyanläggningar	4 306	317 521	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-170 133	-282 420	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 537 622**	**5 327 624**	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	-2 985 063	-2 781 069	0	0
Försäljningar/utrangeringar	157 679	270 781	0	0
Årets avskrivningar	-488 613	-474 775	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 315 997**	**-2 985 063**	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**2 221 625**	**2 342 561**	**0**	**0**
Utgående planenligt restvärde uppdelat på anläggningstyp:				
Medicinteknisk apparatur	1 416 683	1 513 660	0	0
Ombyggnad i förhyrda lokaler	355 944	372 478	0	0
Konst och ej avskrivningsbara inventarier	253	253	0	0
IT-utrustning	62 504	77 889	0	0
Övriga maskiner och inventarier	386 241	378 281	0	0

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Not 15 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	22 517	298 629	0	0
Årets inköp	64 213	43 742	0	0
Omföring till övriga anläggningstillgångar	-4 306	-319 854	0	0
Omklassificeringar	3 175	0	0	0
Utgående redovisat värde	**85 599**	**22 517**	**0**	**0**

Not 16 Andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	2 347 237	2 223 707
Lämnade aktieägartillskott	500 000	123 530
Återbetalat aktieägartillskott	-13 000	0
Insatskapital Film Stockholm AB	400	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 834 637**	**2 347 237**
Ingående nedskrivningar	-529 603	-429 839
Årets nedskrivningar / återföring tidigare års nedskrivningar	31 688	-99 764
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-497 915**	**-529 603**
Utgående redovisat värde	**2 336 722**	**1 817 634**

Not 17 Specifikation av andelar i koncernföretag

Namn	**Kapital-andel**	**Rösträtts-andel**	**Antal andelar**	**Bokfört värde**
Södersjukhuset AB	100%	100%	88 000	608 255
Danderyds Sjukhus AB	100%	100%	52 000	667 054
Södertälje Sjukhus AB	100%	100%	15 000	127 237
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	100%	100%	10 000	201 016
Huddinge Universitetssjukhus AB	100%	100%	100	100
Ambulanssjukvården i Stockholm AB	100%	100%	50 000	56 124
Tobiasregistret AB	100%	100%	3 100	14 281
Folktandvården Stockholms län AB	100%	100%	36 000	481 485
Locum AB	100%	100%	1 000	113 371
AB Stockholms Läns Landstings Internfinans	100%	100%	20 000	21 606
MediCarrier AB	100%	100%	4 000	45 898
Film Stockholm AB	100%	100%	100	295
				2 336 722

	Org.nr.	**Säte**	**Eget kapital**	**Årets resultat***
Södersjukhuset AB	556595-7403	Stockholm	608 255	-250 924
Danderyds Sjukhus AB	556575-6169	Danderyd	667 054	-197 930
Södertälje Sjukhus AB	556775-9922	Södertälje	127 237	-18 634
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	556574-3589	Stockholm	201 016	-21 318
Huddinge Universitetssjukhus AB	556574-4520	Stockholm	285	0
Ambulanssjukvården i Stockholm AB	556461-6695	Stockholm	56 124	15 276
Tobiasregistret AB	556253-1896	Stockholm	14 281	0
Folktandvården Stockholms län AB	556574-3597	Stockholm	481 485	106 979
Locum AB	556438-7909	Stockholm	130 603	9 970
AB Stockholms Läns Landstings Internfinans	556449-9183	Stockholm	45 551	3 564
MediCarrier AB	556543-6168	Stockholm	45 898	1 987
Film Stockholm AB	559313-1468	Stockholm	295	-790

*) Avser resultat före bokslutsdispositioner och skatt.

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Not 18 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	9 237	9 613	0	0
Årets resultatandel	332	1 682	0	0
Erhållen utdelning	-2 156	-2 058	0	0
Utgående redovisat värde	**7 413**	**9 237**	**0**	**0**

Not 19 Specifikation av andelar i intresseföretag

Namn	**Antal andelar**	**Kapital-andel**	**Rösträtts-andel**	**Bokfört värde**	**Årets resultat-andel**
BB Stockholm AB	490	49%	49%	7 413	332
				7 413	**332**

	Org.nr.	**Säte**
BB Stockholm AB	556612-0290	Stockholm

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Upplupna intäkter	623 700	300 089	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	337 330	344 774	0	0
	961 030	**644 863**	**0**	**0**

Not 21 Kassa och bank

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Andel i Region Stockholms koncernkonto	6 504 027	6 642 211	67 801	20 100
Övriga likvida medel	1 814	6 203	0	0
	6 505 841	**6 648 414**	**67 801**	**20 100**

I kassaflödesanalysen för moderföretaget ingår förändringen av andel i Region Stockholms koncernkonto i årets kassaflöde.

Not 22 Avsättningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Pensioner och liknande förpliktelser				
Belopp vid årets ingång	6 884 623	6 629 838	0	0
Årets avsättningar	891 328	254 785	0	0
	7 775 951	**6 884 623**	**0**	**0**
Övriga avsättningar				
Belopp vid årets ingång	0	0	0	0
Årets avsättningar	33	0	0	0
	33	**0**	**0**	**0**
Summa avsättningar	**7 775 984**	**6 884 623**	**0**	**0**

Enligt landstingsfullmäktiges beslut LS 0110-0586 ska Region Stockholm trygga företagens pensionsåtaganden genom en kommunal borgen, för nuvarande utan avgift. Förutsättningarna för att erhålla borgensutfästelse är att företaget är helägt av Region Stockholm, bibehåller de kollektivavtal om pensioner som tecknas av Region Stockholm samt använder sig av den av Region Stockholms anlitade pensionsadministratören. För Locum AB, som har ett annat pensionsavtal, har fullmäktige fattat ett särskilt borgensbeslut, LS 9210-1185.

Landstingshuset i Stockholm AB
556477-9378

Not 23 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Förfaller senare än 5 år efter balansdagen				
Skulder till Region Stockholm	220 000	220 000	220 000	220 000
	220 000	**220 000**	**220 000**	**220 000**

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Upplupna löner	324 068	285 273	0	0
Upplupna semesterlöner	510 214	496 132	0	0
Upplupna pensionskostnader	170 028	166 957	0	0
Upplupna räntekostnader	1 201	1 230	1 201	1 230
Övriga upplupna kostnader	1 057 914	1 134 799	332	363
Övriga förutbetalda intäkter	160 475	153 422	0	0
	2 223 900	**2 237 813**	**1 533**	**1 593**

Not 25 Disposition av vinst och förlust

Moderföretaget

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel (kronor)	Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**
Balanserat resultat	762 406 988	389 264 449
Årets resultat	-358 731 684	373 142 539
	403 675 304	**762 406 988**
disponeras så att		
i ny räkning överföres	403 675 304	762 406 988
	403 675 304	**762 406 988**

Not 27 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga

Not 28 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Totala eventualförpliktelser	Inga	2 800	Inga	Inga

Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Pandemins effekter kommer fortsatt att påverka koncernen under 2022. Pandemin spås avta, men det råder fortsatt stor osäkerhet om hur det kommer att påverka inflödet av patienter inom vården och den samhällsekonomiska utvecklingen under 2022 och kommande år.

Underskrifter

Stockholm 2022-

Tobias Nässén Ordförande	Samuel Klippfalk 1:e vice ordförande	Petra Larsson 2:e vice ordförande
Pehr-Ove Granfalk	Anna-Lena Johansson	Sandra Ivanovic-Rubin
Tove Sander	Anna Sehlin	Gabriel Kroon

Mikael Ohrling
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-

BDO Mälardalen AB

Eva Yng
Auktoriserad revisor

KAPITALTÄCKNINGSGARANTI

Härmed förbinder sig Landstingshuset i Stockholm AB, med organisationsnummer 556477–9378 och ägare till samtliga aktier i nedan uppräknade företag, att vid anfordran genom aktieägartillskott svara för att respektive företags eget kapital beräknat i enlighet med reglerna om upprättande av särskild balansräkning i 25 kap. 14 § aktiebolagslagen (2005:551) vid varje tillfälle uppgår till minst det registrerade aktiekapitalet.

Aktieägartillskott som lämnas enligt ovan skall vara villkorade vilket innebär att återbetalning skall kunna göras ur disponibla vinstmedel enligt fastställd balansräkning under förutsättning att sådan återbetalning inte står i strid med lag eller god affärssed.

Nedanstående företag omfattas av denna kapitaltäckningsgaranti.

AB Stockholm Läns Landstings Internfinans, orgnr 556449-9183
Tobiasregistret AB, orgnr 556253-1896
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, orgnr 556461-6695
Danderyds Sjukhus AB, orgnr 556575-6169
Folktandvården Stockholms län AB, orgnr 556574-3597
MediCarrier AB, orgnr 556543-6168
S:t Eriks Ögonsjukhus AB, orgnr 556574-3589
Södersjukhuset AB, orgnr 556595-7403
Södertälje Sjukhus AB, orgnr 556775-9922
Locum AB, orgnr 556438-7909
Film Stockholm AB, orgnr 559313-1468

Denna kapitaltäckningsgaranti är oåterkallelig och gäller under räkenskapsåret 2022.

Stockholm den 2022

Landstingshuset i Stockholm AB

_____	_____
Tobias Nässén	Mikael Ohrling
Styrelseordförande	Verkställande direktör