Landstingsrådsberedningen

SKRIVELSE
2014-05-21

LS 1403-0416

LANDSTINGSSTYRELSEN
14-05-27 00007

Landstingsstyrelsen

Utrednings- och inriktningsbeslut för investeringsobjektet Nytt försörjningskvarter vid Södersjukhuset

Föredragande landstingsråd: Charlotte Broberg

Ärendebeskrivning

Arbetsutskottet föreslår utrednings- och inriktningsbeslut avseende nybyggnation av ett nytt försörjningskvarter för att möjliggöra byggnationen av den nya behandlingsbyggnaden på Södersjukhuset. Investeringsobjektet finns inte med i den tidigare planeringen i Framtidsplan för hälso- och sjukvård. Nybyggnationen av försörjningskvarteret ingår inte i den av landstingsfullmäktige beslutade budgeten för år 2014.

Förslag till beslut

Landstingsrådsberedningen föreslår landstingsstyrelsen *dels* för egen del besluta

att fatta utredningsbeslut för investeringsobjektet Nytt försörjningskvarteret på Södersjukhuset till en investeringsutgift om maximalt 647 000 000 kronor

dels föreslå landstingsfullmäktige besluta

att fatta inriktningsbeslut för investeringsobjektet Nytt försörjningskvarter på Södersjukhuset

att planeringen ska ske till en total investeringsutgift om maximalt 647 000 000 kronor

att uppdra åt styrelsen för Locum AB att inarbeta den tillkommande investeringsutgiften om maximalt 647 000 000 kronor för objektet Nytt försörjningskvarter på Södersjukhuset i investeringsplanen i budget 2015 och planåren 2016-2019 för Landstingsfastigheter Stockholm.

Landstingsrådsberedningens motivering

Enligt Framtidens hälso- och sjukvård ska Södersjukhuset fortsatt utvecklas och rustas upp för att bland annat skapa fler vårdplatser och bättre rustade lokaler för vårdverksamhet. Detta medför ett behov av omfattande ny- och ombyggnation vad avser både behandlings- och vårdbyggnader. För att möta behoven i Stockholms län år 2018 ska Södersjukhusets vårdutbud ökas med 51 nya vårdplatser och 5 000 fler vårdtillfällen per år.

I enlighet med beslut i landstingsfullmäktige har planering för byggnation av ny behandlingsbyggnad på Södersjukhuset getts ändrade förutsättningar med ny placering i västligt läge. Landstingsfullmäktige fattade inriktningsbeslut om ny planering i samband med budget 2014 i juni 2013 och investeringen är nu föremål för genomförandebeslut.

Med dessa förutsättningar finns ett behov av att riva delar av det befintliga försörjningskvarteret och ersätta med nybyggnation på samma plats. Man behöver också göra plats för en ny godsmottagning då man måste flytta denna från befintlig plats inom sjukhuset för att göra plats för ett nytt ambulansintag i anslutning till den nya akuten.

Den nya behandlingsbyggnadens lösningar är starkt integrerade med och beroende av ett nytt försörjningskvarter, varför investeringarna genomförs parallellt med varandra.

Med hänsyn tagen till de kapacitetsbehov som finns inom sjukvården idag och som förväntas framöver, samt de påfrestningar som genomförande av byggnads- och infrastrukturinvesteringar innebär under byggnationsfasen, är det av stor vikt att nödvändiga investeringar kan genomföras till specificerade kostnader och inom givna tidsramar.

Nödvändig hänsyn ska tas för att under upprustningstiden minimera störningar i vårdverksamheten och därmed verka för att vårdutbudet på Södersjukhuset inte påverkas.

Skapandet av nya och funktionella lokaler med tydliga flöden kommer dels att bidra till en effektiv driftsförsörjning för Södersjukhuset, och dels underlätta personalens arbete med förbättrad arbetsmiljö och i längden en kostnadseffektiv fastighetsdrift.

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 9 maj 2014
Arbetsutskottets protokollsutdrag den 20 maj 2014
Hälso- och sjukvårdsnämndens protokollsutdrag den 20 maj 2014
Hälso- och sjukvårdsförvaltningens tjänsteutlåtande den 16 april 2014

Styrelsen för Locum AB:s protokollsutdrag 20 mars 2014
Locum AB:s verkställande direktörs förslag till beslut den 21 februari 2014
Förstudierapport den 18 februari 2014
Investeringskalkyl, Landstingsfastigheter Stockholm

Torbjörn Rosdahl

Charlotte Broberg

Kristoffer Tamsons

Landstingsstyrelsens förvaltning
Strategiska fastighetsfrågor och investeringar

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2014-05-09

LS 1403-0416

Handläggare:
Lennart Hävrén

Ankom
Stockholms läns landsting
2014 -05- 09
Dnr LS1403-0416
Rotel I

Landstingsstyrelsens
arbetsutskott

Utrednings- och inriktningsbeslut för investeringsobjektet Nytt försörjningskvarter vid Södersjukhuset

Ärendebeskrivning

Ärendet avser utrednings- och inriktningsbeslut avseende nybyggnation av ett nytt försörjningskvarter för att möjliggöra byggnationen av den nya behandlingsbyggnaden på Södersjukhuset. Investeringsobjektet finns inte med i den tidigare planeringen i Framtidsplan för hälso- och sjukvård. Nybyggnationen av försörjningskvarteret ingår inte i den av landstingsfullmäktige beslutade budgeten för år 2014.

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 9 maj 2014
Styrelsen för Locum AB:s protokollsutdrag 20 mars 2014
Locum AB:s verkställande direktörs förslag till beslut den 21 februari 2014
Förstudierapport den 18 februari 2014
Investeringskalkyl, Landstingsfastigheter Stockholm

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår landstingsstyrelsen – under förutsättning av att beslut om investeringsobjektet fattas i hälso- och sjukvårdsnämnden – *dels* för egen del besluta

att fatta utredningsbeslut för investeringsobjektet Nytt försörjningskvarteret på Södersjukhuset till en investeringsutgift om maximalt 647 000 000 kronor

dels föreslå landstingsfullmäktige besluta

att fatta inriktningsbeslut för investeringsobjektet Nytt försörjningskvarter på Södersjukhuset

att planeringen ska ske till en total investeringsutgift om maximalt 647 000 000 kronor

att uppdra åt styrelsen för Locum AB att inarbeta den tillkommande investeringsutgiften om maximalt 647 000 000 kronor för objektet Nytt försörjningskvarter på Södersjukhuset i investeringsplanen i budget 2015 och planåren 2016-2019 för Landstingsfastigheter Stockholm.

Förvaltningens förslag och motivering

Sammanfattning
I samband med den planerade byggnationen av den nya behandlingsbyggnaden på Södersjukhuset (LS 1404-0465) finns behov av att riva delar av det befintliga försörjningskvarteret. Befintligt försörjningskvarter är i stort behov av modernisering och teknisk uppgradering. Det nya försörjningskvarteret avses placeras i princip där nuvarande försörjningskvarter ligger. Man behöver också göra plats för en ny godsmottagning då man måste flytta denna från befintlig plats inom sjukhuset för att göra plats för ett nytt ambulansintag i anslutning till den nya akuten.

Behovet att bygga ett nytt försörjningskvarter fanns inte med i förstudien för den nya behandlingsbyggnaden utan har uppkommit vid mer detaljerade studier under programskedet. Inom ramen för inriktningsbeslutet (som fattades av landstingsfullmäktige i samband med budget 2014) för den nya behandlingsbyggnaden har en utredning gjorts för försörjningskvarteret, vilken ligger till grund för detta förslag till utrednings- och inriktningsbeslut. Investeringsutgiften fördelas mellan en del strategisk investering och en del ersättningsinvestering.

I försörjningskvarteret finns idag driftcentralen för sjukhuset, lokaler för driftpersonal inom teknik och bygg, snickeri, sop-, tvätt- och rörposthantering. Försörjningskvarteret är sammansatt av byggnader som byggts till och byggts om i omgångar.
Nya funktionella lokaler med tydliga flöden, bra logistik och god arbetsmiljö kommer underlätta framtida driftarbete och därmed ge en mer kostnadseffektiv drift.

Bakgrund
Södersjukhuset har idag behov av, förutom nya lokaler för att klara framtidens vårdbehov, tekniska upprustningar, modernisering av vårdavdelningar och modernisering av teknisk infrastruktur. En ny behandlingsbyggnad planeras i ett västläge innehållande bland annat 24 nya operationssalar, ny akutmottagning och ny sterilcentral. Vidare planeras en ny vårdbyggnad innehållande cirka 154 vårdplatser och uppgradering av befintliga vårdavdelningar för att klara dagens arbetsmiljökrav och liggande förelägganden från Arbetsmiljöverket.

I samband med den planerade byggnationen av den nya behandlingsbyggnaden på Södersjukhuset (LS 1404-0465) finns behov av att riva delar av det befintliga försörjningskvarteret. Man behöver också göra plats för en ny godsmottagning då man måste flytta denna från befintlig plats inom sjukhuset för att göra plats för ett nytt ambulansintag i anslutning till den nya akuten.

Behovet av att bygga ett nytt försörjningskvarter fanns inte med i förstudien för den nya behandlingsbyggnaden utan har uppkommit vid mer detaljerade studier under programskedet. Den nya behandlingsbyggnadens lösningar är beroende av ett nytt försörjningskvarter varför en egen framskrivning av detta projekt krävs och genomförandet av försörjningskvarteret måste ske parallellt med den nya behandlingsbyggnaden då lösningarna är starkt integrerade med varandra. Inom ramen för inriktningsbeslutet för den nya behandlingsbyggnaden har detaljerade studier gjorts för försörjningskvarteret, vilken nu ligger till grund för detta förslag till utrednings- och inriktningsbeslut.

Överväganden
Dagens försörjningskvarter består av en driftcentral för sjukhuset samt lokaler för driftpersonal inom teknik och bygg samt snickeri, sop-, tvätt- och rörposthantering. Försörjningskvarteret är sammansatt av byggnader som byggts till i omgångar. Vissa ytor står idag tomma då de tekniska försörjningssystemen har utvecklats och ytor har frigjorts. Delar av byggnaderna är i stort behov av modernisering och uppgradering. Funktionella lokaler med tydliga flöden och god arbetsmiljö kommer att underlätta driftpersonalens arbete och detta ger i förlängningen en mer kostnadseffektiv fastighetsdrift.

För rivning och nybyggnad av försörjningskvarteret krävs att befintlig kylanläggning, sop- och tvättsug, samt medicinsk gasanläggning flyttas. I samband med denna flytt önskar Locum AB bygga om för att skapa redundans för syrgas, vilket saknas idag.

Befintlig reservkraftstation måste rivas för att ge plats åt ny behandlingsbyggnad samtidigt dimensioneras reservkraften för kommande utökningar och behov.

Tre alternativ har studerats inom ramen för utredningen.

Alternativ 0 – Att lämna försörjningskvarteret som det är idag

Att inte göra något med försörjningskvarteret innebär att vi inte kan genomföra den planerade byggnationen av den nya behandlingsbyggnaden vid Södersjukhuset på tilltänkt plats. Den nya behandlingsbyggnaden är ett av de strategiska investeringsprojekten som landstinget genomför på Södersjukhuset.

Alternativ 1 – Att bygga nytt i etapper

Att riva samtliga byggnader i försörjningskvarteret och bygga nytt ovan mark i etapper. I denna lösning finns inte plats för godsmottagningen, vilket medför att annan lösning måste hittas för den.

Alternativ 2 – Att bygga ett helt Nytt försörjningskvarter

Att bygga ett helt nytt försörjningskvarter inklusive godsmottagning i enlighet med denna förstudie.

Förordad lösning

Den förordade lösningen är att genomföra ett programarbete i enlighet med alternativ 2, för ett nytt försörjningskvarter med integrerad godsmottagning, samlad teknisk försörjning och lokaler för driftentreprenörer.
Inriktningen för det nya försörjningskvarteret ska medge en sammantaget bra funktionalitet för sjukhuset vad gäller godsmottagning, teknisk försörjning, reservkraft och andra stödjande funktioner.

Under förutsättning av erforderliga beslut i hälso- och sjukvårdsnämnden och Locum AB, vilket är ett krav enligt den av landstingsfullmäktige fastställda investeringsstrategins ansvars- och beslutsordning, föreslår förvaltningen att landstingsstyrelsen fattar utredningsbeslut, samt att landstingsfullmäktige fattar inriktningsbeslut för investeringsobjektet Nytt försörjningskvarteret på Södersjukhuset till en investeringsutgift om maximalt 647 miljoner kronor.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Investeringsutgiften för objektet Nytt försörjningskvarter på Södersjukhuset bedöms att uppgå till 647 miljoner kronor, varav den strategiska delen av investeringen bedöms uppgå till 373 miljoner kronor och 274 miljoner kronor är ersättningsinvestering.

Utgiften för programarbete uppgår till 18,1 miljoner kronor under år 2014 och hanteras inom beslutat investeringsutrymme för Landstingsfastigheter Stockholm.

Investeringen i nybyggnad av försörjningskvarteret på Södersjukhuset innebär rivning av hela det befintliga försörjningskvarteret med kvarvarande restvärden om totalt 10 miljoner kronor och som kommer att belasta resultatet för Landstingsfastigheter Stockholm under år 2014.

Styrelsen för Locum AB uppdras inarbeta investeringsutgiften på 647 miljoner kronor i budget 2015 och plan för åren 2016-2019 i investeringsplanen för Landstingsfastigheter Stockholm. I samband med beslut om landstingets budget 2015 samt kommande planår kommer investeringsobjektets finansiering att definieras och säkerställas som en del av den samlade investeringsplanen. Då 274 miljoner avser ersättningsinvestering kommer denna del utifrån ett koncernperspektiv att finansieras inom ramen för eget kassaflöde. Landstingsfastigheter Stockholms interna upplåning påverkas dock inte.

Efter färdigställande kommer investeringen att innebära utökade kostnader på 58 miljoner kronor årligen som avser avskrivnings- och räntekostnader. Enligt nuvarande hyresmodell kommer standardhöjningen i fastigheten att påverka Södersjukhusets framtida hyresnivå.

I arbetet kring ny- och ombyggnation av försörjningskvarteret ska det finnas en strävan mot kostnadseffektiva tekniska lösningar och samplanering med övriga investeringar för tekniska upprustningar i syfte att sänka investeringsutgifterna och framtida fastighetsdriftskostnader. Flexibiliteten i utformningen ska främja en hållbar fastighetsutveckling och vara kopplad till framtida definierade behov för att undvika överdimensionering.

I den beslutade inriktningen för Framtidsplan för hälso- och sjukvård finns intentionen att investera 28 miljarder kronor under kommande tioårsperiod. Till största del återfinns dessa strategiska investeringar i den av landstingsfullmäktige beslutade investeringsplanen i budget 2014 och plan för åren 2015-2018. Under denna period planeras investeringar inom hälso- och sjukvården, exkluderat investeringar i och kring Nya Karolinska Solna, att uppgå totalt till 19,3 miljarder kronor. Dessa investeringar är en del av investeringsutrymmet som beräknas till 75 miljarder kronor under tioårsperioden för hela landstinget. I samband med budget 2015 ska en översyn göras för att optimera de investeringar som planeras i syfte att inrymma dessa inom det beslutade investeringsutrymmet.

Miljökonsekvenser av beslutet

Landstinget ska verka för en bättre miljö och driva på utvecklingen mot mer miljöanpassade material och tekniska lösningar för att minska påverkan och energiåtgången i enlighet med landstingets Miljöpolitiska program 2012-2016. Landstinget ställer därför miljökrav på leverantörer för att uppfylla miljölagstiftning såväl som av landstingets antagna miljömål.

Förstudie och programskede kommer ej att medföra några negativa miljökonsekvenser. En miljökonsekvensbeskrivning kommer att tas fram inom ramen för inriktningsbeslutet då den nya reservkraftsanläggningen medför en ökad mängd att avgaser och mängd förvarat bränsle ökar
En miljöinventering av befintliga lokaler som skall rivas och byggas sker inom ramen för ett inriktningsbeslut.

Toivo Heinsoo
Landstingsdirektör

Marit Brusdal Penna
Direktör SLL Strategiska
fastigheter och investeringar

Landstingsstyrelsen
Arbetsutskottet

PROTOKOLLSUTDRAG
Sammanträdesdatum
2014-05-20

Justerat den 20 maj 2014
Justeringen anslogs 21 maj 2014

Torbjörn Rosdahl
Helene Hellmark Knutsson

---

§ 54
Utrednings- och inriktningsbeslut för investeringsobjektet Nytt försörjningskvarter vid Södersjukhuset
LS 1403-0416

Beslutsunderlag
Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande 9 maj 2014

Beslut
Landstingsstyrelsens arbetsutskott beslutade föreslå landstingsstyrelsen – under förutsättning av att beslut om investeringsobjektet fattas i hälso- och sjukvårdsnämnden – *dels för egen del besluta*

att fatta utredningsbeslut för investeringsobjektet Nytt försörjningskvarter på Södersjukhuset till en investeringsutgift om maximalt 647 000 kronor

dels föreslå landstingsfullmäktige besluta

att fatta inriktningsbeslut för investeringsobjektet Nytt försörjningskvarter på Södersjukhuset

att planeringen ska ske till en total investeringsutgift om maximalt 647 000 kronor

att uppdra åt styrelsen för Locum AB att inarbeta den tillkomande investeringsutgiften om maximalt 647 000 kronor för objektet Nytt Försörjningskvarter på Södersjukhuset i investeringsplanen i budget 2015 och planåren 2016 – 2019 för Landstingsfastigheter Stockholm.

Deltar inte i beslutet
Helene Öberg (MP) deltog inte i dagens beslut.

Vid protokollet
Elisabeth Angard-Levander

Exp: Akten, LS

PROTOKOLLSUTDRAG 5/2014
§ 11

SAMMANTRÄDESDAG
2014-05-20

Justerat Filippa Reinfeldt (M)
Dag Larsson (S)

Anslagsdatum 2014-05-20

Ankom
Stockholms läns landsting
2014 -05- 21
Dnr.....

§ 11 Yttrande över förslag till utrednings- och inriktningsbeslut för nytt försörjningskvarter vid Södersjukhuset

HSN 1403-0418

Ärendebeskrivning

Hälso- och sjukvårdsnämndens yttrande över förslag från Locum till utrednings- och inriktningsbeslut om investeringar för ett nytt försörjningskvarter vid Södersjukhuset.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande, 2014-04-16

Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att ur ett planeringsperspektiv tillstyrka att landstingsstyrelsen fattar ett utredningsbeslut om investeringar för ett nytt försörjningskvarter vid Södersjukhuset

att ur ett planeringsperspektiv tillstyrka att landstingsstyrelsen föreslår landstingsfullmäktige fatta ett inriktningsbeslut om investeringar för ett nytt försörjningskvarter vid Södersjukhuset

att förklara beslutet omedelbart justerat.

Deltar inte i beslutet

S-ledamöterna deltar inte i beslutet.
Helene Öberg (MP) deltar inte i beslutet.

Särskilt uttalande

Dag Larsson (S) lämnar för S-ledamöterna ett särskilt uttalande (bilaga 9).

Vid protokollet
Lisbeth Ekebom

Rätt utdraget intygas

Lisbeth Ekebom

Expedieras till:
LS
Akten

Bilaga 9

HÄLSO- OCH SJUKVÅRDSNÄMNDEN
Socialdemokraterna

Särskilt uttalande
2014-05-20
HSN 1403-0418
HSN 1403-0419
HSN 1404-0545
Ärende 10-16

Yttrande över investeringsärenden vid Södersjukhuset, Danderyds sjukhus samt S:t Görans sjukhus

Det är väldigt positivt att det planeras investeringar på flera av länets sjukhus, behoven är stora. Men att ärendet passerar via Hälso- och sjukvårdsnämnden är snarast ett sätt att fördröja beslutsfattande och Socialdemokraterna anser att det bästa vore om processen gick skyndsamt. Vi ser därför inte att dylika ärenden ska dras i onödig långbänk och ser inte behovet av att de går via Hälso- och sjukvårdsnämnden. Av den anledningen väljer Socialdemokraterna att inte delta i beslut vid dagens ärende 10-16.

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2014-04-16

HSN 1403-0418

Handläggare:
Anders Olsson

Hälso- och sjukvårdsnämnden
2014-05-20, p 11

Yttrande över förslag till utrednings- och inriktningsbeslut för nytt försörjningskvarter vid Södersjukhuset

Ärendebeskrivning

Hälso- och sjukvårdsnämndens yttrande över förslag från Locum till utrednings- och inriktningsbeslut om investeringar för ett nytt försörjningskvarter vid Södersjukhuset.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande, 2014-04-16

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att ur ett planeringsperspektiv tillstyrka att landstingsstyrelsen fattar ett utredningsbeslut om investeringar för ett nytt försörjningskvarter vid Södersjukhuset

att ur ett planeringsperspektiv tillstyrka att landstingsstyrelsen föreslår landstingsfullmäktige fatta ett inriktningsbeslut om investeringar för ett nytt försörjningskvarter vid Södersjukhuset

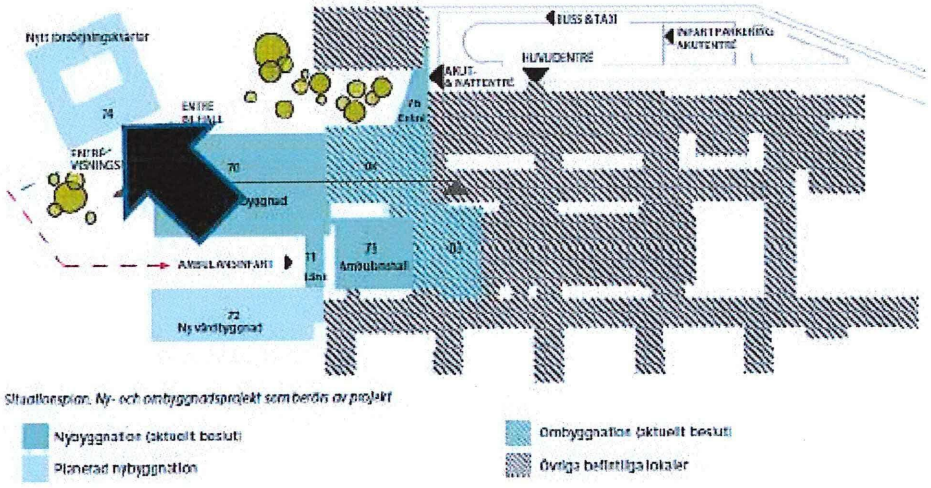
att förklara beslutet omedelbart justerat.

Förvaltningens motivering till förslaget

Tjänsteutlåtandet innehåller två förslag, dels att landstingsstyrelsen ska fatta ett utredningsbeslut, dels att landstingsfullmäktige ska fatta ett inriktningsbeslut.

Försörjningskvarteret vid Södersjukhuset är sammansatt av byggnader som byggts om och till i omgångar. Inom kvarteret finns idag driftcentralen för sjukhuset, lokaler för driftpersonal och byggentreprenörer samt samlad teknisk försörjning för sjukhuset.

Försörjningskvarteren ligger delvis inom det område som ska tas i anspråk för den nya behandlingsbyggnaden (ny byggnad 70). Den investeringen behandlas i annat ärende till Hälso- och sjukvårdsnämnden. För att anpassas till nya förhållanden behöver försörjningskvarteret krympa i storlek. Andra funktioner som godsmottagning och reservkraft kommer också att behöva inrymmas här.



Placering av nytt försörjningskvarter vid Södersjukhuset

Den nya behandlingsbyggnaden vid Södersjukhuset är en strategisk investering för framtidens hälso- och sjukvård. Inom ramen för arbetet har en förstudie tagits fram om en flytt av den tekniska försörjningen. Slutsatsen av förstudien är ett förslag som innebär att hela det befintliga försörjningskvarteret rivs och ett nytt byggs. Byggnaderna och verksamheten kan då optimeras med effektiva lokaler och möjlighet till en effektiv drift av sjukhuset.

Tidsplan
Efter avslutat programarbete beräknas byggstart kunna ske under 2015. Lokalerna kan då tas i drift under 2018.

Förvaltningens bedömning
En ny utformning av försörjningskvarteret är en förutsättning för att den nya behandlingsbyggnaden med en ny akutmottagning ska kunna byggas. Den investeringen är en strategisk investering med stor betydelse för framtidens hälso- och sjukvård. Förvaltningen understryker vikten av att möjligheter till en mer effektiv och säker vård tas till vara när en så här stor investering planeras.

Konsekvenser av byggnadsprojektet
Byggnadsarbetena kommer att ge vissa störningar på den pågående vården. Förvaltningen understryker att det är viktigt att planeringen sker för att minimera dessa störningar så att vården i största möjliga utsträckning kan ske utan hinder.

Att genomföra ett stort och omfattande byggnadsprojekt innebär risker. Förvaltningen menar att det är ytterst viktigt att projektet därför genomför ordentliga riskanalyser, tar fram planer för hur risker ska undvikas – och om de ändå inträffar hur konsekvenserna kan minimeras.

Ekonomiska konsekvenser
Locums bedömning är att den totala investeringsutgiften blir 647 miljoner kronor. I deras underlag föreslås 374 miljoner kronor utgöra en strategisk investering och resten 274 miljoner kronor ersättningsinvesteringar. Förvaltningen lämnar inga synpunkter på denna fördelning.

Förvaltningen anser att det är angeläget att Locum i det fortsatta planeringsarbetet prövar alternativa lösningar för att sänka kostnaderna.

Hälso- och sjukvårdsnämnden saknar resurser i sin budget för att täcka eventuellt ökade kostnader för vården vid Södersjukhuset till följd av denna investering. Det är därför av yttersta vikt att de möjligheter till nya arbetssätt och effektiveringar som byggnationen innebär tas till vara.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Ett nytt försörjningskvarter innefattar hantering av medicinska gaser och reservkraft. Dessa funktioner har stor betydelse för patientsäkerheten. En ny och moderna anläggning ökar därför patientsäkerheten.

Investeringen har en positiv påverkan för en säker vård.

Konsekvenser för jämställd och jämlik vård
Förslaget har inte någon direkt påverkan på jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förstudien med programskede kommer inte att medföra några miljökonsekvenser. En fullständigt miljökonsekvensbeskrivning kommer att tas fram i det kommande programarbetet och redovisas inför ett genomförandebeslut.

Catarina Andersson Forsman
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Henrik Gaunitz
Avdelningschef

Ankom
Stockholms läns landsting
2014 -03- 28
Dnr LS1403-0416

locum.
VÅRDEN FÖR VÅRDEN

Utdrag ur beslutsinformation från
ordinarie sammanträde med styrelsen i Locum AB
torsdagen den 20 mars 2014 kl 14.30-15.50 på S:t Görans Sjukhus, Görans Terassen, Stora konferenslokalen

LOC 1401-0042

Närvarande:

Ledamöter

Charlotte Broberg	ordförande
Anders Ekegren	1:e vice ordförande
Hasan Dölek	2:e vice ordförande
Kjell Treslow	ledamot
Anders Lönnberg	ledamot

Suppleanter

Christer Grunder	suppleant tjg
Lars Jakobsson	suppleant tjg
Maria Bosdotter	suppleant
Thomas Magnusson	suppleant
Catharina Mann	suppleant
Karin Westerberg	suppleant

Övriga

Nathalie Boulas Nilsson	verkställande direktör
Per-Inge Buskas	vice verkställande direktör
Charlotte Viksten	bolagsjurist, sekreterare
Jeppe Calom	ltsrådssekreterare (m)
Charles Westerberg	pressekreterare

Personalrepresentant

Anna Selenius	SACO rådet vid Locum AB

§ 10

Utrednings- och inriktningsbeslut gällande försörjningskvarteret vid Södersjukhuset
(LOC 1402-0245, 1402-0246)

Föredrog verkställande direktören ärendet.

Beslutade styrelsen

att hemställa att landstingstyrelsen fattar utredningsbeslut samt föreslår landstingsfullmäktige att fatta inriktningsbeslut avseende nybyggnad av försörjningskvarteret på Södersjukhuset till en bedömd utgift om totalt 647 000 000 kronor, varav 373 000 000 kronor avser den strategiska delen av projektet och 274 000 000 kronor avser ersättningsinvestering

---

Utdragsbestyrkande

Charlotte Viksten
Styrelsens sekreterare

locum.
VÅRDEN FÖR VÅRDEN

2014-02-21

LOC 1402-0245
LOC 1402-0246

Styrelsen för Locum AB

Ankom
Stockholms läns landsting
2014 -03- 28
Dnr LS1403-0416

Utrednings- och inriktningsbeslut avseende nybyggnation av försörjningskvarteret vid Södersjukhuset

Ärendet

Ärendet avser utrednings- och inriktningsbeslut avseende nybyggnation av försörjningskvarteret för att möjliggöra byggnationen av den nya behandlingsbyggnaden på Södersjukhuset. Åtgärderna ingår inte i den av Programkontoret för Stockholms läns landsting beslutade strategiska förstudien från 2012. Nybyggnationen av försörjningskvarteret ingår inte heller i den av landstingsfullmäktige beslutade strategiska investeringen för Södersjukhuset.

Kostnaden för det nya försörjningskvarteret fördelas mellan att vara dels en strategisk investering, dels en ersättningsinvestering. Projekten omfattar rivning av hela det befintliga försörjningskvarteret och byggandet av ett nytt försörjningskvarter med de tekniska installationer som beskrivs i ärendet samt sjukhusets godsmottagning.

Förslag till beslut

Styrelsen för Locum AB föreslås besluta

att hemställa att landstingstyrelsen fattar utredningsbeslut samt föreslår landstingsfullmäktige att fatta inriktningsbeslut avseende nybyggnad av försörjningskvarteret på Södersjukhuset till en bedömd utgift om totalt 647 000 000 kronor, varav 373 000 000 kronor avser den strategiska delen av projektet och 274 000 000 kronor avser ersättningsinvestering.

Nathalie Boulas Nilsson
Verkställande direktör

Bilagor:
1. Situationsplan
2. Sammanfattning av förstudie 2014-02-18

Delges:
Akten

Bakgrund

Syfte

Delar av befintlig godsmottagning på Södersjukhuset (SöS) behöver rivas för att göra plats för en ny behandlingsbyggnad med ambulansintag samt en ny godsmottagning. Locum önskar samtidigt rusta övriga delar i försörjningskvarteret och investera i en redundant syrgasanläggning och ny reservkraft.

Behovet att bygga ett nytt försörjningskvarter fanns inte med i förstudien för den nya behandlingsbyggnaden utan har uppkommit vid mer detaljerade studier under programskedet. Inom ramen för inriktningsbeslutet för den nya behandlingsbyggnaden har en förstudie för försörjningskvarteret gjorts, vilken nu ligger till grund för detta utrednings- och inriktningsbeslut. Kostnaden för dessa projekt fördelas mellan att vara till en del strategisk investering och till en del ersättningsinvestering.

Allmänt

Dagens försörjningskvarter består av en driftcentral för sjukhuset samt lokaler för driftpersonal inom teknik och bygg samt snickeri, sop-, tvätt- och rörposthantering. Försörjningskvarteret är sammansatt av byggnader som byggts till i omgångar. Vissa ytor står idag tomma då de tekniska försörjningssystemen har utvecklats och ytor har frigjorts. Delar av byggnaderna är inte ändamålsenliga. Funktionella lokaler med tydliga flöden och god arbetsmiljö kommer att underlätta driftpersonalens arbete och detta ger i förlängningen en mer kostnadseffektiv fastighetsdrift. Genom att lägga driftcentral, lunchrum samt vilorum i anslutning till varandra ges goda förutsättningar att vid framtida behov gå upp till dygnetruntdrift, med ett minimum av personal, utan att äventyra personalens arbetsmiljö eller driften av sjukhuset.

För rivning och nybyggnad av försörjningskvarteret krävs att befintlig kylanläggning, sop- och tvättsug, samt medicinsk gasanläggning flyttas. I samband med denna flytt önskar Locum bygga om för att skapa redundans för syrgas, vilket saknas idag.

Befintlig reservkraftstation måste rivas för att ge plats åt ny behandlingsbyggnad samtidigt dimensioneras reservkraften för kommande utökningar och behov. En förutsättning för ett effektivt arbete och ökad säkerhet är att den ligger nära driftcentralen.

Tidigare beslut i styrelsen

Styrelsen har tidigare fattat följande beslut gällande kraftförsörjningen.

Den 22 september 2011 beslutade styrelsen om ny kraftförsörjning på SöS. Ärendet innebar teknisk upprustning och modernisering av nuvarande anläggning för att säkerställa driften och möjliggöra en utbyggnad vid eventuellt framtida ökat kraftbehov till en utgift om 150 mkr.

Den 28 november 2013 beslutade styrelsen om en ny mottagningsstation på SöS. Bakgrunden till det ärendet är styrelsens beslut från 2011 om modernisering av Södersjukhusets kraftförsörjningsanläggning. Enligt det beslutet skulle en ny mottagningsstation uppföras inom nuvarande försörjningskvarter samtidigt som den befintliga mottagningsstationen skulle renoveras och användas i ytterligare 5 år. Med anledning av den stora omdaning som nu planeras där försörjningskvarteret ska rivas för att ge plats åt en ny behandlingsbyggnad har kraftanläggningsprojektet inte kunnat genomföras enligt ursprunglig plan. Den nya mottagningsstationen ska placeras i det nya försörjningskvarteret. Projektet omfattar också nya kraftmatningar från Fortum och uppgradering av samtliga nätstationer. Kostnad: 75 mkr.

Alternativa lösningar

Tre alternativ har studerats.

Alternativ 0 – Att lämna försörjningskvarteret som det är idag

Att inte göra något med försörjningskvarteret innebär att vi inte kan genomföra den planerade byggnationen av den nya behandlingsbyggnaden vid Södersjukhuset på tilltänkt plats. Den nya behandlingsbyggnaden är ett av de strategiska investeringsprojekten som landstinget genomför på Södersjukhuset.

Alternativ 1 – Att bygga nytt i etapper

Att riva samtliga byggnader i försörjningskvarteret och bygga nytt ovan mark i etapper. I denna lösning finns inte plats för godsmottagningen, vilket medför att annan lösning måste hittas för den.

Alternativ 2 – Att bygga ett helt nytt försörjningskvarter

Att bygga ett helt nytt försörjningskvarter inklusive godsmottagning i enlighet med denna förstudie.

Förordad lösning

Vi förordar att i enlighet med alternativ 2 genomföra program, för ett nytt försörjningskvarter med integrerad godsmottagning, samlad teknisk försörjning och lokaler för driftentreprenörer, med syfte att föreslå en inriktning avseende utformningen av ett nytt försörjningskvarter.

Miljökonsekvenser

Förstudie samt programskede kommer ej att medföra några negativa miljökonsekvenser. En miljökonsekvensbeskrivning kommer att tas fram då den nya reservkraftsanläggningen är dubbelt så stor som nuvarande vilket medför att avgaser och mängd förvarat bränsle ökar.

Genomförandet planeras så att projektet kommer undvika miljö- och hälsostörande byggprodukter och varor. Anläggningen planeras med bulleråtgärder så att riktvärden för externt industribuller skall kunna innehållas vid omgivande vårdlokaler, bostäder och verksamheter. Under byggskedet skall samordningen av transporterna till och från byggarbetsplatsen ske i stor utsträckning som möjligt. Dels för att minimera störningar på omgivande verksamheter men även för att minska miljöpåverkan från transporterna (t.ex. buller och emissioner). Under byggentreprenadtiden kommer allt byggavfallsmaterial sorteras för att i största möjligaste mån kunna återvinnas.

Ekonomi avseende delen strategisk investering

Investeringsbedömning

Hur hyressättning kommer att ske för den strategiska delen av projektet kommer att utredas under programskedet.

Kostnad och medelsbehov

• Förstudie	640 tkr
• Program	2 900 tkr
• Projektering	6 960 tkr
• Total kostnad	10 500 tkr

• Redan nedlagda kostnader	640 tkr
• Resterande medelsbehov innevarande år	9 860 tkr
• Medelsbehov kommande år	0 tkr
• Summa	10 500 tkr

Finansiering

• Fastighetsägarinvestering	0 tkr
• Hyresfinansierad investering	10 500 tkr
• Summa	10 500 tkr

Ekonomi avseende delen ersättningsinvestering

Investeringsbedömning

Vid genomförande av projektet, till en prognos på 274 mkr, kommer kapitalkostnaderna att öka med ca 21 mkr per år. Om projektet avbryts kommer nedlagda kostnader för programmet att kostnadsföras på Landstingsfastigheter Stockholms resultat.

Kostnad och medelsbehov

• Förstudie	460 tkr
• Program	2 100 tkr
• Projektering	5 040 tkr
• Total kostnad	7 600 tkr

• Redan nedlagda kostnader	460 tkr
• Resterande medelsbehov innevarande år	7 140 tkr
• Medelsbehov kommande år	0 tkr
• Summa	7 600 tkr

Finansiering

• Fastighetsägarinvestering	7 600 tkr
• Summa	7 600 tkr

Kostnader för förstudien har upparbetats inom projektet för den nya behandlingsbyggnaden vid Södersjukhuset och kommer att föras över till detta projekt när beslut finns.

Tid och organisation

Organisation

Projekten kommer att drivas inom organisationen för de strategiska investeringsprojekten vid Södersjukhuset.

Tid

Programarbeten påbörjas omgående och färdigställs så att genomförandebeslut kan fattas av landstingsfullmäktige i december 2014.

Projekttidplan

	Klara
• Programhandlingar	2014
• Projektering	2015
• Entreprenadanbud in	2015
• Byggstart	2015
• Byggklart	2018
• Slutbesiktning	2018

Situationsplan Nytt försörjningskvarter

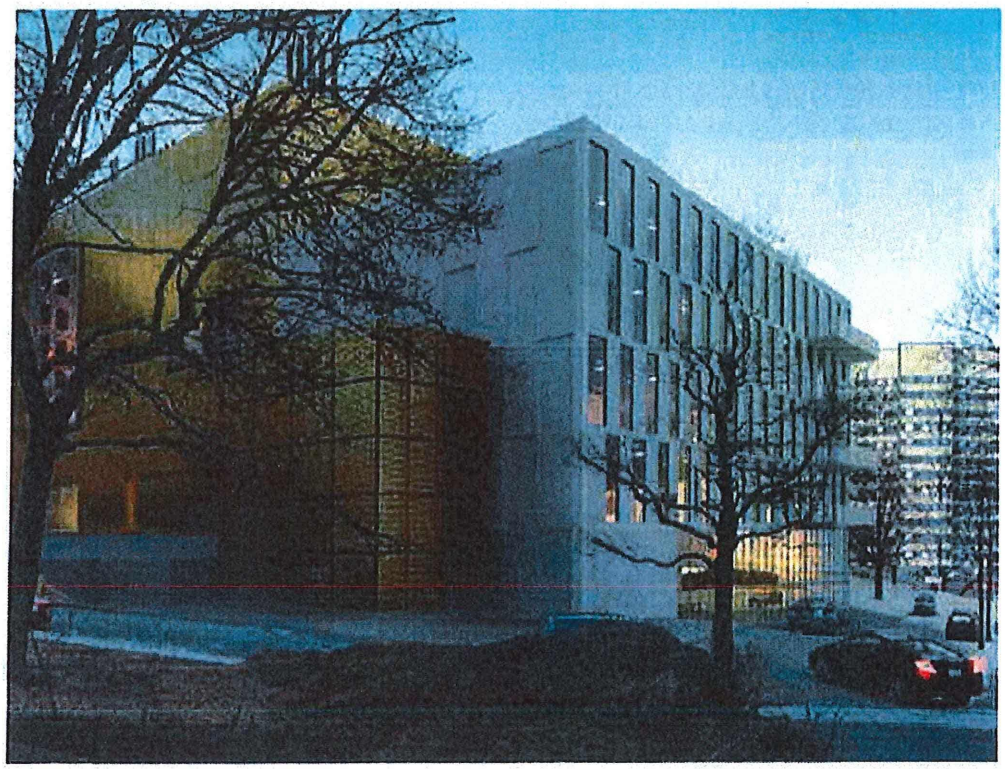


locum.
VÅRDEN FÖR VÅRDEN

Projektavdelningen

Projektnr: 94103459

Nytt försörjningskvarter Södersjukhuset



VI ÄR EN DEL AV STOCKHOLMS LÄNS LANDSTING

Locum AB	BESÖKSADRESS	TELEFON	TELEFAX	INTERNET	ORG.NR
Box 17201	Östgötagatan 12	Växel 08-123 170 00	Central 08-694 72 10	www.locum.se	556438-7909
104 62 Stockholm	Stockholm	Direkt 08-123 171 48	Direkt 08-694 72 10	E-post Johnny.Carlsson@locum.se	Bolagets säte:
		Mobil 070-001 77 50			Stockholm

Bakgrund, beskrivning av behov och överenskommelse

Försörjningskvarteret vid Södersjukhuset är sammansatt av byggnader som byggts om och till i omgångar. Inom kvarteret finns idag driftcentralen för sjukhuset, lokaler för driftpersonal för fastighet och mark, lokaler för ramavtalade byggentreprenörer, samt samlad teknisk försörjning för sjukhuset.

Försörjningskvarteren ligger delvis inom det område som ska tas i anspråk för den nya behandlingsbyggnaden (ny byggnad 70). Detta innebär att kvarteret måste krympa i storlek för att anpassas till nya förhållanden. Nya funktioner som godsmottagning och reservkraft kommer också att behöva inrymmas här. Målet är att skapa anpassade och optimerade ytor för drift och tekniskförsörjning för Södersjukhuset.

Inom ramen för arbetet med den nya behandlingsbyggnaden som är ett av de strategiska investeringsprojekten vid Södersjukhuset så har denna förstudie tagits fram då behovet av att riva befintligt försörjningskvarter och behov av flytt av teknisk försörjning, har framkommit under programarbetet. En fördelning av kostnaden för detta projekt kommer förslagsvis att fördelas mellan att vara en del strategisk investering och en del ersättningsinvestering.

Sammanfattning

Slutsatsen av förstudien är att förorda alternativ 2, som innebär rivning av hela det befintliga försörjningskvarteret och byggandet av ett nytt försörjningskvarter med de tekniska installationer som nämnts i förstudien samt att sjukhusets godsmottagning förläggs där. Byggnaderna optimeras så att vi får effektiva lokaler och möjliggör en effektiv drift av sjukhuset.

Förstudiens projektorganisation

Projektet föreslås drivas inom organisationen för de strategiska investeringarna vid Södersjukhuset.

Styrgruppen föreslås utgöras av styrgruppen för de strategiska investeringarna vid Södersjukhuset

Verksamhet, behov och konsekvenser

Driftentreprenörer vid sjukhuset

I dag sköts driften av sjukhuset genom två entreprenader. En entreprenör ansvarar för driften av fastigheten och en annan ansvarar för markskötseln.

Driftpersonal består av både tekniker och kontorspersonal som tar hand om larm, fel och klagomål från verksamheter på sjukhuset. Idag arbetar ca 19 tekniker och 5 kontorsanställda med driften av fastigheten och markentreprenören har 3-5 personer anställda, beroende på säsong. Driftsystemen övervakas och styrs från en driftcentral som är hjärnan i systemet, hjärtat av systemet ligger i den tekniska försörjningen.

På sjukhuset har vi även ramavtalade teknik- och byggentreprenörer. Även de sitter i försörjningskvarterets lokaler idag.

För att fylla behovet för ovanstående verksamheter behövs följande:

- Driftcentral för övervakning och larmhantering
- Verkstäder
- Omklädningsrum
- Lunchrum
- Konferensrum som även används vid kris
- Markyta för snöplogar etc.

Funktionella lokaler med tydliga flöden och god arbetsmiljö kommer underlätta framtida upphandling av driftentreprenörer samt framtida driftarbete och detta ger i förlängningen en mer kostnadseffektiv drift. Exempelvis kan vi, genom att lägga driftcentral, lunchrum samt vilorum i anslutning till varandra, vid framtida behov gå upp till dygnetruntdrift, med ett minimum av personal, utan att äventyra personalens arbetsmiljö eller driften av sjukhuset.

Teknisk försörjning

Följande system berörs:

- **Reservkraft**: Befintligt hus/anläggning rivs för att ge plats åt ny behandlingsbyggnad samtidigt dimensioneras reservkraften för kommande utökningar och behov. En förutsättning för ett effektivt arbete och ökad säkerhet är att den ligger nära driftcentralen. En miljökonsekvensbeskrivning tas fram då den nya

reservkraftsanläggningen är dubbelt så stor som nuvarande vilket medför att avgaser och mängd förvarat bränsle ökar.

- **Tillfällig reservkraft**: En tillfällig, mobilanläggning installeras för att säkra reservkraftsbehovet innan den nya anläggningen i försörjningskvarteret tagits i drift. Anledningen till den tillfälliga lösningen är att den befintliga reservkraften måste rivas ca 2 år innan den nya anläggningen är klar för drift.

- **Sop- och tvättsugsanläggning:** Befintligt hus/anläggning rivs för att ge plats åt ny behandlingsbyggnad. Möjlighet ges att investera i modernare, energisnålare, kompaktare och mer ergonomiska mottagningsstationer. Under byggtiden kommer de nuvarande anläggningarna hållas i drift för att sedan rivas och fasas ut när de nya tagits i drift.

- **Flytt av tillverkning av medicinsk gas:** Befintliga hus/anläggning rivs för att ge plats åt ny behandlingsbyggnad, tillverkningen av gaser förläggs på en central punkt byggnad 65.

- **Flytt av syrgastank:** Tanken kan inte stå på sin nuvarande plats under byggtiden, risken är för stor att den eller anslutningar skadas. En ny tank installeras på annan plats på sjukhuset, den nuvarande tanken lyfts bort under byggtiden och återinstalleras. Efter projektet uppnås ett redundant system för syrgasförsörjning.

- **Flytt av kylkompressorer:** Tillverkningen av kyla sker nu i det befintliga försörjningskvarteret. Kylkompressorer med tillhörande system flyttas till central punkt i byggnad 65, där anslutning till distributionsnät samt tillgänglighet är fördelaktig.

Målbeskrivning

Målet är att bygga upp ett nytt försörjningskvarter med moderna och funktionella lokaler, modern teknik, tillräckliga och redundanta system. En tilltalande gestaltning som skall gynna de som arbetar i lokalerna och närboende till sjukhuset är också något vi strävar efter. Att bygga ett nytt försörjningskvarter ger oss möjlighet att göra "baksidan" på Södersjukhuset mer attraktivt för omgivningen samtidigt som vi får bättre utnyttjade lokaler och en god teknisk försörjning.

Styrande förutsättningar och krav för förändringen

På grund av byggnationen av den nya behandlingsbyggnaden måste hela det befintliga försörjningskvarteret rivas och byggas upp på en mindre yta. Plats skall även ges till en ny lastkaj med godsmottagning samt för reservkraft. En förutsättning för att kunna bygga den nya

behandlingsbyggnaden enligt plan är att erforderliga beslut tas av landstingsfullmäktige för detta projekt.

En förutsättning för detta projekt är att landstingsstyrelsen beslutar om utredningsbeslut samt att landstingsfullmäktige beslutar om inriktningsbeslut vid fullmäktiges möte i juni 2014. Förstudien har arbetats fram inom ramen för de strategiska investeringarna då behovet av att flytta på försörjningskvarteret har framkommit där.

Kulvertgång mellan behandlingsbyggnad och ny vårdbyggnad måste byggas för att få ett bra logistiskt flöde från det nya försörjningskvarteret in i sjukhuset.

Genom att riva och bygga nytt skapas möjlighet att effektivisera lokalanvändning av driftlokaler samtidigt som vi får möjlighet att städa upp i "kvarteret" och göra en ny och mer attraktiv gestaltning av dessa byggnader som gynnar både sjukhuset och grannarna i området.

Begränsningar och restriktioner

Byggnationen av Södersjukhusets nya behandlingsbyggnad är beroende av genomförandet av detta projekt. De strategiska investeringarna kommer att försenas om försörjningskvarterets byggnader kvarstår.

Byggnaderna är inte kulturklassade och ingen konstnärlig utsmyckning finns noterad inom kvarteret. En dokumentation, i bilder, kommer att göras innan husen rivs.

Ytan för ombyggnad av försörjningskvarteret är mycket begränsad. Under mark finns kulvertar för tekniska system. Rivning, eventuell omdisponering och nybyggnation av kulvertar samt mediastråk kommer att omhändertas i projektet.

Risker

Risker som måste beaktas är driftsäkerhet under byggtiden. Detta gäller speciellt nedanstående system. Dessa system måste alltid vara i drift och kräver separata riskanalyser som måste göras i programskedet. Systemen är:

- Reservkraft
- Sop- och tvättsugsanläggning
- Tillverkningen av medicinska gaser
- Kylkompressorer
- Tillfällig reservkraft

Övriga risker att ta hänsyn till samt följdprojekt är:

- Skydd av befintlig matarstation: Den befintliga matarstationen för högspänning ligger nära rivnings- och byggområdet för det nya försörjningskvarteret. För att minimera risken för skador på anläggningen byggs ett skydd i betong.
- Evakuering av driftlokaler: Befintliga driftlokaler och driftcentral evakueras till en paviljong på sjukhusområdet.
- Tillfällig godsmottagning: Under byggtiden förläggs en provisorisk yta för in och uttransporter på annan plats på sjukhuset. Där skall nuvarande behov av in- och ut transporter samt grovsopor hanteras under byggtiden.
- Miljöföroreningar: En fördjupad markmiljöutredning tas fram.
- Tidplaner.

Avgränsningar

Detta projekt är begränsat till försörjningskvarterets nya läge som bestämts av behandlingsbyggnadens utformning samt förslaget på ny detaljplan.

Alternativa lösningar

Alternativ 0 – Att lämna försörjningskvarteret som det är

Att inte göra något med försörjningskvarteret innebär att vi inte kan genomföra den planerade byggnationen av den nya behandlingsbyggnaden vid Södersjukhuset. Den nya behandlingsbyggnaden är ett av de Strategiska Investeringsprojekten som landstinget genomför på Södersjukhuset.

Alternativ 1 – Att bygga nytt i etapper

Att riva samtliga byggnader i försörjningskvarteret och bygga nytt ovan mark i etapper. Detta tillåter inte att godsmottagning flyttas in i försörjningskvarteret och att annan lösning måste hittas för den.
Detta förslag valdes att arbeta vidare med av styrgruppen för SI på möte den 12/9 2013

Alternativ 2 – Att bygga ett helt nytt försörjningskvarter

Att bygga ett helt nytt försörjningskvarter i enlighet med denna förstudie. Med inrymd godsmottagning.

Analys och jämförelse mellan alternativ

Alternativ 0 innebär att en ny behandlingsbyggnad inte kan byggas så som den planeras. Lämnar man försörjningskvarteret så måste man stoppa det projektet som nu befinner sig i programskede och förseningar blir ett faktum. Detta känns inte som ett aktuellt alternativ.

Alternativ 1 innebär att vi kan bygga ett nytt försörjningskvarter i etapper. Detta alternativ innebär dock att godsmottagningen inte kan förläggas där.

Konsekvenser av detta blir att man måste hitta en annan placering för godsmottagningen. Om godsmottagningen flyttas tillbaka till sitt ursprungliga läge efter att behandlingsbyggnad och vårdbyggnaden är färdigställda så återgår vi till förstudien för behandlingsbyggnaden där ambulansmottagningen var placerad i bottenplan på behandlingsbyggnaden. Konsekvensen av detta är beskrivet tidigare i förstudien.

Alternativ 2 är ett mer komplett alternativ där man även planerat in godsmottagningen i dessa ytor. Att bygga hela försörjningskvarteret samtidigt istället för i etapper gör byggprocessen mer effektiv. Att så långt som mjöligt förlägga all drift och teknisk försörjning till ett ställe effektiviserar verksamheten. Att även lägga godsmottagningen och dess trafik och flöden där ger en bra logistik. Framförallt med tanke på att en stor del av varuflödet skall till den nya behandlingsbyggnaden. Detta ger en långsiktighet och ett bättre helhetsperspektiv för fastigheten än de andra två alternativen.

Beskrivning av valt alternativ

Vi förordar alternativ 2 ett nytt försörjningskvarter med integrerad godsmottagning, samlad teknisk försörjning och lokaler för driftentreprenörer.

Nästa steg

Genomförande av valt alternativ

Om landstingsfullmäktige tar beslut om ett inriktningsbeslut vid landstingsfullmäktige i juni 2014 kan arbetet med att ta fram ett program påbörjas. Ett beslut om genomförande bör sedan lyftas till landstingsfullmäktige i december 2014. Detta för att inte försena byggnationen av den nya behandlingsbyggnaden.

Projektets resursbehov för valt alternativ

Tid

- Inriktningsbeslut, LF juni 2014
- Klart program och beslutsunderlag för ett genomförande 2014-08-31
- Genomförandebeslut, LF december 2014
- Färdigställt successivt från 2016
- Klart 2018

Kostnad

Den totala kostnadsbedömningen för valt alternativ är:

Kostnadsbedömning (tkr)		Strategisk		Ersättning	
Flytt medicinsk gas	10 000	10 000			
Flytt kylkomponenter	20 000	20 000			
Ny reservkraft	186 000	93 000	50%	93 000	50%
Tillfällig reservkraft	19 000	19 000			
Sop- och tvättsug	15 000	15 000			
Byggnad/godsmottagning	342 000	171 000	50%	171 000	50%
Evakuering drift	5 000	5 000			
Tillfällig godsmottagning	20 000	20 000			
Inklädnad matarstation	10 000	10 000			
Flytt syrgas	20 000	10 000	50%	10 000	50%
	647 000	**373 000**	57,7%	**274 000**	42,3%

Upphandling för program sker genom avrop av konsulter upphandlade för de strategiska investeringarna vid Södersjukhuset. För genomförande kan upphandling av denna byggnad komma att ske i fler olika etapper eller i bara en, detta måste utvärderas i ett senare skede.

Beräknad kostnad för program är 5 000 000 kr.
Beräknad kostnad för systemhandling är 12 000 000 kr

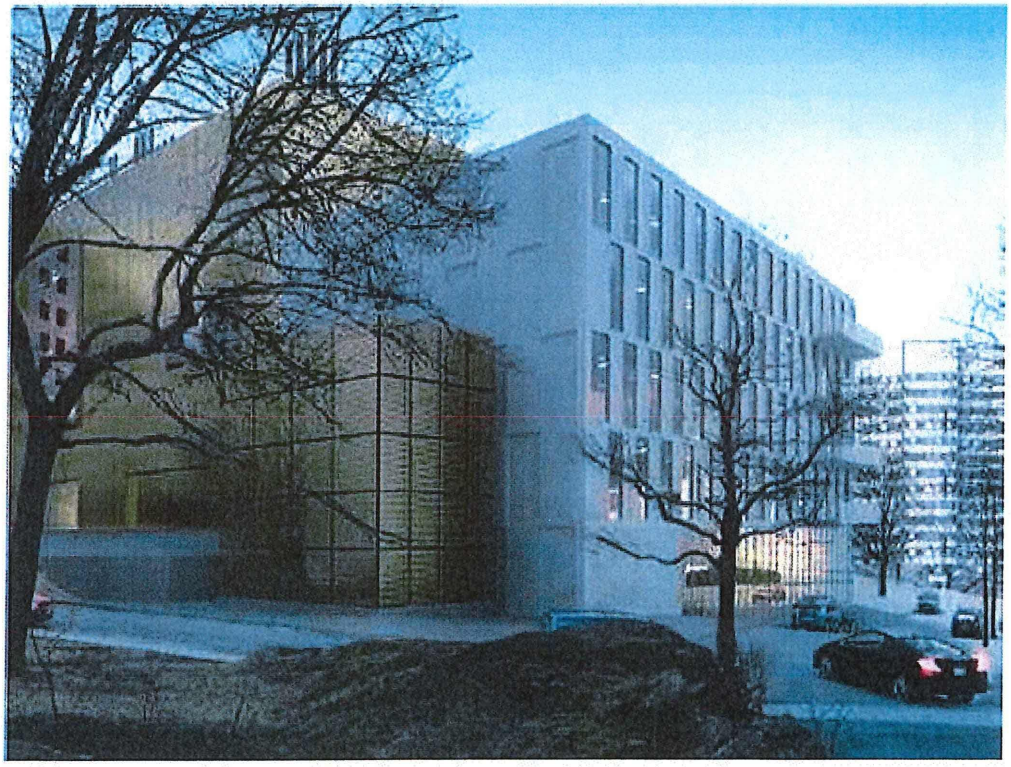
locum.
VÄRDEN FÖR VÅRDEN

Ankom
Stockholms läns landsting
2014 -03- 28
Dnr LS1403-0416

Projektavdelningen
Projektledare
Johnny Carlsson
Göran Eriksson

Projektnr: 94103459

Nytt Försörjningskvarter Södersjukhuset



Projektavdelningen
Projektledare
Johnny Carlsson
Göran Eriksson

2014-02-18

Projektnr: 94103459

Innehåll

Bakgrund, beskrivning av behov och överenskommelse 3
Sammanfattning av förstudierapport 3
Förstudiens projektorganisation 3
Styrgrupp 4
Verksamhet, Behov och konsekvenser 4
Driftentreprenörer vid sjukhuset 4
Teknisk försörjning 5
Godsmottagning 6
Alternativ 0 – Godsmottagningen ligger kvar i befintligt läge 6
Alternativ 1 – Godsmottagning placeras i den nya behandlingsbyggnaden 6
Alternativ 2- Godsmottagning placeras i det nya försörjningskvarteret 6
Målbeskrivning 7
Styrande förutsättningar och krav för förändringen 7
Begränsningar och restriktioner 8
Risker 8
Avgränsningar 9
Alternativa lösningar 9
Alternativ 0 – Att lämna försörjningskvarteret som det är 9
Alternativ 1 – Att bygga nytt i etapper 9
Alternativ 2 – Att bygga ett helt nytt försörjningskvarter 9
Analys och jämförelse mellan alternativ 9
Beskrivning av valt alternativ 10
Nästa steg 10
Genomförande av valt alternativ 10
Projektets resursbehov för valt alternativ 10
Tid 10
Kostnad 11
Rekommendation till beslut 11
Bilagor 11

Projektavdelningen
Projektledare
Johnny Carlsson
Göran Eriksson

2014-02-18

Projektnr: 94103459

Bakgrund, beskrivning av behov och överenskommelse

Försörjningskvarteret vid Södersjukhuset är sammansatt av byggnader som byggts om och till i omgångar. Inom kvarteret finns idag driftcentralen för sjukhuset, lokaler för driftpersonal för fastighet och mark, lokaler för ramavtalade byggentreprenörer, samt samlad teknisk försörjning för sjukhuset.

Försörjningskvarteren ligger delvis inom det område som ska tas i anspråk för den nya behandlingsbyggnaden (ny byggnad 70). Detta innebär att kvarteret måste krympa i storlek för att anpassas till nya förhållanden. Nya funktioner som godsmottagning och reservkraft kommer också att behöva inrymmas här. Målet är att skapa anpassade och optimerade ytor för drift och tekniskförsörjning för Södersjukhuset.

Inom ramen för arbetet med den nya behandlingsbyggnaden som är ett av de strategiska investeringsprojekten vid Södersjukhuset så har denna förstudie tagits fram då behovet av att riva befintligt försörjningskvarter och behov av flytt av teknisk försörjning, har framkommit under programarbetet. En fördelning av kostnaden för detta projekt kommer förslagsvis att fördelas mellan att vara en del strategisk investering och en del ersättningsinvestering.

Sammanfattning av förstudierapport

Slutsatsen av förstudien är att vi förordar alternativ 2 som innebär att vi river hela det befintliga försörjningskvarteret och bygger ett nytt med de tekniska installationer som nämnts i förstudien samt att sjukhusets godsmottagning förläggs där. Byggnaderna optimeras så att vi får effektiva lokaler och möjliggör en effektiv drift av sjukhuset.

Förstudiens projektorganisation

Projektet föreslås drivas inom organisationen för de strategiska investeringarna vid Södersjukhuset.

Aktivitet	Ansvarig
Lars Netzell	Projektchef SI SÖS
Johnny Carlsson	Projektledare
Göran Eriksson	Projektledare

Projektavdelningen
Projektledare
Johnny Carlsson
Göran Eriksson

2014-02-18

Projektnr: 94103459

Aktivitet	Ansvarig
Lars Bolander	Sakkunnig tekniska installationer

Styrgrupp

Styrgruppen föreslås utgöras av styrgruppen för de strategiska investeringarna vid Södersjukhuset

Verksamhet, Behov och konsekvenser

Driftentreprenörer vid sjukhuset

I dag sköts driften av sjukhuset av två entreprenader. En entreprenör som ansvarar för driften av fastigheten och en som ansvarar för markskötseln. Driftpersonal består av både tekniker och kontorspersonal som tar hand om larm, fel och klagomål från verksamheter på sjukhuset. Idag arbetar ca 19 tekniker och 5 kontorsanställda med driften av fastigheten och markentreprenören har 3-5 personer anställda, beroende på säsong. Driftsystemen övervakas och styrs från en driftcentral som är hjärnan i systemet, hjärtat av systemet ligger i den tekniska försörjningen.

På sjukhuset har vi även ramavtalade teknik- och byggentreprenörer. Även de sitter i försörjningskvarterets lokaler idag.

För att fylla behovet för ovanstående verksamheter behövs följande:

- Driftcentral för övervakning och larmhantering
- Verkstäder
- Omklädningsrum
- Lunchrum
- Konferensrum som även används vid kris
- Markyta för snöplogar etc.

Funktionella lokaler med tydliga flöden och god arbetsmiljö kommer underlätta framtida upphandling av driftentreprenörer samt framtida driftarbete och detta ger i förlängningen en mer kostnadseffektiv drift. Exempelvis kan vi, genom att lägga driftcentral, lunchrum samt vilorum i anslutning till varandra, vid framtida behov gå upp till dygnetruntdrift, med ett minimum av personal, utan att äventyra personalens arbetsmiljö eller driften av sjukhuset.

Projektavdelningen
Projektledare
Johnny Carlsson
Göran Eriksson

2014-02-18

Projektnr: 94103459

Teknisk försörjning

Följande system berörs:

- **Reservkraft**: Befintligt hus/anläggning rivs för att ge plats åt ny behandlingsbyggnad samtidigt dimensioneras reservkraften för kommande utökningar och behov. En förutsättning för ett effektivt arbete och ökad säkerhet är att den ligger nära driftcentralen. En miljökonsekvensbeskrivning tas fram då den nya reservkraftsanläggningen är dubbelt så stor som nuvarande vilket medför att avgaser och mängd förvarat bränsle ökar. Utredning och dimensionering av anläggningen, se bilaga 2.

- **Tillfällig reservkraft**: En tillfällig, mobilanläggning installeras för att säkra reservkraftsbehovet innan den nya anläggningen i försörjningskvarteret tagits i drift. Anledningen till den tillfälliga lösningen är att den befintliga reservkraften måste rivas ca 2 år innan den nya anläggningen är klar för drift.

- **Sop- och tvättsugsanläggning:** Befintligt hus/anläggning rivs för att ge plats åt ny behandlingsbyggnad. Möjlighet ges att investera i modernare, energisnålare, kompaktare och mer ergonomiska mottagningsstationer. Under byggtiden kommer de nuvarande anläggningarna hållas i drift för att sedan rivas och fasas ut när de nya tagits i drift.
  Utredning och dimensionering, se bilaga 3.

- **Flytt av tillverkning av medicinsk gas:** Befintliga hus/anläggning rivs för att ge plats åt ny behandlingsbyggnad, tillverkningen av gaser förläggs på en central punkt byggnad 65.
  Utredning och dimensionering, se bilaga 4.

- **Flytt av syrgastank:** Tanken kan inte stå på sin nuvarande plats under byggtiden, risken är för stor att den eller anslutningar skadas. En ny tank installeras på annan plats på sjukhuset, den nuvarande tanken lyfts bort under byggtiden och återinstalleras. Efter projektet uppnår vi ett redundant system för syrgasförsörjning.

- **Flytt av kylkompressorer:** Tillverkningen av kyla sker nu i det befintliga försörjningskvarteret. Kylkompressorer med tillhörande system flyttas till central punkt i byggnad 65, där anslutning till distributionsnät samt tillgänglighet är fördelaktig.
  Utredning pågår, se bilaga 1.

Projektavdelningen
Projektledare
Johnny Carlsson
Göran Eriksson

2014-02-18

Projektnr: 94103459

Godsmottagning

Befintlig godsmottagning ligger i dag i byggnad 03. Där planeras det nya ambulansintaget och delar av den nya akutmottagningen varför godsmottagning måste flyttas till ett nytt läge. Nytt förslag måste vara möjligt att genomföra inom tidplanen. Alternativa placeringsmöjligheter har identifieras.

Alternativ 0 – Godsmottagningen ligger kvar i befintligt läge

Konsekvens:

- Ökad risk då flödet av lastbilar skulle krocka med ambulansflödet
- Minskad yta för den nya akuten då de inte kan växa in i byggnad 03
- De nya byggnaderna skapar ett mindre utrymme vid befintlig lastkaj, vilket gör att man måste angöra med kortare lastbilar.
- Akutpatienter som kommer med helikopter måste köras antingen genom lastkajen för att spara tid eller köras runt lastkajen.
- Problem att transportera godset från godsmottagning till behandlingsbyggnad, då det måste köras genom akuten

Alternativ 1 – Godsmottagning placeras i den nya behandlingsbyggnaden

Konsekvenser:

- Inplanerade verksamheter i behandlingsbyggnaden kommer inte att inrymmas.
- Ökade risk då patienter måste hissas eftersom ambulansintaget blir belägen ett plan under akuten. Det ger även ett flertal rum i den nya behandlingsbyggnaden som ej kan utnyttjas effektivt
- Ökad risk då flödet av lastbilar skulle krocka med ambulansflödet
- Flöden inom godsmottagningen blir inte bra då de krockar med hiss och schaktplaceringar.
- Behandlingsbyggnaden måste byggas färdig innan ambulanshallen kan färdigställas, detta kan medför en försening av akuten i byggnad 03 med ungefär 1 år.

Alternativ 2- Godsmottagning placeras i det nya försörjningskvarteret

Konsekvenser:

- Kylmaskiner måste flyttas till annan plats på sjukhuset
- Flytt av medicinska gaser till annan plats på sjukhuset
- Flytt av syrgastank till annan plats på sjukhuet.

Projektavdelningen
Projektledare
Johnny Carlsson
Göran Eriksson

2014-02-18

Projektnr: 94103459

- Att flytta godsmottagning till det nya försörjningskvarteret, medför att det inte går att bygga försörjningskvarteret i etapper som tidigare presenterats som förslag till styrgruppen för de Strategiska investeringarna vid Södersjukhuset.

Målbeskrivning

Målet är att bygga upp ett nytt försörjningskvarter med moderna och funktionella lokaler, modern teknik, tillräckliga och redundanta system. En tilltalande gestaltning som skall gynna de som arbetar i lokalerna och närboende till sjukhuset är också något vi strävar efter. Att bygga ett nytt försörjningskvarter ger oss möjlighet att göra "baksidan" på Södersjukhuset mer attraktivt för omgivningen samtidigt som vi får bättre utnyttjade lokaler och en god teknisk försörjning.

Styrande förutsättningar och krav för förändringen

På grund av byggnationen av den nya behandlingsbyggnaden så måste hela det befintliga försörjningskvarteret rivas och byggas upp på en mindre yta. Plats skall även ges till en ny lastkaj med godsmottagning samt för reservkraft. En förutsättning för att kunna bygga den nya behandlingsbyggnaden enligt plan är att erforderliga beslut tas av Landstingsfullmäktige för detta projekt.

En förutsättning för detta projekt är att Landstingsstyrelsen tar beslut om utredningsbeslut och att Landstingsfullmäktige tar beslut om inriktningsbeslut vid LF i juni 2014. Förstudien har arbetats fram inom ramen för de strategiska investeringarna då behovet av att flytta på försörjningskvarteret har framkommit där.

Kulvertgång mellan behandlingsbyggnad och ny vårdbyggnad måste byggas för att få ett bra logistiskt flöde från det nya försörjningskvarteret in i sjukhuset.

Genom att riva och bygga nytt får vi möjlighet att effektivisera lokalanvändning av våra driftlokaler samtidigt som vi får en möjlighet att städa upp i "kvarteret" och göra en ny och mer attraktiv gestaltning av dessa byggnader som gynnar både sjukhuset och grannarna i området.

Projektavdelningen
Projektledare
Johnny Carlsson
Göran Eriksson

2014-02-18

Projektnr: 94103459

Begränsningar och restriktioner

Byggnationen av den nya behandlingsbyggnaden är beroende av genomförandet av detta projekt. De strategiska investeringarna kommer att försenas om försörjningskvarterets byggnader kvarstår.

Byggnaderna är inte kulturklassade och ingen konstnärlig utsmyckning finns noterad inom kvarteret. En dokumentation, i bilder, kommer att göras innan husen rivs.

Ytan för ombyggnad av försörjningskvarteret är mycket begränsad. Under mark finns kulvertar för tekniska system. Rivning eventuell omdisponering och nybyggnation av kulvertar samt mediastråk kommer att omhändertas i projektet.

Risker

Risker som måste beaktas är driftsäkerhet under byggtiden. Detta gäller speciellt nedanstående system. Dessa system måste alltid vara i drift och kräver separata riskanalyser som måste göras i programskedet. Systemen är:

- Reservkraft
- Sop- och tvättsugsanläggning
- Tillverkningen av medicinskgas
- Kylkompressorer
- Tillfällig reservkraft

Övriga risker att ta hänsyn till samt följdprojekt är:

- Skydd av befintlig matarstation: Den befintliga matarstationen för högspänning ligger nära rivnings- och byggområdet för det nya försörjningskvarteret, för att minimera risken för skador på anläggningen byggs ett skydd i betong.
- Evakuering av driftlokaler: Befintliga driftlokaler och driftcentral evakueras till en paviljong på sjukhusområdet.
- Tillfällig godsmottagning: Under byggtiden förläggs en provisorisk yta för in och uttransporter på annan plast på sjukhuset. Där skall nuvarande behov av in- och ut transporter samt grovsopor hanteras under byggtiden.
- Miljöföroreningar: En fördjupad markmiljöutredning tas fram.
- Tidplaner

Projektavdelningen
Projektledare
Johnny Carlsson
Göran Eriksson

2014-02-18

Projektnr: 94103459

Avgränsningar

Detta projekt är begränsat till försörjningskvarterets nya läge som bestämts av behandlingsbyggnadens utformning samt förslaget på ny detaljplan.

Alternativa lösningar

Alternativ 0 – Att lämna försörjningskvarteret som det är

Att inte göra något med försörjningskvarteret innebär att vi inte kan genomföra den planerade byggnationen av den nya behandlingsbyggnaden vid Södersjukhuset. Den nya behandlingsbyggnaden är ett av de Strategiska Investeringsprojekten som landstinget genomför på Södersjukhuset.

Alternativ 1 – Att bygga nytt i etapper

Att riva samtliga byggnader i försörjningskvarteret och bygga nytt ovan mark i etapper. Detta tillåter inte att godsmottagning flyttas in i försörjningskvarteret och att annan lösning måste hittas för den.
Detta förslag valdes att arbeta vidare med av styrgruppen för SI på möte den 12/9 2013

Alternativ 2 – Att bygga ett helt nytt försörjningskvarter

Att bygga ett helt nytt försörjningskvarter i enlighet med denna förstudie. Med inrymd godsmottagning.

Analys och jämförelse mellan alternativ

Alternativ 0 innebär att en ny behandlingsbyggnad inte kan byggas så som den planeras. Lämnar man försörjningskvarteret så måste man stoppa det projektet som nu befinner sig i programsked och förseningar blir ett faktum. Detta känns inte som ett aktuellt alternativ.

Alternativ 1 innebär att vi kan bygga ett nytt försörjningskvarter i etapper. Detta alternativ innebär dock att godsmottagningen inte kan förläggas där. Konsekvenser av detta blir att man måste hitta en annan placering för godsmottagningen. Om godsmottagningen flyttas tillbaka till sitt ursprungliga läge efter att behandlingsbyggnad och vårdbyggnaden är färdigställda så återgår vi till förstudien för behandlingsbyggnaden där ambulansmottagningen var placerad i bottenplan på behandlingsbyggnaden. Konsekvensen av detta är beskrivet tidigare i förstudien.

Projektavdelningen
Projektledare
Johnny Carlsson
Göran Eriksson

2014-02-18

Projektnr: 94103459

Alternativ 2 är ett mer komplett alternativ där man även planerat in godsmottagningen i dessa ytor. Att bygga hela försörjningskvarteret samtidigt istället för i etapper gör byggprocessen mer effektiv. Att så långt som mjöligt förlägga all drift och teknisk försörjning till ett ställe effektiviserar verksamheten. Att även lägga godsmottagningen och dess trafik och flöden där ger en bra logistik. Framförallt med tanke på att en stor del av varuflödet skall till den nya behandlingsbyggnaden. Detta ger en långsiktighet och ett bättre helhetsperspektiv för fastigheten än de andra två alternativen.

Beskrivning av valt alternativ

Vi förordar alternativ 2 ett nytt försörjningskvarter med integrerad godsmottagning, samlad teknisk försörjning och lokaler för driftentreprenörer.

Nästa steg

Genomförande av valt alternativ

Om Landstingsfullmäktige tar beslut om ett inriktningsbeslut vid Landstingsfullmäktige i juni 2014 så påbörjas arbetet med att ta fram ett program. Ett beslut om genomförande bör sedan lyftas till Landstingsfullmäktige i december 2014. Detta för att inte försena byggnationen av den nya behandlingsbyggnaden.

Behov av evakueringslokaler, konsekvenser och följdprojekt finns tidigare i förstudien.

Projektets resursbehov för valt alternativ

Tid

- Inriktningsbeslut, LF juni 2014
- Klart program och beslutsunderlag för ett genomförande 2014-08-31
- Genomförandebeslut, LF december 2014
- Färdigställt successivt från 2016
- Klart 2018

Projektavdelningen
Projektledare
Johnny Carlsson
Göran Eriksson

2014-02-18

Projektnr: 94103459

Kostnad

Den totala kostnadsbedömningen för valt alternativ är:

Kostnadsbedömning (tkr)		Strategisk		Ersättning	
Flytt medicinsk gas	10 000	10 000			
Flytt kylkomponenter	20 000	20 000			
Ny reservkraft	186 000	93 000	50%	93 000	50%
Tillfällig reservkraft	19 000	19 000			
Sop- och tvättsug	15 000	15 000			
Byggnad/godsmottagning	342 000	171 000	50%	171 000	50%
Evakuering drift	5 000	5 000			
Tillfällig godsmottagning	20 000	20 000			
Inklädnad matarstation	10 000	10 000			
Flytt syrgas	20 000	10 000	50%	10 000	50%
	647 000	**373 000**	57,7%	**274 000**	42,3%

Upphandling för program sker genom avrop av konsulter upphandlade för de strategiska investeringarna vid Södersjukhuset. För genomförande kan upphandling av denna byggnad komma att ske i fler olika etapper eller i bara en, detta måste utvärderas i ett senare skede. Det kommer att krävas en projektledare på heltid, som leder arbete.

Beräknad kostnad för program är 5 000 000 kr.
Beräknad kostnad för systemhandling är 12 000 000 kr

Rekommendation till beslut

Att genomföra program och systemhandling för alternativ 2

Bilagor

1. Förstudierapport: Anläggning centralkyla
2. Förstudierapport: Ny reservkraft Södersjukhuset
3. SÖS- Utredning sop- och tvättsug
4. Förstudierapport försörjning medicinskgas Södersjukhuset
5. Arkitekt bilaga rev. Dat. 2014-02-07

Delges
Registratur/Akten

LS1403-0416

Stockholms läns landsting

Bilaga 4
Investeringskalkyl
Vård och Annan verksamhet

Utgiftsår: **2014-2022**

(fyll i färgade celler)

Förvaltning/bolag:	LFS
Lokalisering *(fastighet/byggnad)* **:**	SÖS
Kontaktperson *(namn och tel nummer)* **:**	

Byggnadsobjekt *(benämning)* **:**	Teknisk upprustning vårdflyglar

Motivering *(max 5 rader)* **:** Generellt är statusen undermålig på de tekniska installationerna i vårdbyggnaderna och behoven är nära teknisk livslängd på de flesta systemen.

Byggstart *(månad, år)*	2015	
Driftsstart *(månad, år)*	2022	i etapper innan 2022

Klassificering

Strategisk investering	*nej*
Ersättningsinvestering	*ja*
Rationaliseringsinvestering	*nej*

Initierats av fastighetsförvaltaren:	*ja*
Initierats av hyresgäst:	*nej*

Kompletterande uppgifter om tomställda lokaler ***(i förekommande fall)***

Årlig hyreskostnad kr:	Total lokalyta kvm:	Externt förhyrda: ja/nej

Samråd med beställaren	ja/nej
Samråd med Produktionsutskottet	ja/nej

Investeringsutgifter			**Avskrivningstid år:**
Byggnad, total produktionskostnad	tkr:	885 000	17
Utrustning	tkr:		

Årliga intäkter och kostnader*		**Före investering**	**Efter investering**
SLL-externa intäkter	kr:	0	0
SLL-interna intäkter	kr:	0	0
Totala intäkter	**kr:**	**0**	**0**
Personalkostnader	kr:	0	0
Material och läkemedelskostnader	kr:	0	0
Hyreskostnader	kr:	0	0
Avskrivningskostnader	kr:	0	53 100 000
Räntekostnader	kr:	0	24 780 000
Övriga driftkostnader	kr:	0	0
Totala kostnader	**kr:**	**0**	**77 880 000**
Totalt resultat	**kr:**	**0**	**77 880 000**
Total produktion **	antal:	0	0
Kostnader per producerad enhet	**kr:**	**#DIVISION/0!**	**#DIVISION/0!**

Resultatanalys

(Avser förväntad ökning/minskning av intäkter/kostnader som resultat av investering)

(fyll i färgade celler)

Årliga intäkter och kostnader, tkr	Efter investering							
	år 1	år 2	år 3	år 4	år 5	snitt år 6-10	snitt år 11-20	snitt år 21-30
SLL-externa intäkter								
SLL-interna intäkter								
Totala intäkter	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Personalkostnader								
Material- och läkemedelskostnader								
Hyreskostnader								
Avskrivningskostnader	53 100	53 100	53 100	53 100	53 100	53 100	35 400	0
Räntekostnader	24 780	23 789	22 798	21 806	20 815	17 842	9 119	0
Övriga driftkostnader								
Totala kostnader	**77 880**	**76 889**	**75 898**	**74 906**	**73 915**	**70 942**	**44 519**	**0**
Resultat	**-77 880**	**-76 889**	**-75 898**	**-74 906**	**-73 915**	**-70 942**	**-44 519**	**0**
Inbetalningsöverskott	***-53 100***	***-53 100***	***-53 100***	***-53 100***	***-53 100***	***-53 100***	***-35 400***	***0***

LS 1403-0416

Stockholms läns landsting

Utgiftsår: **2014-2017**

Investeringskalkyl
Vård och Annan verksamhet

(fyll i färgade celler)

Förvaltning/bolag:	Landstingsfastigheter Stockholm
Lokalisering *(fastighet/byggnad)*:	SÖS
Kontaktperson *(namn och tel nummer)*:	

Byggnadsobjekt *(benämning)*:	Nybyggnad av försörjningskvarteret vid Södersjukhuset
Motivering *(max 5 rader)*:	Hur denna investering kommer att hyressättas är i dagsläget inte klart och inga intäkter ingår i denna kalkyl.
Byggstart *(månad, år)*	2015
Driftsstart *(månad, år)*	2017

Klassificering

Strategisk investering	*ja*
Ersättningsinvestering	*ja*
Rationaliseringsinvestering	*nej*

Initierats av fastighetsförvaltaren:	*nej*
Initierats av hyresgäst:	*nej*

Kompletterande uppgifter om tomställda lokaler ***(i förekommande fall)***

Årlig hyreskostnad kr: | Total lokalyta kvm: | Externt förhyrda: ja/nej

Samråd med beställaren	ja
Samråd med Produktionsutskottet	ja

Investeringsutgifter			**Avskrivningstid år:**
Byggnad, total produktionskostnad	tkr:	647 100	24
Utrustning	tkr:		

Årliga intäkter och kostnader*		**Före investering**	**Efter investering**
SLL-externa intäkter	kr:	0	0
SLL-interna intäkter	kr:	0	0
Totala intäkter	**kr:**	**0**	**0**
Personalkostnader	kr:	0	0
Material och läkemedelskostnader	kr:	0	0
Hyreskostnader	kr:	0	0
Avskrivningskostnader	kr:	0	-39 544 000
Räntekostnader	kr:	0	-18 119 000
Övriga driftkostnader	kr:	0	0
Totala kostnader	**kr:**	**0**	**-57 663 000**
Totalt resultat	**kr:**	**0**	**-57 663 000**
Total produktion **	antal:	0	0
Kostnader per producerad enhet	**kr:**	**#DIVISION/0!**	**#DIVISION/0!**

*) i enlighet med kalkylförutsättningar i anvisningsdokumentet för budget.
Kalkylen får givetvis kompletteras med egna resultatrader vid behov. På intäktssidan ska SLL-interna och externa intäkter särskiljas.
**) här anges det mått som bäst avspeglar produktionen