Sjukhus	Byggnad	Projektnr	Datum	Informationssäkerhetsklass
Solna Sjukhusområde	Q-kvarteret & Huvudblocket (A, B & D)	95115021	2026-06-24	K2
Projektledare	**Projektskede**	**Loc-nr**	**Projektnamn**	
Li Liljeberg & Peter Nordström	Förstudie	LOC 2025-1436	Ungdoimens Hus Solna Sjukhusområde	

ID	Risk Beskriv identifierad risk	Orsak	Konsekvens	Konsekvensområde	Sannolikhet (S)	Konsekvens (K)	Risk-produkt S x K	Riskbehandling Hur ska risken hanteras?	Anledning till att risk ej åtgärdas	Riskägare/ Ansvarig	Åtgärder Vad ska genomföras för att eliminera/minska effekterna av risken?	Status hantering av åtgärd	Kostnad inlagd i budgetreserv i projektkalkyl (tkr)	Senaste uppdateringen av risken åååå-mm-dd	Kommentar
1	Projektet läggs ner	Omfattningen är större än planeringsbeslutet anger och således även investeringskostnaden	Verksamheterna måste fortsätta driva vård i nuvarande lokaler.	Kostnad	3	4	12	Bevakas	Saknas ekonomiska medel i regionen	Styrgruppen	Utökad investeringsram	Pågår			
2	För liten Utevistelse Q & Huvudblocket	Innergården är begränsad	Antalet som ska vistas på innergården är för många	Social hållbarhet	2	3	6	Bevakas		Styrgruppen	Schemalägg utevistelsen	Ej påbörjad			Ej aktuell om inplacering blir enligt förordade alternativ
3	Bygglov nekas för önskade tillbyggnader	Solna Kommun medger inte bygglov i önskad omfattning	Verksamhet kan inte nyttja lokalerna optimalt	Funktion och kvalitet efter färdigställande	3	3	9	Bevakas		Styrgruppen	Säkerställ ombyggnader med antikvarie och kommun i tidigt skede	Pågår			
4	Helikopterbuller	Området har helikoptertrafik	Störande buller, ingen rogivande miljö att vistas i.	Ekologisk hållbarhet (miljö)	5	1	5	Åtgärdas ej	Kan ej påverka helikoptertrafiken	Styrgruppen	Kan ej påverka	Ej aktuellt			
5	Felaktig förståelse och antaganden av verksamheternas behov	Verksamhet förändas/missuppfattas	Felaktig utformning av lokaler	Funktion och kvalitet efter färdigställande	2	4	8	Bevakas		Projektledning	Säkerställa att risk ej uppkommer genom återkommande workshops	Pågår			
6	Överdimensionering av ytor	Regionens kravställningar kan vara högre än verksamheternas behov	Dyra lokaler	Kostnad	3	2	6	Bevakas		Styrgruppen		Pågår			
7	Bristande flexibilitet	Lokaler för psykiatrisk heldygnsvård har få beröringspunkter med andra verksamheter	Omfattande ombyggnader om lokaler skall nyttjas av annan verksamhet	Kostnad	4	2	8	Åtgärdas ej	Behöver uppfylla verksamhetens krav på lokalutformning	Styrgruppen		Ej aktuellt			
8	Avsaknad/felaktig kravställning gällande säkerhet	Säkerhetsnivå för lokalerna för låg/hög	Dyra ombyggnade, risk för incidenter	Social hållbarhet	2	4	8	Åtgärdas		Styrgruppen	Säkerställa att säkerhetsansvarig medverkar tidigt i projektet	Ej påbörjad			
9	Ljudöverhörning, akustikproblem	Befintliga byggnadskonstruktioner håller inte dagens krav på ljud och ska bibehållas.	Ljudöverhörning	Funktion och kvalitet efter färdigställande	2	1	2	Åtgärdas		Projektledning	Vid nya konstruktioner byggs dessa utifrån dagens krav.	Åtgärd genomförd			
10	Ej tillfredsställande tillgänglighet	Befintlig byggnad och planlösning tillåter inte full tillgänglighet.	Utvalda delar tillgängligörs	Funktion och kvalitet efter färdigställande	3	2	6	Åtgärdas	Byggnadskonstuktionen medger ej full tillgänglighet	Styrgruppen	Säkerställ att de viktigaste funktionerna är tillgängliga	Pågår			
11	Behov av lokalerna finns tidigare än vad projektet klarar av att leverera	Byggprocessen tar tid	Verksamheterna kan inte upprätthålla sitt uppdrag	Tid	2	2	4	Bevakas		Styrgruppen	Projektet får möjlighet att projektera under tiden som genomförande beslutet fattas.	Pågår			
12	Förändrat behov från verksamheterna	Befintlig byggnad och planlösning tillåter inte full tillgänglighet.	Utvalda delar tillgängligörs	Funktion och kvalitet efter färdigställande	3	3	9	Åtgärdas ej	Byggnadskonstuktionen medger ej full tillgänglighet	Styrgruppen	Säkerställ att de viktigaste funktionerna är tillgängliga	Ej påbörjad			
13	Intilliggande verksamheter störs under byggnation	Installationer behöver passera nuvarande lokaler för befintliga verksamheter	Arbetet planeras i samråd med verksamheterna för att minimera dess störning i deras verksamhet.	Funktion och kvalitet under byggnation	5	2	10	Åtgärdas		Projektledning	Byggarbetena planeras i samråd för att hitta tid för dessa åtgärder.	Ej påbörjad			
14	Intilliggande verksamheter störs av patientflöden till Ungdomens hus	Ungdomens hus verksamhet kan orsaka stök i omgivningen	Intilliggande verksamheter klagar och eventuellt flyttar ut.	Ekologisk hållbarhet (miljö)	2	2	4	Åtgärdas ej	Medvetet val och kan endast hanteras i förvaltningen.	Förvaltningen	Informera intilliggande verksamhet om vilka verksamheter som ska flytta in. Särskilja entreer och övriga beröringsytor	Ej aktuellt			
15	Avvikelser mot regionens rekommendationer samt Locums riktlinjer	Behöver anpassa lokalerna efter befintliga byggnader	Kan göra det svårare att ändra inredning och användning av rum och rumsfunktioner.	Funktion och kvalitet efter färdigställande	3	3	9	Bevakas		Styrgruppen	Anpassa lokla & rumindelning efter bästa förmåga för att uppfylla krav och riktlinjer	Pågår			
16	Intilliggande verksamheter störs under byggnation	Byggnadsarbeten kommer ske i anslutning till andra verksamheter	Arbetet planeras i samråd med verksamheterna för att minimera dess störning i deras verksamhet.	Funktion och kvalitet under byggnation	5	2	10	Åtgärdas		Projektledning	Byggarbetena planeras i samråd för att hitta tid för dessa åtgärder.	Pågår			
17	Förekomst av miljögifter	Förekomst av gifter på fler ställen än beräknat	Påverkar tid och kostnad för sanering	Tid	3	4	12	Bevakas		Projektledning	Säkerställa att vi har tillräckliga underlag på inventering, ev komplettera	Pågår			

18	Samordning med Karolinska kring ytor och flöden	Korsande flöden	Störning av patientflöden	Funktion och kvalitet efter färdigställande	1	2	2	Bevakas		Projektledning	Säkerställa separata angöringar för Ungdomens Hus	Pågår		Gemensam entré eller inte..
19	Integritetsproblem markplan och mot bostäder	Bostäder för nära vård	Intiegritetsproblematik	Funktion och kvalitet efter färdigställande	2	2	4	Bevakas	Kvartersmark bredvid saknar detaljplan	Projektledning	Avvakta detaljplan och bygga fysiska insynsskydd	Ej påbörjad		
20	Att inte klara krav på angöring och parkeringsplatser	För lite förgårdsmark	Uppfyller ej tillgänglighet	Funktion och kvalitet efter färdigställande	2	2	4	Bevakas		Projektledning	Säkerställ yta på annan plats	Pågår		
21	Avsaknad av tillagningskök när etapp 1 flyttar in	Tillagningskök hinner ej byggas i etapp 1	Catering	Funktion och kvalitet efter färdigställande	1	1	1							
22	SLSO saknar en robust organisation för kravställning	SLSO saknar resurser	Påverkar beslutsfattande och därmed tid. Antaganden krävs, kan innebära omtag	Tid	4	3	12	Åtgärdas		Styrgruppen	Säkerställa resurser eller plan för förankring av antaganden	Pågår		
23	Barnperspektivet kan inte beaktas fullt ut	Barn som tvångsvårdas ska inte placeras bland vuxna om det inte är till barnens bästa		Social hållbarhet	1	1	1	Bevakas		Projektledning				
24	Evakuering befintliga verksamheter	Kan ej evakuera verksamheter som huserar där Ungdomens hus skall inplaceras	Kan ej påbörja ombyggnadsarbeten	Tid	3	4	12	Bevakas		Förvaltningen	Initiera evakuering av verksmaheter skyndsamt	Pågår		

Kriteriemodell för Riskanalys i byggprojekt (upp till 300 mnkr)

1. Värdera sannolikheten ATT risken inträffar

Sannolikhet	Klass 1	Klass 2	Klass 3	Klass 4	Klass 5
Beskrivning	**Mycket låg**	**Låg**	**Medel**	**Hög**	**Mycket hög**
Sannolikhet i % händelsen inträffar	< 1%	>1 – 10%	>10 – 20%	>20 – 50%	> 50%

2. Värdera konsekvenserna OM risken inträffar

Konsekvensområde	Klass 1	Klass 2	Klass 3	Klass 4	Klass 5
Tid *Försening av projektet*	**Begränsad** - Marginell, uppfattas som mycket liten.	**Mindre** - Lindrig, uppfattas som liten.	**Signifikant** - Kännbar, uppfattas som besvärande.	**Kritisk** - Allvarlig får helst inte får inträffa.	**Katastrofal** - Mycket allvarlig får inte inträffa.
Kostnad *Kostnad eller förlorade intäkter*	**Begränsad** - Marginell, uppfattas som mycket liten.	**Mindre** - Lindrig, uppfattas som liten.	**Signifikant** - Kännbar, uppfattas som besvärande.	**Kritisk** - Allvarlig får helst inte får inträffa.	**Katastrofal** - Mycket allvarlig får inte inträffa.
Ekologisk hållbarhet (miljö) Risker gällande klimatpåverkan, energianvändning och använda resurser effektivt.	**Begränsad** - Marginell, uppfattas som mycket liten.	**Mindre** - Lindrig, uppfattas som liten.	**Signifikant** - Kännbar, uppfattas som besvärande.	**Kritisk** - Allvarlig får helst inte får inträffa.	**Katastrofal** - Mycket allvarlig får inte inträffa.
Social hållbarhet* *Risker gällande arbetsrättsliga villkor, tillgänglighet, barnperspektiv, antikorruption och trygga lokaler.*	**Begränsad** - Marginell, uppfattas som mycket liten.	**Mindre** - Lindrig, uppfattas som liten.	**Signifikant** - Kännbar, uppfattas som besvärande.	**Kritisk** - Allvarlig får helst inte får inträffa.	**Katastrofal** - Mycket allvarlig får inte inträffa.
Funktion och kvalitet under byggnation *Avvikelse på funktion/kvalitet för verksamheter inom sjukhus-, anläggningsområdet eller närområdet*	**Begränsad** - Marginell, uppfattas som mycket liten.	**Mindre** - Lindrig, uppfattas som liten.	**Signifikant** - Kännbar, uppfattas som besvärande.	**Kritisk** - Allvarlig får helst inte får inträffa.	**Katastrofal** - Mycket allvarlig får inte inträffa.
Funktion och kvalitet efter färdigställande *Avvikelse på funktion/kvalitet för verksamheter inom sjukhus-, anläggningsområdet eller närområdet*	**Begränsad** - Marginell, uppfattas som mycket liten.	**Mindre** - Lindrig, uppfattas som liten.	**Signifikant** - Kännbar, uppfattas som besvärande.	**Kritisk** - Allvarlig får helst inte får inträffa.	**Katastrofal** - Mycket allvarlig får inte inträffa.

* För arbetsmiljörisker i byggskedet respektive bruksskedet se Locums mall "Arbetsmiljörisker och åtgärder - lista'

Riskexponeringsmodell för Riskanalys i byggprojekt (upp till 300 mnkr)

Sannolikhet						
	5	**4**	**13, 16**			
	4		**7**	**22**		
	3		**6, 10**	**3, 12, 15**	**1, 17**	**24**
	2	**9**	**11, 14, 19, 20**	**2**	**5, 8**	
	1	**21, 23**	**18**			
		1	2	3	4	5
		Konsekvens				

Riskivå

	Mycket hög	Ej acceptabla risker. Åtgärder måste finnas för att sänka risknivån så långt det är möjligt. Avvikelser måste motiveras.
	Hög	Risker tolereras enbart då åtgärder eller kontroller inte är praktiskt genomförbara eller ekonomiskt försvarbara. Risker ska i dessa fall bevakas.
	Medel	Risker tolereras enbart om kostnader för åtgärder och kontroller överstiger nyttan. Risker ska i dessa fall bevakas.
	Låg	Risker accepteras generellt utan åtgärd men ska bevakas. Nödvändigt att visa att de bibehålls på denna nivå.
	Mycket låg	Risker accepteras utan åtgärd