Fastighetsverksamheten genom Locum AB
Handläggare

TJÄNSTEUTLÅTANDE

2026-01-16

FSN dnr 2025-0556

LOC nr 2026-2773

Klass: K1

Fastighets- och servicenämnden

Beslut avseende klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter

Ärendebeskrivning

Ärendet avser beslut avseende Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter.

Beslutsunderlag

Förvaltningschefens tjänsteutlåtande
Styrelsebeslut Locum AB
Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter

Förslag till beslut

Fastighets- och servicenämnden föreslås fatta följande beslut.

1. Fastighets- och servicenämnden beslutar att godkänna Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter som ett led i att bidra till Region Stockholms klimathandlingsplan.

2. Paragrafen justeras omedelbart.

Förvaltningens förslag och motivering

Sammanfattning
Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter ger en samlad bild av arbetet med att minska klimatutsläpp i hela värdekedjan samt ambition och förutsättningar för att accelerera arbetet mot nettonollutsläpp. Den möter Region Stockholms övergripande klimathandlingsplan, vilken pekar ut riktningen för vad nämnder och bolag behöver prioritera för att nå regionens mål om klimatneutralitet till 2035.

Bakgrund
Den 6 maj 2025 antog regionfullmäktige Region Stockholms klimathandlingsplan. Den beskriver vad regionen behöver prioritera för att minska utsläppen av växthusgaser och nå målet om att vara klimatneutral 2035. För att nå dit behöver regionen i genomsnitt minska utsläppen med

åtta procent per år. För att lyckas behöver utsläppsminskningstakten öka vilket innebär nya krav och arbetssätt. Planen pekar ut prioriterade områden att arbeta med.

Klimathandlingsplanen för Region Stockholms vårdfastigheter ska ge en samlad bild av arbetet med att minska klimatutsläpp i hela värdekedjan samt ambition och förutsättningar för att accelerera arbetet mot nettonollutsläpp. Den möter Region Stockholms övergripande klimathandlingsplan, vilken pekar ut riktningen för vad nämnder och bolag behöver prioritera för att nå regionens mål om klimatneutralitet till 2035. Klimathandlingsplanen för Regionens vårdfastigheter är den plan som ska möjliggöra det som beskrivs i regionens klimathandlingsplan. Denna handlingsplan fokuserar på fastighetsverksamhetens mest utsläppsintensiva områden där det finns rådighet – Fastighetsdrift (energianvändning) samt Byggprojekt (nybyggnation och ombyggnation), som är centrala för att nå nettonollutsläpp. Handlingsplanen kommer årligen att ses över för att säkerställa att den är aktuell och anpassad efter gällande och nya förutsättningar. De åtgärder som för närvarande föreslås kommer dock fortsatt betraktas som prioriterade även vid kommande års översyn, i syfte att bibehålla kärnan.

Överväganden
De mål och åtgärder som föreslagits i klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter utgår från Region Stockholms mål om klimatneutralitet men beaktar också EU-direktiv och kommande lagkrav. Två scenarier har analyserats för respektive område, Fastighetsdrift och Byggprojekt.

Fastighetsdrift
Historiskt har Locum uppfyllt målnivåer om årlig energibesparing på 1 % mellan åren 2019-2024. De föreslagna målnivåerna i Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter innebär en årlig besparing om 1,5-1,9 % för kommande år. Målen utgår från Energy Efficiency Directive (EED), vilket innebär att offentlig verksamhet ska reducera årlig energianvändning med 1,5 % för 2026-2027 och därefter 1,9 % per år för perioden 2028-2030. Vidare har ansvariga på EU-kommissionen tolkat det som att kraven fortsätter även efter 2030, en linje Locum följer i klimathandlingsplanen.

Olika scenarier som tydliggör Locums möjligheter att nå nettonollutsläppsmålet för fastighetsdrift har tagits fram. Slutsatsen är att målet i dagsläget inte bedöms nåbart för området utifrån nuvarande

förutsättningar. Ambitionen är dock att nå målsättningen genom den årliga revideringen av klimathandlingsplanen. För att nå nettonollutsläpp 2035 kommer betydande investeringar och åtgärder att prioriteras.

Framdriften inom klimatreduceringsarbetet är mycket avhängt av hur stora resurser regionen kan frigöra. Vidare påverkas minskningstakten även till stor del av branschens utveckling, exempelvis fjärrvärmebolagens och det nordiska elnätets möjlighet att minska sina utsläpp. Största källan till utsläpp från den nordiska elmixen kommer från den bränslebaserade elproduktionen (fossila bränslen) och framförallt andelen importerad el. Energiföretagens färdplan för elbranschen anger mål om fossilfri elproduktion 2030, motsvarande mål om fossilfri elproduktion finns för Danmark och Finland. I takt med att fossila bränslen fasas ut i såväl Sverige som i våra grannländer så kommer utsläppen för den nordiska elmixen att fortsätta att sänkas.

Genom att arbeta aktivt med minskad klimatpåverkan, vilket klimathandlingsplanen möjliggör, kommer Locum bygga på sin kunskap i takt med att branschen med utvecklas. Möjligheten att nå målet kommer utredas igen vid den årliga revideringen.

I och med att regionens verksamheter rapporterar utsläpp från elanvändning enligt platsbaserad metod, tas hänsyn till såväl produktion som import från angränsande länder, vilket motsvarar den nordiska elmixen[1]. För att minska platsbaserade utsläpp från el med 90 % från 2019 till 2035 krävs i princip att:

1. Elanvändningen måste minska radikalt, eller
2. Sveriges residualmix (nordisk elmix) måste närma sig nollutsläpp, eller
3. Fastigheten måste kopplas bort från elnätet och använda nollutsläppsproduktion lokalt (exempelvis solceller + lagring + styrning).

En radikal minskning av elanvändningen är inte trolig sett till fortsatt behov av verksamhetsenergi, inte heller frånkoppling av elnätet är aktuellt. Därmed kvarstår punkt 2 som mest realistisk för att minska de platsbaserade utsläppen och nå nettonollutsläpp.

Byggprojekt
Locums verksamhet styrs av vårdens behov och de investeringar som beslutas på regionövergripande nivå. Då regionens långsiktiga klimatmål

[1] Nordisk elmix (residualmix) är det miljövärde som är kvar när man räknat bort den el som sålts med garanterat ursprung. Många aktörer använder den marknadsbaserade metoden i sin klimatredovisning, där aktivt elhandelsavtal med miljömärkt el resulterar i princip nollutsläpp.

utgörs av en absolut utsläppsminskning och samtliga byggprojekt i sig bidrar till utsläppsökning är det av stor vikt att identifiera hållbara lösningar med låg klimatpåverkan och standardisera dessa. Ytterligare en central del handlar om cirkulära processer, återbruk och materialval med lägre klimatpåverkan. För att lyckas med det krävs bland annat en tydlig genomförandeplan för återbruk samt system för inventering och uppföljning av materialflöden. För att mäta framdriften föreslås nya bolagsövergripande målsättningar som följs upp inom den ordinarie verksamheten.

De klimatreducerande målen som föreslås i Svenska byggbranschens utvecklingsfonds (SBUF) nyligen publicerade rapport är en 62 % minskning av klimatutsläpp för nyproduktion fram till 2035, vilket i sin tur baseras på bygg- och anläggningssektorns färdplan. I dagsläget bedöms inte dessa mål tillräckliga för att nå nettonollutsläpp 2035 och förutsättningarna att ställa ännu hårdare klimatkrav är små, varför det finns ett behov av framtida översyn i den årliga revideringen. Ambitionen är dock att nå målsättningen genom den årliga revideringen av klimathandlingsplanen. För att nå nettonollutsläpp 2035 kommer betydande investeringar och åtgärder att prioriteras. Detta eftersom SBUF:s färdplan utgår från en variation av byggnader och inte specifikt vårdfastigheter, som generellt innefattar en större mängd tunga installationer. Locum lutar sig mot bygg- och anläggningssektorns färdplansvärde i klimathandlingsplanen.

De målnivåer som föreslås i klimathandlingsplanen är ambitiösa och mycket utmanande att uppnå, både utifrån finansiering samt tekniska förutsättningar. Framdriften inom klimatreduceringsarbetet för byggprojekt är avhängt av hur stora finansiella medel regionen kan allokera. Beroende på byggåtgärdernas omfattning i projekten kommer möjligheterna för att minska klimatpåverkan att variera, vilket det behöver finnas en acceptans för. Vidare påverkas klimatreduktionsarbetet av omvärldens utveckling, till exempel tillgång till biobaserade material, ökad grad av cirkularitet, fossilfria leverantörskedjor och förnybar energi. Det innebär att den nulägesbild som presenteras i klimathandlingsplanen kan komma att ändras i takt med att nya klimatreducerande metoder och lösningar tas fram, vilket kommer inkluderas i framtida revideringar av planen.

Målförslag fastighetsdrift
Reducera årlig energianvändning med 1,5 % för 2026-2027 och därefter skärpning till 1,9 % per år för perioden 2028-2030. Sannolikt kvarstår det nationella lagkravet om 1,9 % minskning även efter 2030.

Prioriterade åtgärder
• Underhållsprojekt ventilation – i syfte att successivt byta ut ventilationsaggregat över hela fastighetsbeståndet
• Integrera energieffektivisering i samband med åtgärder för ökad robusthet
• Ökad egenproduktion av el och värme genom utbyggnation av solceller respektive geolager
• Automatisera delar av de tekniska systemen inom förvaltningen, samt arbetsflöden för effektivare arbetssätt och ökad energieffektivitet
• Styrning och kompetensutveckling – Säkerställa rätt kompetens och stärkt samverkan i fastighetsdriften.

Målförslag byggprojekt
Föreslagna årliga målnivåer per byggprojekt är enligt Svenska byggbranschens utvecklingsfonds rapport, med hänvisning till Bygg- och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft. Målnivåer delas upp för områdena nybyggnation, ombyggnation ≥ 100 mkr och ombyggnation <100 mkr.

Prioriterade åtgärder
• Optimerad utformning av nybyggnation för att minimera klimatpåverkan
• Större nyttjandegrad av klimatsmarta och hållbara materialval
• Ökad cirkularitet och återbruk av byggmaterial
• Prioritera användning av förnybara drivmedel inklusive el i byggprojekt genom att dels ställa krav på förnybara drivmedel inklusive el under produktion men på sikt även i leveranskedjan
• Styrning och kompetensutveckling – Säkerställa rätt kompetens och stärkt samverkan i byggprojekten.

Ett arbete kommer att krävas för att identifiera åtgärder som är kostnadseffektiva, vilket är en betydande utmaning. Regionens mål om klimatneutralitet går före den nationella målsättningen med tio år, vilket Locum behöver förhålla sig till vid utformning av krav. Det är ett mycket utmanande men viktigt mål som speglar att offentliga verksamheter ska gå före i klimatomställningen. Redan nu är de fysiska konsekvenserna av ett förändrat klimat som översvämningar, jordskred och bränder ett faktum. Att verksamheter genomför klimatminskande åtgärder för att bidra till Parisavtalet är av största vikt.

Klimathandlingsplanen redogör för hur långt Locum kan minska klimatpåverkan fram till 2035, baserat på de utsläpp som identifierats i dagsläget och med de föreslagna utsläppsreducerande åtgärdspaket som

framgår i planen. Åtgärdspaketen är av den karaktär och storlek som Locum bedömer är möjligt att genomföra för att verksamheterna ska kunna bedriva vård i den utsträckning samhället kräver. Vidare påverkas klimatreduktionsarbetet av omvärldens utveckling, till exempel tillgång till biobaserade material, ökad grad av cirkularitet, fossilfria leverantörskedjor och förnybar energi. Det innebär att den nulägesbild som presenteras i klimathandlingsplanen kan komma att ändras i takt med att nya klimatreducerande metoder och lösningar tas fram, vilket kommer inkluderas i framtida revideringar av planen.

För att möta målen kommer det att krävas betydande åtgärder för att omvandla det befintliga fastighetsbeståndet och dess vårdbyggnader. Det kan innebära ett framtida behov av klimatkompensation.

Miljökonsekvenser

Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter innebär positiva konsekvenser för miljön genom att den innehåller mål och åtgärder för minskad klimatpåverkan. Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter är en handlingsplan för att möjliggöra det som beskrivs i regionens klimathandlingsplan och för att nå Region Stockholms klimatmål.

Ekonomiska konsekvenser

Åtgärdsförslagen som blir aktuella utifrån Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter högt ställda mål kommer att medföra stora utgifter i form av investeringar. Utgifterna kan i dagsläget inte uppskattas fullt ut men i handlingsplanen finns gjorda kostnadsuppskattningar. En förutsättning för att kunna nå uppsatta mål och sträva mot målsättningen om klimatneutralitet är att investeringsmedel tillskjuts i regionens investeringsplan för kommande år. Exempelvis uppskattas delar av föreslagna åtgärder, som ej ännu är inprioriterade i investeringsplanen, avseende fastighetsdriften till 1 miljard kronor. Den totalt beräknade energibesparingen (46 GWh/år) motsvarar en real kostnadsbesparing på ca 60 mkr/år (ex moms). I det inkluderas: utbyte av ventilationsaggregat, borrning av energibrunnar för utvinning av geoenergi, utbyggnad av solceller samt löpande driftoptimering. I denna uppskattning finns följdkostnader som inte är inkluderade i detta skede samt att kostnaden för den löpande driftoptimeringen utreds vidare.

Utöver dessa större identifierade poster finns ett omfattande behov av att identifiera ytterligare åtgärder för att kunna nå målet om klimatneutralitet 2035. Investeringsutgiften för dessa är ännu inte estimerade då de kommer att estimeras vid varje enskilt större ombyggnadsprojekt eller initiativ. Det kommer även att vara av största vikt att till- och nybyggnationer planeras och uppförs för att nå målsättningarna, för detta finns det inte något estimat.

Åtgärder för att nå målen kommer att innebära att regionen behöver göra prioriteringar för att säkerställa investeringsmedel för dessa åtgärder. Prioriteringarna kommer då ske mellan investeringsprojekt för att säkerställa regionens uppdrag om hälso- och sjukvård, kollektivtrafik och de ökade kraven på åtgärder för civilt försvar.

Victoria Hörnedal
Förvaltningschef

Beslutsexpediering:
Regionledningskontoret, registrator
Locum AB
Akt

Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter

Skapad: 2026-01-28

Uppdaterad: -



locum.
VÅRDEN FÖR VÅRDEN

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Processägare Direktör Affärsstöd	Processledare/Uppdateringsansvarig Hållbarhetschef/Hållbarhetssamordnare	Kvalitetssamordnare Kvalitetschef	Skapat 2026-01-28	Senast ändrat	Godkänt 2026-01-28

Innehåll

Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter 3
1 Sammanfattning 4
2 Inledning 5
2.1 Syfte 5
2.2 Målgrupp 5
2.3 Bakgrund 6
2.4 Metod 6
3 Klimatmål globalt och nationellt 7
3.1 Agenda 2030 och Parisavtalet 7
3.2 EU 7
3.3 Nationella mål 7
4 Region Stockholms mål och klimathandlingsplan 8
5 Locums vision och klimatmål 9
5.1 Locums utsläpp av växthusgaser 9
6 Fokusområden och prioriterade åtgärder 10
6.1 Fokusområde Fastighetsdrift 10
6.1.1 Förutsättningar för nettonollutsläpp 2035 13
6.1.2 Målförslag fastighetsdrift 13
6.1.3 Prioriterade åtgärdsområden för ökad energieffektivisering 14
6.2 Fokusområde Byggprojekt 16
6.2.1 Scenarioanalys byggprojekt 16
6.2.2 Förutsättningar för nettonollutsläpp 2035 18
6.2.3 Målförslag byggprojekt 19
6.2.4 Prioriterade åtgärdsområden för minskad klimatpåverkan 20
6.3 Övriga områden med klimatpåverkan 21
7 Möjligheter och utmaningar 22
Bilaga 1 – EU-direktiv 25
Bilaga 2 – Klimatväsentlighetsanalys 28
Bilaga 3 – Beräkningar av klimatpåverkan från byggprojekt 30

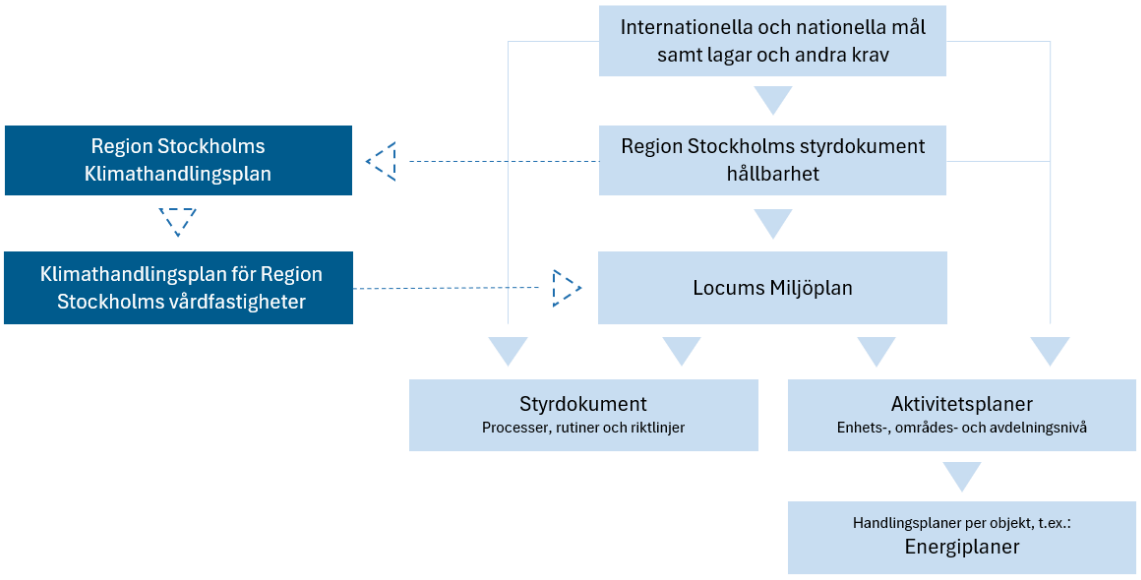
Informationssäkerhetsklass: K1

Processägare Direktör Affärsstöd	Processledare/Uppdateringsansvarig Hållbarhetschef/Hållbarhetssamordnare	Kvalitetssamordnare Kvalitetschef	Skapat 2026-01-28	Senast ändrat	Godkänt 2026-01-28

Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter

Klimathandlingsplanen ska ge en samlad bild av Locums arbete med att minska klimatutsläpp i hela värdekedjan för Region Stockholms vårdfastigheter samt ambition och förutsättningar för att accelerera arbetet mot nettonollutsläpp. Den möter Region Stockholms klimathandlingsplan[1], vilken pekar ut riktningen för vad nämnder och bolag behöver prioritera för att nå regionens mål om klimatneutralitet till 2035.

Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter kommer årligen att ses över för att säkerställa att den är aktuell och anpassad efter nya förutsättningar. De åtgärder som för närvarande föreslås ska dock fortsatt betraktas som prioriterade även vid kommande års översyn, i syfte att bibehålla kärnan. Ambitionen är att klimathandlingsplanen framöver ska utvecklas till en klimatomställningsplan.



[1] Region Stockholms klimathandlingsplan

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Processägare Direktör Affärsstöd	Processledare/Uppdateringsansvarig Hållbarhetschef/Hållbarhetssamordnare	Kvalitetssamordnare Kvalitetschef	Skapat 2026-01-28	Senast ändrat	Godkänt 2026-01-28

1 Sammanfattning

För att bidra till regionens målsättning om klimatneutralitet 2035 föreslås följande mål och prioriterade åtgärder för Locums betydande utsläppsintensiva områden – Fastighetsdrift (energianvändning) samt Byggprojekt (nybyggnation och ombyggnation). Åtgärdsförslagen som blir aktuella utifrån klimathandlingsplanens högt ställda mål kommer medföra betydande utgifter i form av investeringar. Utgifterna kan i dagsläget inte uppskattas fullt ut.

Fastighetsdrift

Målförslag

Reducera årlig energianvändning med 1,5 % för 2026-2027 och därefter skärpning till 1,9 % per år för perioden 2028-2030. Sannolikt kvarstår ambitionsnivån på 1,9 % minskning även efter 2030.

Prioriterade åtgärder

- Underhållsprojekt – ventilation i syfte att successivt byta ut ventilationsaggregat över hela fastighetsbeståndet
- Integrera energieffektivisering i samband med åtgärder för ökad robusthet
- Ökad egenproduktion av el och värme genom utbyggnation av solceller respektive geolager
- Automatisera delar av de tekniska systemen inom förvaltningen, samt arbetsflöden för effektivare arbetssätt och ökad energieffektivitet
- Styrning och kompetensutveckling − Säkerställa rätt kompetens och stärkt samverkan i fastighetsdriften.

Byggprojekt

Målförslag

Föreslagna årliga målnivåer per byggprojekt enligt Svenska byggbranschens utvecklingsfonds rapport[2], med hänvisning till Bygg- och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft. Målnivåer delas upp för områdena nybyggnation, ombyggnation ≥ 100 mkr och ombyggnation <100 mkr.

Prioriterade åtgärder

- Optimerad utformning av nybyggnation för att minimera klimatpåverkan
- Större nyttjandegrad av klimatsmarta och hållbara materialval
- Ökad cirkularitet och återbruk av byggmaterial
- Prioritera användning av förnybara drivmedel inklusive el i byggprojekt genom att dels ställa krav på förnybara drivmedel inklusive el under produktion men på sikt även i leveranskedjan

[2] Klimatkrav för byggnader - På väg mot nettonoll

Processägare Direktör Affärsstöd	Processledare/Uppdateringsansvarig Hållbarhetschef/Hållbarhetssamordnare	Kvalitetssamordnare Kvalitetschef	Skapat 2026-01-28	Senast ändrat	Godkänt 2026-01-28

- Styrning och kompetensutveckling – Säkerställa rätt kompetens och stärkt samverkan i byggprojekten.

Klimathandlingsplanen redogör för hur långt Locum kan minska klimatpåverkan fram till 2035, baserat på de utsläpp som identifierats i dagsläget och med de föreslagna utsläppsreducerande åtgärdspaket som framgår i planen. Åtgärdspaketen är av den karaktär och storlek som Locum bedömer är möjligt att genomföra för att verksamheterna ska kunna bedriva vård i den utsträckning samhället kräver. Ambitionen är att nå målen, och klimathandlingsplanen kommer att ses över årligen utifrån nya förutsättningar.

Det kommer att vara mycket utmanande att identifiera kostnadseffektiva åtgärder för att nå regionens övergripande mål vilket kan innebära ett framtida behov av klimatkompensation eller klimatväxling.

Genom klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter bidrar Locum till regionens klimathandlingsplan och i förlängningen de nationella miljömålen. Locums vision är att vara det ledande fastighetsbolaget inom vårdmiljöer, varav mål om nettonollutsläpp 2035 är ett av bolagets sex strategiska mål.

Med omställning enligt denna handlingsplan ser vi positiva spridningseffekter som följd – att som det ledande fastighetsbolaget inom vårdmiljöer – både visa ambition och handlingskraft för att nå ambitiösa miljömål, samtidigt som samhällsviktiga funktioner kan upprätthållas. Förhoppningsvis kan denna omställning inspirera andra aktörer, att ambitiöst hållbarhetsarbete kan balanseras med mål- och kravkonflikter och att vi i förlängningen kan få ett inkluderande, tryggt och hållbart samhälle.

2 Inledning

2.1 Syfte

Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter konkretiserar Locums strategiska inriktning och åtgärder som krävs för att sträva mot regionens målsättning om klimatneutralitet till 2035[3]. Planen tar hänsyn till styrande dokument och övergripande mål samt tydliggör vägen med mätbara delmål och prioriterade åtgärder för att nå framdrift. Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter ska möta regionens klimathandlingsplan som beslutades av Regionfullmäktige i maj 2025[4].

2.2 Målgrupp

Målgrupp för klimathandlingsplanen är primärt Locums medarbetare, vilka verkar inom förvaltning respektive utveckling av regionens vårdfastigheter. Till det Locums styrelse, fastighetsverksamheten i fastighets- och servicenämnden, Locums ledningsgrupp samt medarbetare som ansvarar för de prioriterade åtgärderna. Dokumentet kan även användas i sin helhet eller i valda delar för intern förankring och extern kommunikation.

[3] Definition av klimatneutralitet (och nettonollutsläpp) innebär för Locum en minskning på cirka 90 % till år 2035.
[4] RS 2023-1082.

2.3 Bakgrund

Redan nu är de fysiska klimatrisker som översvämningar, jordskred och bränder, klimatrisker som kan påverka regionens vårdfastigheter ett faktum. Därtill finns indirekta risker i form av stigande kostnader för råvaror, material och energi, samt potentiella störningar i leverantörskedjan. Att arbeta med klimatreducerande åtgärder är därför ytterst prioriterat.

Tidigare utgångspunkter för Locums klimatarbete har varit Region Stockholm koldioxidbudget[5] och klimatindikatorer i den årliga budgeten. Regionens koldioxidbudget anger på koncernnivå en genomsnittlig åttaprocentig utsläppsminskning årligen fram till år 2035.

Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter fokuserar på Locums mest utsläppsintensiva områden där det finns rådighet – Fastighetsdrift (energianvändning) samt Byggprojekt (nybyggnation och ombyggnation), som är centrala för att nå nettonollutsläpp.

2.4 Metod

I planen beskrivs respektive fokusområde samt ett antal prioriterade åtgärder som Locum behöver genomföra framöver. Vid framtagande av dessa har klimatnytta, kostnadseffektivitet, robusthet, uppsatta mål och styrande dokument beaktats. Åtgärderna tar även hänsyn till kommande ramverk och direktiv som Locum måste förhålla sig till.

I planen nämns både klimatneutralitet och nettonollutsläpp utifrån olika aktörers långsiktiga målformuleringar. Locum nyttjar begreppet nettonollutsläpp medan regionen använder klimatneutralitet. Innebörden av dessa två begrepp bedöms dock vara likvärdig.

[5] Region Stockholms koldioxidbudget 2023-2045

3 Klimatmål globalt och nationellt

3.1 Agenda 2030 och Parisavtalet

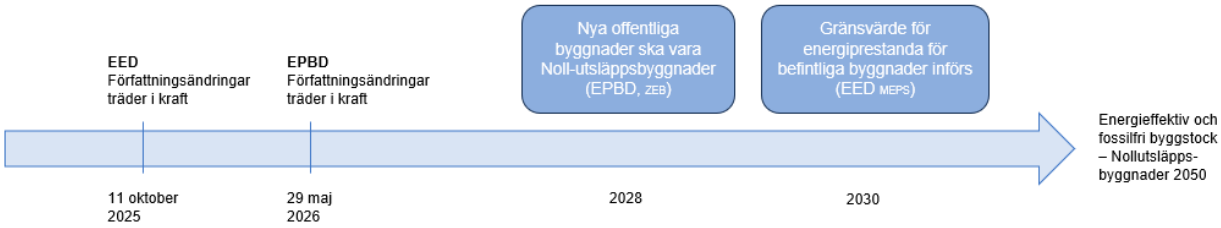
År 2015 gick världens ledare samman och antog Agenda 2030 med de 17 globala målen. Samma år slöts Parisavtalet – ett globalt klimatavtal som slår fast att den globala temperaturökningen ska hållas väl under 2 °C och att man ska sträva efter att begränsa den till 1,5 °C. Detta ska göras genom att framför allt minska utsläppen av växthusgaser.[6]

3.2 EU

På EU-nivå lanserades den gröna given 2019. Ett paket med politiska initiativ som banar väg för en grön omställning i EU, med nettonollutsläpp senast 2050 som slutmål. Det är EU:s bidrag till Parisavtalet, som EU och alla dess länder har ratificerat. De två EU-direktiv som har störst inverkan på Locums arbete mot klimatneutralitet är Energiprestandadirektivet (EPBD)[7] och Energieffektiviseringsdirektivet (EED)[8], se bilaga 1 för mer information.

EPBD främjar en förbättring av energiprestandan i byggnader och en minskning av växthusgasutsläppen från byggnader, i syfte att nå ett byggnadsbestånd med nettonollutsläpp senast 2050. EED syftar till att öka energieffektiviteten i samhället i stort – där ingår även transporter, industri etcetera.

Direktiven fastställer bland annat skärpta energibesparingar, minimikrav på energiprestanda för nya och befintliga byggnader, krav om hållbar mobilitet, samt skyldighet om redovisning av klimatpåverkan för nya byggnaders hela livscykel och att dessa ska uppfylla definition om nettonollutsläppsbyggnad från och med 2028.



3.3 Nationella mål

Sverige har antagit ett klimatpolitiskt ramverk bestående av en klimatlag, klimatmål och ett klimatpolitiskt råd. Det långsiktiga målet är att Sverige inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären senast 2045, för att därefter uppnå negativa utsläpp.[9] Sverige har även ett övergripande generationsmål att till nästa generation lämna över ett samhälle där de stora miljöproblemen är lösta, utan att orsaka ökade miljö- och hälsoproblem utanför landets gränser. I Sveriges miljökvalitetsmålssystem med tillhörande etappmål omhändertas bland annat klimatpåverkan och materialåtervinning samt återbruk.[10]

---

[6] Vad är Parisavtalet?
[7] Direktivet om byggnaders energiprestanda (2024/1275).
[8] Direktivet om energieffektivitet (2023/1791).
[9] Det klimatpolitiska ramverket
[10] Sveriges miljömål

4 Region Stockholms mål och klimathandlingsplan

Region Stockholms mål är att vara klimatneutrala 2035, vilket enligt klimathandlingsplanen innebär en nettobalans mellan utsläpp och upptag av växthusgaser till år 2035. Denna målsättning är mycket ambitiös och går före nationella och globalt uppsatta mål. Regionen har tagit fram en koldioxidbudget för de egna verksamheterna (senast uppdaterad 2024) som inkluderar territoriella utsläpp, det vill säga utsläpp inom länet samt till viss del flygresor och sjöfart.

Regionens klimathandlingsplan utgår från koldioxidbudgeten med syfte att ange strategisk inriktning och prioriterade åtgärdsområden för att minska växthusgasutsläppen och nå målet till år 2035. Planen är uppdelad i fyra fokusområden:

- Mobilitet
- Hälso- och sjukvård
- Bygg och anläggning
- Fastighet och service.

Genom Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter bidrar Locum till arbetet inom samtliga fokusområden, med störst bäring på Bygg och anläggning samt Fastighet och service. Nämnder och bolag kommer årligen att behöva beskriva förutsättningar och konsekvenser av planerade åtgärder respektive genomförda åtgärder i enlighet med regionens klimathandlingsplan. Regionen följer upp arbetet mot klimatmålen enligt indikatorer med årliga målvärden i budget (se tabell 1). Utöver dessa finns ytterligare indikatorer som indirekt mäter framdriften inom minskad klimatpåverkan.

Tabell 1. Indikatorerna som kopplar till det övergripande målet ”Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral år 2035” i regionens budget 2025.

Indikator	Syfte	Avgränsning	Målvärden
Klimatpåverkan från utsläpp av växthusgaser jämfört med 2019	Minska Region Stockholms utsläpp från växthusgaser och bidra till målet om klimatneutralitet år 2035.	Utsläpp från scope 1 och 2 och delar av scope 3. Locum redovisar utsläpp från energianvändning, köldmedia och betydande transporter.	2025: -29 % 2026: -37 % 2027: -45 %
Region Stockholms konsumtionsbaserade klimatpåverkan	Identifiera prioriterade områden och att minska klimatpåverkan.	Scope 3 utsläpp från Region Stockholms verksamheter, utöver det som omfattas av ovan indikator. Locum redovisar utsläpp från byggverksamheten.	2025: -19 % 2026: -27 % 2027: -35 %

5 Locums vision och klimatmål

Locums vision är att vara det ledande fastighetsbolaget inom vårdmiljöer. För att uppnå detta har bolaget tagit fram en strategikarta som tydliggör inriktningen. Visionen konkretiseras genom sex lokala mål för att möta upp motsvarande långsiktiga strategiska mål. Till de lokala målen har specifika aktiviteter fastställts för varje kalenderår fram till 2029. Under det strategiska målet *Nettonollutsläpp 2035* finns aktiviteter samlade för hur Locum ska nå regionens klimatmål. Ett omfattande utvecklingsarbete har initierats och behöver fortsätta för att minska klimatpåverkan från byggprojekt, varför det var den prioriterade aktiviteten inom det strategiska målet för 2025. Fokus för 2026 är att utgå från åtgärder i klimathandlingsplanen; Implementera klimatreducerande åtgärder i byggprojekt och utveckla arbetssätt för ökad energieffektivisering.

Nedan listas exempel på styrdokument, policys och strategier som har bäring på Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter. Utifrån dessa finns ett behov av att konkretisera bolagets minskningstakt och behov av åtgärder för att nå nettonollutsläpp 2035, vilket framgår vidare i klimathandlingsplanen.

- Region Stockholms Hållbarhetspolicy, Hållbarhetsstrategi och Riktlinjer hållbarhet
- Region Stockholms Klimathandlingsplan och Koldioxidbudget
- Locums Miljöplan och energiplaner.

Locum arbetar systematiskt för att minska klimatpåverkan och bidra till regionens uppsatta klimatmål. Detta innebär att bolaget genomför klimatförbättrande åtgärder samtidigt som andra viktiga kravområden, som arbetsmiljö, hygien och robusthet beaktas. Som en del av en samhällsviktig funktion måste Locum säkerställa att verksamheten fungerar dygnet runt, även vid störningar, olyckor, kriser, terrorism eller ytterst krig. Vid mål- och kravkonflikter kan klimatarbetet behöva prioriteras mot andra, mer akuta behov.

5.1 Locums utsläpp av växthusgaser

Locums klimatarbete följs upp kontinuerligt vid tertial-, delårs- och årsrapportering. Klimatberäkningar ligger till grund för att mäta och styra verksamhetens klimatutsläpp. Sedan 2023 års bokslut redovisas årlig klimatpåverkan enligt Sveriges kommuners och regioners (SKR) klimatberäkningsverktyg. Utsläppen består av direkta och indirekta växthusgasutsläpp, där Locums rådighet är störst över de direkta utsläppen.

Locum har genomfört en klimatväsentlighetsanalys enligt GHG-protokollet[11] för att identifiera och prioritera de aktiviteter i värdekedjan som orsakar stora utsläpp av växthusgaser (se bilaga 2). Bolagets utsläpp består av:

- **Scope 1** (direkta utsläpp) – avser utsläpp som sker i den egna verksamheten. Den största andelen av Locums utsläpp är kopplade till köldmedier samt reservkraft. Utsläpp inom scope 1 är låga i förhållande till scope 2 och 3 utifrån Locums verksamhet.
- **Scope 2** (indirekta utsläpp) – omfattar utsläpp från inköpt energi, såsom el, fjärrvärme och fjärrkyla som används i fastigheterna

[11] GHG-protokollet

Processägare Direktör Affärsstöd	Processledare/Uppdateringsansvarig Hållbarhetschef/Hållbarhetssamordnare	Kvalitetssamordnare Kvalitetschef	Skapat 2026-01-28	Senast ändrat	Godkänt 2026-01-28

- **Scope 3** (indirekta utsläpp) – omfattar övriga indirekta utsläpp och inkluderar framför allt utsläpp från inköp av varor, material och tjänster, produktanvändning och avfallshantering. Det innefattar utsläpp från hela livscykeln såsom råvarubrytning, tillverkning, transporter för leveranser och transporttjänster. Även bränsle- och energirelaterade utsläpp från produktion och distribution ingår.

Regionen har beslutat att 2019 är basåret för målet om klimatneutralitet avseende scope 1 och 2 utsläppen. För de konsumtionsbaserade utsläppen (scope 3) är basåret 2023. Locum bör dock följa basår 2019 för samtliga utsläpp utifrån att bolaget följer klimatredovisning enligt GHG-protokollet.

Sammanfattningsvis visar Locums årliga beräkningar att de största utsläppen kopplade till verksamheten återfinns inom scope 2, genererat av fastighets- och verksamhetsenergi, samt inom scope 3, främst i samband med ny- och ombyggnation. För att nå regionens uppsatta klimatmål behöver Locum därmed arbeta med att minska utsläpp både inom den egna verksamheten och i värdekedjan.

6 Fokusområden och prioriterade åtgärder

I denna klimathandlingsplan delas utsläppen upp i fokusområdena Fastighetsdrift och Byggprojekt där utgångsläge, behov och åtgärder framgår vidare. Utsläppen från byggprojekt varierar från år till år beroende på verksamhetens omfattning, medan utsläpp från fastighetsdriften styrs av fastigheternas energibehov.

Om utsläppen från byggprojekt exkluderas står fastighetsdriften (el, värme, kyla och vatten) för 96 % av de totala utsläppen, varpå det lyfts ut som ett specifikt område medan resterande aktiviteter kategoriseras under ”Övrigt”.

6.1 Fokusområde Fastighetsdrift

Området omfattar fastigheternas energianvändning, såväl fastighetsenergi som verksamhetsenergi. Locum har rådighet över fastighetsenergi, ej för verksamhetsenergi. Enligt nuvarande arbetssätt och prioriteringar i Locums miljöplan ska bolaget:

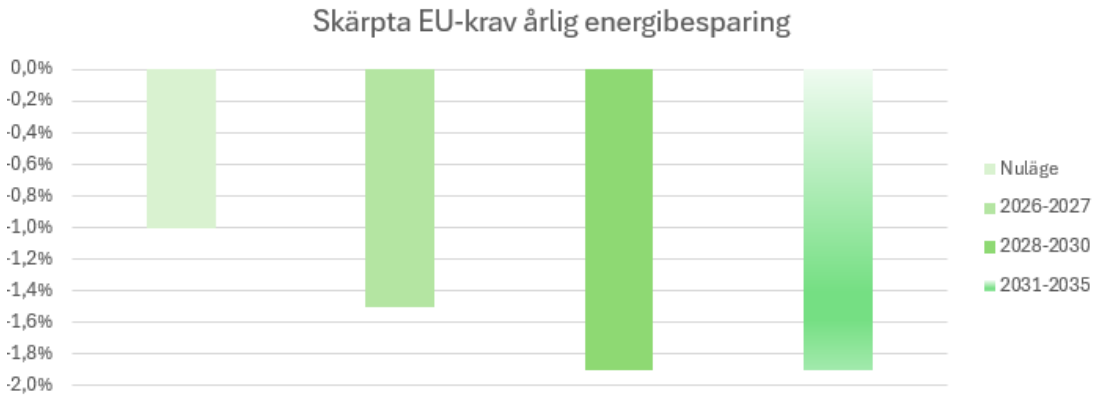
- Minimera energibehovet samt effektivisera användningen och återvinna använd energi
- Tillföra och välja förnybar energi när så är möjligt.

Locum har sedan tidigare arbetat aktivt med att minska fastigheternas energianvändning, tillika resulterande klimatpåverkan. Pågående och kommande arbete med finjustering av driftenergi, investeringar i lokal energiproduktion och ökat samarbete med verksamheten kommer fortsätta att bidra till minskning av energianvändning. Vidare har ett beslut tagits om inledande av lokalt samordnad upphandling avseende elleveranser till Region Stockholm för att främja en hållbar inköpsprocess för el.

Det kommande energieffektiviseringsdirektivet (EED) väntas antas i svensk lagstiftning den 1 juli 2026 och kommer innebära en skärpning av medlemsstaternas tidigare mål. Slutgiltigt krav i svensk kontext är således inte fastställt, men utgångspunkt i denna klimathandlingsplan är att energisparkraven från direktivet kommer att gälla även för Locum.

- Offentlig sektor får energibesparingskrav på 1,5 % per år för 2026-2027 och 1,9 % per år från 2028 till och med 2030
- Offentliga byggnader ska energirenovera minst 3 % av byggnadsytan/år.

Historiskt har Locum uppfyllt målnivå om årlig energibesparing på 1 % mellan 2019-2024. Kommande EED skärper kravnivå om energibesparing för samtliga medlemsstater fram till 2030 (se figur 1).



Figur 1. Höjd ambitionsnivå om årlig energieffektivisering de nästkommande åren, från 1 % stegvis upp till 1,9 %.

I det andra EU-direktivet med stor påverkan för Locum, EPBD, ställs krav på medlemsstaterna att effektivisera och renovera sina ”sämsta” fastigheter utifrån energinyckeltal fram till 2050. Ett av fem delområden i detta direktiv gäller framtagande av nationell handlingsplan för byggnadsrenovering och kan ses som en förlängning av EED, att ta vid efter 2030. Boverket har i uppdrag av regeringen att presentera sitt första utkast för denna handlingsplan senast 31 december 2025.

Vad som gäller för perioden 2031-2035 är ännu osäkert. I klimathandlingsplanen är dock utgångspunkten att energisparkrav fortsätter på samma höga nivå, om så med en annan kravdefinition.

Parallellt med Locums arbete med minskat klimatavtryck från fastighetsdrift, arbetar fjärrvärme- och elnätsbolag för att bidra till nettonollutsläpp i linje med Parisavtalet och Sveriges klimatmål. Fjärrvärmeleverantörer har goda förutsättningar att närma sig nettonollutsläpp eftersom de har full rådighet över sin produktion och värdekedja. Elnätsbolagen bör i detta avseende främst ses som en leverantör då de påverkas av den nordiska elmixen.

I och med att regionens verksamheter rapporterar utsläpp från bolagens elanvändning enligt platsbaserad metod, tas hänsyn till såväl produktion som import från angränsande länder, vilket motsvarar den nordiska elmixen.[12] För att minska platsbaserade utsläpp från el med 90 % från 2019 till 2035 krävs i princip att:

[12] Nordisk elmix (residualmix) är det miljövärde som är kvar när man räknat bort den el som sålts med garanterat ursprung. Många aktörer använder den marknadsbaserade metoden i sin klimatredovisning, där aktivt elhandelsavtal med miljömärkt el resulterar i princip nollutsläpp.

1. Elanvändningen måste minska radikalt, eller
2. Sveriges residualmix (nordisk elmix) måste närma sig nollutsläpp, eller
3. Fastigheten måste kopplas bort från elnätet och använda nollutsläppsproduktion lokalt (exempelvis solceller + lagring + styrning).

Scenarioanalys fastighetsdrift
Energieffektivisering och allokering till miljövänliga energiavtal kommer att minska utsläppen men Locum kommer inte enbart med dessa åtgärder nå nettonollutsläpp 2035 utifrån dagens förutsättningar, ambitionen är dock att nå målsättningen genom den årliga uppdateringen av klimathandlingsplanen. För att nå nettonollutsläpp 2035 kommer betydande investeringar och åtgärder att prioriteras. Att utsläppen fortsatt redovisas enligt den platsbaserade metoden är även det en utmaning. Det sker dock en positiv utveckling av emissionsfaktorer för nordisk elmix, vilka har minskat avsevärt de senaste åren.

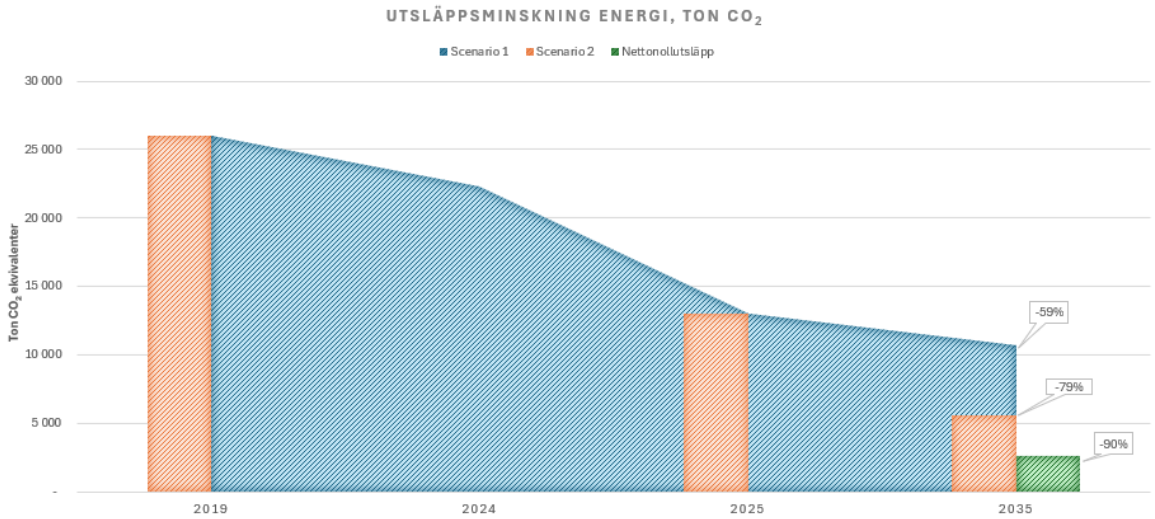
Systematiserad och accelererad energieffektivisering av fastighets- och verksamhetsenergi är fortsatt prioriterat hos Locum. Olika scenarier som tydliggör Locums möjligheter att nå nettonollutsläppsmålet för fastighetsdrift har tagits fram. Slutsatsen är att målet i dagsläget inte bedöms nåbart för området utifrån nuvarande förutsättningar.

I nedanstående scenarier analyseras Locums förutsättningar att nå målet beroende på investeringsvilja för energiåtgärder, samt huruvida fjärrvärmebolagen når sina utsläppsmål och den nordiska elmixen blir mer miljövänlig. Nuvarande besparingstakt på 1 % per år har för scenario 1 justerats upp i enlighet med EED.

Scenario 1 – Årlig energibesparing enligt EED, fjärrvärmebolagen lyckas inte nå sina utsläppsmål. Uppskattad totalkostnad för perioden är cirka 1 000 mkr, mer info under kapitel 5.1.3.

Scenario 2 – Årlig energibesparing enligt EED och draghjälp från leverantörsled. Utöver årlig energibesparing lyckas fjärrvärmebolagen med sina respektive klimatmål och färdplaner mot nettonollutsläpp, samtidigt som emissionsfaktorer för den nordiska elmixen halveras.

Processägare Direktör Affärsstöd	Processledare/Uppdateringsansvarig Hållbarhetschef/Hållbarhetssamordnare	Kvalitetssamordnare Kvalitetschef	Skapat 2026-01-28	Senast ändrat	Godkänt 2026-01-28



Figur 2. Scenarioanalys visar på minskning av koldioxidekvivalenter inom fastighetsdrift för två scenarion, jämfört med basår 2019 och mål om nettonollutsläpp.

För scenario 1 uppskattas utsläppsminskningen uppgå till 59 % jämfört med 2019, medan scenario 2 uppgår till 79 % jämfört med basår. Det innebär att det kvarstår ett gap mot målbild om 90 % minskning, även med draghjälp från fjärrvärmebolagens omställningsarbete. I figur 2 visas en stor besparing mellan 2019 och 2025 (prognos), som framförallt härrör från leverantörers förbättrade emissionsfaktorer, medan årlig energibesparing resulterar i motsvarande procentuella minskning av utsläpp.

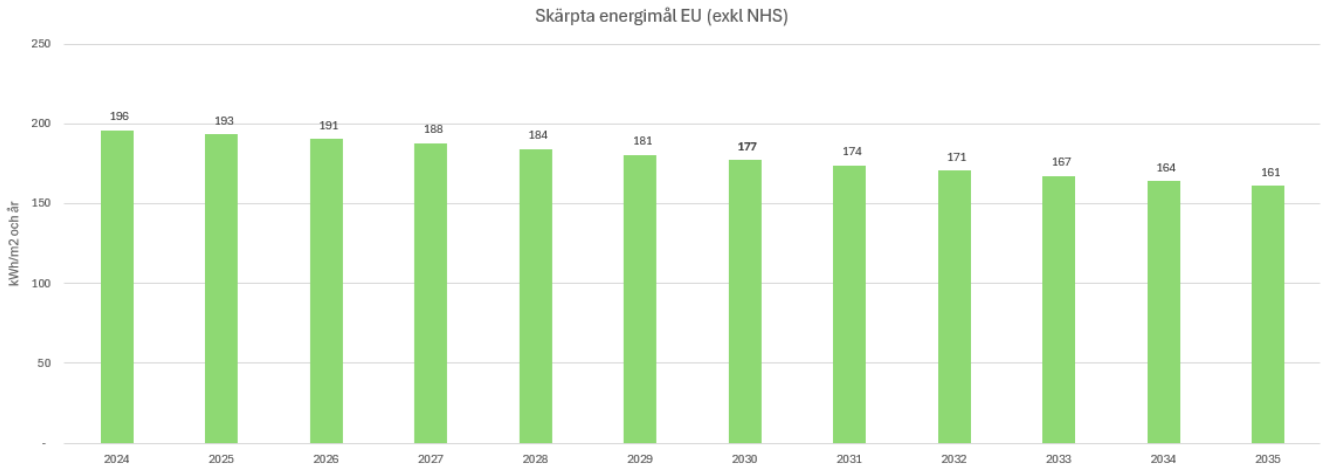
6.1.1 Förutsättningar för nettonollutsläpp 2035

En mer accelererad minskning av klimatutsläpp är i dagsläget avhängt på leverantörers omställning (till exempel BIO-CCS anläggningar), minskade utsläpp på det nordeuropeiska elnätet samt framtida tekniska lösningar som är i sin linda just nu. Leverantörers hållbarhetsmål är inräknade i scenario 2 ovan och skillnaden mellan prognostiserat värde för scenario 2 (best case) samt mål för 2035 kan ses som innovationsgap.

6.1.2 Målförslag fastighetsdrift

EED innebär att offentlig verksamhet ska reducera årlig energianvändning med 1,5 % för 2026-2027 och därefter skärpas till 1,9 % per år för perioden 2028-2030. Vidare har ansvariga på EU-kommissionen tolkat det som att kraven fortsätter även efter 2030, en linje Locum följer i denna handlingsplan.

Resulterande energimål för bolaget redovisas nedan, där Norra Hagastaden i Solna exkluderas i nyckeltalet för att långsiktigt mål ska motsvara ett representativt bestånd för Locum.



Figur 3. I klimathandlingsplanens målsättning och tillhörande energimål har förvaltningsobjektet Norra Hagastaden i Solna (NHS) exkluderats med hänvisning till beslut om avyttring fram till 2035. Objektet tomställs med tiden och nyckeltal blir således missvisande för representativt bestånd. Motsvarande nyckeltal för Locum 2024 inklusive NHS är 188 kWh/m² och år. NHS fortsätter dock att inkluderas i regionledningskonstorets klimatredovisning.

6.1.3 Prioriterade åtgärdsområden för ökad energieffektivisering

Utöver löpande implementering av energieffektiviseringsåtgärder i daglig drift och i större ombyggnadsprojekt, lyfts följande delområden fram som avgörande för att nå uppsatta energimål.

Geoenergi för värme och kyla

I samband med klimathandlingsplanen har en utredning gjorts för att kartlägga potential för energibrunnar, för lokal utvinning av värme och kyla ur berggrund. Utredningen visar på god potential, vidare är det möjligt att integrera energieffektivisering, återvinning och effektbalansering i samband med åtgärder för ökad robusthet.

Underhållsprojekt – ventilation

Det finns en stor besparingspotential att utöka arbetet med riktade åtgärder, exempelvis genom utbyte av äldre ventilationsaggregat. Ett exempel som tagits fram som identifierad åtgärd i Locums energiplaner påvisar stor besparingspotential vid utbyte av äldre ventilationsaggregat (totalt cirka 650 stycken äldre än 2004 och med ett flöde högre än 500 l/s).

Ökad egenproduktion av el

I klimathandlingsplanen inkluderas endast utbyggnad av solcellsanläggningar enligt beslutad solcellsstrategi tidigare i år. Investeringskostnad och potentiell elproduktion är en uppskattning utifrån pågående förstudier.

I framtiden kan lagring av el komma att spela en viktig roll i samband med fortsatt teknikutveckling av batterier, där energilager i kombination med solceller skulle bidra till

ytterligare robusthet. Locum har i denna handlingsplan valt att inte ta med denna kombinationsåtgärd som prioriterat åtgärdsområde, utan förespråkar istället ökad egenproduktion av kyla och värme ur ett robusthetsperspektiv, exempelvis ur ett geoenergilager. Detta minskar behovet av köpt energi och kan med fördel kombineras med utbyggnad av solceller för att minska behovet av tillkommande driftenergi för värmepumpar.

Automatisera delar inom teknisk förvaltning för effektivare arbetssätt

Locums interna utvecklingsprojekt för datadriven fastighetsförvaltning[13] utreder potentialen att optimera delar inom styr och övervakning samt arbetsflöden för ärendehantering. Denna potential kvarstår att kvantifiera, men projektet driver på Locums utvecklingsarbete inom digitalisering och effektivisering av arbetsmetodik.

Föreslagna åtgärdsposter har identifierats som de med störst bärighet på minskade klimatutsläpp, ökad robusthet och lagkravsuppfyllnad (se tabell 2).

[13] Utvecklingsprojekt LUP24/01-1.

Tabell 2. Kostnadsuppskattning för föreslagna åtgärdspaket som krävs för accelererad energibesparing enligt denna handlingsplan.

Åtgärdspaket	Beskrivning	Uppskattad årlig besparing [GWh]	Uppskattad investerings-volym [mkr]
Utbyte av ventilations-aggregat	Utbyte av 100 av de 650 luftbehandlingsaggregat som identifierats i tidigare utredning: Äldre än 2004 och med ett luftflöde större än 500 l/s.	8 *80 % ökad värmeåtervinning, resterande minskad elanvändning.*	430
Geoenergi för värme och kyla	Borrning av energibrunnar för utvinning av geoenergi för värme och kyla, motsvarande en värme- och kyleffekt på 8,4 MW.	33,6	400
Utbyggnad av solceller	Installation av solcellsanläggningar motsvarande 5 MW i installerad effekt, där merparten av potentialen återfinns på Locums parkeringsytor.	4,4	170
Teknisk förvaltning	Som en del av löpande driftoptimering. Automatisera och effektivisera delar inom befintliga system för Locums tekniska förvaltning, samt investera i nya systemlösningar i takt med teknikutveckling.	Utreds vidare	Utreds vidare
Summa		**46**	**1 000**

6.2 Fokusområde Byggprojekt

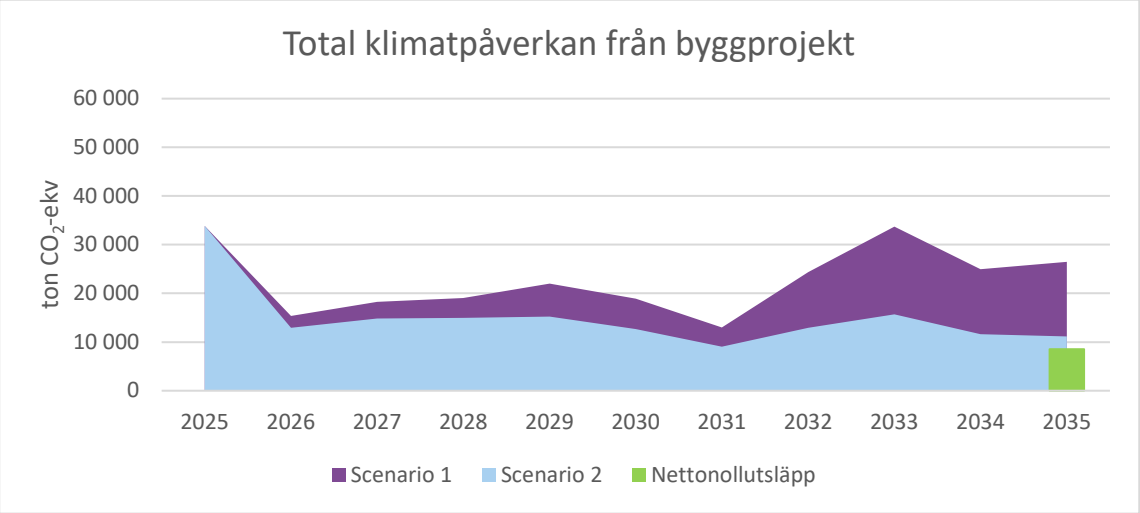
Utsläpp som genereras i samband med byggprojekt uppstår till stor del under tillverkningsprocessen av byggmaterial. Därtill bidrar transporter av byggmaterial samt avfallshantering till utsläpp.

Enligt nuvarande arbetssätt och prioriteringar i Locums miljöplan, med tillhörande mål som löpande följs upp, ska bolaget:

- Effektivisera materialanvändningen och prioritera material med minsta möjliga klimatpåverkan
- Minska uppkomsten av avfall för att sedan materialåtervinna
- Öka återbruk av material
- Kravställa förnybara drivmedel för transporter av material och avfall.

6.2.1 Scenarioanalys byggprojekt

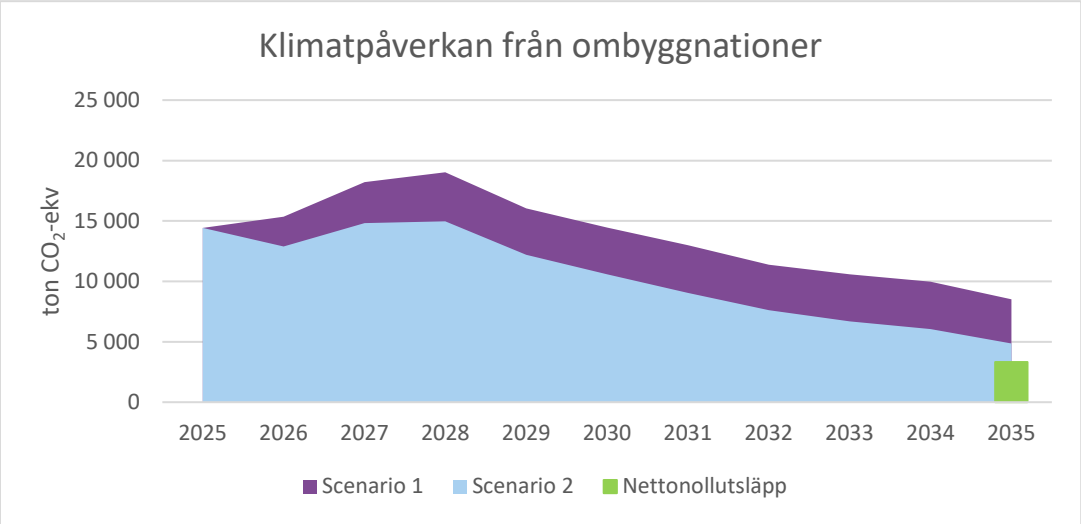
En scenarioanalys har gjorts över hur förslag på målsättningar inom området kan bidra till att nå Locums övergripande mål om nettonollutsläpp (se figur 4). Scenario 1 är business as usual vilket innebär att nuvarande utsläppsnivåer (klimatpåverkan per kvadratmeter) kvarstår. Scenario 2 innebär att Locum når de föreslagna reduktionsnivåerna enligt klimathandlingsplanen. För scenario 2 uppskattas utsläppsminskningen uppgå till 87 % jämfört med basår 2019.



Figur 4. Diagrammet visar förutsättningar att nå nettonollutsläpp 2035 utifrån scenario 1 och 2. Prognosen för ombyggnationer utgår från ekonomiska underlag medan prognosen för nybyggnationer i stort utgår från uppskattad klimatpåverkan per kvadratmeter.

Scenarioanalysen utgår från Locums investeringsplan vilket medför flera osäkerheter, exempelvis tillkommande investeringar, total budget och upparbetningsgrad. Historiskt finns en differens mellan planerad budget i investeringsplan och utfall (se bilaga 3). Mängden omfattande investeringar påverkar också differensen gentemot den prognostiserade klimatpåverkan eftersom utsläpp redovisas vid år för slutförande, medan motsvarande ekonomiskt underlag fördelas årligen. Så länge det saknas ett projektverktyg som möjliggör tydligare uppskattningar och beräkningar kommer osäkerheter att kvarstå.

Nybyggnationer har tidigare utgjort en stor del av utfallet, men framöver väntas ombyggnationer stå för en betydande andel av investeringarna. Förutsättningarna för minskad klimatpåverkan från ombyggnationer har därför analyserats ytterligare (se figur 5). Den relativa minskningspotentialen för respektive ombyggnation är betydande för att kontinuerligt minska bolagets utsläpp.



Figur 5. Uppskattad klimatpåverkan från byggprojekt där scenario 1 innebär att nuvarande utsläppsnivåer kvarstår. Scenario 2 innebär att klimathandlingsplanens föreslagna målvärden för ombyggnationer nås.

6.2.2 Förutsättningar för nettonollutsläpp 2035

Locums verksamhet styrs av vårdens behov och de investeringar som beslutas på regionövergripande nivå. Åtgärder för att nå regionens mål kommer innebära att regionen behöver göra prioriteringar för att säkerställa investeringsmedel för dessa åtgärder. Prioriteringarna kommer då ske mellan investeringsprojekt för att säkerställa regionens uppdrag om hälso- och sjukvård, kollektivtrafik och de ökade kraven på åtgärder för civilt försvar.

Utöver detta är det är av stor vikt att identifiera hållbara lösningar med låg klimatpåverkan och standardisera dessa. Ytterligare en central del handlar om cirkulära processer, återbruk och materialval med lägre klimatpåverkan. För att lyckas med det krävs bland annat en tydlig genomförandeplan för återbruk samt system för inventering och uppföljning av materialflöden.

De klimatreducerande målen som föreslås i Svenska byggbranschens utvecklingsfonds (SBUF) nyligen publicerade rapport är en 62 % minskning för nyproduktion fram till 2035, vilket i sin tur baseras på bygg- och anläggningssektorns färdplan. I dagsläget bedöms inte dessa tillräckliga för att nå nettonollutsläpp 2035 och förutsättningarna att ställa ännu hårdare klimatkrav är små varför det finns ett behov av framtida översyn. Ambitionen är att nå målsättningen genom den årliga uppdateringen av klimathandlingsplanen. För att nå nettonollutsläpp 2035 kommer betydande investeringar och åtgärder att prioriteras.

Detta eftersom SBUF:s färdplan utgår från en variation av byggnader och inte specifikt vårdfastigheter, som generellt innefattar en större mängd tunga installationer. Locum lutar sig mot färdplansvärdet i denna klimathandlingsplan, och inte de ännu hårdare kraven (spetsprojekt) som framgår i SBUF:s rapport.

Hållbarhetsfrågan behöver också ta större plats i investeringsplaneringen, likt CapEx[14]-rapportering, med ambition om årlig ökning av investeringar som är förenliga med EU-taxonomins kriterier[15]. Tydliga investeringskrav i budgetprocessen har potential att bli den katalysator som behövs för att påskynda klimatarbetet. Genom att successivt öka vikten av hållbarhetsfrågor i investeringar kan Locum på ett strukturerat sätt bidra till nettonollutsläppsmålet.

En drivkraft i omställningsarbetet är utfasning av EU:s fria utsläppsrätter och minskad tillgång till utsläppsrätter. Detta förväntas öka kostnaden för utsläppsrätter samt utsläppsintensiva material och drivmedel, vilket gör det än mer attraktivt att arbeta med byggmaterial som har lägre klimatpåverkan.

6.2.3 Målförslag byggprojekt

För att mäta framdriften föreslås nya bolagsövergripande målsättningar som följs upp inom den ordinarie verksamheten. Regionens mål om klimatneutralitet går före den nationella målsättningen med tio år, vilket Locum behöver förhålla sig till vid utformning av krav. Senast 2028 måste alla nya offentliga byggnader inom EU vara nollutsläppsbyggnader enligt EPBD. Under 2026 antas direktivet i svensk lagstiftning, varför det finns ett framtida behov av revidering av nedan målförslag.

De målnivåer som föreslås i klimathandlingsplanen är ambitiösa och mycket utmanande att uppnå, både utifrån finansiering samt tekniska förutsättningar. Beroende på byggåtgärdernas omfattning i projekten kommer möjligheterna för att minska klimatpåverkan att variera, vilket det behöver finnas en acceptans för. Vidare påverkas klimatreduktionsarbetet av omvärldens utveckling, till exempel tillgång till biobaserade material, ökad grad av cirkularitet, fossilfria leverantörskedjor och förnybar energi.

Hur klimatpåverkan i relation till kostnad synliggörs behöver vidareutvecklas och bli en aktiv del i beslutsfattandet. Alla investeringar ≥ 100 mkr ska därför utreda vilka klimatåtgärder som krävs för att nå målnivåerna, samt uppskatta kostnader för dessa åtgärder. Informationen kommer att ingå i beslutsunderlaget vid investeringar. Arbetssättet är en viktig del i Locums kunskapsresa för ett mer klimatsmart byggande. Det synliggör även behovet av de omfattande investeringar som är nödvändiga för att bidra till nettonollutsläpp 2035.

Med ovan som bakgrund föreslås i dagsläget följande:

- För nybyggnationer ska målnivån för klimatpåverkan från och med 2026 utgå ifrån tabell 3 (gäller ej förråd, miljörum och liknande). Klimatberäkning ska göras enligt Klimatarena Stockholms beräkningsanvisningar[16]. För att jämföra med Miljöbyggnad är kravnivån för betyg Silver på motsvarande indikator 370 kg CO_2-ekv/m^2 BTA. För Guld är kravet 330 kg CO_2-ekv/m^2 BTA

[14] Kapitalutgifter, CapEx, är den finansiering som används av företag för att investera i nya tillgångar eller uppgradera de befintliga. I huvudsak finns två typer av CapEx: underhållskostnader, vilket innebär att ett företag köper tillgångar som förlänger livslängden på befintliga tillgångar, och expansionskostnader, vilket är investeringar i tillgångar som ska få verksamheten att expandera.

[15] EU-taxonomin är ett klassificeringssystem som definierar vilka ekonomiska aktiviteter som kan betraktas som miljömässigt hållbara för att styra investeringar mot en grön omställning.

[16] Beräkningsanvisningar för klimatpåverkan från byggprojekt

- För ombyggnationsprojekt med en budget ≥ 100 miljoner kronor är målsättningen att nå de reduktionsnivåer som framgår i tabell 3. Se ytterligare information i underlaget ”Målnivåer för byggprojekt”
- För övriga projekt < 100 miljoner kronor föreslås en större nyttjandegrad av standardiserade klimatsmarta material. Se vidare information i ”Målnivåer för byggprojekt”.

Tabell 3. Årliga mål för klimatpåverkan från byggprojekt. Avseende nybyggnation gäller målnivå vid färdigställande, skede A1-A5 och systemgräns för byggdelsavgränsning enligt nyproduktion i SBUF:s byggdelsindelning. För ombyggnationer gäller reduktion på projektnivå jämfört med Locums typprojekt (schablonberäkning).

	Nybyggnation	**Ombyggnation ≥ 100 mkr**		
År	Klimatpåverkan [kg CO_2-ekv/m^2 BTA]	Total ombyggnation [%]	Ombyggnation/ytskikts-renovering [%]	Teknikprojekt [%]
2026	320	24	18	6
2027	300	28	21	7
2028	275	32	24	8
2029	255	36	27	9
2030	230	40	30	10
2031	220	45	34	12
2032	205	49	37	13
2033	195	54	41	15
2034	185	58	44	16
2035	175	63	48	18

Att genomföra klimatreducerande åtgärder och sträva mot föreslagna målnivåer innebär ökade kostnader, vilka ännu inte har kartlagts. Det pågår ett arbete för att identifiera och synliggöra dessa i kommande revideringar av klimathandlingsplanen.

6.2.4 Prioriterade åtgärdsområden för minskad klimatpåverkan

Ett stöd i arbetet med att skapa långsiktigt hållbara vårdfastigheter är nyttjandet är miljöcertifieringar, där Locum tillämpar Miljöbyggnad. De prioriterade åtgärdsområdena för att minska klimatpåverkan från byggprojekt utgår till stor del från regionens klimathandlingsplan samt Locums tidigare erfarenheter. Åtgärderna förväntas medföra betydande kostnader och är beroende av fortsatt teknikutveckling inom branschen, samtidigt som det är här de stora insatserna måste göras för att sträva mot klimatmålet 2035. Nedan prioriterade åtgärder bör övervägas och genomföras i investeringar där så är möjligt.

Klimatsmarta och hållbara materialval

- Använda material med lägre klimatpåverkan när det gäller exempelvis betong, stål, armering, gips och isolering. Genom att ställa rätt krav och arbeta med material i olika delar av byggprocessen där potentialen är som störst kan en betydande klimatbesparing nås. I detta arbete blir miljövarudeklarationer ett viktigt underlag. De olika delarna i byggprocessen som kan övervägas är exempelvis utformning av byggnaden (resurseffektiv

Processägare Direktör Affärsstöd	Processledare/Uppdateringsansvarig Hållbarhetschef/Hållbarhetssamordnare	Kvalitetssamordnare Kvalitetschef	Skapat 2026-01-28	Senast ändrat	Godkänt 2026-01-28

design, prefabricering), materialval (återbruk), klimatoptimering av byggmaterial (återvinning) och omställning av materialproduktionen (bränslebyte, energieffektivisering).

- Betong bidrar till de största utsläppen vid nybyggnation. Enligt regionens klimat-handlingsplan har klimatförbättrad betong idag cirka 25 % lägre koldioxidutsläpp jämfört med referensbetong med samma funktion och utsläppsminskningen förväntas bli ännu större över tid. Potentialen för utsläppsminskning per investerad krona är därför stor. Trots att klimatförbättrad betong kan vara cirka 5-10 % dyrare än vanlig betong, innebär merkostnaden endast en marginell ökning av byggkostnader. Utfasningen av fria utsläppsrätter bedöms framöver bidra till att merkostnaden successivt minskar.

Cirkularitet och återbruk

- Ökad cirkularitet av byggmaterial och produkter minskar behovet av ny råvaruutvinning och minskar avfall, vilket leder till lägre klimatutsläpp. Kostnad beror på hur åtgärder genomförs, men åtgärder såsom återbruk kan leda till kostnadsbesparingar och betydande klimat-, robusthets- och miljövinster. Exempel på åtgärder för att möjliggöra cirkularitet är:
  - Ta fram en genomförandeplan för återbruk och systematik för Locum
  - Utveckla en projektprocess baserad på cirkulära materialflöden (demontering, rekonditionering, lagerhållning och försäljning av produkter)
  - Mäta och lagra information om material för att underlätta återbruk
  - Tillsätta resurser för att möjliggöra storskaligt återbruk med mellanlagring och etablering av en återbruksmarknad i Stockholmsområdet
- Effektivisera hantering och lokal återanvändning av massor i byggprojekt.

Förnybara drivmedel inklusive el

- Prioritera användning av förnybara drivmedel inklusive el i byggprojekt för att minska utsläppen från byggprocessen. Genom att minska beroendet av fossila bränslen och se en variation av olika drivmedel inklusive el kan en större robusthet uppnås som säkrar leveranser ifall problem uppstår i drivmedelskedjan.

Styrning och kompetensutveckling

- Utforma och ställa relevanta klimat- och cirkularitetskrav i upphandlingar, särskilt där stor effekt kan uppnås. Återbruk av material och hållbara materialval ska prioriteras i projektens inledningsskede. Genom gemensamma kravställningar och förändringar i rutiner kan inköp av byggmaterial effektiviseras. En kontinuerlig dialog med leverantörer är avgörande för att minska utsläppen i alla skeden av en investering
- Säkerställa att projektorganisationen har rätt kompetens och tillräckliga resurser för att genomföra klimatåtgärder effektivt
- Stärka samverkan mellan projektering och produktion.

6.3 Övriga områden med klimatpåverkan

Avsnittet innefattar hållbar mobilitet, drivmedel, verksamhetsavfall samt reservkraft. Enligt nuvarande arbetssätt och prioriteringar i Locums miljöplan ska bolaget:

- Fasa ut köldmedier med hög global uppvärmningspotential och minimera dess läckage
- I enlighet med regionens budgetuppdrag fortsätta arbetet med att utreda möjligheten att övergå till förnybara drivmedel för reservkraften.
- Kravställa förnybara drivmedel för transporter av material och avfall
- Möjliggöra laddplatser för cykelladdning och eldrivna fordon
- Välja digitala möten och tåg framför flyg samt subventionera medarbetarnas resande med kollektivtrafik.

Utifrån att dessa områden står för en mycket liten del av Locums totala utsläpp föreslås i dagsläget inga ytterligare prioriterade åtgärder utöver de arbetssätt som redan framgår i miljöplanen.

Uppdrag till fastighetsverksamheten i Fastighets- och servicenämnden (FSN)
Inom delområdet Hållbar mobilitet har fastighetsverksamheten genom Locum i uppdrag att ta fram en strategi för utbyggnad av laddstationer för Landstingsfastigheter Stockholms fastigheter och anläggningar. I uppdraget ingår att föreslå tillvägagångsätt och målsättning för antal installerade laddstationer.

Utifrån Locums låga nyttjandegrad av befintliga laddstationer kommer den kortsiktiga målsättningen utgå från tillkommande behovsanalys, medan långsiktig målsättning kommer utgå från kommande krav om utbyggd infrastruktur i EPBD, snarare än målsättning om antal laddstationer.

7 Möjligheter och utmaningar

Redovisade fokusområden och tillhörande prioriterande åtgärder leder Locum på vägen mot nettonollutsläpp 2035, men det kommer att krävas ett stort omställningsarbete och ökad allokering av medel till klimatreducerande åtgärder i investeringsplan.

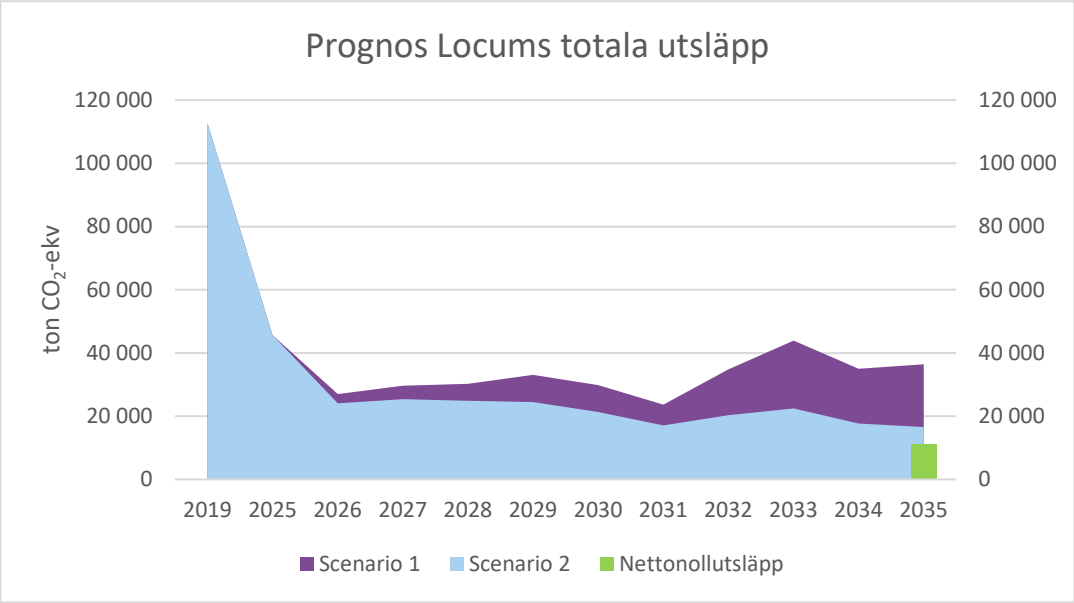
Åtgärdsförslagen som blir aktuella utifrån klimathandlingsplanens högt ställda mål kommer medföra betydande utgifter i form av investeringar. Utgifterna kan i dagsläget inte uppskattas fullt ut.

Målförslag 2026-2035

Årlig minskningstakt som krävs inom Locums samtliga fokusområden för att nå det uppsatta klimatmålet har gjorts (se figur 6). Prognosen visar att utsläppen framöver kommer att öka vilket ställer krav på en accelerering i klimatreduceringsarbetet och behov av framtida klimatkompensation. Osäkerheter som påverkar minskningstakten är bland annat tillgången till nya tekniska lösningar, leverantörers omställning, mognadsgraden för återbruk samt vårdfastigheternas investeringsbehov.

Informationssäkerhetsklass: K1

Processägare Direktör Affärsstöd	Processledare/Uppdateringsansvarig Hållbarhetschef/Hållbarhetssamordnare	Kvalitetssamordnare Kvalitetschef	Skapat 2026-01-28	Senast ändrat	Godkänt 2026-01-28



Fastighetsdrift	Byggprojekt	Övrigt
1. El	1. Ombyggnation	1. Reservkraft
2. Fjärrvärme	2. Nybyggnation	2. Vattenförbrukning
3. Fjärrkyla	3. Underhåll	3. Köldmedia

Figur 6. Prognos för Locums klimatpåverkan till 2035 jämfört med basår 2019. För byggprojekt baseras klimatpåverkan på 2025 års investeringsplan vilket medför att osäkerheten är stor för utsläppen som redovisas långt framåt i tiden. De främsta utsläppskällorna per område redovisas. Dessa utgår från storleksordning samt Locums rådighet över utsläppen.

För att sträva mot de uppsatta målen i klimathandlingsplanen krävs en genomgripande omställning som engagerar hela verksamheten. Det innebär nya arbetssätt, beteendeförändringar och fokus på de områden där påverkan är störst. Klimathandlingsplanen redogör för hur långt Locum kan minska klimatpåverkan fram till 2035, baserat på de utsläpp som identifierats i dagsläget och med de föreslagna utsläppsreducerande åtgärdspaket som framgår i planen. Åtgärdspaketen är av den karaktär och storlek som Locum bedömer är möjligt att genomföra för att verksamheterna ska kunna bedriva vård i den utsträckning samhället kräver. Ambitionen är att nå målen, och klimathandlingsplanen kommer att ses över årligen utifrån nya förutsättningar.

Fortsatt arbete

Oavsett prioriteringar och systematiskt arbete krävs omfattande investeringar och kompetens för att framgångsrikt driva klimatfrågan framåt. Att kostnadssätta klimatpåverkan är utmanande och görs i dagsläget inte fullt ut i beslut, vilket försvårar möjligheten att uppskatta hur stora investeringar som behövs framöver. Regionens finansiella resurser påverkar framdriften inom hållbarhetsområdet. Locum har ett ansvar för att prioritera och allokera ekonomiska medel till klimatreducerande åtgärder inom respektive projektkalkyl. På projektnivå landar dessa merkostnader i slutändan ofta på Locums hyresgäster vilket kan begränsa möjligheten att genomföra åtgärderna samt riskerar få en negativ effekt på kundnöjdheten.

Genom klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter bidrar Locum till regionens klimathandlingsplan och i förlängningen de nationella miljömålen. Locums vision är att vara det ledande fastighetsbolaget inom vårdmiljöer, varav mål om nettonollutsläpp 2035 är ett av bolagets sex strategiska mål.

Med omställning enligt denna handlingsplan ser vi positiva spridningseffekter som följd – att som det ledande fastighetsbolaget inom vårdmiljöer – både visa ambition och handlingskraft för att nå ambitiösa miljömål, samtidigt som samhällsviktiga funktioner kan upprätthållas. Förhoppningsvis kan denna omställning inspirera andra aktörer, att ambitiöst hållbarhetsarbete kan balanseras med mål- och kravkonflikter och att vi i förlängningen kan få ett inkluderande, tryggt och hållbart samhälle.

Processägare Direktör Affärsstöd	Processledare/Uppdateringsansvarig Hållbarhetschef/Hållbarhetssamordnare	Kvalitetssamordnare Kvalitetschef	Skapat 2026-01-28	Senast ändrat	Godkänt 2026-01-28

Bilaga 1 – EU-direktiv

På EU-nivå lanserades den gröna given 2019. Ett paket med politiska initiativ som banar väg för en grön omställning i EU, med klimatneutralitet senast 2050 som slutmål. Det är EU:s bidrag till Parisavtalet, som EU och alla dess länder har ratificerat. En del av detta är "Fit for 55", EU:s klimatlag (bindande mål om klimatneutralitet senast 2050 och nettominskning av de inhemska utsläppen med 55 % till 2030 jämfört med 1990). De två direktiv som har störst inverkan på Locums arbete mot klimatneutralitet är EPBD och EED.

EED (Energy Efficiency Directive)

- Ett höjt bindande energieffektiviseringsmål på 11,7 % till 2030 jämfört med 2020
- Offentlig sektor får energibesparingskrav på 1,9 % per år - Mer än fördubblat årligt slutanvändningsbesparingsmål från 0,8 %/år stegvis ökat till 1,9 % per år från 2028 (1,3 % per år 2024-2025, 1,5 % per år 2026-2027).
- Offentliga byggnader ska energirenovera minst 3 % av byggnadsytan/år.

Slutliga svenska krav har varit ute på remiss och antas i svensk lagstiftning den 1 juli 2026.

EPBD (Energy Performance Building Directive)

Antas i svensk lagstiftning den 29 maj 2026. Uppdelat i 5 delområden, och innebär i korthet:

1. ZEB - zero emission building

Art. 7: Nya offentligt ägda byggnader som måste vara nollutsläppsbyggnader (ZEB) 2028.

Det innefattar att nuvarande energikrav i Boverkets byggregler ska skärpas med minst 10 procent och byggnaden ska försörjas med förnybar energi.

Byggnaden får inte orsaka några koldioxidutsläpp på plats från fossila bränslen. En nollutsläppsbyggnad ska, om det är ekonomiskt och tekniskt genomförbart, erbjuda kapacitet att reagera på externa signaler och då anpassa byggnadens energianvändning, produktion av energi eller energilagring. Medlemsstaterna ska säkerställa att den totala årliga primärenergianvändningen i en ny eller renoverad nollutsläppsbyggnad täcks av energi från förnybara energikällor som produceras på plats eller i närheten.

En ny nollemissionsstandard för nya byggnader - 1 januari 2028 för offentligt ägda byggnader:

- Energiprestanda ska motsvara "minst kostnadsoptimal nivå" och vara minst 10 % bättre än tidigare NNE-nivå.

I Boverkets nyhet om nya byggregler från och med 1 juli 2025 (BBR 30) står följande om energiprestanda:

Arbetet med reglerna om energihushållning

Kraven på energihushållning kommer alltså tills vidare fortsatt regleras i BBR. Boverket arbetar med att ta fram en ny grundförfattning om energihushållning, som är, samordnad med det omarbetade EU-direktivet om byggnaders energiprestanda, EPBD.

Du kan följa Boverkets arbete med reglerna om energihushållning, och det övriga arbetet med att införa EPBD, på vår webbplats.

→ Direktiv för byggnaders energiprestanda

Kommentar Locum: I väntan på svensk lagstiftning (maj 2026) får Locum utgå från BBR 29 och 10 % förbättring. Locum ligger i fas om verksamheten fortsätter jobba enligt Miljöbyggnad Silver (80 % av BBR:s energikrav).

2. MEPS – befintliga lokalbyggnader

- 2030 ska alla byggnader ha en bättre energiprestanda än de 16 % sämsta
- 2033 ska alla byggnader ha en bättre energiprestanda än de 26 % sämsta

Tabell 4. Preliminära gränsvärden för MEPS-2030 och MEPS-2033 i olika lokalkategorier.

	Preliminärt gränsvärde MEPS-2030, primärenergital (kWh/m²år)	Preliminärt gränsvärde MEPS-2033, primärenergital (kWh/m²år)
1. Kontorsbyggnader	214	174
2. Utbildningsbyggnader	238	188
3. Sjukhusbyggnader	239	194
4. Logi- och restaurangbyggnader	334	271
5. Idrottsbyggnader	278	223
6. Handels- och kulturbyggnader	220	178
7. Andra typer av energianvändande byggnader	243	190
(Flerbostadshus[6])	(164)	(143)

Kommentar Locum: Om dessa värden gäller fortsatt ligger Locum under gränsvärdet för sjukhusbyggnader, med undantag från några mindre byggnader som får skarpare åtgärdspaket i energiplan.

3. Solenergi

Nya byggnader ska utformas för att ge optimal solenergipotential:

- Krav för nya byggnader att installera lämplig solenergianläggning
- 2028: nya lokalbyggnader >250 kvm

Krav för befintliga byggnader att installera lämplig solenergianläggning vid ombyggnad eller takrenovering:

- 2028: lokalbyggnader >500 kvm, tillståndspliktig åtgärd

Undantag kan göras baserat på genomförbarhet.

Kommentar Locum: För nyproduktion skulle det innebära en skärpning i tidiga skeden samt i miljöprogram. Men kostnadsmässigt förhållandevis liten inverkan på total projektbudget.

4. Nationell handlingsplan för byggnadsrenovering

Första utkast från Boverket senast 31 december 2025.

Kommentar Locum: Återstår att se om byggnadstypen sjukhusbyggnader inbegrips i framtagen byggnadsrenoveringsplan. På Locums hållbarhetsenhet antas att samhällsviktiga byggnader exkluderas i denna byggnadsrenoveringsplan, men att gränsvärden för MEPS (delområde 2) troligtvis fortsätter att sänkas från 2033 och framåt.

5. Hållbar mobilitet

Krav om 50 % av alla parkeringsytor ska ha förberett med ledningsstruktur för elbilsladdning till år 2033, samt retroaktivt krav på minst 5 % av parkeringsplatser för ytor större än 20 platser ska bestå av minst en laddningspunkt för elfordon.

Finns möjlighet med avsteg.

Kommentar Locum: Även detta delområde har varit ute på remiss där regionledningskontoret, genom Locum, ställde sig kritiska till kravnivå om just 50 % och uppmanade Boverket att sänka denna andel.

Processägare Direktör Affärsstöd	Processledare/Uppdateringsansvarig Hållbarhetschef/Hållbarhetssamordnare	Kvalitetssamordnare Kvalitetschef	Skapat 2026-01-28	Senast ändrat	Godkänt 2026-01-28

Bilaga 2 – Klimatväsentlighetsanalys

Tabell 5. Resultat av klimatväsentlighetsanalys samt klimatpåverkande utsläpp 2019 (basår) och nuläge (2024). Relevansanalysen är gjort för scope 3 enligt GHG-protokollet. Scope 1 och 2 är ej bedömd utifrån relevansnivå eftersom de alltid ska inkluderas i klimatredovisningen.

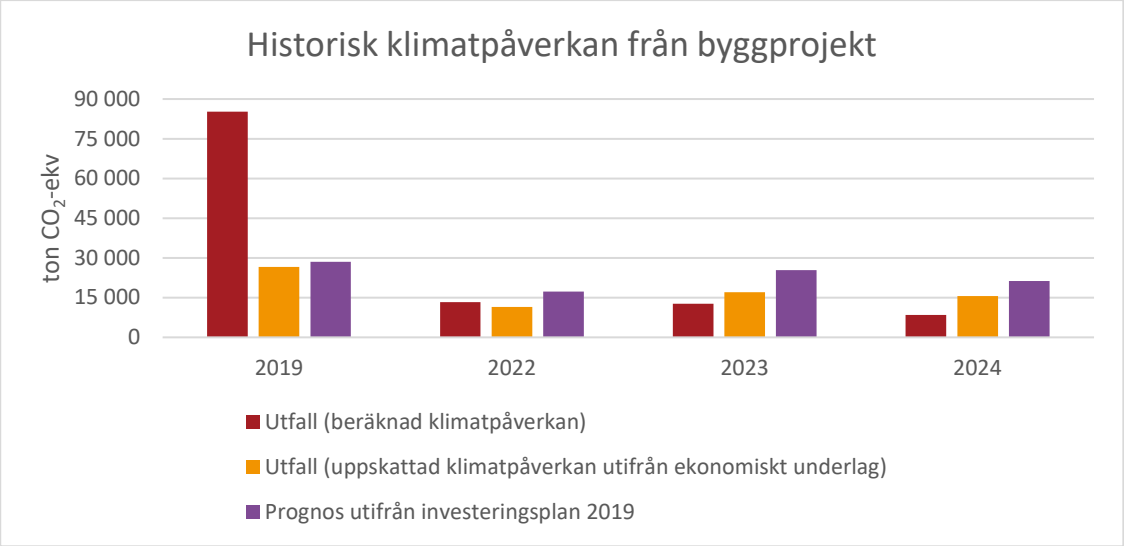
	Kommentar	Utsläpp, ton CO_2-ekv (2019)	Utsläpp, ton CO_2-ekv (2024)
Scope 1		**605**	**747**
Uppvärmning egen panna		49	12
Reservkraft		389	340
Köldmedia		191	181
Bränsleanvändning utemiljödrift		85	59
Bränsleanvändning privat bil i tjänst och hyrbil		33	13
Scope 2		**21 528**	**17 632**
El (platsbaserad)	För närvarande redovisas all energianvändning i scope 2, även när användning sker i ”uthyrda lokaler och av hyresgäster”. Enligt GHG-protokollet ska utsläppen från hyresgästernas energianvändning redovisas i scope 3, kategori 13, om konsolideringsmetoden ”operationell kontroll” valts, vilket är fallet för Locum. GHG-protokollet medger dock vissa undantag från detta.	12 312	11 750
Fjärrvärme		9 216	5 882
Fjärrkyla		0	0
Scope 3 (relevansnivå)		**90 347**	**9 719**
3.1. Inköpta varor och tjänster **(medium)**	Inköpta varor och tjänster i form av förvaltningstjänster beräknas idag inte.		
3.2. Kapitalvaror **(hög)**	Här ligger en stor del av de utsläpp som kan härledas till byggverksamheten. Bedöms som det mest prioriterade området att fokusera på.	52 014 (nybyggnation) 33 258 (ombyggnation)	0 (nybyggnation) 4 558 (ombyggnation)
3.3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter **(medium)**	Denna kategori står för stora utsläpp, men dessa härleds till väsentliga utsläpp i scope 1 och 2. Utsläpp kopplas till uppströms produktion av el och fjärrvärme, bränsle till reservkraft och drift samt produktion av vatten som förbrukas i verksamheteten. Åtgärder för att minska exempelvis elanvändning i scope 2 innebär en minskning inom denna kategori.	4 456	4 624
3.4. Transport och distribution **(låg)**	Enskilda inköpta transporter förekommer inte i betydande utsträckning. Utsläppen inom denna kategori faller under 3.1 utifrån Locums verksamhet.		
3.5. Avfallshantering **(hög)**	Avfallshantering bedöms vara av hög relevans i väsentlighetsanalysen, men då Locum till stor del inte har rådighet över avfallshanteringen: Varken vilka mängder vårdverksamheter ger upphov till, eller hur fördelning av GWP-koefficienten är fördelad mellan de olika	173 (byggavfall) 211 (verksamhetsavfall)	139 (byggavfall) 178 (verksamhetsavfall)

	Kommentar	**Utsläpp, ton CO_2-ekv (2019)**	**Utsläpp, ton CO_2-ekv (2024)**
	sluthanteringsalternativen, blir möjligheten att minska klimatpåverkan inom denna kategori begränsad.		
3.6. Tjänsteresor **(låg)**		5	1
3.7. Pendlingsresor **(låg)**		64	64
3.8. Uppströms hyrda tillgångar **(låg)**			
3.9. Transport och distribution **(ej relevant)**			
3.10. Bearbetning av såld produkt **(ej relevant)**			
3.11. Användning av såld produkt **(ej relevant)**			
3.12. Avfallshantering av sålda produkter **(ej relevant)**			
3.13. Uthyrda tillgångar **(hög)**	Strikt enligt GHG-protokollet så ska elanvändning i uthyrda lokaler läggas i denna kategori. Total elanvändning redovisas idag under scope 2.		
3.14. Franchise **(ej relevant)**			
3.15. Investeringar **(låg)**			

Informationssäkerhetsklass: K1

Processägare Direktör Affärsstöd	Processledare/Uppdateringsansvarig Hållbarhetschef/Hållbarhetssamordnare	Kvalitetssamordnare Kvalitetschef	Skapat 2026-01-28	Senast ändrat	Godkänt 2026-01-28

Bilaga 3 – Beräkningar av klimatpåverkan från byggprojekt



Figur 7. Beräknad klimatpåverkan baseras på CO_2-ekv/kvm BTA och uppskattad klimatpåverkan utifrån ekonomiskt underlag (investeringsplan) på CO_2-ekv/krona. Utfall visar den faktiska upparbetningsgraden översatt i klimatpåverkan utifrån klimatpåverkan per krona. Prognos utgår endast från klimatpåverkan per krona.

Det finns en differens mellan den beräknade klimatpåverkan (baserad på slutförda byggprojekt, klimatpåverkan per yta) och utfallet baserat på investeringsplan (klimatpåverkan per krona) för motsvarande år. Den största anledningen till detta är att samma nyckeltal används för samtliga ombyggnationer i beräkningen för investeringsplanen. I den årliga beräkningen av klimatpåverkan från byggprojekt görs en kategorisering av ombyggnationerna enligt fem olika typprojekt, som alla står för olika klimatpåverkan.