

Trafikförvaltningen
Verksamhetsstyrning och ekonomi
Central styrning och utveckling

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2026-01-12

Ärende
TN 2025-1288

Infosäkerhetsklass
K1 (Öppen)

Handläggare
Anna-Carin Harling
0707861833
anna-carin.harling@regionstockholm.se

Trafiknämnden
2026-02-18

Yttrande över regionrevisorernas projektrapport nr 4/2025 Infrastrukturinvesteringarnas effekt på god ekonomisk hushållning

Förslag till beslut

Trafiknämnden beslutar följande.

1. Förvaltningschefens tjänsteutlåtande utgör trafiknämndens yttrande över regionrevisorernas projektrapport 4/2025
Infrastrukturinvesteringarnas effekt på god ekonomisk hushållning.
2. Paragrafen justeras omedelbart.

Sammanfattning

Regionrevisorerna har överlämnat projektrapport nr 4/2025 avseende infrastrukturinvesteringarnas effekt på god ekonomisk hushållning till trafiknämnden för yttrande. Regionrevisorerna bedömer att trafiknämnden har etablerade, förbättrade och strukturerade processer för investeringsstyrning, men att det finns brister i enhetlig rapportering för trafiknämndens två förvaltningar gällande status på nämndens investeringar, och investeringarnas ränte-, drift- och verksamhetskostnader. Trafikförvaltningen instämmer i regionrevisorernas bedömning om att trafikförvaltningen gjort ett omfattande förändringsarbete och utvecklat och förbättrat investeringsstyrningen. Trafikförvaltningen och Förvaltning för utbyggd tunnelbana (FUT) har gått igenom rapporteringen och kommer stärka samarbetet under 2026 för att rapportera enhetligt för objekten inom utbyggd tunnelbana och trafikförvaltningens större objekt.

Trafikförvaltningen
Verksamhetsstyrning och ekonomi
Central styrning och utveckling

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2026-01-12

Ärende
TN 2025-1288

Infosäkerhetsklass
K1 (Öppen)

Bakgrund

Regionrevisorerna har överlämnat projektrapport nr 4/2025, RS 2025-0064, avseende infrastrukturinvesteringarnas effekt på god ekonomisk hushållning, till trafiknämnden för yttrande.

Ärendet innehåller yttrande över regionrevisorernas projektrapport nr 4/2025 avseende infrastrukturinvesteringarnas effekt på god ekonomisk hushållning.

Förvaltningens förslag och motivering

Bakgrund

Region Stockholm står inför omfattande investeringar i kollektivtrafikens infrastruktur, med planerade utgifter på över 93 miljarder kronor under perioden 2025–2034. Dessa satsningar är strategiskt viktiga för att möta framtida transportbehov, men innebär samtidigt betydande ekonomiska åtaganden i form av avskrivningar, räntekostnader och driftkostnader under lång tid. Revisionskontoret har granskat hur regionstyrelsen och trafiknämnden styr, följer upp och rapporterar dessa investeringars ekonomiska konsekvenser, med fokus på att säkerställa god ekonomisk hushållning även i ett längre perspektiv.

Granskningen visar att Region Stockholm har etablerat strukturerade processer för investeringsstyrning men att det fortfarande finns förbättringsområden för att säkerställa god ekonomisk hushållning på lång sikt. Alla kollektivtrafikinvesteringar över 100 miljoner kronor bereds och beslutas i rätt instanser, trafiknämnden och regionstyrelsen, innan de beslutas i regionfullmäktige. Beslutsunderlagen innehåller de delar som föreskrivs i regionens riktlinjer inom området. Det ekonomiska beslutsunderlaget innehåller detaljerade kalkyler som omfattar såväl den initiala investeringsutgiften som framtida kapitalkostnader.

Trafiknämnden följer upp investeringar i dimensionerna tid, kostnad och innehåll, och vid avvikelser tas nya underlag med uppdaterade kalkyler fram. Regionstyrelsen har infört en mer systematisk investeringsstyrning och samlar årligen in detaljerad information om varje investeringsobjekt. Dock varierar detaljnivån i rapporteringen mellan trafiknämndens olika förvaltningar, vilket försvårar enhetlig uppföljning inom området. Trafikförvaltningens rapportering saknar ofta rapportering i dimensionerna ränte-, drift- och verksamhetskostnad däremot finns avskrivningar, aktiveringstidpunkter och medfinansiering med. Revisionskontoret bedömer därmed att regionstyrelsen behöver säkerställa att

Trafikförvaltningen
Verksamhetsstyrning och ekonomi
Central styrning och utveckling

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2026-01-12

Ärende
TN 2025-1288

Infosäkerhetsklass
K1 (Öppen)

trafikförvaltningen genomför en mer fulländad återrapporering i enlighet med vad nämndens förvaltning förväntas rapportera till styrelsen.

Revisionskontorets samlade bedömning är att regionstyrelsens respektive trafiknämndens styrning av investeringsverksamheten inom kollektivtrafiken kan skapa förutsättningar för en mer god ekonomisk hushållning på sikt.

Revisorerna vill att trafiknämnden i yttrandet särskilt svarar på hur nämnden har för avsikt att säkerställa enhetlig rapportering från nämndens två förvaltningar till regionstyrelsen gällande status på nämndens olika investeringar, framför allt avseende investeringarnas ränte-, drift- och verksamhetskostnader.

Överväganden

Trafikförvaltningen instämmer i regionrevisorernas bedömning att trafikförvaltningen gjort ett omfattande arbete inom investeringsstyrning och är på en förändringsresa vad gäller utveckling och förbättring inom området. Trafikförvaltningen ser behov av en större andel ersättningsinvesteringar framgent och för att hålla långsiktig ekonomi i balans, förutsatt att ytterligare medel ej tillförs, måste strategiska investeringar minska till förmån för ersättningsinvesteringar för att hålla igång trafiken. Trafikförvaltningen arbetar med riskbaserad investeringsstyrning och har valt att ta fram en detaljerad prognos för driftskonsekvenser för större objekt som bedöms ha en väsentlig resultatpåverkan. Trafikförvaltningen ansvarar för en omfattande investeringsplan med cirka 70 specificerade objekt, samt ospecificerade objekt innehållandes cirka 1500 projekt. Den främsta resultatpåverkan från investeringsobjekten är avskrivningarna och prognos för dessa görs för samtliga objekt i investeringsplanen. Trafikförvaltningen gör en bedömning av hela investeringsplanens resultateffekter inklusive en fördjupad analys av de större objektens drift- och verksamhetskostnader.

Förvaltningen för utbyggd tunnelbana och trafikförvaltningen har genomfört en genomgång av rapporteringen för objekt inom tunnelbaneutbyggnaden. Under 2026 kommer vi att förstärka samarbetet i syfte att säkerställa en enhetlig och konsekvent rapportering för dessa objekt.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet medför inga ekonomiska konsekvenser.

Trafikförvaltningen
Verksamhetsstyrning och ekonomi
Central styrning och utveckling

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2026-01-12

Ärende
TN 2025-1288
Infosäkerhetsklass
K1 (Öppen)

Riskbedömning

Beslutet medför inga väsentliga risker.

Säkerhetskonsekvenser

Förslag till beslut innebär oförändrade säkerhetskonsekvenser.

Konsekvenser för miljö

Förslag till beslut innebär oförändrade miljökonsekvenser.

Sociala konsekvenser

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på sociala konsekvenser.

Funktionsrättsbeskrivning

Beslutet bedöms inte ha några konsekvenser för personer med funktionsnedsättning.

Påverkan förvaltning för utbyggd tunnelbana

Förvaltning för utbyggd tunnelbana ingår i yttrandet och i förslag till beslut.

Beslutsunderlag

- Förvaltningschefens tjänsteutlåtande
- Regionrevisorernas projektrapport nr 4/2025 avseende infrastrukturinvesteringarnas effekt på god ekonomisk hushållning

Skickas till

regionrevisorerna.rev@regionstockholm.se

Erik Norling
Förvaltningschef
Trafikförvaltningen

Catarina Strömsten Falkenmark
Avdelningschef Verksamhetsstyrning
och Ekonomi