Samlokalisering av Stockholms läns landstings centrala förvaltningar samt godkännande av hyresavtal

1

LS 2016-1489

Landstingsrådsberedningen

SKRIVELSE
2017-10-11

LS 2016-1489

Landstingsstyrelsen

Samlokalisering av Stockholms läns landstings centrala förvaltningar samt godkännande av hyresavtal

Föredragande landstingsråd: Paul Lindquist

Ärendebeskrivning

Beslut om att genomföra en samlokalisering av Stockholms läns landstings centrala förvaltningar och godkänna tecknade hyresavtal.

Förslag till beslut

Landstingsrådsberedningen föreslår landstingsstyrelsen dels föreslå landstingsfullmäktige besluta

att godkänna tecknade hyresavtal mellan Stockholms läns landsting oh AFA Fastigheter för fastigheterna Gångaren 14, Gångaren 15, Gångaren 19 och Gångaren 20 enligt de till landstingsdirektörens tjänsteutlåtande bilagda hyresavtalen

att uppdra åt landstingsstyrelsen att i samverkan med hälso- och sjukvårdsnämnden, trafiknämnden, tillväxt- och regionplanenämnden, kulturnämnden, patientnämnden och AB Stockholms Läns Landstings Internfinans genomföra samlokalisering av Stockholms läns landstings centrala förvaltningar, i enlighet med vad som anges i landstingsdirektörens tjänsteutlåtande

att uppdra åt landstingsstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden, trafiknämnden, tillväxt- och regionplanenämnden, kulturnämnden, patientnämnden och AB Stockholms Läns Landstings Internfinans att tillse att budget finns för kravställning och förberedelser för genomförandet av samlokalisering av Stockholms läns landstings centrala förvaltningar inom respektive nämnds och styrelses ram

att uppdra åt landstingsstyrelsen att tillse att budget finns för investeringar och driftskostnader under samlokaliseringsprojektets genomförande

att uppdra åt landstingsstyrelsen att beakta eventuella merkostnader på grund av dubbla lokalkostnader i SLL Mål och budget 2018 och SLL Mål och budget 2019

att uppdra åt landstingsstyrelsen att senast i förslag till SLL Mål och budget 2019 ta fram principer för en framtida hyres- och servicemodell för nyttjande av samlokaliserade lokaler

att omedelbart justera beslutet

dels - under förutsättning av landstingsfullmäktiges beslut - för egen del besluta

att uppdra åt landstingsdirektören att i samverkan med hälso- och sjukvårdsnämnden, trafiknämnden, tillväxt- och regionplanenämnden, kulturnämnden, patientnämnden och AB Stockholms Läns Landstings Internfinans genomföra samlokalisering av Stockholms läns landstings centrala förvaltningar i enlighet med vad som anges i landstingsdirektörens tjänsteutlåtande.

Landstingsrådsberedningens motivering

I samband med att beslut fattades om SLL Mål och budget 2017 gav landstingsfullmäktige uppdrag till landstingsstyrelsen att utreda möjligheten till samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar.

Med landstingets centrala förvaltningar avses Landstingsstyrelsens förvaltning (Berga naturbruksgymnasium och Landstingsarkivet omfattas ej av samlokaliseringen), Hälso- och sjukvårdsförvaltningen, Trafikförvaltningen, Tillväxt-och regionplaneförvaltningen, Kulturförvaltningen, Patientnämndens förvaltning, Förvaltning för utbyggd tunnelbana och AB Stockholms Läns Landstings Internfinans.

Landstingsdirektören fick den 31 januari 2017 i uppdrag av Landstingsstyrelsen att säkerställa effektiv ledning, styrning och uppföljning inom Stockholms läns landsting. Syftet med uppdraget var att landstingsdirektören skulle se över hela verksamheten för att kunna frigöra ytterligare resurser till landstingets kärnverksamhet som till exempel hälso- och sjukvård och kollektivtrafik.

Landstingsstyrelsens förvaltning har utvärderat flera olika alternativa platser dit samlokalisering skulle kunna ske och lämnade en projektrapport till LS den 30 maj 2017, LS 2016-1489. I rapporten föreslogs att samlokalisering av de centrala förvaltningarna sker till ett större område i

första hand inom Lindhagenområden på Kungsholmen samt att lokaler på Norra stationsgatan behålls.

Lokalerna på Lindhagenområdet ligger i anslutning till de lokaler där Trafikförvaltningen idag sitter. Disponibla lokaler på 12 400 kvm skapar en total yta om 32 400 kvm i området och ger möjlighet för majoriteten av de centrala förvaltningarna att samlokaliserad inom ett begränsat geografiskt område. Landstingsdirektörens pågående effektiviseringsuppdrag bedöms resultera i en minskning av resurser inom de centrala förvaltningarna och det är även en förutsättning för att den tänka allokeringen ska lyckas.

Den 15 augusti 2017 remitterade landstingsdirektören slutrapporten Samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar daterad 2017-08-14 till samtliga berörda förvaltningar. Där landstingsdirektören bad förvaltningarna inkomma med synpunkter på rapportens rekommendationer och handlingsalternativ. Detta har gjorts och svaren har tagit i beaktande inför framtagande av slutgiltigt tjänsteutlåtande.

I enlighet med landstingsstyrelsens beslut i maj har hyresförhandlingar med AFA Fastigheter pågått under sommaren. En överenskommelse har nu nåtts som innebär att förvaltningarna kommer att kunna samlokaliseras i nya, moderna lokaler och till en lägre totalkostnad.

Arbetet kring slutgiltig allokering för verksamheterna har inletts och beräknas vara färdigställd under hösten 2017. Inflyttning i de nya lokalerna är planerad till senare delen av 2019 och första delen av 2020.

De nya lokalerna kommer ha en utformning i enlighet med riktlinjen Utformning av administrativa miljöer (LS 2016-0448) vilket innebär en behovsanpassad miljö, utformad för att medarbetare själva ska kunna välja den arbetsmiljö som bäst passar den arbetsuppgift man ska utföra. Detta kommer innebära en övergång till nya arbetssätt med bland annat ökad digitalisering kommer bli en viktig del för att den fulla potentialen ska kunna nås.

Genom en samlokalisering av landstingets centrala ges bättre förutsättningar till samverkan mellan förvaltningarna. Den geografiska närheten kommer spara många medarbetares tid då man slipper att som idag resa långa sträckor för möten hos andra förvaltningar. Närhet till kollektivtrafik har varit en viktig faktor och i detta förslag finns närhet till både tunnelbana, buss och goda cykel- och gångvägar.

Totalt kommer 21 963 kvm att lämnas och 12 400 kvm nyförhyras. Baserat på bedömningen att en potentiell framtida hyra för befintliga lokaler vid en omförhandling skulle hamna på samma nivå som lokaler i intilliggande område, beräknas den årliga besparingen 2019-2023 till ca 20-25 miljoner kronor och efter 2023 till ca 25-35 miljoner kronor. Den sammantagna besparingen under avtalets 15-åriga löptid bedöms således till 325-375 miljoner kronor.

Beslutsunderlag

Centrala samverkansgruppens protokollsutdrag oktober 2017
Fasighets- och investeringsberedningens protokollsutdrag den 5 oktober 2017
Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 29 september 2017
Hyreskontrakt för respektive lokal
Landstingsdirektörens remiss om samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar den 15 augusti 2017
Hälso- och sjukvårdsnämndens protokollsutdrag den 28 september 2017
Hälso- och sjukvårdsförvaltningens tjänsteutlåtande den 5 september 2017
Trafiknämndens protokollsutdrag den 26 september 2017
med S-ledamöternas särskilda uttalande
Trafikförvaltningens tjänsteutlåtande den 30 augusti 2017
Förvaltning för utbyggd tunnelbanas tjänsteutlåtande den 7 september 2017
Kulturnämndens protokollsutdrag den 27 september 2017
Kulturförvaltningens tjänsteutlåtande den 28 augusti 2017
Patientnämndens protokollsutdrag den 26 september 2017
Patientnämndens förvaltnings tjänsteutlåtande den 18 augusti 2017
Tillväxt- och regionplanenämndens protokollsutdrag den 20 september 2017 med V-ledamotens särskilda uttalande
Tillväxt- och regionplanenämndens yttrande den 24 augusti 2017
AB Stockholms Läns Landstings Internfinans styrelses protokollsutdrag den 27 september 2017
AB Stockholms Läns Landstings Internfinans tjänsteutlåtande den 13 September 2017

Irene Svenonius

Paul Lindquist

Gustaf Drougge

Stockholms läns landsting

2017-09-29
LS 2016-1489

Landstingsstyrelsen
Landstingsstyrelsens förvaltning
Landstingsdirektörens stab
Fredrik Åstedt

Landstingsstyrelsens
fastighets- och
investeringsberedning

Samlokalisering av Stockholms läns landstings centrala förvaltningar samt godkännande av hyresavtal

Ärendebeskrivning

Beslut om att genomföra en samlokalisering av Stockholms läns landstings centrala förvaltningar och godkänna tecknade hyresavtal.

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 29 september 2017
Hyreskontrakt för respektive lokal
Landstingsdirektörens remiss om samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar den 15 augusti 2017
Hälso- och sjukvårdsnämndens protokollsutdrag den 28 september 2017
Hälso- och sjukvårdsförvaltningens tjänsteutlåtande den 5 september 2017
Trafiknämndens protokollsutdrag den 26 september 2017
med S-ledamöternas särskilda uttalande
Trafikförvaltningen tjänsteutlåtande den 30 augusti 2017
Förvaltning för utbyggd tunnelbanas tjänsteutlåtande den 7 september 2017
Kulturnämndens protokollsutdrag den 27 september 2017
Kulturförvaltningens tjänsteutlåtande den 28 augusti 2017
Patientnämndens protokollsutdrag den 26 september 2017
Patientnämndens förvaltnings tjänsteutlåtande den 18 augusti 2017
Tillväxt- och regionplanenämndens protokollsutdrag den 20 september 2017 med V-ledamotens särskilda uttalande
Tillväxt- och regionplanenämndens yttrande den 24 augusti 2017
AB Stockholms Läns Landstings Internfinans styrelses protokollsutdrag den 27 september 2017
AB Stockholms Läns Landstings Internfinans tjänsteutlåtande den 13 september 2017

Förslag till beslut
Fastighets- och investeringsberedningen föreslår landstingsstyrelsen *dels* föreslå landstingsfullmäktige besluta

att godkänna tecknade hyresavtal mellan Stockholms läns landsting oh AFA Fastigheter för fastigheterna Gångaren 14, Gångaren 15, Gångaren 19 och Gångaren 20 enligt de till landstingsdirektörens tjänsteutlåtande bilagda hyresavtalen

att uppdra åt landstingsstyrelsen att i samverkan med hälso- och sjukvårdsnämnden, trafiknämnden, tillväxt- och regionplanenämnden, kulturnämnden, patientnämnden och AB Stockholms Läns Landstings Internfinans genomföra samlokalisering av Stockholms läns landstings centrala förvaltningar, i enlighet med vad som anges i landstingsdirektörens tjänsteutlåtande

att uppdra åt landstingsstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden, trafiknämnden, tillväxt- och regionplanenämnden, kulturnämnden, patientnämnden och AB Stockholms Läns Landstings Internfinans att tillse att budget finns för kravställning och förberedelser för genomförandet av samlokalisering av Stockholms läns landstings centrala förvaltningar inom respektive nämnds och styrelses ram

att uppdra åt landstingsstyrelsen att tillse att budget finns för investeringar och driftskostnader under samlokaliseringsprojektets genomförande

att uppdra åt landstingsstyrelsen att beakta eventuella merkostnader på grund av dubbla lokalkostnader i SLL Mål och budget 2018 och SLL Mål och budget 2019

att uppdra åt landstingsstyrelsen att senast i förslag till SLL Mål och budget 2019 ta fram principer för en framtida hyres- och servicemodell för nyttjande av samlokaliserade lokaler

att omedelbart justera beslutet

dels – under förutsättning av landstingsfullmäktiges beslut – för egen del besluta

att uppdra åt landstingsdirektören att i samverkan med hälso- och sjukvårdsnämnden, trafiknämnden, tillväxt- och regionplanenämnden, kulturnämnden, patientnämnden och AB Stockholms Läns Landstings Internfinans genomföra samlokalisering av Stockholms läns landstings centrala förvaltningar i enlighet med vad som anges i landstingsdirektörens tjänsteutlåtande.

Förvaltningens förslag och motivering

Sammanfattning
Landstingsfullmäktige gav i samband med beslut om SLL Mål och budget 2017 landstingsstyrelsen i uppdrag att utreda möjligheten till samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar, LS 2016–0257, att-sats 17.

Idag är landstingets centrala förvaltningar utspridda på olika geografiska platser i Stockholm. Vissa lokaler är modernt utformade, andra inte.

Landstingsstyrelsens förvaltning utvärderade olika alternativ för samlokalisering och lämnade en projektrapport till landstingsstyrelsen den 30 maj 2017, LS 2016–1489. I rapporten föreslogs att de centrala förvaltningarna samlokaliseras inom ett större område i första hand inom Lindhagenområdet på Kungsholmen. Dessutom behålls lokaler på Norra stationsgatan.

Lokalerna i Lindhagenområdet ligger i anslutning till de lokaler som trafikförvaltningen i dagsläget hyr. Disponibla lokaler på drygt 12 400 kvadratmeter skapar totalt 32 400 kvadratmeter i Lindhagenområdet och erbjuder möjlighet för merparten av de centrala förvaltningarna att samlokaliseras inom ett begränsat geografiskt område. Effekterna av pågående effektiviseringsarbete bedöms resultera i en minskning av resurser inom de centrala förvaltningarna. Denna minskning är en förutsättning för att den tänkta allokeringen ska lyckas.
Landstingsdirektören har på uppdrag av landstingsstyrelsen tecknat avtal för fastigheterna Gångaren 14, Gångaren 15, Gångaren 19 och Gångaren 20 med AFA Fastigheter. Huvudavtalen och bilagor bifogas tjänsteutlåtandet.

Bakgrund
Landstingsfullmäktige gav i samband med beslut om SLL Mål och budget 2017 landstingsstyrelsen i uppdrag att utreda möjligheten till samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar, LS 2016-0257, attsats 17.

Landstingsstyrelsen gav den 31 januari 2017 landstingsdirektören i uppdrag att säkerställa effektiv ledning, styrning och uppföljning inom Stockholms läns landsting. Syftet med uppdraget är att se över verksamheten för att frigöra resurser för landstingets kärnverksamhet hälso- och sjukvård, kollektivtrafik, kultur och regionplanering samt att förbättra landstingsstyrelsens förutsättningar att följa och följa upp den samlade landstingsverksamheten. Samlokalisering av Stockholms läns landstings centrala förvaltningar är en viktig del i genomförandet av landstingsstyrelsens uppdrag om effektivare landsting.

Idag är landstingets centrala förvaltningar utspridda på olika geografiska platser i Stockholm. Vissa lokaler är modernt utformade, andra inte. Många medarbetare lägger stor tid på att förflytta sig mellan olika adresser för möten och personalträffar. En samlokalisering av samtliga eller delar av de centrala förvaltningarna bedöms kunna bidra till en mer effektiv och samordnad förvaltningsorganisation, en attraktiv arbetsplats som inspirerar och möjliggör nya arbetssätt samt en ökad kostnadseffektivitet.

Med landstingets centrala förvaltningar avses landstingsstyrelsens förvaltning (Berga naturbruksgymnasium och landstingsarkivet omfattas dock inte av samlokaliseringen), hälso- och sjukvårdsförvaltningen, trafikförvaltningen, tillväxt-och regionplaneförvaltningen, kulturförvaltningen, patientnämndens förvaltning, förvaltning för utbyggd tunnelbana och AB Stockholms Läns Landstings Internfinans.

Landstingsstyrelsens förvaltning utvärderade olika alternativ för samlokalisering och lämnade en projektrapport till landstingsstyrelsen den 30 maj 2017, LS 2016-1489. I rapporten föreslogs att de centrala förvaltningarna samlokaliseras inom ett större område i första hand inom Lindhagenområdet på Kungsholmen. Dessutom behålls befintliga lokaler på Norra stationsgatan.

Landstingsstyrelsen beslutade den 30 maj 2017 även att ge landstingsdirektören i uppdrag att förbereda en samlokalisering av Stockholms läns landstings centrala förvaltningar samt att inleda

hyresförhandlingar med fastighetsägare och teckna avtal med förbehåll om ett senare godkännande i landstingsfullmäktige.

Landstingsdirektören har på uppdrag av landstingsstyrelsen tecknat avtal för fastigheterna Gångaren 14, Gångaren 15, Gångaren 19 och Gångaren 20 med AFA Fastigheter. Huvudavtalet bifogas tjänsteutlåtande, bilagor finns tillgängliga på LSF kansli.

Landstingsdirektören remitterade den 15 augusti 2017 slutrapporten Samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar daterad 2017-08-14 till hälso- och sjukvårdsnämnden, trafiknämnden, tillväxt- och regionplanenämnden, kulturnämnden, patientnämnden och AB Stockholms Läns Landstings Internfinans för yttrande. I remissen låg att landstingsdirektören ville ha remissinstansernas synpunkter på rapportens rekommenderade handlingsalternativ.

Överväganden
Lokalerna i Lindhagenområdet ligger i anslutning till de lokaler som trafikförvaltningen i dagsläget hyr. Disponibla lokaler på drygt 12 400 kvadratmeter skapar totalt 32 400 kvadratmeter i Lindhagenområdet och erbjuder möjlighet för merparten av de centrala förvaltningarna att samlokaliseras inom ett begränsat geografiskt område. Pågående och kommande förändringsarbete inom landstinget kommer att påverka vilka verksamheter som allokeras till respektive adress. Effekterna av pågående effektiviseringsarbete bedöms resultera i en minskning av resurser inom de centrala förvaltningarna. Denna minskning är en förutsättning för att den tänkta allokeringen ska lyckas.

Under sommaren har hyresförhandlingar ägt rum i enlighet med landstingsstyrelsens beslut i maj och en överenskommelse med hyresvärden har nåtts. Det nya hyresavtalet – med lokaler utformade i enlighet med landstingets riktlinjer för utformning av administrativa miljöer, LS 2016-0448 – innebär att de centrala förvaltningarna kommer att kunna samlokaliseras till moderna lokaler och till en lägre totalkostnad för landstinget.

Arbetet med slutlig allokering av verksamheter till de nya och kvarvarande lokalerna har inletts och beräknas vara fastställd under hösten 2017. Effekter av pågående samt eventuella kommande förändringar, kan komma att påverka vilka verksamheter som allokeras till respektive adress. Flytten

till de nya lokalerna kommer att genomföras mellan senare delen av 2019 och första delen av 2020.

I nuläget förbereds inte för en flytt av den politiska organisationen. Det finns i framtiden möjlighet att anpassa lokalerna för den politiska organisationen.

Förvaltningen föreslår att landstingsstyrelsen genomför projektet och för egen del beslutar att landstingsdirektören i samverkan med, hälso- och sjukvårdsnämnden, trafiknämnden, tillväxt- och regionplanenämnden, kulturnämnden, patientnämnden och AB Stockholms Läns Landstings Internfinans genomföra samlokalisering av Stockholms läns landstings centrala förvaltningar.

Genomförandet sker i flera faser, från uppstart och behovsanalys till inflyttning och utvärdering av den färdiga lokalen. Projektet är i dagsläget i faserna uppstart och behovsanalys:

- Uppstart – uppdragets mål och ramar tydliggörs. Hur resultatet ska utvärderas bör även diskuteras i detta skede. Projektorganisationen formas.
- Behovsanalysen – redovisar verksamhetens specifika behov av olika funktioner, vad som ska uppnås, prioriteringar samt vilka begränsningar och risker som finns. I behovsanalysen ligger fokus på att identifiera behov och problem, inte på att lösa dem.
- Förstudien – redovisar en eller flera alternativa lösningar på de behov som identifierats. Alternativen utvärderas utifrån valda bedömningskriterier och det alternativ som bäst svarar mot lokalprojektets behov och mål, väljs. Även aspekter som exempelvis funktions- och sambandskrav, flexibilitet, arbetsmiljö, lokaleffektivitet, investering samt uppskattad tid för genomförande, vägs in i bedömningen.
- Programskede – behoven beskrivs mer detaljerat och det tas fram förfrågningsunderlag och bygghandlingar, inklusive för inredning/utrustning. Under programskedet görs även tekniska program som specificerar vilken teknik- och mediaförsörjning som erfordras.
- Genomförandefas – består av projektering, upphandling och produktion. Vid en bygganpassning görs en gränsdragningslista för vad som ska ingå i hyran för lokalen och vad hyresgästen ska äga och/eller införskaffa.

- Överlämnande och inflytt – när lokalen är klar för inflytt görs normalt en genomgång för att se att de behov som beskrivits tillfredsställts. Utvärdering görs enligt tidigare uppsatta kriterier, vanligen efter att verksamheten brukat lokalen en tid.

En arbetsgrupp med representanter från berörda förvaltningar samt stödfunktioner har skapats. Arbetsgruppens uppgift är att planera allokering och flytt av verksamheter samt utforma och utrusta lokalerna i enlighet med uppställda mål, behov och myndighetskrav, enligt ovan beskrivna process. Arbetsgruppens sammansättning kan komma att förändras under processen för att möta de specifika frågeställningar som uppstår i varje delmoment. De som deltar i arbetsgruppen företräder de berörda verksamheterna och ska ha mandat att föra verksamhetens talan och att förankra uppkomna frågeställningar och valmöjligheter. Kontinuitet och tid avsatt för uppgiften är faktorer som är viktiga för lokalprojektets framgång.

Lokalerna utformas i enlighet med riktlinjen Utformning av administrativa miljöer, LS2016-0448, vilket innebär en behovsanpassad miljö, utformad för att man ska kunna välja den arbetsmiljö som bäst passar arbetsuppgiften. En ökad digitalisering, stödjande teknik och service bidrar ytterligare till arbetsplatsens funktionalitet.

För verksamheterna innebär det att det krävs en anpassning till nya arbetssätt och möjligen en förändring av samarbetsformer och ledarskap. I samband med övergången kan också utbildningar i exempelvis digitala verktyg, att behöva genomföras.

För att nå bästa möjliga resultat är det viktigt att chefer, medarbetare och fackliga organisationer är delaktiga från början. Kontinuerlig information om projektet och möjlighet till dialog både inom den egna verksamheten samt med arbetsgruppen är en framgångsfaktor.

I sina yttranden över landstingsdirektörens remiss ställer sig sammantaget nämnder och styrelser positiva till en samlokalisering av Stockholms läns landstings centrala förvaltningar:

- *Hälso- och sjukvårdsnämnden* anser att en samlokalisering av de centrala förvaltningarna ligger i linje med nämndens effektiviseringsarbete. Nämnden anser att de främsta mervärdena med en samlokalisering är närmare samarbete, bättre samordning, modernare och trevligare arbetsytor, samt ett mer individuellt anpassat arbetssätt. För att få ut bästa möjliga mervärde av

samlokaliseringen anser nämnden att samtliga enheter inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen bör samlokaliseras. Hälso- och sjukvårdsnämnden förordar därför, till skillnad från det remitterade förslaget, att även avdelningen för E-hälsa och strategisk IT lokaliseras till Lindhagen. Nämndens bedömning är att en samlokalisering ökar möjligheten till ett närmare samarbete och samordning både inom nämndens förvaltning och mellan landstingets förvaltningar. Inför ombyggnation av lokalerna i Lindhagen behöver en behovsanalys genomföras utifrån förvaltningarnas uppdrag. Anpassning till ny användning av lokalytor kommer att innebära en kulturförändring och en förändring i medarbetares arbetssätt. En förutsättning för en lyckad samlokalisering är att förändringsarbetet initieras centralt. Hälso- och sjukvårdsnämnden lyfter fram att det är viktigt att förvaltningarna enas om hur samnyttjande av lokaler ska hanteras och vilken servicenivå som ska gälla.

- *Trafiknämnden* är positiv till förslaget om samlokalisering av de centrala förvaltningarna. Nämnden konstaterar att trafikförvaltningen i dagsläget sitter trångt i lokalerna, men att nya arbetssätt kan möjliggöra att ytan i viss mån kan minska. I kontorsmiljön finns därutöver operativa centraler (24-7) med helt andra förutsättningar vilket nämnden påpekar måste beaktas. Nämnden understryker att det är viktigt att riktlinjerna används i samband med planeringen och att chefer fortsatt kan ha medarbetare samlat. Detta för att inte äventyra det viktiga arbetet med ledarskap. Arbetet med samordning av gemensamma funktioner bör löpa parallellt så att planering av detta kan ske samtidigt. Trafiknämnden framhåller vidare att förvaltning för utbyggd tunnelbana har ett stort behov av konferenslokaler för kontinuerlig samverkan med samarbetsparter. Nämnden betonar att förvaltning för utbyggd tunnelbanas bemanning kommer att förändras över tid, bl.a. beroende på vilket skede projekten befinner sig i.
- *Kulturnämnden* anser att konsekvenserna av att samlokalisera de centrala förvaltningarna överlag är positiva. En samlokalisering medför att nämndens förvaltning i ökad omfattning får ökad närhet till centrala funktioner inom landstinget, som IT, upphandling och juridik. Detta kommer att gynna kulturnämndens verksamhet och bidra till en mer effektiv och samordnad förvaltningsorganisation. Kulturnämnden framhåller att den har behov av en yta motsvarande ca 400 kvadratmeter för förvaring och reparation av lös konst. Nämnden anser också att det är angeläget att det konstbestånd som landstinget idag förvaltar ges utrymme i de nya lokalerna.

- *Patientnämnden* anser att det är positivt att dess förvaltning lokaliseras närmare landstingets centrala förvaltningar, detta då patientnämndens data med synpunkter från patienternas hälso- och sjukvård ska bidra till en kvalitetsutveckling och högre patientsäkerhet. Patientnämnden understryker samtidigt att det är angeläget att samlokaliseringen möjliggör att dess förvaltning kan utföra sitt uppdrag oberoende och självständigt.
- *Tillväxt- och regionplanenämnden* ser positivt på att de centrala förvaltningarna samlokaliseras till ett begränsat geografiskt område. Nämnden anser dock att det föreslagna geografiska området inte är lika centralt beläget som den identifierat som optimalt för att bedriva sin kärnverksamhet med regional och storregional samverkan. Nämnden instämmer i bedömningen att effektiva och moderna lokaler utformade i enlighet med landstingets riktlinjer för administrativa miljöer, samt det minskade antalet adresser förenklar samverkan mellan och inom förvaltningarna. Om den föreslagna lokaliseringen minskar restid eller lokalhyror för tillväxt- och regionplaneförvaltningen är enligt nämnden oklart, givet behovet av central lokalisering för att kunna bedriva regional och storregional samverkan.
- *AB Stockholms Läns Landstings Internfinans* stödjer förslaget att om samlokalisering de centrala förvaltningarna. För bolaget innebär nya lokaler i Lindhagen att restider till externa möten kommer att ta lite mer tid. Det uppvägs dock av att det är än mer viktigt för bolagets effektivitet att ha sina lokaler på samma ställe som övriga centrala förvaltningar. Bolaget betonar vikten av placering i nära anslutning till landstingsstyrelsens förvaltnings funktionsområde SLL Styrning och ekonomi, då man samarbetar nära i ekonomi- och finansfrågor. Bolaget framhåller att dess verksamhet som internbank medför behov av lokaler motsvarande handlarrum med personliga tangentbord anpassade för handel och dubbla skärmar, samt acceptans för hög ljudnivå.

Med beaktande av remissvaren föreslår förvaltningen, till skillnad från i det remitterade förslaget, att hälso- och sjukvårdsförvaltningens avdelning E-hälsa och strategisk IT lokaliseras till Lindhagen tillsammans med resten av hälso- och sjukvårdsförvaltningen. Förvaltningen bedömer att övriga inkomna synpunkter kan beaktas inom ramen för det fortsatta arbetet med att genomföra samlokaliseringen. Förvaltningen anser dock inte att det är möjligt att tillgodose tillväxt- och regionplannämndens önskemål om en mer central lokalisering för tillväxt- och regionplaneförvaltningen. Förvaltningen menar att det är angeläget att tillväxt- och regionplaneförvaltningen flyttar med till Lindhagenområdet för att knyta

förvaltningen närmare till landstingets övriga verksamheter, inte minst mot bakgrund av landstingets ansökan om att överta det regionala utvecklingsansvaret från den 1 januari 2019.

Ekonomiska konsekvenser

Totalt kommer 21 963 kvadratmeter lokalyta att lämnas och 12 400 kvadratmeter nyförhyras. Genom bland annat effektivare arbetssätt och effektiviserad lokalanvändning, samt effekter av landstingsstyrelsens uppdrag till landstingsdirektören om ett effektivare landsting minskas behovet av yta. Baserat på bedömningen att en potentiell framtida hyra för befintliga lokaler vid en omförhandling skulle hamna på samma nivå som lokaler i intilliggande område, beräknas den årliga besparingen 2019–2023 till ca 20–25 miljoner kronor och efter 2023 till ca 25–35 miljoner kronor. Den sammanlagda besparingen under den 15-åriga avtalstiden bedöms till 325–375 miljoner kronor.

Förvaltningen föreslår att eventuella merkostnader på grund av dubbla lokalkostnader inte belastar respektive nämnd eller styrelse utan beaktas av landstingsstyrelsen i budget 2018 och 2019.

Under genomförandet av samlokaliseringen kommer driftskostnader uppstå. Dessa kostnader ska beaktas i budget för 2018 och 2019 av landstingsstyrelsen.

Kostnader för arbetet med kravställning och förberedelser för flytt tas inom respektive nämnds/styrelses ram. Berörda nämnder/styrelser ska beakta samlokaliseringen i arbetet med verksamhetsplanering och budget för 2018 och 2019.

Investeringsutgifter för hyresgästanpassning kommer att uppstå. Dessa utgifter skall beaktas i nästkommande budgetprocess av landstingsstyrelsen.

Förvaltningen föreslår att principer för en framtida hyres- och servicemodell för nyttjande av samlokaliserade lokaler tas fram senast i samband med budget för 2019 av landstingsstyrelsen.

Landstingsdirektören

BESLUT OM REMISS
2017-08-15

Diarienummer
LS 2016-1489

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Trafiknämnden
Tillväxt- och regionplanenämnden
Kulturnämnden
Patientnämnden
AB Stockholms Läns Landstings Internfinans

Samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar

Landstingsdirektören remitterar härmed bilagd rapport, daterad 2017-08-15, om samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar för yttrande. I remissen ligger att landstingsdirektören vill ha remissinstansernas synpunkter på rapportens rekommenderade handlingsalternativ. Observera att rapporten omfattas av sekretess enligt 19 kap. 3 § offentlighets- och sekretesslagen (2009:400).

Remissen är ett led i beredningen av ett ärende om samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar avsett att beslutas vid landstingsfullmäktiges sammanträde den 7 november 2017.

Remisstiden sträcker sig till den 28 september 2017. Nämndens/styrelsens yttrande ska skickas med post, dvs. inte via e-post, till landstingsstyrelsens förvaltnings registrator. Ange diarienummer LS 2016-1489.

Adress:
Landstingsstyrelsens förvaltning
Registraturen
Box 22550
104 22 Stockholm

Internadress:
Landstingsstyrelsens förvaltning,
Registraturen, Landstingshuset

Frågor kring remissen kan besvaras av Marit Brusdal Penna, direktör SLL Strategiska fastighetsfrågor och investeringar, marit.brusdal-penna@sll.se, 08-123 147 27.

Malin Frenning
Landstingsdirektör

Hälso- och sjukvårdsnämnden
STOCKHOLMS LÄNS LANDSTING

PROTOKOLLSUTDRAG 8/2017
§ 241

SAMMANTRÄDESDAG
2017-09-28

Justerat Anna Starbrink (L)
Dag Larsson (S)

Anslagsdatum 2017-09-29

§ 241 Hälso- och sjukvårdsförvaltningens yttrande på slutrapport daterad 2017-08-15, om samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar HSN 2017-1418

Ärendebeskrivning
Landstingsstyrelsen har begärt att hälso- och sjukvårdsförvaltningen ska yttra sig över landstingsstyrelsens slutrapport, Samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar, 2017-08-15 (LS 2016-1489). I rapporten föreslås en samlokalisering av hälso- och sjukvårdsförvaltningen och andra centrala förvaltningar till framför allt Lindhagensområdet.

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande, 2017-09-05
Landstingsstyrelsens förvaltnings slutrapport, daterad 2017-08-15 om Samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar, LS 2016-1489.

Yrkanden
Ordföranden Anna Starbrink (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslut
Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att till landstingsstyrelsen överlämna hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande som nämndens yttrande över remissen Samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar (LS 2016-1489)

att omedelbart justera beslutet.

Vid protokollet/rätt avskrivet/intygas
Henrik Haij

Expedieras
Akten
LS-stab

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2017-09-05

HSN 2017-1418

Handläggare:
Susanna Strand

Hälso- och sjukvårdsnämnden
2017-09-28

Hälso- och sjukvårdsförvaltningens yttrande på slutrapport daterad 2017-08-15, om samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar

Hemlig
Denna handling är sekretessbelagd enligt 19 kap 3 § OSL (2009:400). Sekretessen fortsätter att gälla efter nämndens beslut. Om ärendet bordläggs eller återremitteras fortsätter sekretessen att gälla.

Ärendebeskrivning

Landstingsstyrelsen har begärt att hälso- och sjukvårdsförvaltningen ska yttra sig över landstingsstyrelsens slutrapport, Samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar, 2017-08-15 (LS 2016-1489). I rapporten föreslås en samlokalisering av hälso- och sjukvårdsförvaltningen och andra centrala förvaltningar till framför allt Lindhagensområdet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande, 2017-09-05
Landstingsstyrelsens förvaltnings slutrapport, daterad 2017-08-15 om Samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar, LS 2016-1489.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att till landstingsstyrelsen överlämna hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande som nämndens yttrande över remissen Samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar (LS 2016-1489)

att omedelbart justera beslutet.

Förvaltningens motivering till förslaget

Bakgrund

Landstingsstyrelsen förvaltnings samlokaliseringsprojekt har sedan våren 2017 haft i uppdrag att undersöka möjligheten till en samlokalisering av landstingets förvaltningar. Landstingsstyrelsen beslutade den 30 maj 2017 att Stockholms läns landstings (SLL) centrala förvaltningar bör samlokaliseras, att uppdra åt landstingsdirektören att förhandla om och teckna hyresavtal - med villkor om att avtalets giltighet förutsätter lagakraftvunnet beslut av landstingsfullmäktige om godkännande av avtalet - för en samlokalisering av Stockholms läns landstings centrala förvaltningar i nya lokaler, samt att uppdra åt landstingsdirektören att vidta

erforderliga förberedelser för en eventuell samlokalisering av Stockholms läns landstings centrala förvaltningar i nya lokaler.

Landstingsstyrelsens förvaltnings samlokaliseringsprojekt har i sin slutrapport, daterad 2017-08-15 (LS 2016-1489), givit rekommenderade handlingsalternativ gällande samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar enligt följande:

1. Geografisk spridning och föreslagen allokering: De centrala förvaltningarna/bolagen föreslås allokeras enligt följande:
   - *Norra stationsgatan*: landstingsstyrelsens förvaltning (funktionsområdet SLL IT), hälso- och sjukvårdsförvaltningen (avdelningen E-hälsa och strategisk IT), patientnämndens förvaltning
   - *Landstingshuset*: Politiken
   - *Sabbatsbergsområdet*: Fackliga organisationer
   - *Lindhagen*: Trafikförvaltningen, kulturförvaltningen, hälso- och sjukvårdsförvaltningen (exkl. avdelningen E-hälsa och strategisk IT), landstingsstyrelsens förvaltning (exklusive funktionsområdet SLL IT), förvaltning för utbyggd tunnelbana, tillväxt- och regionplaneförvaltningen, samt AB Stockholms Läns Landstings Internfinans
2. Kulturförändring: De nya lokalerna utformas i enlighet med landstingets riktlinjer för utformning av administrativa miljöer, LS 2016-0048.
3. Samnyttjande av lokaler och service
4. Flyttperiod/tidplan: Flytten genomförs mellan senare delen av 2019 och första delen av 2020.
5. Ekonomi

Geografisk spridning och föreslagen allokering
En samlokalisering av landstingets förvaltningar går i linje med det effektiviseringsarbete som pågår vid hälso- och sjukvårdsförvaltningen, vilket initierades av den omorganisation som genomfördes hösten 2016.

För att få ut bästa möjliga mervärde med samlokaliseringen bör samtliga enheter inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen samlokaliseras. Förvaltningen förordar därför att även avdelningen för E-hälsa och strategisk IT lokaliseras till Lindhagensområdet. Avdelningen E-hälsa och strategisk IT har en viktig del i hälso- och sjukvårdsförvaltningens arbete med att integrera och öka takten kring digitalisering i verksamheten. Att placera avdelningen vid annan geografisk plats skulle allvarligt hindra denna utveckling.

Hälso- och sjukvårdsförvaltningens bedömning är att en samlokalisering enligt rapportens förslag (där E-hälsa och strategisk IT lokaliseras till Lindhagen) ökar möjligheten till ett närmare samarbete och samordning, både inom förvaltningen och mellan landstingets förvaltningar. Förvaltningen ser en ökad möjlighet till effektivisering och samordning av administration, minimering av dubbelfunktioner och renodlat ansvar. Vidare kan vi se en möjlighet till ökad ekonomistyrning, strategisk IT-styrning och projektstyrning.

Mer ändamålsenliga lokaler med modern teknik, rätt storlek och utformning på konferens- och mötesrum, individuella arbetsytor och möjlighet till tysta områden ökar effektiviteten och möjligheten att uppnå verksamhetens mål. Nya lokaler skapar också en ökad möjlighet att vara en attraktiv arbetsgivare med modernt kontor, bra teknik och individanpassat arbetssätt.

Inför fastställande av ombyggnation och beslut om hur ytor ska nyttjas och lokaler utrustas behöver en behovsanalys genomföras utifrån de uppdrag som förvaltningarna har. Välanpassad utformning av lokalytan är en förutsättning för att säkerställa implementering av ett mer aktivitetsbaserat arbetssätt och förhindra oförutsedda merkostnader i senare skede. Det gäller möjlighet till arbetsplatser (öppna och fasta), tysta ytor, ytor för att hantera sekretessbelagda frågor, så som de verksamheter/funktioner där medarbetare sitter vid sin arbetsplats dagligen och/eller hanterar känslig information till exempel arkiv, registratur, press och upphandling. Då förvaltningens grupperingar varierar i storlek finns behov av mötesrum med plats för två upp till 150 personer.

En förutsättning för samlokaliseringen är att de nya lokalerna anpassas och att befintliga hyresgäster påbörjar nödvändigt förändringsarbete i god tid.

Kulturförändring
I slutrapporten föreslås att lokalerna ska utformas i enlighet med Landstingets riktlinjer för utformning av administrativa miljöer, LS 2016-0448. Dessa riktlinjer behöver förtydligas så att det tydligt framgår hur frågan kring individuella arbetsplatser kommer att hanteras. Anpassning till ny användning av lokalytor kommer innebära en kulturförändring och förändringar i medarbetares arbetssätt. Det är viktigt att i ett tidigt skede kommunicera vad detta förändringsarbete innebär och hur förändringsarbetet ska bedrivas. En förutsättning för en lyckad samlokalisering är att förändringsarbetet initieras centralt med tydliga

direktiv om vilka resurser som krävs från respektive förvaltning och vilket stöd som finns centralt.

Samnyttjande av lokaler och servicefunktioner
Då visst samnyttjande/delande av lokaler mellan förvaltningarna föreslås är det viktigt att förvaltningarna enas om hur samutnyttjandet ska hanteras och vilken servicenivå dessa lokaler ska ha.

Det är också viktigt att de förvaltningar som samlokaliseras till Lindhagensområdet enas om vilka servicefunktioner som kan/bör samordnas och vilken servicenivå dessa ska erbjuda.

Det är också angeläget att hälso- och sjukvårdsförvaltningen har representanter med i de grupper som tar fram riktlinjer för samnyttjande av lokaler och servicefunktioner, men också för modeller för fördelning av kostnader för lokalhyra och service.

Ekonomi
Samlokaliseringen med inbegripande kulturförändring ligger i linje med förvaltningens pågående arbete med effektivisering och kostnadsöversyn. Om anpassning av lokalytor och kulturförändringsarbetet inte sker på tillfredställande sätt finns risk för oförväntade merkostnader på grund av oplanerade ombyggnationer efter flytt, stopp i produktionen och ökad personalomsättning.

I rapporten Samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar (LD 2016-1489) presenteras kostnader för varmhyra för respektive adress för landstingets förvaltningar. Uppgifterna för hälso- och sjukvårdsförvaltningens hyreskostnader behöver justeras enligt följande:

Adress	Varmhyra
Hantverkargatan 11	22 097 801 kr
Magnus Ladulåsgatan 63	14 008 742 kr
Söderalmsallén 36/ Västgötagatan	16 083 019 kr *

**Varav Ehit/Inera står för 7 558 627 kr/år*

Tidplan/flyttperiod
Flytten till de nya lokalerna beräknas genomföras senare delen av 2019 och första delen av 2020. En tidplan för när olika delar av hälso- och sjukvårdsförvaltningen respektive andra förvaltningar ska lokaliseras till de nya lokalerna behöver upprättas skyndsamt. Detta för att kunna hantera hyresavtalsförhandlingar och minimera merkostnader, men också för att

kunna planera och förbereda flytten med minsta möjliga störning i verksamheten.

Sammanfattning
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen ser samlokaliseringen som ett led i att bli en mer effektiv och attraktiv arbetsgivare. Samlokaliseringens främsta mervärden är närmare samarbete, bättre samordning, modernare och trevligare arbetsytor samt ett mer individuellt anpassat arbetssätt.

För att få ut bästa möjliga mervärde med samlokaliseringen bör samtliga enheter inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen samlokaliseras. Förvaltningen förordar därför att även avdelningen för E-hälsa och strategisk IT samlokaliseras på Lindhagensområdet.

Samlokaliseringen med medföljande kulturförändring kommer att bidra till förvaltningens fortsatta arbete med effektivisering och kostnadsöversyn. Anpassning av lokalytor och tydliggörande av Landstingets riktlinjer för utformning av administrativa miljöer, LS 2016-0448 är avgörande för att kunna genomföra samlokaliseringen kostnadseffektivt. Om anpassning av lokalytor inte sker utifrån verksamhetens uppdrag och behov och förändringsarbetet inte tydliggörs finns risker för oväntade merkostnader i ett senare skede.

Barbro Naroskyin
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Cecilia Råberger
Avdelningschef

Trafikförvaltningen
STOCKHOLMS LÄNS LANDSTING

Stockholms läns landsting

Ankom
Stockholms läns landsting
2017 -09- 28
Dnr LS 2016-1489

Trafiknämnden

PROTOKOLLSUTDRAG

Nr 8/2017

Sammanträdesdatum
2017-09-26

Datum för justering: 2017-09-26

Datum för anslag: 2017-08-28

Kristoffer Tamsons (M)
Talla Alkurdi (S)

---

§ 172

Remiss från landstingsdirektören gällande samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar
(TN 2017-1153)

I ärendet förelåg tjänsteutlåtande den 30 augusti 2017 från förvaltningschefen.

I ärendet yttrade sig Talla Alkurdi (S).

BESLUT

Trafiknämnden beslöt

att godkänna föreliggande förslag till yttrande samt översända detsamma till landstingsstyrelsens förvaltning

att förklara paragrafen omedelbart justerad.

UTTALANDE

S-ledamöterna lät till protokollet anteckna ett särskilt uttalande, bilaga 7.

Vid protokollet

Daniela Eriksson

Stockholms läns landsting

SÄRSKILT UTTALANDE
2017-09-26

TN 2017-1153

Socialdemokraterna
FRAMTIDSPARTIET

Trafiknämnden
Ärende 12

Remiss från landstingsdirektören gällande samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar

Landstingsdirektören har bett Trafiknämnden yttra sig över förslaget. Det innebär att Trafiknämnden ska lämna ett yttrande. Som förslagen ser ut kommer Trafiknämnden lämna två yttranden med delvis olika innehåll. Vi vill därför poängtera att det är just nämnden, och inte de två förvaltningarna, som ska svara på remissen.

Socialdemokraterna utgår från att förvaltningarna i fortsättningen kan samarbeta och ta fram ett gemensamt förslag för nämnden att ta ställning till.

HR

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2017-08-30

Ärende
TN 2017-1153

Infosäkerhetsklass
K3 (Mycket känslig)

Trafiknämnden
2017-09-26, punkt 12

Maud Petri Rådström
08-686 1461
maud.petri-radstrom@sll.se

(HEMLIG enligt 19 kap. 3 §
offentlighets- och sekretesslagen
(2009:400)
TRAFIKFÖRVALTNINGEN I
STOCKHOLMS LÄNS
LANDSTING)

Yttrande över slutrapport om samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar

Ärendebeskrivning

Slutrapporten föreslår en samlokalisering i lokaler på Lindhagenområdet i anslutning till de lokaler som trafikförvaltningen i dagsläget hyr. Detta ger totalt 32 400 kvm i Lindhagenområdet vilket enligt utredningen erbjuder möjlighet för merparten av de centrala förvaltningarna att samlokaliseras inom ett begränsat geografiskt område. Utredningen pekar på ett framtida behov av totalt ca 54 000 kvm mot att SLL i dagsläget disponerar ca 63 000. Detta skulle ge en förväntad besparing under den 15-åriga avtalstiden med 325 – 375 miljoner kr.

Bakgrunden till det nya estimerade behovet ligger i att SLLs berörda förvaltningar tillämpar de nya riktlinjer angående utformning av administrativa miljöer som tagits fram.

Beslutsunderlag

- Remiss 2017-08-15 från landstingsdirektören gällande samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar
- Slutrapport 2017-08-15 – Samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar (SEKRETESSMARKERAD)

Förslag till beslut

Trafiknämnden föreslås besluta

att godkänna föreliggande förslag till yttrande samt översända detsamma till landstingsstyrelsens förvaltning

att förklara paragrafen omedelbart justerad.

Förslag och motivering

Trafikförvaltningen är positiv till förslaget angående samlokalisering. Förvaltningen sitter i dagsläget trångt i lokalerna men inser att nya arbetssätt kan möjliggöra att ytan i viss mån kan minska. I kontorsmiljön finns därutöver operativa centraler (24-7) med helt andra förutsättningar. Dessa måste beaktas. Viktigt är att riktlinjerna används i samband med planeringen och att chefer fortsatt kan ha medarbetare samlat. Detta för att inte äventyra det viktiga arbetet med ledarskap i organisationen. Arbetet med samordning av gemensamma funktioner bör löpa parallellt så att planering av detta kan ske samtidigt.
Ärendet har samverkats. Eventuella fackliga synpunkter kommer att lämnas från Visions landstingsavdelning 136 samt från SACO-rådet.

Caroline Ottosson
Förvaltningschef

Björn Holmberg
Stabschef

Trafikförvaltningen
STOCKHOLMS LÄNS LANDSTING

Stockholms läns landsting

Ankom
Stockholms läns landsting
2017 -09- 28
Dnr LS 2016-1489

Trafiknämnden

PROTOKOLLSUTDRAG

Nr 8/2017

Sammanträdesdatum
2017-09-26

Datum för justering: 2017-09-26

Datum för anslag: 2017-08-28

Kristoffer Tamsons (M)
Talla Alkurdi (S)

---

§ 187

Yttrande avseende landstingsdirektörens förslag till samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar
(FUT 2017-0282)

I ärendet förelåg tjänsteutlåtande den 7 september 2017 från förvaltningschefen.

BESLUT

Trafiknämnden beslöt

att godkänna föreliggande förslag till yttrande samt översända detsamma till landstingsstyrelsens förvaltning

att förklara paragrafen omedelbart justerad.

UTTALANDE

S-ledamöterna lät till protokollet anteckna ett särskilt uttalande, bilaga 14.

Vid protokollet

Daniela Eriksson

Stockholms läns landsting

SÄRSKILT UTTALANDE
2017-09-26

FUT 2017-0282

Socialdemokraterna
FRAMTIDSPARTIET

Trafiknämnden
Ärende 27

Remiss från landstingsdirektören gällande samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar

Landstingsdirektören har bett Trafiknämnden yttra sig över förslaget. Det innebär att Trafiknämnden ska lämna ett yttrande. Som förslagen ser ut kommer Trafiknämnden lämna två yttranden med delvis olika innehåll. Vi vill därför poängtera att det är just nämnden, och inte de två förvaltningarna, som ska svara på remissen.

Socialdemokraterna utgår från att förvaltningarna i fortsättningen kan samarbeta och ta fram ett gemensamt förslag för nämnden att ta ställning till.

Förvaltning för utbyggd tunnelbana

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2017-09-07

Ärende
FUT 2017-0282
Infosäkerhetsklass
K3 (Mycket känsligt)

Trafiknämnden
2017-09-26, punkt 27

Hemlig
Denna handling är sekretessbelagd enligt 19 kap 3 § OSL (2009:400). Sekretessen fortsätter att gälla i vissa delar efter styrelsens beslut. Om ärendet bordläggs eller återremitteras fortsätter sekretessen att gälla.

Yttrande avseende landstingsdirektörens förslag till samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar

Ärendebeskrivning

Ärendet omfattar förvaltningens svar på landstingsdirektörens remiss Samlokalisering av de centrala förvaltningarna.

Beslutsunderlag

Förvaltningschefens tjänsteutlåtande den 7 september 2017.

Förslag till beslut

Trafiknämnden föreslås

att godkänna föreliggande förslag till yttrande samt översända detsamma till landstingsstyrelsens förvaltning

att förklara paragrafen omedelbart justerad.

Förvaltningens förslag och motivering

Bakgrund

Inom ramen för 2013 års Stockholmsförhandling tecknade staten, Stockholms läns landsting, Stockholms stad, Nacka kommun, Solna stad samt Järfälla kommun avtal om finansiering och medfinansiering av utbyggnad av tunnelbanan samt ökad bostadsbebyggelse i Stockholms län, LS 1401-0037. Förvaltning för utbyggd tunnelbana har uppdragits att genomföra utbyggnaden av tunnelbanan.

Förvaltningen bildades i mars 2014 och har sedan dess varit lokaliserade till Norra stationsgatan 69.

Planeringen och utbyggnaden av tunnelbanan sker genom samverkan med en rad avtalsparter, intressenter och med trafikförvaltningen.

Förvaltningen har vuxit och växer till antalet som en följd av projektens kontinuerliga framdrift. Idag består förvaltningen av cirka 130 medarbetare. Inledningsvis har delar av plan 5 nyttjats men nu finns förvaltningen även på delar av plan 6 på Norra stationsgatan 69. Förvaltningen nyttjar även den gemensamma matsalen och konferensrum på plan 3 samt på Hälsingegatan.

Landstingsdirektören har fått i uppdrag att utreda en samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar. Resultatet redovisas i slutrapport om samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar.

Övervägande

Förvaltningens verksamhet förändras över tid, detta eftersom förvaltningens uppdrag är att genomföra utbyggnaden av tunnelbanan och i huvudsak är projektdrivet och inte en löpande verksamhet. Denna infrastruktursatsning är vidare partsfinansierad. Det sistnämnda gör att vi har ett stort behov av konferenslokaler eftersom det kontinuerligt ska ske en samverkan med parterna men även med många intressenter, till exempel trafikverket och andra myndigheter.

Vidare kommer förvaltningens bemanning att förändras över tid beroende på i vilket skede de olika projekten befinner sig i. Andra faktorer som kan komma att påverka bemanningsnivåerna är till exempel om ett eventuellt överklagande uppstår för något av projekten. Bemanningsnivåerna över tid påverkas även av att det kommer att ske en utflytt av personal till olika projektkontor. Slutligen ökar behovet av kontorsplatser när förvaltningen får fler uppdrag, till exempel utbyggnad av tunnelbana mellan Fridhemsplan och Älvsjö.

Sedan tidigare var det planerat att flera projekt delvis skulle flytta ut till projektkontor. Projekt Arenastaden förväntades kunna sitta kvar i de nu befintliga lokalerna. Vid en samlokalisering kommer således ytterligare projektkontor att behöva inrättas. Detta avser cirka 40 medarbetare i närheten av projektens byggarbetsplatser.

Med utgångspunkt i ovanstående är det av stor vikt för förvaltningen att samlokaliseringen sker i nära samverkan med verksamheten och att organisationens behov beaktas.

Sammantaget är förvaltningen positiv till landstingsdirektörens förslag till samlokalisering av de centrala förvaltningarna.

Frågan om samlokalisering har samverkats den 7 september 2017.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Beslut om förvaltningens yttrande har inga ekonomiska konsekvenser. Det framtida beslutet om en samlokalisering av de centrala förvaltningarna kan komma att få ekonomiska konsekvenser för förvaltningen. De ekonomiska konsekvenserna är kopplade till en eventuellt förändrad lokalkostnad.

Mårten Frumerie
Förvaltningschef

Johanna Munther
Avdelningschef
Verksamhetsstyrning

Kulturförvaltningen
STOCKHOLMS LÄNS LANDSTING

Förvaltningschef

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2017-08-28

Diarienummer:
KN 2017/622

Handläggare:
Harald Lindkvist

Remissvar om samlokalisering av förvaltningar

Ärendebeskrivning

Kulturnämnden har begärts yttra sig om remiss angående samlokalisering av centrala förvaltningar inom Stockholms läns landsting, däribland kulturförvaltningen.

Beslutsunderlag

Slutrapport avseende samlokalisering av centrala förvaltningar
Remis avseende samlokalisering av centrala förvaltningar

Förslag till beslut

Kulturförvaltningen föreslår kulturnämnden besluta

att yttra sig i remissvaret om samlokalisering av landstingets förvaltningar enligt kulturförvaltningens tjänsteutlåtande.

Förvaltningens motivering

Bakgrund

Landstingsdirektören har remitterat till landstingets centrala förvaltningar att yttra sig kring en rapport, som är ett led i beredningen av ett ärende kring samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar. Detta är avsett att beslutas vid landstingsfullmäktiges sammanträde den 7 november 2017. Rapporten omfattas av sekretess enligt 19 kap. 33 offentlighets- och sekretesslagen (2009:400).

Landstingsfullmäktige gav i samband med beslut om SLL Mål och budget 2017 landstingsstyrelsen i uppdrag att utreda möjligheten till samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar. Landstingsstyrelsens förvaltning har utvärderat olika alternativ och lämnat en projektrapport till landstingsstyrelsen, där ett område i Stockholm föreslagits. Landstingsstyrelsen har sedan beslutat att uppdra åt landstingsdirektören att förhandla om och teckna hyresavtal - med villkor om att avtalets giltighet förutsätter beslut av landstingsfullmäktige om godkännande av avtalet.

Bilagor:

Sammanfattning
Idag är landstingets centrala förvaltningar utspridda på olika geografiska platser i Stockholm. Vissa lokaler är modernt utformade, andra inte. Många medarbetare lägger stor tid på att förflytta sig mellan olika adresser för möten och personalträffar. En samlokalisering av samtliga eller delar av de centrala förvaltningarna bedöms kunna bidra till en mer effektiv och samordnad förvaltningsorganisation, en attraktiv arbetsplats som inspirerar och möjliggör nya arbetssätt samt en ökad kostnadseffektivitet.

De förvaltningar och bolag som avses är landstingsstyrelsens förvaltning, hälso- och sjukvårdsförvaltningen, trafikförvaltningen, AB Stockholms Läns Landstings Internfinans, kulturförvaltningen, patientnämndens förvaltning, tillväxt- och regionplaneförvaltningen, samt förvaltning för utbyggd tunnelbana.

I framtiden bedöms det minskade antalet adresser att förenkla samverkan mellan och inom förvaltningarna samt minska tidsförluster i samband med resor mellan möten. Möjlighet finns för de politiska organisationerna att flytta med från landstingstomten till området. Detta kommer dock att innebära att vissa av verksamheterna inte fullt ut kan allokeras till området.

De disponibla lokalerna i området erbjuder möjlighet för merparten av de centrala förvaltningarna att samlokaliseras inom ett begränsat geografiskt område. Under sommaren har hyresförhandlingar ägt rum och en överenskommelse med hyresvärden nåtts. Det nya hyresavtalet - med lokaler utformade i enlighet med landstingets riktlinjer för utformning av administrativa miljöer - innebär att de centrala förvaltningarna kommer att kunna samlokaliseras till moderna lokaler och till en lägre totalkostnad för landstinget. De årliga besparingarna närmaste åren bedöms vara ca 20-25 miljoner kronor, för att några år längre fram vara ca 25-35 miljoner kronor. Den sammanlagda besparingen under en 15-årig avtalstid bedöms till 325- 375 miljoner kr.

Nuvarande hyres- och serviceavtal ska omförhandlas/sägs upp fortlöpande utifrån gällande förutsättningar i avtalen. Det kommer ändå att uppstå situationer där tiden för nuvarande avtals upphörande inte synkroniserar med det nya hyresavtalets giltighetstid. Det kommer även att bli ett visst tidsglapp mellan tidpunkten för inflyttning i de nya lokalerna och tidpunkten för tomställning/återställning av de gamla lokalerna.

Samlokaliseringsprojektet föreslår att eventuella merkostnader på grund av dubbla lokalkostnader inte belastar respektive förvaltning utan hanteras centralt och att kostnaden arbetas in i kommande budgetprocesser.

Bedömning
Kulturförvaltningen har bedömt att konsekvenserna för att samlokalisering överlag är positiva. En samlokalisering medför exempelvis att kulturförvaltningen i ökad omfattning får ökad närhet till centrala funktioner inom landstinget, som IT, Upphandling, Juridik med flera. Detta kommer att gynna kulturförvaltningens verksamhet och bidra till en mer effektiv och samordnad förvaltningsorganisation.

För kulturförvaltningen gäller också att de nya lokalerna kan omhänderta den konst som idag förvaras i källarförråd i samma fastighet som kontorslokalerna – kvarteret Fatburen på Södermalmsallén. Det är lös konst som förvaras eller repareras, på en yta motsvarande ca 400 kvm. En sådan förrådsyta är en del av den dagliga verksamheten för förvaltningens konstenhet och viss förrådsyta måste också ha ett stöld- och brandskydd.

Det är också angeläget att det konstbestånd som landstinget idag förvaltar också ges utrymme i utformningen av de nya lokalerna. Förvaltningen menar att detta kan vara en viktig markör för landstingets identitet.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet
Förvaltningen ser inga negativa ekonomiska konsekvenser med anledning av beslutet.

Miljökonsekvenser av beslutet
I enlighet med landstingets Miljöpolitiska program 2017-2021 har hänsyn till miljön beaktats och slutsatsen är att det inte är relevant med en miljökonsekvensbedömning i detta ärende.

Gunnel Orselius Dahl
Kulturnämndens ordförande

Eva Bergquist
förvaltningschef

Ankom
Stockholms läns landsting
2017 -09- 28
Dnr LS 2016-1489

§ 5

Svar på remiss – samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar
PaN A1708-0012273

På uppdrag av landstingsfullmäktige har landstingsstyrelsen utrett möjligheterna för en samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar.
Landstingets centrala förvaltningar sitter utspridda i olika delar av centrala Stockholm vilket för många inom organisationen innebär ett stort resande mellan adresserna. Landstinget bedriver ett stort förändringsarbete vilket innebär effektiviseringar inom olika områden. Detta blir då en naturlig del i det arbetet och möjliggör också kunskapsutbyte och främjar samarbete mellan förvaltningarna.

Beslut
Nämnden föreslås besluta att

- översända ärendets tjänsteutlåtande till landstingsstyrelsen
- omedelbart justera paragrafen

Justeras

Ordförande Eva Lannerö (KD)

Justeras

Kerstin Mannerqvist (S)

Patientnämndens förvaltning
STOCKHOLMS LÄNS LANDSTING

PaN 2017-09-05 P 5
TJÄNSTEUTLÅTANDE
2017-08-18

Svar på remiss - samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar

Ärendet

På uppdrag av landstingsfullmäktige har landstingsstyrelsen utrett möjligheterna för en samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar. Landstingets centrala förvaltningar sitter utspridda i olika delar av centrala Stockholm vilket för många inom organisationen innebär ett stort resande mellan adresserna. Landstinget bedriver ett stort förändringsarbete vilket innebär effektiviseringar inom olika områden. Detta blir då en naturlig del i det arbetet och möjliggör också kunskapsutbyte och främjar samarbete mellan förvaltningarna.

Förvaltningens synpunkter

Förvaltningen finner det positivt att samlokalisera centrala förvaltningar och därmed i första hand påverka reduceringen av hyran, men också att upprätthålla en likvärdig attraktiv nivå på landstingets lokaler och arbetsmiljö. En samlokalisering kan bidra till att mer pengar och tid kan läggas på kärnverksamheten. Det är viktigt att överskottet och samverkansvinsterna följs upp och bidrar till kvalitetshöjningar i kärnverksamheterna med fokus på patienterna.

Enligt den nya lagen om ett mer ändamålsenligt klagomålsystem i hälso- och sjukvården ska vårdgivarna och patientnämnderna utgöra första linjen i klagomålssystemet. För patientnämndens del är det positivt att närma sig de centrala förvaltningarna då patientnämndens data, med synpunkter från patienternas hälso- och sjukvård, ska bidra till kvalitetsutveckling och högre patientsäkerhet. Det är dock viktigt att beakta patientnämndens roll och landstingets skyldighet att organisera så att patientnämnden kan utföra sitt uppdrag oberoende och självständigt. Vad patientnämnden kan urskilja har hänsyn tagits i det avseendet. Patientnämnden gör en behovsanalys samt risk-/och konsekvensanalys för att bedöma de specifika och nödvändiga krav vi har på ett modernt arbetssätt. Detta innebär besöksrum, reception, vakt, tysta rum etc.

Konsekvenser för patientsäkerhet

Den föreslagna samlokaliseringen innebär att patientnämnden kommer närmre övriga centrala förvaltningar. En av intentionerna för en samlokalisering är att förvaltningarna ska förbättra samarbetet och ifall förvaltningarna lyckas med det kan det leda till högre patientsäkerhet. Patientnämndens nya uppdrag, nämligen att de ska bidra till att hälso- och

Patientnämndens förvaltning
Box 17535, 118 91 Stockholm
Hornsgatan 15

Telefon: 08-690 67 00
Fax: 08-690 67 18

E-post: registrator.pan@sll.se
www.patientnamndenstockholm.se

sjukvården anpassas efter patienternas behov och förutsättningar, kan genom utökat samarbete underlättas.

Konsekvenser för jämställd och jämlik vård
De föreslagna åtgärderna förväntas inte medföra några konsekvenser för jämställd och jämlik vård.

Förslag till beslut
Nämnden föreslås besluta att

- översända ärendets tjänsteutlåtande till landstingsstyrelsen
- omedelbart justera paragrafen

Steinunn Ásgeirsdóttir
Förvaltningschef

Patientnämndens förvaltning
Box 17535, 118 91 Stockholm
Hornsgatan 15

Telefon: 08-690 67 00
Fax: 08-690 67 18

E-post: registrator.pan@sll.se
www.patientnamndenstockholm.se

§ 97
Yttrande över remiss Samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar
TRN 2017–0089

Ärendebeskrivning
Tillväxt- och regionplanenämnden har beretts möjlighet att yttra sig över landstingsdirektörens remiss om samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar. Remissen ingår i beredningen av ett ärende om samlokalisering avsett att beslutas vid landstingsfullmäktiges sammanträde den 7 november 2017.
Slutrapporten som remitterats omfattas av sekretess enligt 19 kap. 3 § offentlighets- och sekretesslagen (2009:400).

Beslutsunderlag
Förvaltningens tjänsteutlåtande 2017-08-24
Förslag till yttrande 2017-08-24
Samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar, slutrapport

Förslag och yrkande
Ordförandes förslag om bifall till förvaltningens förslag.

Tillväxt- och regionplanenämndens beslut
Tillväxt- och regionplanenämnden beslutar

att avge yttrande i enlighet med bilagt förslag till yttrande, bilaga 5

att yttrandet överlämnas till landstingsstyrelsens förvaltning

att paragrafen förklaras omedelbart justerad

Särskilt uttalande
V-ledamoten anmäler särskilt uttalande, bilaga 6

Beslutsexpediering:
Landstingsdirektören
Akt

YTTRANDE
2017-08-24

TRN 2017-0089

Landstingsstyrelsens förvaltning
Registraturen
Box 22550
104 22 Stockholm

Bilaga 5

Yttrande över remiss Samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar

Tillväxt- och regionplanenämnden ser positivt på att centrala förvaltningar kan samlokaliseras till ett begränsat geografiskt område. Det i slutrapporten föreslagna geografiska området är dock inte så centralt beläget som nämndens förvaltning har identifierat som optimalt för att bedriva sin kärnverksamhet med regional och storregional samverkan.

Nämnden instämmer i bedömningen att effektiva och moderna lokaler, utformade i enlighet med landstingets riktlinjer för utformning av administrativa miljöer, samt det minskade antalet adresser förenklar samverkan mellan och inom förvaltningarna. En ökad samverkan mellan landstingets olika verksamheter välkomnas av nämnden, och en samlokalisering är ett viktigt steg för att stärka förutsättningarna för detta. Även tidsförluster i samband med resor mellan landstingsinterna möten minskas generellt med en samlokalisering. Den föreslagna samlokaliseringen, med den lokalyta som beräknats för verksamheterna, medför även en betydande hyresbesparing för landstinget på längre sikt.

Att den föreslagna lokaliseringen skulle innebära en besparing avseende restid eller lokalhyror för nämndens förvaltning är däremot oklart, beaktat behovet av central lokalisering för att kunna bedriva regional och storregional samverkan. Den största delen av förvaltningens verksamhet utgörs av lokal, regional och storregional samverkan liksom kunskapsspridning av analyser och underlag. Detta förutsätter medverkan från ett stort antal aktörer i regionen och i Östra Mellansverige, varför det är viktigt att samlokalisering sker till en central adress med mycket god regional och storregional tillgänglighet. Ur detta perspektiv är således inte den föreslagna lokaliseringen optimal.

Nämnden noterar också att det finns en risk för att delar av verksamheter kan behöva göra en tillfällig flytt under perioden fram till inflyttning i nya lokaler. En sådan mellanflytt medför med stor sannolikhet ett produktionsbortfall, vilket kan få stora konsekvenser för verksamheten,

beroende på förvaltning och tidpunkt. Nämnden förutsätter att berörd verksamhet – om det blir aktuellt – blir delaktig i en noggrann övervägning och riskanalys.

I rapporten har det identifierats några större övergripande risker, som nämnden instämmer i, och vill särskilt understryka risken med IT-system som inte stöder nya mer flexibla och digitala arbetssätt.

VÄNSTERPARTIET

SÄRSKILT UTTALANDE
2017-09-20

TRN 2017-0089

Tillväxt- och regionplanenämnden
Bilaga 6

Yttrande över remiss Samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar

Vänsterpartiet stödjer Tillväxt- och regionplaneförvaltningens förslag till yttrande på remiss om Samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar och vill betona oron för att delar av verksamheter kan behöva göra en tillfällig flytt under perioden fram till den slutgiltiga flytten till de nya lokalerna. Vi ser det som mycket viktigt att man noga ser över möjligheterna att undvika en sådan mellanflytt. Vidare vill vi betona vikten av att arbetstagarnas organisationer ges reellt inflytande vid utformningen av de nya lokalerna och flyttprocessens organisation/utformning.

Ankom
Stockholms läns landsting
2017 -09- 28
Dnr LS 2016-1489

§ 6 Remissvar samlokalisering

VD redogjorde för utsänt förslag om remissvar samlokalisering.

Styrelsen beslutade att godkänna remissvar om samlokalisering.

Denna paragraf förklarades omedelbart justerad.

Henrik Gaunitz

Eva-Karin Sennelte

Internfinans
AB Stockholms läns landstings Internfinans

2017-09-13

Handläggare Frida Korneliusson
Telefon 070-737 44 20
E-post frida.korneliusson@sll.se

Sekretess

Remissvar Samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar LS 2016-1489

Bakgrund
Landstingsdirektören har remitterat ett förslag avseende samlokalisering av landstingets centrala förvaltningar, däribland AB SLL Internfinans (Internfinans). Merparten av de centrala förvaltningarna inklusive Internfinans föreslås flytta samman i lokaler i Lindhagensområdet. Samlokaliseringen syftar till att förenkla samverkan samt förväntas ge en kostnadsbesparing på central nivå. De nya lokalerna ska utformas i enlighet med landstingets riktlinjer för utformning av administrativa miljöer, LS 2016-0448.

Svar
Internfinans stödjer förslaget om samlokalisering av centrala förvaltningar samt stödjer godkännande av förhyrning av lokaler i Lindhagensområdet. För Internfinans innebär nya lokaler i Lindhagensområdet att restiden till externa mötena så som banker och investerare kommer ta lite mer tid. Det är dock än viktigare för Internfinans effektivitet att ha sina lokaler på samma ställe som övriga förvaltningar.

Det är mycket viktigt att Internfinans placering i de nya lokalerna blir i anslutning till SLL Styrning och Ekonomi då dessa två enheter arbetar nära i ekonomi och finansfrågor. Det finns också särskilda behov att ta hänsyn till med anledning av Internfinans verksamhet som internbank så som att det måste finnas handlarrum med exempelvis personliga tangentbord anpassade för handel och dubbla skärmar samt acceptans för hög ljudnivå. Dessa behov kommer beskrivas mer utförligt under analys och planeringsfasen i enlighet med riktlinjer för utformning av administrativa miljöer. Jag vill också lyfta fram vikten av att främja både mobilitet och hälsa samt att vara en attraktiv arbetsgivare genom att erbjuda cykelrum och dusch/omklädningsmöjligheter.