Region Stockholm

Anvisningar och innehåll

Flik: Prioritering och riskbedömning
Ange investeringsobjektets benämning i kolumn A.
Ange i kolumn B om investeringsobjektet ingår i investeringsutrymme eller om det är prioriterat utanför investeri
Inom plan utgörs av objekt som ingick i regionfullmäktiges beslutade investeringsplan i Budget 2026. Objekt som
prioriteras in i investeringsplan 2027–2036 definieras som **utom plan**, till dess att regionfullmäktige fattat beslut

Prioritering
Investeringsobjekt som planeras ska vara förenliga med fullmäktiges mål och i paritet med behov samt Region Sto
långsiktiga ekonomiska ramar och förutsättningar. Prioriteringsmodellen anger kriterier för rangordning och jämf
investeringsobjekt överstigande 100 miljoner kronor för vilka genomförandebeslut inte ännu har fattats, så att pr
göras utifrån behov och ändamål inom beslutat investeringsutrymme. Prioriteringskriterier och frågeställningar:

- *Måluppfyllelse*: Är investeringen kopplad till regionfullmäktiges beslutade mål och strategier exempelvis FHS elle
trafikförsörjningsprogrammet?
- *Lagkrav och myndighetskrav*: Är investeringen ett lagkrav eller ett myndighetskrav?
- *Tidsprioritet - hälsa och säkerhet*: Är investeringen en följd av att akut åtgärda, minimera eller förebygga en bety
allmän hälsa eller säkerhet för första, andra eller tredje part?
- *Tidsprioritet - samband*: Är investeringen en förutsättning för en pågående, beslutad eller avtalad investering? Ä
ett resultat av en förhandlingsöverenskommelse?
- *Rationalisering:* Bidrar investeringen till ökade intäkter, minskade driftkostnader och/eller förbättrad effektivitet
- *Senareläggning*: Kan investeringsobjektet senareläggas om investeringsutrymmet är begränsat?
- *Riskbedömning*: Ange *värdet* av riskbedömningen. Riskbedömning innefattar identifiering och analys av risker oc
Risk ska bedömas utifrån hur de värderas innan åtgärder/ytterligare åtgärder är genomförda, dvs. hur riskbilden s
då bedömningen görs. I de fall riskverktyg kopplade till investeringar saknas ska riskbedömningen göras i enlighet
Stockholms riktlinje för intern kontroll, RS 2022-0326.

Konsekvensanalys:
Prioriteringen ska alltid inbegripa en analys och beskrivning av vilka konsekvenser som uppstår om investeringen
och vilka alternativa åtgärder som i så fall istället måste genomföras.

Riskanalys:
Riskanalysen ska innehålla faktorer som skapar osäkerhet i investeringsplaner samt ekonomiska och verksamhets
konsekvenser av dessa. Faktorer kan avse ekonomiska, verksamhetsmässiga, finansiella, tekniska risker samt riske
upphandling, leveranser och avtal. **En riskanalys ska göras av samtliga investeringsobjekt över 100 miljoner kror**

Flik: Viktning av prioriteringskriterier
Viktning av prioriteringskriterier ska göras utifrån respektive nämnds och bolags mål och krav. I fliken "Viktning kr
korrigeringar göras för att ändra valen i rullgardinsmenyerna i fliken "Prioritering och riskbedömning". Hög priorit
på 1-10, medel prioritet anges i intervall på 11-20 och låg prioritet anges i intervall 21-30.

Flik: Kommande beslut
Under fliken "Kommande beslut" ska objekt över 100 miljer kronor som ligger som kommande beslut i investering
utifrån objektsbeskrivning, objektets nuvarande fas, vilket det kommande beslutet är samt förväntad tidpunkt för
beslutet.

ingsutrymme.
föreslås
på Budget 2027.

ockholms
örelse av
ioritering kan

er

ydande risk för

Är investeringen

t?

ch möjligheter.
ser ut vid tillfället
t med Region

inte genomförs

smässiga
er i samband med
nor.

riterier" kan
tet anges i intervall

gsplanen beskrivas
r det kommande

Region Stockholm

Prioritering och riskbedömning

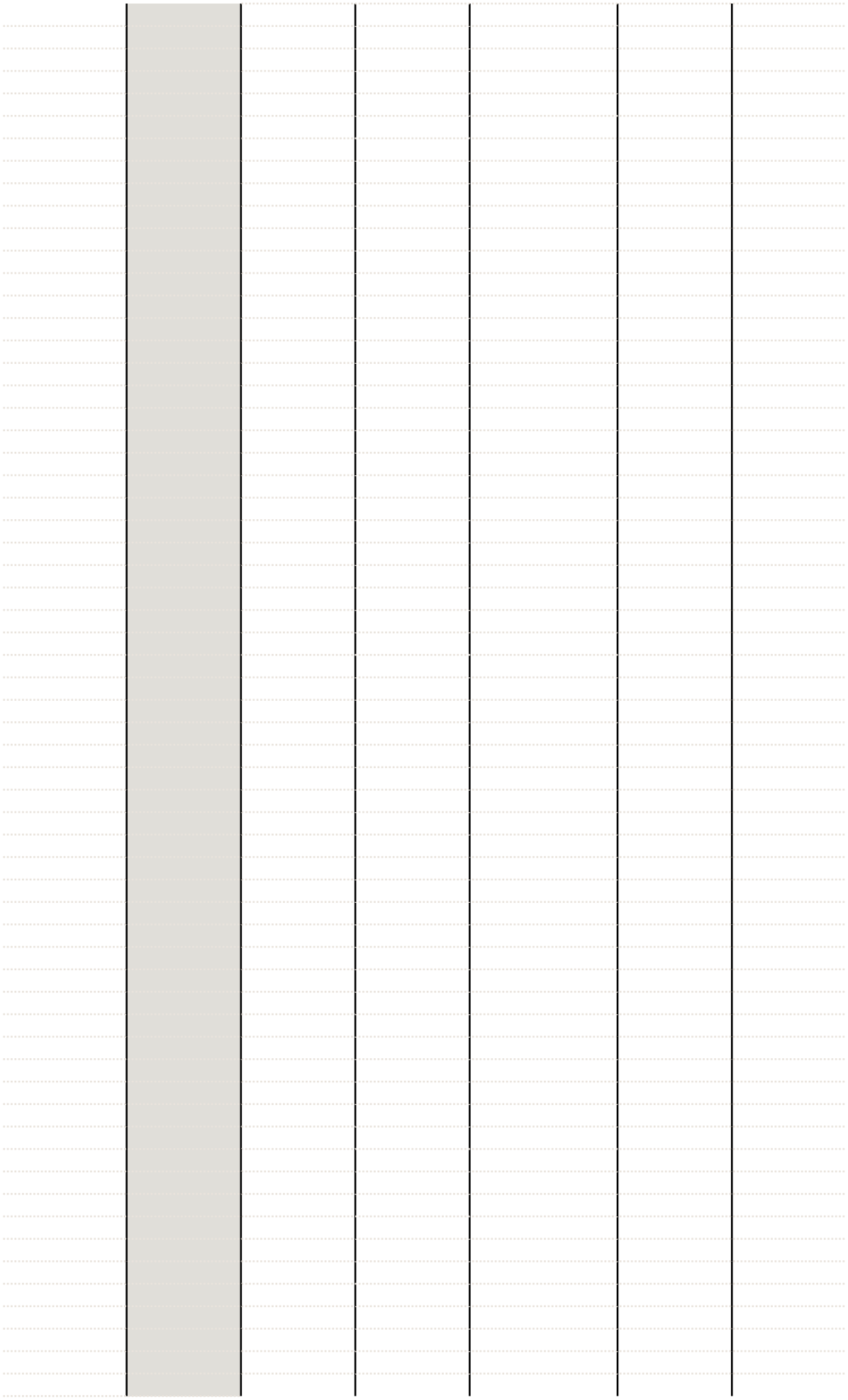
Prioritering och riskbedömning av investeringsobjekt över 100 miljoner kronor. **Prioriteringskriterier ska göras ut**

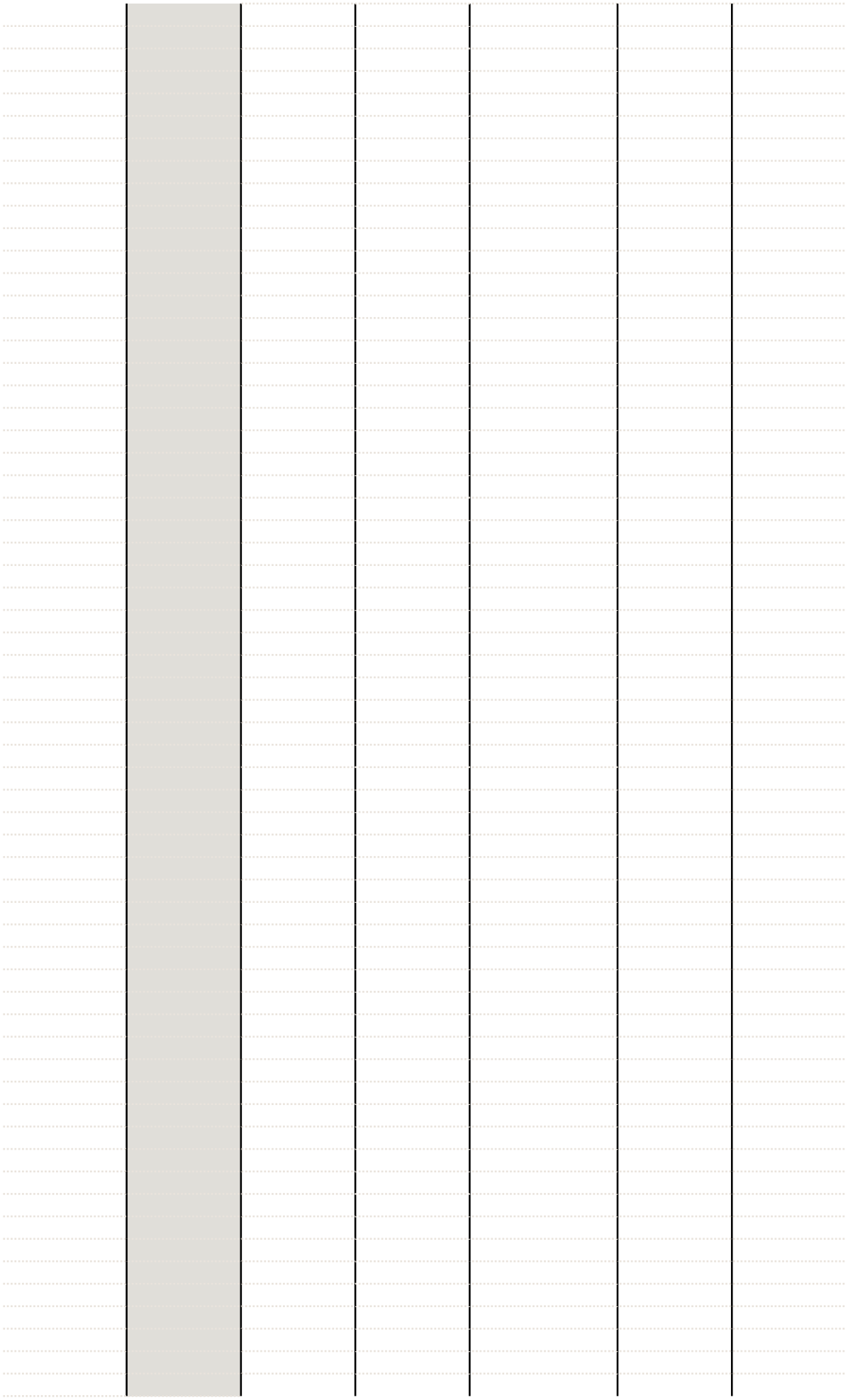
Nämnd/bolag

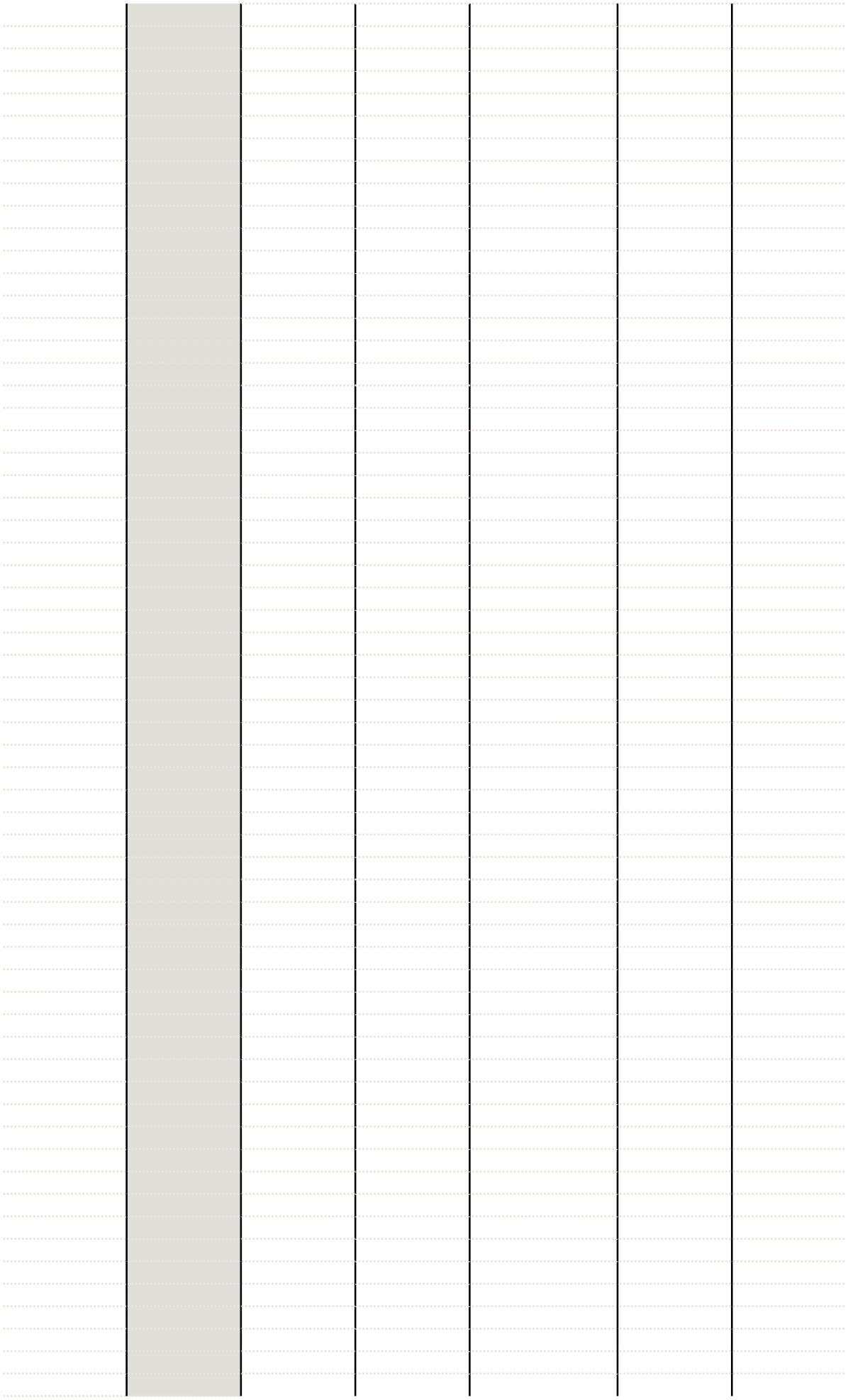
Investeringsobjekt		
Investeringsobjekt enligt investeringsplanen	**Prioriterad inom/utom investerings-utrymme?**	**Prognostiserad total utgift (Mnkr)**
		325,0
Ersättningsinvestering MT >100mkr PAMS utbyte	Inom	
		193 (208)
Ersättningsinvestering MT >100mkr Linjäracceleratorer 10.2 Bild och Funktion	Inom	
		118,7
Ersättningesinvestering MT >100mkr Utbyte läkemedelsautomater 10.1 Anestesi	Inom	
		295,0
Utrustning till anpassning avdelningar, etapp 2	Inom	
		165,0
Uppförande av byggnad L9 >100mkr	Inom	
		100,6
Allokering av Patologi och cancerdiagnostik samt precisionsmedicinsk hub i BioClinicum	Utom	

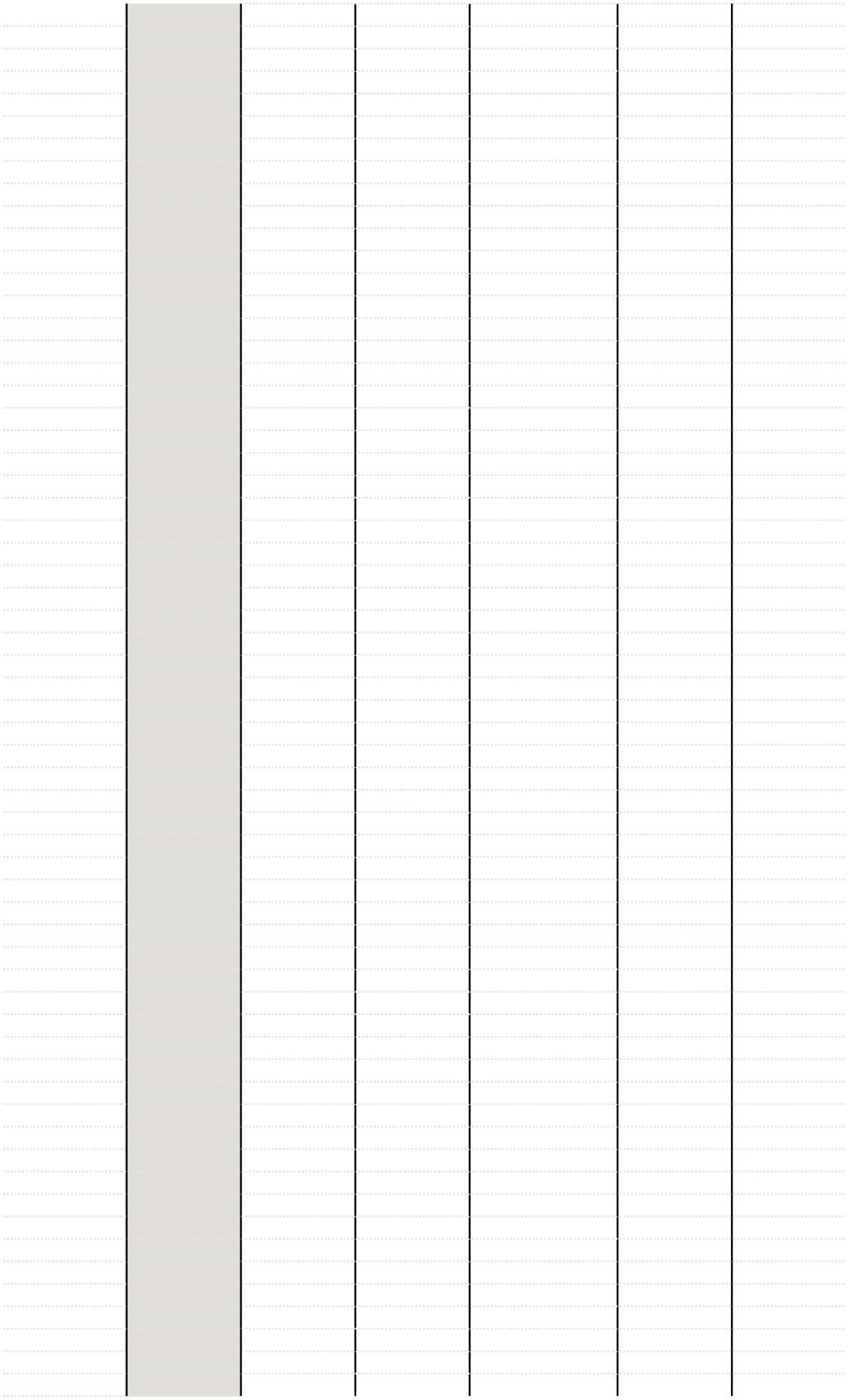
tifrån respektive nämnds och bolags mål och krav. Prioritering, samband och konsekvensanalys gäller för obje

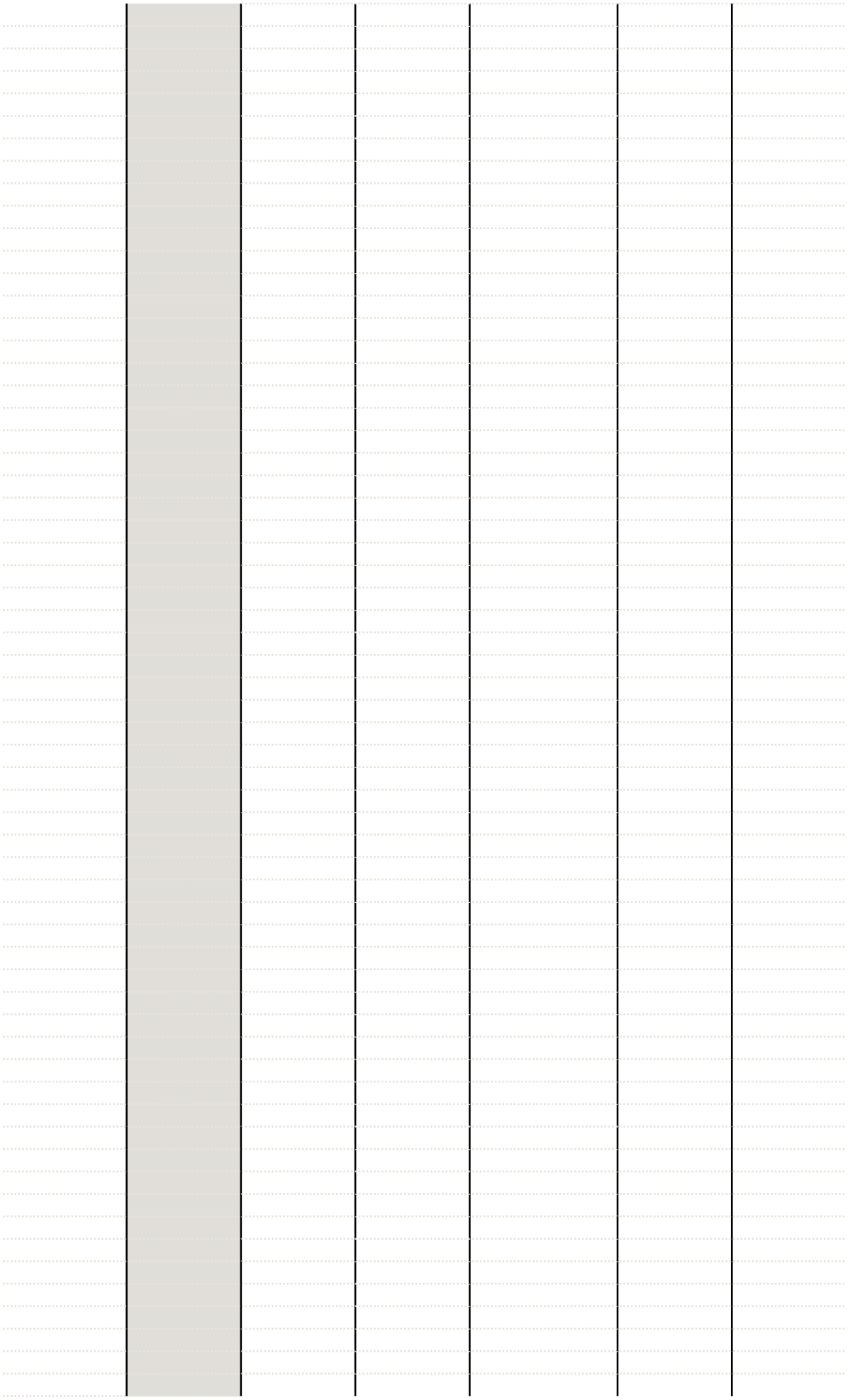
		Prioriteringskriterier				
Osäkerhetsgrad (%)	**Prioritering**	**Måluppfyllelse**	**Mål och strategier**	**Lagkrav och myndighetskrav**	**Tidsprioritet - hälsa och säkerhet**	**Tidsprioritet - samband**
0%	8,0	Ja	Ja	Nej	Förebygger	Nej
0%	8,0	Ja	Ja	Nej	Förebygger	Nej
0%	8,0	Ja	Ja	Nej	Förebygger	Nej
0%	10,0	Ja	Ja	Nej	Minimerar	ående genomförai
0%	10,0	Ja	Ja	Nej	Akut åtgärd	ående genomförai
0%	10,0	Ja	Ja	Nej	Nej	ående genomförai

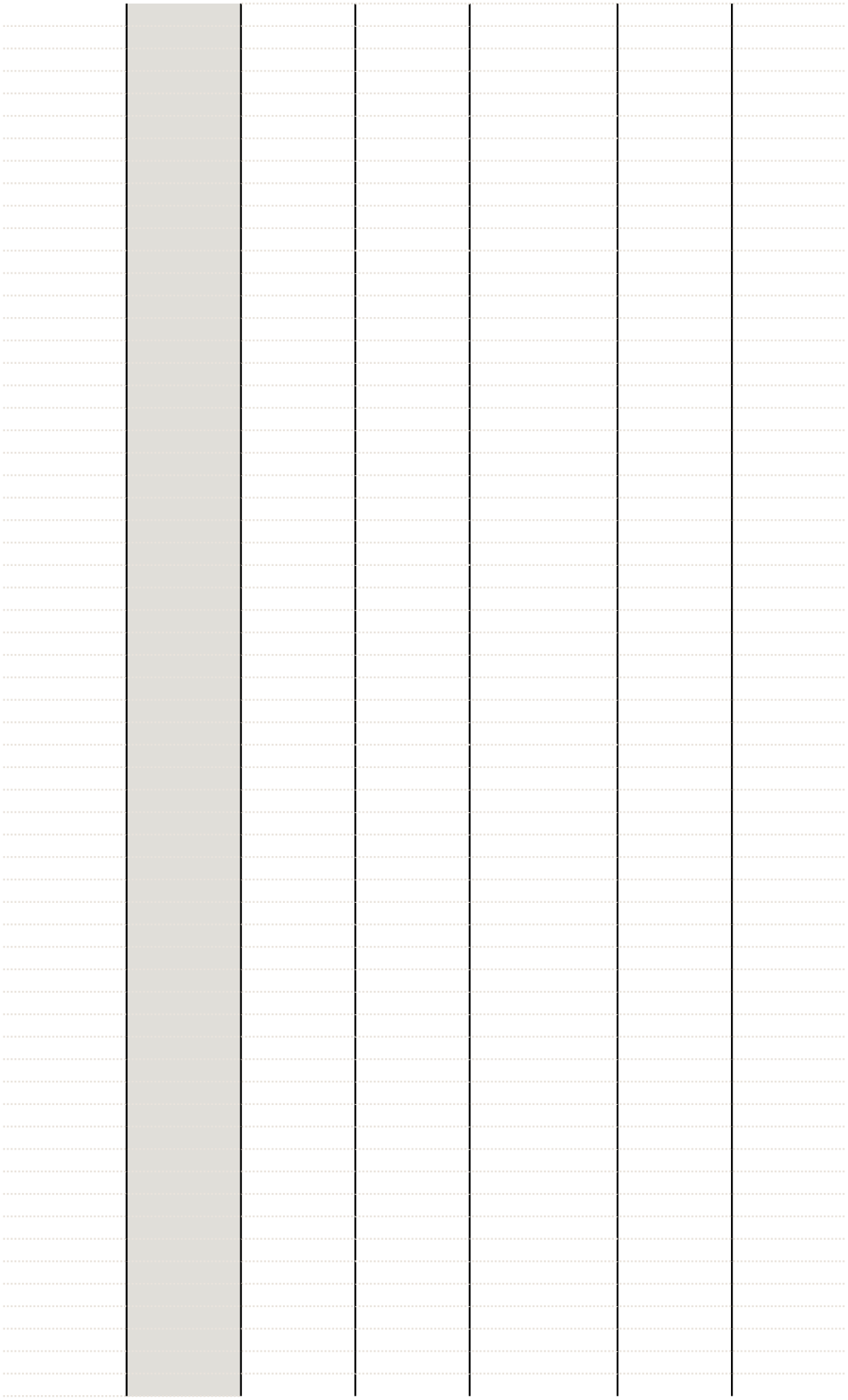


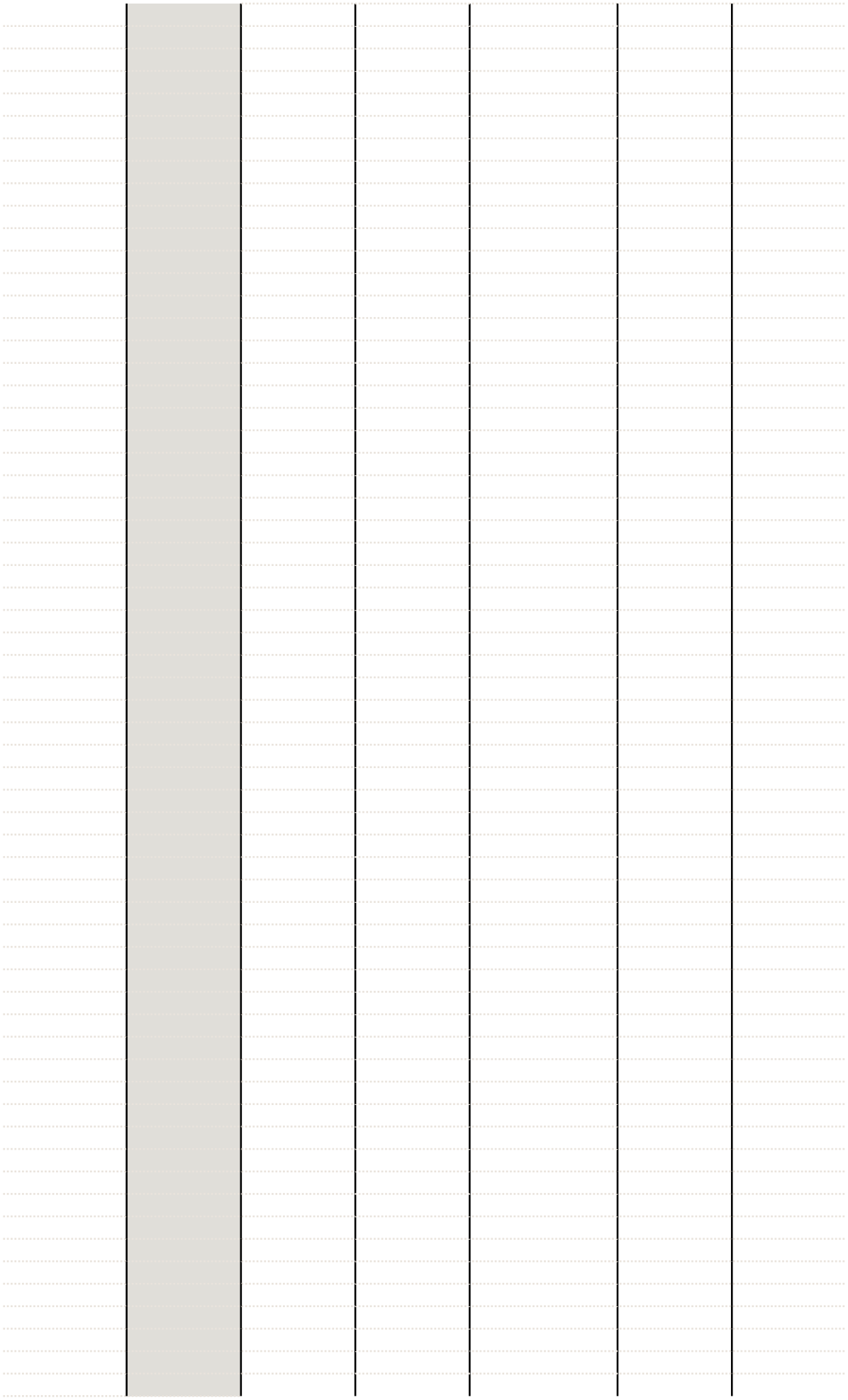


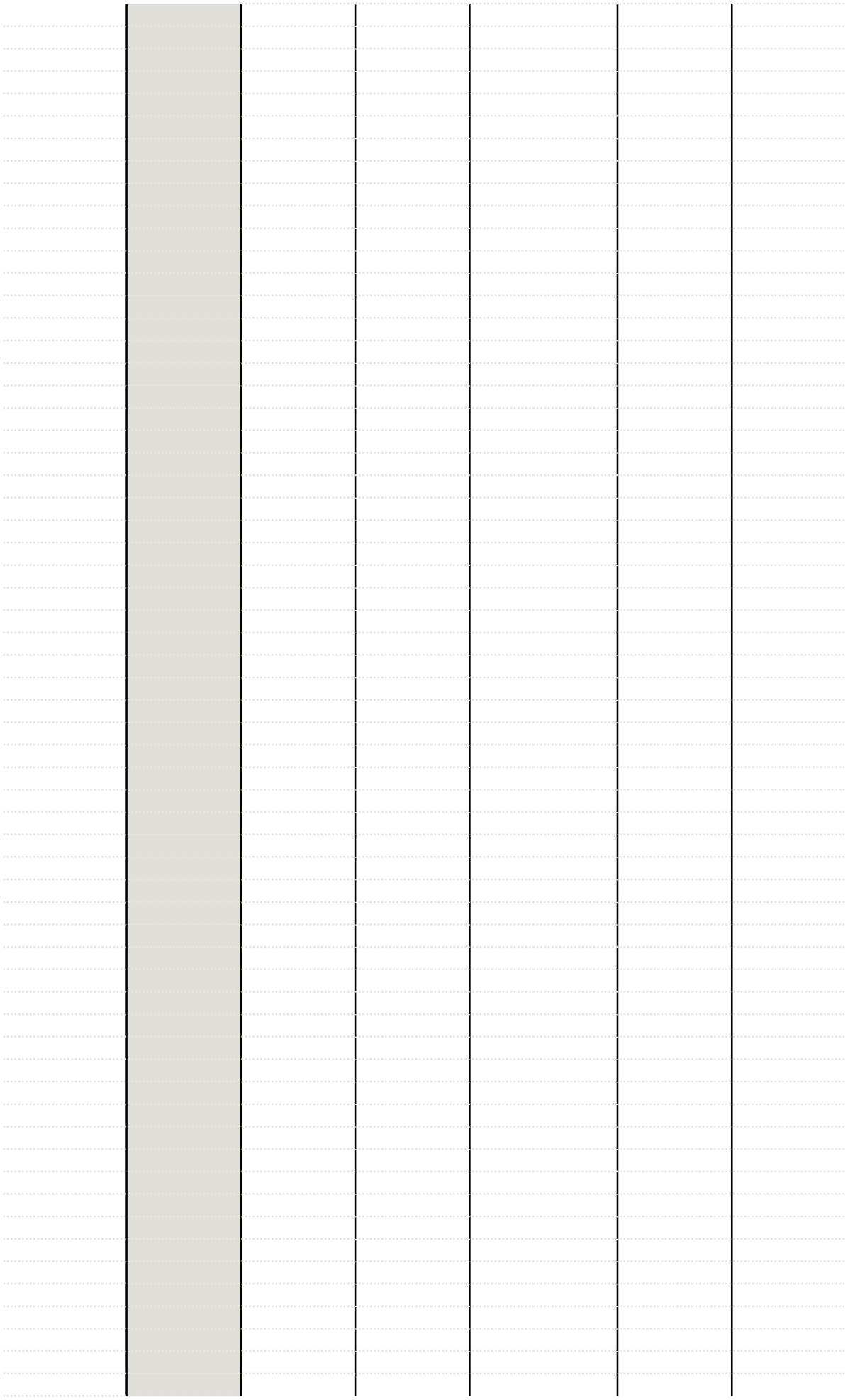


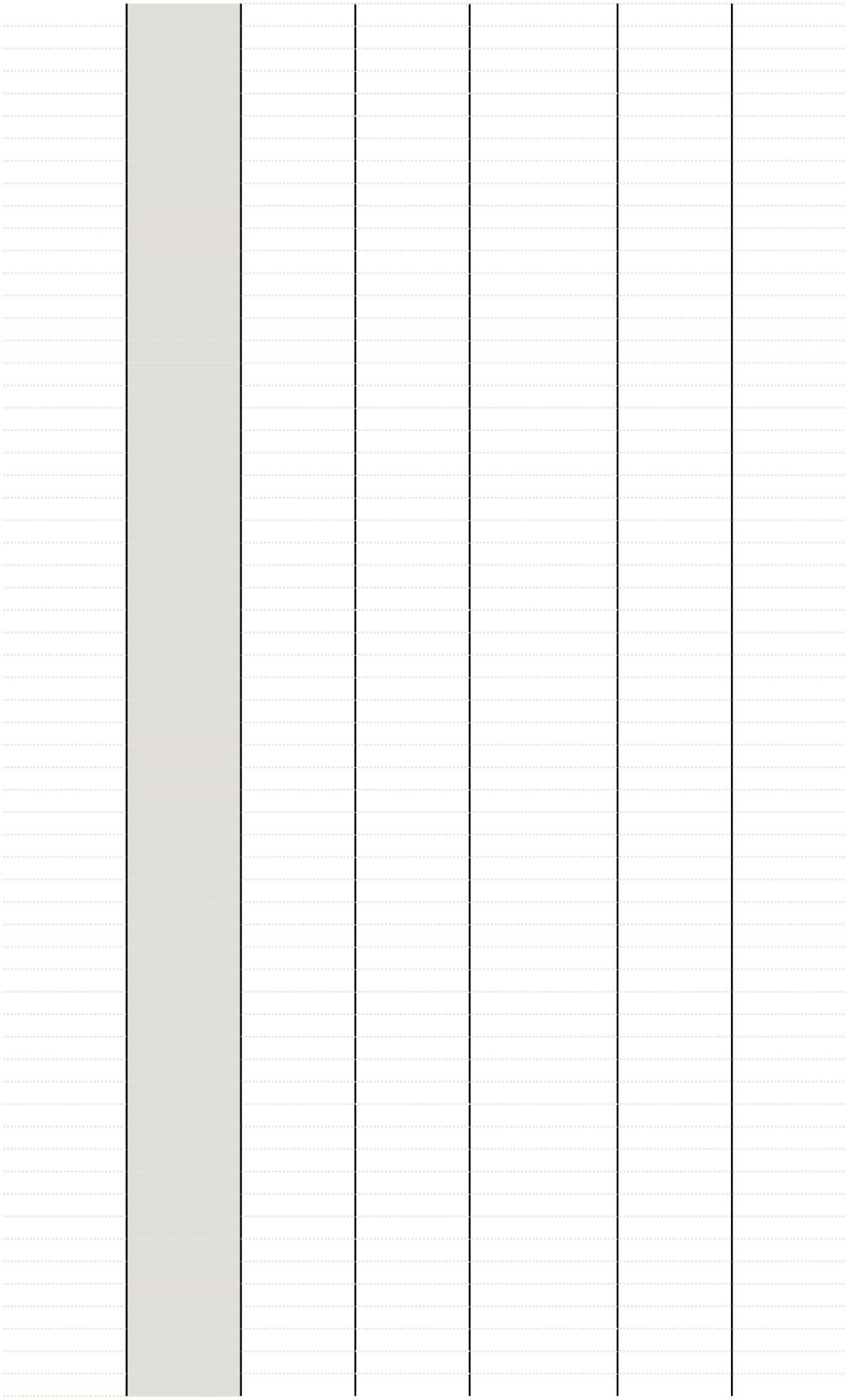


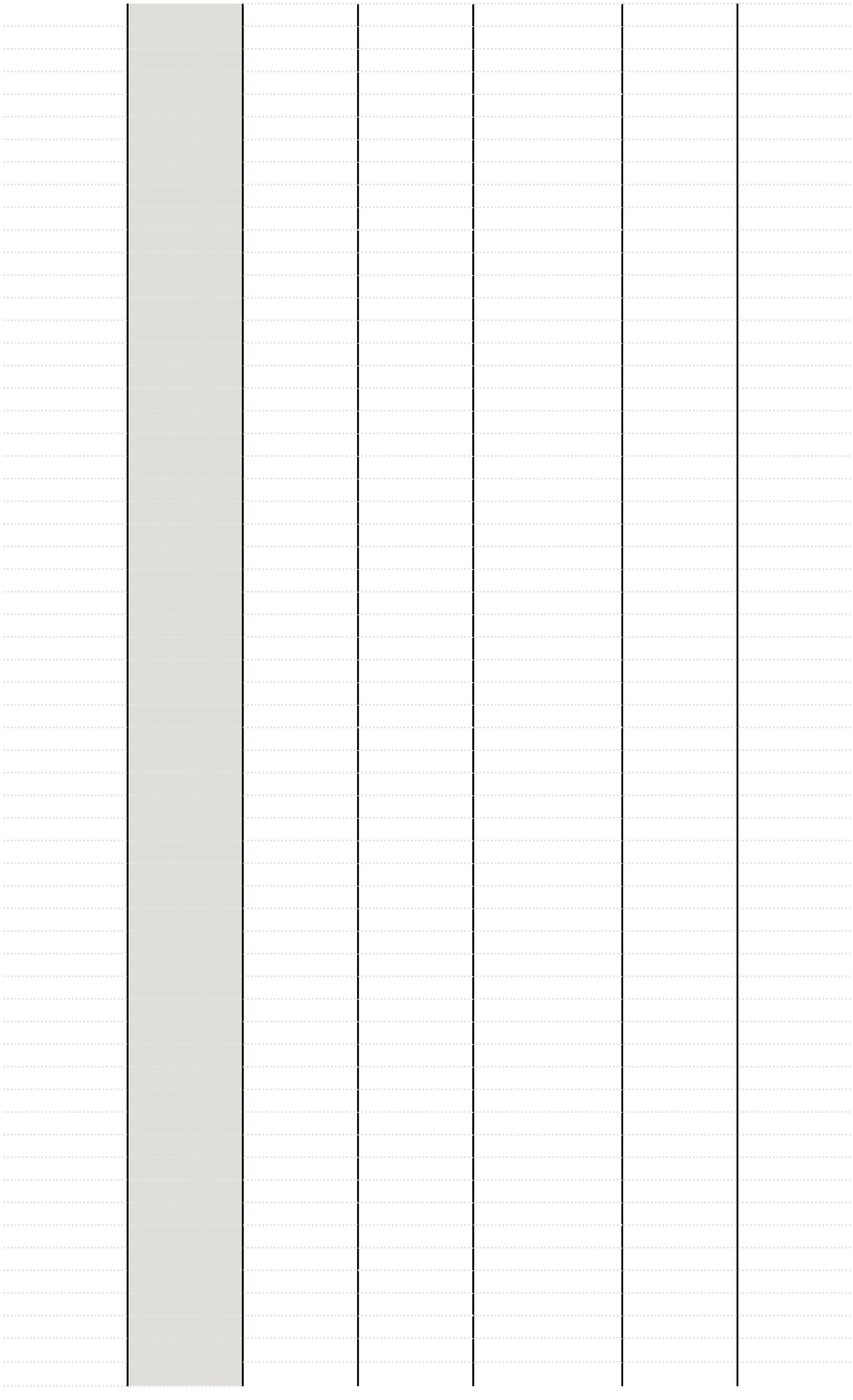












ekt där genomförandebeslut inte ännu fattats. Riskanalysen gäller för samtliga objekt. Se kommentarer i kolumnerna för vi

			Kompletterande information	
Rationalisering	**Riskbedömning**	**Senareläggning (år)**	**Sambandsobjekt**	**Konsekvensanalys**
Uppfyller 2/3	Mycket låg		Nej	Ej uppfyller vårduppdraget.
Uppfyller 2/3	Låg		Nej	Ej uppfyller vårduppdraget.
Uppfyller 2/3	Låg		Nej	Ej uppfyller vårduppdraget.
Uppfyller 1/3	Låg		LFS HS - Anpassning 1 avd/år Framtidens vårdavdelning, etapp 2 LS 2018-1076	Ej uppfyller vårduppdraget.
Uppfyller 2/3	Hög		LFS Solna - Uppförande av byggnad L9 LFS del RS 2024-0355 NKS - Uppförande av byggnad L9 NKS del RS 2024-0355	Ej uppfyller vårduppdraget.
Uppfyller 2/3	Låg		LFS Anpassning patologi och cytologi samt skyway till Bioclinicum (LFS del) RS 2024-0880 NKS Anpassning patologi och cytologi SHP (NKS del) RS 2024-0880	Ej uppfyller vårduppdraget.

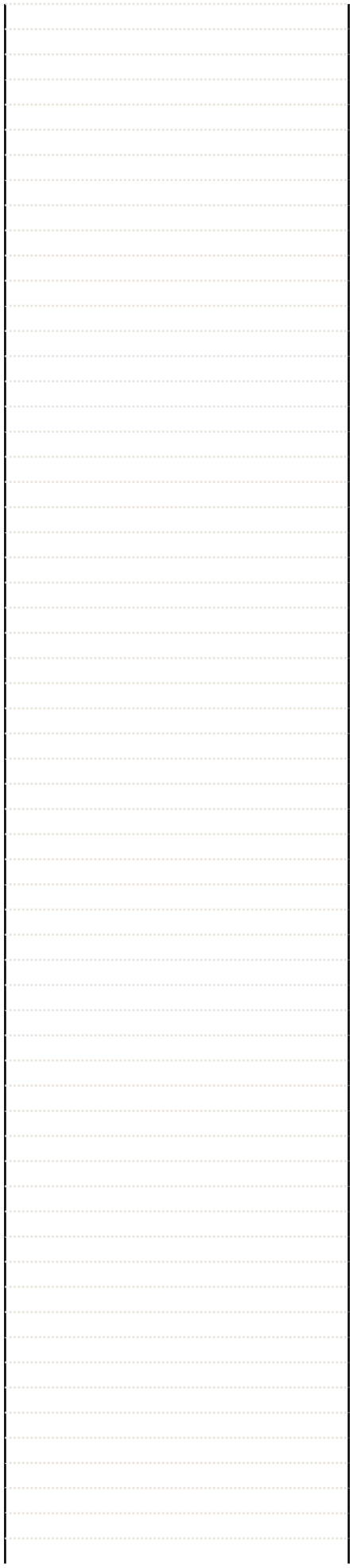
Diarienummer

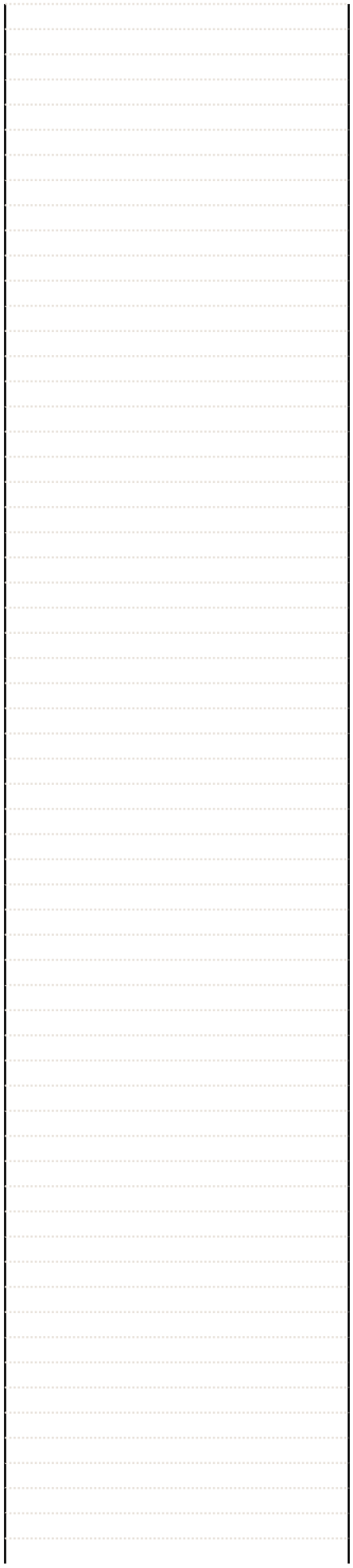
RS 2026-0023

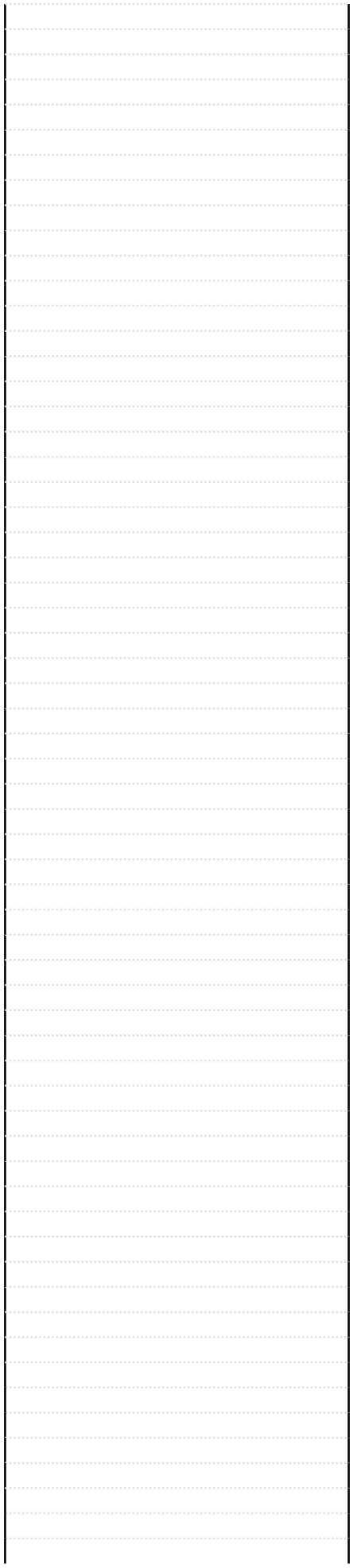
K 2026-3859

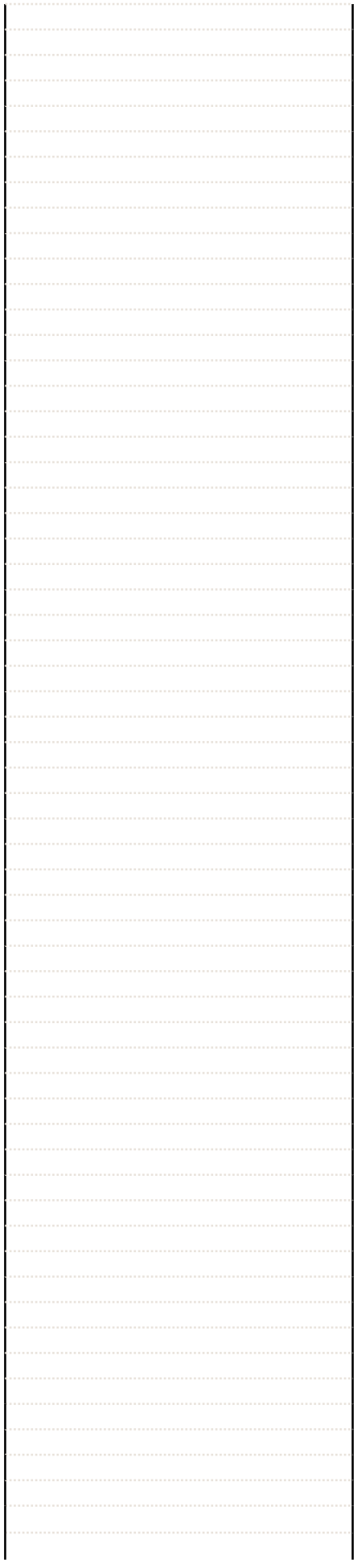
idare förklaring.

Riskanalys	Kommentar
Prisökningar pga. världsbilden samt långa ledtider avseende upphandling och leverans. Lång upphandlingstid pga komplexitet samt ta hänsyn kring förändringar i vård samt vårduppdrag. Pågår ett skifte inom branschen gällande tekniken	PAMS senareläggs till 2029/2030 då en upphandling nu skulle innebära att gammal teknik skulle upphandlas. Gjort en inv 25 mkr 2025.
Prisökningar pga. världsbilden samt långa ledtider avseende upphandling och leverans.	Genomfördes under 2025 samt kommande 2030-2032
Prisökningar pga. världsbilden samt långa ledtider avseende upphandling och leverans.	
Prisökningar pga. världsbilden samt långa ledtider avseende upphandling och leverans. Försenad tidsplan pga avsaknad av evakueringsytor.	
Prisökningar pga. världsbilden samt långa ledtider avseende upphandling och leverans.	
Prisökningar pga. världsbilden samt långa ledtider avseende upphandling och leverans.	









Region Stockholm

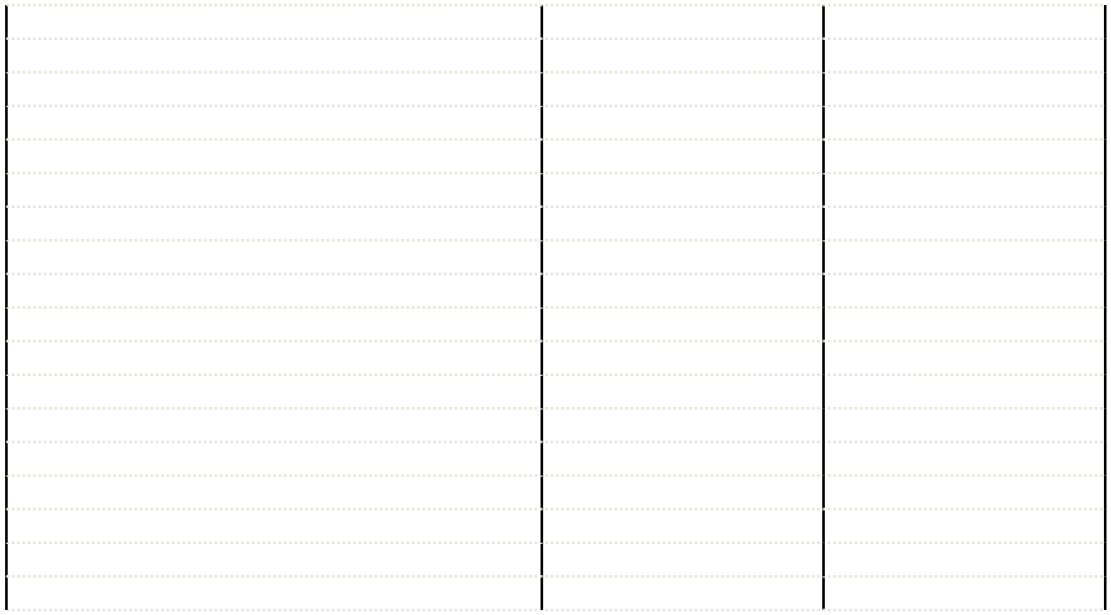
Kommande beslut

Beskriv de enskilda investeringsobjekt (över 100 miljoner kronor) som ligger som

Nämnd/bolag
Investeringsbjekt enligt bilaga 1
Ersättningsinvestering MT >100mkr PAMS utbyte
Ersättningsinvestering MT >100mkr Linjäracceleratorer 10.2 Bild och Funktion
Ersättningesinvestering MT >100mkr Utbyte läkemedelsautomater 10.1 Anestesi
Utrustning till anpassning avdelningar, etapp 2
Uppförande av byggnad L9 >100mkr
Allokering av Patologi och cancerdiagnostik samt precisionsmedicinsk hub i BioClinicum

ı beslut för kommande budgetperioder i investeringsplanen.

Objektsbeskrivning	Investeringsobjektets aktuella fas/status	Kommande beslut
Avser utbyte av Patientmonitoreringssystem (PAM)	Planering	Genomförandebeslut
Utbytet av återstående sex linjäracceleratorer	Planering	Genomförandebeslut
Avser utbyte av läkemedelsautomater	Genomförande	
Vårdavdelningar i Huddinge patientanpassas enligt konceptet framtidens vårdavdelning (FVA).	Genomförande	
Utökning av regionens strålkapasitet med 3 strålbunkrar.	Genomförande	
Anläggning av ny precisionsmedicinsk hub i BioClinicum (utrustning, inredning etc) inklusive flytt av patologi och cytologi från GKS	Genomförande	



Förvantad beslutstidpunkt - år och kvartal
Q1 2028
Q1 2029





Region Stockholm

Viktning av prioriteringskriterier

Prioriteringskriterier ska göras utifrån respektive nämnds och bolags mål och krav. Denna flik styr rullgardinsmenyerna sc

Investeringstyp	Beslut	Måluppfyllelse		Region Stockholms strategier	
Nyinvestering	Överlämnande	0	Nej	0	Nej
Ersättningsinvestering	Genomförande	1	Delvis	1	Delvis
…	Planering	2	Ja	2	Ja
…	Inriktning	…		…	
		…		…	
		…		…	
		…		…	
		…		…	
		…		…	

om finns under fliken "*Prioritering och riskbedömning*". Korrigeringar och viktning kan göras i de färgade cellerna.

Lagkrav och myndighetskrav		**Tidsprioritet - hälsa och säkerhet**		**Tidsprioritet - samband**	
1	Ja	0	Nej	0	Nej
0	Nej	0,5	Förebygger	0,5	Ej beslutat objekt
…		1	Minimerar	1	Pågående genomförande
…		1,5	Akut åtgärd	1,5	Avtalat/driftsatt objekt
…		…		…	
…		…		…	
…		…		…	
…		…		…	
…		…		…	
		…		…	

Rationalisering		Riskvärdering	Senareläggning (år)
0	Nej	Mycket hög	2028
0,5	Uppfyller 1/3	Hög	2029
1	Uppfyller 2/3	Medel	2030
1,5	Uppfyller 3/3	Låg	2031
…		Mycket låg	2032
…		…	2033
…		…	2034
…		…	2035
…		…	2036
			Utanför planperioden
…			N/A