KAROLINSKA UNIVERSITETSSJUKHUSET

Tjänsteutlåtande Bilaga 1

Datum
2026-09-15

Dnr:
K 2026-5990

Nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset

Yttrande över remiss Datastrategi för Region Stockholm 2027-2031, RS 2026-0591 (K 2026-5990)

Ärendebeskrivning

Region Stockholms förslag till Datastrategi för Region Stockholm 2027–2031 har skickats på remiss till Karolinska Universitetssjukhuset.

Datastrategin anger Region Stockholms övergripande inriktning för hur data ska styras, hanteras, tillgängliggöras och användas. För Karolinska är området av stor betydelse, bland annat för uppföljning och analys, forskning, innovation och AI samt för utvecklingen av datadrivna arbetssätt inom hälso- och sjukvården.

Förvaltningen har granskat förslaget och bedömer att Karolinska Universitetssjukhuset kan tillstyrka den föreslagna datastrategin. Karolinska avser samtidigt att lämna ett antal mindre kommentarer och synpunkter inom ramen för remissvaret. Dessa bedöms inte påverka sjukhusets övergripande ställningstagande till strategin.

Beslutsunderlag

- Remiss av Datastrategi för Region Stockholm 2027-2031 (3544361)
- Remiss-PM - Datastrategi för Region Stockholm 2027-2031
- Datastrategi för Region Stockholm 2027-2031 - remissversion

Förslag till beslut

Förvaltningen föreslår att nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset beslutar

att godkänna förslaget till yttrande avseende förslaget till Datastrategi för Region Stockholm 2027–2031.

Förvaltningens motivering till förslaget

Bakgrund

Region Stockholms förslag till Datastrategi för Region Stockholm 2027–2031 har skickats på remiss till Karolinska Universitetssjukhuset. Remissvar ska lämnas senast den 30 september 2026.

Förvaltningens bedömning är att strategin ger en relevant övergripande inriktning för Region Stockholms fortsatta arbete inom dataområdet. En gemensam regional inriktning är viktig för

att skapa förutsättningar för en mer sammanhållen styrning och hantering av data samt för att data ska kunna användas effektivt och säkert för bland annat verksamhetsutveckling, uppföljning, forskning och AI.

För Karolinska är strategins inriktning särskilt relevant mot bakgrund av sjukhusets omfattande användning av vårddata och det pågående arbetet med att utveckla förmågan inom sekundäranvändning av data.

Förvaltningen föreslår därför att Karolinska Universitetssjukhuset tillstyrker strategin. Därutöver lämnas ett antal kommentarer och synpunkter i remissvaret. Dessa förändrar inte förvaltningens samlade bedömning.

Vi kommer lämna följande synpunkter:

- Definitionslista – Definitionslistan bör kompletteras med fler centrala begrepp, särskilt kring datahantering, masterdata, sektorspecifik data, sekundäranvändning, analys, AI samt roller och ansvar.
- Gemensamma datamängder / masterdata – Masterdata bör utvidgas till att omfatta sektorspecifika datamängder, så att exempelvis vården får reell nytta av gemensamma data.
- Prioriteringsmodell – En gemensam modell för prioritering av initiativ inom dataområdet bör tas fram.
- Genomförandeansvar – Arbetet med att realisera datastrategin bör tilldelas en tydlig ansvarig funktion och person.
- Sammanställning av principer – Under avsnitt 3.2.10 bör även de styrande principerna sammanställas.
- Distribution och kommunikation – Datastrategin bör aktivt distribueras och kommuniceras, med tydliggörande av konsekvenser för olika delar av organisationen.
- Samordning av datastyrning – Pågående och planerade datastyrningsinitiativ, inklusive RLK:s projekt, behöver samordnas.
- Synk med EA-principer – Strategins styrande principer bör harmoniseras med koncernens EA-principer.

Ekonomiska konsekvenser
Beslutet att etablera en datastrategi för Region Stockholm medför i sig inga direkta kostnader. Genomförandet av datastrategin är i hög grad inriktat på samordnad styrning och verksamhetsutveckling inom dataområdet, vilket främst handlar om att säkerställa personella resurser med rätt kompetens. Uppdrag kopplade till strategins genomförande som kräver finansiering sker i huvudsak genom ordinarie budgetarbete samt genom specifika uppdrag till berörda nämnder och bolag.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Beslutet att tillstyrka strategin medför i sig inga direkta konsekvenser för patientsäkerheten.

Ett strukturerat och säkert arbete med data kan på längre sikt bidra positivt till patientsäkerheten, bland annat genom förbättrade förutsättningar för uppföljning, analys, beslutsstöd och utveckling av vården. De konkreta patientsäkerhetskonsekvenserna behöver

bedömas inom ramen för respektive genomförandeinitiativ.

Miljö-/arbetsmiljökonsekvenser
Beslutet att tillstyrka strategin bedöms inte medföra några direkta miljö- eller arbetsmiljökonsekvenser. Eventuella konsekvenser av konkreta genomförandeinsatser får bedömas inom ramen för dessa.

Övriga konsekvenser
Strategins genomförande kan påverka bland annat arbetssätt, ansvarsfördelning, kompetensbehov och styrning inom dataområdet. Dessa konsekvenser behöver konkretiseras och hanteras i samband med genomförandet av strategin.

Facklig samverkan
Ärendet bedöms inte kräva facklig samverkan. Eventuella förändringar av organisation, arbetssätt eller arbetsförhållanden som följer av senare genomförandebeslut hanteras enligt ordinarie former för samverkan.

Christophe Pedroletti
Sjukhusdirektör

Föredragande
Anders Hult, Chef VO IT,
Marcus Merz, Områdesarkitekt VO IT

Beslutet expedieras till:
Regionledningskontoret