Fastighets- och servicenämnden
Serviceförvaltningen

TJÄNSTEUTLÅTANDE FSN 2019-0264

Fastighets- och
servicenämnden

Yttrande Strategi för Innovation. Innovationer för en modern Stockholmsregion

Ärendebeskrivning
Rotel II har genom remiss berett fastighets- och servicenämnden att yttra sig över Strategi för Innovation. Innovationer för en modern Stockholmsregion.

Beslutsunderlag
Serviceförvaltningens tjänsteutlåtande
Remiss – Strategi för Innovation
Strategi för Innovation. Innovationer för en modern Stockholmsregion remissversion
Remissyttrande – Strategi för innovation, Locum AB

Förslag till beslut
Fastighets- och servicenämnden beslutar följande.

1. Förvaltningschefens tjänsteutlåtande utgör fastighets- och servicenämndens yttrande över förslag Strategi för Innovation. Innovationer för en modern Stockholmsregion.

Förvaltningens förslag och motivering
Sammanfattning
Förvaltningen föreslår att nämnden ställer sig positiv till det förslag på innovationsstrategi som nämnden har att yttra sig över.

Bakgrund
Rotel II har remitterat bilagt förslag till ny innovationsstrategi för yttrande. Remissinstanser är nämnder och bolag inom Region Stockholm. I remissen ligger att roteln vill ha remissinstansernas synpunkter på förslaget till ny strategi. Remissen är ett led i beredningen av ett ärende om ny

innovationsstrategi för Region Stockholm, avsedd att beslutas vid regionfullmäktiges sammanträde den 24 mars 2020.

Grundprincipen i innovationsstrategin är att innovation är ett verksamhetsansvar. Varje nämnd och bolag ansvarar för det innovationsstöd för det som respektive verksamhet behöver utföra för att nå innovationsmålet, och genomföra innovationsstrategin.

Överväganden
Fastighets- och serviceförvaltningens yttrande över Strategi för Innovation. Innovationer för en modern Stockholmsregion

Fastighets- och servicenämnden delar uppfattningen att innovation är en viktig del i utvecklingen av Region Stockholm. Inom nämndens ansvarsområden finns det god potential att bidra till denna utveckling. Verksamheterna är intäktsfinansierade varför finansieringen av de extra insatserna på innovationsområdet kommer att belasta kunderna, om inte extra medel tilldelas i budget. Fastighets- och servicenämnden ställer sig bakom förslaget till ny innovationsstrategi.

Ekonomiska konsekvenser
Beslutet att yttra sig har inga ekonomiska konsekvenser. Om strategin antas kommer den att kräva att resurser avsätts för att bidra till innovation inom Region Stockholm.

Ola Fagerstedt
Förvaltningschef

Beslutsexpediering:
Akt
Rotel II

Rotel II

REMISS
2019-10-21

Diarienummer
RS 2019-0672

Enligt sändlista

Innovationsstrategi

Rotel II remitterar härmed bilagt förslag till ny innovationsstrategi för yttrande. Remissinstanser framgår av bilagd sändlista. I remissen ligger att roteln vill ha remissinstansernas synpunkter på förslaget till ny strategi. Remissen är ett led i beredningen av ett ärende om ny innovationsstrategi för Region Stockholm, avsedd att beslutas vid regionfullmäktiges sammanträde den 24 mars 2020.

Remissinstanserna får gärna fokusera sina yttranden på avsnitt 1.2 Strategiska Inriktningar Innovation.

Remisstiden sträcker sig till den **20/12 2019**. Yttranden ska skickas till regionledningskontorets registrator, e-post registrator.lsf@sll.se. Ange diarienummer RS 2019-0672.

Frågor kring remissen kan besvaras av Fredrik Engströmer, innovationschef, fredrik.engstromer@sll.se, + 46 76 1440 814.

Jesper Svensson
Kanslichef

Bilaga; Sändlista

Sändlista

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Stockholms läns sjukvårdsområde
Karolinska Universitetssjukhuset
Danderyds sjukhus AB
Södersjukhuset AB
Capio S:t Görans Sjukhus
S:t Eriks ögonsjukhus
Södertälje sjukhus
Tiohundra AB
Folktandvården i Stockholm AB
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB
Stockholm Care AB
Locum AB
Trafiknämnden
Tillväxt- och regionplanenämnden
Fastighets- och servicenämnden
Kulturnämnden
Vårdens Kunskapsstyrningsnämnd
Patientnämnden
Karolinska Institutet
Kungliga Tekniska högskolan
Stockholms universitet
Stockholms Läkarförening
Läkemedelsindustriföreningen
Swedish Medtech
Medtech4health
Regionstyrelsens samverkansråd med funktionshinderrörelsen
Vårdförbundet Stockholms län
Vision Stockholms län
Storsthlm
Stockholms stad
STING
H2 Health Hub
Flemingsberg Science
Kista Science City
Stockholm Science City

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2019-0672
Remissversion

Strategi för Innovation.

Innovationer för en modern Stockholmsregion

Gäller för samtliga nämnder och bolag i Region Stockholm

Dokumenttyp	Fastställd	Giltig till och med
Arbetsmaterial	Utkast 2019-09-13	
Dokumentnummer	Fastställd av	Upprättad av
Informationssäkerhetsklass		

Innehållsförteckning

1.1 Inledning 3
1.2 Strategiska inriktningar för innovation 5
1.3 Organisering, ansvar och arbetssätt 8
1.4 Realisering av strategin 9
1.4.1 Finansiering 9
1.4.2 Samverkan med övriga strategier och områden 9
1.4.3 Uppföljning och utvärdering av strategin 9
1.5 Referenser 10

1.1 Inledning

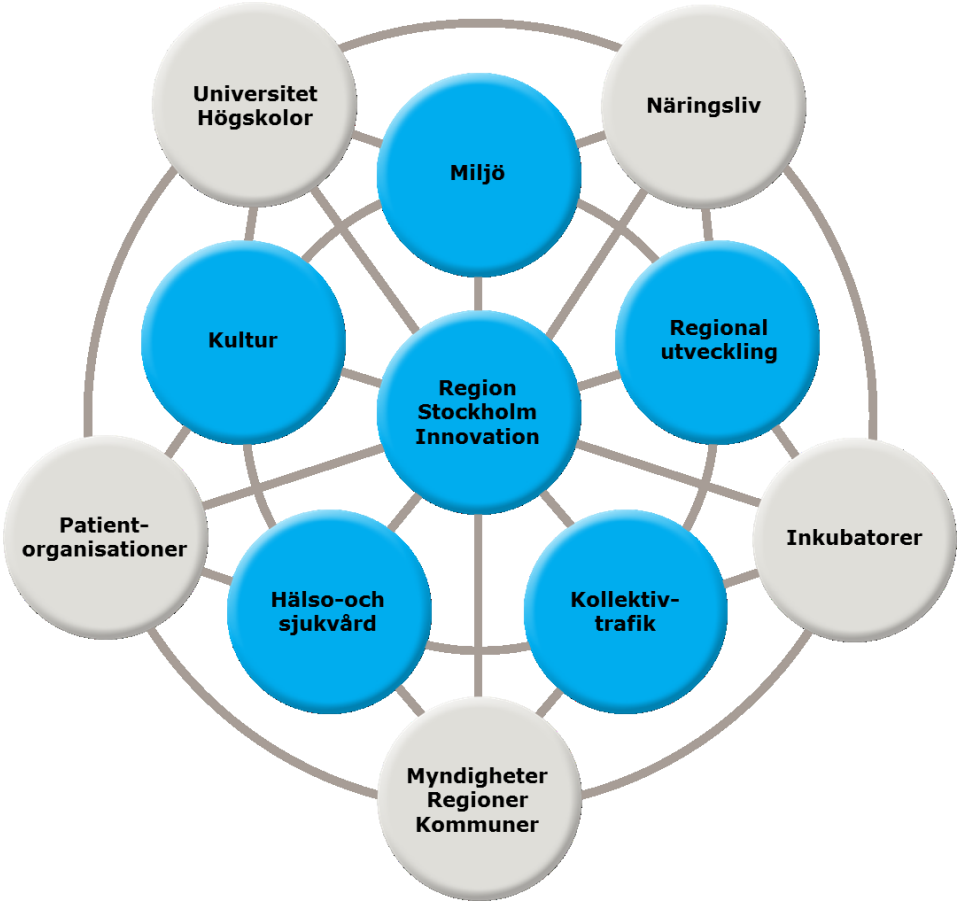
Stockholmsregionen är en av de snabbast växande storstadsregionerna i Europa. Medicinska framsteg, digitalisering, användande av nya teknologier och en växande och åldrande befolkning medför stora krav på förändring inom hälso-och sjukvården. Region Stockholm möter detta med genomförandet av planen för Framtidens hälso- och sjukvård (FHS), den största satsningen någonsin på länets gemensamma hälso- och sjukvårdssystem.

En omvärld i förändring sätter kollektivtrafiken i en ny kontext. Genom delningsekonomi, innovationer och digitalisering öppnas nya möjligheter för Stockholmsregionens kollektivtrafik. Resandet förändras med ett allt större fokus på kombinerade mobilitetslösningar. Kollektivtrafiken får nu möjlighet att utvecklas med nya lösningar och gränssnitt mot andra aktörer.

Region Stockholm ansvarar för regional tillväxt och utveckling i länet och ska skapa de bästa förutsättningarna för att Stockholmsregionen förblir en ledande, innovativ och hållbar tillväxtmotor för hela Sverige. Stockholmsregionen är Sveriges mest innovativa region och ambitionen är att bli världens mest innovationsdrivna region år 2025. Region Stockholm har en viktig roll i att denna målsättning ska förverkligas.

Forskning skapar kunskap och insikter. Insikter och kunskaper uppkommer också från behov, trender, och omvärldsbevakning. Innovation skapar nytta och användning av nya forskningsgenombrott och drivs ofta av verksamhetsbaserade behov. Innovation[1] är ett strategiskt verktyg för nyskapande av tjänster, arbetssätt samt produkter och ska användas inom Region Stockholm för att utveckla, effektivisera, och kvalitetssäkra verksamheten med syfte att bidra till ett hållbart samhälle. Värdet uppstår i nyttiggörandet och tillämpningen av en idé som kan anta många former – ekonomiska, sociala eller miljömässiga. Värdeskapandet för samhället uppstår då nya lösningar används, sprids och integreras i det långsiktiga arbetet. Den enskilde patienten och resenären är utgångspunkten för regionens strävan att utveckla Region Stockholms verksamhet på kort och på lång sikt.

[1] Med innovation menas nyskapande av tjänster, produkter och arbetssätt eller nya sätt att organisera och bedriva verksamhet. Begreppet innehåller en grad av radikalitet, och därmed något annat än ett löpande kvalitetsarbete eller ständiga förbättringar. En idé blir inte en innovation förrän den har omsatts i verkligheten och skapar nytta. Ref. 1.5



Region Stockholm ska nyttja befintliga resurser och kompetenser och bidra till att Stockholmsregionen blir ledande inom innovation år 2025. Denna samverkansstruktur (blå) ska verka ihop med Stockholmsregionens övriga innovationsverksamheter (grå).

Den övergripande visionen för Region Stockholm är *”En attraktiv, hållbar och växande Stockholmsregion med frihet för invånarna att själva forma sina liv och fatta avgörande beslut”*, vilken stöds av Region Stockholms mål för innovation:

”Region Stockholms samtliga verksamheter ska använda innovation som ett strategiskt verktyg för att utveckla, effektivisera och kvalitetssäkra verksamheten. Detta för att erbjuda bättre samhällsservice, öka patienters och resenärers delaktighet samt bli en attraktivare arbetsgivare och bidra till ett hållbart samhälle med tillväxt.”

1.2 Strategiska inriktningar för innovation

En högre grad av samarbete mellan nämnder och bolag är en förutsättning för att skapa en ökad systematik i innovationsarbetet och kunna fokusera Region Stockholms resurser. Det lokala ansvaret för innovationsarbetet utgör grunden och stöttas av en central funktion med inriktning att stärka Region Stockholms sammanhållna innovationssystem. En välfungerande intern samverkan är en förutsättning för att Region Stockholm ska kunna stödja det egna innovationsarbetet och vara en attraktiv samverkanspartner för externa aktörer. Vägen in för aktörer som vill samverka med Region Stockholm ska vara tydlig och enkel.

Tre strategiska inriktningar bidrar till att uppnå innovationsmålet:

1. **Ett systematiskt arbetssätt och ett sammanhållet innovationssystem stärker innovationsförmågan**

   Ytterligare förstärkning av systematiken i innovationsarbetet gör att goda idéer kan förverkligas och implementeras snabbare
   - Det krävs ett aktivt ledarskap och chefers förmåga att systematiskt få sina verksamheter att strategisk förändra och skapa förutsättningar för innovation. Enskilda nämnder och bolag ansvarar för att bedriva utveckling med hjälp av innovation inom sina uppdrag.
   - Verksamheterna ska avsätta egna resurser för att aktivt stödja utveckling, innovation och förnyelse som bidrar till en högkvalitativ och kostnadseffektiv verksamhet, hög servicenivå samt en god arbetsmiljö. Genom att säkerställa ett lokalt ägarskap av innovationsarbetet i regionens samtliga verksamheter, skapas förutsättningar och är avgörande för breddinförande av innovationsarbetet med centralt stöd för att nå uppsatta verksamhetsmål.
   - Genom att i nämnder och bolagsstyrelser systematiskt identifiera hinder och faktorer som försvårar en effektiv spridning och användning av innovationer kan Region Stockholms verksamheter effektiviseras och förbättras.
   - Innovationsutveckling i Region Stockholm ska fokusera på digitala teknologier.
   - Nämnder och bolag ska ha processer som underlättar implementering, spridning och användning av innovationer.

   Region Stockholms innovationssystem innefattar samtliga kärnverksamheter, med centralt stöd till lokalt arbete, och medverkar i en sammanhållen regional innovationsstruktur
   - Region Stockholms nuvarande innovationssystem vidareutvecklas och ska innefatta samtliga kärnverksamheter i Region Stockholm.

- Ett innovationsråd[2] inrättas under FoUUI-rådet för att att koordinera, följa upp och fortlöpande utveckla Region Stockholms innovationsarbete. Medlemmarna i rådet utses av regiondirektören och ska representera en bredd av ansvariga chefer i verksamheter och förvaltningar.
- Ett tydligt utpekat ansvar för innovation i samtliga förvaltningar och bolag utgör ett viktigt lokalt stöd för innovationsrådets arbete. Inom varje förvaltning och bolag ska därför en innovationsansvarig utses utifrån organisationens egna förutsättningar och behov för att öka förutsättningarna att uppnå verksamhetsmålen med hjälp av innovation.
- Region Stockholms innovationssystem ska samverka med inkubatorer, stiftelser och andra externa aktörer för att stärka den regionala innovationsförmågan. Region Stockholm bidrar då till att Stockholmsregionen blir världens mest innovationsdrivna region år 2025.

Professionalisera innovationsarbetet i Region Stockholm.

- Förtroendevalda och medarbetare ska kompetensutvecklas och få löpande information om de möjligheter som innovation innebär för att höja innovationsförmågan och innovationsmognaden i hela organisationen. Varje verksamhet i Region Stockholm ska sträva efter att ge medarbetarna förutsättningar att förstå och förhålla sig till möjligheterna att använda innovation som ett strategiskt verktyg för att förbättra verksamheten.
- Förvaltningar och bolag ska prova olika metoder för användardriven utveckling inom innovationsarbetet.
- Certifierade innovationsledare införs som möjlig yrkesroll för innovationsansvariga, enligt specifika kunskapskrav inom innovationsområdet.

2. Samarbete tillvaratar och stimulerar innovationer från medarbetare och användare

Ett starkt stödsystem för medarbetardriven och användarinitierad innovation

- Region Stockholm ska vara en innovativ organisation där alla medarbetare ges tid och mandat att bidra till utveckling. Medarbetarnas kunskap och idéer ska tas till vara. Principer för hantering av immateriella rättigheter ska vara tydliga och transparenta.
- Genom att driva och vidareutveckla Innovationsfonden erbjuds medarbetare möjligheter att utveckla, testa, utvärdera och införa nya innovativa produkter, tjänster och metoder. Innovationsfonden finansierar projekt inom Region Stockholms samtliga kärnverksamheter.
- Region Stockholm arbetar proaktivt med behov, insikter och idéer från patienter, anhöriga, resenärer och invånare. Deras behov är styrande i

[2] Region Stockholms innovationsråd består av representanter från kärnverksamheterna; hälso- och sjukvård, kollektivtrafik, kultur, och regional utveckling. Rådet är vägledande, stödjande och samordnande med syfte att verkställa innovationsstrategin, underställt FoUUI-rådet.

utvecklings- och innovationsarbetet för att kunna ta fram tjänster och produkter som skapar värde.
- När förbättringsförslag inkommer från patienter, anhöriga, resenärer och invånare till verksamheterna ska dessa kopplas till utvecklings- och innovationsarbetet.

3. Region Stockholm ska vara en attraktiv samverkanspartner

En tydlig väg in för forskare, innovatörer och företag
- Region Stockholm bedriver innovationsutveckling i samverkan med externa parter, för ett aktivt omvärldslärande och att ge möjlighet till mindre företag att testa och pröva i verksamheternas vardag.
- Region Stockholms innovationssystem[3] ska stötta och förenkla för invånare, medarbetare, forskare, entreprenörer och andra aktörer som vill samverka med Region Stockholm inom innovation.
- Innovationspartnerskap är en samverkansform som skapar möjligheter till långvariga samarbeten med tydliga roller med externa aktörer, som används när det är lämpligt.

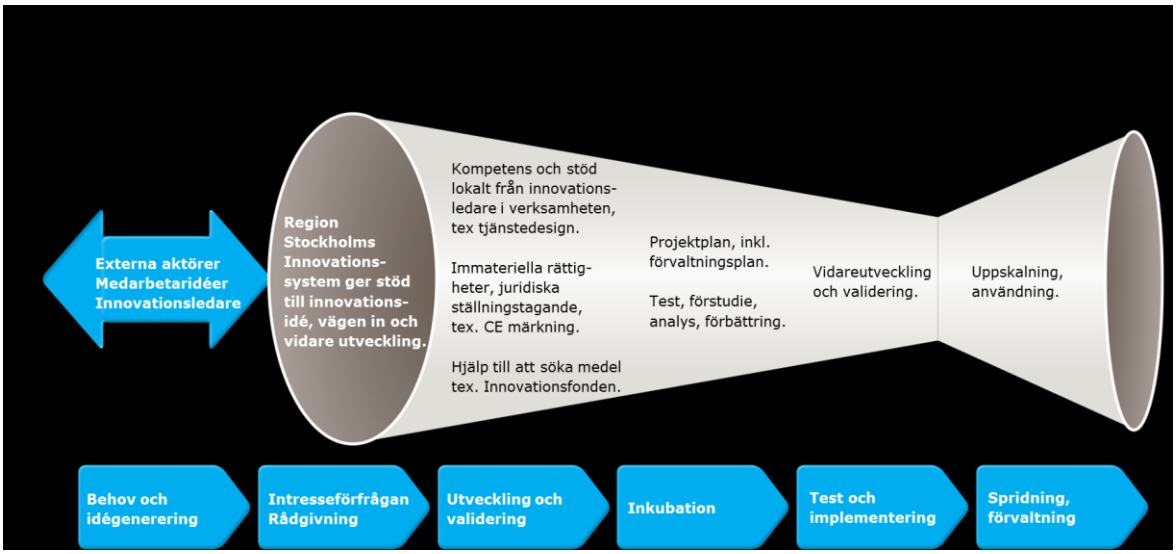
Region Stockholm ska driva testmiljöer med tydlig verksamhetsnytta som utvecklar insikter, vidareutvecklar innovationer och stimulerar regional tillväxt
- För innovationsutveckling inom hälso- och sjukvården, kollektivtrafiken, kultur, och miljö ska Region Stockholm samverka med externa aktörer genom att erbjuda högkvalitativa test- och demonstrationsmiljöer när det finns en tydlig verksamhets- och användarnytta. Dessa testmiljöer ska även vara tillgängliga för medarbetares innovationer.
- Genom att pröva olika idéer i en försöksverksamhet erhålls värdefull information inför beslut om ett permanent införande, och för att vidareutveckla innovationer och stimulera regional tillväxt. Ersättnings- och finansieringsmodeller kan behöva utvecklas när nya lösningar ska införas.

Region Stockholm ska i högre utsträckning stimulera innovation i sin roll som inköpare och beställare.
- Genom innovationsvänlig upphandling[4] ska Region Stockholm bidra till att nyskapande lösningar tas fram. I lämpliga upphandlingssammanhang ska Region Stockholm på olika sätt stimulera innovations- och utvecklingssamarbete.
- Avtal och ersättningsmodeller med tjänsteleverantörer ska i möjligaste mån vara innovationsdrivande i de fall verksamheternas behov motiverar det.

[3] Region Stockholms innovationssystem ger stöd till externa aktörer, forskare, företag, myndigheter, kommuner samt medarbetare från idéskapande till att ny bred implementering uppstår.
[4] Referens; ”Innovationsvänlig upphandling” från SKL

1.3 Organisering, ansvar och arbetssätt

Innovation är ett verksamhetsansvar. Grundprincipen är att varje nämnd och bolag ansvarar för det innovationsstöd för det som respektive verksamhet behöver utföra för att nå innovationsmålet, och genomföra innovationsstrategin. Region Stockholms innovationssystem stöttar verksamheternas lokala arbete.



Region Stockholm strategiska innovationsarbete innebär stöd till medarbetare, invånare, externa aktörer, forskare, företag, myndigheter samt kommuner från idéskapande till att ny bred implementering uppstår. Processer ska tas fram för arbete inom hälso- och sjukvård, kultur, miljö, och trafik. Det strategiska syftet är att verksamheterna genom innovationer ska kunna skapa hållbar tillväxt där de tillgodogör sig nya arbetssätt, använder bättre metoder och implementerar nya tekniska lösningar och metoder till nytta för invånarna i Stockholm. Medarbetare och externa parter ska ha en tydlig ”väg in” och få vägledning via Region Stockholms innovationssystem. Det operativa innovationsarbetet ska ske lokalt och främst baseras på resurser och kompetenser i verksamheterna.

1.4 Realisering av strategin

1.4.1 Finansiering

Finansiering av genomförandet av innovationsstrategin är ett verksamhetsansvar. Grundprincipen är att varje nämnd och bolag ansvarar och avsätter medel för det innovationsstöd som verksamheten behöver. I samband med framtagandet av budget- och verksamhetsplan ska utrymme för förvaltning av innovationsprojekt budgeteras inom respektive nämnd och bolag. Denna hantering ska ske inom ramen för Region Stockholms budgetprocess. Region Stockholm ska vid behov skapa långsiktiga förutsättningar för specifika strategiska innovationssatsningar som främjar nya lösningar på stora strukturella utmaningar.

1.4.2 Samverkan med övriga strategier och områden

Inom Region Stockholm finns det flera viktiga och angränsade strategier och områden att ta hänsyn till i samverkan med innovationsarbetet. Det gäller framför allt digitalisering, forskning, näringsliv, Life Science, juridiska förutsättningar och immateriella rättigheter, inköp och upphandling, utbildning, personal- och kompetensförsörjning, hållbarhet samt styrning och ledning. Dessa områden bidrar gemensamt till regional utveckling.

1.4.3 Uppföljning och utvärdering av strategin

Strategin för innovation följer Region Stockholms modell för styrning, ledning och uppföljning och följs därmed upp som en del i Region Stockholms årliga bokslut. Innovation ska följas upp med stöd av fastställda indikatorer, vilka fortlöpande utvecklas för att mäta mognad och nytta av innovation. Nämnder och bolag kan även fastställa egna indikatorer för att mäta i vilken mån de uppfyller uppsatta mål.

1.5 Referenser

- Innovationsbokslut 2018 (LS 2018-1077)
- Innovationsbokslut 2017
- Policy för innovation och digitalisering (LS 2015-0833)
- Strategi innovation (LS 2015-0833)
- Goda Innovationer Nr 2
- SLL innovation Årsberättelse 2010-2011 (LS 1204-0547)
- SLL Mål och Budget 2015 (LS 1403-0399)
- Uppdrag i budget 2017 åt landstingsstyrelsen att skapa en sammanhållen innovationsverksamhet inom landstinget (LS 2016-1060)
- Beslut om medel för en sammanhållen innovationsverksamhet inom Region Stockholm (RDR 9064
- SLL Mål och budget 2019 - Budget 2019 för Region Stockholm (LS 2017-1455)
- Utredning om medel för en sammanhållen innovationsverksamhet inom Region Stockholm och betydelsen av en central funktion för att stärka Region Stockholms innovationsförmåga. (RS 2019-0787)
- Framtidsplan för Hälso- och Sjukvården FHS (LS1409-1068)
- Regionalt trafikförsörjningsprogram för Stockholms län (LS2017-0540)
- Regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen RUFS 2050
- Kulturstrategi för Stockholmsregionen (LS2017-1514)
- Tillväxt och Näringslivsstrategi,
- Life Science-strategi för Stockholmsregionen
- Forskningsstrategi
- Riktlinjer för inköp samt revidering av Policy för inköp (LS 2018-0667)
  Innovationsvänlig upphandling" från SKL,
  https://webbutik.skl.se/bilder/artiklar/pdf/7164-803-7.pdf
- Body of Knowledge for Innovation Management Professionals
  Version 0.9 | 2018-10-06 www.innovationsledarna.se
- http://www.storsthlm.se/storsthlm/aktuellt/nyheter/2017/2017-06-29-stockholm-ar-eus-mest-innovativa-region.html
- Referens definition Innovations
- https://www.sp.se/sv/index/services/innovationsledare/Documents/19234_CR_Innovationsledare.pdf
- Definition Innovation www.sllinnovation.se
- www.sllinnovation.se

Stina Ramberg Dahl
HR och kommunikationsdirektör
08-123 170 81
stina.ramberg-dahl@sll.se

BESLUT

Diarienr
RS 2019-0672 LOC 2019-0999
Informationssäkerhetsklass: K1

Styrelsen för Locum AB

Remissyttrande – Strategi för innovation

Ärendet

Locum AB har beretts yttra sig över remiss för RS 2019-0672 Strategi för Innovation – innovation för en modern Stockholmsregion.

Beslutsunderlag

Remiss för 2019-10RS 2019-0672 Strategi för Innovation – innovation för en modern Stockholmsregion.

Verkställande direktörs förslag till yttrande LOC 2019-0999.

Förslag till beslut

Styrelsen för Locum AB föreslås fatta följande beslut

1. Styrelsen godkänner föreliggande förslag till yttrande för Strategi för Innovation samt översänder detsamma till regionledningskontoret.

Anette Henriksson
Verkställande direktör

Stina Ramberg Dahl
HR och kommunikationsdirektör
08-123 170 81
stina.ramberg-dahl@sll.se

BESLUT

Diarienr
RS 2019-0672 LOC 2019-0999
Informationssäkerhetsklass: K1

Styrelsen för Locum AB

Yttrande över remiss för RS 2019-0672 Strategi för innovation

Region Stockholm har sedan tidigare en tydlig inriktning för samtliga bolag och förvaltningar att arbeta med innovation. Att tydliggöra respektive bolags och förvaltnings eget ansvar i dessa frågor är avgörande för att få saker att hända. Att dessutom erbjuda centralt stöd och en sammanhållen regional innovationsstruktur ser vi på Locum som en framgångsfaktor.

Stockholm är en av de snabbast växande storstadsregionerna i Europa, vilket ställer allt större krav på infrastruktur och hälso- och sjukvårdssystem. Region Stockholm möter detta bland annat genom FHS (planen för Framtidens Hälso- och Sjukvård), den största satsningen någonsin på länets gemensamma hälso- och sjukvårdssystem. Regional tillväxt och utveckling förutsätter att regionen förblir en ledande innovativ och hållbar tillväxtmotor för hela Sverige. Detta förslag på strategi konkretiserar hur innovation ska bidra till att driva hela regionens utveckling.

Locum ställer sig positiv till förslaget för innovationsstrategi och vill med nedanstående kommentarer bidra till innovationsstrategins utformning.

Locum kommenterar

”*En högre grad av samarbete mellan nämnder och bolag är en förutsättning för att skapa en ökad systematik i innovationsarbetet och kunna fokusera Region Stockholms resurser*”.

Från Locums sida vill vi understryka att det förutom ett lokalt systematiskt innovationsarbete krävs ett mer utvecklat centralt stöd som kan bistå de lokala innovationerna med samordning och eventuell finansiering. Det blir också en viktig förutsättning för att en del innovationer ska kunna kopplas ihop med externa aktörer i syfte att snabbare kunna växla upp och ta arbetet vidare, med målet att få ut största möjliga effekt samt skapa tillväxt i Stockholmsregionen.

I syfte att framtidssäkra organisationen påbörjade Locum under 2018 en utvecklingsresa. En central del i denna resa är just innovation, och som ett led i Locums innovationsarbete har vi under året utbildat ett antal medarbetare i sprintmetodik, ett arbetssätt för att systematiskt arbeta med innovation. Två olika innovationssprintar har genomförts under hösten 2019, utifrån idéer som har potential att förbättra och effektivisera för vården.

Genom våra nyligen genomförda innovationssprintar kan vi dra slutsatsen att vissa innovationer kommer att involvera flera delar av Region Stockholms olika verksamheter för att kunna implementeras.

Ett förtydligande av hur ett sådant arbete ska fungera och finansieras behöver göras. Locum ser potentiellt stora vinster i att få till mera av gränsöverskridande samarbeten inom Regionen. Vi står nu med en prototyp som uppskattades i användartesterna men

Stina Ramberg Dahl
HR och kommunikationsdirektör
08-123 170 81
stina.ramberg-dahl@sll.se

BESLUT

utmaningen är att vi behöver draghjälp av andra inom regionen, sannolikt även externa producenter/företag.

”*…ett aktivt ledarskap och chefers förmåga att systematiskt få sina verksamheter att strategisk förändra och skapa förutsättningar för innovation. Chefer ska kunna driva utveckling med hjälp av innovation inom sina uppdrag*”.

Locum anser att cheferna är viktiga och att det behövs ett systematiskt arbetssätt för att skapa en innovationskultur. Lika viktigt som ledarskapet är kulturen, den behöver präglas av att medarbetarna ges möjlighet att ta sitt ansvar och får bidra till bolagets och regionens utveckling. Locums utvecklingsresa tar avstamp i självledarskap och en vilja att våga. Vi behöver våga pröva nya sätt att tänka och göra. Om vi misslyckas behöver vi se det som en chans att lära och utvecklas. Därför behövs också tillit och öppenhet. Detta menar vi från Locums sida är viktiga ingredienser att addera till innovationsstrategins teser om ett systematiskt arbetssätt.

”*Innovationsutveckling i Region Stockholm ska fokusera på digitala teknologier.”*

Locum anser att innovationsutveckling handlar mer än om digitala teknologier. Locum vill därför förtydliga att innovationsutveckling också bör avse tjänsteinnovationer. Tjänste- innovationer kan bidra till verksamhetsutveckling och effektivisering av arbetssätt.

Locum välkomnar att respektive bolag och förvaltning ska ha processer som underlättar implementering, spridning och användning av innovationer eftersom det annars riskerar att bli innovation för innovationens skull alternativt stannar inom bolaget/förvaltningen. Praktisk nytta och spridning förstärks härmed. Att kunna dra lärdom och nytta samt utbyta erfarenheter av varandras olika processer anser vi på Locum är ytterligare en framgångsfaktor i arbetet med föra att innovationer vidare.

”*Nämnder och bolagsstyrelser ska systematiskt identifiera hinder och faktorer som försvårar…*”
Locum ser en fara med denna formulering. Utan att konkretisera vad som avses med att identifiera hinder, riskerar det att få en alltför negativ tolkning. Locum vill betona att vi ser det som mer framgångsrikt med ett salutogent perspektiv, dvs att etablera en kultur som möjliggör och stimulerar snarare än att lägga tid på att identifiera hinder på nämnd och bolagsnivå. Locums Utvecklingsresa syftar till just detta. Utvecklingsresan handlar om ständig utveckling i vardagen genom många små steg framåt såväl som innovationssprintar där vi har mod att prova nya sätt att arbeta och samverka. Vi behöver nyfiket utnyttja de möjligheter som digitalisering och innovation ger oss.

”*Professionalisera innovationsarbetet och certifiera innovationsledare*”.
Locum vill lyfta en potentiell risk att vi med certifiering låser oss vid en specifik metod för innovations-processledning? Det talar också lite emot att alla bolag och förvaltningar fritt ska få välja metod/arbetssätt för innovation. Det kommer dessutom att ta tid för

Stina Ramberg Dahl
HR och kommunikationsdirektör
08-123 170 81
stina.ramberg-dahl@sll.se

BESLUT

Diarienr
RS 2019-0672 LOC 2019-0999
Informationssäkerhetsklass: K1

Styrelsen för Locum AB

regionens medarbetare kvalificera sig till dessa certifieringar då de kräver flera års erfarenhet av innovationsprocesser.

Under den korta tid som Locum bedrivit och stimulerat till innovationsarbete har bolaget redan stött på utmaningar kring hantering av immateriella rättigheter och patent. Locum välkomnar att det finns färdiga verktyg och tillvägagångssätt innan förvaltning och bolag påbörjar sitt innovationsarbete.

Avslutningsvis ser vi fram emot att Region Stockholm genom den föreslagna Strategin för Innovation – Innovationer för en modern Stockholmsregion når sitt mål att ”samtliga verksamheter ska använda innovation som ett strategiskt verktyg för att utveckla, effektivisera och kvalitetssäkra verksamheten. Detta för att erbjuda bättre samhällsservice, öka patienters och resenärers delaktighet samt bli en attraktivare arbetsgivare och bidra till ett hållbart samhälle med tillväxt.”

Dessutom, att strategin möjliggör för regionen att nå sin ambition att vara världens mest innovationsdrivna region innan 2025.

Anette Henriksson
Verkställande direktör