Planeringsbeslut inför för nästa skede avseende verksamhetsanpassning av lokaler samt tillkommande ytor för rättspsykiatrisk öppenvård vid Löwenströmska sjukhuset, Upplands Väsby

Ärendebeskrivning

I ärendet föreslås att Stockholms läns sjukvårdsområde (SLSO), efter avslutat förstudiearbete, beslutar om att gå vidare med planeringen av investeringen som utgörs av verksamhetsanpassning samt tillskapande av nya ytor för patienter och logistikflöden.

Bakgrund

SLSO bedriver rättspsykiatrisk vård vid Löwenströmska sjukhuset Upplands Väsby, Helix i Huddinge kommun samt vid Karolinska Huddinge.

Antalet patienter som överlämnas av domstol till rättspsykiatrisk vård har de senaste åren ökat nationellt samt i Stockholm. Detta sker samtidigt som medianvårdtiden generellt blivit längre. I Stockholm var medianvårdtiden för en patient år 2012 runt 36 månader och år 2020 var vårdtiden 56 månader.

På Löwenströmska sjukhuset bedrivs idag heldygnsvård om 108 vårdplatser i säkerhetsklass 3 samt öppenvård i byggnad 02 som är i behov av omfattande teknisk upprustning. I samband med Locums tekniska upprustning planerar verksamheten att modernisera vårdavdelningar samt övriga stödjande utrymmen genom ombyggnad till enkelrum och tillhörande hygienutrymmen. Lokaler för sysselsättning av patienter är otillräckliga och skalskydd kring dessa lokaler saknas, vilket innebär att personal får användas till bevakning på bekostnad av omvårdnad. Lokaler för fysisk träning saknas, trots att främjande av fysisk aktivitet är högprioriterat enligt Socialstyrelsens riktlinjer för flera av de diagnoser patienterna har. Fysisk aktivitet kan också förebygga metabolt syndrom och hypertoni samt diabetes typ 2 vilken kan uppstå till följd av medicinering med anti-psykotiska läkemedel

Genomförd och av styrgrupp beslutad förstudie redovisar tre förslag på hur en teknisk upprustning kan genomföras där alternativ 0 innebär ingen åtgärd, alternativ 1 endast innebär teknisk upprustning och där alternativ 2 innebär teknisk upprustning och anpassning till verksamhetens behov utifrån beslutad behovsanalys.

Förvaltningens förslag och motivering
Förvaltningen ställer sig positiv till förstudiens resultat, gällande alternativ 2, och de möjligheter investeringen kan bidra till genom förbättringar som kan uppnås inom verksamheten, både ur ett medicinskt- och miljörelaterat perspektiv.

Investeringen innebär möjligheter till ökad trivsel för patienter och anhöriga samt en ökad tillgång till utrymmen för rehabilitering, samtalsrum och kök. Investeringen kan också bidra till en förbättrad arbetsmiljö och ökad trivsel för medarbetare. Behovet av lokaler för fysisk träning bedöms av Locum och verksamheten uppnås genom en tillkommande byggnation av en multihall, där bland annat fysisk träning i grupp exempelvis yoga och olika bollsporter är möjligt. Det ska finnas möjlighet att möblera med portabla mötesmöbler för att använda som aula eller utbildningssal. Detta förslag till lösning har av Locum och projektets styrgrupp bedömts vara kostnadseffektivt i förhållande till att bygga om befintliga lokaler.

I anslutning till planerad multihall kommer en godsmottagning med lastkaj också byggas. I godsmottagningen bereds plats för inkommande och utgående gods, förvaring av tvätt och avfallsfraktioner ex läkemedel, sjukvårdens avfall, elektronik och andra fraktioner.

Ekonomi
SLSO hyr idag 9 778 kvm vilket inkluderar sju vårdavdelningar, stödfunktioner och mottagningsyta för öppenvård.
Hyran uppgår totalt idag till ca 18 530 000 kronor för hela verksamheten.

Efter tidigare beslutad flytt av öppenvården, till länkad byggnad 01 och anpassning av lokaler i byggnad 02 samt byggnation av planerad multihall kommer SLSO totalt att hyra 13 773 kvm. Detta medför en tillkommande yta om 3 645 kvm, slutenvård inklusive administration och personalytor 12 737 kvm, multihall och logistik 686 kvm samt öppenvård 350 kvm.

Att ytan ökar utöver multihall och öppenvård beror även på anpassningen till enkelrum och att vakanta lokaler kommer nyttjas till stödfunktioner samt att ytor som idag är allmänna inom fastigheten kommer hamna innanför verksamhetens skalskydd.

Bedömd ny hyra för byggnad 02 efter verksamhetsanpassning är 45 000 000 kr plus 2 100 000 kr för multihallen. Det innebär en tillkommande hyra på 28 570 000 kr årligen.

HSN har beslutat om en psykiatriplan (HSN 2020-0214) som inbegriper förslag om upprustade vårdlokaler för rättspsykiatrin vid Löwenströmska sjukhuset. Den ökade hyreskostnaden kommer att börja löpa när byggnaden står klar och verksamheten kan ta de ombyggda lokalerna i besittning vilket, som enligt nuvarande planering, blir helt slutfört i kvartal 1 år 2027. Vid godkännande av förstudien och för det fortsatta arbetet med planerings- och genomförandebeslut ska, enligt riktlinjerna för investeringar, det framgå hur investeringen är finansierad. Den budget som ska hantera de ökade driftskostnaderna för ombyggnationen på Löwenströmska är dock ej ännu framtagen. I kommande budgetar ska HSF lyfta fram behovet av att få täckning för dessa ökade driftskostnader för investeringen.

HSF har skriftligen i dialog med SLSO garanterat att de kommer ta med de ökade kostnaderna för att bedriva vården på grund av ökade lokalkostnader inom sin budgetram och kommer reglera detta i framtida vårdavtal med SLSO från och med det år de belastar verksamheten. Samtidigt förutsätts att SLSO genomlyser de möjligheter som finns att effektivisera inom verksamheten.

Konsekvenser för patienter och personal
Ur ett patient- och verksamhetsperspektiv ses inga negativa konsekvenser, förslaget förbättrar vårdmiljön, patienters möjligheter till aktivering/rehabilitering samt förbättrar personalens arbetsmiljö. Möjligheterna för patienterna, som inte sällan har en flerårig vårdtid, till en innehållsrik och aktiv vistelse i form av utökade aktivitetsytor både inomhus samt utomhus.

Ekonomiska konsekvenser
I nuläget inga kända konsekvenser för verksamheten. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen kommer att ta uppkomna kostnader till dess vårdavtal har tecknats med SLSO för den vård som ska utföras på Löwenströmska sjukhuset.

Miljökonsekvenser
Förslaget bedöms inte medföra några negativa miljöeffekter jämfört med i dag.

Förslag till beslut
Nämnden för Stockholms läns sjukvårdsområde föreslås besluta

att godkänna förstudien i sin helhet och ställa sig bakom förordat alternativ 2, teknisk upprustning och anpassning till verksamhetens behov utifrån beslutad behovsanalys,

att Stockholms läns sjukvårdsområde godkänner de framtida ökade driftskostnaderna, enligt Locums prognos på beräknad hyresnivå gällande verksamhetsanpassning av by 02, vårdavdelningar med stödjande funktioner,

att Stockholms läns sjukvårdsområde godkänner de framtida ökade driftskostnaderna, enligt Locums prognos på beräknad hyresnivå gällande nybyggnation av multihall, lastkaj och logistikutrymmen,

att ge sjukvårdsdirektören i uppdrag att genom vårdavtal med hälso- och sjukvårdsnämnden reglera de ökade kostnaderna för att bedriva vården vid Löwenströmska sjukhuset efter iordningställandet, samt

att förklara paragrafen omedelbart justerad.

Mikael Ohrling
Sjukvårdsdirektör

Anna Stenseth
Närsjukvårdschef psykiatri

Bilaga: Förstudierapport Löwenströmska Sjukhuset - By 02 – Teknisk upprustning, projektnummer 93110292

2021-09-23

Thomas Stranneryd
Projektledare
08-123 170 50
thomas.stranneryd@sll.se

Förstudierapport | Projektnr: 93110292 | LOC 2020-0135
Informationssäkerhetsklass: K1
Förvaltningsobjekt: Löwenströmska sjukhuset By02

Förstudierapport Löwenströmska Sjukhuset - By 02 - Teknisk upprustning

Sammanfattning av Förstudierapport

Allt fler överlämnas till rättspsykiatrisk vård och situationen ser i stort lika ut i hela landet. Vårdtiderna inom rättspsykiatrin har också ökat och för att möta detta erfordras att vi säkerställer antalet tillgängliga vårdplatser inom regionen.

Verksamheten inom sektion Nord, Rättspsykiatri Vård Stockholm, innefattar idag sju slutenvårdsavdelningar samt öppenvård belägna i by 02 på Löwenströmska sjukhuset. Efter diskussion med HSF har beställningen av antal vårddygn ökat och i nuläget (oktober 2018) har sektionen 108 vårdplatser. Öppenvården som idag är placerad i samma byggnad men med ingång från baksidan har ca 2500 besök per år.

Tidigare har förstudier gjorts 2015 och ytterligare utredning 2019, där utbyggnad utreddes. För Löwenströmska sjukhuset innebär det dock nya planbestämmelser, vilket normalt är en i sammanhanget utdragen process. För psykiatrin på Löwenströmska sjukhuset med över 100 patienter i dagsläget kan det även en expansion möta hinder vid ökat patientantal i kommunen.

Som ett resultat av förstudien presenteras två huvudalternativ. Alternativ 1 endast teknisk upprustning och alternativ 2 teknisk upprustning med anpassning efter verksamhetens behov.

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

2021-09-23

Thomas Stranneryd
Projektledare
08-123 170 50
thomas.stranneryd@sll.se

Förstudierapport | Projektnr: 93110292 | LOC 2020-0135
Informationssäkerhetsklass: K1
Förvaltningsobjekt: Löwenströmska sjukhuset By02

Innehåll

Förstudierapport Löwenströmska Sjukhuset - By 02 - Teknisk upprustning 1
Sammanfattning av Förstudierapport 1
Beskrivning av verksamheten, nuläge 4
Beskrivning av verksamheten 4
Verksamhetens lokalutnyttjande 5
Behovet, bakgrund till behovet 5
Verksamhetsutveckling – framtidsbild 5
Styrande förutsättningar och avgränsningar 6
Krav 6
Viktning av styrande kriterier 7
Avgränsningar 8
Syfte och effektmål 8
Syfte 8
Effektmål 8
Risker 9
Alternativa lösningar 10
Alternativ 0 – Inga åtgärder 10
Alternativ 1 – endast teknisk upprustning 10
Alternativ 2 – teknisk upprustning och anpassning till behov 10
Analys och jämförelse mellan alternativ 10
Förstudiens projektorganisation 11
Styrgrupp 11
Projektgrupp 11
Beskrivning av valt alternativ 12

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm
Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm
Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00
locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

2021-09-23

Thomas Stranneryd
Projektledare
08-123 170 50
thomas.stranneryd@sll.se

Underskrift 13

Nästa steg 15

Genomförande av valt alternativ 15

Projektets resursbehov för valt alternativ 16

Rekommendation till beslut 17

Bilagor

Bilaga 1: Behovsanalys

Bilaga 2: Förstudie 2021

Bilaga 3: Lokallista

Bilaga 4: Hyresbedömning

Bilaga 5: Huvudtidplan

Bilaga 6: Hållbarhetsanalys Löwenströmska

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

2021-09-23

Thomas Stranneryd
Projektledare
08-123 170 50
thomas.stranneryd@sll.se

Beställarens referenser
Ansvarig beställare. Namn, e-post, telefon: Hälso-och sjukvårdsförvaltningen
Beställarens kontaktperson. Namn, e-post, telefon: Thomas Österberg, thomas.osterberg@regionstockholm.se, 08-123 133 50.
Verksamhetens kontaktperson(-er). Namn, e-post, telefon: Pehr Sandell, pehr.sandell@regionstockholm.se, 08-123 419 13
Kostn.Ställenr: Division/Klinik/Sektion/Kostnadsställe/Namn/mm: R7510 Rättspsykiatri Nord
Objekt (Site/Hus/Plan/Rum): Löwenströmska sjukhuset By02

Beskrivning av verksamheten, nuläge

Beskrivning av verksamheten

Vården som idag erbjuds inom sektion Nord omfattar rättspsykiatrisk sluten- och öppenvård, och i enstaka fall erbjuds vård enligt lagen om psykiatrisk tvångsvård. Vård ges både som akut och planerad vård. Den slutna vården ges inom säkerhetsnivå 3 (SOSFS 2006:9).

Vården ges av tvärdisciplinära team som i dagsläget inkluderar omvårdnadspersonal, arbetsterapeuter, psykologer, kuratorer och läkare. Ramarna för vården utgörs av ett dualistiskt synsätt där man både ser till patientens vårdbehov och till samhällets behov av skydd. De ramar för vad vården tillåts göra sätts delvis av sedvanliga tillsynsmyndigheter och författningar men även av förvaltningsrätten när vården prövas var 6:e månad. I diskussioner om vårdinnehåll och lokalfrågor ska säkerhetstänkande beaktas.

Det övergripande syftet med verksamheten är att få patienten att uppnå en förbättrad psykisk hälsa och social förmåga samt minska risken för återfall. Vårdtiden inom den slutna vården är i snitt 4,5 år och patienterna lever tätt inpå varandra under lång tid. Flertalet patienter är psykiskt stabila i långa perioder även om deras funktionsnivå förblir låg. I perioder kan patientens hälsa försämras och detta inverkar ofta negativt på andra

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm
Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm
Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00
locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Thomas Stranneryd
Projektledare
08-123 170 50
thomas.stranneryd@sll.se

mer stabila patienter. I nuläget tvingas verksamheten ibland låta patienter dela rum vilket inte är optimalt. I nuläget delar alla patienter även hygienutrymmen.

Utrymmen för sysselsättning av patienter är otillräckliga och skalskydd kring dessa lokaler saknas, vilket innebär att personal får användas till bevakning på bekostnad av omvårdnad.

Verksamhetens lokalutnyttjande

Mån-fre	24 timmar/dygn, sju dagar i veckan, 365 dagar/år
Lör-sön	24 timmar/dygn, sju dagar i veckan, 365 dagar/år
Semesterstängning, helgdagar	24 timmar/dygn, sju dagar i veckan, 365 dagar/år

Verksamheten utnyttjar sina lokaler enligt ovan.

Behovet, bakgrund till behovet

De senaste åren har antalet patienter som överlämnas av domstol till rättspsykiatrisk vård ökat nationellt samt i Stockholm. Detta sker samtidigt som medelvårdtiden generellt blivit längre. I Stockholm var medelvårdtiden för en patient år 2012 runt 36 månader och år 2020 var vårdtiden 56 månader. Ett ökat antal patienter och längre vårdtider har under förra året inneburit stora påfrestningar för de rättspsykiatriska verksamheterna i Stockholm.

Det finns tre grundläggande behov vid en ombyggnation.

1. Att tillskapa en mer levande vårdmiljö som inbjuder till aktivitet och delaktighet i vården samt bättre utnyttjande av befintliga lokaler med möjlighet för bättre psykosocial rehabilitering.
2. Att anpassa vårdavdelningarnas lokaler så att antalet enkelrum med eget hygienutrymme blir maximalt i förhållande till vad som är möjligt sett till nuvarande planlösning.
3. Att höja säkerheten i del av by 02 för att bättre svara mot aktuella patientflöden och vårdbehov.

Verksamhetsutveckling – framtidsbild

Trenden de senaste åren är att fler döms till rättspsykiatrisk slutenvård och att vårdtiderna blir allt längre. Effekten av en upprustning och anpassning av platser inom nivå 3 innebär att risken minskar att inte ha vårdplatser när de behövs pga driftstörningar. Att kunna erbjuda en modern anpassad arbetsplats ökar även möjligheten att attrahera personal att arbeta på Löwenströmska sjukhuset.

Thomas Stranneryd
Projektledare
08-123 170 50
thomas.stranneryd@sll.se

För att uppnå förbättrad hälsa behövs följande:

- En mångsidig slutenvård med god vårdmiljö.
- Möjlighet till sysselsättning, terapeutiska insatser, social träning och aktiv träning av vardagliga kompetenser såväl inom- som utomhus.
- Säkra och integritetsbevarande utrymmen för nödvändiga tvångsåtgärder.
- Möjlighet till fysisk aktivitet.
- Möjlighet till säkra utemiljöer med visst regnskydd.
- Säkra utrymmen för kontakt med familj och barn.
- Höjd säkerhet för by 02 och del av by 01 är önskvärd för att säkerställa en god och säker vård.

Styrande förutsättningar och avgränsningar

Krav

De specifika byggnadstekniska kraven som har koppling till verksamhetenssäkerhetskrav, liknar de krav och riktlinjer som gäller för slutna anstalter. Dessa krav återfinns i SOSFS 2006:9; *”Socialstyrelsens föreskrifter om säkerhet vid sjukvårdsinrättningar som ger psykiatrisk tvångsvård och rättspsykiatrisk vård samt vid enheter för rättspsykiatrisk undersökning”*.

Ur säkerhetssynpunkt är det viktigt att vara medveten om behovet av öppna planlösningar och lättövervakade avdelningar och utrymmen. Ytorna måste vara tillräckligt generösa för både patienter och personal så att alla kan bibehålla sina personliga revirgränser.

Det är också av stor betydelse att alla patienter, som klarar av det, ges dagliga möjligheter att röra sig utomhus d.v.s. att varje avgränsad patientgrupp kan disponera en egen avgränsad utomhusmiljö som uppfyller gällande säkerhetskrav och erbjuder variation i möjliga aktiviteter. Det är viktigt vid utformandet av miljöer både inom- och utomhus i möjligaste mån följer de krav som ställs enligt JO och Opcat-enheten gällande miljöer där frihetsberövade personer tas om hand.

En gemensam entréfunktion som säkrar inflödet och möjliggör för en allmän inpasseringskontroll av både sluten- och öppenvårdspatienter, personal, anhöriga och

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm
Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm
Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00
locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Thomas Stranneryd
Projektledare
08-123 170 50
thomas.stranneryd@sll.se

domstolsverkets personal behövs. Entréfunktionen måste anpassas till rättspsykiatriska öppenvårdens lokaler vilka planeras för närliggande utrymmen i byggnad 01.

Möjligheter för patienter att vara aktiva är centralt i verksamheten och behovet av ändamålsenliga lokaler för detta är stort. Detta förutsätter exempelvis multihall för bollsporter, annan träning och storföreläsningar samt lokaler för påverkansprogram, social träning, fysisk träning, studier och besök med mera.

I anslutning till aktivitetsutrymmen behövs ett behandlingsrum för akuta omhändertaganden med plats för verksamhetens medicintekniska utrustning.

Patienternas bostadsrum behöver bli mer trivsamma och tillåtande för individuella önskemål med tillgång till egen toalett, dusch och möjlighet till TV. Med tanke på vårdtidens längd är det enbart aktuellt med enkelrum.

Personal ska ha tillgång till utrymmen som är gemensamma för all personal i verksamheten, till exempel omklädningsrum, personalrum och träningsmöjligheter.

Avdelningar inom samma våningsplan bör knytas samman närmare för att skapa flexiblare bemanning, snabbare larmväg till grannavdelning och enklare styrning av personalresurser.

Lastkaj med närliggande utrymmen för godsmottagning och hantering av sjukvårdens specialavfall är nödvändigt. Befintliga transportvägar mellan byggnad 01 och byggnad 02 för konventionellt avfall måste bestå med godtagbar säkerhet vid in och utpassering.

Särskild entré för patienter som eskorteras till inrättningen.

Ett modernt enhetligt låssystem ska finnas med möjlighet för patienter att låsa sin dörr.

Evakuering av patienter under genomförandetiden måste ske på ett sådant sätt att verksamhetens produktion behålls till 100 % under genomförandetiden.

Viktning av styrande kriterier

Efter en samlad bedömning har det konstaterats att kvaliteten för projektet är viktigast vid genomförandet av planerad ombyggnad. Orsaken till detta är att verksamheten vid RPV och Region Stockholm bedömer att lokalerna är dåligt anpassade till dagens behov. Tillsammans med att byggnaden är uppförd 1984 gör att den tekniska livslängden för installationer och material har uppnåtts gör att en genomtänkt byggnation med funktioner och material ger en långsiktighet. Detta gör att ekonomin ligger mellan dessa parametrar för att möta den tänkta goda kvaliteten.

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Thomas Stranneryd
Projektledare
08-123 170 50
thomas.stranneryd@sll.se

Gällande tid bedöms denna parameter som lägst då verksamheten är i full drift till dess att projektet är klart. Utöver detta kommer öppenvården att få nya lokaler tidigare i ett parallellt projekt vilket avlastar övrig verksamhet samt avhjälper arbetsmiljöproblem i befintliga lokaler.

Kvalitet	Ekonomi	Tid
60%	30%	10%

Avgränsningar

I byggnad 02 finns värden att behålla som i närtid redan har genomgått upprustning såsom utbytta luftbehandlingsaggregat tillsammans men nya apparatskåp för styrutrustning för hela byggnaden och nya hissar.

Verksamhetsmässigt kommer öppenvården att flyttas till byggnad 01 i ett separat projekt.

Syfte och effektmål

Syfte

Projektet syftar till att tekniskt upprusta byggnad 02 då den tekniska livslängden på installationer och ytskikt har uppnåtts. Projektet syftar också till att förbättra vårdmiljön och personalens arbetsmiljö genom att göra lokalerna mer ändamålsenliga.

Effektmål

1. Att anläggningen uppfyller kraven för säkerhetsnivå 3 enligt SOSFS 2006:9.
2. Att tillskapa en mer modern vårdmiljö som är anpassade att användas till olika typer av behandlande och rehabiliterande insatser.
3. Att lokalerna möter dagens krav på patientsäkerhet och medarbetarnas arbetsmiljö.
4. Att höja säkerheten i byggnad 02 så att inre och yttre utrymmen kan användas för patientverksamhet.
5. Att upprusta byggnaden för att möta ”den Robusta sjukhusbyggnaden” för en driftsäker vård.

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

2021-09-23

Thomas Stranneryd
Projektledare
08-123 170 50
thomas.stranneryd@sll.se

Risker

I detta tidiga skede kan endast övergripande risker lyftas fram vilka måste analyseras mer i ett programhandlingsskede.

- Svårbedömda eventuella kostnadsökningar på grund av ombyggnad med befintlig verksamhet i drift, störning och säkerhetsfrågor.
- Upphandling av byggare för denna typ av projekt.
- Försening pga. långa processer i beslut.
- Störning på övrig verksamhet inom sjukhusområdet vid byggtid.
- Bygglovsfrågor kan förskjuta tidplanen.

Risk	Sannolikhet	Effekt/Konsekvens	Åtgärd
Lagändring, nytt huvudmannaskap	låg	Svårbedömt	
Ekonomi	medel	Försenad tidplan p.g.a att nya beslut krävs eller behov av omtag i projektet. Kan även leda till högre hyra än beräknat.	Ekonomisk uppföljning löpande för att säkerställa att ramarna för projektet hålls.
Enbart genomförande av teknisk upprustning	medel	Med tanke på vårdtidens längd är svårt att bedriva vård utan enkelrum med egna våtrum.	Framtagande av underlag som belyser konsekvenser av de olika alternativen så att väl-grundade beslut kan fattas.
Störningar i vårdproduktion	hög	Säkerhetsrisk för vård i befintlig under projekttiden.	Riskanalyser, säkerhetsorganisation, arbetsberedningar, styrning och kontroll under byggprojektets genomförande
Personalförsörjning	medel	Nya avdelningar kan inte driftsättas p.g.a personalbrist.	Noggrann planering av ett intensivt rekryteringsarbete som startar så tidigt som möjligt.

Thomas Stranneryd
Projektledare
08-123 170 50
thomas.stranneryd@sll.se

Alternativa lösningar

Alternativ 0 – Inga åtgärder

I nollalternativet kommer inga åtgärder utföras, byggnaden behålls och är driftsatt som i dagsläget.

Alternativ 1 – endast teknisk upprustning

Teknisk upprustning för att minimera behovet av akut underhåll så verksamheten kan fortgå utan akuta störningar i vården.

Alternativ 2 – teknisk upprustning och anpassning till behov

Teknisk upprustning som omfattar installationer, samtidigt som lokalerna anpassas efter verksamhetens behov utifrån behovsanalys RPV. Detta omfattar även att uppnå ändamålsenliga lokaler för den rättspsykiatriska sluten- och öppenvården i byggnad 02 på Löwenströmska sjukhuset inom säkerhetsnivå 3 (enligt Socialstyrelsens föreskrifter om säkerhet vid sjukvårdsinrättningar som ger psykiatrisk tvångsvård och rättspsykiatrisk vård samt vid enheter för rättspsykiatrisk undersökning, SOSFS 2006:9). Antalet platser ska efter verksamhetsanpassningen vara oförändrat.

Analys och jämförelse mellan alternativ

Rekommendationen är att gå vidare med alternativ 2. Alternativet ryms inom gällande detaljplan.

Ekologisk och social hållbarhet

Summan av ekologisk och social hållbarhet, se tabell, uppfylls bäst av alternativ 2. Hållbarhetsanalys, bifogas i Förstudierapporten under bilaga 1.

Effektmålen som utvärderas har alternativen bedömts i en skala mellan -3 - +3, där 0 motsvarar ingen förändring eller ej relevant. -3 anger stor negativ påverkan och +3 stor positiv påverkan. Denna bedömning gäller även för energi och lokalutnyttjande/lokaleffektivitet.

För ekologisk hållbarhet i projektet har 5 aspekter samt 8 aspekter för social hållbarhet utvärderats, där alla alternativ tilldelats poäng baserat på den påverkan aktuellt alternativ har på aspekten. Skala mellan -3 - +3, där 0 motsvarar ingen påverkan eller ej

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm
Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm
Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00
locum.se
Org. nr 556438-7909
VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Thomas Stranneryd
Projektledare
08-123 170 50
thomas.stranneryd@sll.se

relevant. -3 anger stor negativ påverkan och +3 stor positiv påverkan. Poängen har summerats för respektive alternativ och redovisas i tabell ovan. Maximalt antal poäng för ekologisk hållbarhet är 15 och för social hållbarhet 24.

Urvalskriterier	Alternativ 0	Alternativ 1	Alternativ 2
Effektmål nr 1	-2	-2	3
Effektmål nr 2	-2	-2	3
Effektmål nr 3	-1	-1	3
Effektmål nr 4	-1	-1	3
Effektmål nr 5	-2	2	3
Ekologisk hållbarhet	2	1	-4
Social hållbarhet	-4	-5	8
Energi	-1	1	1
lokalutnyttjande/ Lokaleffektivitet	0	0	2
Total summa mål	-10	-7	22

Förstudiens projektorganisation

Styrgrupp

Namn	Roll	Organisation
Maria Andersson	Enhetschef	HSF
Thomas Österberg	Handläggare	HSF
Gabriele Radler Liljeberg	Handläggare	HSF
Kaj Forslund	Verksamhetschef	SLSO
Mikael Lindgren Ebenholtz	Administrativ direktör	SLSO
Anna Stenseth	Närsjukvårdschef	SLSO
Camilla Grundström	Handläggare	SLSO
Björn Åsander	Projektdirektör	Locum
Joacim Lilja	Projektområdeschef	Locum
Camilla Peterzén	Förvaltningsområdeschef	Locum
Åsa Welander	Fastighetsdirektör	Locum

Projektgrupp

Namn	Roll	Organisation

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Thomas Stranneryd
Projektledare
08-123 170 50
thomas.stranneryd@sll.se

Camilla Grundström	Handläggare	SLSO
Magnus Kristiansson	Bitr verksamhetschef/ säkerhetsansvarig	SLSO
Pehr Sandell	Sektionschef	SLSO
Mikael Miettinen	Säkerhetssamordnare Sektion nord	SLSO
Camilla Notklev	Bitr Sektionschef	SLSO
Linus Kjellerås	Fastighetsförvaltare	Locum
Camilla Peterzén	Förvaltningsområdeschef	Locum
Joacim Lilja	Projektområdeschef	Locum
Thomas Stranneryd	Projektledare	Locum
Christina Lorenzen	Vårdlokalutvecklare	Locum
Anna Bergqvist	Specialist tillgänglighet	Locum
Niklas Glimklint	Teknikförvaltare	Locum
Elsa Törnros	Uppdragsansvarig Arkitekt	White
Charlotte Ruben	Ansvarig Arkitekt	White

Beskrivning av valt alternativ

Denna förstudie beskriver och fördjupar två alternativ. Alternativ 1 förbättrar möjligheterna att kunna fortsätta driften av byggnaden utan driftstopp. Alternativ 2 möter behovsanalysens mål genom att lokalerna anpassas till verksamheten samtidigt som byggnaden upprustas tekniskt.

Alternativ 2 bygger på att varsamt bevara byggnadens kvalitéer och samtidigt förbättrar dagens flöden och principer. För detta alternativ adderas och omdisponeras stödfunktioner för personal och patienter vilket har skett i arbetsgrupper med verksamhetens representanter. Behovsanalysen har varit grundläggande i detta arbete för att planlösningsmässigt hitta en så optimal lösning för verksamhetens behov i balans med den befintliga byggnaden.

Alternativet 2 kan även genomföras utan att för den delen göra ett för omfattande avtryck ekologiskt hållbarhetsmässigt, men samtidigt hitta betydande fördelar för den sociala hållbarheten.

Alternativ 2, inkluderar i stora drag:

- Tillskapande av enkelrum med tillhörande hygienutrymmen, viss del som är tillgänglighetsanpassade.

- En ombyggnad av entrén för ökad kapacitet och effektivitet vid inpasseringskontroll.

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm
Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm
Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00
locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

2021-09-23

Thomas Stranneryd
Projektledare
08-123 170 50
thomas.stranneryd@sll.se

- En ny multihall med möjlighet till utökat antal aktiviteter.

- En ombyggnad av ytorna kring befintlig godsmottagning och vaktmästeri.

- Utvidgning av personalmatsal, omklädningsrum, aktivitetsavdelning och personaladministration.

- Ombyggnad av teknikutrymmen, tillsammans med utbyte och renovering av allt material där teknisk livslängd uppnåtts.

Alternativ 2 innebär dessutom omdragning av perimeterskyddet för att bättre nyttja utemiljöer till förmån för uteaktiviteter.

Underskrift

Ovanstående Förstudie är framtagen i samarbete mellan företrädare för verksamhet och ansvarig hos Locum.

Verksamhetsföreträdare (namn och funktion)

Pehr Sandell, Sektionschef

Verksamhet

Rättspsykiatri Vård Stockholm

Ort och datum: Stockholm 2021-10-

Camilla Peterzen

Linus Kjellerås

Thomas Stranneryd

Mall reviderad: 2019-12-16

2021-09-23

Thomas Stranneryd
Projektledare
08-123 170 50
thomas.stranneryd@sll.se

Förstudierapport | Projektnr: 93110292 | LOC 2020-0135
Informationssäkerhetsklass: K1
Förvaltningsobjekt: Löwenströmska sjukhuset By02

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Thomas Stranneryd
Projektledare
08-123 170 50
thomas.stranneryd@sll.se

2021-09-23

Nästa steg

Genomförande av valt alternativ

Denna förstudie kan möjliggöra för beslut att gå in i nästa programskede där projektet kan genomlysas djupare genom projektering av tänkta åtgärder. När/om denna programhandling sedan leder till genomförandebeslut fortsätter projektet med dessa skeden och faser:

De förberedande arbetena kring provisoriska evakueringslokaler (paviljonger) som behöver utföras finns det utöver detta en rad förberedande arbeten i byggnad 01 och 39 som är aktuella inom ramen för projektet.

Inför evakueringen av verksamheterna i byggnad 02 behöver förberedande anpassning utföras i tomställda eller outnyttjade lokaler i byggnad 01 & 39. Olika lokaler har noterats som aktuella i frågan med olika typer av behov & förutsättningar. Vissa av lokalerna är nyrenoverade men i behov av anpassning och vissa är stomrena samt att vissa av lokalerna inte varit aktuella för verksamhet tidigare (by.39).

Parallellt med arbetet kring teknisk upprustning och anpassning av byggnad 02 pågår två projekt som är direkt sammanlänkade. Bland annat förutsätts att flytten av den rättspsykiatriska öppenvården till byggnad 01 realiseras. Det pågår också en förstudie kring upprustning och anpassning av operationsavdelningen i byggnad 01, vilken troligen kommer att behöva ta hela eller delar av de lokaler som intressanta vid en evakuering av byggnad 02.

Evakueringsplan i flera etapper

Etapp 1, Västra flygelns Vårdavdelningar + Administrativa huskroppen plan 1 och 3.

Paviljong etableras och vårdavdelning evakueras från västra flygeln. Administrationen och förvaltningsrätt flyttas till By 01, och aktivitetscenter evakueras till By 39 "Röda villan". Västra flygeln genomgår en ombyggnation i samtliga plan. Access till vårdavdelning i östra flygeln från huvudentré kan ske genom plan 2.

Vårdavdelning flyttar in i nyrenoverade lokaler i västra flygeln.

Etapp 2, Östra flygelns Vårdavdelningar + Administrativa huskroppen plan 1 och 3.

Verksamheten östra flygeln evakueras till paviljonger. Östra flygeln genomgår en ombyggnation i samtliga plan.

Administrativa huskroppen byggs om i plan 1 och 3. Access till vårdavdelning i östra flygeln från huvudentré kan ske genom plan 2. Som förstärkning av access kan även en ny entré byggas på innergården och fungera som huvuddentré under byggtiden.

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm
Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm
Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00
locum.se
Org. nr 556438-7909
VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Thomas Stranneryd
Projektledare
08-123 170 50
thomas.stranneryd@sll.se

Vårdavdelning flyttar in i nyrenoverade lokaler i östra flygeln.

Etapp 3, Administrativa huskroppen plan 2 och nybyggnation av multihall.

Paviljonger avetableras och administrativa huskroppen genomgår ombyggnation av plan 2. Arbeten med nybyggnation av multihall utförs.

Access till vårdavdelningar från huvudentré, kan ske genom plan 1 och 3. Som förstärkning av access kan även entré på innergården fungera som huvuddentré under byggtiden.

Administration, förvaltningsrätt och aktivitetscenter flyttar till den nyrenoverade administrativa huskroppen.

Störning av verksamheter:
Ombyggnationen för Rättspsykiatrin på Löwenströmska sjukhuset under full drift, omfattas av betydande utmaningar. För att minimera störningar behöver byggnaden avlastas så verksamheten får så liten påverkan som möjligt. Strategin har därför varit att dela upp ombyggnationen i etapper och evakuera huset i tre huvuddelar/etapper. Att utrymma större delar mot gränssnitt i byggnaden kommer vara viktigt för att få ett så effektivt genomförande som möjligt, då störningarna annars utgör en ökad risk till förseningar.

Ljud alstrande arbeten med ingrepp i betongkonstruktionen kommer att krävas. Detta kan dock begränsas med diamantskärande ingrepp och inplanerade tider för borrning i bjälklag och väggar. Byggnaden är i försedd med dilatationsfogar som delar av byggnaden stommässigt mellan entrédel och vårdavdelningar så även mellan vårdavdelningarna, vilket gör att stomljud bör ha svårare att fortplanta sig mellan dessa byggnadsdelar.

En fördjupad störningsanalys med ljudmätningar bör utföras i programskedet inklusive förslag till åtgärder för detta beroende på utfallet.

Projektets resursbehov för valt alternativ

Bedömningen för valt alternativ är att framtagandet av en programhandling ligger på en investering kring 30 miljoner och cirka 10-11 månader att genomföra. Avsikten är att handla upp projekteringsgrupp under beslutsprocessen, med option för kommande systemhandlingsskede.

För valt alternativ har vi i dag en uppskattad projektkostnad om 360-475 miljoner kronor vid tillskapandet av 108 nya vårdplatser. I behovsanalysen från verksamheten finns en multihall beskriven vilken bedöms uppgå till 20-25 miljoner kronor och ligger med i

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm
Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm
Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00
locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

2021-09-23

Thomas Stranneryd
Projektledare
08-123 170 50
thomas.stranneryd@sll.se

projektkostnaden. Den uppskattade projektkostnaden bygger på Projektbedömningen som utfördes 2019-2020 och som gjordes mycket djupgående. I nästa skede kommer vi ta fram mer detaljerade kostnadsanalyser och kalkyler.

Rekommendation till beslut

Projektgruppens rekommendation är att projektet drivs vidare med alternativ 2. Att vi gör de anpassningar som behövs för att tillskapa en funktionell anläggning som ryms inom Regionens planeringsbeslut.

Underskrift

Thomas Stranneryd

Delges
Registratur/Akten

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM