Akutsjukhusnämnden
Anders Ajgeldinger-Nordqvist

TJÄNSTEUTLÅTANDE

ASN 2026-0811

Akutsjukhusnämnden

Yttrande över Regionrevisorernas rapport 12/2025 Akutsjukhusnämnden: kontroll över beslut

Förvaltningarnas förslag till beslut

Förvaltningarna föreslår att akutsjukhusnämnden beslutar följande.

1. Förvaltningarnas tjänsteutlåtande utgör akutsjukhusnämndens yttrande över Regionrevisorernas rapport 12/2025 – Akutsjukhusnämnden: kontroll över beslut, RK 2025-0036.

2. Akutsjukhusnämnden uppdrar åt förvaltningscheferna vid Södersjukhuset, Danderyds sjukhus, Södertälje sjukhus och S:t Eriks ögonsjukhus att genomföra åtgärder baserat på de rekommendationer som har givits i rapporten.

Sammanfattning

Regionrevisorerna har överlämnat rapport 12/2025 – Akutsjukhusnämnden: kontroll över beslut för yttrande senast 2026-03-27.

Regionrevisorerna har i rapport 12/2025 bedömt att akutsjukhusnämnden i huvudsak har en tillräcklig kontroll över delegerade beslut, men pekar på otydligheter i delegationsbestämmelserna samt brister i dokumentation och anmälan av delegations- och vidaredelegationsbeslut.

Revisorerna begär särskilt svar på hur nämnden avser säkerställa att:

- beslut om vidaredelegation är tydligt dokumenterade och följer gällande bestämmelser, samt
- delegationsbeslut dokumenteras och anmäls till nämnden.

Akutsjukhusnämnden delar revisionskontorets uppfattning om behovet av förtydliganden och har initierat ett arbete för att revidera delegationsordningen och förvaltningarnas beslutsordningar, stärka rutinerna för dokumentation och anmälan av delegationsbeslut samt säkerställa att beslut fattas av rätt delegat.

Bakgrund

Regionrevisorerna har överlämnat rapport 12/2025 – Akutsjukhusnämnden: kontroll över beslut för yttrande senast 2026-03-27.

Revisorernas samlade bedömning är att akutsjukhusnämnden i huvudsak har en tillräcklig kontroll över delegerade beslut. Det finns dock vissa otydligheter i nämndens delegationsbestämmelser och nämnden behöver säkerställa att delegationsbeslut anmäls.

För att nämnden ska kunna ha insyn i verksamheten behöver den hålla sig informerad om eventuella vidaredelegationer. Det finns otydligheter i vissa av förvaltningschefernas beslut om vidaredelegationer och i några fall finns det otydligheter i förvaltningarnas beslutsordningar. Därmed finns en risk för att nämnden inte har tillräcklig insyn. Vidare stämmer inte beslutsordningarna helt överensstämmer med gällande delegationsbestämmelser i några fall.

Revisorerna vill särskilt ha svar på hur nämnden avser säkerställa att beslut om att vidaredelegera beslutanderätt är tydligt dokumenterade och att vidaredelegationerna följer gällande bestämmelser.

Nämnden bör säkerställa att delegationsbeslut anmäls i tid till nämnden och att tydliga hänvisningar till vilken delegation som avses finns i samtliga beslut. Revisionskontoret noterar att antalet anmälda delegationsbeslut varierar relativt mycket mellan förvaltningarna trots likartad verksamhet, vilket kan tyda på att delegationsbeslut inte dokumenteras och anmäls i enlighet med gällande regler. Vidare behöver nämnden säkerställa att besluten är fattade av rätt delegat.

Revisorerna vill särskilt ha svar på hur nämnden avser säkerställa att delegationsbeslut dokumenteras och anmäls till nämnden.

Revisorerna lämnar två övergripande rekommendationer:

- Nämnden bör säkerställa att beslut om att vidaredelegera beslutanderätt är tydligt dokumenterade och att vidaredelegationerna följer gällande bestämmelser.
- Nämnden bör säkerställa att delegationsbeslut dokumenteras och anmäls till nämnden.

Akutsjukhusnämndens yttrande

Revisionskontorets samlade bedömning är att akutsjukhusnämnden i huvudsak har säkerställt att tilldelade delegationer överensstämmer med gällande bestämmelser, men nämnden endast delvis säkerställt att gällande regler avseende delegation följs.

Granskningen visar på otydligheter i vissa förvaltningschefers beslut om vidaredelegationer, brister i överensstämmelse mellan förvaltningarnas beslutsordningar och nämndens delegationsordning, att samtliga delegationsbeslut inte anmälts till nämnden. Därtill visar granskningen på risk för vidaredelegation i flera led och att beslut fattats av annan än den delegat som anges i delegationsordningen.

Nämnden instämmer i revisionskontorets övergripande bedömning att kontrollen över delegerade beslut i huvudsak är tillräcklig, men att det finns behov av förtydliganden och förstärkta rutiner. Nedan kommenteras revisorernas iakttagelser och planerade åtgärder redovisas.

1. Beslut om vidaredelegation – dokumentation, laglighet och överensstämmelse

Nämnden instämmer i att det kan finnas otydligheter som kan medföra risk för bristande insyn i vidaredelegationer och för att beslut fattas utan tydligt stöd i delegationsordning och beslutsordningar. Förvaltningschefen är den enda funktion som enligt kommunallagen kan vidaredelegera beslutanderätt. Detta behöver tydliggöras och följas konsekvent i samtliga förvaltningar.

För att säkerställa att beslut om vidaredelegation är tydligt dokumenterade och följer gällande bestämmelser kommer nämnden att:

Uppdra åt samtliga förvaltningschefer att:

- se över och vid behov fatta nya, tydligt formulerade beslut om vidaredelegation

- säkerställa att varje vidaredelegation:
    - har en tydlig hänvisning till relevant punkt i nämndens delegationsordning,
    - anger vilken funktion/befattning som är delegat,
    - anger eventuella begränsningar (t.ex. beloppsgränser, typ av ärende),
    - inte innebär vidaredelegation i flera led.

- revidera förvaltningarnas beslutsordningar så att:
    - beslutsordningarna överensstämmer med nämndens delegationsordning,
    - alla vidaredelegationer som anges i beslutsordningen har tydlig grund i särskilda beslut om vidaredelegation,
    - otydlig formulering om flera chefsnivåer eller “eller motsvarande” konkretiseras så att det klart framgår vilka befattningar som omfattas,
    - felaktiga eller för höga beloppsgränser korrigeras.

- säkerställa att samtliga beslut om vidaredelegation anmäls till nämnden, i enlighet med delegationsordningen, samt att detta följs upp årligen.

2. Dokumentation och anmälan av delegationsbeslut

Nämnden bedömer att det krävs förstärkta och harmoniserade rutiner för dokumentation och anmälan av delegationsbeslut för att säkerställa en enhetlig tillämpning mellan förvaltningarna och fullgod insyn för nämnden.

För att säkerställa att delegationsbeslut dokumenteras och anmäls till nämnden kommer akutsjukhusnämndens kansli att tydliggöra och tillgängliggöra den befintliga rutin för anmälan av delegationsbeslut som finns och genom regelbunden kontroll säkerställa att delegationsbeslut uppfyller krav på dokumentation.

3. Förtydligande av delegationsordningen

Revisionskontoret påtalar att det finns risk för otydligheter när beslutanderätten i delegationsordningen ges till olika chefsnivåer eller "eller motsvarande".

Nämnden instämmer i behovet av tydlighet. Akutsjukhusnämndens delegationsordning kommer att ses över avseende att precisera vilka befattningar som avses när delegation ges till flera chefsnivåer eller "motsvarande".

Ekonomiska konsekvenser
Yttrandet medför inga ekonomiska konsekvenser.

Anders Ajgeldinger Nordqvist
Kanslichef

Jenny Linden
Nämndsekreterare

Beslutsunderlag

1. Regionrevisorernas missiv 2026-01-22: "Akutsjukhusnämnden: kontroll över beslut", RK 2025-0036
2. Regionrevisorernas rapport 12/2025: "Akutsjukhusnämnden: kontroll över beslut", RK 2025-0036

Skickas till

1. Regionrevisorerna
2. Förvaltningscheferna på Södersjukhuset, Danderyds sjukhus, Södertälje sjukhus och S:t Eriks ögonsjukhus

Godkänt av Karouk Said, 2026-03-06
Godkänt av Caroline Hällsjö Sander, 2026-03-06
Godkänt av Anna Gerber Ekblom, 2026-03-06
Godkänt av Sten Kjellström, 2026-03-06