

BESLUT

Planeringsbeslut avseende Huddinge sjukhusområde – upprustning operationsenhet

Ärendet

Ärendet avser planeringsbeslut avseende upprustning av operationsenhet för dagkirurgi på Huddinge sjukhusområde. Investeringsutgiften för planeringsfasen uppgår till 15 000 000 kronor.

Beslutsunderlag

1. Förstudierapport
2. Investeringskalkyl inklusive resultatanalys
3. Situationsplan
4. Hållbarhetsanalys
5. Riskanalys och riskbedömning
6. Tidplan
7. Hyresgästens godkännande av den totala driftskostnaden **Kommer senare**

Förslag till beslut

Styrelsen för Locum AB föreslås föreslå fastighets- och servicenämnden förslå regionstyrelsens besluta

att fastighets- och servicenämnden medges rätt att inleda planeringsfasen för investeringsobjektet Upprustning operationsenhet, Karolinska Huddinge till en investeringsutgift om högst 15 000 000 kronor, inom ramen för 2026 års investeringsbudget och inriktningsnivåer för planåren 2027-2035 för Landstingsfastigheter Stockholm inom fastighets- och servicenämnden, utifrån ny total indikativ investeringsutgift på 304 miljoner kronor.

Fastighets- och servicenämnden beslutar, under förutsättning av regionstyrelsens beslut enligt beslutspunkt 1, för egen del följande.

att i förslag till 2027 års investeringsbudget och inriktningsnivåer för planåren 2028–2036 för Landstingsfastigheter Stockholm inom fastighets- och servicenämnden, inrymma 124 miljoner kronor avseende investeringsobjektet Upprustning operationsenhet, Karolinska Huddinge till en total indikativ investeringsutgift på 304 miljoner kronor.

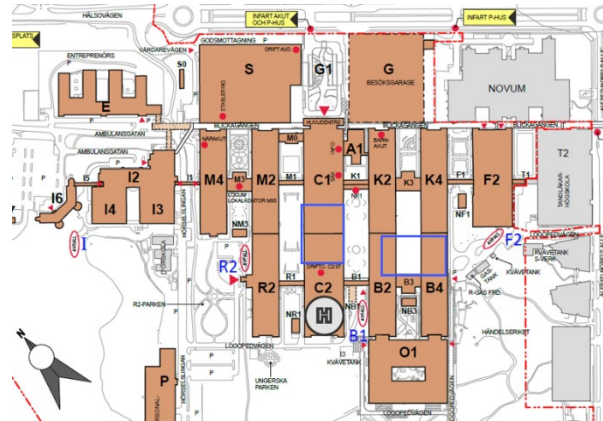
BESLUT

Diariernr
2025-1500
Informationssäkerhetsklass: K1

Victoria Hörnedal
Verkställande direktör

Sammanfattning

Operationshusets (O-huset) är inte anpassat eller dimensionerat för dagoperation. För att klara framtida operationsvolymer inklusive dagoperation bedöms ytterligare 10 operationssalar samt stödfunktioner krävas. En förstudie har genomförts där två olika alternativa lägen har utretts, dels upprustning samt utökning av lokaler befintligt läge i byggnad B2-4 plan 4, dels iordningställande av operationslokaler i ett nytt läge i byggnad C1-C2 plan 4. Locum och vårdverksamheten förordar alternativet i byggnad B2-B4 baserat på mest fördelaktiga flödessamband samt ekonomi.



I befintligt läge i byggnad B2-B4 plan 4 kan delar av lokaler nyttjas för pre- och postoperation utan större anpassning av planlösningen. Därtill finns tekniskmässigt bättre förutsättningar vad gäller utökad storlek av ventilationskanaler, nyttjande av befintlig hiss, likaså internt trappa till plan 3. Placeringen är strategisk med närhet till O-huset och dess sterilcentral samt placering nära Vuxenakuten. Föreslagen layout har flexibla flöden och möjlighet till dagsljus kring ljusgården.

Projektet genomförs med krav på att sjukhusets operationskapacitet ska bibehållas under byggtiden vilket löses genom att tillfälligt flytta dagoperationer till moduler placerade vid byggnad O.

En förutsättning för projektet är att Medicinsk intermediärvårdsavdelning (MIMA) och forskning och utveckling (FoU), som är verksam på del av ytan, flyttar till andra lokaler.

Ingela Högdahl
Fastighetsförvaltare

BESLUT

Diariennr
2025-1500
Informationssäkerhetsklass: K1



Bakgrund

När Operationshuset (O-huset) byggdes var avsikten att samla all operationsverksamhet exklusive dagoperation i en byggnad. O-huset är mot bakgrund av detta inte anpassat eller dimensionerat för dagoperation. För att klara produktionskraven för samtliga operationer har den tidigare operationsavdelningen (B-operation) således delvis fortsatt nyttjas. Dessa lokaler är nu i stort behov av ombyggnation då de fastighetstekniska installationerna nått sin tekniska livslängd. Fem av salarna har under 2024 delvis rustas upp för att kunna nyttjas fem år framåt. För att klara framtida operationsvolymerna inklusive dagoperation bedöms att totalt 10 nya operationssalar samt stödfunktioner behövs. För att skapa förutsättningar för hög driftsäkerhet, patientsäkerhet och en god arbetsmiljö är ombyggnation av de tidigare operationssalarna (B-operation) nödvändiga, alternativt behövs nya operationssalar tillskapas. Till detta behövs ytor för stödfunktioner. Verksamheten önskar att en nybyggd, eller ombyggd operationsavdelning, är flexibel i sin utformning och anpassas utifrån patientflöden, framför allt ur ett dagkirurgiskt perspektiv.

Förstudiearbetet som pågått under hösten 2025 har utrett två alternativa utrymmen för dagoperation, byggnad B2-B4 plan 4 samt byggnad C1-C2 plan 4. Erfarenheter från O-huset samt från befintlig dagkirurgisk verksamhet har vävts in i arbetet.

Överväganden

Två alternativ för placering av en ny operationsenhet på Huddinge sjukhus har studerats, alternativ 1 avser placering i byggnad B2-B4 plan 4 (B-OP) och alternativ 2 avser placering i byggnad C1-C2 plan 4. Efter jämförelse av dessa alternativ är alternativ 1 en övervägande bättre placering. Lokalerna i B-OP är byggnadstekniskt bättre lämpade för operationsverksamhet samt att de innehåller en befintlig relativt ombyggd avdelning (MIMA i B43) som kan återanvändas som pre/post op avdelning i den nya operationsavdelningen. Det begränsar kostnaderna nämnvärt och är gynnsamt ur ett hållbarhetsperspektiv. Det finns också mjuka värden i alternativ 1 i form av kortare avstånd mellan olika rumsfunktioner, mer dagsljus och nöjdare vårdpersonal.

Flödena i alternativ 1 möjliggör både parallella och "runda" flöden vilket underlättar övervakning och intern kommunikationen och därmed uppfyller effektmålet för ett effektivt patient- och personalflöde. Alternativ 2 har endast parallellflöde och avståndet mellan rum med stödfunktioner och operationssalarna är långt vilket är en nackdel för vårdpersonal. I blocklayouten för alternativ 2 har placering av operationssalarna anpassats med hänsyn till de befintliga magnetkamerautrustningarna (MR-utrustningarna) på plan 3. Alternativ 2 begränsar också möjligheter till utökning av MR-verksamheten på C2 plan 3, då magnetfälten krockar med nya operationssalar på plan 4.

Projektkalkylen inkluderar samtliga projektkostnader inklusive flytt- och evakueringskostnader. Kostnadsmässigt skiljer sig dessa alternativ åt genom att alternativ 2 är cirka 41 miljoner kronor högre jämfört med alternativ 1.

Sammanfattningsvis rekommenderar Locum och vårdverksamheten alternativ 1 – placering i B-OP, med anledning av att det är ett mer ändamålsenligt alternativ ur ett byggnadstekniskt-, ekonomiskt, hållbarhets- och verksamhetsperspektiv. Lokalerna är i dagsläget uttjänta. Om den planerade investeringen inte genomförs finns en betydande risk att lokalerna, inom en femårsperiod, behöver stängas på grund av bristande upprustning. En sådan stängning skulle medföra en avsevärd minskning av operationskapaciteten, både inom regionen och vid Karolinska Universitetssjukhuset i Huddinge.

Effektmål

Verksamhetens effektmål fokuserar på att förbättra arbetsmiljö, patientflöden och patientsäkerhet. Fastighetens effektmål syftar till att skapa hög driftsäkerhet, ändamålsenliga miljöer och lokaler samt stödja framtida utveckling av sjukhusområdet. Effektmålen framgår tydligt i behovsanalysen listas i tabellen nedan.

Effektmål	Indikator/mätetal	Realiseringstid
Öka andelen dagkirurgiska ingrepp.	Mäts genom antalet dagkirurgiska ingrepp per år.	Mätningen utförs inom 2 år efter klinisk driftsättning av operationsenheten cirka 2033.
Möjliggöra högspecialiserad vård dagkirurgiskt.	Mäts genom antalet högspecialiserade ingrepp som genomförs dagkirurgiskt (t.ex. Robotkirurgi).	Mätningen utförs inom 3 år efter klinisk driftsättning av operationsenheten cirka 2034.
Effektivisera patientflödet.	Mäts genom minskad ställtid mellan operationer.	Mätningen utförs 6 mån efter klinisk driftsättning av operationsenheten cirka 2031.
Minimera lokalrelaterade avbrott.	Mäts igenom antalet avbokade operationer pga. Lokalproblem.	Mätningen utförs efter klinisk driftsättning av operationsenheten från cirka 2031 och därefter årligen.
Säkerställa flödet av flergångssterilt material.	Mäts igenom omloppstid för sterilt material.	Mätningen utförs inom 1 år efter klinisk driftsättning av operationsenheten cirka 2032.

Miljökonsekvenser

Ombyggnationen bedöms medföra både positiva och negativa miljökonsekvenser.

Då verksamheten utökar till 10 operationssalar innebär det en utökad energianvändning,

För att minska negativ påverkan genomförs miljöinventeringar inför rivningar och krav på hållbara lösningar inkluderas i förfrågningsunderlag.

Den nya operationsenheten planeras med energieffektiva system, resurseffektiva installationer och hållbart materialval, vilket minskar energianvändningen och bidrar till en långsiktigt hållbar drift.

Social hållbarhet stärks genom bättre arbetsmiljö, god tillgänglighet, bättre och tryggare flöden för patienter och personal.

Region Stockholm har ambitiösa mål om klimatneutralitet, ekologisk- och social hållbarhet till år 2035. Ambitioner som beskrivs mer i detalj i Region Stockholms hållbarhetsstrategi. Dessa mål ställer höga krav på samtliga verksamheter inom

organisationen och även på de byggprojekt som bedrivs. Hållbarhetsfrågor ska integreras i hela projektprocessen.

Ekonomi

Arbetet med investeringen har beretts i enlighet med Region Stockholms krav, anvisningar och riktlinjer. Arbetet under planeringsfasen innebär att 15 000 000 kronor kommer att upparbetas och finns upptagna inom ramen för Region Stockholms investeringsplan 2026-2035 för Landstingsfastigheter Stockholm inom fastighets- och servicenämnden (RS 2025-0026).

Total indikativ investeringsutgift bedöms i nuläget till 304 000 000 kronor, en utökning med 124 miljoner kronor från tidigare total indikativ investeringsutgift. Utökningen har föranletts av hyresgästens ökande behov. Ursprungligt antal operationssalar har ökat från åtta till tio salar inklusive tillhörande ytor och funktioner. Detta medför att lokalytan har ökat med 2 000 kvadratmeter. Ny total indikativ investeringsutgift föreslås prioriteras och inrymmas i förslag till investeringsplan 2027 och inriktningsnivåer för planåren 2028–2036 för Landstingsfastigheter Stockholm inom fastighets- och servicenämnden.

Utöver detta beräknas 17 000 000 kronor resultatföras för anpassning inför, samt återställning efter operationsmoduler. Hyreskostnader för operationsmodulerna beräknas till 11 500 000 kronor per år och resultatförs under nyttjandetiden. Kostnaderna kommer att bäras av Karolinska Universitetssjukhuset.

Investeringen påverkar framtida resultat för Huddinge sjukhusområde då den kommer att generera en ny grundhyra om preliminärt 32 700 000 kronor /år, ett tillägg på befintlig grundhyra om 3 800 000 kr/år för evakuering MIMA samt en tidsbegränsad tilläggshyra om 2 000 000 kronor /år i 3 år för FoU administrationsytor, vilket ska bäras av Karolinska Universitetssjukhuset. Den totala investeringen medför ökade kostnader bestående av avskrivnings- och räntekostnader på 25 350 000 kronor årligen baserat på en genomsnittlig avskrivningstid om 19 år. Investeringen kommer även att medföra högre energikostnader motsvarande 900 000 kronor/år.

Beslutsinformation

Informationssäkerhetsklass: K1

Beslutsinformation

från möte med styrelsen i Locum AB onsdag den 25 mars 2026, kl.14.00 – 15:01
Lindhagensgatan 98, lokal Stortorget

Beslutsärenden

§ 6 Planeringsbeslut avseende Huddinge sjukhusområde – upprustning operationsenhet (LOC 2025-1500)

Beslutsunderlag

1. Förstudierapport
2. Investeringskalkyl inklusive resultatanalys
3. Situationsplan
4. Hållbarhetsanalys
5. Riskanalys och riskbedömning
6. Tidplan
7. Hyresgästens godkännande av den totala driftskostnaden **Kommer senare**

Föredrog verkställande direktören Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB föreslå fastighets- och servicenämnden föreslå regionstyrelsens besluta

- att fastighets- och servicenämnden medges rätt att inleda planeringsfasen för investeringsobjektet Upprustning operationsenhet, Karolinska Huddinge till en investeringsutgift om högst 15 000 000 kronor, inom ramen för 2026 års investeringsbudget och inriktningsnivåer för planåren 2027-2035 för Landstingsfastigheter Stockholm inom fastighets- och servicenämnden, utifrån ny total indikativ investeringsutgift på 304 miljoner kronor.

Beslutsinformation

Informationssäkerhetsklass: K1

Beslutade styrelsen för Locum AB föreslå fastighets- och servicenämnden, under förutsättning av regionstyrelsens beslut enligt beslutspunkt 1, att för egen del besluta

att i förslag till 2027 års investeringsbudget och inriktningsnivåer för planåren 2028–2036 för Landstingsfastigheter Stockholm inom fastighets- och servicenämnden, inrymma 124 miljoner kronor avseende investeringsobjektet Upprustning operationsenhet, Karolinska Huddinge till en total indikativ investeringsutgift på 304 miljoner kronor.

Vid anteckningarna

Charlotte Viksten
Styrelsesekreterare