Återrapportering av nämndernas arbete med försörjning och försörjningsberedskap avseende sjukvårdsprodukter

September 2026



Region Stockholm

Innehåll

- Regelkrav stärks för vårdens försörjning
- Lagerhållningsskyldigheten styrs av föreskrifter
- Regionens styrning av vårdens försörjning
- Vi arbetar med stora, men inte alla, försörjningsflöden
- Uppskattat nuläge för dessa försörjningsflöden
- Handlingsplanen konkretiserar strategiska utvecklingsområden och aktiviteter 2026-2028



Region Stockholm

Regelkrav stärks för vårdens försörjning

- Totalförsvaret (det militära och civila försvaret) ska förbereda och planera för att under **minst 3 månader** kunna möta och hantera krig i Europa.
- Aktörer inom det civila försvaret, däribland regionen, ska kunna upprätthålla viktiga samhällsfunktioner så som hälso- och sjukvård, med främst **egna resurser i minst 2 veckor**.
- **Där det bedrivs hälso- och sjukvårdsverksamhet ska det finnas** den personal, de lokaler, **de sjukvårdsprodukter** och den övriga utrustning **som behövs för att god vård ska kunna ges** (HSL 2017:30).
- Regionen **ska lagerhålla sjukvårdsprodukter** för sådan vård som regionen ska erbjuda enligt denna lag. Regeringen får meddela **föreskrifter** om innehållet i och omfattningen av sådan lagerhållning (HSL 2017:30).
- **Statsbidrag** inkl. åtaganden för stärkt försörjningsberedskap avseende medicintekniska produkter och personlig skyddsutrustning har tillfallit regionerna sedan hösten 2024.



Region Stockholm

Lagerhållningsskyldigheten styrs av föreskrifter

Gäller från 1 januari 2027



- lagerhållning motsvarande 1 månads normalförbrukning,
- lagerhållningsskyldigheten ska omfatta läkemedel, medicintekniska produkter av förbrukningskarakär, livsmedel för speciella medicinska ändamål samt personlig skyddsutrustning av förbrukningskaraktär,
- för den vård som ska erbjudas enligt HSL,
- regionerna bör själva avgöra vilka sjukvårdsprodukter som ska lagerhållas utifrån lokala behov, eventuella avsteg ska motiveras och dokumenteras,
- dimensioneringen av lager behöver utgå från den vård som bedrivs och den totala förbrukningen, även hos andra vårdgivare än regionens egna,
- krävs resurs- och kompetensförstärkning centralt hos regioner men också lokalt hos respektive vårdenhet,
- kommer krävas kontinuerligt sortimentsarbete för löpande anpassningar av innehåll och omfattning av den lagerhållning som regioner bygger upp,
- genom utveckling av stöd- och uppföljningssystem kan en nationell överblick skapas, vilket stärker förmågan att hantera störningar och kriser.

Region Stockholm

Regionens styrning av vårdens försörjning

- **Regionstyrelsen** ansvarar för att inrikta, stödja och samordna arbetet med hälso- och sjukvårdens arbete med försörjning och försörjningsberedskap av sjukvårdsprodukter.
- **Vårdgivarnämnderna** ska säkerställa **minst 2 veckors** egen lokal lagerhållning av de sjukvårdsprodukter samt annat av förbrukningskaraktär som behövs för god vård i normalläge.
- Utöver detta är **målbilden att Region Stockholm ska säkerställa minst en månads lagerhållning**, det vill säga lagerhålla inom Stockholms läns geografiska område, av de sjukvårdsprodukter samt annat av förbrukningskaraktär som behövs för god vård i normalläge. Detta är en anpassning till nya regelverk som förväntas börja gälla från 2027.
- Detta enligt *Regionfullmäktiges budgetar 2024 - 2026*.
- **Regiondirektören** beslutade 2024 att tillsätta ett **programkontor** för hälso- och sjukvårdens försörjningsberedskap för att **inrikta, stödja och samordna** arbetet. Programkontoret leds av Annika Berthold, VD MediCarrier AB.
- **Regiondirektören fastställde** även en **handlingsplan** för hälso- och sjukvårdens arbete med försörjning och försörjningsberedskap i **december 2025,** som en del i regeringsuppdraget att **förbereda regionernas lagerhållningsskyldighet 2027**.
- **En strategi** för Hälso- och sjukvårdens samt tandvårdens arbete med försörjning och försörjningsberedskap är under beredning för **beslut i regionfullmäktige i december 2026**.
- **Programkontoret kommer fortsatt leda och samordna arbetet** på regionstyrelsens och regiondirektörens uppdrag tills långsiktig ordinarie ledningsfunktion finns på plats.

Region Stockholm

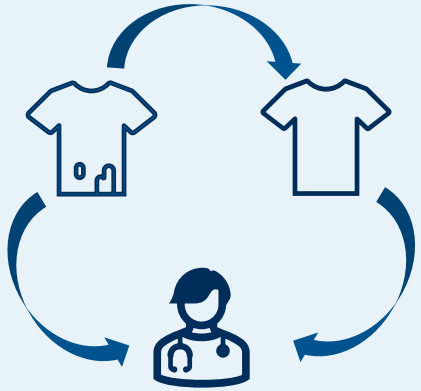
Vi arbetar med stora, men inte alla, försörjningsflöden

Inflöden till vården

Fokusområde

- Medicintekniska produkter
- Skyddsutrustning
- Övriga förbrukningsprodukter
- Läkemedel
- Livsmedel och patientkost

Cirkulära flöden

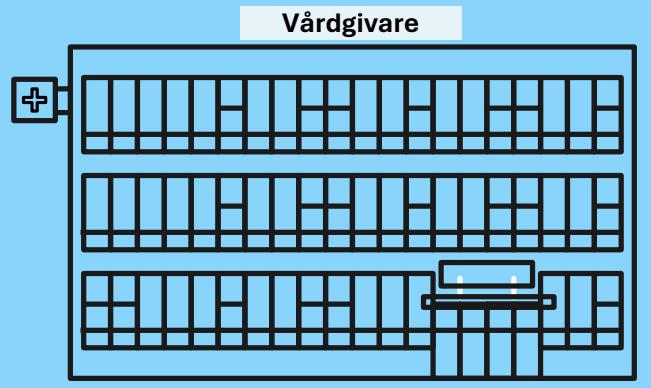


Utflöden från vården

- Sopor och återvinning
- Farligt avfall











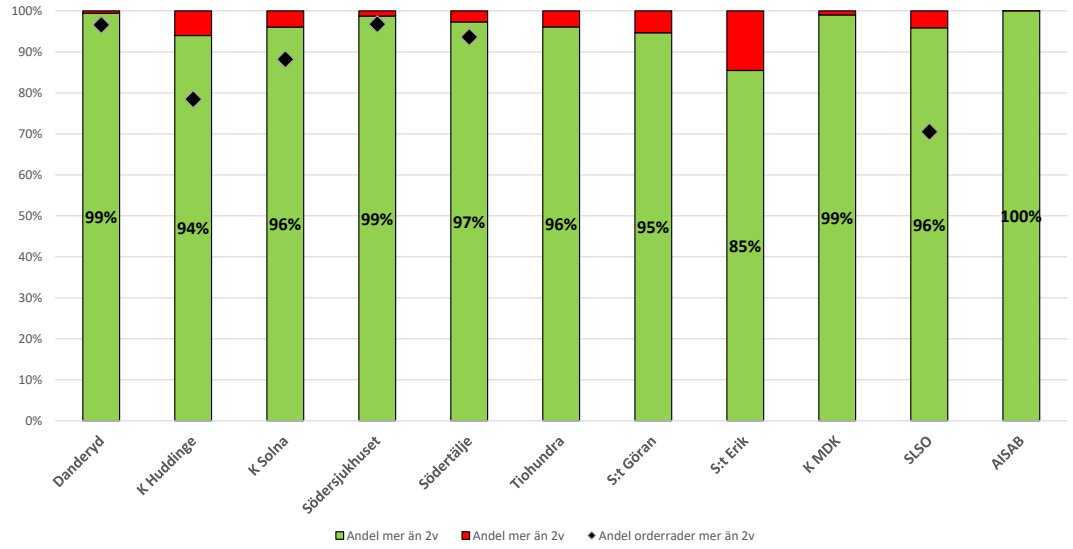
Basförsörjning

El, vatten, värme med mera

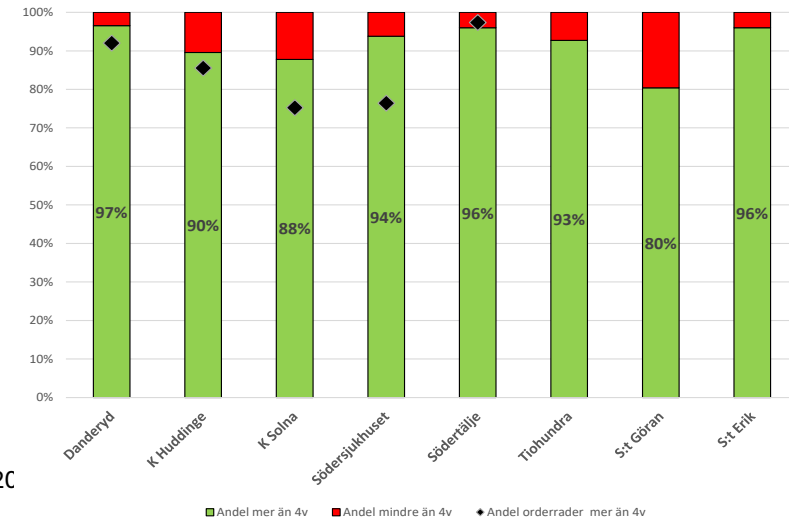
Region Stockholm

Uppskattat nuläge för dessa försörjningsflöden

2v



4v



Gröna staplar visar andel artiklar som uppfyller 2 resp. 4 veckors lagerhållning för respektive vårdgivarförvaltning.

Fortsatt positiv förflyttning – hög måluppfyllnad

- Vårdgivarförvaltningarna ska säkerställa 2v egen lokal lagerhållning av det som behövs för god vård i normalläge.
- Vårdgivarförvaltningarna ska därutöver säkerställa **ytterligare** 2v lagerhållning för de delar av sortimentet som går via andra leverantörer (totalt 4v).
- För de delar av sortimentet som går via MediCarrier säkerställer istället MediCarrier 2v genom lagerhållning i centrallagret (totalt 4v). I dagsläget har bolaget minst 2v lagerhållning säkrad samt 3 månader av 900-listan.

Arbetet fortsätter – olika utmaningar

- Anestesi, Operation och IVA är verksamheter med stor sortimentsbredd, högre andel manuella rader (inköp sker utanför ord. inköpssystem vilket försvårar dataåtkomst och analys) samt relativt stor andel av sortiment via andra leverantörer. Arbete pågår!
- Även det sterila flödet är fortsatt en utmaning, fokus för många att få koll och kontroll. Närmare inkludering av sterilcentralerna avgörande. Arbete pågår!
- Andra utmaningar är ändamålsenlig infrastruktur (systemstöd och lagerfastigheter), effektiv mer datadriven uppföljning, utvecklad kompetensförsörjning och organisering för att undvika konsultberoende och främja professionalisering av försörjning generellt och logistik specifikt.

Målsättning 2026:

- Vi arbetar mot regional lagerhållning på 1 månad.
- Ökad koll och kontroll även för textil, livsmedel och patientkost.

Region Stockholm

Handlingsplanen konkretiserar prioriterade utvecklingsområden och aktiviteter 2026-2028

Professionalisering av varuförsörjningen

Försörjningsstrategi • Strukturer för ledning, styrning, uppföljning och beslutsfattande • Ändamålsenlig organisering • Kompetensuppbyggnad



Försörjningen till vården är robust i vardagen, flexibel vid förändringar och motståndskraftig vid störningar

Den är **gemensamt organiserad, fungerar i praktiken och uppfyller krav i lagar och styrning - i alla lägen**

Robust och resilient logistiksystem

Logistikdesign • Gemensamma processer och arbetssätt • Säkerställa 2/4v lagerhållning • Kartläggning textilier och patientkost

Säkerställd tillgång från leverantörer

Kategori-/sortimentsstyrning • Riskanalyser och åtgärder • Försörjningsråd • Försörjnings- och beredskapskrav i avtal

Ändamålsenlig infrastruktur

Lagerstruktur för regionen • Investeringsbeslut nytt centrallager • Utökad kapacitet och redundans befintligt centrallager; lokala förråd • IT-målarkitektur vårdens försörjning • IT-färdplan

Beredskap

Samordning med totalförsvar • Nationell / regional samverkan • Identifiera behov för masskada och krigssjukvård • Försörjnings-funktioner i beredskapsplaner

Region Stockholm



Frågor? Kontakta oss gärna!
Annika.berthold@regionstockholm.se
Karl-johan.stahlberg@regionstockholm.se
Moa.lindunger-andersson@regionstockholm.se

Mer information finns också på intranätet
Region Stockholm intranät - Programkontor Försörjningsberedskap

Detta material gav förhoppningsvis en god första förståelse för aktuella regelkrav, styrning inom regionen samt kortfattat om pågående arbete med fokus på 2v/4v måluppfyllnad.

Återrapporteringen i november kommer fokusera mer på resultat- och aktivitetsuppföljning på koncernnivå och förvaltningsnivå.

Region Stockholm