

Regionledningskontoret
Magnus Kristiansson

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2026-03-30

RS 2026-0257

Regionstyrelsen

Yttrande över regionrevisorernas projektrapport 8/2025 Styrning av uppdrag

Regionledningskontorets förslag till beslut

Regionrådsberedningen föreslår att regionstyrelsen beslutar följande.

1. Regiondirektörens tjänsteutlåtande utgör regionstyrelsens yttrande till regionrevisorerna över projektrapport 8/2025 Styrning av uppdrag.
2. Paragrafen justeras omedelbart.

Sammanfattning

Regionrevisorerna har överlämnat projektrapport 8/2025 Styrning av uppdrag till regionstyrelsen för yttrande. Regionrevisorernas samlade bedömning är att regionstyrelsen har en delvis tydlig berednings- och uppföljningsprocess för de uppdrag som regionfullmäktige beslutat om.

Regionrevisorerna rekommenderar regionstyrelsen att säkerställa att anvisningar till nämnder och bolagsstyrelser tydliggör möjligheten för dem att lyfta eventuella svårigheter i fullgörande av uppdragen.

Regionledningskontoret menar att det finns ett flertal möjligheter för nämnder och bolag att eskalera eventuella svårigheter med att fullgöra de uppdrag som regionfullmäktige har beslutat. Däremot kan det specificeras tydligare i både anvisningarna för budgetunderlag och verksamhetsplanering.

Regionrevisorerna rekommenderar även att regionstyrelsen tydliggör rollen att bistå i samverkan även om ansvaret för uppdraget ligger hos annan nämnd eller bolagsstyrelse.

Gällande samverkan menar regionledningskontoret att det redan beskrivs tydligt i Policy för styrning och ledning (RS 2024-0287) och att det även är tillämpligt när det gäller genomförande av uppdrag.

Bakgrund

Regionrevisorerna har överlämnat projektrapport 8/2025 Styrning av uppdrag till regionstyrelsen för yttrande.

I syfte att stödja måluppfyllelsen beslutar regionfullmäktige om uppdrag till nämnder och styrelser. Merparten av uppdragen beslutas i samband med Region Stockholms budget, men regionfullmäktige kan även besluta om uppdrag löpande under året. Samtliga uppdrag kopplar till något av regionfullmäktiges mål. Nämnder och bolag ska återrapportera uppdragen till regionfullmäktige inför delårsbokslut och årsredovisning.

Regionrevisorerna har i tidigare granskningar, exempelvis årsrapporten 2024 för regionstyrelsen (RK 2024-0017), påpekat oklarheter kring uppdragen. Det har både handlat om hur regionstyrelsen följer upp och återrapporterar uppdragen till regionfullmäktige och om att uppdrag saknar eller har knapphändigt uppdaterad information om deras status i de fall de inte är slutrapporterade.

Utifrån identifierade risker beslutade regionrevisorerna i sin revisionsplan för 2025 att granska hur regionstyrelsen bereder, följer upp och återrapporterar uppdragen till regionfullmäktige.

Regionledningskontorets förslag och motivering

Regionrevisorernas samlade bedömning är att regionstyrelsen delvis har en tydlig berednings- och uppföljningsprocess för de uppdrag som regionfullmäktige beslutat om. Följande aspekter belyses särskilt av regionrevisorerna.

Otydlig spårbarhet samt möjlighet att lyfta svårigheter i genomförande
Regionrevisorerna menar att de budgetunderlag som tas fram av nämnder och bolag i första hand utgör grund för planering men ofta saknar tydlig koppling och spårbarhet till planerade uppdrag.

I nämnders och bolags verksamhetsplaner finns möjlighet att lyfta eventuella svårigheter med att genomföra uppdragen. Dock menar regionrevisorerna att denna möjlighet inte framgår explicit i regionledningskontorets anvisningar för framtagande av verksamhetsplaner.

Regionrevisorerna anser att det, i den formella beredningsprocessen för att ta fram Region Stockholms budget, inte finns en tydlig spårbarhet till underlag som visar om verksamheterna har förutsättningar att genomföra uppdragen.

Regionledningskontoret anser att nämnders och bolags förutsättningar att genomföra regionfullmäktiges uppdrag hanteras inom ramen för den ordinarie budget- och planeringsprocessen, där ekonomiska ramar, behov och prioriteringar vägs samman. Uppdrag utgör en del av den politiska styrningen och behöver därför inte alltid ha en direkt spårbarhet till enskilda budgetposter. Eventuella svårigheter i genomförande är något som med fördel kan lyftas i den ordinarie uppföljningen till regionfullmäktige, det vill säga inför delårsrapportering och årsredovisning. Utöver detta finns även möjlighet att lyfta frågor både i budgetunderlag och verksamhetsplaner. Det finns alltså sammanfattningsvis fyra tillfällen att eskalera frågor om genomförande till regionfullmäktige i den ordinarie processen.

Regionledningskontoret bedömer att denna struktur sammantaget ger goda förutsättningar för att pröva genomförbarhet och vid behov hantera avvikelser.

Otydliga mandat för samverkan

Regionfullmäktige ger ibland uppdrag till en nämnd eller ett bolag som ska genomföras i samverkan med andra parter. Regionrevisorerna menar att det finns en diversifierad bild kring uppdragsmandat och regionrevisorerna ser därför en risk att samarbetet försvåras och att uppdrag riskerar att försenas, eller inte går att genomföra.

Regionledningskontoret vill poängtera att samverkan inom Region Stockholm är en integrerad del av den dagliga verksamheten och en förutsättning för att nå uppsatta mål. Detta är en förutsättning för att Region Stockholm ska kunna uppnå sina mål och utveckla verksamheten. Detta gäller även för uppdrag som ska genomföras i samverkan.

Mer utförlig återrapportering

Status för uppdragen redovisas i it-plattformen Stödet. Regionrevisorerna menar att denna redovisning är knapphändig men leder ändå sällan till följdfrågor eller krav på utökad rapportering. Regionrevisorernas tidigare bedömningar om brister i regionstyrelsens återrapportering av uppdragen till regionfullmäktige anses därför fortfarande vara relevant. Även om nämnders och bolags delårsrapporter, som innehåller verksamheternas statusbedömningar av uppdragen, numera biläggs i ärendet till regionfullmäktige menar regionrevisorerna att regionstyrelsen i sin beredning bör se till att regionfullmäktige och andra intresserade enkelt kan hitta mer detaljerad information om uppdragens status och hur de genomförts.

Regionledningskontoret menar att det är nämnder och bolag som får uppdrag från regionfullmäktige och även har ansvaret att återrapportera till regionfullmäktige. Genom att regionstyrelsen bilägger alla nämnders och bolags underlag vid delårsrapport och årsrapport till regionfullmäktige görs en mer detaljerad och tydligare återrapportering. Det är respektive nämnd eller bolag som har bäst möjlighet att beskriva och återrapportera sitt arbete med uppdragen.

Regionledningskontoret bedömer att uppföljning av uppdrag i första hand ska ske inom respektive nämnd och bolag, i enlighet med deras ansvar för genomförandet. Regionstyrelsens roll är att utöva uppsikt och säkerställa en övergripande bild av genomförandet, inte att bedriva en parallell uppföljning av enskilda uppdrag.

Regionrevisorernas rekommendationer

Mot bakgrund av sin granskning rekommenderar regionrevisorerna att regionstyrelsen bör:

- Säkerställa att anvisningar till nämnder och bolagsstyrelser tydliggör möjligheten för dem att lyfta eventuella svårigheter i fullgörande av uppdragen.
- Tydliggöra rollen att bistå i samverkan även om ansvaret för uppdraget ligger hos annan nämnd eller bolagsstyrelse.

Regionledningskontorets kommentarer

Regionledningskontoret menar att det finns ett flertal möjligheter för nämnder och bolag att eskalera eventuella svårigheter med att fullgöra de uppdrag som regionfullmäktige har beslutat. I delårsrapport och verksamhetsberättelse kan nämnder och bolag med fördel använda statutsmarkören "Pågår med avvikelse" för att tydligt signalera svårigheter. Däremot kan det specificeras tydligare i både anvisningarna för budgetunderlag och verksamhetsplanering att svårigheter med fullgörande av uppdrag går att eskalera.

Gällande samverkan beskrivs det redan tydligt i Policy för styrning och ledning (RS 2024-0287) att för att Region Stockholm effektivt ska kunna utföra sina uppdrag gentemot invånarna krävs samverkan och samordning av resurser. Nämnder och bolag ska bidra till detta inom ramen för sin rådgivning och sina förutsättningar. De ska se till helheten och bedriva och utveckla sin verksamhet i dialog med berörda intressenter såväl inom Region Stockholm som externt. Ledningen, på alla nivåer, har ett särskilt

ansvar för att samverka med andra delar av Region Stockholms verksamheter sker genom en nära och förtroendefull dialog.

Regionledningskontoret bedömer sammantaget att styrningen av uppdrag i huvudsak är tydlig, men att vissa förtydliganden i anvisningar och återrapportering kan bidra till ökad transparens och tydlighet.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet bedöms inte medföra några ekonomiska konsekvenser för Region Stockholm.

Emma Lennartsson
Regiondirektör

Katarina Holmgren
Ekonomidirektör

Beslutsunderlag

1. Regionrevisorernas projektrapport 8/2025 Styrning av uppdrag

Beslutsexpediering

1. Regionrevisorerna

Godkänd av Emma Lennartsson, 2026-03-30