

§ 92

Delårsrapport per augusti 2026, för fastighets- och servicenämnden avseende fastighetsverksamheten

FSN 2026-0003

Sammanfattning

Delårsrapport per augusti 2026 för fastighets- och servicenämnden avseende fastighetsverksamheten.

Beslutsunderlag

- Förvaltningschefens tjänsteutlåtande
- Delårsrapport per augusti 2026 för fastighets- och servicenämnden avseende fastighetsverksamheten.
- Styrelsebeslut Locum AB 2026-09-30 – Ärende 06

Yrkanden

Ordförande Jens Sjöström (S) yrkar bifall till förvaltningschefens förslag till beslut.

Beslut

Fastighets- och servicenämnden beslutar följande beslut.

1. Fastighets- och servicenämnden godkänner delårsrapport per augusti 2026 inkl uppföljning intern kontrollplan för fastighets- och servicenämnden avseende fastighetsverksamheten.
2. Paragrafen justeras omedelbart.

Skickas till

Akt
Regionstyrelsen
Locum AB
Regionrevisorerna

Fastighetsverksamheten genom Locum AB

TJÄNSTEUTLÅTANDE

Dnr FSN 2026-0003

LOC 2026-2718

2026-09-11

Klass: K1

Fastighets- och
servicenämnden

Delårsrapport per augusti 2026 för fastighets- och servicenämnden avseende fastighetsverksamheten

Ärendebeskrivning

Delårsrapport per augusti 2026 för fastighets- och servicenämnden avseende fastighetsverksamheten.

Beslutsunderlag

Förvaltningschefens tjänsteutlåtande

Delårsrapport per augusti 2026 för fastighets- och servicenämnden avseende fastighetsverksamheten.

Styrelsebeslut Locum AB 2026-09-30 – Ärende 06

Förslag till beslut

Fastighets- och servicenämnden föreslås fatta följande beslut.

1. Fastighets- och servicenämnden föreslås godkänna delårsrapport per augusti 2026 inkl uppföljning intern kontrollplan för fastighets- och servicenämnden avseende fastighetsverksamheten.
2. Paragrafen justeras omedelbart.

Förvaltningens förslag och motivering

Sammanfattning

Rapporteringen avseende fastighetsverksamheten i fastighets- och servicenämnden (FSN) omfattar Landstingsfastigheter Stockholm (LFS) och Nya Karolinska Solna (NKS) men redovisas konsoliderat.

Fastighetsverksamheten

Resultatet i fastighetsverksamheten för perioden uppgår till 1 978 miljoner kronor mot budgeterade 503 miljoner kronor, vilket är 1 475 miljoner kronor högre än periodiserad budget. I resultatet ingår reavinster motsvarande 1 329 miljoner kronor. Resultatet före reavinster uppgår till 649 miljoner kronor vilket är 146 miljoner kronor bättre än periodiserad budget. De totala intäkterna är totalt 2 miljoner kronor högre jämfört med budget varav hyresintäkterna står för 5 miljoner kronor. Därutöver understiger försäljning av övriga tjänster (FM) budget med 4 miljoner kronor. Övriga intäkter och försäljning av fastighetstjänster överstiger budget med 1 miljon kronor.

Verksamhetskostnaderna är 62 miljoner kronor lägre än budget. Förvaltningskostnader och lokalkyror överstiger budget med 1 miljon kronor. Mediakostnader, Drift och skötsel, löpande underhåll samt övriga kostnader understiger sammanlagt budget med 23 miljoner kronor. Den största posten avser Drift och skötsel samt övriga kostnader som understiger budget med 38 miljoner kronor. Största posten avser ännu ej bokförda utranteringskostnader.

Avskrivningarna uppgår till 1 264 miljoner kronor vilket är 21 miljoner kronor lägre än budget.

Finansnettot uppgår till 935 miljoner kronor vilket är 62 miljoner kronor bättre än budget.

Bakgrund

Fastighets- och servicenämndens Delårsrapport för perioden januari till augusti (fastighetsverksamheten) 2026 överlämnas till fastighets- och servicenämnden för godkännande.

*Överväganden***Fastighetsverksamheten**

Resultatet i fastighetsverksamheten för perioden uppgår till 1 978 miljoner kronor mot budgeterade 503 miljoner kronor, vilket är 1 475 miljoner kronor högre än periodiserad budget. I resultatet ingår reavinster motsvarande 1 329 miljoner kronor. Resultatet före reavinster uppgår till 649 miljoner kronor vilket är 146 miljoner kronor bättre än periodiserad budget. De totala intäkterna är totalt 2 miljoner kronor högre jämfört med budget varav hyresintäkterna står för 5 miljoner kronor. Därutöver understiger försäljning av övriga tjänster (FM) budget med 4 miljoner

kronor. Övriga intäkter och försäljning av fastighetstjänster överstiger budget med 1 miljon kronor.

Verksamhetskostnaderna är 62 miljoner kronor lägre än budget. Förvaltningskostnader och lokalyror överstiger budget med 1 miljon kronor. Mediakostnader, Drift och skötsel, löpande underhåll samt övriga kostnader understiger sammanlagt budget med 23 miljoner kronor. Den största posten avser Drift och skötsel samt övriga kostnader som understiger budget med 38 miljoner kronor. Största posten avser ännu ej bokförda utrangeringskostnader.

Avskrivningarna uppgår till 1 264 miljoner kronor vilket är 21 miljoner kronor lägre än budget.

Finansnettot uppgår till 935 miljoner kronor vilket är 62 miljoner kronor bättre än budget.

Periodens investeringsutfall uppgår till 1 113 miljoner kronor, vilket motsvarar en upparbetningsgrad på 39 procent av budget. Investeringsprognosen för året har sänkts från budgeterade 2 858 miljoner kronor till 2 172 miljoner kronor. Sänkningen är främst en konsekvens av tidsförskjutningar av projekt.

Fastighets- och servicenämnden föreslås godkänna Delårsrapporten per augusti 2026.

Ekonomiska konsekvenser

Inga ytterligare ekonomiska konsekvenser av beslutet.

Victoria Hörnedal
Förvaltningschef

Beslutsexpediering:

Akt
Locum AB, registrator

Fastighet och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Delårsrapport

Augusti 2026

Innehållsförteckning

1 Förvaltningschefens/verkställande direktörens kommentar	4
1.1 Väsentliga händelser	4
2 Styrning och ledning	6
2.1 Verksamhetsfakta	6
2.2 Mål.....	6
2.2.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa	6
2.2.2 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv	6
2.3 Uppdrag.....	7
2.4 Intern kontroll.....	7
2.4.1 Arbetet med intern kontroll.....	7
2.4.2 Risker, åtgärder och kontroller	7
2.4.3 Försäkrar	8
3 Verksamhet	9
3.1 Produktivitet	9
4 Ekonomi	10
4.1 Resultat.....	10
4.1.1 Utfall i jämförelse med budget och föregående år	11
4.1.2 Prognos i jämförelse med budget	11
4.1.3 Konsultkostnader.....	12
4.1.4 Administrativa kostnader	12
4.1.5 Säsongsvariationer.....	12
4.2 Åtgärder för ett resultat i balans	12
4.3 Investeringar	13
4.3.1 Investeringsplanens genomförbarhet och risk.....	13
4.3.2 Investeringsutfall i jämförelse med budget.....	14
4.3.3 Årets prognos i jämförelse med budget	15
4.3.4 Ny- och ersättningsinvesteringar.....	15
4.3.5 Utfall och prognos enskilda investeringsobjekt	15
4.3.6 Driftsatta investeringsobjekt.....	19
4.3.7 Kommande investeringsbeslut för investeringsobjekt > 100 mnkr.....	19
4.4 Fastighetsförsäljningar	20

Bilagor

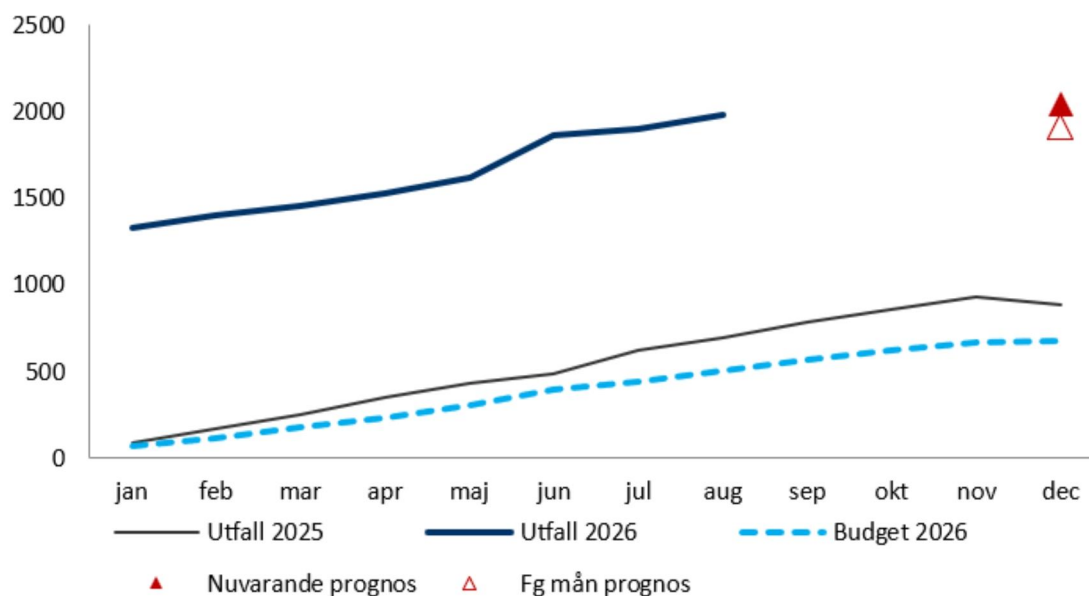
Bilaga 1: Bilaga 2.7-Beslutstidplan_uppdaterad 2026-09-08

Bilaga 2: Bilaga-e1-ovriga-avsattningar-ansvarsförbindelser-och-tvister FSN

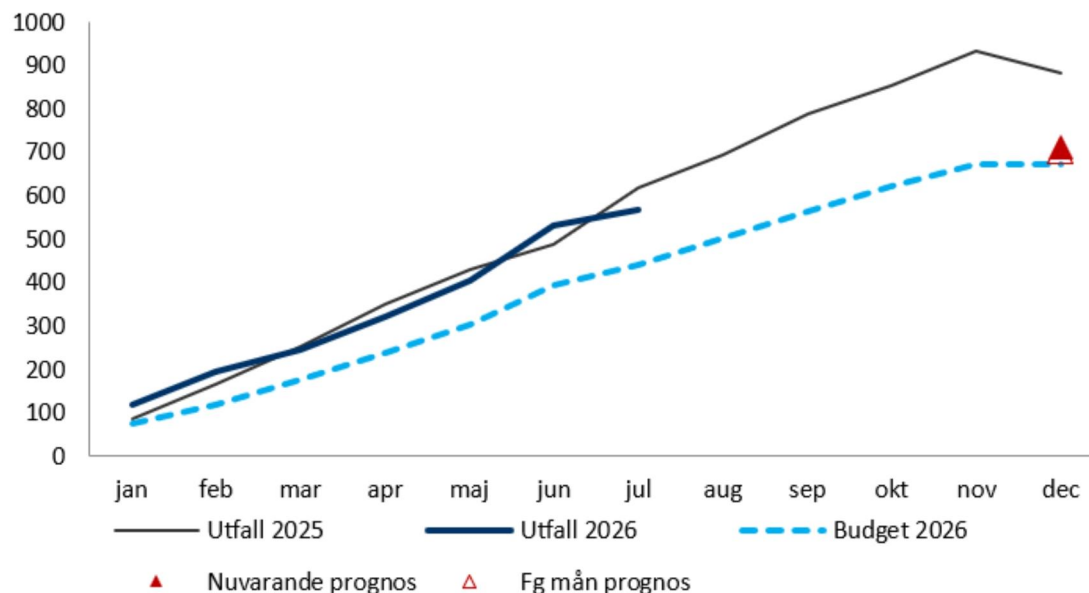
1 Förvaltningschefens/verkställande direktörens kommentar

1.1 Väsentliga händelser

Fastighetsverksamheten har hitintills under året levererat mot sitt uppdrag i stort i enlighet med plan. För ytterligare information se delårsrapporten 2026 för Locum AB.



Diagrammet ovan visar resultatet inklusive reavinster.



Diagrammet ovan visar resultatet exklusive reavinster.

Fastighet och Servicenämnden/fastighetsverksamheten

Resultatet i fastighetsverksamheten för 2026 uppgår till 1 978,4 miljoner kronor mot budgeterade 503,3 miljoner kronor, vilket är 1 475 miljoner kronor högre än budget. Den största förklaringen till avvikelsen är reavinster som uppgår till 1 329 miljoner kronor. Det beror även på lägre räntekostnader, lägre avskrivningar och lägre kostnader för drift och skötsel.

2 Styrning och ledning

2.1 Verksamhetsfakta

Fastighets- och servicenämnden (FSN) svarar för Region Stockholms fastighetsbestånd, med undantag för kollektivtrafikens fastigheter. För genomförandet av fastighetsverksamheten har nämnden tecknat *Avtal om genomförande av fastighetsverksamheten* med Locum AB, i vilket Locums ansvar och uppdrag detaljeras och beskrivs.

Nämnden ansvarar även för projektavtalet mellan Stockholms läns landsting och Swedish Hospital Partners AB (SHP) avseende Nya Karolinska Solna (NKS) samt för dispositionsrätten och ersättning för denna gentemot Karolinska Universitetssjukhuset.

Nämnden har även ett uppdrag att i samråd med regionstyrelsen inleda exploaterings- och försäljningsprocessen för områden i Norra Hagastaden, i enlighet med vad som anges i Programdirektiv Norra Hagastaden.

2.2 Mål

2.2.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa

Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov



Kommentar

Fastighetsverksamheten, genom Locum AB, arbetar med de till målet kopplade uppdragen gällande slutenvårdsplatser på Huddinge sjukhusområde. I övrigt följer fastighetsverksamheten de nämndspecifika målen i budget.

2.2.2 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv

Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet



Kommentar

Fastighets och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Resultatet i Fastighets och servicenämnden/Fastighetsverksamheten uppgick till 1 978 miljoner kronor jämfört mot budgeterade 503 miljoner kronor vilket är 1 475 miljoner kronor bättre än budget. Huvudsakligen beror avvikelsen på reavinsten från S:t Eriks ögonsjukhus.

I utfallet ingår den konsoliderade resultaträkningen för Landstingsfastigheter Stockholm samt NKS Bygg.

Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035



Kommentar

Uppdragen som faller under målet bedöms pågå enligt plan och målet bedöms därför som uppnått.

Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling**Kommentar**

Fastighetsverksamheten i Fastighets- och servicenämnden utförs av Locum AB och arbetet för målet "Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling" redovisas i Locum ABs rapportering.

2.3 Uppdrag**2.4 Intern kontroll****2.4.1 Arbetet med intern kontroll**

Locum AB genomför den interna kontrollen för nämndens fastighetsverksamhet. Den interna kontrollen – utifrån Region Stockholms Policy för ledning och styrning samt riktlinje för intern kontroll – är inarbetad i Locums verksamhetsstyrning och det certifierade ledningssystemet [1].

Locums ledningssystem omcertifierades enligt krav i ISO 9001 (kvalitet) och 14001 (miljö) av Svensk certifiering i augusti 2025, utan avvikelser. Uppföljande revision genomförs under oktober 2026.

Uppföljning av att kontroller och planerade åtgärder genomförs enligt plan säkerställs av respektive risk- och processägare i Locums ledningsgrupp. Uppföljande tillsyn samt granskning och kontroll genomförs av Locums kvalitetschef (revisionsledare) vid stickprovskontroller och/eller vid interna revisioner.

Uppföljning/granskning av kontrollmoment och åtgärder dokumenteras i den interna kontrollplanen och redovisas för nämnden.

Inga avsteg har skett från Riktlinje för intern kontroll (RS 2024-0510, RS 2022-0326).

[1] En certifierad styr- och kontrollmiljö med omvärlds- och intressentanalyser, riskbedömning, kontroller och åtgärder, information och kommunikation samt övervakning, uppföljning, granskningar och analyser.

2.4.2 Risker, åtgärder och kontroller**Omvärldsanalys och riskvärdering**

En omvärldsanalys med betydande trender, identifierade möjligheter samt analys och värdering av väsentliga risker för Locum AB och fastighetsverksamheten i fastighets- och servicenämnden (FSN) genomfördes under våren 2026 och beslutades vid möte i bolagsstyrelse och nämnd den 27 maj 2026.

Betydande trender

- Oförutsägbart säkerhetspolitiskt läge

- Alliansbildningar och protektionism
- Klimat- och naturrelaterade affärsrisker
- Värderingsförändringar
- Snabb utveckling inom teknik och digitala tjänster
- Utmanande ekonomiskt läge
- Utmanande demografisk utveckling
- Kompetensutmaningar.

Risker till intern kontrollplan för fastighetsverksamheten i FSN	
Väsentliga risker	Riskvärde *
Risk för extraordinär händelse	20
Brist på och/eller prishöjningar på varor och tjänster	20
Ökad påverkan från klimatförändringar	20
Risk för bristande tillgång till rätt kompetens hos leverantörer/entreprenörer	16
Risk för att implementering av ökade klimatkrav kan försenas på grund av komplexitet och ökade kostnader	16
Oönskade effekter från behov av klimatanpassningar	16
Fastigheternas motstånd/skydd mot extraordinära händelser motsvarar inte förväntansbilden i skriften Den robusta sjukhusbyggnaden	16
Outsourcing av tjänster kan innebära ökad sårbarhet eller säkerhetsrisk	15
Sabotage mot infrastruktur	15
Risk för oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader	12
Risk för ökad hotbild i vårdfastigheter	12
Ökat glapp mellan analog och digital kompetens	12
Risk för olyckor och bristande säkerhet i pågående byggprojekt och entreprenader	10
Risk för oegentligheter och välfärdsbrott	9
Risk för oseriösa aktörer i uthyrda lokaler	9

*) Maxvärde 25

Kontrollmoment och åtgärder

Regelmässiga kontrollmoment – som exempelvis processbeskrivningar, rutiner, beslut, stickprov, uppföljningar, utbildningar och kunskapstester – inarbetas i Locums certifierade ledningssystem. Tidsbegränsade åtgärder tas bland annat fram vid verksamhets-/aktivitetsplanering alternativt i bolagsövergripande utvecklingsområden.

2.4.3 Försäkran

Nämnden har försäkrat sig om att man genom förvaltningschef vidtagit nödvändiga åtgärder för att uppnå en tillräcklig intern kontroll inom verksamheten, i enlighet med riktlinjen för intern kontroll (RS 2024-0510, RS 2022-0326).

3 Verksamhet

3.1 Produktivitet

Arbetet med bland annat verksamhetsutveckling för fastighetsverksamheten genomförs inom ramen för Locum AB:s ledningssystem.

Driftoptimeringar

För säker drift och utökad tillgänglighet samt för att nå noll kritiska fel i våra fastigheter har vi lagt mer medel på löpande underhåll än föregående år samt startat pilotprojekt för att få bättre framdrift på små arbeten/uppdrag. Vi har under året arbetat närmre våra upphandlade driftentreprenörer och utbildat dem i vår underhållsprocess och systemstöd kopplat till det.

Utvecklad hyresmodell

I samråd med regionledningskontoret (RLK) och några hyresgäster har ett utvecklingsförslag presenterats. Förslaget innebär att Landstingsfastigheter Stockholm kan erbjuda hyresgästen ett upplägg där Landstingsfastigheter Stockholm står för risken för en högre projektutgift än planerat. Första pilotinvesteringen med "fast hyra" är uppförande av byggnad L9, Karolinska Universitetssjukhuset. Nästa på tur föreslås vara investering med fast hyra är en del av byggnad 62 på Danderyds sjukhus.

Investeringsstyrning

Locum har vidtagit ytterligare åtgärder för att förstärka investeringsstyrningen. Locums interna investeringskommitté som kvalitetssäkrar investeringsbeslut över 20 miljoner kronor har utvecklats vidare med tillkommande krav på redovisning i syfte att få mer genomarbetade investeringsunderlag. Detta kommer att leda till mer träffsäkra bedömningar av omfattning, tid och slutkostnad i projekten. Locum har även infört nya processer för bedömning av medelsbehov i syfte att tidigt under året kunna göra omprioriteringar. Slutligen pågår ett utvecklingsprojekt för införande av ett projektstyrningsverktyg som kommer att ge bättre förutsättningar för uppföljning, styrning och rapportering från projekten.

Under våren sjösattes en justerad organisation där bland annat ett nytt projektområde, Projektutveckling, bildades för att hantera projekt i tidiga skeden.

Samtidigt bildades en ny inköpsavdelning, direkt underställd vd. I augusti tillträdde en ny inköpsdirektör.

Inom Locums förvaltningsavdelning pågår ett utvecklingsarbete för att stärka projektägarskapet.

Under hösten kommer en riktad ekonomiutbildning att genomföras inom projektavdelningen för att stärka och uppdatera medarbetarnas ekonomikunskaper.

4 Ekonomi

Utfall i jämförelse med budget.

Fastighet och Servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Intäkter:

- Intäkterna för fastighetsservice uppgår till 117 miljoner kronor mot budgeterade 127 miljoner kronor, differensen beror främst på lägre intäkter för minskad tjänsteförsäljning.
- Utfallet för övriga intäkter är 11 miljoner kronor högre än budget, vilket främst beror på ökade intäkter från Rakel, ej budgeterad energiskatt samt en förlikning med Peab i Sollentuna vilken genererar 1 miljon kronor i högre intäkt än budgeterat.
- I övrigt avviker intäkterna endast marginellt från budget.

Kostnader:

- Utfallet för drift och skötsel är 39 miljoner kronor lägre än budget, vilket främst beror på lägre kostnader för el och vatten om 10 respektive 3 miljoner kronor. Även lägre kostnader inom andra områden bidrar till den positiva avvikelsen.
- Löpande underhåll är 14 miljoner kronor högre än budget, vilket främst beror på en högre upparbetning än budgeterat.
- Utfallet för avskrivningar är 21 miljoner kronor lägre än budget, vilket främst beror på framflyttade projekt.
- Övriga kostnader är 38 miljoner kronor lägre än budget avseende tilläggstjänster som vidarefaktureras till Karolinska Universitetssjukhuset och ännu ej bokförda utraneringskostnader.
- Avskrivningarna är 21 miljoner kronor lägre än budget pga. tidsförskjutningar av pågående projekt.
- Finansnettot är 62 miljoner kronor bättre än budget. Det beror dels på rak periodisering av budgeten dels att räntekostnaderna förväntas öka senare under året.

Reavinster fastighetsförsäljningar:

- Fastighetsförsäljningar. Försäljning av S:t Erik Ögonsjukhus, Medicinaren 19 samt en bostadsrättslägenhet har genomförts, vilket bidrar till en positiv budgetavvikelse om 1 329 miljoner kronor.

4.1 Resultat

Resultat*	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. utfall fg år	Prognos år	Budget år
Försäljning av fastighetsservice	117	127	-10	-2,5 %	184	179
Uthyrning av lokaler	4 046	4 041	5	3,9 %	6 050	6 065
Försäljning övriga tjänster	476	480	-4	-1,8 %	696	701

Resultat*	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. utfall fg år	Prognos år	Budget år
Anslag	0	0	0		0	0
Erhållna bidrag	0	0	0		0	0
Övriga intäkter	28	17	11	-0,7 %	71	55
Verksamhetens intäkter	4 666	4 664	2	3,1 %	7 001	7 000
Personalkostnader inkl inhyrd personal	0	0	0		0	0
Lokalhyror	-2	-2	0	4,9 %	-3	-3
Förvaltningskostnader	-216	-218	2	4,2 %	-327	-327
Mediakostnader	-343	-341	-2	4,4 %	-535	-520
Drift och skötsel	-353	-392	39	7,2 %	-589	-575
Löpande underhåll	-279	-265	-14	24,2 %	-484	-457
IT- och telekostnader	-0	-0	0	-96,9 %	0	-0
Övriga kostnader	-624	-662	38	2 %	-996	-1 003
Verksamhetens kostnader	-1 817	-1 879	62	6,6 %	-2 934	-2 885
Avskrivningar	-1 264	-1 285	21	4,8 %	-1 914	-1 947
Finansnetto	-935	-997	62	-1 %	-1 442	-1 495
Resultat före reavinst/förlust	649	503	146	-3,3 %	712	673
Reavinst/förlust	1 329	0	1 329		1 328	0
Resultat**	1 978,4	503,3	1 475,1		2 040	673

* mkr

** Avser resultat före bokslutsdispositioner.

4.1.1 Utfall i jämförelse med budget och föregående år

Se ovan.

4.1.2 Prognos i jämförelse med budget

Ny prognos, exkl reavinster, för Landstingsfastigheter Stockholm uppgår till 610 miljoner kronor jämfört med budget på 571 miljoner kronor.

Prognosen för Nya Karolinska Solna är oförändrad mot budget, 102 miljoner kronor.

4.1.3 Konsultkostnader

Externa Konsultkostnader (Mkr)	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. %	Prognos år	Budget år
Juridik	-1	-1	0	18,9 %	-2	-2
PR	0	0	0	0 %	0	0
Management	0	0	0	0 %	0	0
IT	0	0	0	0 %	0	0
Övriga	-0	-0	0	0 %	-0	-0
Summa externa konsultkostnader	-1	-1	0	17,6 %	-2	-2

Utfallet är i nivå med budget och avser NKS Bygg.

Utfall i jämförelse med budget och föregående år

Ej tillämbart.

Prognos i jämförelse med budget

Ej tillämbart.

4.1.4 Administrativa kostnader

Administrativa kostnader (mkr)	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. utfall fg år	Prognos år	Budget år
Administrativa kostnader	-0	-13	13	-56,5 %	0	0

Utfall i jämförelse med budget och föregående år

Finns ingen egentlig administration inom FSN fastighetsverksamheten.

Prognos i jämförelse med budget

Finns ingen egentlig administration inom FSN fastighetsverksamheten.

4.1.5 Säsongsvariationer

Ej tillämbart

4.2 Åtgärder för ett resultat i balans

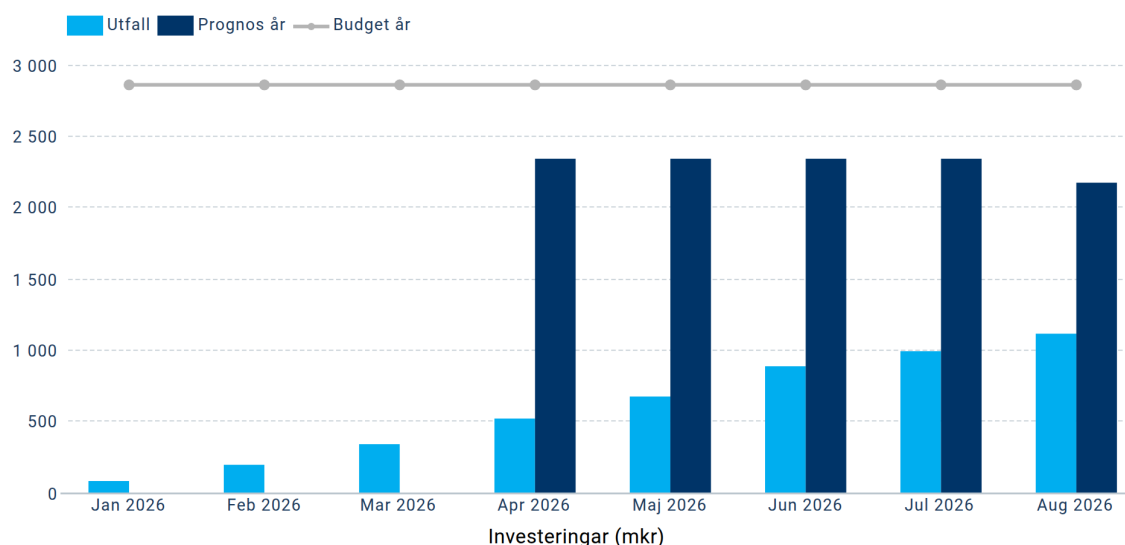
Åtgärder (Mnkr)	Budgetera ad effekt 2026	Realisera d effekt 2026	Prognostise rad effekt 2026	Avvikelse prognostise rad effekt jmf budget 2026	Budgetera d effekt 2027	Budgetera d effekt 2028	Budgetera ad effekt 2029
--------------------	--------------------------------	-------------------------------	-----------------------------------	--	-------------------------------	-------------------------------	--------------------------------

Åtgärder (Mnkr)	Budgeter ad effekt 2026	Realisera d effekt 2026	Prognostise rad effekt 2026	Avvikelse prognostise rad effekt jmf budget 2026	Budgetera d effekt 2027	Budgetera d effekt 2028	Budgeter ad effekt 2029
--------------------	-------------------------------	-------------------------------	-----------------------------------	--	-------------------------------	-------------------------------	-------------------------------

Summa

Ledningen för fastighetsverksamheten bedömer att det sammanlagda resultatkravet kommer att uppnås.

4.3 Investeringar



4.3.1 Investeringsplanens genomförbarhet och risk

De pågående handelskonflikterna och de utökade militära konflikterna i vår omvärld fortsätter att påverka byggbranschen. Geopolitisk osäkerhet kan störa globala leveranskedjor och öka kostnaderna för byggmaterial såsom stål, cement och tekniska installationer. Projekten påverkas också av ökade kostnader för drivmedel. Detta kan göra projekten dyrare och i vissa fall leda till förseningar i bygg- och renoveringsprojekt.

Konjunktoren har fortsatt lett till flera konkurser i byggsektorn bland annat hos konsulter vilket har påverkat ett par pågående projekt framför allt avseende tid.

Samtidigt har konkurserna öppnat upp möjligheten till rekrytering.

Det utmanande läget inom byggsektorn (entreprenörer och projektörer) har även lett till att antalet överprövningar av upphandlingar är fortsatt hög. Bland annat har upphandling av ramavtal för mindre byggprojekt påverkats kraftigt på grund av överprövning. Ärendet är nu avgjort i Kammarrätten och ny tilldelning har skett som också är överprövad. Avsaknad av detta ramavtal har kraftigt påverkat upparbetningsgraden och framdriften i de cirka 100 mindre investeringsprojekt som är i genomförandeskede samt ytterligare projekt i tidigare skeden. För fortsatt framdrift har direktupphandling av ramavtal skett för åtgärder som är kopplade till patientsäkerhet och lagkrav. Även denna direktupphandling är överprövad.

Viljan att lämna fasta priser i projekt med hög osäkerhet är fortsatt låg. Sammantaget innebär dessa omständigheter att upparbetningen av investeringsmedel är lägre än budgeterat och får påverkan på tider och kostnader i flera projekt.

4.3.2 Investeringsutfall i jämförelse med budget

Ackumulerat investeringsutfall för LFS uppgick till 1 022 miljoner kronor vilket motsvarar en upparbetningsgrad mot budget (2 698 miljoner kronor) på 38 procent.

Största utfallet för perioden avser investeringsobjekt Södersjukhuset, modernisering av vårdplatser etapp 1 och 2 (86 miljoner kronor), Solna, uppförande av ny byggnad L9 (82 miljoner kronor) samt Helix, nybyggnation rättspsykiatri (60 miljoner kronor).

Den lägre upparbetningsgraden jämfört med en linjär månatlig förbrukning av budgeten beror på tidsförskjutningar, både i projekt i genomförandeskede och i ett antal investeringsobjekt i tidiga skeden där inriktningsbeslut fattats först under vår och sommar. Framdriften i ett flertal projekt är också beroende av vårdgivarnas beslutsprocess och resurssättning av projekten.

En försenad upphandling av evakueringspaviljonger för ombyggnadsprojektet i byggnad 2 på Löwenströmska sjukhuset har inneburit en förskjuten produktionsstart av den första av de två vårdflyglarna i byggnaden.

I projektet som avser IVA-platser på Södersjukhuset har en utökad samordning med projektet avseende teknisk upprustning i aktuella byggnader gjort att tidplanen förskjutits framåt, vilket påverkar årets arbeten.

I projektet som avser ny byggnad L9 i Solna har en överskattning av medelsförbrukningen vid byggstart samt effektiva sprängningsarbeten gjort att årets prognos för upparbetning är lägre än budgeterat.

Väsentliga förändringar i de pågående projekten på Södersjukhuset, IVA-platser samt Södersjukhuset, Teknisk upprustning byggnad 02, 07 och 09 beror på en förlängd projekteringsfas, inarbetad erfarenhetsdata från genomförda och pågående ombyggnadsprojekt på Södersjukhuset samt uppdaterade budget- och riskreserver. Detta har inneburit att investeringsutrymmet i regionens budget för 2026 har utökats till 275 miljoner kronor för IVA-platser respektive 424 miljoner kronor för Teknisk upprustning byggnad 02, 07 och 09. De underlag som inkom från entreprenör och den analys avseende slutkostnaden som gjordes ledde därefter till förnyade genomförandebeslut i regionfullmäktige i mars 2026 på 275 miljoner kronor för IVA-platser respektive 595 miljoner kronor för Teknisk upprustning byggnad 02, 07 och 09.

Prognosjusteringarna faller till största delen ut under åren 2027 och 2028.

NKS Bygg

Investeringarna för Nya Karolinska Solna består i huvudsak av hyresgästanpassningar.

Investeringsutfallet för Nya Karolinska Solna uppgick till 91 miljoner kronor i förhållande till årets budget på 160 miljoner kronor.

4.3.3 Årets prognos i jämförelse med budget

Årets prognos för LFS uppgår till 2 030 miljoner kronor vilket motsvarar en prognostiserad upparbetningsgrad mot budget (2 698 miljoner kronor) på 75 procent. Prognosen avviker med 668 miljoner kronor mot budget.

Avvikelserna beror till största delen på förskjutningar framåt i tiden från år 2026 till senare år där investeringsobjekten Löwenströmska, byggnad 02 Ombyggnad, evakuering, teknisk upprustning (+190 miljoner kronor), Solna uppförande av byggnad L9 (+79 miljoner kronor), HS Framtidens vårdavdelning och Framtidens vårdmottagning (tillsammans +88 miljoner kronor) samt SÖS IVA platser och SÖS TU byggnad 02, 07 och 09 (+103 miljoner kronor tillsammans) är de största enskilda posterna.

Utöver ovanstående är medelsbehovet för HS Ombyggnad av akutmottagningar cirka 15 miljoner kronor lägre med anledning av såväl en lägre totalkostnadsprognos (10 miljoner kronor) som en förskjutning av medel till år 2027 (5 miljoner kronor) samt för Nacka stambyte cirka 23 miljoner kronor lägre med anledning av en lägre totalkostnadsprognos (10 miljoner kronor) och tidsförskjutning (13 miljoner kronor).

Slutligen har bedömningen av medelsbehov varit för hög i förhållande till framdriften i ett antal ospecificerade projekt, delvis beroende på avsaknad av ramavtal.

Förskjutningar från tidigare år till år 2026 i två investeringsobjekt balanserar ovanstående periodiseringseffekter något (sammanlagt -32 miljoner kronor). Projekten är Rosenlunds sjukhus stambyte (-13 miljoner kronor) samt SÖS Teknisk upprustning i byggnad 01 högdel (-19 miljoner kronor). Den senare innefattar även en utökad slutkostnadsprognos jämfört med budget på 10 miljoner kronor.

NKS Bygg

Årets prognos för NKS Bygg uppgår till 142 miljoner kronor vilket motsvarar en prognostiserad upparbetningsgrad mot budget på 89 procent. Prognosen avviker med 18 miljoner kronor mot budget.

Avvikelsen beror framför allt på lägre prognosticerad förbrukning i hyresgästanpassnings-projekt under 100 miljoner kronor.

4.3.4 Ny- och ersättningsinvesteringar

Investeringar (mkr)	Utfall ack. innev. år	Prognos innev.år	Budget innev. år	Budget avvik.	Upparb grad (%)
Nyinvesteringar	179,3	300,5	491,0	-190,5	35,87
Ersättningsinvesteringar	934,2	1871,1	2366,8	-495,7	42,13
Totalt investeringar	1 113,5	2 171,6	2 857,8	-686,2	40,98

4.3.5 Utfall och prognos enskilda investeringsobjekt Huddinge sjukhus, Framtidens vårdavdelning

Förstudie för en ny avdelning startades under hösten 2025. Prognosticerad projektstart har nu flyttats fram och i nuläget finns ingen planerad starttidpunkt för en ny FVA. Årsprognosen för 2026 är 55 miljoner kronor lägre än budget med anledning av ovanstående.

Huddinge sjukhus, Framtidens vårdmottagning

Ett undertecknat förstudieavtal för en ny mottagning har inkommit och förstudien planeras att påbörjas under hösten 2026. Årsprognosen för 2026 är 33 miljoner kronor lägre än budget med anledning av fördröjda beslut.

HS Akuten

Projektets olika delar är överlämnade till verksamhet och vuxenakuten togs i drift i nya lokaler den 17 september 2024 i enlighet med avgränsningen och närakuten den 17 mars 2026 och barnakuten den 14 april 2026. Projektet har även omfattat uppförande av ny ambulanshall, länk mellan befintlig ambulanshall och K1 och även dessa delar är klara och är i bruk.

För vuxenakuten har en förstudie gjorts avseende en programändring inom ramen för projektet för att åstadkomma en förbättrad tillgänglighet för patienter som söker vård vid vuxenakuten. Beslut om programändring fattades i september. Åtgärderna bedöms kunna genomföras inom aktuell prognos.

Projektets slutkostnadsprognos är som tidigare meddelats sänkt med 10 miljoner kronor jämfört med regionens budget 2025 till 306 miljoner kronor. Prognosen för år 2026 är 15 miljoner kronor lägre än budget både beror på ovanstående sänkning av slutkostnadsprognosen, men också på att vi i denna prognos räknar med att 5 miljoner kronor förskjuts till år 2027 på grund av programändringen beskriven ovan.

Rosenlunds sjukhus, byggnad 09, vertikalt stambyte

Byggarbetena inleddes i december 2025 och beräknas pågå fram till och med kvartal 4, 2028. Omklädningsrum har iordningställts på hiss våning -1. Östra flygeln har anpassats för verksamhet och hyresgästerna har flyttat in. Etapp 2 i entreprenaden har startat med stambyte i stora delar av västra flygeln.

Årsprognosen för 2026 är 13 miljoner kronor högre än budget vilket beror på en snabbare framdrift i år än budgeterat.

Södersjukhuset Modernisering av vårdplatser byggnad 17/18

Vårdavdelningarna på plan 1 till och med 7 i byggnad 17 och 18 överlämnades i april och vården startade i maj 2026. Projektet håller nu på att avslutas och stängas.

Under hösten genomförs kompletterande arbeten som sidoprojekt i byggnad 17 och 18 bland annat:

- Anpassning av vårdavdelningen på plan 7 för vårdavdelning barn.
- Ombyggnad för nya mottagningar på plan 0.

Slutkostnadsprognosen avseende objektets investeringsdelar har höjts ytterligare från i

investeringsplan 2026 - 2035 inrymda 953 miljoner kronor till 1 050 miljoner kronor. Huvudorsaker till ökningen är:

- Större omfattning än tidigare bedömt på de våningsplan där vård ej sker (plan - 6, -2, -1, 0 och 8) vilka tidigare inte var projekterade.
- Större omfattning på håltagning, stomförstärkning och stomrivning.
- Tidsförskjutning vilket medför ökade kostnader för bemanning och arbetsplatsomkostnader.
- Högre kostnader för ändrings- och tilläggsarbeten.

Årsutfallet för år 2026 är trots ovanstående höjning av slutkostnadsprognosen 19 miljoner kronor lägre än budget, vilket förklaras av att de ökade kostnaderna till stor del föll ut under 2025.

Nacka, utbyte stammar för avlopp byggnad 01 och 05 lågdelen

Byggnadsarbetena pågår och beräknas fortsätta till och med kvartal 1, 2027. Projektet har försenats ett kvartal till följd av bland annat verksamhetsflyttar samt att byggnationen har delats upp i fler och mindre etapper för att underlätta och minska störningarna för vården under stambyttets genomförande.

Slutkostnadsprognosen är sänkt med 10 miljoner kronor till 116 miljoner kronor och detta tillsammans med tidsförskjutning innebär att årsutfallet understiger budgeten för 2026 med 23 miljoner kronor.

Helix etapp 2

Avtal är tecknat med entreprenör och arbetena har pågått sedan september 2025, och omfattar markarbeten, sprängningsarbeten och tillfälliga säkerhetsanläggningar. Produktionsstart försenades på grund av utmaningar under upphandlingen och styrgruppen fattade beslut om ny tidplan. Sluttiden för projektet beräknas i den nya tidplanen till kvartal 1, 2031, vilket innebär en senareläggning med ungefär ett år.

Prognosen för 2026 är 34 miljoner kronor lägre än budget, vilket framför allt förklaras av utmaningarna nämnda ovan och som försenat byggnadsarbetenas start med cirka nio månader. Att markentreprenören haft svårt att arbeta effektivt under den kalla vintern påverkar också.

I prognos 1 prognosticerade vi en differens mot budget för året på 46 miljoner kronor lägre. Den minskade differensen på 12 miljoner kronor kan i stort förklaras av att verksamheten har accepterat mer störningar så att produktion kunnat ske på flera håll samtidigt, vilket har gett en bättre framdrift i projektet.

Södersjukhuset, IVA-platser

Fas 2-avtal med totalentreprenör i samverkan är tecknat och byggnadsarbetena pågår. Tidpunkt för slutförande av projektet samt för överlämning till verksamheten är båda preliminärt beräknade till årsskiftet 2028/2029.

Årsprognosen för 2026 är 58 miljoner kronor lägre än årsbudget, vilket framför allt förklaras av ett strategiskt beslut att handla upp en totalentreprenad i samverkan i stället för den tidigare planerade utförandeentreprenaden. Samverkan bedöms öka chanserna för ett lyckat genomförande i en komplex miljö med närhet till känslig,

pågående verksamhet. Att årets prognos är lägre än budgeterat beror också på att projektet inväntat det förnyande genomförandebeslutet vilket innebär att produktionen inte har kunnat starta fullt ut förrän kvartal 2, 2026.

Det är viktigt att notera att IVA-projektet är beroende av projektet Teknisk upprustning i byggnad 02, 07 och 09 och måste drivas som ett gemensamt projekt. Detta innebär att IVA inte kan färdigställas och driftsättas innan färdigställande av projektet Teknisk upprustning, samt vice versa.

Södersjukhuset Teknisk upprustning i byggnad 02, 07 och 09

Fas 2-avtal med totalentreprenör i samverkan är tecknat och byggnadsarbetena pågår. Tidpunkt för slutförande av projektet samt för överlämning till verksamheten är båda preliminärt beräknade till årsskiftet 2028/2029.

Årsprognosen för 2026 är 44 miljoner kronor lägre än årsbudget. Detta beror framför allt på förskjutning/senareläggning av tidplan i projektet avseende byggnaderna 02, 07 och 09, vilket orsakas av de omständigheter som beskrivits under IVA-projektet.

I prognos 1 prognosticerade vi en differens mot budget för året på 14 miljoner kronor lägre. Den ökade differensen på 30 miljoner kronor beror framför allt på att arbeten i kringprojekt har prioriterats för att möjliggöra kommande arbeten i såväl detta projekt som i IVA-projektet.

Löwenströmska, by 02, Ombyggnad, evakuering, teknisk upprustning

De tillfälliga paviljongerna för evakuering av vårdverksamheten är färdigställda och evakuering till dessa påbörjades den 1 september och pågår under två veckor. Som tidigare rapporterats är detta en försening jämfört med tidigare planerat datum med två månader då en utflytt under semestertid inte var optimalt för verksamheten. Evakuering av administration, vaktmästeri och aktivitetscenter samt omklädning för personal genomfördes redan under våren till lokaler i byggnad 01.

Upphandling av den tekniska upprustningen startades november 2025 och anbud var inkomna i februari. Dock krävdes komplettering då misstanke om överprövning fanns. Ny förkortad anbudsfrågan gjordes och nya anbud kom in och vinnande anbud har tilldelats. Kontrakt med entreprenör tecknades slutet av april. Den förlängda upphandlingen har inneburit en ytterligare fördröjning på cirka 1,5 månad för starten av entreprenadarbetena.

Prognosen för 2026 är 190 miljoner kronor lägre än budget, vilket framför allt förklaras av utmaningarna nämnda ovan och som försenat byggnadsarbetenas start med cirka fem månader jämfört med det som antogs i budgetarbetet hösten 2025. En viss tidigare överskattning av effektivitet vid byggstart påverkar också.

Solna, Pat/Cyt LFS

Inom byggnad N3 har stomarbeten färdigställts. Arbeten med installationer, rumskompletteringar och ytskikt pågår. Montage av skyway-stommen planeras att utföras i början oktober. Samordning med SHPs och Coors organisationer fortsätter för montage och dockning av skyway och logistikableringar.

Prognosen för 2026 är 11 miljoner kronor lägre än budget, vilket beror på en tidsförskjutning i SHP/NKS del av projektet till 2027.

Södersjukhuset, Ny permanent reservkraft

En genomlysning av projektet har gjorts under 2025, varpå tidplan och kalkyl har uppdaterats. Målet har varit att ta den nya permanenta reservkraften i drift i slutet av december 2028 till en kostnad av 576 miljoner kronor. Genomförandebeslut fattades av regionfullmäktige i december 2025 och en upphandling av totalentreprenör inleddes i slutet av 2025.

Tilldelning av entreprenör har överprövats, vilket i dagsläget medför att projektet kommer att försenas. Under försommaren 2026 inkom ytterligare en överprövning och förvaltningsrätten har i september 2026 inte lämnat beslut i ärendet. Projektet bedöms därför inte kunna färdigställas till sommaren 2029. Nytt miljötillstånd samt bygglov behöver initieras på grund av överprövningen.

Årsutfallet för 2026 är 43 miljoner kronor lägre än budget med anledning av ovanstående överprövning och därmed förskjutning.

Solna Uppförande av ny byggnad L9

Genomförandebeslut fattades i regionfullmäktige i januari. Produktion pågår, och de riskfyllda arbetena med att spränga bort berg för byggnaden är avklarade. Arbeta fortlöper enligt plan.

Det prognosticerade årsutfallet för 2026 är 58 miljoner kronor lägre än budget vilket delvis beror på en överskattning av medelsförbrukningen vid byggstart.

I prognos 1 prognosticerade vi en differens mot budget för året på 81 miljoner kronor. Den minskade differensen på 23 miljoner kronor beror framför allt på en god framdrift med sprängningsarbetet varför gjutningar har kunnat starta tidigare.

Huddinge sjukhus - Ventilation C1 och K4

Projektering och produktion av ventilationsupprustning i huskropparna C1, K4, B4, B2, M2 och F2 sker sekventiellt till och med 2032. Produktionen i respektive huskropp beräknas pågå i 18 månader med överlapp om sex månader.

Kontrakt tecknades med entreprenör för upprustning av C1 i november 2025 och produktion påbörjades i januari 2026. Produktionen släpar beroende på oförutsedd evakuering av verksamhet på plan 8, sent uppförande av väderskydd samt komplex metod för asbestsanering.

Gällande byggnad K4 fattade FSN genomförandebeslut i april 2026 och arbete med att ta fram förfrågningsunderlag och granskning av bygghandling pågår. Produktionsstart beräknas till kvartal 1, 2027.

Det prognosticerade årsutfallet för 2026 är 94 miljoner kronor lägre än budgeterat, vilket framför allt hänförs till en lägre upparbetning än budgeterat i byggnad C1 enligt beskrivning ovan.

I prognos 1 prognosticerade vi ett årsutfall som översteg budget för året med 42 miljoner kronor. Denna differens beror på ett beräkningsfel.

Södersjukhuset TDKA etapp byggnad 17/18

Denna etapp omfattar fem nya TDKA-rum. Genomförande har pågått under hela 2025

och färdigställande av de återstående två TDKA-rummen sker i slutet av 2026.
Omläggning och driftsättning sker successivt.

Södersjukhuset TDKA etapp byggnad 01

Denna etapp omfattar fem nya TDKA-rum. Genomförande har pågått under hela 2025 och del av 2026. Etappen är färdigställd.

4.3.6 Driftsatta investeringsobjekt

4.3.7 Kommande investeringsbeslut för investeringsobjekt > 100 mnkr

Investeringsobjekt	Typ av beslut	Inv. utgift beslut Mkr	Total inv. utgift inv. objekt Mkr	Datum beslut nämnd/bolags styrelse	Datum planerat beslut RS/RF

Hänvisas till bilaga 2.7, beslutstidplan, uppdaterad 8 september 2026

4.4 Fastighetsförsäljningar

Genomförda försäljningar

Försäljnings- objekt	Fastighets/ inventarie- beteckning	Verksamhet	Hyresgäst	Avtal tecknas	Realisations- resultat (Mkr)	Redovisad i period	Kommentar
Fd S:t Eriks sjukhusområde	Tegelbruket 4	till största delen tomställt	N/A	2026-01-15	1 213	januari-26	
Friköp av tomträtten Medicinaren 19	Medicinaren 19	N/A	N/A	2026-06-01	113	juni-26	Försäljningen är ett friköp. Tomträttshavaren Hemsö friköper fastigheten.
Infanterigatan 19	Igh 0260	bostad	privat	2026-06-22	2,08	juni-26	Denna försäljning gäller en bostadsrättslägenhet inom LFS-bestånd. De ska enligt tidigare fullmäktige beslut

Försäljning s- objekt	Fastighets/ inventarie- beteckning	Verksamhe t	Hyresgäst	Avtal tecknas	Realisation s-resultat (Mkr)	Redovisad i period	Kommenta r
							avytttras när hyresgäste n säger upp avtalet.

Pågående/planerade försäljningar

Försäljning s- objekt	Fasighets/ inventarie- beteckning	Verksamhe t	Hyresgäst	Avtal tecknas	Realisation s-resultat (Mkr)	Redovisad i period	Kommenta r

Försäljning övriga anläggningstillgångar

Försäljningsobjekt	Verksamhet	Realisations - resultat (Mkr)	Redovis ad i period	Kommentar

Investeringsobjekt	Typ av beslut	Inv.utgift beslut, Mkr	Total inv.utgift inv.objekt, Mkr	Datum beslut	Datum planerat beslut RS/RF
				nämnd/bolagsstyrelse	
HS I-huset, upprustning- och verksamhetsanpassning	Planeringsbeslut	15	400	2026-05-27	2026-08-25
SÖS Ombyggnad vårdavdelningar by 14/15 (förstudie)	Inriktningsbeslut	10	1 200	2026-06-17	2026-08-25
Södertälje sjukhus - by 18 - Teknisk upprustning och hyresgästanpassning	Inriktningsbeslut	10	750	2026-06-17	2026-08-25
DS By 22 – Renovering och anpassning till mottagningar och admin (förstudie)	Inriktningsbeslut	5	700	2026-06-17	2026-08-25
Labbverksamhet Karolinska Solna/Huddinge (förstudie)	Inriktningsbeslut	10	3 670	2026-06-17	2026-08-25
Dalens sjukhus	Förnyat inriktningsbeslut	30	2 340	2026-06-17	2026-08-25
Ungdomens hus	Förnyat planeringsbeslut	50	1 250	2026-09-30	2027-10-27
K verksamheter övr GKS till annan lokalering	Inriktningsbeslut	15	2 200	2026-09-30	2027-10-27
Förstärkt infrastruktur för helikoptertransporter	Planeringsbeslut		110	2026-10-22	2027-01-19
Nacka, byggnad 01 - Upprustning vårdavdelningar södra delen	Planeringsbeslut		800	2027-03-xx	
Södersjukhuset TDKA, förstärkt kyla	Planerings-/genomförandebeslut		192	Delbeslut fattas löpande enligt delegation.	-

Landstingsfastigheter Stockholm

AVSÄTTNINGAR

konto 2280 Avsättningar till reparationsfonder

konto 2290 Avsättningar för fastighetsförs.omkostnader samt övriga avsättningar

konto 2291 Avsättning tvister



VI ÄR EN DEL AV
STOCKHOLMS
LÄNS LANDSTING

Konto	Verifikationsnr	Period	Reid	motp	Hyresgäst/Kund/Kommentar	2024-12-31 Belopp	2025-12-31 Belopp	Bil nr
2280		201900	9200		Ingående balans 2019 Bostadsrätter reparationsfond.	-152 706,19	-152 706,19	
					S:a Avsättningar till reparationsfonder	-152 706,19	-152 706,19	
						HB	-152 706,19	0,00

Konto	Verifikationsnr	Period	Reid	motp	Hyresgäst/Kund/Kommentar	Belopp	Belopp	Bil nr
2290								
			7139		Avsättning omkostn Patienhotellet	-2 494 286,00	-2 118 954,22	
			7139		Avsättning omkostn Patienten - ver 36341663 (578 år 6701)	-11 959 832,20	-11 575 106,58	
					S:a Avsättningar till fastighetsförsäljningsomkostnader	-23 694 060,80	-13 694 060,80	
							-13 694 060,80	0,00

Konto	Verifikationsnr	Period	Reid	motp	Hyresgäst/Kund/Kommentar	Belopp	Belopp	Bil nr
2291								
		13916270			Tvist-Huddinge, C2-projektet. Motpart Bravida. 4,7 MSEK		-4 700 000,00	1
		13916270			Tvist-Löwenströmska sjukhuset, Vattenskada hos hyresgäst. Motpart Capio Spine Center Ab samt QBE Europe S		-5 900 000,00	
					S:a Avsättning tvister	0,00	-10 600 000,00	
						HB	-10 600 000,00	0,00

Totalt Avsättningar	-23 846 766,99	-24 446 766,99	
	HB	-24 446 766,99	0,00

Veronica Johansson

Utfärdad av

Datum:

2026-08-31

Region Stockholm

Övriga avsättningar, ansvarsförbindelser och tvister

Bilaga E1

Nämnd/Bolag

FSN-LFS

Period 2026-08-31

Belopp anges i kronor.
Legala Avsättningar (exklusive avsättningar för pensioner)

Avsättning avser ¹⁾	IB 2026	lanspråktaget under året	Återföring	Årets avsättning	UB	Tidpunkt då avsättning helt eller delvis skall återföras (ange år)	Uppllysning om betydelsefulla antaganden som gjorts rörande framtida händelser som påverkat värderingen	Förväntad gottgörelse som har redovisats som tillgång ²⁾	Är avsättningen föremål för tvist (JA/NEJ)
Bostadsrätter, repfond o förs. kostn. (9200)	152 706				152 706	finns inget slutdatum		Nej	
Avsättning Patienthotellet Karolinska	2 118 954				2 118 954	2027		Nej	
Avsättning omkostnader Patienten	11 575 107				11 575 107	2027		Nej	
Twist-Huddinge, C2-projektet, Molpart Bravida	4 700 000				4 700 000	2028		Nej	Ja
Twist-Löwenströmska sjukhuset, Vattenskada hos hyresgäst, Molpart Capio Spine Center Ab samt QBE Europe SA / NV, Filial Sverige	5 900 000				5 900 000	2028		Nej	Ja
TOTALT	24 446 767	0	0	0	24 446 767			0	

¹⁾ Specifikation av varje enskilt förekommande avsättning och en förklaring till varför den uppkommit. **Avsättningar för pensionsåtaganden inkluderas ej.**
²⁾ Om del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av tredje part, ska en gottgörelse redovisas bara när det är så gott som säkert att denna kommer att erhållas om förpliktelsen regleras. Gottgörelsen ska redovisas som en tillgång i balansräkningen.
Det belopp som redovisas för gottgörelsen får inte överstiga avsättningen.

Informella Avsättningar (endast bolagen)

Specificera typ av avsättning:	IB 2026	lanspråktaget under året	Återföring	Årets avsättning	UB	Tidpunkt då avsättning helt eller delvis skall återföras (ange år)	Är avsättningen föremål för tvist (JA/NEJ)
					0		
					0		
					0		
					0		
					0		
					0		
					0		
					0		
					0		
					0		
TOTALT	0	0	0	0	0		

Ansvarsförbindelser

Type av ansvarsförbindelse	Belopp	Kommentar om osäkerheter beträffande beloppet eller tidpunkten för utbetalningar	Möjlighet att eventuell gottgörelse erhålls (belopp)	Är ansvarsförbindelsen föremål för tvist (JA/NEJ)
TOTALT	0		0	

Skuld för avslutade tvister

Specificera skuld	Belopp
TOTALT	0

Definitioner

Legal avsättning (legal förpliktelse)
En avsättning för en förpliktelse (åtagande) som härrör från ett kontrakt, lagstiftning eller annan laglig grund. (RKR Rek 9, BFNAR 2012:1)

Informell avsättning (informell förpliktelse)
En avsättning för en förpliktelse (åtagande) som härrör från ett företags handlande genom att företaget på grund av etablerad praxis, often tillräckligt detaljerat, aktuellt uttalande har visat externa parter att företaget påtar sig vissa skyldigheter och därigenom har skapat en välgren om att det kommer att fullgöra sina skyldigheter. (BFNAR 2012:1)

Informella avsättningar finns inte i regioner och kommuner, avser endast bolag. Redovisas som ansvarsförbindelse i landstinget - se punkt c

Ansvarsförbindelse
a) en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra fr utelämnar
b) en befintlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom någon av följande
• det är inte så troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen,
• förpliktelsens storlek kan inte beräknas med tillräcklig tillförlitlighet,
eller
c) en händelse som - på grund av etablerad praxis, offentliggjorda riktlinjer eller tillräckligt utförligt och aktuellt uttalande - har skapat en väl parter att kommunen eller regionen kommer att vidta åtgärder vilket kan komma att kräva ett utflöde av resurser, men som inte uppfyller v denna rekommendation. (RKR Rek 9)

Skuld för avslutad tvist
Om en rättsprocess är avslutad (t ex ett mål som är förlorat i första instans) och inget överklagande är aktuellt, är det klart vilket belopp som de fall ett myndighetsbeslut inte överklagas.

Fastighet och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Sammanställning A1 fullmäktigeuppdrag

Delår 2026

Innehållsförteckning

1 Uppdrag	3
1.1 Hälsa- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa.....	3
1.1.1 Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov.....	3
1.2 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv	3
1.2.1 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet	3
1.2.2 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035	8
1.2.3 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling	10

1 Uppdrag

1.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa

1.1.1 Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov

Uppdrag	Status	Kommentar
Återställa slutenvårdsplatser på Huddinge sjukhusområde Beskrivning att uppdra åt landstingsstyrelsen att i samverkan med Karolinska Universitetssjukhuset återställa tomställda och kontoriserade slutenvårdsplatser på Huddinge sjukhusområde för vårdändamål Diariennr LS 2017-0452 Mål och budget 2018 nr 23 Beslutat av Regionfullmäktige 2018 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Fastighetsverksamheten arbetar med de till målet kopplade uppdragen gällande slutenvårdsplatser på Huddinge sjukhusområde. Under hösten 2025 har arbete med förstudie för avdelning R82 och R84 påbörjats och arbete med program- och systemhandling väntas påbörjas under 2026. Utrymme finns inom ramen för investeringsplan 2026-2035 för upprustning av ytterligare en till två avdelningar och två mottagningar. Planeringen genomförs i samråd med Karolinska Universitetssjukhuset. Uppdraget beräknas färdigställt 2031.

1.2 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv

1.2.1 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet

Uppdrag	Status	Kommentar
Försälja fastighet Husby 3:35 i Österåker Beskrivning Försälja fastighet Husby 3:35 i Österåker Diariennr LS 2016-0257 Mål och budget 2017 nr 39 Beslutat av Regionfullmäktige 2017 Uppdragstyp Beslut budget Uppdraget beräknas avslutas N/A	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Inga försäljningsaktiviteter pågår. Diskussioner kring ev markbyte med Österåker kommun eller annan part sker fortsatt. Dylika diskussioner tas i samråd med RLK Ekonomi och finans.
Arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrott Beskrivning För att säkerställa att det finns effektiva metoder och arbetssätt för att stävja fusk och utestänga oseriösa aktörer får fastighets- och servicenämnden i uppdrag att arbeta systematiskt mot	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Locums arbete mot oegentligheter och välfärdsbrott <u>Risker i Intern kontrollplan knutna till området/uppdraget</u> Risk för oegentligheter och välfärdsbrott – Risk för brottslighet och oönskat beteende i form av exempelvis korruption, muta, trolöshet mot huvudman, bedrägeri, välfärdsbrott, jäv och förskingring.

Uppdrag	Status	Kommentar
oegentligheter och välfärdsbrott med inspiration från den funktion som idag finns inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen. Diariernr RS 2024-0217 Beslutat av Regionfullmäktige 2025 Uppdragstyp Beslut budget Uppdraget beräknas avslutas N/A		• Risk för oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader – Risk för att inte hela leverantörskedjan följer ställda krav avseende exempelvis mänskliga rättigheter, lagkrav, arbetstagares rättigheter, arbetsmiljö, säkerhet, skattelagstiftning, miljö och antikorruption. • Risk för oseriösa aktörer i uthyrda lokaler – Risk för att hyresgäst inte uppfyller krav på ekonomisk stabilitet, villkor i vårdavtal, demokrativillkor eller på annat sätt inte bedriver en seriös verksamhet. Risk för ökad hotbild mot hyresgäster, besökare, leverantörer och Locums medarbetare. Kontrollmoment och åtgärder Nedanstående är exempel på de processer, rutiner, stickprov, uppföljningar, utbildningar och kunskapstester i Locums certifierade ledningssystemet, som är kontrollmoment/åtgärder till risker i internkontrollplaner för nämnd och bolag. • Övergripande samlingssida på intranätet med information och länkar till bland annat rutiner och filmer – för att sprida kunskap och medvetenhet. • Dilemmaövningar knutna till oegentligheter och välfärdsbrott ingår som en del av regelmässiga APT/SAM-möten och finns även tillgängliga på intranätsidan Dilemmaövningar. • Krav i upphandlingar avseende kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor motsvarande kollektivavtal. • Bakgrundskontroll och säkerhetsprövning. • Demokrativillkor implementerat i Locums verksamhetspolicy och i hyresavtal. • Styr inköp med hjälp av avtalsdatabas och beställningssystem. • Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser. • Den 1 maj 2026 ersattes Locums visselblåsarfunktion med regionens visselblåsartjänst samt en Tipskanal på locum.se för Locums samarbetspartners, leverantörer och allmänheten. • Regler mot korruption – reglerna utgår från krav i regionens styrande dokument och ingår bland annat som en del av introduktion för nyanställda samt finns med i SAM-/APT-hjul i maj och november. Ett tillhörande obligatoriskt kunskapstest för ökad kunskap och regelefterlevnad, kommer att genomföras två gånger per år. • "Locums arbete mot korruption och välfärdsbrott", sidan på locum.se för leverantörer och samarbetspartners har setts över och förtydligats. Finns även med i information knuten till upphandling och i

Uppdrag	Status	Kommentar
		startmötesmallar inför genomförande av byggprojekt. • Upphandlingsmallar innehåller bland annat krav från Sveriges regioners uppförandekod för leverantörer. • Rutiner för kontering och attestering av leverantörsfakturor, godkännarens respektive attestantens ansvar. • Avtalstecknande "Två i förening" för avtal överstigande 200 000 kr. • Kontroller vid upplägg av ny leverantör samt automatiska kontroller vid varje betalning via den upphandlade tjänsten Betalkontroll. • Regelbunden kontakt med rättsvårdande myndigheter för att ta del av status, nyheter och aktuella trender inom området välfärdsbrott och oegentligheter. • Rutin för utredning vid misstanke om oegentligheter och välfärdsbrott. • Erinran om sekretess och information om jävsregler – en mall knuten till upphandling – har kompletterats med en generell grundmall "Kontroll av jäv och intressekonflikter." Uppföljning/granskning av kontrollmoment och åtgärder dokumenteras i den interna kontrollplanen i Stödet/Stratsys och redovisas för bolagsstyrelse och nämnd. Under 2026 fortgår vidareutvecklingen av arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott bland annat genom att: • Vårens och sensommarens interna revision 2026 har oegentligheter och välfärdsbrott som revisionsområde. De interna revisorerna följer upp vilka processer och rutiner som finns på plats, om det är något som är otydligt eller saknas, hur uppföljning genomförs och hur vi efterlever krav – detta genomförs bland annat genom dokumentgranskning, intervjuer och stickprov. • En obligatorisk enkät "Tillsammans mot oegentligheter och välfärdsbrott" ingick i den första delen av den interna revisionen. Facit med förklaringar publicerades på intranätet och analys av resultat pågår. • Fortsatt vidareutveckling av samarbetsformer och förbättrat erfarenhetsutbyte med andra bolag och förvaltningar inom regionen, i syfte att effektivisera arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott. • Påbörjat arbetet med en utökad kontroll av lokalhyresgäster inför uthyrning, för att så långt det är möjligt säkerställa att tilltänkta hyresgäster uppfyller krav på ekonomisk stabilitet och Locums demokrativillkor samt även i övrigt bedriver en seriös verksamhet. • Implementera ytterligare utbildnings-

Uppdrag	Status	Kommentar
		/informationsmaterial för att öka kunskapen och stärka regelefterlevnaden.
Inleda exploaterings- och försäljningsprocessen för områden i Norra Hagastaden Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att, i samråd med regionstyrelsen, inleda exploaterings- och försäljningsprocessen för områden i Norra Hagastaden, i enlighet med vad som anges i Programdirektiv Norra Hagastaden. Diariernr RS 2025-0079 Beslutat av Regionfullmäktige 2025 Uppdragstyp Beslut löpande	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Fastighets- och servicenämnden har, i samråd med regionstyrelsen, inlett exploaterings- och försäljningsprocessen för områden i Norra Hagastaden, i enlighet med vad som anges i Programdirektiv Norra Hagastaden.
Skärpa kontrollen av underentreprenörer, samt utreda begränsandet av antalet underentreprenörsled i upphandlingar Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att i samråd med trafikenämnden skärpa kontrollen av underentreprenörer, samt utreda möjligheterna och konsekvenserna av att begränsa antalet underentreprenörsled i upphandlingar för byggprojekt. Resultatet av utredningen ska även kunna användas som underlag för trafikenämndens samtliga verksamheter. Diariernr RS 2025-0026 Beslutat av Regionfullmäktige 2026 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Arbetet pågår tillsammans med Trafikförvaltningen och Förvaltningen för utbyggd tunnelbana där det utreds i vilken utsträckning en begränsning av antalet underentreprenörsled skulle kunna vara tillämpligt utan att begränsa konkurrensen enligt LOU. Mycket bra dialog och utbyte av erfarenheter under pågående arbete mellan de tre olika förvaltningarna/enheterna i regionen. Utredningen kommer även belysa skillnader i arbetssätt som finns inom Regionen. Pågår enligt plan.
Fördjupade analyser för Dalen, Jakobsberg och Sabbatsberg kopplat till sjukhusens förutsättningar till verksamhetsinnehåll Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att i samråd med hälso- och sjukvårdsnämnden, Stockholms	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Pågår enligt plan.

Uppdrag	Status	Kommentar
läns sjukvårdsområde och regionstyrelsen, fortsätta genomföra fördjupade analyser för Dalen, Jakobsberg och Sabbatsberg kopplat till sjukhusens förutsättningar till verksamhetsinnehåll samt framtida behov inom närsjukvården. Diariernr RS 2025-0026 Beslutat av Regionfullmäktige 2026 Uppdragstyp Beslut budget Uppdraget beräknas avslutas 2027		
Utföra förstudier för byggnad 22 och Kvinnokliniken operation vid DS samt byggnad 14/15 och Modul 5 Kvinnokliniken vid SöS Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att utföra förstudier för byggnad 22 och Kvinnokliniken operation vid Danderyds sjukhus samt byggnad 14/15 och Modul 5 Kvinnokliniken vid Södersjukhuset för att utreda fastigheternas möjligheter till upprustning. Diariernr RS 2025-0026 Beslutat av Regionfullmäktige 2026 Uppdragstyp Beslut budget Uppdraget beräknas avslutas 2027	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Hanteras i investeringsplanen 2027-2036.
Utreda de lokalmässiga förutsättningarna för laboratorieverksamheten på sjukhusområdena i Solna och Huddinge Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att, i samråd med Karolinska Universitetssjukhuset, utföra förstudier för att utreda de lokalmässiga förutsättningarna för laboratorieverksamheten på sjukhusområdena i Solna och Huddinge. Diariernr RS 2025-0026 Beslutat av Regionfullmäktige 2026 Uppdragstyp	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Pågår enligt plan.

Uppdrag	Status	Kommentar
Beslut budget		

1.2.2 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035

Uppdrag	Status	Kommentar
Utreda hur bygg- och anläggningsprojekt kan styra mot minskade klimatutsläpp och tydliga klimatmål Beskrivning Fastighets- och servicenämnden ges i uppdrag att utreda hur bygg- och anläggningsprojekt kan styra ytterligare mot minskade klimatutsläpp och tydliga klimatmål genom projektmodeller med mål och deklarationer för klimatpåverkande utsläpp. Diariernr RS 2024-0217 Beslutat av Regionfullmäktige 2025 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Nämndens beslutade klimathandlingsplan tydliggör fastighetsverksamhetens strategiska inriktning samt prioriterade åtgärder för att minska klimatpåverkan och bidra till Region Stockholms långsiktiga mål om klimatneutralitet 2035. För investeringar över 100 miljoner kronor har målnivåer och uppföljningsmetod fastställts. Det pågående arbetet omfattar utvärdering och vidareutveckling av krav som kan tillämpas för byggprojekt under 100 miljoner kronor.
Förbereda för genomförandebeslut för utbyggnad av solceller utifrån framtagna strategier under 2025 Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att förbereda för genomförandebeslut för utbyggnad av solceller utifrån framtagna strategier under 2025. Som ett led i det skall lämpligt bolag i koncernen registreras som elproducent. Diariernr RS 2024-0217 Beslutat av Regionfullmäktige 2025 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Förberedelser för installation av solcellsanläggningar på Sankt Görans sjukhus och Södertälje sjukhus pågår. Driftsättning planeras till kvartal fyra 2026. Vidare planeras driftsättning av ytterligare en anläggning på Danderyds sjukhus under kvartal ett 2027. Avseende Huddinge sjukhusområde har fastighetsverksamheten avbrutit upphandling då anbud inte uppfyllde de ekonomiska kvalificeringskraven. De fyra planerade anläggningarna motsvarar en installerad effekt om totalt cirka 730 kilowatt. Detta beräknas ge en årlig utsläppsreduktion om cirka 54–69 ton koldioxidekvivalenter, baserat på gällande schablonvärden i Sverige.
Ta fram en strategi för att öka tillgången till laddpunkter med snabbladdning för taxi, färdtjänst och vårdverksamhetens bilar Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att utreda behoven och ta fram en strategi för att öka tillgången till laddpunkter med snabbladdning för taxi, färdtjänst	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Pilotprojekten avseende snabbladdning av ambulanser i dialog med ambulanssjukvården är påbörjat. Inom ramen för pilotprojekten har vi identifierat ett antal frågeställningar rörande säkerhet och brand som måste utredas innan installationer kan genomföras. Nuvarande projekteringsanvisning (från 2016-05-10 uppdaterad 202504-14) inom brandsäkerhet begränsar möjligheten att installera laddplatser och behöver uppdateras och anpassas för att möjliggöra

Uppdrag	Status	Kommentar
och vårdverksamhetens bilar vid Region Stockholms när- och akutsjukhus. Diarienumr RS 2025-0026 Beslutat av Regionfullmäktige 2026 Uppdragstyp Beslut budget		installationer. Därefter kan en långsiktig strategi tas fram.
Ta fram ett förslag på vilka robusthets- och klimatanpassningsåtgärder ska prioriteras fram till 2030 Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att, i samråd med regionstyrelsen, ta fram ett förslag på vilka robusthets- och klimatanpassningsåtgärder ska prioriteras fram till 2030. Diarienumr RS 2025-0026 Beslutat av Regionfullmäktige 2026 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Arbetet med prioriteringsåtgärder har utgått från att skapa långsiktig robusthet mot de konsekvenser ett osäkrare omvärldsläge medför. Följande åtgärder föreslås: • stabilare konstruktioner och utformning vid framför allt nybyggnation, • förstärkt infrastruktur så som el, vatten, kyla och värme, avfall och avlopp samt datakommunikation • åtgärder som stärker den civila beredskapen och bidrar till att vården kan upprätthållas vid kris och krig och som bedöms ge störst effekt för att skydda människor, samhällsviktiga funktioner och miljövården. Prioritering av specificerade objekt sker i samband med prioriteringen av investeringsplanen inför kommande års budget. Prioritering av ospecificerade objekt sker utifrån dels prioriterade åtgärder, dels utifrån prioriterade objekt. Projekt genomförs för att säkerställa: • Dagvatten • Råvatten • Kraftförsörjning • Geoenergilagrar • Redundant kyla • Säkerhetsåtgärder i byggnader • Skyddsrum • Säkerhetsåtgärder i system Under 2025–2026 har Locum AB genomfört en inledande klimatriskanalys av de fastigheter som bolaget förvaltar. Analysen har kartlagt fastighetsbeståndets exponering för klimatrelaterade risker och genomförts i enlighet med EU-taxonomin steg A. De risker som har analyserats är skyfall, översvämning, värmebölja och markstabilitet. Resultatet av den inledande analysen har redovisats internt för säkerhetsavdelningen och förvaltningsområdescheferna. Mot bakgrund av uppdragets tidsmässiga förutsättningar avser Locum att prioritera det fortsatta arbetet till fyra strategiskt viktiga akut- och universitetssjukhus som inte omfattas av pågående eller planerade större detaljplaneprocesser, det vill säga Södertälje sjukhus, Södersjukhuset, Karolinska Universitetssjukhuset i

Uppdrag	Status	Kommentar
		Huddinge och S:t Görans sjukhus. Arbetet med de fyra fördjupade analyserna planeras att genomföras under hösten 2026 samt vår 2027. Dessa kommer att omfatta analyser av fastigheternas sårbarhet i enlighet med EU-taxonominns steg B samt att identifiera klimatanpassningsåtgärder enligt steg C.
Utveckla en modell för systematisk redovisning av klimatpåverkan kopplat till investeringar Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att utveckla en modell för systematisk redovisning av klimatpåverkan kopplat till investeringar, i syfte att stärka regionens hållbarhetsrapportering och skapa bättre underlag för framtida beslut. Diariennr RS 2025-0026 Beslutat av Regionfullmäktige 2026 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Fastighets- och servicenämndens nuvarande systematiska arbetssätt bedöms möta uppdragets syfte. I samband med beslut används Region Stockholms nya mall för hållbarhetsbedömning. I projektens olika skeden utvärderas och prioriteras klimatreducerande åtgärder. Uppföljning och redovisning av byggprojektens klimatpåverkan görs i samband med färdigställande. Sammantaget bidrar arbetssättet till stärkt klimatreduktionsarbete samt synliggörande av viktig information om kostnader i förhållande till klimatåtgärder.

1.2.3 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling

Uppdrag	Status	Kommentar
Påbörja planeringen för permanenta lokaler för Ungdomens Hus Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att, i samråd med Stockholms läns sjukvårdsområde, Karolinska Universitetssjukhuset, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionstyrelsen, påbörja planeringen för permanenta lokaler för Ungdomens Hus och etappvist säkerställa en ekonomisk och verksamhetsmässig hållbar investering över tid. Diariennr RS 2024-0217 Beslutat av Regionfullmäktige 2025 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Arbetet med inplacering av Ungdomens Hus på Solna Sjukhusområde inleddes med utredning av möjlig inplacering inom Q-kvarteret, tidigare Astrid Lindgrens Barnsjukhus, samt dess konsekvenser för utflyttande verksamheter inom Q-kvarteret. Arbete med förgårdsmark kring Q-kvarteret, möjlig expansion av fastigheten, samt utredning av bakomvarande garage har utretts under hösten 2024 till årsskiftet våren 2025. Arbetet ligger till grund för de olika alternativ som krävs för att anpassa sig till kommande detaljplan och Q-kvarterets tänkta innehåll. Uppdraget att inplacera Ungdomens Hus samt säkerställa utflyttningen av innevarande hyresgäster påbörjades med en förstudie sommaren 2025. Tilldelad arkitekt (Link Arkitekter) har tillsammans med SLSSO, Karolinska och Locum arbetat med en djupgående förstudie att utreda konsekvenser som uppkommer i samband med inflyttning av Ungdomens Hus samt utflyttningen av Karolinskas verksamheter. Inledande delen med förstudien för Q-kvarteret blev klar december 2025 och har även omfattat hur kvarteret kan frikopplas från övriga sjukhusbyggnader i samband med att Q-kvarteret omvandlas till en fristående sjukhusbyggnad. Kring årsskiftet 2025/2026 påbörjades en alternativ utredning inom förstudiearbetet där Ungdomens Hus istället ska inplaceras i tidigare huvudbyggnaden på Solna sjukhusområde. Alternativet inom huvudbyggnaden

Uppdrag	Status	Kommentar
		har analyserat flertalet olika inplaceringar för att uppfylla verksamheternas behov och anpassningar till stadsdelens framtida utveckling. Utredningen genererade ett slutligt alternativ, benämnt 1A, som ansågs vara det mest lämpliga vilket förstudien fördjupat sig i. Förstudierapporten färdigställdes den 17 juni 2026 och omfattar två separata delar, första delen redogör permanent inflyttning av Ungdomens Hus i Q kvarteret och dess konsekvenser. Andra delen av rapporten behandlar permanent inflyttning av Ungdomens Hus i tidigare Huvudbyggnaden. Under sommaren 2026 har en del förberedande arbete påbörjats inför kommande program- och systemskede.
Tydliggöra kraven på hur lokaler ska vidmakthållas vid allvarlig störning och ytterst krig Beskrivning Fastighets- och servicenämnden, i samråd med trafiknämnden, ges i uppdrag att tydliggöra kraven på hur lokaler ska vidmakthållas vid allvarlig störning och ytterst krig. Diariennr RS 2024-0217 Beslutat av Regionfullmäktige 2025 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Samtliga sjukhusområden har genomfört GAP-analyser och identifierat sina brister. Locum som helhet har identifierat vatten, el, kyla/värme, avlopp/avfall och kommunikationer som det viktigaste tillsammans med fortifikation i nybyggnation. Förvaltningsområden tar fram en plan för hur man ska nå från nuläge till önskat läge och arbetar in det i sina fastighetsplaner. Från Civilt Försvar arbetar vi med förstudier inom de prioriterade områden, samt med upphandling och inköp av material och utrustning som ska hjälpa sjukhusen att upprätthålla funktionen i krig. Kraven är att sjukhusen behöver ha tillgång till eget vatten, ha tillgång till drivmedel och intag för mobil reservkraft, tillgång till mobila värmepannor, tillgång till avfallshantering (ugnar och annat) samt olika lösningar för avlopp (beror på tid vilka som är lämpligast). Krav på tillgång till mobila kommunikationslösningar som kan ställas upp där de behövs. Kraven på fortifikation kommer att tillgodoses i nybyggnation i vissa delar av en byggnad. Med ovan sagt menar vi på Säkerhetsenheten att Förvaltningen borde svara på den här frågan utifrån Civilt försvarsperspektivet om hur dessa resurser ska vidmakthållas när resursen finns etablerat på plats.
Utreda krav på lärlingar i upphandlingar för byggprojekt för att främja kompetensförsörjning Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att i samråd med trafiknämnden utreda krav på lärlingar i upphandlingar för byggprojekt för att främja kompetensförsörjning. Diariennr RS 2025-0026 Beslutat av Regionfullmäktige 2026 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Arbetet pågår tillsammans med Trafikförvaltningen och Förvaltning för utbyggd tunnelbana och det utreds i vilken typ av entreprenader lärlingar kan vara aktuellt. Arbetsgruppen har efter genomgång med övriga enheter valt att tolka uppdrag nr 3 såsom mest inriktat på lärlingar för kompetensförsörjning och därmed inte tagit perspektivet med den rent arbetsmarknadspolitiska/sysselsättningsfrämjande aktiviteten. Mycket bra dialog och utbyte av erfarenheter under pågående arbete mellan de tre olika förvaltningarna/enheterna i regionen. Pågår enligt plan.

Fastighet och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Sammanställning A2, lokala uppdrag

Delår 2026

Innehållsförteckning

1 Uppdrag	3
-----------------	---

1 Uppdrag

Fastighet och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Sammanställning A3, Samtliga uppdrag

Delår 2026

Innehållsförteckning

1 Uppdrag	3
1.1 Hälsa- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa.....	3
1.1.1 Tillgänglig hälsa- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov.....	3
1.2 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv	3
1.2.1 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet	3
1.2.2 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035	8
1.2.3 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling	10

1 Uppdrag

1.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa

1.1.1 Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov

Uppdrag	Status	Kommentar
Återställa slutenvårdsplatser på Huddinge sjukhusområde Beskrivning att uppdra åt landstingsstyrelsen att i samverkan med Karolinska Universitetssjukhuset återställa tomställda och kontoriserade slutenvårdsplatser på Huddinge sjukhusområde för vårdändamål Diariennr LS 2017-0452 Mål och budget 2018 nr 23 Beslutat av Regionfullmäktige 2018 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Fastighetsverksamheten arbetar med de till målet kopplade uppdragen gällande slutenvårdsplatser på Huddinge sjukhusområde. Under hösten 2025 har arbete med förstudie för avdelning R82 och R84 påbörjats och arbete med program- och systemhandling väntas påbörjas under 2026. Utrymme finns inom ramen för investeringsplan 2026-2035 för upprustning av ytterligare en till två avdelningar och två mottagningar. Planeringen genomförs i samråd med Karolinska Universitetssjukhuset. Uppdraget beräknas färdigställt 2031.

1.2 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv

1.2.1 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet

Uppdrag	Status	Kommentar
Försälja fastighet Husby 3:35 i Österåker Beskrivning Försälja fastighet Husby 3:35 i Österåker Diariennr LS 2016-0257 Mål och budget 2017 nr 39 Beslutat av Regionfullmäktige 2017 Uppdragstyp Beslut budget Uppdraget beräknas avslutas N/A	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Inga försäljningsaktiviteter pågår. Diskussioner kring ev markbyte med Österåker kommun eller annan part sker fortsatt. Dyliga diskussioner tas i samråd med RLK Ekonomi och finans.
Arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrott Beskrivning För att säkerställa att det finns effektiva metoder och arbetssätt för att stävja fusk och utestänga oseriösa aktörer får fastighets- och servicenämnden i uppdrag att arbeta systematiskt mot	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Locums arbete mot oegentligheter och välfärdsbrott <u>Risker i Intern kontrollplan knutna till området/uppdraget</u> Risk för oegentligheter och välfärdsbrott – Risk för brottslighet och oönskat beteende i form av exempelvis korruption, muta, trolöshet mot huvudman, bedrägeri, välfärdsbrott, jäv och förskingring.

Uppdrag	Status	Kommentar
oegentligheter och välfärdsbrott med inspiration från den funktion som idag finns inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen. Diariernr RS 2024-0217 Beslutat av Regionfullmäktige 2025 Uppdragstyp Beslut budget Uppdraget beräknas avslutas N/A		• Risk för oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader – Risk för att inte hela leverantörskedjan följer ställda krav avseende exempelvis mänskliga rättigheter, lagkrav, arbetstagares rättigheter, arbetsmiljö, säkerhet, skattelagstiftning, miljö och antikorruption. • Risk för oseriösa aktörer i uthyrda lokaler – Risk för att hyresgäst inte uppfyller krav på ekonomisk stabilitet, villkor i vårdavtal, demokrativillkor eller på annat sätt inte bedriver en seriös verksamhet. Risk för ökad hotbild mot hyresgäster, besökare, leverantörer och Locums medarbetare. Kontrollmoment och åtgärder Nedanstående är exempel på de processer, rutiner, stickprov, uppföljningar, utbildningar och kunskapstester i Locums certifierade ledningssystemet, som är kontrollmoment/åtgärder till risker i internkontrollplaner för nämnd och bolag. • Övergripande samlingssida på intranätet med information och länkar till bland annat rutiner och filmer – för att sprida kunskap och medvetenhet. • Dilemmaövningar knutna till oegentligheter och välfärdsbrott ingår som en del av regelmässiga APT/SAM-möten och finns även tillgängliga på intranätsidan Dilemmaövningar. • Krav i upphandlingar avseende kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor motsvarande kollektivavtal. • Bakgrundskontroll och säkerhetsprövning. • Demokrativillkor implementerat i Locums verksamhetspolicy och i hyresavtal. • Styr inköp med hjälp av avtalsdatabas och beställningssystem. • Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser. • Den 1 maj 2026 ersattes Locums visselblåsarfunktion med regionens visselblåsartjänst samt en Tipskanal på locum.se för Locums samarbetspartners, leverantörer och allmänheten. • Regler mot korruption – reglerna utgår från krav i regionens styrande dokument och ingår bland annat som en del av introduktion för nyanställda samt finns med i SAM-/APT-hjul i maj och november. Ett tillhörande obligatoriskt kunskapstest för ökad kunskap och regelefterlevnad, kommer att genomföras två gånger per år. • "Locums arbete mot korruption och välfärdsbrott", sidan på locum.se för leverantörer och samarbetspartners har setts över och förtydligats. Finns även med i information knuten till upphandling och i

Uppdrag	Status	Kommentar
		startmötesmallar inför genomförande av byggprojekt. • Upphandlingsmallar innehåller bland annat krav från Sveriges regioners uppförandekod för leverantörer. • Rutiner för kontering och attestering av leverantörsfakturor, godkännarens respektive attestantens ansvar. • Avtalstecknande "Två i förening" för avtal överstigande 200 000 kr. • Kontroller vid upplägg av ny leverantör samt automatiska kontroller vid varje betalning via den upphandlade tjänsten Betalkontroll. • Regelbunden kontakt med rättsvårdande myndigheter för att ta del av status, nyheter och aktuella trender inom området välfärdsbrott och oegentligheter. • Rutin för utredning vid misstanke om oegentligheter och välfärdsbrott. • Erinran om sekretess och information om jävsregler – en mall knuten till upphandling – har kompletterats med en generell grundmall "Kontroll av jäv och intressekonflikter." Uppföljning/granskning av kontrollmoment och åtgärder dokumenteras i den interna kontrollplanen i Stödet/Stratsys och redovisas för bolagsstyrelse och nämnd. Under 2026 fortgår vidareutvecklingen av arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott bland annat genom att: • Vårens och sensommarens interna revision 2026 har oegentligheter och välfärdsbrott som revisionsområde. De interna revisorerna följer upp vilka processer och rutiner som finns på plats, om det är något som är otydligt eller saknas, hur uppföljning genomförs och hur vi efterlever krav – detta genomförs bland annat genom dokumentgranskning, intervjuer och stickprov. • En obligatorisk enkät "Tillsammans mot oegentligheter och välfärdsbrott" ingick i den första delen av den interna revisionen. Facit med förklaringar publicerades på intranätet och analys av resultat pågår. • Fortsatt vidareutveckling av samarbetsformer och förbättrat erfarenhetsutbyte med andra bolag och förvaltningar inom regionen, i syfte att effektivisera arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott. • Påbörjat arbetet med en utökad kontroll av lokalhyresgäster inför uthyrning, för att så långt det är möjligt säkerställa att tilltänkta hyresgäster uppfyller krav på ekonomisk stabilitet och Locums demokrativillkor samt även i övrigt bedriver en seriös verksamhet. • Implementera ytterligare utbildnings-

Uppdrag	Status	Kommentar
		/informationsmaterial för att öka kunskapen och stärka regelefterlevnaden.
Inleda exploaterings- och försäljningsprocessen för områden i Norra Hagastaden Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att, i samråd med regionstyrelsen, inleda exploaterings- och försäljningsprocessen för områden i Norra Hagastaden, i enlighet med vad som anges i Programdirektiv Norra Hagastaden. Diariernr RS 2025-0079 Beslutat av Regionfullmäktige 2025 Uppdragstyp Beslut löpande	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Fastighets- och servicenämnden har, i samråd med regionstyrelsen, inlett exploaterings- och försäljningsprocessen för områden i Norra Hagastaden, i enlighet med vad som anges i Programdirektiv Norra Hagastaden.
Skärpa kontrollen av underentreprenörer, samt utreda begränsandet av antalet underentreprenörsled i upphandlingar Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att i samråd med trafikenämnden skärpa kontrollen av underentreprenörer, samt utreda möjligheterna och konsekvenserna av att begränsa antalet underentreprenörsled i upphandlingar för byggprojekt. Resultatet av utredningen ska även kunna användas som underlag för trafikenämndens samtliga verksamheter. Diariernr RS 2025-0026 Beslutat av Regionfullmäktige 2026 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Arbetet pågår tillsammans med Trafikförvaltningen och Förvaltningen för utbyggd tunnelbana där det utreds i vilken utsträckning en begränsning av antalet underentreprenörsled skulle kunna vara tillämpligt utan att begränsa konkurrensen enligt LOU. Mycket bra dialog och utbyte av erfarenheter under pågående arbete mellan de tre olika förvaltningarna/enheterna i regionen. Utredningen kommer även belysa skillnader i arbetssätt som finns inom Regionen. Pågår enligt plan.
Fördjupade analyser för Dalen, Jakobsberg och Sabbatsberg kopplat till sjukhusens förutsättningar till verksamhetsinnehåll Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att i samråd med hälso- och sjukvårdsnämnden, Stockholms	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Pågår enligt plan.

Uppdrag	Status	Kommentar
läns sjukvårdsområde och regionstyrelsen, fortsätta genomföra fördjupade analyser för Dalen, Jakobsberg och Sabbatsberg kopplat till sjukhusens förutsättningar till verksamhetsinnehåll samt framtida behov inom närsjukvården. Diariernr RS 2025-0026 Beslutat av Regionfullmäktige 2026 Uppdragstyp Beslut budget Uppdraget beräknas avslutas 2027		
Utföra förstudier för byggnad 22 och Kvinnokliniken operation vid DS samt byggnad 14/15 och Modul 5 Kvinnokliniken vid SöS Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att utföra förstudier för byggnad 22 och Kvinnokliniken operation vid Danderyds sjukhus samt byggnad 14/15 och Modul 5 Kvinnokliniken vid Södersjukhuset för att utreda fastigheternas möjligheter till upprustning. Diariernr RS 2025-0026 Beslutat av Regionfullmäktige 2026 Uppdragstyp Beslut budget Uppdraget beräknas avslutas 2027	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Hanteras i investeringsplanen 2027-2036.
Utreda de lokalmässiga förutsättningarna för laboratorieverksamheten på sjukhusområdena i Solna och Huddinge Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att, i samråd med Karolinska Universitetssjukhuset, utföra förstudier för att utreda de lokalmässiga förutsättningarna för laboratorieverksamheten på sjukhusområdena i Solna och Huddinge. Diariernr RS 2025-0026 Beslutat av Regionfullmäktige 2026 Uppdragstyp	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Pågår enligt plan.

Uppdrag	Status	Kommentar
Beslut budget		

1.2.2 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035

Uppdrag	Status	Kommentar
Utreda hur bygg- och anläggningsprojekt kan styra mot minskade klimatutsläpp och tydliga klimatmål Beskrivning Fastighets- och servicenämnden ges i uppdrag att utreda hur bygg- och anläggningsprojekt kan styra ytterligare mot minskade klimatutsläpp och tydliga klimatmål genom projektmodeller med mål och deklARATIONER för klimatpåverkande utsläpp. Diariernr RS 2024-0217 Beslutat av Regionfullmäktige 2025 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Nämndens beslutade klimathandlingsplan tydliggör fastighetsverksamhetens strategiska inriktning samt prioriterade åtgärder för att minska klimatpåverkan och bidra till Region Stockholms långsiktiga mål om klimatneutralitet 2035. För investeringar över 100 miljoner kronor har målnivåer och uppföljningsmetod fastställts. Det pågående arbetet omfattar utvärdering och vidareutveckling av krav som kan tillämpas för byggprojekt under 100 miljoner kronor.
Förbereda för genomförandebeslut för utbyggnad av solceller utifrån framtagna strategi under 2025 Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att förbereda för genomförandebeslut för utbyggnad av solceller utifrån framtagna strategi under 2025. Som ett led i det skall lämpligt bolag i koncernen registreras som elproducent. Diariernr RS 2024-0217 Beslutat av Regionfullmäktige 2025 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Förberedelser för installation av solcellsanläggningar på Sankt Görans sjukhus och Södertälje sjukhus pågår. Driftsättning planeras till kvartal fyra 2026. Vidare planeras driftsättning av ytterligare en anläggning på Danderyds sjukhus under kvartal ett 2027. Avseende Huddinge sjukhusområde har fastighetsverksamheten avbrutit upphandling då anbud inte uppfyllde de ekonomiska kvalificeringskraven. De fyra planerade anläggningarna motsvarar en installerad effekt om totalt cirka 730 kilowatt. Detta beräknas ge en årlig utsläppsreduktion om cirka 54–69 ton koldioxidekvivalenter, baserat på gällande schablonvärden i Sverige.
Ta fram en strategi för att öka tillgången till laddpunkter med snabbladdning för taxi, färdtjänst och vårdverksamhetens bilar Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att utreda behoven och ta fram en strategi för att öka tillgången till laddpunkter med snabbladdning för taxi, färdtjänst	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Pilotprojekten avseende snabbladdning av ambulanser i dialog med ambulanssjukvården är påbörjat. Inom ramen för pilotprojekten har vi identifierat ett antal frågeställningar rörande säkerhet och brand som måste utredas innan installationer kan genomföras. Nuvarande projekteringsanvisning (från 2016-05-10 uppdaterad 202504-14) inom brandsäkerhet begränsar möjligheten att installera laddplatser och behöver uppdateras och anpassas för att möjliggöra

Uppdrag	Status	Kommentar
och vårdverksamhetens bilar vid Region Stockholms när- och akutsjukhus. Diarienumr RS 2025-0026 Beslutat av Regionfullmäktige 2026 Uppdragstyp Beslut budget		installationer. Därefter kan en långsiktig strategi tas fram.
Ta fram ett förslag på vilka robusthets- och klimatanpassningsåtgärder ska prioriteras fram till 2030 Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att, i samråd med regionstyrelsen, ta fram ett förslag på vilka robusthets- och klimatanpassningsåtgärder ska prioriteras fram till 2030. Diarienumr RS 2025-0026 Beslutat av Regionfullmäktige 2026 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Arbetet med prioriteringsåtgärder har utgått från att skapa långsiktig robusthet mot de konsekvenser ett osäkrare omvärldsläge medför. Följande åtgärder föreslås: • stabilare konstruktioner och utformning vid framför allt nybyggnation, • förstärkt infrastruktur så som el, vatten, kyla och värme, avfall och avlopp samt datakommunikation • åtgärder som stärker den civila beredskapen och bidrar till att vården kan upprätthållas vid kris och krig och som bedöms ge störst effekt för att skydda människor, samhällsviktiga funktioner och miljövården. Prioritering av specificerade objekt sker i samband med prioriteringen av investeringsplanen inför kommande års budget. Prioritering av ospecificerade objekt sker utifrån dels prioriterade åtgärder, dels utifrån prioriterade objekt. Projekt genomförs för att säkerställa: • Dagvatten • Råvatten • Kraftförsörjning • Geoenergilagrar • Redundant kyla • Säkerhetsåtgärder i byggnader • Skyddsrum • Säkerhetsåtgärder i system Under 2025–2026 har Locum AB genomfört en inledande klimatriskanalys av de fastigheter som bolaget förvaltar. Analysen har kartlagt fastighetsbeståndets exponering för klimatrelaterade risker och genomförts i enlighet med EU-taxonomin steg A. De risker som har analyserats är skyfall, översvämning, värmebölja och markstabilitet. Resultatet av den inledande analysen har redovisats internt för säkerhetsavdelningen och förvaltningsområdescheferna. Mot bakgrund av uppdragets tidsmässiga förutsättningar avser Locum att prioritera det fortsatta arbetet till fyra strategiskt viktiga akut- och universitetssjukhus som inte omfattas av pågående eller planerade större detaljplaneprocesser, det vill säga Södertälje sjukhus, Södersjukhuset, Karolinska Universitetssjukhuset i

Uppdrag	Status	Kommentar
		Huddinge och S:t Görans sjukhus. Arbetet med de fyra fördjupade analyserna planeras att genomföras under hösten 2026 samt vår 2027. Dessa kommer att omfatta analyser av fastigheternas sårbarhet i enlighet med EU-taxonominns steg B samt att identifiera klimatanpassningsåtgärder enligt steg C.
Utveckla en modell för systematisk redovisning av klimatpåverkan kopplat till investeringar Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att utveckla en modell för systematisk redovisning av klimatpåverkan kopplat till investeringar, i syfte att stärka regionens hållbarhetsrapportering och skapa bättre underlag för framtida beslut. Diarienummer RS 2025-0026 Beslutat av Regionfullmäktige 2026 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Fastighets- och servicenämndens nuvarande systematiska arbetssätt bedöms möta uppdragets syfte. I samband med beslut används Region Stockholms nya mall för hållbarhetsbedömning. I projektens olika skeden utvärderas och prioriteras klimatreducerande åtgärder. Uppföljning och redovisning av byggprojektens klimatpåverkan görs i samband med färdigställande. Sammantaget bidrar arbetssättet till stärkt klimatreduktionsarbete samt synliggörande av viktig information om kostnader i förhållande till klimatåtgärder.

1.2.3 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling

Uppdrag	Status	Kommentar
Påbörja planeringen för permanenta lokaler för Ungdomens Hus Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att, i samråd med Stockholms läns sjukvårdsområde, Karolinska Universitetssjukhuset, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionstyrelsen, påbörja planeringen för permanenta lokaler för Ungdomens Hus och etappvist säkerställa en ekonomisk och verksamhetsmässig hållbar investering över tid. Diarienummer RS 2024-0217 Beslutat av Regionfullmäktige 2025 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Arbetet med inplacering av Ungdomens Hus på Solna Sjukhusområde inleddes med utredning av möjlig inplacering inom Q-kvarteret, tidigare Astrid Lindgrens Barnsjukhus, samt dess konsekvenser för utflyttande verksamheter inom Q-kvarteret. Arbete med förgårdsmark kring Q-kvarteret, möjlig expansion av fastigheten, samt utredning av bakomvarande garage har utretts under hösten 2024 till årsskiftet våren 2025. Arbetet ligger till grund för de olika alternativ som krävs för att anpassa sig till kommande detaljplan och Q-kvarterets tänkta innehåll. Uppdraget att inplacera Ungdomens Hus samt säkerställa utflyttningen av innevarande hyresgäster påbörjades med en förstudie sommaren 2025. Tilldelad arkitekt (Link Arkitekter) har tillsammans med SLSSO, Karolinska och Locum arbetat med en djupgående förstudie att utreda konsekvenser som uppkommer i samband med inflyttning av Ungdomens Hus samt utflyttningen av Karolinskas verksamheter. Inledande delen med förstudien för Q-kvarteret blev klar december 2025 och har även omfattat hur kvarteret kan frikopplas från övriga sjukhusbyggnader i samband med att Q-kvarteret omvandlas till en fristående sjukhusbyggnad. Kring årsskiftet 2025/2026 påbörjades en alternativ utredning inom förstudiearbetet där Ungdomens Hus istället ska inplaceras i tidigare huvudbyggnaden på Solna sjukhusområde. Alternativet inom huvudbyggnaden

Uppdrag	Status	Kommentar
		har analyserat flertalet olika inplaceringar för att uppfylla verksamheternas behov och anpassningar till stadsdelens framtida utveckling. Utredningen genererade ett slutligt alternativ, benämnt 1A, som ansågs vara det mest lämpliga vilket förstudien fördjupat sig i. Förstudierapporten färdigställdes den 17 juni 2026 och omfattar två separata delar, första delen redogör permanent inflyttning av Ungdomens Hus i Q kvarteret och dess konsekvenser. Andra delen av rapporten behandlar permanent inflyttning av Ungdomens Hus i tidigare Huvudbyggnaden. Under sommaren 2026 har en del förberedande arbete påbörjats inför kommande program- och systemskede.
Tydliggöra kraven på hur lokaler ska vidmakthållas vid allvarlig störning och ytterst krig Beskrivning Fastighets- och servicenämnden, i samråd med trafiknämnden, ges i uppdrag att tydliggöra kraven på hur lokaler ska vidmakthållas vid allvarlig störning och ytterst krig. Diariennr RS 2024-0217 Beslutat av Regionfullmäktige 2025 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Samtliga sjukhusområden har genomfört GAP-analyser och identifierat sina brister. Locum som helhet har identifierat vatten, el, kyla/värme, avlopp/avfall och kommunikationer som det viktigaste tillsammans med fortifikation i nybyggnation. Förvaltningsområden tar fram en plan för hur man ska nå från nuläge till önskat läge och arbetar in det i sina fastighetsplaner. Från Civilt Försvar arbetar vi med förstudier inom de prioriterade områden, samt med upphandling och inköp av material och utrustning som ska hjälpa sjukhusen att upprätthålla funktionen i krig. Kraven är att sjukhusen behöver ha tillgång till eget vatten, ha tillgång till drivmedel och intag för mobil reservkraft, tillgång till mobila värmepannor, tillgång till avfallshantering (ugnar och annat) samt olika lösningar för avlopp (beror på tid vilka som är lämpligast). Krav på tillgång till mobila kommunikationslösningar som kan ställas upp där de behövs. Kraven på fortifikation kommer att tillgodoses i nybyggnation i vissa delar av en byggnad. Med ovan sagt menar vi på Säkerhetsenheten att Förvaltningen borde svara på den här frågan utifrån Civilt försvarsperspektivet om hur dessa resurser ska vidmakthållas när resursen finns etablerat på plats.
Utreda krav på lärlingar i upphandlingar för byggprojekt för att främja kompetensförsörjning Beskrivning Fastighets- och servicenämnden uppdras att i samråd med trafiknämnden utreda krav på lärlingar i upphandlingar för byggprojekt för att främja kompetensförsörjning. Diariennr RS 2025-0026 Beslutat av Regionfullmäktige 2026 Uppdragstyp Beslut budget	 Pågående enligt plan	Delår 2026 Arbetet pågår tillsammans med Trafikförvaltningen och Förvaltning för utbyggd tunnelbana och det utreds i vilken typ av entreprenader lärlingar kan vara aktuellt. Arbetsgruppen har efter genomgång med övriga enheter valt att tolka uppdrag nr 3 såsom mest inriktat på lärlingar för kompetensförsörjning och därmed inte tagit perspektivet med den rent arbetsmarknadspolitiska/sysselsättningsfrämjande aktiviteten. Mycket bra dialog och utbyte av erfarenheter under pågående arbete mellan de tre olika förvaltningarna/enheterna i regionen. Pågår enligt plan.

Fastighet och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Bilaga 1: Sammanställning mål, risker, kontroller och åtgärder

Innehållsförteckning

1 Läsanvisning	3
2 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet	4
3 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035	8
4 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling	9

1 Läsanvisning

Bilaga 1 ger en övergripande sammanställning av risker, åtgärder och kontroller samt hur dessa kopplar till målen för verksamheten. Nedan förklaras de olika nivåer som utgör bedömningen för riskernas nivå, kontrollernas status och åtgärdernas status och riskreducerande effekt.

Risknivå

- Mycket hög (röd) - Ej acceptabla risker. Åtgärder måste finnas för att sänka risknivån så långt det är möjligt. Avvikelse måste motiveras.
- Hög (orange) - Risker tolereras enbart då åtgärder eller kontroller inte är praktiskt genomförbara eller ekonomiskt försvarbara. Risker ska i dessa fall bevakas.
- Medelhög (gul) - Risker tolereras enbart om kostnader för åtgärder och kontroller överstiger nyttan. Risker ska i dessa fall bevakas.
- Låg (grön) - Risker accepteras generellt utan åtgärd men ska bevakas. Nödvändigt att visa att de bibehålls på denna nivå.
- Mycket låg (ljusgrön) - Risker accepteras utan åtgärd.

Åtgärder

Status beskriver hur väl arbetet med åtgärder följer åtgärdsplanen.

- Streck, ej påbörjad
- Grön, enligt plan
- Gul, merparten åtgärdat men vissa delar kvarstår
- Röd, åtgärd ej enligt plan

Effekt av åtgärd beskriver hur väl de åtgärder som genomförts har haft önskad riskreducerande effekt.

- Streck, ej bedömt
- Grön, bedöms ge önskad effekt
- Gul, att uppnå önskad effekt bedöms som osäkert
- Röd, bedöms inte få önskad effekt

Kontroller

Status beskriver om kontrollen är genomförd och om det finns avvikelser.

- Streck, kontrollen ej planerad att genomföras under perioden eller kommer att genomföras under kommande period/er.
- Grön, kontrollen är genomförd utan avvikelser
- Gul, kontrollen är genomförd med avvikelser
- Röd, kontrollen är inte genomförd

2 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet

Risk	Kontroll	Komm entar	Åtgärd	Status	Effekt
Risk för extraordinär händelse  →	Risk för extraordinär händelse ingår i planeringen vid nybyggnation. Frekvens Vid planering inför nybyggnation. Riskanalyser genomförs i samband med nybyggnation och dokumenteras i systemhandlingar för relevant projekt.				
	Begränsa risken med hjälp av Locums implementerade och publicerade krisberedskapsrutiner Frekvens Vid behov				
	Kontinuerligt ta fram kontinuitetsplaner och genomföra risk- och sårbarhetsanalyser Frekvens Löpande				
	Genomföra åtgärder utifrån genomförda KRSA Frekvens Årligen				
	Planering inför eventuell värmebölja Frekvens Årligen				
			Projekt inom pågående program Robusthet och säkerhet Startdatum 2023-01-01 Slutdatum 2026-12-31		

Risk	Kontroll	Komm entar	Åtgärd	Status	Effekt
Risk för bristande tillgång till rätt kompetens hos leverantörer/entreprenörer  →	Kommunikation inför kommande uppdrag Frekvens Kontinuerliga kommunikationsinsatser samt specifika insatser inför kommande uppdrag.				
Brist på och/eller prishöjningar på varor och tjänster  →	Aktiviteter inom olika områden pågår och planeras för att minska konsekvenserna av risken. Frekvens Kontinuerligt				
Outsourcing av tjänster kan innebära ökad sårbarhet eller säkerhetsrisk  →			Nulägesanalys och underlag till beslut för fortsatt inriktning Startdatum 2024-01-23 Slutdatum 2026-12-31		
Risk för ökad hotbild i vårdfastigheter  →			Projekt inom pågående program Robusthet och säkerhet Startdatum 2024-08-30 Slutdatum 2026-12-31		
Risk för oegentligheter och välfärdsbrott  →	Upphandlingsmallar innehåller bland annat krav från Sveriges regioners uppförandekod för leverantörer Frekvens Regelmässigt				
	Regler mot korruption Frekvens Regelmässigt samt årlig uppföljande kontroll.				
	Regionens visselblåstjänst samt Locums Tipskanal Frekvens				

Risk	Kontroll	Kommentar	Åtgärd	Status	Effekt
	Vid behov				
	Styr inköp med hjälp av avtalsdatabas och beställningssystem Frekvens Regelmässigt				
	Bakgrundskontroll och säkerhetsprövning Frekvens Regelmässigt vid behov.				
	Rutin för utredning vid misstanke om eller upptäckt av oegentligheter Frekvens Regelmässigt, vid behov.				
	Rutiner knutna till beställningar och fakturor Frekvens Regelmässigt				
	Krav avseende kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor motsvarande kollektivavtal Frekvens Regelmässigt				
			Vidareutveckling av arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott Startdatum 2025-05-01 Slutdatum 2026-12-31		
Fastigheternas motstånd/skydd mot extraordinära händelser motsvarar inte förväntansbilden i skriften Den robusta sjukhusbyggnaden	Behov redovisas i samband med investeringsplaneringen Frekvens Årligen				

Risk	Kontroll	Kommentar	Åtgärd	Status	Effekt
 →			Projekt inom pågående program Robusthet och säkerhet Startdatum 2023-01-01 Slutdatum 2026-12-31		
Ökad påverkan från klimatförändringar  →	Kontinuerligt ta fram kontinuitetsplaner och genomföra risk- och sårbarhetsanalyser Frekvens Löpande				
Ökat glapp mellan analog och digital kompetens  →	Regelmässig kontinuitetsplanering avseende bland annat fastighetsautomation och fastighetsnät Frekvens Regelmässigt				
Sabotage mot infrastruktur  →	Förstärker det fysiska skyddet Frekvens Regelmässigt				
Risk för oseriösa aktörer i uthyrda lokaler  →	Regionens visselblåsartjänst samt Locums Tipskanal Frekvens Vid behov				
	Genomför regelmässigt kontroller och uppföljning Frekvens Regelmässigt				

3 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035

Risk	Kontroll	Komm entar	Åtgärd	Status	Effekt
Risk för att implementering av ökade klimatkrav kan försenas på grund av komplexitet och ökade kostnader 			Prioriterade utredningsområden och klimatminskande åtgärder Startdatum 2024-01-01 Slutdatum 2026-12-31		
Oönskade effekter från behov av klimatanpassningar 	Behov redovisas i samband med investeringsplaneringen Frekvens Årligen				

4 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling

Risk	Kontroll	Komm entar	Åtgärd	Status	Effekt
Risk för oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader 	Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser Frekvens Kontroller pågår kontinuerligt för samtliga personer som vistas på aktuell byggarbetsplats.				
	Uppföljning av arbetsmiljön på byggarbetsplatser, Safety Walks, arbetsmiljöronder Frekvens Uppföljning och kontroller genomförs kontinuerligt.				
	Krav avseende kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor motsvarande kollektivavtal Frekvens Regelmässigt				
	Regler mot korruption Frekvens Regelmässigt				
	Regionens visselblåsartjänst samt Locums Tipskanal Frekvens Vid behov				
Risk för olyckor och bristande säkerhet i pågående byggprojekt och driftentreprenader	Uppföljning av arbetsmiljön på byggarbetsplatser, Safety Walks, arbetsmiljöronder Frekvens Uppföljning och kontroller genomförs				

Risk	Kontroll	Komm entar	Åtgärd	Status	Effekt
 →	kontinuerligt.				
	Fortsatt samarbete i organisationen Håll nollan, samverkan mot olyckor i byggbranschen Frekvens Löpande				
	Arbetsmiljöplan för byggarbetsplatsen följs upp av projektledare tillsammans med huvudentreprenör. Frekvens Uppföljning och kontroller genomförs kontinuerligt.				
	Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser Frekvens Kontroller pågår kontinuerligt för samtliga personer som vistas på aktuell byggarbetsplats.				
	Regionens visselblåstjänst samt Locums Tipskanal Frekvens Vid behov				

Fastighet och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Fördjupad sammanställning mål, risker och åtgärder

Innehållsförteckning

1 Läsanvisning	3
2 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet	4
2.1 Risk för extraordinär händelse	4
2.2 Risk för bristande tillgång till rätt kompetens hos leverantörer/entreprenörer	8
2.3 Brist på och/eller prishöjningar på varor och tjänster	9
2.4 Outsourcing av tjänster kan innebära ökad sårbarhet eller säkerhetsrisk	10
2.5 Risk för ökad hotbild i vårdfastigheter	10
2.6 Risk för oegentligheter och välfärdsbrott	11
2.7 Fastigheternas motstånd/skydd mot extraordinära händelser motsvarar inte förväntansbilden i skriften Den robusta sjukhusbyggnaden.....	16
2.8 Ökad påverkan från klimatförändringar	18
2.9 Ökat glapp mellan analog och digital kompetens	19
2.10 Sabotage mot infrastruktur	20
2.11 Risk för oseriösa aktörer i uthyrda lokaler	21
3 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035	24
3.1 Risk för att implementering av ökade klimatkrav kan försenas på grund av komplexitet och ökade kostnader	24
3.2 Önskade effekter från behov av klimatanpassningar	25
4 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling	26
4.1 Risk för oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader	26
4.2 Risk för olyckor och bristande säkerhet i pågående byggprojekt och driftentreprenader	29

1 Läsanvisning

Detta är en fördjupad sammanställning av risker, åtgärder och kontroller samt hur dessa kopplar till målen för verksamheten. Nedan förklaras de olika nivåer som utgör bedömningen för riskernas nivå, kontrollernas status och åtgärdernas status och riskreducerande effekt.

Riskenivå

- Mycket hög (röd) - Ej acceptabla risker. Åtgärder måste finnas för att sänka riskenivån så långt det är möjligt. Avvikelse måste motiveras.
- Hög (orange) - Risker tolereras enbart då åtgärder eller kontroller inte är praktiskt genomförbara eller ekonomiskt försvarbara. Risker ska i dessa fall bevakas.
- Medelhög (gul) - Risker tolereras enbart om kostnader för åtgärder och kontroller överstiger nyttan. Risker ska i dessa fall bevakas.
- Låg (grön) - Risker accepteras generellt utan åtgärd men ska bevakas. Nödvändigt att visa att de bibehålls på denna nivå.
- Mycket låg (ljusgrön) - Risker accepteras utan åtgärd.

Åtgärder

Status beskriver hur väl arbetet med åtgärder följer åtgärdsplanen.

- Streck, ej påbörjad
- Grön, enligt plan
- Gul, merparten åtgärdat men vissa delar kvarstår
- Röd, åtgärd ej enligt plan

Effekt av åtgärd beskriver hur väl de åtgärder som genomförts har haft önskad riskreducerande effekt.

- Streck, ej bedömt
- Grön, bedöms ge önskad effekt
- Gul, att uppnå önskad effekt bedöms som osäkert
- Röd, bedöms inte få önskad effekt

Kontroller

Status beskriver om kontrollen är genomförd och om det finns avvikelser.

- Streck, kontrollen ej planerad att genomföras under perioden eller kommer att genomföras under kommande period/er.
- Grön, kontrollen är genomförd utan avvikelser
- Gul, kontrollen är genomförd med avvikelser
- Röd, kontrollen är inte genomförd

2 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet

2.1 Risk för extraordinär händelse

37674



Riskvärde

20

Sannolikhet

5

Konsekvens

4

Riskbeskrivning

Allvarlig störning eller risk för allvarlig störning i viktig samhällsfunktion som kräver skyndsam insats, såväl på kort som på längre sikt.

- Händelser kopplade till konsekvenser av säkerhetspolitiskt läge, terrorattack, krigshandling¹, sabotage, pandemier, klimatförändringar (storm, kraftiga regn och snöfall, översvämning, värmebölja).
- Avbrott i exempelvis dricksvatten- eller elförsörjning.

¹) Formuleringen bygger på FN:s definition av aggression i resolution 3314 (1974), där invasion, användning av väpnat våld och blockad ingår. Cyberattacker och sabotage ingår inte i den formella definitionen men beskrivs i nutida analyser, bland annat av Folk och Försvar, som handlingar som kan likställas med angrepp när de får effekter motsvarande väpnat våld.

Konsekvens

- Kräver beredskap, kompetens och flexibilitet (beroende på inträffad händelse), för att snabbt kunna ställa om efter nya förutsättningar, såväl insatser som behövs för att kunna avvärja en omedelbar händelse som beslut att färdigställa ett sjukhus eller andra lokaler på kort tid.
- Kund kan inte bedriva sin verksamhet och/eller att Locum inte

kan genomföra sina uppdrag.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Kontroll

Status

Namn

Risk för extraordinär händelse ingår i planeringen vid nybyggnation.



Frekvens

Vid planering inför nybyggnation.

Risikanalyser genomförs i samband med nybyggnation och dokumenteras i systemhandlingar för relevant projekt.

Beskrivning

Planeringsunderlag inför nybyggnation utgår bland annat från Boverkets konstruktionsregler och Den robusta sjukhusbyggnaden - En vägledning för driftsäkra sjukhusbyggnader (MSB).

Kommentar

Risikanalyser genomförs i samband med nyproduktion och dokumenteras i systemhandlingar för projektet. Genomförs där det är relevant.

Namn

Begränsa risken med hjälp av Locums implementerade och publicerade krisberedskapsrutiner



Frekvens

Vid behov

Beskrivning

I rutinerna ingår bland annat den strategiska krisplanen där de ingående operativa delarna är: kriskommunikationsplaner, Rakelutbildning för berörda, genomförande av krisövningar etc. Locum deltar även i sjukhusens krisövningar vid behov.

Kommentar

Arbete fortgår enligt fastlagda processer och rutiner.

Kontroll**Status**

Revideringar av kris- och kontinuitetsplaner samt övningar anpassas vid behov. Leveransförmågebedömningar har genomförts hos driftentreprenörer, resursplanering med back-up lösningar etc. Lokala krisledningsplaner finns på plats.

Namn

Kontinuerligt ta fram kontinuitetsplaner och genomföra risk- och sårbarhetsanalyser

Frekvens

Löpande

Beskrivning

Begränsa risken genom att kontinuerligt ta fram kontinuitetsplaner, genomföra risk- och sårbarhetsanalyser, redovisa åtgärdsbehov i samband med investeringsplaneringen, genomföra åtgärder för att säkerställa en robust drift av sjukhusen.

Kommentar

Utifrån åtgärdsplaner – på såväl kort som lång sikt – genomförs bland annat GAP-analyser på akut- och universitetssjukhusen utifrån nuvarande status och krav i "Den robusta sjukhusbyggnaden". Åtgärdsförslag och ekonomiska konsekvenser arbetas fram och stäms av med regionen centralt för prioritering. Prioriterade projekt redovisas i investeringsplaneringen.

I samband med om-, till-, och nybyggnadsprojekt som genomförs av andra skäl genomförs robusthetshöjande åtgärder. Regelmässig kontinuitetsplanering avseende bland annat fastighetsautomation och fastighetsnät genomförs enligt plan.

Namn

Genomföra åtgärder utifrån genomförda KRSA

Frekvens

Årligen

Beskrivning

Åtgärdsbehov utifrån genomförda klimat-, risk- och sårbarhetsanalyser (KRSA) redovisas i samband med investeringsplaneringen.

Kommentar

Utifrån åtgärdsplaner – på såväl kort som lång sikt – genomförs bland annat GAP-analyser på akut- och universitetssjukhusen utifrån nuvarande status och krav i "Den robusta sjukhusbyggnaden". Åtgärdsförslag och ekonomiska konsekvenser arbetas fram och stäms av med regionen centralt för prioritering. Prioriterade projekt

Kontroll

Status

redovisas i investeringsplaneringen.

I samband med om-, till-, och nybyggnadsprojekt som genomförs av andra skäl genomförs robusthetshöjande åtgärder. Regelmässig kontinuitetsplanering avseende bland annat fastighetsautomation och fastighetsnät genomförs enligt plan.

Namn

Planering inför eventuell värmebölja

Frekvens

Årligen

Beskrivning

Årlig planering inför eventuell värmebölja, exempelvis behov av avfuktning i kritiska rum.

Kommentar

Arbete fortgår enligt fastlagda processer och rutiner.

Åtgärd

Projekt inom pågående program Robusthet och säkerhet

Startdatum

2023-01-01

Slutdatum

2026-12-31

Status

Effekt av åtgärd

Åtgärdsbeskrivning

Utifrån det säkerhetspolitiska läget samt klimatförändringar behöver robustheten i de sjukhusbyggnader Locum förvaltar och utvecklar förstärkas, så att verksamhet fortsatt kan bedrivas.

Utifrån åtgärdsplaner – på såväl kort som lång sikt – genomförs bland annat GAP-analyser på akut- och universitetssjukhusen utifrån nuvarande status och krav i ”Den robusta sjukhusbyggnaden”. Åtgärdsförslag och ekonomiska konsekvenser arbetas fram och stäms av med regionen centralt för prioritering. Prioriterade projekt redovisas i investeringsplaneringen.

Kommentar

Genomförs enligt plan samt fastlagda processer och rutiner.

2.2 Risk för bristande tillgång till rätt kompetens hos leverantörer/entreprenörer

68618	Riskvärde 16	Riskbeskrivning Brist på rätt erfarenhet och kompetens i bygg- och fastighetsbranschen.
	Sannolikhet 4	
	Konsekvens 4	Konsekvens • Tidsförskjutningar, kvalitetsbrister och ökade kostnader för genomförande av byggprojekt. • Kvalitetsbrister och ökade kostnader för fastighetsförvaltning. • Kan inte säkerställa driften av sjukhus. • Risken ökar vid höjd beredskap.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Konsekvens kompletterades då med att risken ökar vid höjd beredskap. Riskvärdet kvarstår.

Kontroll	Status
Namn Kommunikation inför kommande uppdrag	
Frekvens Kontinuerliga kommunikationsinsatser samt specifika insatser inför kommande uppdrag.	
Beskrivning Genomföra olika former av kommunikationsinsatser inför kommande uppdrag.	
Kommentar Kommunikationsinsatser fortgår enligt plan. Bland annat genom samarbeten i olika branschorganisationer, i huvudsak Byggherrarna, kontinuerliga inlägg i sociala medier och information på locum.se. Administrativa föreskrifter (AF) inför upphandling uppdateras kontinuerligt med tydligt ställda krav på entreprenörer/leverantörer.	

2.3 Brist på och/eller prishöjningar på varor och tjänster

83125	→	Riskvärde 20 Sannolikhet 5 Konsekvens 4	Riskbeskrivning • Det snabbföränderliga säkerhetspolitiska läget i världen, krav på ökad robusthet, Nato-medlemskap, handelstullar samt förändrade hållbarhetskrav kan leda till långa ledtider, brist på material och/eller ökade kostnader. • Risk för uteblivna leveranser och/eller fördyrningar. • Om Force Majeure aktiveras, gäller inte längre ordinarie avtalsvillkor. Konsekvens • Tidsförskjutningar, kvalitetsbrister och ökade kostnader för fastighetsförvaltning. • Behov av lagerhållning av kritiska komponenter, ökade underhållskostnader. • Färre projekt kan genomföras inom den totala investeringsramen.
-------	---	---	---

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Kontroll	Status
Namn Aktiviteter inom olika områden pågår och planeras för att minska konsekvenserna av risken. Frekvens Kontinuerligt Beskrivning Exempelvis dialoger med entreprenörer och branschorganisationer, eventuell lagerhållning av vissa varor/produkter, möjliga försäkringslösningar. Kommentar	

Kontroll	Status
Arbete pågår enligt plan och fortgår under 2026.	

2.4 Outsourcing av tjänster kan innebära ökad sårbarhet eller säkerhetsrisk

105287	Riskvärde 15	Riskbeskrivning Outsourcing av tjänster kan innebära ökad sårbarhet eller säkerhetsrisk, vilket i sin tur innebär ett utökat behov av kontroller och uppföljning.
	Sannolikhet 3	Konsekvens 5
		Konsekvens - Egen kompetens och resurser saknas vid krissituationer. - Externa parter får tillgång till säkerhetskänslig verksamhet.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdering kvarstår.

Åtgärd	Startdatum	Slutdatum	Status	Effekt av åtgärd
Nulägesanalys och underlag till beslut för fortsatt inriktning	2024-01-23	2026-12-31		
Åtgärdsbeskrivning En fallstudie genomfördes och presenterades för bolagsstyrelsen 2024. Förslag för fortsatt arbete lyftes till bolagsstyrelse i juni 2025. Arbetet fortgår under 2025, lyftes i bolagsstyrelsen december 2025 inför 2026. Arbetet fortsätter.				
Kommentar Arbete pågår enligt plan.				

2.5 Risk för ökad hotbild i vårdfastigheter

105288	Riskvärde 12	Riskbeskrivning Risk för skadegörelser, hot och våld inom vårdfastigheterna.
	Sannolikhet	

 	4	Konsekvens	Konsekvens
	3		Ökade kostnader för skalskydd och ökad säkerhet, ställer nya krav på utformning av vårdlokaler.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Åtgärd				
Projekt inom pågående program Robusthet och säkerhet		Startdatum	Slutdatum	Status
		2024-08-30	2026-12-31	
Effekt av åtgärd 				
Åtgärdsbeskrivning Utifrån det säkerhetspolitiska läget samt klimatförändringar behöver robustheten i de sjukhusbyggnader Locum förvaltar och utvecklar förstärkas, så att verksamhet fortsatt kan bedrivas. Utifrån åtgärdsplaner – på såväl kort som lång sikt – genomförs bland annat GAP-analyser på akut- och universitetssjukhusen utifrån nuvarande status och krav i ”Den robusta sjukhusbyggnaden”. Åtgärdsförslag och ekonomiska konsekvenser arbetas fram och stäms av med regionen centralt för prioritering. Prioriterade projekt redovisas i investeringsplaneringen.				
Kommentar Genomförs enligt plan samt fastlagda processer och rutiner.				

2.6 Risk för oegentligheter och välfärdsbrott

137598  	Riskvärde	Riskbeskrivning
	9	Risk för brottslighet och oönskat beteende i form av exempelvis
		korruption, muta, trolöshet mot
	Sannolikhet	huvudman, bedrägeri, välfärdsbrott,
	3	jäv och förskingring.
	Konsekvens	Konsekvens
	3	Om tillräckliga kontroller och åtgärder inte vidtas kan
		oegentligheter förekomma. Detta kan leda till såväl ekonomisk skada som förtroendeskada för

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbete våren 2026. Riskvärdet kvarstår. Arbetet för att vidareutveckla regelmässiga kontroller, rutiner, utbildningsinsatser samt övriga begränsande åtgärder för att eliminera/begränsa risken pågår kontinuerligt.

Risk samt kontrollmoment och åtgärder är även knutna till det nämnd- och bolagsspecifika uppdraget "Arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrott" och redovisas knutet till uppdraget.

Kontroll

Status

Namn

Upphandlingsmallar innehåller bland annat krav från Sveriges regioners uppförandekod för leverantörer



Frekvens

Regelmässigt

Beskrivning

Sveriges regioners uppförandekod inklusive kontraktsvillkor är implementerade i Locums upphandlingsmallar.

Kommentar

Arbete fortgår enligt fastlagda processer, rutiner och dokumentmallar.

Namn

Regler mot korruption



Frekvens

Regelmässigt samt årlig uppföljande kontroll.

Beskrivning

- Reglerna utgår från krav i regionens styrande dokument och ingår bland annat som en del av introduktion för nyanställda samt finns med i SAM-/APT-hjul i maj och november.
- En tillhörande obligatorisk kunskapstest för ökad kunskap och regelefterlevnad, kommer att genomföras två gånger per år, i maj och november.

Kommentar

Kontroll**Status**

Såväl regler som kunskapstest sågs över, förtydligades och kompletterades i samband med vårens interna revision.

Namn

Regionens visselblåsartjänst samt Locums Tipskanal

Frekvens

Vid behov

Beskrivning

Locum arbetar för att förebygga oegentligheter och all form av korruption.

Den 1 maj 2026 ersattes Locums visselblåsarfunktion med regionens visselblåsartjänst samt en Tipskanal på locum.se för Locums samarbetspartners, leverantörer och allmänheten.

Kommentar

Information om regionens visselblåsartjänst finns sedan våren 2026 publicerad på Locums intranät. Locums Tipskanal driftsattes även den våren 2026. Rutin för utredning vid misstanke om oegentligheter och välfärdsbrott är implementerad.

Namn

Styr inköp med hjälp av avtalsdatabas och beställningssystem

Frekvens

Regelmässigt

Beskrivning

Styr inköp med hjälp av avtalsdatabas och beställningssystem för att säkerställa avtalstrohet och att vi betalar avtalade priser.

Kommentar

Arbete fortgår enligt fastlagda processer, rutiner, implementerat systemstöd och kontinuerliga utbildningsinsatser.

Kontroll	Status
Namn Bakgrundskontroll och säkerhetsprövning Frekvens Regelmässigt vid behov. Beskrivning Bakgrundskontroll samt säkerhetsprövning genomförs för säkerhetsklassade befattningar. Kommentar Arbete fortgår enligt fastlagda processer, rutiner och dokumentmallar.	
Namn Rutin för utredning vid misstanke om eller upptäckt av oegentligheter Frekvens Regelmässigt, vid behov. Beskrivning En rutin som tydliggör Locums agerande vid misstanke om eller upptäckt av oegentligheter, exempelvis vid ett internt eller externt visselblåseärende eller vid information från Hälso- och sjukvårdsförvaltningen. Kommentar Rutin implementerad.	
Namn Rutiner knutna till beställningar och fakturor Frekvens Regelmässigt	

Kontroll	Status
----------	--------

Beskrivning

- Rutiner för kontering och attestering av leverantörsfakturor, godkännarens respektive attestantens ansvar.
- Kontroller vid upplägg av ny leverantör samt automatiska kontroller vid varje betalning via den upphandlade tjänsten Betalkontroll.
- Avtalstecknande "Två i förening" för avtal överstigande 200 000 kr.

Kommentar

Arbete pågår enligt fastlagda processer och rutiner.

Namn

Krav avseende kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor motsvarande kollektivavtal



Frekvens

Regelmässigt

Beskrivning

Genom att ställa krav på att entreprenörer och underentreprenörer ska följa kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor gällande lön, semester och arbetstid baserade på kollektivavtal säkerställs sunda arbetsvillkor vid utförande av entreprenadarbeten för Region Stockholm.

Detta skapar en sund konkurrenssituation samt förhindrar exploatering av arbetskraft och osund prissättning. Dessutom minskar risken för svartarbete och ekonomisk brottslighet, vilket stärker både arbetsmarknaden och samhällets välfärdssystem.

Kommentar

Arbete pågår enligt fastlagda processer, rutiner och dokumentmallar.

Åtgärd

Vidareutveckling av arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott

Startdatum

2025-05-01

Slutdatum

2026-12-31

Status



Effekt av åtgärd



Åtgärdsbeskrivning

Under 2026 fortgår vidareutvecklingen av arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott bland annat genom att:

- Vårens och sensommarens interna revision 2026 har oegentligheter och välfärdsbrott som revisionsområde. De interna revisorerna följer upp vilka processer och rutiner som finns på plats, om det är något som är ottydligt eller saknas, hur uppföljning genomförs och hur vi efterlever krav – detta genomförs bland annat genom

Åtgärd

dokumentgranskning, intervjuer och stickprov.

- En obligatorisk enkät "Tillsammans mot oegentligheter och välfärdsbrott" ingick i den första delen av den interna revisionen.
- Facit med förklaringar publicerades på intranätet och analys av resultat pågår.
- Fortsatt vidareutveckling av samarbetsformer och förbättrat erfarenhetsutbyte med andra bolag och förvaltningar inom regionen, i syfte att effektivisera arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott.
- Påbörjat arbetet med en utökad kontroll av lokalhyresgäster inför uthyrning, för att så långt det är möjligt säkerställa att tilltänkta hyresgäster uppfyller krav på ekonomisk stabilitet och Locums demokrativillkor samt även i övrigt bedriver en seriös verksamhet.
- Implementera ytterligare utbildnings-/informationsmaterial för att öka kunskapen och stärka regelefterlevnaden.

Kommentar

Pågår enligt plan. Redovisas kontinuerligt under Uppdrag i Stödet samt internt på en övergripande samlingssida på Locums intranät "Vårt arbete mot oegentligheter och välfärdsbrott" – med information och länkar till bland annat rutiner och filmer, för att sprida kunskap och medvetenhet. Information finns även på locum.se tillsammans med en Tipskanal för samarbetspartners, leverantörer och allmänheten.

2.7 Fastigheternas motstånd/skydd mot extraordinära händelser motsvarar inte förväntansbilden i skriften Den robusta sjukhusbyggnaden

157166	Riskvärde 16	Riskbeskrivning Fokus på skriften Den robusta sjukhusbyggnaden samt på klimat-, risk- och sårbarhetsanalyser (KRSA) riskerar att leda till felprioriteringar genom att allt bedöms vara lika viktigt samt att det i skriften implicit förstås att det omkringliggande samhället till stora delar fungerar som vanligt. I det snabbföränderliga säkerhetspolitiska läget krävs hårda prioriteringar.
	Sannolikhet 4	Konsekvens 4
		Konsekvens • Byggnader och kritiska system är inte tillräckligt robusta, redundanta eller resilienta vid extraordinära händelser eller krigshandlingar ¹ . Det kan innebära att vårdverksamhet slås ut, får kraftiga störningar och/eller inte kan bedrivas på platsen.

- För att uppnå ambitionsnivå i Den robusta sjukhusbyggnaden krävs omfattande investeringar.

¹⁾ Formuleringen bygger på FN:s definition av aggression i resolution 3314 (1974), där invasion, användning av väpnat våld och blockad ingår. Cyberattacker och sabotage ingår inte i den formella definitionen men beskrivs i nutida analyser, bland annat av Folk och Försvar, som handlingar som kan likställas med angrepp när de får effekter motsvarande väpnat våld.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Kontroll	Status
Namn Behov redovisas i samband med investeringsplaneringen	
Frekvens Årligen	
Beskrivning Behov avseende klimatanpassningar och strukturella åtgärder för att minska energianvändningen, redovisas i samband med investeringsplaneringen.	
Kommentar Genomförs enligt fastlagda processer och rutiner.	

Åtgärd

Projekt inom pågående program Robusthet och säkerhet

Startdatum

2023-01-01

Slutdatum

2026-12-31

Status



Effekt av åtgärd



Åtgärdsbeskrivning

Utifrån det säkerhetspolitiska läget samt klimatförändringar behöver robustheten i de sjukhusbyggnader Locum förvaltar och utvecklar förstärkas, så att verksamhet fortsatt kan bedrivas.

Utifrån åtgärdsplaner – på såväl kort som lång sikt – genomförs bland annat GAP-analyser på akut- och universitetssjukhusen utifrån nuvarande status och krav i "Den robusta sjukhusbyggnaden". Åtgärdsförslag och ekonomiska konsekvenser arbetas fram och stäms av med regionen centralt för prioritering. Prioriterade projekt redovisas i investeringsplaneringen.

Kommentar

Genomförs enligt plan samt fastlagda processer och rutiner.

2.8 Ökad påverkan från klimatförändringar

157203



Riskvärde

20

Sannolikhet

5

Konsekvens

4

Riskbeskrivning

- Ökad påverkan från klimatförändringar, exempelvis storm, kraftigt regn- och snöfall, översvämningar och värmebölja.
- Åtgärder för att klimatanpassa fastigheterna medför ett ökat investeringsbehov.
- Underdimensionering i stadsnät medför behov av egna fördröjningsmagasin med ökade investeringskostnader.
- Arbetsmiljörisker kopplat till värmeböljor.

Konsekvens

Driftssäkra, ändamålsenliga lokaler kan ej säkerställas samt ökade kostnader för att säkerställa att det inte inträffar. Anpassning av dimensionerande förutsättningar och nya tekniska lösningar krävs.

- Driftstörningar i

- vårdverksamheten.
- Byggnader förstörs/ökat reparationsbehov.
 - Ökade försäkringskostnader.
 - Ökade specifika anpassningkrav från vårdverksamheten relaterat till exempelvis relativ luftfuktighet, kyla/värme, ventilation.
 - Ökad klimat- och miljöpåverkan samt ökade kostnader på grund av ombyggnationer för att klimatanpassa byggnader.
 - Arbetsmiljökonsekvenser.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalyserarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Kontroll	Status
Namn Kontinuerligt ta fram kontinuitetsplaner och genomföra risk- och sårbarhetsanalyser	
Frekvens Löpande	
Beskrivning Begränsa risken genom att kontinuerligt ta fram kontinuitetsplaner, genomföra klimat-, risk- och sårbarhetsanalyser, redovisa åtgärdsbehov i samband med investeringsplaneringen och genomföra beslutade åtgärder för att säkerställa en robust drift av sjukhusen.	
Kommentar Genomförs enligt fastlagda processer och rutiner. Under 2025 genomfördes att antal förstudier, avseende fastigheters geografiska utsatthet för klimatrisker enligt EU-Taxonomi. Arbetet fortgår under 2026. Några exempel på åtgärder som genomförs är installation av solskydd och kyla för att hantera värmeböljor, dagvattenutredningar i samband med investeringar samt ökad växtlighet för att skapa skugga.	

2.9 Ökat glapp mellan analog och digital kompetens

157215	→	Riskvärde 12 Sannolikhet 4 Konsekvens 3	Riskbeskrivning Ökad digitalisering och övertro på ny teknik och digitala lösningar leder till en minskad analog kompetens. Vid störningar som påverkar våra fastigheter behövs kunskap om såväl ny teknik och digitala lösningar som hur analoga och mekaniska tekniska lösningar fungerar för snabbt åtgärdande. Konsekvens • Fastighetstekniska lösningar blir inte tillräckligt robusta för att även fungera under störda driftsförhållanden. • Driftspersonal är inte a-jour med både ny teknik, digitala lösningar och med de analoga och mekaniska tekniska lösningar som finns i våra fastigheter. • Allvarliga eller långa driftsavbrott kan få allvarliga konsekvenser för vården. • Manuella rutiner kräver mer resurser.
Kommentar Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.			
Kontroll		Status	
Namn Regelmässig kontinuitetsplanering avseende bland annat fastighetsautomation och fastighetsnät			
Frekvens Regelmässigt			
Beskrivning Genomför regelmässigt kontinuitetsplanering med praktiska övningar som syftar till att öka motståndskraften, robustheten och minimera konsekvenserna av en allvarlig störning/kris.			

Kontroll	Status
Kontinuerligt kartlägga viktiga och/eller prioriterade verksamheter och processer; identifiera kritiska beroenden och resurser samt identifiera acceptanskriterier och tolerabel avbrottsid, med avbrottsplanering och acceptanskriterier för avbrott.	
Kommentar	
Genomförs enligt fastlagda processer och rutiner.	

2.10 Sabotage mot infrastruktur

206276	Riskvärde 15	Riskbeskrivning Sabotage mot infrastruktur bedrivs som en del av påverkansoperationer med mål att förändra opinion och beslutsfattande.
	Sannolikhet 3	
	Konsekvens 5	Konsekvens Den säkerhetshotande verksamheten träffar allt fler områden och nivåer i samhället och utgör ett riktat hot mot tillhandahållandet av ändamålsenliga vårdlokaler.

Kommentar

Ny risk i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Kontroll	Status
Namn Förstärker det fysiska skyddet	
Frekvens Regelmässigt	

Kontroll	Status
Beskrivning Förstärker det fysiska skyddet kring kritisk infrastruktur genom bland annat säkerhetsplaner och teknisk säkerhet. Kommentar Arbete pågår enligt plan.	

2.11 Risk för oseriösa aktörer i uthyrda lokaler

206459	Riskvärde	Riskbeskrivning
	9	• Risk för att hyresgäst inte uppfyller krav på ekonomisk stabilitet, villkor i vårdavtal, demokrativillkor eller på annat sätt inte bedriver en seriös verksamhet. • Risk för ökad hotbild mot hyresgäster, besökare, leverantörer och Locums medarbetare.
	Sannolikhet	Konsekvens
	3	3
		Konsekvens Om tillräckliga kontroller och åtgärder inte vidtas kan oegentligheter förekomma. Detta kan leda till såväl ekonomisk skada och otrygghet som förtroendeskada för Region Stockholm.

Kommentar

Ny risk i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Kontroll	Status
Namn Regionens visselblåsartjänst samt Locums Tipskanal Frekvens Vid behov	

Kontroll**Status****Beskrivning**

Locum arbetar för att förebygga oegentligheter och all form av korruption.

Den 1 maj 2026 ersattes Locums visseblåsarfunktion med regionens visseblåsartjänst samt en Tipskanal på locum.se för Locums samarbetspartners, leverantörer och allmänheten.

Kommentar

Information om regionens visseblåsartjänst finns sedan våren 2026 publicerad på Locums intranät. Locums Tipskanal driftsattes även den våren 2026. Rutin för utredning vid misstanke om oegentligheter och välfärdsbrott är implementerad.

Namn

Genomför regelmässigt kontroller och uppföljning

Frekvens

Regelmässigt

Beskrivning

- Kontroller genomförs av bland annat ekonomisk stabilitet, bolagsstatus, skatteregistrering, kreditrating och skuldsaldo.
- Kontroller genomförs även gentemot Bolagsverket och Svensk handels varningslista samt Hälso- och sjukvårdsnämndens förteckning över uppsagda vårdavtal.

Kommentar

Arbetet med att ytterligare vidareutveckla kontroller och uppföljning går enligt plan.



3 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035

3.1 Risk för att implementering av ökade klimatkrav kan försenas på grund av komplexitet och ökade kostnader

105382	Riskvärde 16	Riskbeskrivning Implementering av nya och ökade klimatkrav (regionala, nationella och eu-rättsliga) försenas på grund av konflikt med andra uppsatta krav och mål, såsom ekonomiska mål (exempelvis ökade investeringsbehov och kostnader), säkerhets- och robusthetskrav.
	Sannolikhet 4	Konsekvens 4
		Konsekvens • Att vi inte når regionens och FSN's klimatmål och därmed inte fullt ut kan bidra i det globala klimatarbetet. • Kan innebära ökade investeringsbehov och ökade kostnader. • Förtroendskada om vi inte når klimatkrav och klimatmål.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Åtgärd					
Prioriterade utredningsområden och klimatminskande åtgärder		Startdatum	Slutdatum	Status	Effekt av åtgärd
		2024-01-01	2026-12-31		
Åtgärdsbeskrivning					
Utifrån genomförd analys har prioriterade utredningsområden och klimatminskande åtgärder tagits fram för kommande år. För 2026 redovisas områden och åtgärder under målet "Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035".					
Kommentar					
Arbete pågår enligt plan.					

3.2 Öönskade effekter från behov av klimatanpassningar

156893

→

Riskvärde

16

Sannolikhet

4

Konsekvens

4

Riskbeskrivning

Exempelvis leder ett ökat behov av installation av kyla i en byggnad till ökad energiåtgång, vilket i sin tur leder till behov av åtgärder och kostnader för att minska energianvändningen.

Konsekvens

• Ökad energi- och materialåtgång vid klimatanpassningsåtgärder med ökat investeringsbehov.

• Ökad miljöpåverkan och utsläpp av växthusgaser.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Riskvärdet kvarstår.

Kontroll

Namn

Behov redovisas i samband med investeringsplaneringen

Frekvens

Årligen

Beskrivning

Behov avseende klimatanpassningar och strukturella åtgärder för att minska energianvändningen redovisas i samband med investeringsplaneringen.

Kommentar

Genomförs enligt fastlagda processer och rutiner.

Status

4 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling

4.1 Risk för oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader

37675	Riskvärde 12	Riskbeskrivning Risk för att inte hela leverantörskedjan följer ställda krav avseende exempelvis mänskliga rättigheter, lagkrav, arbetstagares rättigheter, arbetsmiljö, säkerhet, skattelagstiftning, miljö och antikorruption.
	Sannolikhet 4	
	Konsekvens 3	Konsekvens Att det inom leverantörskedjan för byggprojekt och driftentreprenader förekommer exempelvis tvångsarbete, trakasserier, diskriminering, olyckor, obehöriga på området, negativ miljöpåverkan, givande och tagande av muta, kränkningar av barns rättigheter.

Kommentar

Översyn av risker genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Denna risk ingick tidigare i "Risk för olyckor, bristande säkerhet och oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader", en risk som vid analysarbetet delades upp i två separata risker:

- Risk för oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader (4x3=12).
- Risk för olyckor och bristande säkerhet i pågående byggprojekt och driftentreprenader (2x5=10).

Kontroll	Status
Namn Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser	
Frekvens Kontroller pågår kontinuerligt för samtliga personer som vistas på aktuell byggarbetsplats.	
Beskrivning Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser avseende ID06, legitimation, eventuellt arbetstillstånd och vilka företag som befinner sig på byggarbetsplatsen när kontrollen genomförs. Oanmälda kontroller genomförs kontinuerligt av samtliga personer som vistas på aktuell byggarbetsplats.	

Kontroll	Status
Kommentar Uppföljning och kontroller genomförs regelmässigt och rutiner vidareutvecklas kontinuerligt.	
Namn Uppföljning av arbetsmiljön på byggarbetsplatser, Safety Walks, arbetsmiljöronder Frekvens Uppföljning och kontroller genomförs kontinuerligt. Beskrivning Begränsa/eliminera risken genom uppföljning av arbetsmiljön på byggarbetsplatser genom arbetsmiljöronder och stickprovskontroller. Kommentar Uppföljning genomförs regelmässigt och rutiner utvecklas kontinuerligt. Projektledares uppföljning dokumenteras i byggmötesprotokoll.	
Namn Krav avseende kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor motsvarande kollektivavtal Frekvens Regelmässigt Beskrivning Genom att ställa krav på att entreprenörer och underentreprenörer ska – följa kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor gällande lön, semester och arbetstid baserade på kollektivavtal – säkerställs sunda arbetsvillkor vid utförande av entreprenadarbeten för Region Stockholm. Detta skapar en sund konkurrenssituation samt förhindrar exploatering av arbetskraft och osund prissättning. Dessutom minskar risken för svartarbete och ekonomisk brottslighet, vilket stärker både arbetsmarknaden och samhällets välfärdssystem. Kommentar Arbete fortgår enligt fastlagda processer, rutiner och dokumentmallar.	

Namn

Regler mot korruption

Frekvens

Regelmässigt

Beskrivning

Regler mot korruption är förtydligade såväl på locum.se, i information knuten till upphandling som i startmötesmallar inför genomförande av byggprojekt. Reglerna gäller alla som utför arbete, uppdrag eller levererar tjänster till Locum, inklusive medarbetare, konsulter, leverantörer och underleverantörer, samt andra externa parter som bedriver verksamhet i lokaler förvaltade av Locum.

Kommentar

Arbete pågår enligt plan.

Namn

Regionens visselblåsartjänst samt Locums Tipskanal

Frekvens

Vid behov

Beskrivning

Locum arbetar för att förebygga oegentligheter och all form av korruption.

Den 1 maj 2026 ersattes Locums visselblåsarfunktion med regionens visselblåsartjänst samt en Tipskanal på locum.se för Locums samarbetspartners, leverantörer och allmänheten.

Kommentar

Information om regionens visselblåsartjänst finns sedan våren 2026 publicerad på Locums intranät. Locums Tipskanal driftsattes även den våren 2026. Rutin för utredning vid misstanke om oegentligheter och välfärdsbrott är implementerad.

4.2 Risk för olyckor och bristande säkerhet i pågående byggprojekt och driftentreprenader

206458

→

Riskvärde

10

Sannolikhet

2

Konsekvens

5

Riskbeskrivning

Risk för att inte hela leverantörskedjan följer ställda krav avseende exempelvis mänskliga rättigheter, lagkrav, arbetstagares rättigheter, arbetsmiljö, säkerhet och miljö.

Konsekvens

Att det inom leverantörskedjan för byggprojekt och driftentreprenader förekommer olyckor, tvångsarbete, trakasserier, obehöriga på området, negativ miljöpåverkan och korruption.

Kommentar

Översyn av risker genomfördes i samband med omvärldsanalysarbetet våren 2026. Denna risk ingick tidigare i "Risk för olyckor, bristande säkerhet och oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader", en risk som vid analysarbetet delades upp i två separata risker:

• Risk för olyckor och bristande säkerhet i pågående byggprojekt och driftentreprenader (2x5=10).

• Risk för oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader (4x3=12).

Kontroll

Namn

Uppföljning av arbetsmiljön på byggarbetsplatser, Safety Walks, arbetsmiljöronder

Frekvens

Uppföljning och kontroller genomförs kontinuerligt.

Beskrivning

Begränsa/eliminera risken genom uppföljning av arbetsmiljön på byggarbetsplatser genom arbetsmiljöronder och stickprovskontroller.

Kommentar

Uppföljning genomförs regelmässigt och rutiner utvecklas kontinuerligt. Projektledares uppföljning dokumenteras i byggmötesprotokoll.

Status

Kontroll	Status
Namn Fortsatt samarbete i organisationen Håll nollan, samverkan mot olyckor i byggbranschen Frekvens Löpande Beskrivning Begränsa risken genom ett fortsatt arbete i organisationen Håll nollan där Locum är en av initiativtagarna och aktörerna för Samverkan för noll olyckor i byggbranschen. Håll Nollan http://hallnollan.se/ är en uppmaning och en påminnelse om en av de absolut viktigaste frågorna för oss som jobbar i bygg- och fastighetsbranschen i Sverige – att ingen ska skada sig på våra byggarbetsplatser. Kommentar Locum deltar fortsatt aktivt även under 2026. Locums projektdirektör är Locums representant för Håll Nollan.	
Namn Arbetsmiljöplan för byggarbetsplatsen följs upp av projektledare tillsammans med huvudentreprenör. Frekvens Uppföljning och kontroller genomförs kontinuerligt. Beskrivning Begränsa risken genom att arbetsmiljöplan för byggarbetsplatser finns framtagen och löpande följs upp av projektledare tillsammans med huvudentreprenör/BAS-U. Kommentar Uppföljning genomförs enligt Locums Handbok Byggprojektledning.	
Namn Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser	

Kontroll**Status****Frekvens**

Kontroller pågår kontinuerligt för samtliga personer som vistas på aktuell byggarbetsplats.

Beskrivning

Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser avseende ID06, legitimation, eventuellt arbetstillstånd och vilka företag som befinner sig på byggarbetsplatsen när kontrollen genomförs. Oanmälda kontroller genomförs kontinuerligt av samtliga personer som vistas på aktuell byggarbetsplats.

Kommentar

Uppföljning och kontroller genomförs regelmässigt och rutiner vidareutvecklas kontinuerligt.

Namn

Regionens visselblåsartjänst samt Locums Tipskanal

**Frekvens**

Vid behov

Beskrivning

Locum arbetar för att förebygga oegentligheter och all form av korruption.

Den 1 maj 2026 ersattes Locums visselblåsarfunktion med regionens visselblåsartjänst samt en Tipskanal på locum.se för Locums samarbetspartners, leverantörer och allmänheten.

Kommentar

Information om regionens visselblåsartjänst finns sedan våren 2026 publicerad på Locums intranät. Locums Tipskanal driftsattes även den våren 2026. Rutin för utredning vid misstanke om oegentligheter och välfärdsbrott är implementerad.

Fastighet och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Plan för intern kontroll, delår 2026

Delår 2026

Innehållsförteckning

1 Bakgrund	3
2 Intern kontroll.....	4
2.1 Styr- och kontrollmiljö.....	4
2.2 Riskbedömning	4
2.3 Kontrollaktiviteter.....	5
2.4 Information och kommunikation.....	6
2.5 Övervakning och uppföljning	7
2.5.1 Uppföljning	7
2.5.2 Efterlevnad av riktlinje för intern kontroll.....	7
2.5.3 Hantering av brister och avvikelser	7
3 Sammanställning av risker.....	9

1 Bakgrund

Enligt 6 kap. 6 § kommunallagen (2017:725) ska varje nämnd inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten. De ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Detsamma gäller när skötseln av en kommunal angelägenhet med stöd av 10 kap. 1 § samma lag har lämnats över till någon annan.

Region Stockholm har, utifrån kommunallagen, beslutat om riktlinjer för intern kontroll för Region Stockholm (RS 2024-0510, RS 2022-0326). Riktlinjen utgår från COSO-modellen, vilket innebär att systematiskt arbeta med att förutse risker och möjligheter samt att hantera och kommunicera dessa.

Region Stockholms arbete med intern kontroll syftar till att proaktivt säkerställa att verksamheten i enlighet med vad fullmäktige beslutar:

- uppnår fastställda mål och utför sitt uppdrag
- når långsiktig varaktighet och hållbarhet
- bedrivs ändamålsenligt, säkert och effektivt
- följer tillämpliga lagar, beslut, föreskrifter, avtal, styrande dokument med mera
- har tillförlitlig rapportering och information

2 Intern kontroll

Nämnden/bolaget tar i samband med budget och verksamhetsplanering fram en plan för intern kontroll. Denna plan uppdateras och följs sedan upp som ett led i den löpande rapporteringen och uppföljningen. Planen för intern kontroll utgör nämndernas och bolagens redovisning av arbetet med den interna kontrollen och är en viktig grund för den försäkran som lämnas om att nödvändiga åtgärder har vidtagits för att uppnå en tillräcklig intern kontroll.

2.1 Styr- och kontrollmiljö

Styr- och kontrollmiljön är omgivningen som den interna styrningen och kontrollen verkar i och påverkas av, det vill säga fundamentet för nämnden/bolagets arbete med risk och intern kontroll.

Fastighets- och servicenämnden ansvarar för den interna kontrollen inom verksamhetsområdet med utgångspunkt i beslut fattade av regionfullmäktigefullmäktige och regionstyrelsen. Nämnden har uppdragit åt Locum AB att genomföra fastighetsverksamheten inom nämndens ansvar.

Locum AB genomför den interna kontrollen för nämndens fastighetsverksamhet. Den interna kontrollen – utifrån Region Stockholms policy för styrning och ledning samt regionens riktlinje för intern kontroll – är inarbetad i Locums verksamhetsstyrning och det certifierade ledningssystemet [1].

Locums ledningssystem omcertifierades enligt krav i ISO 9001 (kvalitet) och 14001 (miljö) av Svensk certifiering i augusti 2025, utan avvikelser. Uppföljande revision genomförs under oktober 2026.

[1] En certifierad styr- och kontrollmiljö med omvärlds- och intressentanalyser, riskbedömning, kontroller och åtgärder, information och kommunikation samt övervakning, uppföljning, granskningar och analyser.

2.2 Riskbedömning

Riskbedömning handlar om hur risker för verksamheten identifieras, värderas och hanteras. Inom Region Stockholm används följande riskkategorier:

- Strategiska risker
- Ekonomiska risker
- Operativa risker
- Regelefterlevnadsrisker

Omvärldsanalys och riskvärdering

En omvärldsanalys med betydande trender, identifierade möjligheter samt analys och värdering av väsentliga risker för Locum AB och fastighetsverksamheten i fastighets- och servicenämnden (FSN) genomfördes under våren 2026 och beslutades vid möte i bolagsstyrelse och nämnd den 27 maj 2026.

Betydande trender

- Oförutsägbart säkerhetspolitiskt läge
- Alliansbildningar och protektionism
- Klimat- och naturrelaterade affärsrisker
- Värderingsförändringar

- Snabb utveckling inom teknik och digitala tjänster
- Utmanande ekonomiskt läge
- Utmanande demografisk utveckling
- Kompetensutmaningar.

Risker till intern kontrollplan för fastighetsverksamheten i FSN	
Väsentliga risker	Riskvärde*
Risk för extraordinär händelse	20
Brist på och/eller prishöjningar på varor och tjänster	20
Ökad påverkan från klimatförändringar	20
Risk för bristande tillgång till rätt kompetens hos leverantörer/entreprenörer	16
Risk för att implementering av ökade klimatkrav kan försenas på grund av komplexitet och ökade kostnader	16
Oönskade effekter från behov av klimatanpassningar	16
Fastigheternas motstånd/skydd mot extraordinära händelser motsvarar inte förväntansbilden i skriften Den robusta sjukhusbyggnaden	16
Outsourcing av tjänster kan innebära ökad sårbarhet eller säkerhetsrisk	15
Sabotage mot infrastruktur	15
Risk för oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader	12
Risk för ökad hotbild i vårdfastigheter	12
Ökat glapp mellan analog och digital kompetens	12
Risk för olyckor och bristande säkerhet i pågående byggprojekt och entreprenader	10
Risk för oegentligheter och välfärdsbrott	9
Risk för oseriösa aktörer i uthyrda lokaler	9

*) Maxvärde 25

Nya risker rapporterade tertial 1-2026

- Sabotage mot infrastruktur och Risk för oseriösa aktörer i uthyrda lokaler.
- Tidigare risk "Risk för olyckor, bristande säkerhet och oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader" uppdelad i två risker: Risk för oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader samt Risk för olyckor och bristande säkerhet i pågående byggprojekt och driftentreprenader.

Kontrollmoment och åtgärder

Regelmässiga kontrollmoment – som exempelvis processbeskrivningar, rutiner, beslut, stickprov, uppföljningar, utbildningar och kunskapstester – inarbetas i Locums certifierade ledningssystem. Tidsbegränsade åtgärder tas bland annat fram vid verksamhets-/aktivitetsplanering alternativt i bolagsövergripande utvecklingsområden.

2.3 Kontrollaktiviteter

Utifrån riskanalysen prioriteras vilka kontroller och åtgärder som ska utföras för att acceptera, begränsa, dela eller eliminera riskerna för att uppnå en acceptabel risknivå. Kontroller och åtgärder ska också säkerställa beredskap för att hantera och reagera på oönskade situationer.

Uppföljning av att kontroller och planerade åtgärder för att minska/eliminera konsekvenser av risker genomförs enligt plan, säkerställs av respektive risk- och

processägare i Locums ledningsgrupp. Uppföljande tillsyn samt granskning och kontroll genomförs av Locums kvalitetschef (revisionsledare) vid stickprovskontroller och/eller vid interna revisioner.

Region Stockholms obligatoriska riskområden 2026

- Risk för oegentligheter och välfärdsbrott

Kontrollmoment och åtgärder

Exempel på kontrollmoment och åtgärder knutna till såväl obligatorisk risk som uppdraget "Arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrott":

- Övergripande samlingssida på intranätet med information och länkar till bland annat rutiner och filmer – för att sprida kunskap och medvetenhet.
- Dilemmaövningar knutna till oegentligheter och välfärdsbrott ingår som en del av regelmässiga APT/SAM-möten och finns även tillgängliga på intranätsidan Dilemmaövningar.
- Krav i upphandlingar avseende kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor motsvarande kollektivavtal.
- Bakgrundskontroll och säkerhetsprövning.
- Demokrativillkor implementerat i Locums verksamhetspolicy och i hyresavtal.
- Styr inköp med hjälp av avtalsdatabas och beställningssystem.
- Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser.
- Den 1 maj 2026 ersattes Locums visselblåsarfunktion med regionens visselblåsartjänst samt en Tipskanal på locum.se för Locums samarbetspartners, leverantörer och allmänheten.
- Regler mot korruption – reglerna utgår från krav i regionens styrande dokument och ingår bland annat som en del av introduktion för nyanställda samt finns med i SAM-/APT-hjul i maj och november. Ett tillhörande obligatoriskt kunskapstest för ökad kunskap och regelefterlevnad, kommer att genomföras två gånger per år.
- Locums arbete mot korruption och välfärdsbrott, sidan på locum.se för leverantörer och samarbetspartners har setts över och förtydligats. Finns även med i information knuten till upphandling och i startmötesmallar inför genomförande av byggprojekt.
- Upphandlingsmallar innehåller bland annat krav från Sveriges regioners uppförandekod för leverantörer.
- Rutiner för kontering och attestering av leverantörsfakturor, godkännarens respektive attestantens ansvar.
- Avtalstecknande "Två i förening" för avtal överstigande 200 000 kr.
- Kontroller vid upplägg av ny leverantör samt automatiska kontroller vid varje betalning via den upphandlade tjänsten Betalkontroll.
- Regelbunden kontakt med rättsvårdande myndigheter för att ta del av status, nyheter och aktuella trender inom området välfärdsbrott och oegentligheter.
- Rutin för utredning vid misstanke om oegentligheter och välfärdsbrott.
- Erinran om sekretess och information om jävsregler – en mall knuten till upphandling – har kompletterats med en generell grundmall "Kontroll av jäv och intressekonflikter."

Under 2026 fortgår vidareutvecklingen av arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott.

2.4 Information och kommunikation

De funktioner som arbetar med riskhantering, intern kontroll, regelefterlevnad och internrevision behöver ha full tillgång till den information som krävs för god intern kontroll till exempel mål, policys, riktlinjer, risker, åtgärder, kontroller och eventuella avvikelser.

Styrning och kontroll av verksamheten hanteras inom ramen för Locums verksamhetsstyrning och det certifierade ledningssystemet. Locums ledningssystem finns tillgängligt för samtliga medarbetare via Locums intranät samt till del även på locum.se för hyresgäster, leverantörer, samarbetspartners etcetera.

Planen för Intern kontroll kommuniceras efter nämndens beslut genom publicering på locum.se (styrelsehandlingar) och på Locums intranät. Internkontrollplanen inarbetas i nämndens verksamhetsplan samt ligger till grund för Locums aktivitetsplanering på områdes-, enhets- och individnivå, därmed möjliggörs genomförande av åtgärder på fler nivåer i organisationen.

2.5 Övervakning och uppföljning

Nämnden/bolagsstyrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde och ska säkerställa att den interna kontrollen är tillräcklig. Detta innebär att varje nämnd och styrelse har ett ansvar för att det finns en organisation och processer för den interna kontrollen.

Regionstyrelsen har ett övergripande ansvar för regionens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen har också uppsiktsansvar och ska övervaka hur den interna kontrollen sköts i nämnder och bolag samt utforma, utveckla och följa upp Region Stockholms arbete med intern kontroll.

2.5.1 Uppföljning

Enligt riktlinjen för intern kontroll ska nämnden/bolagsstyrelsen med hänsyn till sitt ansvar, kontinuerligt följa upp sin verksamhet och utvärdera de riskbedömningar som sker samt vidta åtgärder för att säkerställa att den interna kontrollen är tillräcklig, effektiv och att verksamheten bedrivs på ett tillfredställande sätt. Uppföljningen innefattar också att utvärdera om samtliga komponenter i ramverket för intern kontroll är tillräckliga.

Arbetet med intern kontroll utförs av Locum och hanteras inom ramen för bolagets verksamhetsstyrning och det certifierade ledningssystemet. I nämndens verksamhetsplan finns genomförd riskbedömning och intern kontrollplan integrerad för att möjliggöra att fullmäktiges mål och uppdrag uppnås. Riskanalys genomförs för de riskfaktorer som bedöms kunna påverka möjligheterna att nå uppsatta mål och genomföra uppdrag.

Uppföljning av att kontroller och planerade åtgärder för att minska/eliminera konsekvenser av risker genomförs enligt plan, säkerställs av respektive risk- och processägare i Locums ledningsgrupp. Uppföljande tillsyn samt granskning och kontroll genomförs av Locums kvalitetschef (revisionsledare) vid stickprovskontroller och/eller vid interna revisioner.

Uppföljning/granskning av kontrollmoment och åtgärder dokumenteras i den interna kontrollplanen och redovisas för nämnden.

2.5.2 Efterlevnad av riktlinje för intern kontroll

Nämnden/bolaget ska följa regionens riktlinje för intern kontroll, (RS 2024-0510, RS 2022-0326).

Den interna kontrollen utgår från Region Stockholms policy för styrning och ledning samt regionens Riktlinje för intern kontroll. Locum, som genomför den interna kontrollen för nämndens fastighetsverksamhet, följer regionens styrande dokument och har inarbetat dessa i verksamhetsstyrningen och det certifierade ledningssystemet.

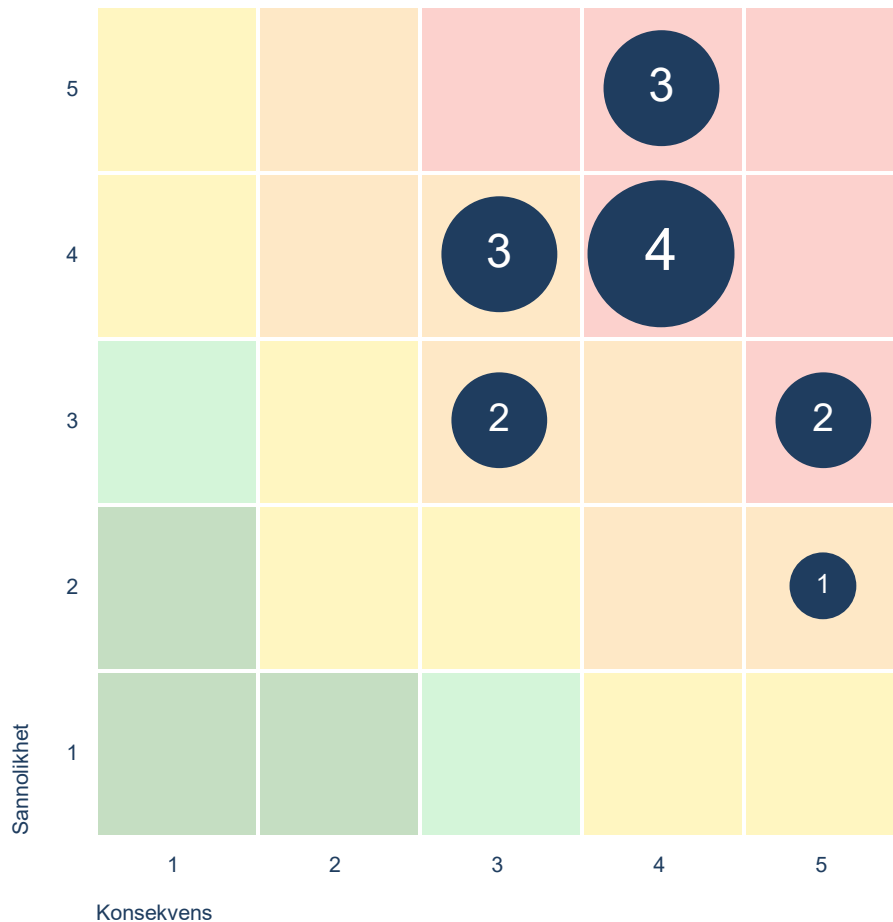
Inga avsteg från riktlinjen har noterats.

2.5.3 Hantering av brister och avvikelser

Brister i den interna kontrollen ska omedelbart rapporteras till nämnd/styrelse samt i den löpande rapporteringen till regionledningskontoret. Förvaltningschef/VD ska omedelbart agera om misstanke om brott uppstår.

Regionrevisorernas samlade bedömning av den interna kontrollen är att den är tillräcklig.

3 Sammanställning av risker



Mycket hög risk	9 st
Hög risk	6 st
Medelhög risk	
Låg risk	
Mycket låg risk	

Sannolikhet	Konsekvens
5 Mycket hög	Katastrofal - Mycket allvarlig, får inte inträffa
4 Hög	Kritisk - Allvarlig, får helst inte inträffa
3 Medel	Signifikant - Kännbar, uppfattas som besvärande
2 Låg	Mindre - Lindrig, uppfattas som liten
1 Mycket låg, se frågetecknet	Begränsad - Marginell, uppfattas som mycket liten

Mål	Lokalt mål	Risk	Riskägare
Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet	 37674	→ Risk för extraordinär händelse	Riskägare Mats Abrahams son
	 83125	→ Brist på och/eller prishöjningar på varor och tjänster	Riskägare Mats Abrahams son,

Mål	Lokalt mål	Risk	Riskägare
			Rebecka Yrlid
	 15720 3	→ Ökad påverkan från klimatförändringar	Riskägare Katarina Norberg, Mats Abrahams son
	 68618	→ Risk för bristande tillgång till rätt kompetens hos leverantörer/entreprenörer	Riskägare Mats Abrahams son, Rebecka Yrlid
	 15716 6	→ Fastigheternas motstånd/skydd mot extraordinära händelser motsvarar inte förväntansbilden i skriften Den robusta sjukhusbyggnaden	Riskägare Mats Abrahams son
	 10528 7	→ Outsourcing av tjänster kan innebära ökad sårbarhet eller säkerhetsrisk	Riskägare Mats Abrahams son
	 20627 6	→ Sabotage mot infrastruktur	Riskägare Mats Abrahams son, Rebecka Yrlid
	 10528 8	→ Risk för ökad hotbild i vårdfastigheter	Riskägare Mats Abrahams son, Rebecka Yrlid
	 15721 5	→ Ökat glapp mellan analog och digital kompetens	Riskägare Mats Abrahams son, Rebecka Yrlid
	 13759 8	→ Risk för oegentligheter och välfärdsbrott	Riskägare Dan Eriksson, Katarina Norberg, Stina Ramberg Dahl, Mats Abrahams son, Rebecka Yrlid

Mål	Lokalt mål	Risk	Riskägare
	 20645 9	→ Risk för oseriösa aktörer i uthyrda lokaler	Riskägare Mats Abrahams son
Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035	 10538 2	→ Risk för att implementering av ökade klimatkrav kan försenas på grund av komplexitet och ökade kostnader	Riskägare Katarina Norberg, Mats Abrahams son, Rebecka Yrliid
	 15689 3	→ Oönskade effekter från behov av klimatanpassningar	Riskägare Katarina Norberg, Mats Abrahams son, Rebecka Yrliid
Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling	 37675	→ Risk för oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader	Riskägare Mats Abrahams son, Rebecka Yrliid
	 20645 8	→ Risk för olyckor och bristande säkerhet i pågående byggprojekt och driftentreprenader	Riskägare Mats Abrahams son, Rebecka Yrliid