Region Stockholm

Diarienummer
RS 2026-0014

Klimat- och regionutvecklingsnämnden

Verksamhetsberättelse

December 2025

Innehållsförteckning

1 Förvaltningschefens/verkställande direktörens kommentar 3
1.1 Väsentliga händelser 4

2 Styrning och ledning 5
2.1 Verksamhetsfakta 5
2.2 Mål 5
2.2.1 Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant 5
2.2.2 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv 10
2.2.3 Kompetensförsörjningen är långsiktig 13
2.3 Intern kontroll 14
2.3.1 Arbetet med intern kontroll 14
2.3.2 Risker, åtgärder och kontroller 14
2.3.3 Försäkran 14
2.3.4 Regelefterlevnad 14

3 Personal 15

4 Ekonomi 16
4.1 Resultat 16
4.1.1 Administrativa kostnader 17
4.2 Åtgärder för ett resultat i balans 17
4.3 Investeringar 17
4.4 Balansräkning 17
4.5 Kassaflödesanalys 18

5 Pågående rättsprocesser (tvister) 19

6 Förväntad utveckling kommande år 20

7 Nämnd-/styrelsebehandling 21

1 Förvaltningschefens/verkställande direktörens kommentar

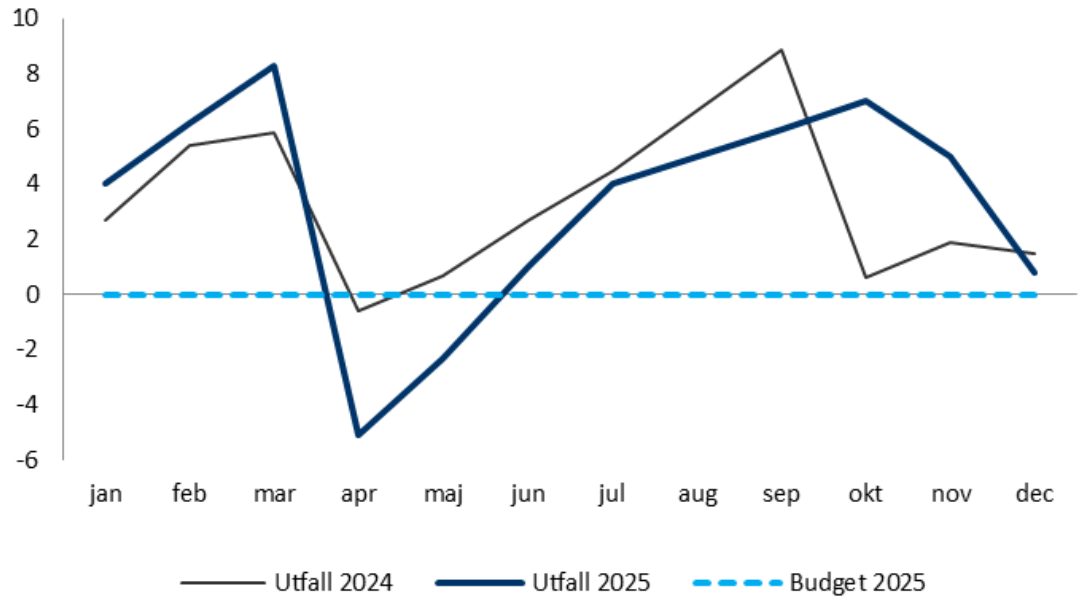
För att regionfullmäktiges mål om en hållbar regional utveckling ska kunna nås behövs ett tydligt regionalt ledarskap. Det krävs att klimat- och regionutvecklingsnämnden verkar tillsammans med Stockholms läns aktörer för en tätare regional samverkan, ett starkt gemensamt ansvarstagande och en gemensam syn på prioriteringar i det regionala utvecklingsarbetet samt den fysiska regionplaneringen.

De nyckelområden som identifierades i den årliga uppföljningen av den regionala utvecklingsplanen är fortsatt strategiskt viktiga och klimat- och regionutvecklingsnämnden behöver därför prioritera dessa i det fortsatta arbetet för att uppnå visionen om att Stockholmsregionen ska vara Europas mest attraktiva storstadsregion. Detta innebär att arbeta aktivt med det regionala utvecklingsansvaret genom omställningen för minskade utsläpp av klimatgaser, minskade inomregionala skillnader i livsvillkor, en bättre bostadsförsörjning, ett mer robust och pålitligt transportsystem samt säkrad energiförsörjning för ökad elektrifiering.

Ett flertal aktiviteter har genomförts inom ramen för de prioriterade nyckelområdena under perioden. Till exempel har arbetet med att etablera ett livsmedelskluster för att säkra livsmedelsberedskapen fortsatt och ett samarbete med flertalet aktörer rörande hållbara offentliga måltider pågår. Ett internt bostadskansli har inrättats för att underlätta för en fungerande bostadsförsörjning i Stockholms län. Vidare har förslag på färdplaner för de åtta regionala stadskärnorna tagits fram (2023-0147) och skickats på remiss.

Arbetet med att trygga och utveckla energiförsörjningen i länet har fortsatt. Den regionala koldioxidbudgeten har uppdaterats och en utlysning har påbörjats för att stödja aktiviteter som bidrar till minskade utsläpp av klimatgaser.

Ekonomiskt resultat



Grafen visar ackumulerat utfall per månad 2024 och 2025.

Nämndens resultatkrav uppgår till noll kronor. Resultatet per den 31 december 2025 uppgår till 0,8 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse mot budget på cirka 0,4 procent beroende på ett positivt finansnetto.

1.1 Väsentliga händelser

Inom ramen för inriktningsmålet *Region Stockholm arbetar aktivt med att leda genomförandet av den regionala utvecklingsplanen* ansvarar regionstyrelsen för framtagande av den nya regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen och klimat- och regionutvecklingsnämnden för att stötta regionstyrelsen i detta arbete. Under 2024 remitterades ett samrådsförslag till ny regional utvecklingsplan (RS 2023-0097). Under 2025 har en granskningshandling med tillhörande bilagor utarbetats (RS 2024-0344) och skickats på remiss enligt beslut i infrastruktur- och regionplaneringsutskottet (RS 2025-0095).

2 Styrning och ledning

2.1 Verksamhetsfakta

Klimat- och regionutvecklingsnämnden ansvarar för uppföljning, implementering och tillämpning av den regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen och för vissa regionala utvecklingsfrågor som inte regionstyrelsen ansvarar för. Nämnden ansvarar för Region Stockholms regionala fysiska planering enligt plan- och bygglagen (2010:900), samt för Region Stockholms uppgifter enligt lagen (2010:630) om regionalt utvecklingsansvar, förutom det ansvar som åvilar regionstyrelsen. Nämnden förfogar även över regionala tillväxtmedel kopplade till dess ansvarsområden.

Nämnden har även ansvar för frågor kopplade till Skärgårdsstiftelsen och för Region Stockholms medverkan i samverkansprojektet Stockholm Archipelago.

2.2 Mål

I Region Stockholms budget för 2025 har regionfullmäktige fastställt mål, indikatorer samt uppdrag som klimat- och regionutvecklingsnämnden ska bidra till för att nå inriktningsmålen.

Under respektive mål redogörs nedan för arbetet som genomförts under året. Målbedömning har gjorts för samtliga mål utifrån underliggande indikatorer och övrigt arbete och prioriteringar som bidragit till utvecklingen inom målområdet.

2.2.1 Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant

Region Stockholm arbetar aktivt med att leda genomförandet av den regionala utvecklingsplanen

Kommentar

Klimat- och regionutvecklingsnämnden har huvudansvar för uppföljning och tillämpning av den regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen (RUFS 2050) samt uppföljning av det regionala utvecklingsarbetet. Det regionala utvecklingsarbetet är brett och omfattar bland annat arbete med de strategiska nyckelområdena, utveckling av de regionala stadskärnorna, införlivande av Landsbygds- och skärgårdsstrategin (LS 2017–1513) samt regionalt arbete för en hållbar livsmedelsproduktion och energi- och klimatarbete. Arbetet inom dessa områden har fortlöpt enligt planering och utvecklats under året vilket beskrivs närmare nedan under respektive rubrik. Uppdrag och indikator kopplade till målet har pågått enligt planering och uppnåtts. Sammantaget bedöms klimat- och regionutvecklingsnämnden ha bidragit till att målet uppnås helt.

Klimat- och regionutvecklingsnämnden har huvudansvar för uppföljning och tillämpning av den regionala utvecklingsplanen för Stockholmregionen (RUFS 2050) samt uppföljning av det regionala utvecklingsarbetet. Nämnden följer årligen upp

Stockholmsregionens utveckling i rapporten *Läget i Stockholmsregionen* (KRN 2024–0145). Årets uppföljning visar att Stockholmsregionens konkurrenskraft inte ska tas för given och att försämrade omvärldsfaktorer kommer att påverka Stockholmsregionens förutsättningar negativt de kommande åren. För att nå visionen om att Stockholmsregionen ska vara Europas mest attraktiva storstadsregion har sex nyckelområden identifierats. Nämnden har drivit arbetet med nyckelfrågorna inom ramen för det ordinarie arbetet och lyft frågorna i övergripande nätverk och på mötesplatser som till exempel Framtidsdagen, Miljö- och samhällsbyggnadsrådet, forum kopplade till processen att ta fram ny regional utvecklingsplan och länsplan samt i den löpande dialogen med kommunledningar och näringslivets representanter.

En hållbar regional utveckling

Nämnden har under 2025 skickat förslag till färdplaner (KRN 2023–0147) tillsammans med lägesbilder för de regionala stadskärnorna på remiss. Förslag till färdplaner för de åtta regionala stadskärnorna har tagits fram i nära dialog med berörda kommuner och skickats på remiss (KRN 2023–0147). Till färdplanerna har även en lägesbild till varje stadskärna tagits fram. Tillsammans med kommunerna har nämnden arbetat för att genomföra den befintliga handlingsplanen för Flemingsberg, med fokus på infrastruktursatsningar i området.

Nämnden stöttar regionstyrelsen i arbetet med framtagandet av en ny regional utvecklingsplan. Under de första månaderna av 2025 har en granskningshandling med tillhörande bilagor utarbetats, och sedan skickats på remiss. De inkomna remissyttrandena ger underlag för mindre revideringar inför antagandet av den nya regional utvecklingsplanen. Antagandet planeras att ske under våren 2026.

I november antog klimat- och regionutvecklingsnämnden “Strategisk inriktning för storregional planering i östra Mellansverige” (KRN 2025–0162) vilken har tagits fram inom samarbetet Samverkan i Östra Mellansverige.

Regionstyrelsen har uppdragits att i samråd med klimat- och regionutvecklingsnämnden ta fram ett förslag på hur reseandelsmålet i den regionala utvecklingsplanen kan brytas ner sektorsvis. Klimat- och regionutvecklingsnämnden stöttar regionstyrelsen i detta arbete, som en del i arbetet med hållbara transporter. Uppdraget genomförs i dialog med, och med stöd av, trafiknämnden.

Hela länet ska leva och växa

För att fullfölja Landsbygds- och skärgårdsstrategin för Stockholmsregionen (LS 2017–1513) har nämnden fortsatt att utveckla samordningen och kunskapsutbytet med kommunerna och andra regionala aktörer. En kunskapsöversikt över landsbygder och skärgård i länet har tagits fram (RS 2025–1232).

Klimat- och regionutvecklingsnämnden har ingått ett samarbete med Stockholm Business Region AB i syfte att stärka genomförandet av säsongsförlängning i pilotform

(KRN 2025–0071). På Nordiska skärgårdssamarbetets rådsmöte i maj 2025 fattades beslut om att ta fram underlag för bildande av en så kallad EGTS (Europeisk gruppering för territorialt samarbete).

Projektet Besökskraft Stockholmsregionen har under året fortsatt stärka den regionala samverkan genom etablerade och nya forum för kunskapsutbyte mellan kommuner, näringsliv, branschorganisationer och akademi. Under perioden genomfördes flera större mötesarenor, till exempel Besökskraftsdagen.

Inom ansvaret för regional bredbandskoordinering har ett projekt startats inom Bredbandssamverkan Mellansverige med fokus på mobil uppkoppling. Inom ramen för det statliga bredbandsstödet har nämnden även genomfört arbetet med de regionala prioriteringarna som syftar till att stärka utvalda områden i konkurrensen om stödet.

Regionalt samarbete för hållbar livsmedelsproduktion

Stockholms läns beroende av livsmedel från andra delar av landet eller från andra länder innebär en sårbarhet och har betydelse för krisberedskapen. Nämnden fattade därför beslut under våren om att ingå samverkan med föreningen AgroÖst i syfte att etablera ett regionalt livsmedelskluster (KRN 2025–0024). Därtill pågår dialog med organisationen MatLust utvecklingsnod om att stärka det regionala arbetet avseende hållbara offentliga måltider. Arbetet har skett i samverkan med Lantbrukarnas Riksförbund Mälardalen, Länsstyrelsen i Stockholms län och andra relevanta aktörer. Inom ramen för det regionala samarbetet för hållbar livsmedelsproduktion har Region Stockholm även tillsammans med Matlust och Länsstyrelsen i Stockholm arrangerat en beredskapskonferens för att sprida kunskap och engagemang kring frågorna.

Regionalt energi- och klimatarbete

Arbetet med att trygga och utveckla energiförsörjningen i Stockholms län har fortsatt och har genomförts genom det regionala elförsörjningsforumet Regionalt elförsörjningsforum (REST). Under våren startade ett samverkansarbete med Stockholms läns fjärrvärmeaktörer och ett kunskapsunderlag om fjärrvärmens betydelse för länets energiförsörjning (KRN 2025–0210) har tagits fram.

Rapporten *Klimatläget i Stockholmsregionen* (KRN 2024–0152) har tagits fram och den regionala koldioxidbudgeten (KRN 2025–0010) har uppdaterats. Arbetet med att föra dialog med kommunerna för att etablera kommunala strategier samt utveckling av underlag och stöd för en strategisk masshantering hos Stockholmsregionens aktörer har fortsatt. Exempelvis lanserade Klimatarena Stockholm en guide för cirkulär masshantering riktad till kommunerna.

Arbetet med regionala cykelförhandlingar i strategiskt viktiga stråk har fortsatt. I de stråk som genomgått en cykelförhandling har nämnden arbetat med löpande uppföljning och samordning. Nämnden har arbetat vidare med genomförandet av den regionala cykelplanen för Stockholms län (RS 2020–0867), bland annat genom att

utveckla principer för gestaltning av regionala cykelstråk och mätning av cykeltrafik.

Indikator (rapporteras per tertial)	Utfall	Utfall fg år	Mål-uppfyllelse	Målvärde	RF Målvärde
Andel indikatorer i årlig RUFS-uppföljning som bedöms som uppfyllda *(Regionfullmäktige)*	58			40	40 %

Kommentar

Indikatorn mäter framsteg inom olika målområden som ingår i den regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen som följs upp årligen. Uppföljningen för 2024 som avslutades under året visade att utveckling skett inom 15 av 26 målområden, vilket motsvarar 58 procent.

Uppdrag	År	Status	Uppdraget beräknas avslutas	Kommentar
Arbeta i enlighet med planen för säsongsförlängning i skärgården när den är fastställd	2023	Pågående enligt plan	2030	Nämnden har fortsatt genomförandet av handlingsplanen "Förlängd säsong i Stockholms skärgård 2030" (KRN 2023-0111) genom bland annat ökad samverkan med trafiknämnden samt en gemensam kampanj för att öka resandet till skärgården. Vidare har nämnden genomfört de uppdrag som avtalats med Stockholm Business Region samt att arbetet i pilotform har fortsatt med två nya pilotöar, Utö och Grinda.
Initiera dialoger med kommuner och andra aktörer och ta fram handlingsplaner för de regionala stadskärnorna inom ramen för arbete med revidering av regionala utvecklingsplanen	2023	Pågående enligt plan	2026	Färdplaner för de åtta regionala stadskärnorna har tagits fram (2023-0147) i nära samverkan och dialog med kärnkommunerna och Region Stockholms egna förvaltningar. Dessa har skickats på remiss, vilket pågår till och med februari 2026.
Fortsätta genomförandet av den regionala livsmedelsstrategin och etablera ett	2025	Genomförd	2025	Efter beslut i klimat- och regionutvecklingsnämnden (KRN 2025-0024) har en överenskommelse

Uppdrag	År	Status	Uppdraget beräknas avslutas	Kommentar
livsmedelskluster (2,5 mkr)				slutits mellan Region Stockholm och AgroÖst för att etablera och driva livsmedelsklustret Agro Stockholm under tre år.
Allokera fem mkr till arbetet med de utpekade nyckelområdena i Läget i Stockholmsregionen	2025	Genomförd	2025	Under året har nya arbetssätt och fokusområden identifierats och befintligt arbete förstärkts. En extra utlysning av medel för klimat och regionala stadskärnor har genomförts. Arbetet med bostadsfrågor har utvecklats inom ramen för Region Stockholms bostadskansli. Inom området "minska de inomregionala skillnaderna" har ett kunskapsunderlag och nulägesbild av livsvillkoren i Stockholmsregionen (KRN 2025-0103) tagits fram och publicerats.
Genomlysa arbetet med det regionala utvecklingsuppdraget och föreslå hur arbetet ska utvecklas	2025	Genomförd	2025	En genomlysning har genomförts med inspel från verksamheter inom Region Stockholm samt nationella och internationella aktörer. Delar av arbetet har skett i samverkan med forskningsinstitutet RISE.
Öka anslaget med två mkr för regional tillväxt och skärgårdsutveckling	2025	Genomförd	2025	Samtliga utlysningar inom anslaget för hållbar regional tillväxt och skärgårdsutveckling har genomförts och beslutats under året. Totalt beviljades femton projekt finansiering om en total summa på drygt 21 miljoner kronor.
Fortsätta genomförandet av säsongsförlängning genom ett pilotprojekt i skärgården (3 mkr)	2025	Genomförd	2025	Arbetet i pilotform löper på enligt plan och två ytterligare pilotöar har startats upp, Utö och Grinda. Aktiviteter inom ramen för

Uppdrag	År	Status	Uppdraget beräknas avslutas	Kommentar
				samverkansavtalet med Stockholm Business Region (KRN 2025-0071) har genomförts, bland annat för att främja filminspelningar i Stockholms skärgård. Samarbete med Waxholmsbolaget/SL pågår genom bland annat en gemensam kampanj för att få fler att besöka skärgården utanför högsäsong.
Utveckla ett nytt verksamhetsområde inom Klimatarena Stockholm, för att minska utsläppen från plast	2025	Genomförd	2025	Arbetet med fokusområdet plast har etablerats och omfattar ett samarbete med Stockholms stads miljöförvaltning. Förberedelser för ett större event riktat till kommuner och privata vårdgivare i länet har genomförts. Dessutom har en arbetsgrupp som fokuserar på byggplast med tongivande byggaktörer i Stockholms län bildats.

2.2.2 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv

Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet



Kommentar

Klimat- och regionutvecklingsnämnden ska bidra till målet genom sin interna ekonomistyrning och följsamhet till fastställt resultatkrav i budget 2025. Utifrån detta bedöms klimat- och regionutvecklingsnämnden ha bidragit till att målet uppnås helt.

Resultatet för 2025 uppgår till 0,8 miljoner kronor, resultatkravet är noll kronor.

Uppdrag	År	Status	Uppdraget beräknas avslutas	Kommentar
Arbeta systematiskt mot oegentligheter och	2025	Genomförd	2025	En utredning har genomförts för att kartlägga risker inom

Uppdrag	År	Status	Uppdraget beräknas avslutas	Kommentar
välfärdsbrott				finansiellt stöd som hanteras inom nämnden. En riskanalys har gjorts inom ramen för utredningen och förslag till åtgärder har presenterats utifrån det.

Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035

Kommentar

Under året har klimat- och regionutvecklingsnämnden bidragit till en ekologisk hållbar och klimatneutral region genom att utreda och utveckla lösningar för snabbare elektrifiering av sjötrafiken. Arbetet med uppdraget har i huvudsak skett hos trafiknämnden, som bland annat fört dialog med sjöpolisen kring möjligheten att koordinera utbyggnad av laddning samt att möjliggöra en eventuell framtida användning av laddstationerna för externa aktörer. Sammantaget bedöms klimat- och regionutvecklingsnämnden ha bidragit till att målet uppnås helt.

Uppdrag	År	Status	Uppdraget beräknas avslutas	Kommentar
Utreda och utveckla lösningar för snabbare elektrifiering av sjötrafiken	2024	Genomförd	2025	Arbetet har i huvudsak skett hos trafiknämnden. Dialog kring möjlighet att koordinera utbyggnad av laddning har bland annat skett med sjöpolisen. Trafiknämndens plan är att de flesta laddningsstationerna utrustas med CCS2 kontakter vilket är standard för sjötrafiken och kommer att underlätta för en möjlig framtida användning av laddstationerna för externa parter.

Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling



Kommentar

Klimat- och regionutvecklingsnämnden bidrar till en socialt hållbar utveckling genom att verka för att stärka det systematiska arbetet med social hållbarhet samt integrera sociala hållbarhetsperspektiv i det ordinarie arbetet. Inom målet finns två uppdrag och en indikator varav samtliga uppnås och genomförs under året. Sammantaget bedöms klimat- och regionutvecklingsnämnden ha bidragit till att målet uppnås helt.

Under året har det systematiska arbetet med social hållbarhet stärkts. Samrådsförslaget till regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen (RUFS), inklusive tillhörande hållbarhetsbedömning, har vidareutvecklats med ett tydligare funktionsrättsperspektiv. Dialog har genomförts med regionstyrelsens samverkansråd för organisationer som företräder personer med funktionsnedsättning och pensionärsråd. Dialogen har bidragit till en mer fördjupad och samlad bild av gruppernas behov och perspektiv i arbetet med framtagandet av den nya regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen.

Funktionsrättskonsekvens har integrerats som en del av beslutsprocessen och en ny vägledning för funktionshinderfrågor har tagits fram. Sammantaget har detta tydliggjort och stärkt social hållbarhet som perspektiv i det regionala utvecklingsarbetet.

Ett regionalt bostadskansli har inrättats. I arbetet med att stärka den regionala samordningen inom bostadsförsörjningen har dialog och samverkan etablerats med regionala aktörer samt med Stockholmsregionens näringslivsråd, en kommunal referensgrupp har initierats och samverkan med Länsstyrelsen har systematiserats.

Under året har säsongsförlängning och platsutveckling genomförts i pilotform genom dialog med boende, företag och föreningar på ett antal kärnöar. Sandhamn och Utö har beviljats projektmedel från Region Stockholm för att delta i arbetet, med utgångspunkt i platsens behov och förutsättningar samt i syfte att stärka lokalsamhällets delaktighet i platsutvecklingen.

Indikator (rapporteras per tertial)	Utfall	Utfall fg år	Mål-uppfyllelse	Målvärde	RF Målvärde
Nämnden/bolaget har utifrån sitt uppdrag arbetat systematiskt med social hållbarhet *(Regionfullmäktige)*	Ja	Ja		Ja	Ja

Kommentar

En uppföljning av tidigare genomförd kartläggning för det systematiska arbetet med social hållbarhet utifrån de sju diskrimineringsgrunderna har genomförts. Årets analys visar att det finns behov av förbättringar inom digital tillgänglighet, samverkan med barn och unga samt det strategiska arbetet kopplat till diskrimineringsgrunderna äldre, religion och hudfärg. Med utgångspunkt i det har riktade utvecklingsinsatser och aktiviteter inom dessa områden påbörjats och genomförts.

Uppdrag	År	Status	Uppdraget beräknas avslutas	Kommentar
Stärka Region Stockholms roll i arbetet för en fungerande bostadsförsörjning (3 mkr)	2025	Genomförd	2025	Under året har ett regionalt bostadskansli inrättats och dialog och samverkan har etablerats med regionala aktörer inom bostadsförsörjning. En kommunal referensgrupp har initierats, och samverkan med Länsstyrelsen har systematiserats, vilket sammantaget stärker den regionala samordningen inom bostadsområdet.
Införa funktionsrättskonsekvens i alla relevanta beslut genom att genomlysa processer, metodstöd och kompetenstillgång		Genomförd	2025	Under 2025 har funktionsrättskonsekvens införts som en integrerad del av arbetet. En genomlysning och en utveckling av processer, metodstöd och kompetenstillgång har genomförts.

2.2.3 Kompetensförsörjningen är långsiktig

Region Stockholm är en hållbar arbetsgivare

Kommentar

Klimat- och regionutvecklingsnämnden har inget arbetsgivaransvar utan köper förvaltningsstöd från regionstyrelsen.

2.3 Intern kontroll

2.3.1 Arbetet med intern kontroll

Arbetet med intern kontroll är integrerat i klimat- och regionutvecklingsnämndens ledningsprocess och utvecklas fortlöpande. Inga väsentliga förändringar i styr- och kontrollmiljö har skett sedan föregående rapportering och samtliga roller och ansvar kvarstår. Inga brister i den interna kontrollen har uppmärksammats under perioden. Klimat- och regionutvecklingsnämnden arbetar enligt riktlinjen för intern kontroll (RS, 2024–0510, RS 2022–0326) och inga avvikelser från riktlinjen har rapporterats sedan senaste rapportering.

2.3.2 Risker, åtgärder och kontroller

Under året har åtgärder och kontroller genomförts enligt plan. Inga förändringar av riskbedömning, åtgärd eller kontroll har skett under perioden, se vidare i bilaga Plan för intern kontroll, år 2025.

2.3.3 Försäkran

Nämnden har försäkrat sig om att man genom Utvecklingsdirektör vidtagit nödvändiga åtgärder för att uppnå en tillräcklig intern kontroll inom verksamheten, i enlighet med riktlinjen för intern kontroll (RS 2024–0510, RS 2022–0326).

2.3.4 Regelefterlevnad

Övergripande arbete med styrande dokument

Regionstyrelsen ansvarar för framtagande av den nya regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen och klimat- och regionutvecklingsnämnden ansvarar för att stötta regionstyrelsen i detta arbete. Under 2025 har en granskningshandling med tillhörande bilagor utarbetats (RS 2024–0344) och skickats på remiss enligt beslut i infrastruktur- och regionplaneringsutskottet (RS 2025–0095).

Upphandling och avtal

Nämnden förvaltar få avtal. De upphandlingar som genomförts under året har rapporterats löpande.

3 Personal

Klimat- och regionutvecklingsnämnden köper förvaltningstjänster från regionstyrelsen och har därmed ingen egen personal.

4 Ekonomi

Nämndens resultat per december uppgick till 0,8 miljoner kronor att jämföra med ett resultatkrav på noll kronor. Den positiva avvikelsen jämfört med budget är cirka 0,4 procent.

Verksamhetens intäkter utgörs av verksamhetsanslaget som ligger i linje med budget.

Personalkostnaderna avser endast arvode till nämndledamöter och är i nivå med budget.

Övriga kostnader har en positiv avvikelse på åtta miljoner kronor. En omfördelning om högst 5,5 miljoner kronor till riktade projektmedel via specialutlysning gjordes i april, (KRN 2025–0029).

Lämnade bidrag har en negativ avvikelse på åtta miljoner kronor. Bidraget till Skärgårdsstiftelsen är det enskilt största och uppgår till 77,2 miljoner kronor enligt avtal. Inom Anslaget för hållbar regional tillväxt och skärgårdsutveckling har det beviljats bidrag till projekt på totalt 21,7 miljoner kronor, vilket är 4,7 miljoner kronor högre än budget. Det har möjliggjorts genom återföringar av medel från äldre projekt (1,5 miljoner kronor) samt omfördelning av medel från övriga kostnader. Även de projektmedel som beviljats via specialutlysningar belastar bidragsbudgeten, de uppgår till 4,7 miljoner kronor.

4.1 Resultat

Resultat*	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. utfall fg år
Anslag	190	190	0	16,1 %
Övriga bidrag	0	0	0	
Övriga intäkter	0	0	0	
Verksamhetens intäkter	**190**	**190**	**0**	**16 %**
Personalkostnader inkl inhyrd personal	-2	-2	0	14,9 %
Lämnade bidrag	-104	-96	-8	11,2 %
Lokal- och fastighetskostnader	0	0	0	
IT- och telekostnader	0	0	0	
Övriga kostnader	-84	-92	8	23,9 %
Verksamhetens kostnader	**-190**	**-190**	**0**	**16,5 %**
Avskrivningar	0	0	0	
Finansnetto	1	0	1	-5,7 %
Resultat**	**0,8**	**0**	**0,8**	

* mkr

** Avser resultat före bokslutsdispositioner.

4.1.1 Administrativa kostnader

Klimat- och regionutvecklingsnämndens administrativa kostnader ingår i det förvaltningsstöd som nämnden köper av regionstyrelsen till självkostnadspris och de administrativa kostnaderna budgeteras där.

4.2 Åtgärder för ett resultat i balans

Nämndens resultatkrav för 2025 är noll kronor, inga åtgärder har krävts för att resultatkravet ska uppnås.

4.3 Investeringar

Klimat- och regionutvecklingsnämnden har inte haft någon investeringsbudget och inte någon plan för investeringar under 2025.

Investeringsutfall i jämförelse med budget

4.4 Balansräkning

Balansräkning*	Utfall	Bokslut fg år	Förändr.
Anläggningstillgångar	**0**	**0**	**0**
-varav pågående nyanläggningar			
Omsättningstillgångar	**60**	**38**	**22**
- varav kassa och bank	*60*	*38*	*22*
SUMMA TILLGÅNGAR	**60**	**38**	**22**
Eget kapital	**1**	**2**	**-1**
Avsättningar	**0**	**0**	**0**
Skulder	**59**	**36**	**23**
- varav långfristiga skulder	*0*	*0*	*0*
- varav kortfristiga skulder	*59*	*36*	*23*
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	**60**	**38**	**22**

* mkr

Reserverade ännu ej utbetalda bidrag avseende hållbar regional tillväxt och skärgårdsutveckling samt riktade utlysningar uppgår till 50 miljoner kronor vilket är 17 miljoner mer än föregående år. Bidragen beslutas vid två tillfällen per år och reserveras i samband med att beslut tas, riktade utlysningar hanteras på motsvarande sätt. Utbetalning sker löpande efter godkänd återrapportering.

Leverantörsskulderna uppgår till nio miljoner kronor och är koncerninterna mellanhavanden.

Eget kapital består av årets resultat vilket uppgår till en miljon kronor.

4.5 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys	2025-12-31
Mkr	
Den löpande verksamheten	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	24
Investeringsverksamheten	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0
Finansieringsverksamheten	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2
Årets kassaflöde	**22**
Likvida medel vid årets början	**38**
Likvida medel vid årets slut	**60**

Kassaflödet från den löpande verksamheten är 24 miljoner kronor, varav redovisat resultat är en miljon kronor och förändringar i rörelsekapital uppgår till 23 miljoner kronor.

Förändringar inom finansieringsverksamheten avser minskning av likvida medel till följd av återföring av 2024 års rapporterade utfall till koncernmoder.

Likvida medel per den 31 december 2025 uppgår till 60 miljoner kronor.

5 Pågående rättsprocesser (tvister)

Klimat- och regionutvecklingsnämnden har inte haft några rättsprocesser under året.

6 Förväntad utveckling kommande år

Några händelser av väsentlig betydelse som påverkar utvecklingen under 2026, utöver vad som redan har redovisats i verksamhetsberättelsen, har inte identifierats.

7 Nämnd-/styrelsebehandling

Verksamhetsberättelse för 2025 behandlas i Klimat- och regionutvecklingsnämnden den 19 februari 2026.