Landstingsstyrelsen

Ägaranvisningar Almi Företagspartner Stockholm Sörmland

Föredragande landstingsråd: Torbjörn Rosdahl

Ärendebeskrivning

Förslag på tillägg till ägaranvisningar för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB.

Förslag till beslut

Landstingsrådsberedningen föreslår landstingsstyrelsen besluta

att godkänna ägaranvisningar till styrelsen för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB,

att uppdra till landstingets ombud på bolagsstämma för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB att rösta för att ägaranvisningar fastställs.

Landstingsrådsberedningens motivering

Ärendet har behandlats av Tillväxt- och regionplanenämnden 2015-08-20 och ägarutskottet 2015-09-22 och avser smärre justeringar och preciseringar i *ägaranvisningar för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB*. Ägaranvisningarna kompletterar bolagsordning och samverkansavtal i uppgiften att uppnå uppsatta mål för ägaren.

Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB:s uppgift är att bidra till hållbar tillväxt och innovation genom att förbättra möjligheterna att utveckla konkurrenskraftiga företag såväl nationellt som globalt inom bolagets verksamhetsområde i Stockholms och Sörmlands län.

Beslutsunderlag

Ägarutskottets protokollsutdrag den 22 september 2015
Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 3 september 2015
Tillväxt- och regionplanenämndens protokollsutdrag den 20 augusti 2015
Tillväxt- och regionplaneförvaltningens tjänsteutlåtande den 6 augusti 2015
Förslag till ägaranvisningar till styrelsen för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB.

Torbjörn Rosdahl

Carl Rydingstam

Landstingsstyrelsen
Ägarutskottet

PROTOKOLLSUTDRAG

Tisdag 22 september 2015

§ ~~59~~ 42

Ägaranvisningar Almi Företagspartner Stockholm Sörmland
LS 2015-1052

Ärendebeskrivning

Förslag på tillägg till ägaranvisningar för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB.

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 3 september 2015
Tillväxt- och regionplanenämnden protokollsutdrag den 20 augusti 2015
Tillväxt- och regionplaneförvaltningen tjänsteutlåtande den 6 augusti 2015
Förslag till ägaranvisningar till styrelsen för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB.

Ägarutskottets beslut

Ägarutskottet föreslår landstingsstyrelsen besluta

att godkänna ägaranvisningar till styrelsen för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB,

att uppdra till landstingets ombud på bolagsstämma för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB att rösta för att ägaranvisningar fastställs.

Denna paragraf förklaras omedelbart justerad.

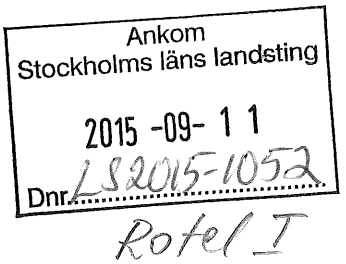
Beslutsexpediering:
Landstingsstyrelsen
Akt

Landstingsstyrelsens förvaltning

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2015-09-03

LS 2015-1052

Handläggare:
Robert Larsson



Landstingsstyrelsens
ägarutskott

Ägaranvisningar Almi Företagspartner Stockholm Sörmland

Ärendebeskrivning

Förslag på tillägg till ägaranvisningar för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB.

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 3 september 2015
Tillväxt- och regionplanenämnden protokollsutdrag den 20 augusti 2015
Tillväxt- och regionplaneförvaltningen tjänsteutlåtande den 6 augusti 2015
Förslag till ägaranvisningar till styrelsen för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB.

Förslag till beslut

Ägarutskottet föreslår landstingsstyrelsen besluta

att godkänna ägaranvisningar till styrelsen för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB,

att uppdra till landstingets ombud på bolagsstämma för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB att rösta för att ägaranvisningar fastställs.

Förvaltningens förslag och motivering

Sammanfattning
Landstingsstyrelsens förvaltning ställer sig bakom att förslaget till reviderade ägaranvisningar godkänns.

Bakgrund
Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB, ägs av Almi Företagspartner AB (51 procent), Regionförbundet Sörmland (8,5 procent) samt Stockholms läns landsting (40,5 procent). I bilagt förslag till ägaranvisningar tydliggör ägarna sina gemensamma intentioner avseende inriktningen av bolagets verksamhet utöver de förutsättningar som framgår av gällande bolagsordning och de samverkansavtal som föreligger mellan ägarna.

Förvaltningens bedömning
I regionplaneförvaltningens tjänsteutlåtande den 6 augusti 2015 beskrivs ändringarna jämfört med nu gällande ägaranvisningar för bolaget enligt följande:

Jämfört med föregående ägaranvisningar så:
1. förtydligas uppdraget till hållbar tillväxt
2. ändras ordningen så att riktlinjer för verksamheten (tidigare punkten 4, 4.1, samt 4.2, nu punkt 3) kommer före verksamhetens mål (tidigare punkten 3, nu punkt 4),
3. anpassas anvisningarna till nationella ägaranvisningar för bolagets verksamheter så att de stämmer överens med koncernens mål- och nyckelmåttstruktur
4. finns ett tillägg under Övriga anvisningar att bolaget ska medverka som rådgivare i arbetet med regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen, gällande företagarperspektiv på regional utveckling
5. tillkommer ett nytt avsnitt, avsnitt 6, som avser att samla den rapportering som skall göras till ägarna avseende måluppfyllelse och, vilket är nytt, att Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB skriftligt ska rapportera väsentliga insatser som bolaget vidtagit med anledning av ägaranvisning samt tillställa ägarna kvartalsbokslut och periodens rapport om framgångsmått.

Landstingsstyrelsens förvaltning ställer sig bakom att förslaget till reviderade ägaranvisningar godkänns av landstingsstyrelsen. Landstingsstyrelsen föreslås dessutom uppdra åt landstingets ombud på bolagsstämma för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB att rösta för att ägaranvisningar fastställs enligt bilagt förslag.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Verksamheten finansieras gemensamt av parterna i relation till ägandeförhållandet i bolaget. Förhandling om anslagen mellan moderbolag och de regionala ägarna sker årligen. Beslut om finansiering av bolaget fattas i samband med budget för tillväxt- och regionplanenämnden.

Miljökonsekvenser av beslutet

I enlighet med landstingets Miljöpolitiska program 2012-2016 har hänsyn till miljön beaktats och slutsatsen är att det inte är relevant med en miljökonsekvensbedömning i detta ärende.

Toivo Heinsoo
Landstingsdirektör

Anne Rundquist
Chefsjurist

§ 66
Ägaranvisningar Almi Företagspartner Stockholm Sörmland 2016
~~LS~~ TRN 2015-0133

Ankom
Stockholms läns landsting
2015 -09- 02
Dnr LS 2015-1052

Beslutsunderlag
Förvaltningens tjänsteutlåtande 2015-08-06
Förslag till ägaranvisningar till styrelsen för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB

Tillväxt- och regionplanenämndens beslut

Tillväxt- och regionplanenämnden beslutar i enlighet med förvaltningens förslag föreslå landstingsstyrelsen besluta

att godkänna ägaranvisningar till styrelsen för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB (556141-8392) enligt bilagt förslag,

att uppdra till finanslandstingsrådet att underteckna ägaranvisningarna avseende Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB, samt

att överlämna ägaranvisningarna till bolaget efter det att samtliga ägare godkänt och undertecknat dessa.

Exp
Landstingsstyrelsen
Akten

Tillväxt- och regionplaneförvaltningen

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2015-08-06

TRN 2015-0133

Handläggare:
Roland Engkvist

Ankom
Stockholms läns landsting
2015 -09- 02
Dnr LS 2015-1052

Ankom
Stockholms läns landsting
2015 -08- 13
Dnr TRN 2015-0133

Tillväxt- och
regionplanenämnden

Ägaranvisningar Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB

Ärendebeskrivning

I ärendet behandlas förslag till ägaranvisningar för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB, nedan kallat bolaget, avseende verksamhetens inriktning utöver de förutsättningar som framgår av gällande bolagsordning och samverkansavtal för verksamhetsåret 2016.
Almi Företagspartner Stockholm Sörmlands AB ägs av Almi Företagspartner AB (51 %), Stockholms läns landsting (40,5 %) och Regionförbundet Sörmland (8,5 %).

Beslutsunderlag

Förvaltningens tjänsteutlåtande 2015-08-06
Förslag till ägaranvisningar till styrelsen för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB

Ärendets beredning

Samråd har skett med juridiska avdelningen.

Förslag till beslut

Tillväxt- och regionplanenämnden föreslår landstingsstyrelsen besluta

att godkänna ägaranvisningar till styrelsen för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB (556141-8392), enligt bilagt förslag

att uppdra till finanslandstingsrådet att underteckna ägaranvisningarna avseende Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB

att överlämna ägaranvisningarna till bolaget efter det att samtliga ägare godkänt och undertecknat dessa

Förvaltningens förslag och motivering

Sammanfattning
År 2010 beslutades att Almi Företagspartner Stockholm AB och Almi Företagspartner Sörmland AB skulle samordna sina verksamheter i syfte att stärka och effektivisera de båda länsbolagens verksamhet. Ett samverkansavtal med Almi Företagspartner AB (moderbolaget) är undertecknat för perioden 1 januari 2014 – 31 december 2017.
Förslag till ägaranvisningar för bolagets verksamhet 2016 kommer att bidra till att stärka Stockholmsregionens innovationskraft, mångfald och entreprenörskap. Förvaltningen föreslår att förslaget till ägaranvisningar godkänns.

Bakgrund
Riksdagen beslutade år 1994 om en ny organisation för insatser inriktade på småföretagsutveckling. Genom beslutet ersattes de länsvisa utvecklingsfonderna av regionala utvecklingsbolag, ägda av ett moderbolag, Almi Företagspartner AB, och regionala intressenter. I Stockholms län bildades Almi Företagspartner Stockholm AB och i Sörmlands län Almi Företagspartner Sörmland AB. Ägarna till dessa bolag kom överens om att per den 1 juli 2010 samordna verksamheterna i ett gemensamt ägt utvecklingsbolag, Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB nedan kallat bolaget. Almi Företagspartner AB (moderbolaget) äger 51 %, Stockholms län landsting och Regionförbundet Sörmland, som är de regionala ägarna, äger 40,5 % respektive 8,5 % av bolaget.
Samverkan mellan moderbolag och regionala ägare kring verksamheten i bolaget regleras genom samverkansavtal (LS 1307-0923, beslut i landstingsfullmäktige den 3 december 2013). Samverkansavtalet slår fast bolagets grundläggande verksamhet och roll. Nuvarande samverkansavtal avser perioden 1 januari 2014 till 31 december 2017.

Till grund för förslaget till ägaranvisningar för bolaget ligger bl.a. den ägaranvisning som Näringsdepartementet överlämnat till Almi Företagspartner AB på årsstämman den 23 april 2015 och ägardialoger.

Överväganden
I bilagt förslag till ägaranvisningar tydliggör ägarna sina gemensamma intentioner avseende inriktningen av bolagets verksamhet utöver de förutsättningar som framgår av gällande bolagsordning och de samverkansavtal som föreligger mellan ägarna. Jämfört med föregående ägaranvisningar så:

1. förtydligas uppdraget till *hållbar* tillväxt
2. ändras ordningen så att riktlinjer för verksamheten (f.d. punkten 4, 4.1, samt 4.2, nu punkt 3) kommer före verksamhetens mål (f.d. punkten 3, nu punkt 4),
3. anpassas anvisningarna till nationella ägaranvisningar för bolagets verksamheter så att de stämmer överens med koncernens mål- och nyckelmåttstruktur
4. finns ett tillägg under Övriga anvisningar att bolaget ska medverka som rådgivare i arbetet med regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen, gällande företagarperspektiv på regional utveckling
5. tillkommer ett nytt avsnitt, Avsnitt 6, som avser att samla den rapportering som skall göras till ägarna avseende måluppfyllelse och, vilket är nytt, att bolaget skriftligt ska rapportera väsentliga insatser som bolaget vidtagit med anledning av ägaranvisning samt tillställa ägarna kvartalsbokslut och periodens rapport om framgångsmått.

Förvaltningen bedömer att bolagets verksamhet bidrar till att uppfylla planeringsmålen i strategin Utveckla idéer och förnyelseförmåga samt strategin Frigör livschanser i RUFS 2010 (Regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen). Den preciserade målstrukturen stärker ytterligare bolagets förutsättningar att synliggöra hur Almis verksamhet bidrar till Stockholmsregionens innovationskraft, mångfald och entreprenörskap.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Verksamheten finansieras gemensamt av parterna i relation till ägandeförhållandet i bolaget. Förhandling om anslagen mellan moderbolag och de regionala ägarna sker årligen. Beslut om finansiering av bolaget fattas i samband med budget för tillväxt- och regionplanenämnden.

Miljökonsekvenser av beslutet

I enighet med landstingets Miljöpolitiska program 2012-2016 har hänsyn till miljön beaktats och slutsatsen är att det inte är relevant med miljökonsekvensbedömning i detta ärende.

Peter Haglund
Tf förvaltningschef
Tillväxt- och regionplaneförvaltningen

Roland Engkvist
Regionplanerare

Ankom
Stockholms läns landsting
2015 -09- 02
Dnr LS 2015-1052

Förslag till ägaranvisningar till styrelsen för Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB

Nuvarande lydelse ägardirektiv LS 1405-0683	*Föreslagen lydelse TRN 2015-0133*
Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB, nedan kallat bolaget, ägs av Almi Företagspartner AB (51 %), nedan kallat moderbolaget, och av Regionförbundet Sörmland (8,5%) samt Stockholms län landsting (40,5%). Ägarna tydliggör i dessa ägaranvisningar sina gemensamma intentioner avseende inriktningen av och mål för bolagets verksamhet. Dessa anvisningar är styrande för bolagets verksamhet efter beslut som fattats vid årsstämma under våren 2014.	Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB, nedan kallat bolaget, ägs av Almi Företagspartner AB (51 %), nedan kallat moderbolaget, och av Regionförbundet Sörmland (8,5%) samt Stockholms läns landsting (40,5%). Ägarna tydliggör i dessa ägaranvisningar sina gemensamma intentioner avseende inriktningen av och mål för bolagets verksamhet Dessa anvisningar är styrande för bolagets verksamhet i enlighet med beslut som fattats vid *bolagsstämma i Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB* under 2015.

Nuvarande lydelse	*Föreslagen lydelse*
1 Uppdrag Almi ska bidra till tillväxt och innovation genom att förbättra möjligheterna att utveckla konkurrenskraftiga företag såväl nationellt som globalt inom bolagets verksamhetsområden i Stockholms och Sörmlands län.	**1 Uppdrag** Almi ska bidra till *hållbar* tillväxt och innovation genom att förbättra möjligheterna att utveckla konkurrenskraftiga företag såväl nationellt som globalt inom bolagets verksamhetsområden i Stockholms och Sörmlands län.

Nuvarande lydelse	*Föreslagen lydelse*
2 Vision, affärsidé och värdegrund Almis vision är att skapa möjligheter för alla bärkraftiga idéer och företag att utvecklas. Almis affärsidé är att med finansiering och rådgivning erbjuda unika möjligheter under	**2 Vision, affärsidé och värdegrund** Almis vision är att skapa möjligheter för alla bärkraftiga idéer och företag att utvecklas. Almis affärsidé är att med finansiering och rådgivning erbjuda unika möjligheter under

företagandets olika skeden med våra kunders framgång som mål. Almis värdegrund består av att medarbetare känner glädje i arbetet, är flexibla i tanke och handling och är affärsmässiga i utförandet.	företagandets olika skeden med våra kunders framgång som mål. Almis värdegrund består av att medarbetare känner glädje i arbetet *och* är flexibla i tanke och handling *samt* affärsmässiga i utförandet.

Nuvarande lydelse	*Föreslagen lydelse*
4 Verksamhet Bolagets verksamhet ska i enlighet med uppdraget, visionen och affärsidén vara inriktad på företagsutveckling genom rådgivning och utlåning till små och medelstora företag och bidra till tillväxt och innovation genom att förbättra möjligheterna att utveckla konkurrenskraftiga företag såväl nationellt som globalt. Bolaget ska öka kännedomen om Almis verksamhet och aktivt söka nya kunder. Den centrala insatsen är den analys av företaget och företagaren som kan leda till en finansierings- eller rådgivningsinsats. Bolaget ska i ökad utsträckning inrikta verksamheten mot tidiga skeden i företags livscykel samt tidiga skeden av produkt- eller tjänsteutveckling och förnyelseprocesser. Samverkan med kommersiella aktörer ska eftersträvas. Åtgärderna ska vara marknadskompletterande och utformas och tillämpas så att snedvridning av konkurrensen undviks. Bolaget ska arbeta mot alla kunder i målgruppen men vissa insatser ska i första hand erbjudas företag med hög potential att växa medan övriga företag får ett mer begränsat utbud av insatser.	**3 *Riktlinjer för verksamheten*** Bolagets verksamhet ska *utgå från behoven hos företagen i regionen* och i enlighet med uppdraget, visionen och affärsidén vara inriktad på företagsutveckling genom rådgivning och utlåning till små och medelstora företag. Bolaget ska *säkerställa en hög kännedom* om Almis verksamhet och aktivt söka nya kunder *i synnerhet med tillväxtpotential.* Bolaget ska inrikta verksamheten mot tidiga skeden i företags livscykel samt tidiga skeden av produkt- eller tjänsteutveckling och förnyelseprocesser. *(Med tidiga skeden avses faser där det sker en avgörande förändring i företaget: t ex vid nystart, innan företaget nått positiv cash-flow, vid produkt- och tjänsteutveckling i ett etablerat företag eller vid en tydlig expansionssatsning, ofta i samband med en internationaliseringssatsning). Bolaget ska arbeta mot alla företag i målgruppen men prioritera insatser mot företag med hög potential att växa medan övriga företag får ett mer begränsat utbud av insatser. Bolaget ska identifiera kundens behov, utvärdera kundens tillväxtpotential och som ett resultat av detta erbjuda kunden bolagets samtliga relevanta tjänster inom rådgivning och finansiering.* *Bolaget ska eftersträva* samverkan med kommersiella aktörer *även i de verksamheter där detta inte är ett krav. Bolaget ska därutöver samverka med ägarna och övriga aktörer som har till uppgift att stödja företagsutveckling och främja internationalisering av regionens*

	näringsliv. Almis verksamhet ska utgöra ett komplement till den privata marknaden avseende företags behov av finansiering och rådgivning. *Bolaget ska följa koncernens riktlinjer och då särskilt beakta riktlinjer för hållbarhet och mångfald.*

Nuvarande lydelse	*Föreslagen lydelse*
4.1 Låneverksamheten Bolaget ska i kommission tillhandahålla samtliga finansieringsformer som ingår i koncernens produktutbud. Bolaget ska verka för att tillgodose behovet av marknadskompletterande finansiering för små och medelstora företag som kan finansieras av Almi.	

Nuvarande lydelse	*Föreslagen lydelse*
4.2 Rådgivningsverksamheten Bolaget ska tillhandahålla Almis samtliga nationella kunderbjudanden inom rådgivning. Omfattningen av bolagets rådgivningsverksamhet, utöver vad som angivits i dessa anvisningar, avgörs av bolaget utifrån det identifierade behovet hos de små och medelstora företagen inom bolagets verksamhetsområde. Omfattningen av Mentor Utveckla Företag och IFS-rådgivningen, finansierade av ägarnas driftsanslag, ska ligga på samma nivå som föregående år. Därutöver ska bolaget genomföra uppdrag om särskilda satsningar mot olika målgrupper. Bolaget ska fortsatt upphandla privata konsulter inom rådgivningsverksamheten i	

syfte att i ökad utsträckning kunna erbjuda spetskompetens inom nya områden samt öka kundernas valmöjligheter.	

Nuvarande lydelse	*Föreslagen lydelse*
3 Mål För 2014 års verksamhet gäller i tidigare överlämnade ägardirektiv angivna mål. Almi-koncernen inför fr o m 2015 en ny målstruktur. Denna bygger på en s k balanced score card-model och är uppdelad mellan strategisiska mål (som är tänkta att bestå under flera år), kritiska framgångsfaktorer (som kan variera över tiden) samt nyckelmått (som bör utvärderas varje år). Ett sammandrag av koncernens målstruktur återfinns i bilaga nr 1. Bolaget ska i sin verksamhet under 2015eftersträva att uppnå följande mål: 1. Förädlingsvärdet (se definition i bilaga nr 2) för bolagets kunder ska utvecklas bättre än hos övriga småföretag i regionen. 2. Minst 90% av bolagets kunder ska rekommendera Almi (se definition i bilaga nr 2). 3. Insatser mot unga, kvinnor och personer med utländsk bakgrund ska vara högre än vad som motsvarar dessa gruppers andel av totalt antal företag i regionen. 4. Medarbetarnas totalbetyg avseende bolaget som arbetsplats ska vara minst 4,0 (se definition i bilaga nr 2). 5. Bolaget ska sträva efter god mångfald bland medarbetarna. Detta uppnås bl a genom att mångfaldsperspektivet beaktas, som tillägg till de grundläggande kompetenskraven, vid varje nyrekrytering. Bolagets styrelse ska därför, med utgångspunkt i moderbolagets underlag för bolagets verksamhetsplan för 2015, fastställa långsiktiga mångfaldsmål avseende medarbetarnas ålder, etnicitet och	***4 Mål och framgångsmått*** Bolaget ska eftersträva att uppnå följande mål: 1. Förädlingsvärdet för bolagets kunder ska utvecklas bättre än *för jämförbara företag* i regionen. 2. Minst 90 % av bolagets kunder ska rekommendera Almi . 3. *Andelen kvinnor och personer med utländsk bakgrund ska, avseende antal lån samt andel kunder inom rådgivningsverksamheten,* vara högre än *den procentuella andel som gäller för företagsstocken och nyföretagandet bland dessa grupper* i regionen. 4. Medarbetarnas totalbetyg *i den årliga medarbetarundersöningen* avseende bolaget som arbetsplats ska vara minst 4,0 på *en 5-gradig skala* . 5. Bolaget ska sträva efter god mångfald bland medarbetarna. Detta uppnås bl a genom att mångfaldhetsperspektivet beaktas, som tillägg till de grundläggande kompetenskraven, vid varje nyrekrytering. Bolagets styrelse ska därför fastställa långsiktiga mångfaldsmål avseende medarbetarnas ålder, etnicitet och genus. 6. Andelen kundtid ska uppgå till minst 80 procent. 7. Bolagets styrelse ska fastställa mål avseende antal unika kunder och antal leveransmoduler inom affärsområde Råd samt antal lån och nyutlåningsvolym inom affärsområde Lån. *Målen ska tas fram i samråd med ansvariga på moderbolaget.* 8. Fritt eget kapital i bolaget ska uppgå till en nivå som motsvarar 3 till 6 månaders driftskostnader .

genus. 6. Andelen kundtid (se definition i bilaga nr 2) ska uppgå till minst 80%. 7. Bolagets styrelse ska, med utgångspunkt i moderbolagets underlag för bolagets verksamhetsplan för 2015, fastställa mål för bolaget avseende antal unika kunder och levereranser inom affärsområde Råd samt antal lån och nyutlångingsvolym inom affärsområde Lån. 8. Fritt eget kapital i bolaget ska uppgå till en nivå som motsvarar 3 till 6 månaders driftskostnader (se definitioner i bilaga 2). 9. Avkastningen i låneverksamheten (se definition i bilaga nr 2) ska under en period på rullande 12 kvartal uppgå till minst 2 %. Bolaget ska senast vid årsstämman 2016 lämna en skriftlig rapport till ägarna hur målen har uppnåtts samt kommentera eventuella avvikelser.	9. Avkastningen i låneverksamheten ska under en period på rullande 12 kvartal *vara* 2 %.

Nuvarande lydelse	*Föreslagen lydelse*
5 Övriga riktlinjer och uppdrag Bolaget ska i övrigt 1. samverka med *Almi Invest* vad gäller såddkapital och ägarkapital i tidig tillväxtfas, 2. *samverka med inom regionen verksamma inkubatorer,* 3. *intensifiera samarbetet med exportfrämjande myndigheter/aktörer,* 4. på uppdrag av Regionförbundet Sörmland medverka till den regionala utvecklingen via insatser som regleras och finansieras i separata överenskommelser, 5. inom Sörmlands län ska av driftsanslaget 1 020 408 kr användas till Tillväxtrådgivning, 6. bedriva ett kontinuerligt arbete för	**5 Övriga *anvisningar*** Bolaget ska i övrigt 1. på uppdrag av Regionförbundet Sörmland medverka till den regionala utvecklingen via insatser som regleras och finansieras i separata överenskommelser, 2. *på uppdrag av Stockholms läns landsting medverka som rådgivare i arbetet med regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen, gällande företagarperspektiv på regional utveckling, via insatser som regleras och finansieras i separata överenskommelser.*

att öka kostnadseffektiviteten varvid resurser som frigörs genom effektiviseringar och synergier ska användas för ökade insatser i tidig fas, 7. *implementera fastställda arbetsprocesser inom låne- och rådgivningsverksamheten samt uppmärksamma och höja medarbetarnas IT-kompetens,* 8. *anlita moderbolaget för förvaltning av bolagets likviditetsöverskott,* 9. *fortsättningsvis implementera de koncerngemensamma strategiska besluten i bolaget och dess verksamhet,* 10. utveckla genusperspektivet i hela verksamheten så att kvinnor och män bemöts på lika villkor samt uppmärksamma den påverkan på samhälle miljö och människa som såväl den egna verksamheten har som våra produkters och tjänsters påverkan hos våra kunder och aktivt medverka i den satsning på hållbart företagande som görs inom koncernen.	

Nuvarande lydelse	*Föreslagen lydelse*
	6 Rapportering – *Bolaget ska i samband med årsstämman till ägarana lämna dels en skriftlig rapport av hur målen har uppnåtts samt kommentera ev avvikelser, dels en skriftlig rapport av väsentliga insatser som bolaget vidtagit med anledning av denna ägaranvisning.* – *Bolaget ska tillställa ägarna kvartalsbokslut inklusive periodens rapport om framgångsmått.*

Nuvarande lydelse	*Föreslagen lydelse*
6 Finansiering av verksamheten Om bolagets finansiering för 2015 träffas	**7 Finansiering av verksamheten** *Finansieringen av bolagets verksamhet för 2016 kommer att överenskommas i särskild*

överenskommelse i särskild ordning. Därutöver tillkommer medel för projekt och uppdrag, initierade av ägarna och som finansieras av ägarna gemensamt eller var för och en för sig enligt särskilda överenskommelser. Anslagen kan komma att jämkas under året om bolaget inte når eller inte bedöms nå i verksamhetsplanens angivna mål. Bolaget ska där så är möjligt komplettera finansieringen av verksamheten genom medel från bl a regionala aktörer eller EU. Denna ägaranvisning, som ersätter tidigare utfärdade ägardirektiv, har upprättats i fyra originalexemplar, varav parterna tagit var sitt och ett överlämnats till bolaget.	*ordning och nivån på de resurser som kommer stå till bolagets förfogande för nästkommande års verksamhet avgör verksamhetens omfattning.* Därutöver tillkommer medel för projekt och uppdrag, initierade av ägarna och som finansieras av ägarna gemensamt eller var och en för sig enligt särskilda överenskommelser. *Sådana uppdrag kan tillkomma när som helst under verksamhetsåret och ska ska godkännas av bolagets styrelse i enlighet med vad som framgår av avsnitt 3 ovan.* Bolaget ska där så är möjligt komplettera finansieringen av verksamheten genom medel från bl a *nationella och* regionala aktörer eller EU. Denna ägaranvisning, som ersätter tidigare utfärdade ägaranvisningar, har upprättats i fyra originalexemplar varav parterna tagit var sitt och ett överlämnats till bolaget.