Region Stockholm

11

Årsredovisning 2019 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS)

HSN 2019-2111

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Gunilla Benner Forsberg

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2020-05-29

HSN 2019-2111

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2019 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS)

Ärendebeskrivning

Årsredovisning 2019 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2019 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem inklusive revisionsberättelse, granskning av externa revisorer, samt två bilagor.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem ansvarsfrihet.
2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2019 från samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och landsting/regioner.
De förbund som den sista december 2019 fanns etablerade i regionen var följande:
• Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
• Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)
• Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)
• Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
• Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
• Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)

• Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner)
• Samordningsförbundet Sundbybergs stad (Sundbybergs stad)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser.

Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, att samordna gemensamma insatser, underlätta för effektiv resursanvändning, samt arbeta för att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, landsting/region och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Region Stockholm tilldelade 2019 drygt 23,9 miljoner kronor till länets samordningsförbund, varav 3 636 500 kronor till samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka Salem (HBS).

Bakgrund
Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem bildades den 1 januari 2013 och förbundets vision är fokus på tre områden i verksamheten, vilket benämns som hörnstenarna. Dessa hörnstenar utgörs av individen i fokus, effektiva och framgångsrika insatser samt utvecklingsfokus. Särskilt prioriterade målgrupper för förbundet är de individer som står utanför arbetsmarknaden på grund av psykisk ohälsa, unga vuxna som riskerar långvarig arbetslöshet och/eller ohälsa, samt föräldrar med försörjningsansvar gentemot minderåriga barn. Samordningsförbundet är även medlem i Nationella Nätverket för samordningsförbund (NNS).

Individinriktade insatser under 2019

- *MIA- projektet* är ett projekt som även beviljats projektmedel från Europeiska Socialfonden (ESF). Syftet är att utveckla samordnade insatser som stöd till personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Genomförandeprojektet startade under 2017 och pågår fram till 2020. Under 2019 har dock en förlängningsansökan beviljats fram till 2022 under namnet MIA Vidare. Insatsens mål är bland annat att kunna erbjuda varje deltagare en aktivitet i form av till exempel arbetsträning eller praktik, med syftet att deltagarna närmar sig arbetsmarknaden. Projektet hade under 2019 242 deltagare varav 148 kvinnor och 90 män, 4 deltagare hade inte angivit kön. 99 deltagare skrevs in i projektet under 2019.

- *Lyra* är en verksamhet som erbjuder en kombination av öppen verksamhet och individuellt förändringsarbete för unga med psykisk ohälsa och komplex problematik. Målgruppen är unga vuxna i

åldern 18–29 år som befinner sig i en svår livssituation med långvarig och komplex problematik med psykisk ohälsa, med ofullständig skolgång, samt och/eller saknar arbetslivserfarenhet. Under 2019 skrevs 16 nya deltagare in i *Lyra*. Totalt var 29 deltagare inskrivna (62 procent kvinnor respektive 48 procent män) och 13 deltagare avslutades.

- *Ungdomsprojektet i Salem* är ett projekt som startade under 2014 för att utveckla arbetsformer för att stärka, effektivisera och förbättra stödet till unga mellan 16 och 24 år som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Målgruppen är ungdomar i åldern 16–29 år som av olika skäl hoppat av skolan, saknar gymnasieutbildning, är arbetslösa och som inte kan försörja sig. Även ungdomar med psykisk och fysisk ohälsa omfattas. Under 2019 hade projektet totalt 45 deltagare varav 23 kvinnor och 21 män, samt en person med icke angivet kön. 26 av deltagarna skrevs in under 2019 och totalt 18 deltagare avslutades

- *Tillväxt kvinna* startade under 2019 som en vidareutveckling av det idéburna Ideella Partnerskapet (IOP) som Botkyrka kommun och Arbetsförmedlingen tecknat med tre idéburna organisationer. Syftet med projektet är att erbjuda arbetslivsinriktade stödinsatser till arbetslösa kvinnor för att stärka kvinnornas förutsättningar till egen försörjning. Prioriterad målgrupp är arbetslösa utrikesfödda kvinnor i åldern 25–64 år. Under året har projektet haft 104 deltagare. 62 personer avslutades under samma period varav en person avslutades till studier och en person till arbete. Projektet uppnådde inte målet på 30 procent till arbete eller studier. En dialog pågår kring stegförflyttning närmare arbete inom projektet.

- *Start – Stöd till arbete* bedrevs som projekt under 2012–2014 med syftet att utveckla samordnade insatser genom metoden Supported Employment för personer med lindrig utvecklingsstörning, autism och förvärvade hjärnskador. Sedan 2015 är verksamheten implementerad och samfinansieras av Botkyrka kommun, Arbetsförmedlingen och Samordningsförbundet. Verksamheten är lokaliserad i Botkyrka. Under 2019 har 94 personer deltagit varav 40 kvinnor och 54 män. 36 personer skrevs in under 2019 och 43 avslutade under året. 15 personer gick till arbete och 7 personer till studier.

Avslutade individinriktade insatser under 2019

- *HälsoSam* har varit en motiverande och arbetsförberedande insats som arbetat hälsofrämjande genom anpassad fysisk aktivitet i grupp, men även med individuella åtgärder. Insatsen startade 2011 och riktade sig till män och kvinnor från 18 år med behov av stöd och motivation till ökad hälsa och aktivitet. Under 2019 deltog 69 personer varav 59 kvinnor och 10 män. Huddinge kommun var huvudägare i samarbete med övriga parter i Samordningsförbundet. En utvärdering genomfördes under 2018/19 och då lyftes att liknande insatser utvecklats inom hälso- och sjukvården. Beslut togs

om att avsluta verksamheten och avslut genomfördes under hösten 2019.

- *KLARA- med dig i studier* startade i april 2018 utifrån ett uppmärksammat behov av förbättrad samverkan och nya arbetsmetoder för personer som har låg utbildningsnivå och står långt ifrån arbetsmarknaden. Projektet riktade sig till personer mellan 20 och 55 år med behov av stöd att påbörja eller avsluta studier. I projektet har arbetsförmedlare, studiecoacher och studie/yrkesvägledare utvecklat gemensamma samverkansmetoder för stöd till studier med verktyg inom metoden Supported Education. Under 2019 har projektet haft 88 deltagare varav 43 kvinnor och 45 män. Av dessa har 77 personer påbörjat studier och fått fortsatt stöd att slutföra studier. Projektet avslutades i december då det stod klart under hösten 2019 att förutsättningarna för att implementera verksamheten på Arbetsförmedlingen förändrats.

Strukturpåverkande insatser under 2019

- *Processtöd* för att stödja insatserna med verksamhetsutveckling och uppföljningsarbete. Under 2019 har det varit särskilt fokus på att ta fram en inkluderingsplan. Syftet med inkluderingsplanen har varit att stödja förbundet och finansierade verksamheter i att systematiskt arbeta för en jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering. Under året har detta lyfts på planeringsdagar och nätverksträffar men även styrelse och beredningsgruppen har fått en kortare utbildning i jämställt ledarskap. Kansliet har också erbjudit processtöd bland annat genom att forma mötesplatser för samverkan. Exempel på samverkansuppdrag har varit dialogmöten med rehabkoordinatorer på vårdcentraler, deltagande i lokala dialoger och medverkan i ledningsgrupp för Personliga Ombud.

- *IPS-metodstöd* är en strukturinriktad insats som ska bidra till implementering och utveckling av metoden Individual Placement and Support (IPS) hos samordningsförbundets parter. Metodstödjaren är anställd i Botkyrka kommun men samarbetade även med Huddinge kommun, samt med förbundets övriga parter. Under 2018 avslutade dock Salem sitt IPS-arbete och metodstödjarens insatser fokuserade därför endast på Botkyrka och Huddinge kommuner.

- *Insatskatalogen* Det finns sedan 2017 ett avtal med samordningsförbundet Östra Södertörn kring att utveckla ett digitalt sökverktyg som samlar insatser inom välfärdsområdet. Syftet med insatskatalogen är att underlätta och effektivisera för professionella och medborgare att få information om olika insatser som riktar sig till personer långt från arbetsmarknaden. I dagsläget finns över 120 sökbara rehabiliteringsinsatser i de tre kommunerna inom HBS.

- *Frukostseminarium* Samordningsförbundet arrangerade åtta lokala seminarier som innehöll bland annat information från

medlemmarna och om särskilda frågor som berör den arbetslivsinriktade rehabilitering och samverkan. Arbetsförmedlingen har berättat om sin nya organisation och ämnen såsom brukarstyrda brukarrevisioner, att leva med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och långvarig smärta. Totalt deltog 592 deltagare.

Statistik och könsfördelning
Under 2019 hade insatserna totalt 671 deltagare varav 435 kvinnor (65 procent) och 231 män (34 procent). Uppskattningsvis var det 610 unika individer som deltagit under insatserna under året. Anledningen till skillnaden mellan totalt deltagare och unika individer beror på att några personer deltog vid två olika insatser under året.

Överväganden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) anser att det är fortsatt angeläget att samordningsförbunden använder den större delen av de tilldelade medlen för individinriktade insatser till individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Insatserna ska vara ett stöd för de enskilda individernas möjlighet att uppnå egen försörjning samt att samordningsförbundens insatser är ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet.

Samordningsförbundet HBS redovisar ett fortsatt överskott vilket förklaras delvis av ett kvarvarande överskott från sammanslagning av de tidigare samordningsförbunden Botkyrka och Huddinge 2013. Baserat på Nationella rådets riktlinjer om eget kapital så har förbundet en målsättning med att det egna kapitalet inte ska inte överstiga 2,5 miljoner. Målet för detta uppnås inte 2019. HSF anser dock att det är det är fortsatt angeläget att använda avsedda medel effektivt och med eftertanke, där de gör mest nytta.

Under 2019 förmedlade även Region Stockholm att regionen inte avsåg att höja medelstilldelningen för 2020, utan stanna på samma medelstilldelning som för 2019, det vill säga cirka 23,9 miljoner kronor även för 2020.

Även om samordningsförbunden själva, enligt handboken för finansiell samordning, ska få besluta om hur medlen ska användas kommer Region Stockholm att bjuda in övriga medlemsparter för att gå igenom medelstilldelningen. I rapporten från riksdagen, Finsam– en uppföljning av finansiell samordning av *rehabiliteringsinsatser*, framgår att den statliga andelen ofta är riktningsgivande för hur mycket kommuner och regioner ska bidra med i medel till förbunden, men att det i praktiken är det den part som bidrar med minst som sätter nivån.

Ekonomi
2019 uppgick samordningsförbundets tilldelning från medlems-organisationerna till cirka drygt 14,5 miljoner kronor vilket är en minskning med cirka 0,8 miljoner kronor jämfört med 2018. Förbundet har även fått en tilldelning för MIA-projektet av Europeiska Socialfonden med cirka 5,4

miljoner kronor samt att förbundet har ett ingående överskott på 5,5 miljoner kronor.

Samordningsförbundet förklarar avvikelser från planerad budget med att vissa projekt avslutats i förtid samt neddragningar och personalvakanser i andra projekt. Arbetsförmedlingen har nytt uppdrag och omorganiserats under året vilket har påverkat förutsättningarna till att starta nya insatser.

Förbundet har som mål att högst tio procent av kostnaderna ska utgöras av administrativa kostnader och under 2019 uppgick de till omkring 2 miljoner kronor. Samverkansinsatser uppgick till knappt 19,5 miljoner kronor varav individinriktade insatser uppgick till 16,5 miljoner kronor och strukturinriktade insatser samt utvärdering till 1 miljon kronor.

Extern granskning av revisorer
KPMG som granskat förbundets årsredovisning har gjort bedömningen att resultaten enligt årsredovisningen är förenligt med finansiella och verksamhetsmässiga mål som är uppställda enligt förbundsordningen och verksamhetsplanen. Årsredovisningen har enligt granskaren upprättats i enlighet med god redovisningssed och lag om kommunal bokföring och redovisning

Konsekvenser för patientsäkerhet
Förslaget till beslut innebär inga negativa konsekvenser för patientsäkerheten. Samverkansinsatser i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till samordnad rehabilitering vilket kan öka möjligheterna att komma vidare till studier eller arbete.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
Samordningsförbundens arbete innebär positiva konsekvenser för jämlik och jämställd vård. Samordningsförbundet har under 2019 fokuserat på att ta fram en inkluderingsplan för att stödja arbete med att systematiskt arbeta för en jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering.

Miljökonsekvenser är
Förslaget till beslut innebär oförändrade konsekvenser för miljö.

Administrativa konsekvenser
Förbundet har bland annat dataskyddsförordningen GDPR att förhålla sig till samt till Offentlighets- och sekretesslagen (2009:400)

För att få tillgång till resultat och relevanta underlag arbetar förbundet i enlighet med fastslagen uppföljnings- och utvärderingspolicy. Den uppdaterades under 2019. I och med uppdateringen åtar sig finansierade insatser att löpande registrera deltagare i uppföljningssystemet SUS.
De finansierade insatserna avlämnar även skriftliga uppföljningsrapporter tertialvis som innehåller avvikelserapportering och prognos för ekonomiskt utfallvid årets slut.

En årlig enkätundersökning genomförs för deltagare, personal, styrgrupper, beredningsgrupp och styrelseledamöter baserad på indikatorer för finansiell samordning.

Björn Eriksson
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Regionstyrelsen
Godkänd av Björn Eriksson, 2020-05-29

HBS Samordningsförbundet
HUDDINGE BOTKYRKA SALEM

Samverkan mellan kommun, region, arbetsförmedling och försäkringskassa

Årsredovisning 2019

Beslutad av styrelsen den 27 mars 2020

HBS Samordningsförbundet HUDDINGE BOTKYRKA SALEM

Samverkan mellan kommun, region, arbetsförmedling och försäkringskassa

Ordförande har ordet

Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem lägger nu sitt sjunde samverkans-år bakom sig och inte utan underdrift har 2019 varit ett år med stora förändringar som inneburit såväl utmaningar som möjligheter. Vid årsskiftet tillträdde jag som ordförande och många av de förtroendevalda ledamöterna är nya i sina styrelseuppdrag.

När jag inledde mitt första år som ordförande såg jag fram emot att få se fler personer nå möjligheter till självförsörjning. Det stärker alla och är viktigt. När jag summerar mitt första år som ordförande kan jag konstatera att vi gör ett bra arbete. Vi samarbetar bra och alla parter är engagerade i styrelsearbetet.

Vi i vårt samordningsförbund kan se tillbaka på ännu ett verksamhetsår med bra verksamhet som ger resultat till dem vi finns till för. Nära 600 personer har genom våra verksamheter fått stöd på olika sätt för att komma vidare till arbete studier. För merparten av de individinriktade insatser är måluppfyllelsen god eller mycket god. Verksamheterna UPIS och START har på ett lyckat sätt utvecklat ett samordnat stöd till unga vuxna som leder till att över hälften av deltagarna får ett arbete eller börjar studera.

Vi är också glada över att det delvis EU-finansierade, länsgemensamma MIA-projektet – Mobilisering Inför Arbete – har beviljats förlänga projektmedel från ESF och kan fortsätta att utveckla samverkan och stöd kring personer som står långt från arbetsmarknaden. Vi stärker parternas kompetens och förutsättningar att samverka med bland annat välbesökta frukostmöten och metodstöd. Vi har fått värdefull kunskap från det uppföljning- och utvärderingsarbete som gjort både övergripande, men också specifikt i t.ex. de avslutade insatserna HälsoSam och Klara.

Samtidigt ser vi en del utmaningar i nuvarande och framtida uppdrag. En ryckighet och osäkerhet i finansieringsmodellen samt i engagemanget från medlemmarna gör att arbetet för att finansiera och stödja långsiktigt hållbara och effektiva insatser sätts på prov. Förbundet arbetar ständigt med att omsätta överskott i verksamhet, men detta ställer krav på att alla parter bidrar till detta.

Vi ser dock stor potential i Samordningsförbundens möjlighet att lokalt, regionalt och nationellt bidra till att FNs globala mål för en hållbar utveckling (Agenda 2030) uppnås inom områden som inkludering, social hållbarhet och integration. Det är glädjande att vi nu är 20 av 26 kommuner i Stockholms län som är medlemmar i något av de åtta samordningsförbunden.

Tack till alla samverkansparter, styrgrupper och personal i finansierade insatser.
Tack också till förbundskansliet, styrelseledamöter och beredningsgruppen, ni alla bidrar med stort engagemang och värdefull kunskap. Samverkan är en kontinuerlig och levande process där vi tillsammans bygger vägen framåt.



Eva Karlsson-Paulsén
Ordförande

Innehållsförteckning

sida

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2
1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 2
1.2 Om förbundet 3
1.2.1 Organisation och uppdrag 3
1.2.2 Verksamhetsidé och vision 3
1.2.3 Finansiering 3
1.3 Styrning och uppföljning av verksamheten 4
1.3.1 Styrelse och revisorer 4
1.3.2 Kansli och beredningsgrupp 4
1.3.3 Uppföljning och utvärdering 4
1.3.4 Kommunikation 5
1.4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning 6
1.4.1 Styrelsens arbete 6
1.4.2 Medlemsparterna i Samordningsförbundet 6
1.4.3 Händelser av väsentlig betydelse för det ekonomiska resultatet 7
1.4 Översikt över verksamhetens utveckling 7
1.4.1 Sammanfattning av verksamhetsplan 2019 7
1.5 Målområde ett; Stödja metod- och kunskapsutveckling 8
1.5.1 Redovisning av verksamhet kopplat till målsättningarna 9
1.5.2 Processtöd och verksamhetsutveckling 9
1.5.3 Nätverk och kompetensutveckling 10
1.5.4 Behovsinventering och omvärldsbevakning 10
1.5.5 Myndighetsgemensamma utbildningar och seminarier 10
1.5.6 Insatskatalogen 11
1.5.7 Metodstöd IPS 11
1.6. Målområde två; Finansiera och stödja insatser 12
1.6.1 Finansiering och uppföljning av individinriktade insatser och projekt 12
1.6.2 Beskrivning av deltagare i insatser och projekt 13
1.6.3 Måluppfyllelse för individinriktade projekt/insatser 15
1.6.4 Måluppfyllelse vid avslut för deltagare i finansierade insatser 16
1.6.5 Stegförflyttning närmare arbetsmarknaden 17
1.7. Förväntad utveckling 19
2. EKONOMISKA RESULTAT 20
2.1 Avvikelser från budget 20
2.2 Hantering av förbundets överskott 20
2.3 Kostnadsfördelning 21
2.4 Balanskravsresultat 21
3. DRIFTSREDOVISNING 21
4. RESULTATRÄKNING 21
5. BALANSRÄKNING 22
6. KASSAFLÖDESANALYS 22
7. REDOVISNINGSPRINCIPER 23
8. NOTER 23
9. TILLÄGGSUPPLYSNINGAR 25
10. STYRELSENS BESLUT 26

BILAGOR TILL ÅRSREDOVISNINGEN

1. Aktiviteter kopplade till målområden i verksamhetsplanen
2. Sammanställning av måluppfyllelse för finansierade insatser och projekt

1. Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhets-utveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2019 i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar. Till redovisningen hör två bilagor.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

Under 2019 har Samordningsförbundet finansierat **flera olika insatser** där såväl **individinriktade metodutvecklingsprojekt** som mer **långsiktig och integrerad samverkan** och **strukturpåverkande insatser ingår**.

- Förbundet har en god måluppfyllelse.

- Totalt har förbundet finansierat sju individinriktade insatser som nått ut till drygt 600 personer och av de som avslutade en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats fick 40 procent ett arbete eller började studera.
Förbundet har bl.a. delfinansierat och aktivt deltagit i uppstarten av insatsen Tillväxt Kvinna. Insatsen riktar sig till att stärka utrikesfödda kvinnors ställning på arbetsmarknaden.
Förbundet har också tillsammans med fem andra samordningsförbund i länet finansierat och gett stöd till MIA-projektet med medel från Europeiska Socialfonden (ESF) samt deltagit i arbetet med en förlängningsansökan (MIA Vidare) vilken godkändes under hösten 2019.

- Förbundets kunskapsseminarier har varit fortsatt uppskattade. Mer än 590 besökare har deltagit i åtta myndighetsgemensamma seminarier under året.

- Förbundet har tillsammans med smärtrehabiliteringen på Danderyd sjukhus genomfört en förstudie som resulterat i en projektansökan om genomförandeprojekt 2020. Ansökan gäller samordning kring utrikesfödda med långvarig smärta och behov av samordning.

- Förbundet har också fortsatt arbetet med att implementera den myndighets-gemensamma insatskatalogen som ökar kunskapen om vilka arbetslivsinriktade insatser som finns lokalt.

- Förbundet har tagit fram en inkluderingsplan utifrån förbundets uppdrag i syfte att ge mer systematiskt arbete för jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering

- Kansliet har arbetat aktivt med att möjliggöra den lokala och nationella mätningen av indikatorer för den finansiella samordningen och jobbar aktivt för att utveckla arbetet med behovsanalys och användarcentrerad utveckling av finansierad verksamhet utifrån arbetsmetoden tjänstedesign.

- Verksamhet har finansierats med medlemsbidrag på totalt 14,5 miljoner kronor och 5,4 mnkr i riktade projektbidrag till MIA-projektet. Därtill hade förbundet vid årets början tillgångar på 5,1 mnkr avseende överskott från tidigare verksamhetsår. Kostnaderna för verksamheten uppgick till 19,4 miljoner kronor. Vid 2019 års utgång hade förbundet därmed utökat sitt egna kapital till att omfatta ca 5,5 mnkr.

1.2 Om förbundet

Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem bildades den 1 januari 2013. Sedan tidigare fanns separata Samordningsförbund i Botkyrka (bildat 2006) och i Huddinge (bildat 2007). Nedan följer en kort beskrivning av Samordningsförbundets organisation, syfte och övergripande inriktning.

1.2.1 Organisation och uppdrag

Samordningsförbundet är en fristående offentligrättslig juridisk person med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm samt de tre kommunerna Botkyrka, Huddinge och Salem som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har styrelsen ett kansli. Samordningsförbundet är medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutas av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning. Samordnings-förbundet följer även Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och kommunallagen (2018:725) i tillämpliga delar.

Rehabiliteringsansvaret är idag uppdelat på flera sektorer där varje aktör bedriver insatser utifrån egna uppdrag och ansvarsområden. Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) ger myndigheterna en unik möjlighet att gemensamt utveckla välfärdsarbetet till stöd för de personer som har behov av samordnad rehabilitering. Samordningsförbundet erbjuder en gemensam arena där myndigheter och vården kan verka tillsammans och ta ett samlat ansvar utifrån individens behov och de lokala förutsättningarna.

1.2.2 Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundets verksamhet ska bidra till att samhällets resurser används på ett bättre och mer effektivt sätt för att möjliggöra att medborgare i Botkyrka, Huddinge och Salem ökar sin förmåga till självförsörjning genom arbete och/eller studier. De verksamheter som finansieras kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet och ska i första hand leda till att individer som har behov av samordnad rehabilitering blir självförsörjande genom arbete och/eller studier. Samordningsförbundet verkar genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Förbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

Arbetet i Samordningsförbundet utgår från en vision som bygger på tre hörnstenar;
- **individens behov i fokus,**
- **effektivitet och framgång,**
- **utvecklingsfokus.**

1.2.3 Finansiering

Finansieringen av Samordningsförbundet sker genom att likvida medel överförs från medlemmarna till Samordningsförbundet. Försäkringskassan står för statens samlade andel, alltså även Arbetsförmedlingens del. De tre kommunerna står gemensamt för en fjärdedel och Region Stockholm står för återstående fjärdedel av tilldelade medel.

Medlemmarnas bidrag till verksamheten 2019 uppgick till drygt 14,5 miljoner kronor, vilket innebär en minskning med ca 0,8 miljoner kronor jämfört med föregående år. Genom att delta i det regionala samarbetet inom MIA-projektet, mottog förbundet dessutom ca 5,4 miljoner kronor i externa projektmedel från Europeiska Socialfonden (ESF).

1.3 Styrning och uppföljning av verksamheten

1.3.1 Styrelse och revisorer

Styrelsen är Samordningsförbundets högsta beslutande och förvaltande organ som har ansvar för förbundets utveckling och ekonomi. Styrelsens arbete regleras i förbundsordningen. Styrelsen består av sex ledamöter och sex ersättare, utsedda av respektive medlem. Styrelsen utser inom sig ett presidium bestående av en ordförande och två vice ordförande. Under 2019 har Eva Carlsson Paulsén varit ordförande. Lars Johansson har varit 1:e vice ordförande och Elisabeth Bovin-Exner 2:e vice ordförande. Försäkringskassan har fr.o.m 1 januari 2020 utsett Nagam Alkass till ny ordinarie ledamot.

Tabell 1. Styrelsens sammansättning 2019

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedd av
Eva Carlsson-Paulsén, ordförande	Sara Holmgren	Huddinge kommun
Lars Johansson, 1e vice ordförande	Solveig Nilsson	Botkyrka kommun
Elisabeth Bovin-Exner, 2:e vice ordf.	Patrick Robbertte	Salems kommun
Karin Adolfsson	Arne Närström	Region Stockholm
Mathias Holmlund	Bardia Kharazmi	Försäkringskassan
Luis Alberto Gomez (t.o.m. juli 2019) Claes-Göran Nilsson (fr.o.m. aug 2019)	Mohsen Latifi (t.o.m. juli 2019) Pia Erneborg (fr.o.m. aug 2019	Arbetsförmedlingen

Samordningsförbundets ägare utser revisorer som har till uppgift att granska förbundets verksamhet. Huddinge kommunfullmäktige utser en revisor som ska företräda samtliga medlemskommuner. De tre revisorerna har under 2019 varit Marianne Broman, förtroendevald revisor utsedd av Region Stockholm, Eva-Li Prades, utsedd av Huddinge kommun samt Niklas Schierenbeck, KPMG Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

1.3.2 Kansli och beredningsgrupp

Samordningsförbunden har ingen egen anställd personal. Kanslitjänster har under 2019 köpts in via avtal med Huddinge kommun och Arbetsförmedlingen. Under 2019 har förbundet haft ett kansli med en förbundschef, en utvecklingsledare samt en deltidstjänst som administratör och en kommunikatör som även haft projektledningsansvar för insatskatalogen. Därutöver är en utredare som ingår i det länsgemensamma MIA-projektet anställd på kansliet. Denna tjänst var vakant under delar av året då tidigare utredare slutade sommaren 2019 och en ny utredare var på plats först i november 2019. Förbundet har köpt tjänster avseende ekonomiadministration och vissa övriga administrativa tjänster från Huddinge kommun. Under våren 2019 tog kansliet emot en praktikant från Stockholms Universitets kandidatprogram i mångfaldsstudier.

Förbundets parter är representerade i den gemensamma beredningsgruppen som utgör ett stöd till kansliet i framtagande av förslag till och genomförande av styrelsens beslut. Beredningen består av representanter från förbundets medlemmar och har även till uppgift att informera samt förankra beslut i den egna organisationen. Med sin sammansättning, kompetens och erfarenhet utgör också beredningsgruppen en viktig mötesplats för frågor som rör den strategiska utvecklingen av samverkan och analys av nya förutsättningar och behov.

1.3.3 Uppföljning och utvärdering

För att få tillgång till resultat och underlag som är relevanta och pålitliga arbetar förbundet i enlighet med en fastslagen uppföljnings- och utvärderingspolicy. Denna uppdaterades under 2019 och innehåller följande delar:

- Finansierade insatser åtar sig att löpande registrera deltagare i uppföljningssystemet SUS.
- Finansierade insatser avlämnar skriftliga uppföljningsrapporter tertialvis som innehåller måluppföljning, avvikelserapportering och en prognos för ekonomiskt utfall vid årets slut.

- Finansierade insatser åtar sig i tillämpliga fall att följa upp deltagare ett år efter avslutad insats[1].
- Årlig enkätundersökning till deltagare, personal, styrgrupper, beredningsgrupp och styrelseledamöter baserad på indikatorer för finansiell samordning.
- Webenkäter riktade till personal och chefer på de samverkande myndigheterna i syfte att mäta kännedom om och upplevd nytta av finansierade insatser.
- Förbundet bedömer därutöver om en särskild extern och/eller intern utvärdering av insats bör göras.

Alla finansierade insatser har mål som mäter hur väl man uppnår syftet med den finansiella samordningen. Dessa mål rör bl.a. deltagarflöden, utveckling av samverkan och andel deltagare som närmat sig arbetsmarknaden. Det övergripande målet med finansiell samordning är att resurser används på ett bättre och mer effektivt sätt så att möjligheten till förvärvsarbete och eller studier hos medborgare i Botkyrka, Huddinge och Salem ökar. De insatsspecifika målen kan skilja sig åt beroende på målgruppens förutsättningar, projektets verksamhet och andra faktorer som påverkar resultatet. Tillsammans ska dock de finansierade insatserna bidra till de förbundsövergripande mål och indikatorer som antagits i verksamhetsplanen.

Samordningsförbundet har tagit en aktiv roll i utvecklandet av indikatorer för den finansiella samordningen där man under 2019 bl.a. deltagit i arbetet med att indikatorerna från 2019 finns med i Kolada (nationell databas för data inom kommuner och regioner) samt förberett införandet av en jämställdhetsindikator. Förbundet stödjer också arbetet med att säkerställa god uppföljning och utvärdering i det länsgemensamma MIA-projektet där en intern utredaren i projektet är anställd i förbundets kansli.

Extern utvärdering i form av följeforskning har under 2019 skett i MIA-projektet och Tillväxt Kvinna. Under 2019 publicerades också en utvärderingsrapport för HälsoSam framarbetade av externa utvärderare föregående år.

Under 2019 har kansliet arbetet fram en inkluderingsplan utifrån förbundets uppdrag. Planen innehåller bland annat riktlinjer för kommande års uppföljning av förbundets inkluderingsarbete.

1.3.4 Kommunikation

Samordningsförbundet har sedan 2018 en kommunikatör som arbetar motsvarande 25 procent av en heltidstjänst för att öka kännedom och kunskap om Samordningsförbundet och den verksamhet som finansieras. Tillsammans med övriga kansliet arbetar kommunikatören aktivt med informationsinsatser riktade till medlemmar, samarbetspartners och anställda vid de samverkande myndigheterna. Hemsidan och nyhetsbreven är viktiga kanaler för att sprida information och nyheter både om det som görs lokalt, men också för att öka kunskapen inom området samordnad rehabilitering generellt.

Under 2019 har fyra nyhetsbrev publicerats och en LinkedIn-profil har skapats för att öka kännedomen om förbundets arbete. Som ett komplement till detta genomför både kansliet och finansierade insatser informationssatsningar vid besök hos förbundets parter. Bland annat har förbundet bjudits in till socialnämnd och arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden i Botkyrka kommun samt till regional utbildningsdag för chefer på Försäkringskassan.

[1] Vissa avvikelser kan förekomma från detta krav beroende på tillgång till administrativa uppföljningssystem, möjlighet till personuppgiftshantering och personalresurser. Under 2019 har uppföljning varit ofullständig och resultat saknas.

1.4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

1.4.1 Styrelsens arbete

2019 tillträdde en till stora delar ny styrelse då många nyval skedde av förtroendevalda i kommuner och Regionen. Under 2019 har styrelsen haft fem protokollförda möten. Presidiet har haft sex möten. Till varje styrelsemöte är en eller flera av de finansierade insatserna inbjudna för att återrapportera om verksamhetens innehåll och resultat. Under året har styrelsen utöver beslut om finansiering av insatser även bl.a. antagit en inkluderingsplan samt en uppdaterad uppföljnings- och utvärderingspolicy, kommunikationsplan och en reviderad delegationsordning. Styrelsen har också antagit rutiner för att säkerställa att förbundets hantering av personuppgifter sker enligt gällande lagstiftning.

Styrelse och beredningsgrupp har under året haft en gemensam planeringsdag för att diskutera uppdraget och för att göra prioriteringar i befintlig verksamhet och gemensamt identifiera nya behovsområden. Därutöver har delar av styrelsen deltagit i en länsgemensam grundutbildning inom finansiell samordning. I samband med årets sista styrelsemöte i november bjöds styrelse och beredningsgrupp in till en utbildningsdag i jämställt ledarskap. Under hösten har presidiet också haft ett medlemssamråd.

1.4.2 Medlemsparterna i Samordningsförbundet

En utmaning som insatser finansierade av samordningsförbund möter är myndigheternas möjlighet att bidra med personal och utföra insatser som finansieras av samordningsförbund samt lokalt engagera sig i utveckling av samverkan. Omorganisationer, personalomsättning, svårigheter att rekrytera personal och nya riktlinjer hos de statliga myndigheterna och dess tolkning lokalt påverkar möjligheten för medlemmarna att bemanna individinriktade insatser och/eller starta upp nya verksamheter.

Då samverkan och kunskap om finansierade insatser ständigt behöver underhållas och erövras ställer den stora krav på aktivt kunskapsinhämtande och dialog på alla nivåer. Förbundschef och styrelserna bär ett stort ansvar för att åtagandena uppfylls samt att säkerställa att engagemang och kompetens finns i hela styrkedjan från uppdragsgivare till medarbetare som möter våra deltagare.

I sina regleringsbrev har Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan haft ett tydligt uppdrag att arbeta för att samordningsförbunden prioriterar att finansiera insatser för långtidssjukskrivna, unga med funktionsnedsättning och unga som har aktivitetsersättning i syfte att stärka kvinnors och mäns förmåga till förvärvsarbete.

En faktor som delvis påverkat inflödet av sjukskrivna individer till insatser finansierade av Samordningsförbundet är att Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen har förtydligat att individer inte kan ta del av dessa insatser och samtidigt vara inskriven i det förstärkta samarbetet mellan Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan.[2] Dessutom ska deltagande i en arbetsrehabiliterande insats som finansieras av Samordningsförbundet alltid föregås av en Gemensam Kartläggning mellan de statliga myndigheterna för att undvika en konkurrenssituation mellan det förstärkta samarbetet och insatser finansierade av Samordningsförbund.[3]

Arbetsförmedlingens omfattande reformering under det senaste året har bidragit till att myndigheten fått minskade personalresurser och att personal som tidigare varit knutna till samverkansinsatser har arbetsletts till andra arbetsuppgifter. Detta har påverkat alla insatser

[2] Nationella Samverkansgruppen minnesanteckningar 20181129
[3] Regional samverkansgrupp Stockholm2019-06-14

och projekt som Samordningsförbundet finansierar och den fortsatta förändringen av Arbetsförmedlingens uppdrag och organisation kommer att ställa krav på att finna nya sätt att samverka på.

1.4.3 Händelser av väsentlig betydelse för det ekonomiska resultatet

Under året har Försäkringskassan meddelat att personalresurs inte längre tillhandahålls i MIA-projektet och Arbetsförmedlingen har inte kunnat ersättningsrekrytera den administratör som arbetade i projektet, men slutade sin anställning under året. Arbetsförmedlingen har också minskat personalbemanningen i KLARA-projektet under 2019.

Huddinge kommun beslutade under våren 2019 att från och med 2020 inte längre driva HälsoSam. Beslutet föranleddes av en extern utvärdering som bl.a. lyfte fram otydligheter i verksamhetens styrning och ledning samt utmaningar kopplade till deltagarnas möjlighet till en sammanhållen rehabiliteringskedja. På grund av personalvakans avslutades projektet redan under hösten 2019.

Förbundet har haft dialog med Region Stockholm och planerade för att finansiera en tjänstedesigner anställd inom Hälso- och sjukvården. På grund av varsel och osäkra budgetförhållanden såg dock Regionen inte möjlighet att ta på sig ansvar för anställning och inrättandet av tjänsten försenades därmed.

Dessa exempel på uteblivna insatser och/eller personalvakanser utgör den största avvikelsen kopplat till förbundets överskott av medel 2019.

1.4 Översikt över verksamhetens utveckling

Tabell 2. Översikt över verksamhetens utveckling

	2019	2018	2017	2016	2015
Verksamhetens intäkter (tkr)	19 947,9	20 628,9	20 087,2	17 383,2	17 200,0
Verksamhetens kostnader (tkr)	-19 437,8	- 21 089,7	- 20 449,2	- 17 415,1	- 17 296,5
Årets resultat	510,1	-460,8	-362,0	-31,9	-96,5
Soliditet	34,1 %	36,3%	36,4%	46,6%	49,4%
Antal anställda[4]	0	0	0	0	0

1.4.1 Sammanfattning av verksamhetsplan 2019

I verksamhetsplanen för 2019 betonas att Samordningsförbundet ska stödja metod- och kunskapsutveckling samt verka för en förbättrad samverkanskultur inom rehabiliterings-området. I förbundets uppdrag ingår också att finansiera och stödja struktur- och individinriktade insatser som bygger på lokal samverkan. Målet med dessa insatser är att individer i förvärvsaktiv ålder, boende i Botkyrka, Huddinge eller Salem och som har ett samordnat rehabiliteringsbehov, återfår hälsan och ökar sina möjligheter till självförsörjning genom arbete och/eller studier. Särskilt prioriterade är de individer som står utanför arbetsmarknaden pga. psykisk ohälsa samt unga vuxna som riskerar långvarig arbetslöshet och/eller ohälsa samt föräldrar med försörjningsansvar gentemot minderåriga barn.
I följande del av årsredovisningen följer en sammanfattande beskrivning av de aktiviteter som genomförts under året och dess resultat och måluppfyllelse. Redovisningen har utgått ifrån två målområden och finansierade stödinsatser delas upp i strukturinriktade insatser respektive individinriktade insatser till individer i behov av samordnad rehabilitering.

[4] Samordningsförbunden har ingen egen anställd personal. Kanslitjänster har under 2019 köpts in via avtal med Huddinge kommun och Arbetsförmedlingen och består av motsvarande 4,25 heltidstjänster varav 1 tjänst finansieras av MIA-projektet och 0,5 tjänst finansieras av Samordningsförbundet Södertälje.

1.5 MÅLOMRÅDE ETT; Stödja metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur

Målsättningar

- *Samordningsförbundet bidrar till att det skapas struktur och långsiktighet i samverkansarbetet.*
- *Samordningsförbundet möjliggör ny utveckling inom samverkansområdet arbetslivsinriktad rehabilitering.*

Tabell 3. Måluppfyllelse för målområde ett

Indikatorer för målområde 1- **Stödja metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur.**	**Resultat 2019**
Minst 80% av personalen och chefer i samverkande myndigheter upplever att verksamhet som förbundet finansierar bidrar till bättre samverkan	Mål ej uppfyllt. Resultatet bedöms dock vara godtagbart 69 % av parternas chefsgrupper, styrelse och medarbetare upplever att förbundet har strukturer för samverkan i syfte att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer.[5] 71 % (99 av 114) uppger att förbundets finansierade insatser bidrar till bättre samverkan.[6]
Resultat från strukturinriktade insatser tas tillvara i medlemmarnas ordinarie verksamhet.	Bedömning görs att målet inte är uppfyllt. De ordinarie verksamheternas möjlighet att implementera och tillvarata resultat och kunskap är begränsade och sker inte i den utsträckning som skulle önskas. Tillvaratagande sker i begränsad omfattning i t.ex. IPS-metodstöd som har arrangerat 4 samverkansmöten samt genom att insatskatalogen har 173 aktiva användare.
Insatser från Samordningsförbundet leder till ökad kunskapsutveckling hos medlemmarna.	Bedömning görs att målet är uppfyllt. 592 deltagare under åtta frukostseminarier. Medarrangör av nationella FINSAM-konferensen med 740 deltagare samt regional ASF-konferens med 180 deltagare. Goda resultat i både Insatskatalogens och IPS-metodstöds inriktning av kunskapsspridning. Kontinuerlig spridning av resultat från individ- och strukturinsatser.
Samordningsförbundet är känt hos samverkande parter.	Bedömning görs att målet delvis är uppfyllt. 83 % (99 av 120) av medlemmarnas medarbetare uppger att de känner till någon av förbundets finansierade insatser. 472 personer har under 2018 och 2019 anmält intresse att ta emot förbundets nyhetsbrev. Under 2019 skapade förbundet sitt eget Linkedin-konto vilket under 2019 hade ca 50 följare.

[5] Källa: Indikatormätning 2019
[6] Källa: Medarbetarenkäten 2019

1.5.1 Redovisning av verksamhet kopplat till målsättningarna

Resultat av strukturpåverkande insatser följs upp utifrån insatsernas omfattning och konkreta resultat av insatserna. Förhoppningen är också att insatserna ger effekter i form av ett gemensamt ansvarstagande inom välfärds- och rehabiliteringsarbetet.

Enkätundersökningen som grundar sig på indikatorerna för finansiell samordning försöker fånga in förbundets bidrag till struktur och långsiktighet i samverkansarbetet. Enkätsvaren bekräftar att vi gör mycket bra som bidrar till att stärka strukturen för samverkan och samordning, men ger oss också värdefull information inom vilka områden förbundet och finansierade insatser behöver vidareutveckla. Merparten; 69 procent av personal i insatser, styrelseledamöter och chefer i beredningsgrupp och styrgrupper bedömer att förbundet till stor, mycket stor del eller helt och hållet har strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer. Skillnaderna mellan respondentgrupperna är dock stor och resultatet ska tolkas med viss försiktighet då respondentgrupperna är små.

Tabell 4: Resultat från indikatorenkät 2019; -Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?

	Negativt	Neutralt	Positivt (klart positivt)
	Personal		
Samtliga (n=21)	10%	29%	62% (24%)
	Parternas chefer		
Samtliga (n=7)	0%	14%	86% (43%)
	Styrelse		
Samtliga (n=7)	0%	20%	80% (20%)

1.5.2 Processtöd och verksamhetsutveckling

Förbundschefen har under året ansvarat för verkställighet av styrelsens beslut samt planering, uppföljning och kommunikation för förbundet som helhet. Utvecklingsledaren har utgjort ett stöd till projektchef och särskilt processtöd till verksamhet finansierad av förbundet. Processtödet innefattar bland annat att vara ett stöd till insatserna i verksamhetsutveckling samt uppföljningsarbete.

Under 2019 har särskilt fokus varit att ta fram en inkluderingsplan. Syftet är att stödja förbundet och finansierade verksamheter i att systematiskt arbeta för en jämlik och jämställd arbetslivs-inriktad rehabilitering . Under året har detta reflekterat dagordning under planeringsdagar och nätverksträffar men även styrelse och beredningsgrupp har fått en kortare utbildning i jämställt ledarskap. Uppföljningsmallar har också uppdaterats och en första test av mätning av utvecklingen gjordes i årets medarbetarenkät. Vi kan se att 61 procent (54 av 89) av medarbetare hos våra samverkansparter upplever att förbundets alltid stödjer och finansierar verksamhet som har ett inkluderande förhållningssätt. Mätningen är under utveckling vilket inte minst visas genom att 30 procent (27 av 89) av respondenterna svarat i enkäten att de inte kan bedöma frågan.[7]

Kansliet har utvecklat arbetet med att engagera deltagare i verksamhetsutveckling och utvärdering med inspiration från metoden tjänstedesign. Flera utvärderingsworkshops har anordnats med deltagare i finansierade insatser. Två utvecklingsdagar har också anordnats för personal i insatserna och kansliet har på olika sätt deltagit i insatsspecifika planeringsdagar och andra dialogmöten med projektledare och medarbetare i finansierade insatser.

[7] Källa: Medarbetarenkäten 2019

Kansliet har också erbjudit processtöd till de myndigheter som ingår i Samordningsförbundet, bl.a. genom att delta i utvecklingsarbete och forma mötesplatser för samverkan. Exempel på några samverkansuppdrag är dialogmöten med rehabiliteringskoordinatorer på vårdcentralerna, deltagande i lokal DUA-dialog och medverkan i ledningsgrupp för Personliga Ombud. Under året har kansliet också deltagit SKRs nätverk för tjänstedesign i offentlig sektor samt samverkansmöten kopplade till kommunernas arbete med metoden Individual Placement and Support (IPS).

1.5.3 Nätverk och kompetensutveckling

Förbundet medverkar aktivt i utbildningar och nätverkssamarbeten med andra samordningsförbund, Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) och Nationella Rådet. Samarbeten på regional och nationell nivå möjliggör erfarenhetsutbyte och driver utvecklingen av den finansiella samordningen framåt. Under våren deltog förbundet i planeringen av nationell Finsamkonferens och kanslipersonal och medarbetare i START hade en aktiv roll i konferensprogrammet. Under våren anordnades också en länsgemensam introduktionsutbildning för nya styrelseledamöter och i november deltog 2e vice ordförande i länsgemensamt möte för förbundens presidier.

I länet har förbundscheferna haft kontinuerliga träffar och utvecklingsledaren deltar i ett nationellt processtödjarnätverk. Delar av styrelsen samt kansliets personal deltog också på Nationell konferens för samordningsförbund samt vid årsmötet för Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) i april.

Som stöd till kansliet finns en beredningsgrupp där chefer och tjänstepersoner från förbundets medlemmar kontinuerligt träffas för att vara ett stöd i beredning och verkställande av styrelsens beslut samt diskutera och belysa samverkansbehov och pågående förändringar som påverkar samarbetet. Under 2019 genomfördes fem möten med beredningsgruppen. Denna struktur underlättar även ”vardagssamverkan” och möjliggör samarbete inom områden där förbundet idag inte finansierar några individinriktade insatser.

1.5.4 Behovsinventering och omvärldsbevakning

I beredningsgruppen och insatsernas styrgrupper pågår en kontinuerlig dialog om samverkansbehov inom rehabiliteringsområdet. Under 2019 har bland annat styrgruppen för MIA-projektet diskuterat förutsättningar för en förlängning av projektet (MIA-Vidare) och inom Tillväxt Kvinna metoder för uppföljning av komplexa målsättningar.

Förbundet har avsatt medel till en förstudie/behovskartläggning avseende samverkan kring utlandsfödda med smärtdiagnos som behöver samordnat stöd. Arbetet har skett i samarbete med Danderyds sjukhus. Arbetet resulterade i en ansökan om genomförandeprojekt som tas upp i styrelsen under våren 2020.

Under 2019 har arbetet fortsatt med att implementera tjänstedesign kopplat till den finansiella samordningens syfte och uppdrag. Tjänstedesign möjliggör användarcentrerad verksamhetsutveckling med fokus på användarnas upplevda behov före verksamheternas. Förbundet har undersökt möjligheten att söka pengar från Vinnova för utveckling av tjänstedesign. Ansökan fick dock avslag. Under 2018 och våren 2019 fördes dialog med Region Stockholm om möjlighet att genom något av de större sjukhusen anställa en tjänstedesigner. På grund av risk för varsel och stora besparingskrav inom Region Stockholm har dock rekryter uteblivit och en tjänstedesigner anställd av annan part väntas vara på plats först 2020.

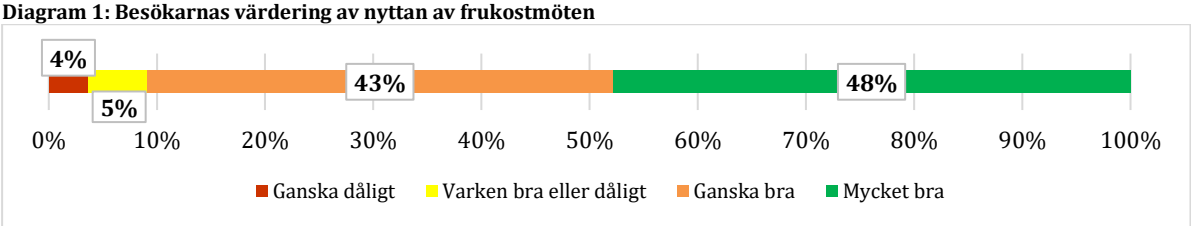
1.5.5 Myndighetsgemensamma utbildningar och seminarier

Ökad kunskap om finansierade insatser, myndigheternas uppdrag och organisering samt riktad kunskap kring gemensamma målgrupper och särskilda utmaningar lägger en grund för bättre samverkan. Utifrån detta behov arrangerar förbundet seminarier och konferenser. Under 2019

medfinansierades den nationella Finsamkonferensen som samlade över 740 deltagare samt en länsgemensam konferens om Arbetsintegrerande Sociala Företag (ASF) som samlade ca 180 deltagare.

Under året arrangerades också åtta lokala seminarier med bl.a. information från medlemmarna och om särskilda frågor som berör den arbetslivsinriktade rehabiliteringen och samverkan. Arbetsför-medlingen har berättat om sin nya organisering, och ämnen som brukarstyrda brukarrevisioner, att leva med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och långvarig smärta har uppmärksammats. Totalt deltog 592 deltagare från medlemmarna och andra samverkans-aktörer, vilket betyder färre besökare än tidigare år (772 deltagare på nio seminarier år 2018). Detta tros bero på ett mindre genomfört seminarium men framförallt att ovanligt stora omorganiseringar hos medlemmarna gett medarbetare mindre möjlighet att delta. I en mätning av upplevelsen hos besökarna på frukost-möten uppgav över 91 procent av de svarande att frukostmötena var bra eller mycket bra[8].

Diagram 1: Besökarnas värdering av nyttan av frukostmöten



1.5.6 Insatskatalogen

Under året har arbetet med den digitala insatskatalogen fortsatt. I insatskatalogen finns information om både insatser finansierade av Samordningsförbundet och arbetslivsinriktad rehabilitering som bedrivs av myndigheterna och deras kompletterande aktörer. Sökverktyget gör det enklare för medarbetare hos våra samarbetsparter och för personer som har behov av arbetslivsinriktat stöd att få information om relevanta stödinsatser, oberoende av utförare.

Idag finns över 120 sökbara rehabiliteringsinsatser i de tre kommuner som utgör Samordnings-förbundets uppdragsområde och uppskattas ha ungefär 170 användare. I en enkät till myndigheternas personal visar det sig att 86% (22 av 26 svarande) upplever att verktyget varit ett stöd i deras ordinarie arbete. Antalet användare har sjunkit sedan förra året. Samtidigt verkar katalogen vara mer känd och flera spridningsaktiviteter har genomförts under året för att informera om verktyget. Att antalet användare sjunker men kännedomen ökar tros bero på att verktyget fortfarande behöver utvecklas för att bli än mer användarvänligt, en process som pågår tillsammans med projektägarna i Samordningsförbundet Centrala Östergötland.

1.5.7 Metodstöd IPS

Samordningsförbundet finansierar sedan 2016 en metodutvecklare för att utveckla metoden Individual Placement and Support (IPS) så att fler personer med psykisk funktionsnedsättning kommer i arbete eller påbörjar studier. Stödet riktas främst till kommunerna, men även finansierade insatser och övriga medlemsparter kan ta del av stödet. Syftet med den fortsatta finansieringen är att stödja och metodutveckla IPS-verksamheternas samverkansforum och skapa möjlighet att sprida erfarenheter från det hittills framgångsrika metodarbetet.
Den deltidstjänst som finansierats under 2019 har fokuserat på kontinuerligt handledningsstöd i Botkyrka IPS-team samt stöd för IPS Huddinge att bygga struktur och samverkan med andra enheter/förvaltningar inom kommunen samt Arbetsförmedlingen och vården.

[8] Svarsfrekvensen uppgår dock endast till 28 %, 165 svarande av totalt 592 besökare. Källa: Medarbetarenkäten 2019

1.6. Målområde två; Finansiera och stödja insatser för personer med samordnade rehabiliteringsbehov

Målsättning

- *Samordningsförbundet finansierar insatser som leder till att individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.*

Tabell 5. Måluppfyllelse för målområde två

Målområde 2- Finansiera och stödja insatser för personer med samordnade rehabiliteringsbehov	**Resultat 2019** (2018 års resultat inom parantes)
Minst 500 individer i behov av samordnad rehabilitering tar del av finansierade individinriktade insatser.	Målet är uppfyllt. Totalt 671 deltagare varav ca 610 (601) unika individer.
30 % av deltagarna i finansierade insatser arbetar/studerar vid avslut. 15 % av deltagarna i finansierade insatser står närmare arbetsmarknaden vid avslut. 35 % av deltagarna i finansierade insatserna är självförsörjande 12 månader efter avslut.	Mätbara mål är uppfyllda. 40 %, 147 av 362 deltagare (37%) arbetar/studerar vid avslut. 25 %, 90 av 362 deltagare (33%) är arbetssökande vid avslut. Ej mätbart 2019.
Deltagare i finansierade insatser upplever att resurser är organiserade utifrån deras behov.	Målet är uppfyllt. 83 % pågående och 94 % [9]av avslutade deltagare bedömer att insatserna är till stor del, mycket stor del eller helt och hållet till nytta för dem.

1.6.1 Finansiering och uppföljning av individinriktade insatser och projekt

Samordningsförbundet har under 2019 finansierat sju insatser som riktar sig direkt till personer i behov av samordnad rehabilitering. I nedan textrutor beskrivs dessa mycket kort.

- **Mia-projektet** erbjuder stöd enligt metoderna Supported Employment och Case Management.
- **Tillväxt Kvinna** där kommun och AF tillsammans med civilsamhället utvecklar stödinsatser för arbetslösa, utlandsfödda kvinnor.
- **Hälsosam** som erbjudit anpassade hälsoaktiviteter i grupp för deltagare som behöver stärka sin hälsa.
- **Lyra**, en förberedande aktiviteter och individuell coaching för unga vuxna med psykisk ohälsa.
- **UPIS –Unga På väg i Salem** erbjuder individuellt stöd till arbete och studier och erbjuder även fortsatt stöd för att möjliggöra långsiktigt hållbara lösningar.
- **START** ger stöd enligt Supported Employment-metoden, till personer med lindrig utvecklingsstörning, autism eller hjärnskador förvärvade i vuxen ålder.
- **KLARA** arbetar utifrån metoden Supported Education så att deltagare kan påbörja och slutföra studier för att på så sätt stärka sin plats på arbetsmarknaden.

[9] Totalt 203 av 230 svarande i pågående och avslutsenkät. Källa: Indikatormätningen 2019

En del verksamheter har pågått i flera år och övergått från projekt till mer långsiktiga samverkans-insatser, andra är tidsbegränsade utvecklingsprojekt. I bilaga två finns en beskrivning av insatsernas arbete under 2019, där också måluppfyllelse redovisas på insatsnivå. I den kommande delen av verksamhetsberättelsen ges en översiktlig bild av resultat för den finansierade verksamheten.

1.6.2 Beskrivning av deltagare i insatser och projekt

Totalt hade insatserna 671 deltagare under år 2019 (år 2018 var antalet deltagare 651), varav 435 kvinnor (65 %) och 231 män (34 %)[10]. Uppskattningsvis har ca 610 unika individer deltagit i någon av de finansierade insatserna under året. Anledningen till att antalet deltagare och antalet individer skiljer sig är att en del personer deltar i två olika insatser under året eller skrivs in igen i insatsen en tid efter avslut. Det totala antalet deltagare är i stort jämförbart med antalet deltagare 2018.

Av det totala antalet deltagare har de allra flesta, drygt 600, tagit del av arbetslivsinriktade rehabiliteringsinsatser och övriga deltagare har varit aktuella i kortare hälsofrämjande insats via HälsoSam. Av det totala antalet deltagare påbörjade knappt hälften insats under 2019, den andra hälften avser deltagare som aktualiserades 2018 eller tidigare och som fått fortsatt stöd under 2019.

Tabell 6: Deltagarflöden i finansierade insatser 2019

	Antal deltagare 2019	Deltagare i arbets-livsinriktade insatser.[11]	Deltagare som påbörjat arbetslivsinriktad insats	Deltagare som avslutat arbetslivsinriktad insats
Kvinnor	435	376	225	212
Män	231	221	96	147
Annat/okänd	5	5	2	3
Totalt	**671**	**602**	**323**	**362**

De allra flesta insatser som finansieras av Samordningsförbundet registrerar bakgrundsfaktorer för deltagarna i form av ålder, utbildningsbakgrund, tid i offentlig försörjning, sysselsättning och försörjning. Undantaget under 2019 har varit HälsoSam som har korta gruppverksamheter där samtyckesinhämtning och registreringsadministration bedöms som alltför tidskrävande i förhållande till insatsens längd. Inte heller deltagare i Tillväxt Kvinna registreras med personuppgifter i SUS. Anledningen är att insatsen gentemot individ utförs hos aktörer inom civilsamhället, och dessa organisationer har inte möjlighet att få åtkomst till SUS.

Totalt har insatserna registrerade uppgifter för 460 deltagare, varav 446 unika individer i uppföljningssystemet SUS, ytterligare ett antal deltagare finns redovisade som anonyma alternativt som volymärenden i SUS eller i insatsernas verksamhetsberättelser, men inte i SUS. Baserat på statistiken i SUS ser vi att könsfördelningen ser olika ut i de olika ålderskategorierna. Bland de yngre deltagarna är andelen män högre, men i de äldre åldersgrupperna dominerar andelen kvinnor.

Andelen unga vuxna har fortsatt att minska något över tid och under 2019 var 32 procent av de som deltar i de finansierade insatserna (Hälsosam undantaget) unga under 30 år vilket är betydligt lägre än tidigare år. Att medelåldern för deltagande i finansierade insatser ökat över tid beror på att fler insatser (t.ex. MIA och Tillväxt Kvinna) aktivt vänt sig till en äldre målgrupp. Av de nya deltagare som registrerats med personuppgifter i SUS 2019 är 36 procent bosatta i Botkyrka, 45 procent i Huddinge och 18 procent i Salem[12]. Fördelning är relativt jämförbar med tidigare år.

[10] Fem deltagare identifierar sig inte med någon av de två angivna könskategorierna och/eller har valt att ej uppge kön. Källa SUS och insatsernas årsredovisningar.
[11] Avser deltagare i KLARA, Lyra, MIA-projektet, START, Tillväxt Kvinna och Upis.
[12] Ytterligare 1 % saknar känd folkbokföringskommun. Källa SUS

Diagram 2: Antal deltagare fördelat på ålder

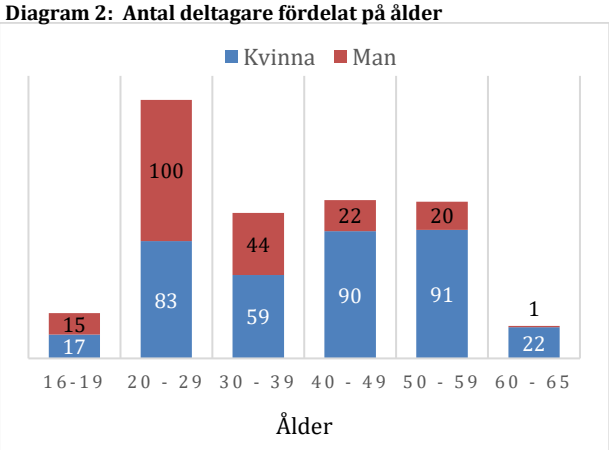
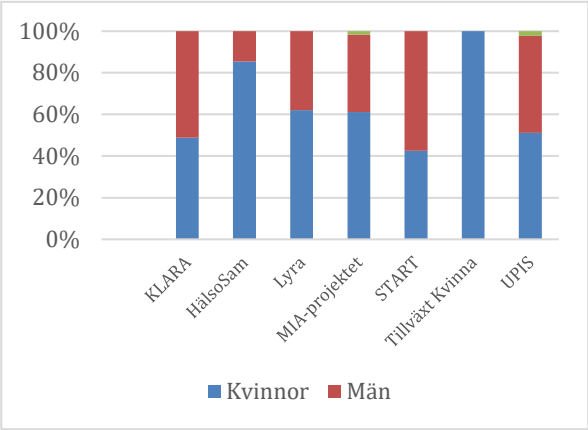


Diagram 3: Fördelning kvinnor/män i insats



Deltagarna i de olika individinriktade insatserna har ofta en kombination av medicinska, sociala och arbetsmarknadsrelaterade rehabiliteringsbehov. Gemensamt för många är en relativt låg utbildningsbakgrund och ett långvarigt behov av offentlig försörjning. Av de deltagare som skrevs in i insatser under 2019 har 38 procent[13] haft en offentlig försörjning i mer än tre år. Andelen av deltagare med längre tid i offentlig försörjning är därmed konstant jämfört med föregående år. Totalt 34 procent av deltagarna som påbörjade en insats 2019 har som högst en grundskole-utbildning, sett bland gruppen män är det hela 45 procent som saknar gymnasieutbildning. Denna andel är ungefär lika stor som under föregående år.

Diagram 4: Tid i offentlig försörjning före insats, nya deltagare

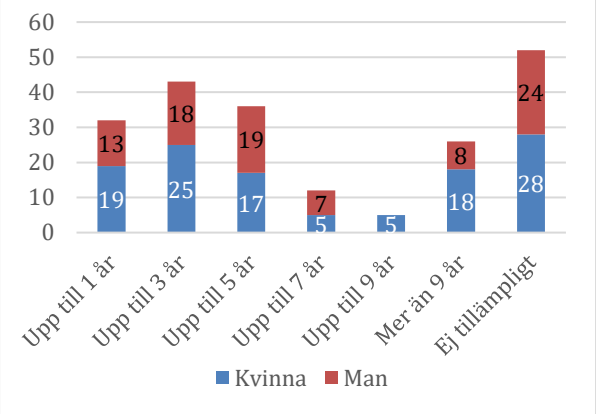
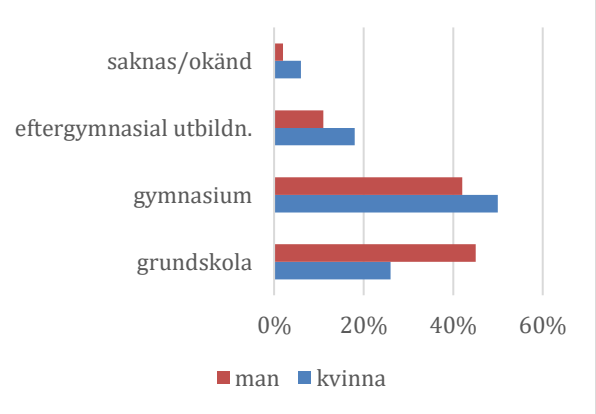


Diagram 5: Deltagarnas högsta utbildningsnivå, nya deltagare 2019



Arbetsförmedlingen är den part som aktualiserat flest deltagare till insatser 2019. För Tillväxt Kvinna har Arbetsförmedlingen stått för samtliga inremitteringar och även till KLARA kommer den absoluta majoriteten av deltagare via Arbetsförmedlingen. Undantar man dessa två insatser är Försäkringskassan den enskilt största initiativtagaren till insats (24 procent). Bland kommunerna är Botkyrka kommun den som remitterar flest ärenden (15 procent). Tillsammans står kommunerna för ca en tredjedel av inremitteringarna[14].

Många deltagare har dock kontakt, eller är i behov av kontakt med minst tre av förbundets parter. Generellt sett är efterfrågan på insatser högre än resurserna att ta emot deltagare. Till vissa insatser kan det därför förekomma kö.

[13] 2018 var motsvarande siffra 38 procent. Källa SUS
[14] Avser mätning på 391 nya deltagare 2019. Källa Insatsernas egna årsredovisningar.

Diagram 6: Remittent/initiativtagare 2019

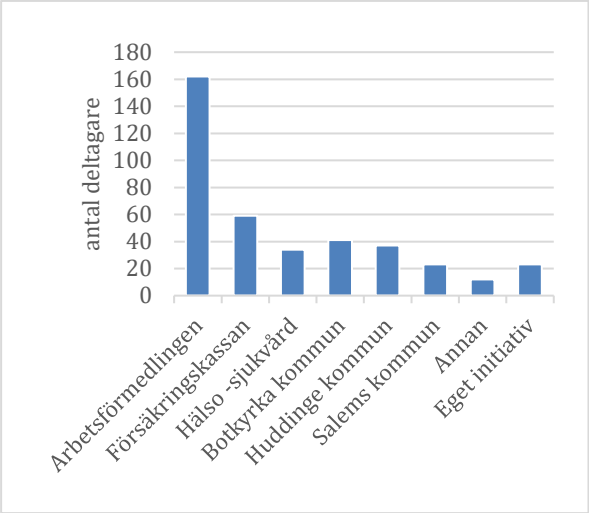
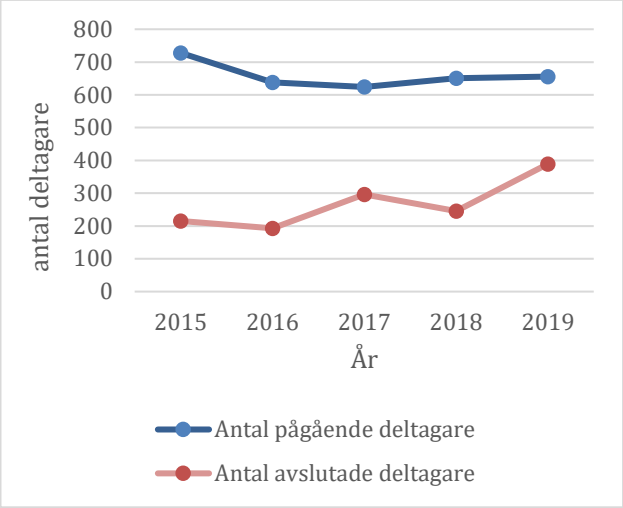
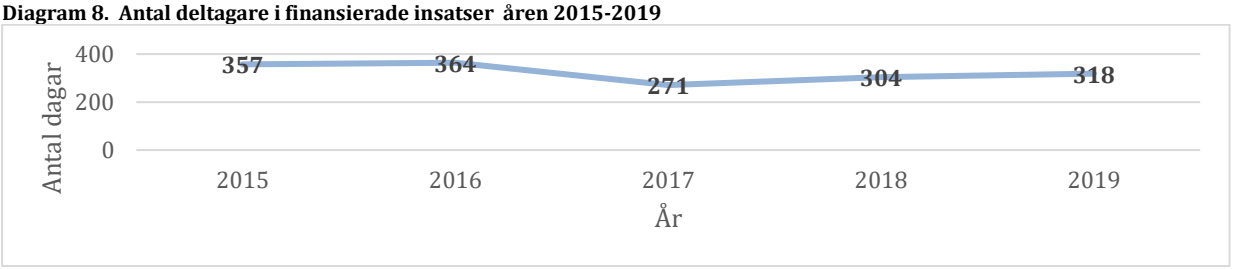


Diagram 7: Antal deltagare i finansierade insatser



Längden på den tid en person deltar i en insats varierar mellan några månader upp till flera år. Det långvariga stödet kan t.ex. handla om efterstöd för att behålla arbete eller studier. Den genomsnittliga deltagartiden 2019 uppgår till drygt 10 månader och var därmed något högre än föregående år[15]. På gruppnivå har kvinnor en något längre deltagartid än män[16], skillnaden i deltagartid uppgår till en knapp månad. De allra flesta deltagarna upplever att insatsen erbjuds så länge den behövs. 77 procent av deltagarna som avslutar en insats bedömer att insatsen alltid eller för det mesta fått ta den tid de behövt [17].

Diagram 8. Antal deltagare i finansierade insatser åren 2015-2019



1.6.3 Måluppfyllelse för individinriktade projekt/insatser

På aggregerad nivå har de finansierade insatserna god måluppfyllelse. För att nå dessa resultat arbetar samtliga insatser med att utveckla och implementera metoder och arbetssätt som utgår från ett inkluderande förhållningssätt och en helhetssyn på individens behov och individanpassat stöd över tid. Andra framgångsfaktorer som är gemensamma för de finansierade insatserna rör bemötande, tillgänglighet, samlokalisering och goda kunskaper kring målgruppens behov och förankring i arbetsmetoder som exempelvis Supported Employment.

Samtliga insatser har också byggt upp strukturer för en systematisk uppföljning och samverkan även kring den enskilde deltagaren. Några insatser har dock under 2019 tappat delar av uppföljningsrutinerna på grund av långvariga större organisationsförändringar. Detta märks bland annat i långtidsuppföljningen 12 månader efter avslut. Vi ser att det finns utvecklingsmöjligheter för att utveckla styr- och ledningsnivå för att bättre kunna lära av verksamheten och tillvarata resultat. Många insatser saknade kontinuerlig styrning via styrgrupp under 2019.

[15] Avser data för Lyra, MIA-projektet, KLARA, START och Upis. Källa SUS.
[16] Kvinnor (n=130) hade en deltagartid på 331 dagar, män (n=130) hade en deltagartid på 305 dagar. Källa SUS
[17] Källa indikatormätning baserad på 230 enkätsvar från deltagare som fått svara på frågan ”Får stödet ta den tid du behöver?” respektive ”Har stödet få ta den tid du behövt?”

De finansierade insatserna når ut till budgeterat antal deltagare och över en tredjedel av de som avslutas efter att ha deltagit i en arbetslivsinriktad stödinsats har ett arbete eller studerar vid avslut, vilket är något fler än om man jämför med riksgenomsnittet för insatser finansierade av samordningsförbund.[18] Många deltagare har dock ett omfattande stödbehov och har inte kunnat få ett arbete direkt efter avslutad insats, flertalet av dessa individer har dock gjort betydande stegförflyttningar med sikte mot arbete eller fått stöd i att få fortsatt rehabilitering. På sikt kan även dessa individer komma ut i arbete/studier även om de behöver ytterligare stöd inom ramen för ordinarie verksamhet.

1.6.4 Måluppfyllelse vid avslut för deltagare i finansierade insatser

Under året avslutade 362 deltagare en arbetslivsinriktad insats (år 2018 avslutades 246 deltagare). Av de som avslutades arbetade eller studerade totalt 147 personer motsvarande 40 procent i någon omfattning direkt efter insatsen (år 2018 var motsvarande andel 37 %). Därutöver avslutades ytterligare 90 personer, 25 procent till aktivt arbetssökande.

Det är framförallt andelen avslut till studier som ökat jämfört med föregående år. En stor del av detta resultat kan tillskrivas KLARA-projektet som haft till uppgift att stötta personer till reguljära utbildningsinsatser. I bilaga två redovisas andel till arbete/studier på insatsnivå.

Tabell 7 Antal deltagare per avslutsanledning 2019

	Arbete	Studier	Arbetssökande	Fortsatt rehabilitering	Sjukdom	Övrigt
Kvinnor	32	42	71	34	16	17
Män	33	39	19	23	11	22
Ej angivet	0	1	0	0	0	2
Totalt	**65**	**82**	**90**	**57**	**27**	**41**
Andel	**18 %**	**22 %**	**25 %**	**16 %**	**8 %**	**11 %**

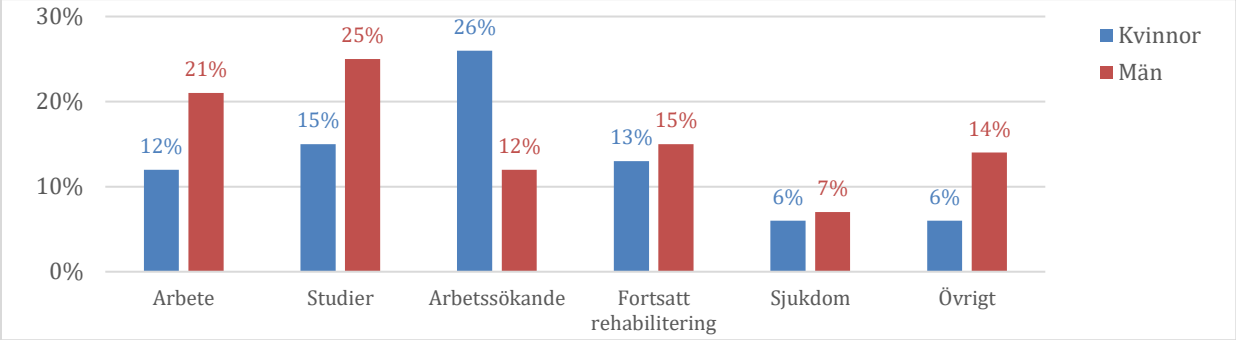
Av de 125 deltagare som inte avslutas till arbete/studier/arbetssökande går merparten vidare till fortsatt rehabilitering. Det kan t.ex. handla om medicinsk eller social rehabilitering som behövs innan personen är redo att söka ett arbete. Utskrivning på grund av sjukdom sker om deltagaren fått ett försämrat hälsotillstånd eller då hälsan inte medger fortsatt deltagande i insatsen.

För att möjliggöra att dessa personer så långt som möjligt får rätt stöd samlar insatserna och projekten ofta till flerpartsmöten med en planering för det fortsatta stödet samt överlämnar en dokumentation från tiden i insatsen som kan ligga till grund för bedömning av stöd i ordinarie verksamhet. Insatser som kan vara aktuella är olika former av medicinsk behandling och utredning, boendestöd och/eller aktivitet via kommunernas socialpsykiatri eller LSS-verksamhet. I övriga avslutsanledningar ingår t.ex. flytt, föräldraledighet och avbrott utan känd anledning.

Skillnader mellan andelen män och andelen kvinnor som avslutas till arbete, studier och arbetssökande har ökat sedan 2018. En förklaring är att Tillväxt Kvinna enbart tar emot kvinnor och utflödet till arbete/studier är relativt litet. Fortfarande ser vi därför att en större andel män än kvinnor går till arbete och en större andel kvinnor än män avslutas till fortsatt rehabilitering. En skillnad från tidigare år är att skillnaden mellan andel kvinnor och andel män som avslutas pga. sjukdom minskat.

[18] 34 % går till arbete/studier i insatser finansierade av Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem att jämföra med 31 % för totala antalet deltagare i samtliga finsam-finaniserade insatser i riket. Källa SUS

Diagram 9. Andel av kvinnor respektive män per avslutsanledning 2019



Något fler än hälften av de som fick ett arbete efter deltagande i insats gick till en Subventionerad anställning. Under året som gått var det en något större andel kvinnor som erhöll en subventionerad anställning. Detta skiljer sig från tidigare år och från riket i stort där männen i större utsträckning får ta del av subventionerade anställningar[19]. En möjlig orsak till att könsskillnaderna minskat är att förbundet aktivt arbetat med att belysa inkluderings- och jämställdhetsfrågor det senaste året, inte minst inom MIA-projektet.

Diagram 10. Andel av subventionerade/icke subventionerade anställningar vid avslut till arbete för Botkyrka, Huddinge, Salem 2019

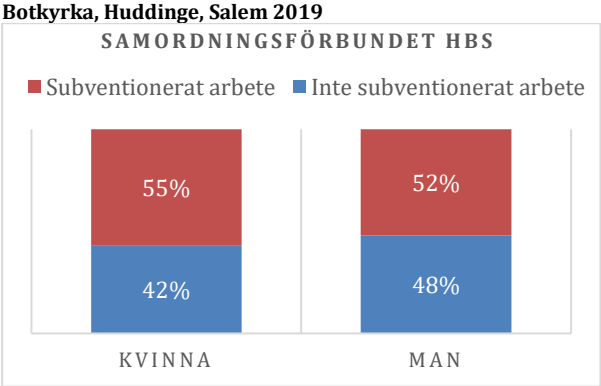
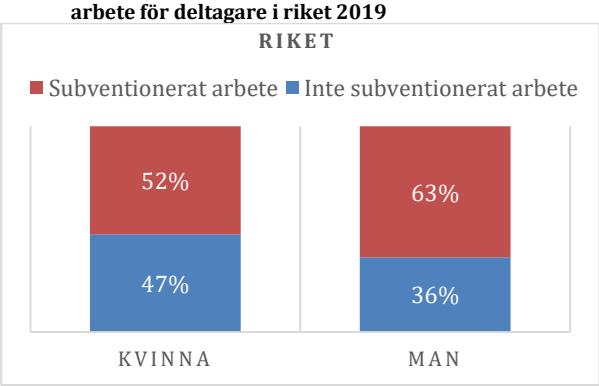


Diagram 11. Andel av subventionerade/icke subventionerade anställningar vid avslut till deltagare i arbete för deltagare i riket 2019



1.6.5 Stegförflyttning närmare arbetsmarknaden

Som ett led i att mäta hur väl insatserna lyckas bidra till att fler deltagare gör en stegförflyttning närmare arbete/studier har förbundet sedan 2017 använt enkäter kopplade till indikatorer för finansiell samordning. Mätningen som redovisas här baseras på data insamlat mellan november 2018 till oktober 2019. Frågorna har ställts både i en pågåendeenkät, dvs. till personer som deltar i en insats samt vid avslut i en så kallad avslutsenkät.

Deltagarna har bl.a. fått bedöma insatsens nytta, om man upplever sig få stöd i att utveckla sätt att hantera sin situation samt om man upplever sig vara mer redo att kunna arbeta/studera. Ut enkätsvaren kan vi utläsa att de allra flesta deltagare är nöjda med bemötande, kontinuitet och delaktighet. Vi ser också att andelen som svarar att de känner sig mer redo att arbeta eller studera efter att ha avslutat en insats är högre jämfört med andelen positiva svar i den nationella mätningen[20].
Av de dryga 200 enkätsvar som lämnats in av deltagare antingen när de är inne i insats (pågående) och/eller vid avslut ser vi att andelen deltagare som helt och hållet eller till mycket stor del eller till stor del kände sig mer redo att arbeta/studera uppgår till 46 respektive 41 procent. Vi ser också att svaret ligger något högre än i riket i stort. Bland de som avslutade en insats upplevde 57 procent att

[19] Källa SUS.
[20] 1 941 deltagare från insatser redovisade från 33 olika Samordningsförbund besvarade avslutsenkäten. Källa NNS Rapport från Nationell mätning av indikatorenkäterna 2019.

de till stor del, mycket stor del eller helt och hållet kände sig mer redo att arbeta/studera. Att jämföra med 55 procent i den nationella mätningen. År 2018 var det totalt 40 procent av de svarande på pågåendeenkäten som svarade något av de två mest positiva svaren. Samma andel för de som besvarade avslutsenkäten var 41 procent.

Att andelen deltagare som upplever sig mer redo att arbeta/studera sjunkit vid en jämförelse av pågåendeenkät och avslutsenkät är något vi behöver analysera ytterligare. Det är dock viktigt att ha med att det inte behöver vara samma individer som besvarat de två olika enkättyperna.

Tabell 8 Svarsfördelning på frågan: Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera?

HBS			
	Negativt	Neutralt	Positivt (klart positivt)
Fråga 6	Deltagare -pågående		
Samtliga (n=116)	18%	20%	62% (46 %)
Kvinnor (n=79)	23%	22%	56% (43%)
Män (n=31)	6%	19%	75% (52%)
Fråga 6	Deltagare -avslut		
Samtliga (n=113)	26%	17%	57% (41%)
Kvinnor (n=59)	25%	19%	55% (45%)
Män (n=40)	31%	18%	53% (28%)

Tabell 9 Svarsfördelning på frågan: Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera?

RIKET			
	Negativt	Neutralt	Positivt (klart positivt)
Fråga 6	Deltagare -pågående		
Samtliga (n=2135)	24%	24%	52% (34%)
Kvinnor (n=1044)	22%	25%	53% (35%)
Män (n=661)	21%	23%	55% (35%)
Fråga 6	Deltagare -avslut		
Samtliga (n=1941)	27%	18%	55% (39%)
Kvinnor (n=1041)	27%	17%	56% (40%)
Män(n=656)	27%	19%	56% (39%)

Ett annat sätt att mäta stegförflyttning är att titta på hur deltagarnas försörjning förändras från det att de påbörjar till att de avslutar en insats. De största minskningarna sker för de som har aktivitetsersättning, A-kassa och försörjningsstöd, medan andelen med studiestöd ökat avsevärt. Jämfört med tidigare år har skillnaderna i förändring kopplat till sjukpenning inte varit lika stor under 2019. I gruppen ”ingen offentlig försörjning” ingår många unga som saknar inkomster och ungefär 80 procent av alla deltagare som går in i en insats utan offentlig försörjning är unga upp till 26 år. I kategorin ”ingen offentlig försörjning” vid avslut ingår även alla de som blir självförsörjande genom arbete/studier. Viktigt att notera är att en deltagare kan ha flera olika försörjningsformer samtidigt.[21]

Tabell 10 Försörjningsförändringar för deltagare i finansierade insatser 2019 (Källa SUS)

Försörjning	Antal deltagare före insats	Andel före	Antal deltagare efter insats	Andel efter	Förändring	Förändring i %
Uppgift saknas			3	1%	3	
Sjuk-/Rehabpenning	53	20%	45	17%	-8	-15%
Aktivitetsersättning	14	5%	8	3%	-6	-43%
Sjukersättning	4	2%	3	1%	-1	-25%
A-kassa	21	8%	5	2%	-16	-76%
Aktivitetsstöd	50	19%	41	16%	-9	-18%
Försörjningsstöd	54	21%	38	15%	-16	-30%
Studiestöd/-medel	6	2%	59	23%	53	883%
Annan offentlig försörjning	4	2%	6	2%	2	50%
Ingen offentlig försörjning	68	26%	62	24%	-6	-9%

I syfte att mäta långsiktiga effekter på individnivå har förbundet från och med 2015 ålagt samtliga insatser att göra 12-månadersuppföljningar för deltagare som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats. Detta arbete har visat sig vara relativt omfattande och arbete med att implementera uppföljningen i samtliga insatser pågår fortfarande. Under 2019 finns inte tillräcklig mängd resultat för att kunna redovisa måluppfyllelse inom detta område.

[21] Avser data för 260 deltagare (130 kvinnor och 130 män) som avslutat insats under 2019. Deltagare i Tillväxt Kvinna och HälsoSam ingår ej i underlaget. Källa SUS

Förbundet mäter också effekten av insatserna genom att en gång per år genomföra en enkätundersökning bland parternas medarbetare, med frågor om hur man upplever nytta av projekt och insatser. Enkäten skickas ut med hjälp av ett digitalt sökverktyg vilket tyvärr under 2019 års utskick påverkades av ett tekniskt fel vilket bidrog till att flertalet av respondenterna fick fel frågor. Detta bidrar till att endast ett fåtal respondentsvar är möjliga att använda. Det vi bland annat kan se är att fortfarande över 80 % känner till någon av förbundets insatser och om än lågt antal respondenter utslaget på var och en av de sju insatserna så på följdfrågan totalt sett har 94 % (104 av 111) av de som svarat uppgett att insatserna delvis eller i hög uträckning bidrar till stegförflyttning mot arbete eller studier.

1.7. Förväntad utveckling

Inspektionen för Socialförsäkring publicerade under 2019 en utvärderingsrapport[22] som lyfter behovet av att se över hur uppdraget att samverka i samordningsförbund är formulerat i de statliga myndigheternas instruktioner. I 2020 års regleringsbrev förtydligas att Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan utöver att arbeta för att samordningsförbunden prioriterar att finansiera insatser för långtidssjukskrivna, unga med funktionsnedsättning och unga som har aktivitetsersättning i syfte att stärka kvinnors och mäns förmåga till förvärvsarbete också ska bidra till att alla parter i samverkan tar ansvar för samordningsförbundens insatser. ISF konstaterar dock att det finns en utbredd uppfattning om att de statliga myndigheternas vilja och förmåga att bidra till den finansiella samverkan i allmänhet och med medarbetare i insatser finansierade av förbunden i synnerhet, har minskat över tid.

Hittills har Samordningsförbundets budget till största delen använts till att finansiera individinriktade samverkansinsatser där personal från de samverkande myndigheterna tillhandahållit samordnad rehabilitering. Detta arbetssätt kan behöva omprövas utifrån ändrade regeltolkningar hos Försäkringskassan, budgetnedskärningar och utmaningar i att rekrytera personal i kommuner och region och förändrade grunduppdrag för Arbetsförmedlingen.

ISFs granskningen visar också att det kan vara svårt att få medlemmarna i ett förbund att ta över insatser när/om förbundets finansiering upphör. Det gäller framförallt insatser som befinner sig i gränslandet mellan parternas ordinarie uppdrag. Om inte förbundet fortsätter att finansiera dessa projekt finns en risk att de läggs ner och att investeringar i metodutveckling och individer inte tas tillvara. ISF anser att det är viktigt att säkerställa att det finns en långsiktig finansiering av framgångsrika projekt. Berörda parter behöver behandla frågan om vilka möjliga vägar som finns för att uppnå en långsiktig finansiering.

Vi ser positivt på utvecklingen av den finansiella samordningen i länet, där nu 20 av 26 kommuner i Stockholms län ingår som medlemmar i något av de åtta samordningsförbunden. Det finns en positiv kraft i att verka tillsammans inom den finansiella samordningen och under det närmsta året kommer förbunden bl.a. att samarbeta kring frågor rörande kommunikation och utvärdering och uppföljning. Detta utöver det samarbete som finns inom ramen för MIA-projektet, där alla förbund ingår i projektet från 2020.

Att förbunden blir mer kända och erkända regionalt och det faktum att Stockholms läns landsting övergick till region 2019 innebär nya förutsättningar och möjligheter för en utveckling av Region Stockholms del i den finansiella samordningen. Samordningsförbunden har kontinuerliga möten med Hälso- och sjukvårdsnämndens förvaltning och vi ser potential i att utveckla detta samarbete ytterligare de kommande åren.

[22] Samordningsförbundens organisering och verksamhet -En granskning av förbund för finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. ISF RAPPORT 2019:1

2. Ekonomiska resultat

Finansiella mål för verksamheten- förbundet ska bedriva verksamhet med god ekonomisk hushållning	Resultat 2019
Vid årets slut ska inte det egna kapitalet överstiga nivån enligt nationella rådet rekommendation.	Målet har ej uppnåtts. Det egna kapitalet överstiger Nationella Rådets rekommendation med totalt ca 3 miljoner kronor.
Kostnader för administration ska inte överstiga tio procent av de samlade kostnaderna.	Målet uppnått.

För verksamhetsåret 2019 har förbundet haft intäkter på drygt 14,5 miljoner kronor avseende bidrag från parterna och 5,4 miljoner kronor i riktade projektbidrag från ESF till MIA-projektet. Därtill har förbundet ett ingående överskott från verksamhetsåret 2018 som uppgick till 5 miljoner kronor vid årets början. Kostnaderna för 2019 har uppgått till 19,4 miljoner kronor (2018: 21,09 mkr) vilket ger ett resultat på 0,5 miljoner kronor. Sammantaget gör detta att förbundet vid årets slut redovisar ett eget kapital på ca 5,5 miljoner kronor.

2.1 Avvikelser från budget

Jämfört med budget blev intäkterna för 2019 knappt 800 tkr lägre. Avvikelsen beror på att MIA-projektet hade lägre kostnader under året, och därmed även lägre projektbidrag från ESF.

Verksamhetens kostnader blev ca 3,4 miljoner kronor lägre än budgeterat. De största avvikelserna från planerad budget består i lägre kostnader än förväntat för finansiering av insatser och projekt, denna avvikelse uppgår till totalt 3,1 miljoner kronor. Avvikelserna återfinns till största del i utebliven satsning på tjänstedesign, personalvakanser i MIA-projektet och Lyra och förtida nedläggning av HälsoSam. Då de totala kostnaderna för MIA-projektet varit lägre än budgeterat blir också projektbidraget från Europeiska Socialfonden lägre.

2.2 Hantering av förbundets överskott

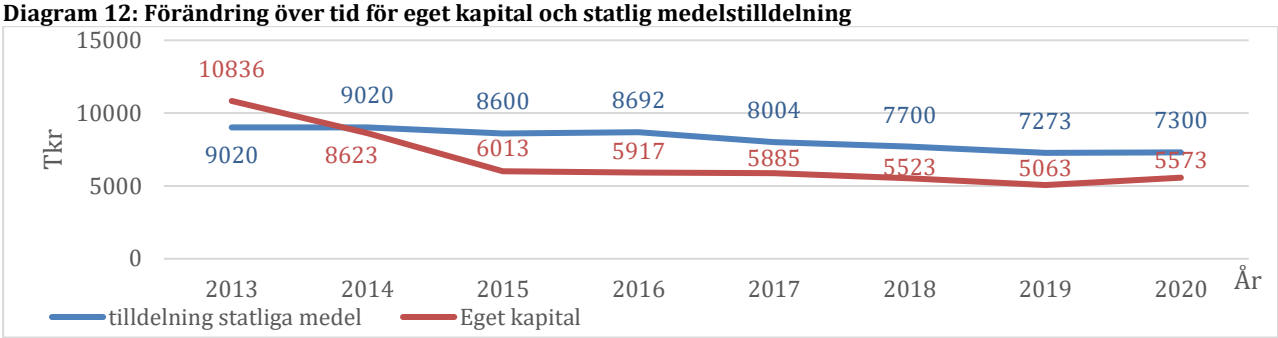
Förbundet har förbrukat större delen av de medel som ägarna tillfört förbundet 2019. I budget för avveckling av pågående insatser samt neddragningar och personalvakanser i finansierade insatser och projekt har parterna inte rekvirerat alla de medel som avtalats med Samordningsförbundet. Förutsättningarna för att starta nya insatser har varit svåra pga. stora omorganiseringar hos medlemmarna och osäkerhet kring Arbetsförmedlingens framtida uppdrag.

Målet för förbundet är att det egna kapitalet inte ska överstiga 2,5 miljoner kronor, baserat på Nationella Rådets riktlinjer om eget kapital[23]. Stora delar av det egna kapitalet finns intecknat i den verksamhetsplan för 2020 som antogs av förbundet i november 2019 och prognosen är att förbundet ska nå fastställd nivå för eget kapital vid 2021 års utgång.

När förbundet bildades den 1 januari 2013 medföljde ett betydande överskott från de två tidigare samordningsförbunden i Botkyrka respektive Huddinge. Totalt tillfördes 10,8 miljoner kronor. Överskottet har nu minskat till 5,5 miljoner kronor. Genom att budgetera tidigare upparbetat överskott i insatser över tid skapas en verksamhet som föregås av planering och lägger grunden för effektiva insatser av god kvalitet.

[23] Nationella rådets rekommendation om storlek på sparade medel/eget kapital 2013-10-02 http://www.finsam.se

Diagram 12: Förändring över tid för eget kapital och statlig medelstilldelning



2.3 Kostnadsfördelning

Större delen av samordningsförbundets medel går till att finansiera insatser som riktar sig direkt till medborgarnas behov av samordnad rehabilitering. Förbundet har också ett mål om att högst 10 procent av kostnaderna ska utgöras av administrativa kostnader. Under 2019 uppgick kostnaderna för Samordningsförbundet till knappt 19,5 miljoner kronor (år 2018 var kostnaden 21,1 mnkr). Kostnaden för individinriktade insatser uppgick till 16,5 mkr, för strukturinriktade insatser och utvärdering 1 mnkr och de administrativa kostnaderna uppgick till 2 mnkr (motsvarande 10 procent av totala budgeten).

2.4 Balanskravsresultat

Samordningsförbundet har inga realisationsvinster, realisationsförluster, orealiserade vinster eller förluster. Balanskravsresultatet är därmed detsamma som årets resultat enligt resultaträkningen.

3. Driftsredovisning

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2019	Budget jan-dec 2019	Avvikelse utfall – budget
Nettokostnad	19 438	22 826	3 388
Medlemsavgift	14 546	14 546	0
Övriga intäkter	5 402	6 182	780
Resultat	510	- 2 098	
Utgående eget kapital	5 573	2 965	2 608

4. Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
Verksamhetens intäkter	1	14 546,0	15 400,00
Intäkter ESF		5 401,9	5 115,9
Övriga intäkter (MUCF)		0,0	113,0
Verksamhetens kostnader	2	-19 437,8	-21 089,7
Avskrivningar		0,0	0,0
Verksamhetens resultat		**510,1**	**-460,8**
Finansiella intäkter		0,0	0,0
Finansiella kostnader		0,0	0,0
Resultat efter finansiella poster		**510,1**	**-460,8**
Extraordinära poster		0,0	0,0
Årets resultat		**510,1**	**-460,8**

5. Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2019-12-31	2018-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier		0,0	0,0
Summa anläggningstillgångar		0,0	0,0
Omsättningstillgångar			
Korta fordringar	3	1 842,1	2 580,0
Kortfristiga placeringar		0,0	0,0
Kassa och bank		13 506,0	12 161,6
Summa omsättningstillgångar		**15 348,1**	**14 741,6**
Summa tillgångar		**15 348,1**	**14 741,6**
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital		5 062,5	5 523,3
Årets resultat		510,1	-460,8
Övrigt eget kapital		0,0	0,0
Avsättning			
Avsättningar för pensioner		0,0	0,0
Skulder			
Långfristiga skulder		0,0	0,0
Kortfristiga skulder	4	9 775,5	9 679,0
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**15 348,1**	**14 741,6**
Ansvarsförbindelser		inga	inga

6. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr.	2019-12-31	2018-12-31
Årets resultat	510,1	-460,8
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0,0	0,0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**510,1**	**-460,8**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	737,9	-767,7
Ökning/minskning kortfristiga skulder	96,4	-592,2
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**834,3**	**-1 359,9**
Årets kassaflöde	**1 344,4**	**-1 820,6**
Likvida medel vid årets början	12 616,6	13 982,2
Likvida medel vid årets slut	13 506,0	12 161,6

7. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar.

8. Noter

Not 1. Verksamhetens intäkter

Belopp i tkr	2019-12-31	2018-12-31
Driftbidrag från staten	7 273,0	7 700,0
Driftbidrag från Huddinge kommun	1 709,2	1 809,5
Driftbidrag från Botkyrka kommun	1 709,2	1 809,5
Driftbidrag från Salem kommun	218,2	231,0
Driftbidrag från Region Stockholm	3 636,5	3 850,0
EU-medel och andra bidrag – Europeiska Socialfonden	5 401,9	0,0
Övriga intäkter	0,0	0,0
Summa	**19 947,9**	**15 400,0**

Not 2. Verksamhetens kostnader

Belopp i tkr	2019-12-31	2018-12-31
Lokal	245,1	242,5
Kansli	1 483,9	1 511,,2
Kommunikation/information	37,1	113,5
Revision	37,5	69,0
Styrelse	161,8	176,8
Övrigt	30,0	54,8
HälsoSam	1 080,4	1 291,3
Lyra	2 093,6	1 940,9
MIA-projektet	9 300,0	8 902,5
Möjliggörarna	0,0	531,2
Slussen /Klara (HUVAS)	1 642,9	1 862,0
Belopp i tkr	2019-12-31	2018-12-31
Start	1 210,0	1 225,0
Ung i Salem	972,3	1 402,2
Tillväxt kvinna	200,0	0,0
ASF-strateg	0,0	721,2
Insatskatalog	329,5	324,8
Kompetensinsatser	189,5	122,4
Metodstöd IPS	248,7	151,2
Nya insatser	0,0	0,0
Processtöd	22,8	94,6
Utvärdering	42,9	352,8
Förstudier	109,8	0,0
Summa	**19 437,8**	**21 089,7**

Not 3. Fordringar

Belopp i tkr	2019-12-31	2018-12-31
Moms	46,8	100,8
Huddinge kommun	12,7	11,4
Kungliga Tekniska Högskolan	0,0	6,0
Samordningsförbundet Södertälje	201,1	224,5
Samordningsförbundet RAR i Sörmland	17,4	67,7
Samordningsförbundet Sollentuna Upplands Väsby Sigtuna	0,0	4,0
Samordningsförbundet Stockholms Stad	5,0	20,6
Samordningsförbundet Östra Södertörn	1 559,1	2 145,0
Summa	**1 842,1**	**2 580,0**

Not 4. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i tkr	2019-12-31	2018-12-31
Arbetsförmedlingen	544,0	130,0
Botkyrka kommun	632,8	607,4
Delegia	0,0	5,4
Fervent Cleaning Company	2,3	4,5
Folkes	0,0	16,3
Huddinge kommun	8 049,1	7 783,3
PWC	0,0	300,0
Salems kommun	312,3	480,9
Samordningsförbundet i Södertälje	0,0	114,4
Samordningsförbundet RAR i Sörmland	0,0	65,0
Samordningsförbundet Sollentuna Upplands Väsby Sigtuna	0,0	5,0
Samordningsförbundet Stockholms stad	15,4	5,0
Samordningsförbundet Östra Södertörn	0,0	27,4
Sveriges kommuner och regioner	37,8	50,0
Södra Dalarnas Samordningsförbund	0,0	11,9
Upplupet revisionsarvode	37,5	68,0
Danderyds sjukhus	85,0	0,0
Misa Kompetens AB	28,5	0,0
Stockholms Läns Sjukvårdsområde	24,8	0,0
Nationella nätverket för samordningsförbundet	2,9	0,0
EMS Design Webbyrå	2,4	0,0
Huddinge Konferens Center	0,3	0,0
Swedbank	0,4	0,0
Övrigt	0,0	4,5
Summa	**9 775,5**	**9 679,0**

9. Tilläggsupplysningar

Sammanställning av utfall och budget 2019

Belopp i tkr

	Utfall 2019-12-31	Budget 2019	Avvikelse 2019-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	14 546	14 546	0
Intäkter ESF	5 402	6 182	780
Summa intäkter	**19 948**	**20 728**	**780**
Lokal	245	250	5
Kansli	1 484	1 750	266
Kommunikation/information	37	50	13
Revision	37	40	2
Styrelse	162	160	-2
Övrigt	30	65	35
Summa administration	**1 996**	**2 315**	**319**
HälsoSam	1 080	1 402	322
Lyra	2 093	2 250	157
MIA-projektet	9 300	10 299	999
Klara	1 643	1 910	267
Start	1 210	1 300	90
Tillväxt Kvinna	200	200	0
Ung i Salem	972	990	18
Summa individinriktade insatser	**16 498**	**18 351**	**1 853**
Insatskatalog	329	200	-129
Kompetensinsatser	190	190	0
Metodstöd IPS	249	300	51
Behovsanalys/nya insatser	110	1 000	890
Processtöd	23	120	97
Tjänstedesigner	0	150	150
Utvärdering	43	200	157
Summa strukturinriktade insatser	**944**	**2 160**	**1 216**

10. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 27 mars 2020

UNDERTECKNAD
2020-03-27

.....	.....
Eva Carlsson-Paulsén	Patrik Robbertte
Ordförande	Ersättare
.....	.....
Solveig Nilsson	Mathias Holmlund
Ersättare	Ersättare
.....	.....
Claes-Göran Nilsson	Arne Närström
Ledamot	Ersättare

Aktiviteter kopplade till målsättningarnas arbetsområden i verksamhetsplanen

Arbetsområde	Aktiviteter
Finansiering och stöd till individinriktade insatser/projekt	- Förbundet har finansierat /medfinansierat sju individinriktade insatser med ca 610 unika deltagare. Under 2019 har en insats startat och två avslutats. - Insatserna erbjuds regelbundna projektledarträffar, processtöd, handledning, kontinuerlig uppföljning och förbundet deltar regelbundet i alla styrgrupper. - Medarbetare i finansierade insatser samlas två ggr per år för gemensamma kompetens- och utvecklingsdagar.
Finansiering strukturinriktade stöd för samverkan	- Kansliet stödjer insatser i frågor gällande metod- och verksamhetsutveckling. - Under året har åtta frukostmöten med 590 deltagare arrangerats. - Ett särskilt metodstöd utvecklar metoden IPS och upprätthåller samverkansforum kring målgruppen och arbetsmetoden. - Fortsatt utveckling av tjänstedesign inom förbundet i samverkan med andra förbund i länet och nationellt. - Insatskatalogen har fortsatt utvecklats för att lättare få kunskap om alla medlemmarnas insatser inom arbetslivsinriktad rehabilitering. - Samarbete inom ramen för DUA, med rehabiliteringskoordinatorer, och Personliga Ombud. - Kansliet arrangerar och deltar i nätverk/möten/plattformar inom området arbetslivsinriktad rehabilitering. - Utveckling av digitala kommunikationsplattformar ex. hemsida, Linkedin och nyhetsbrev.
Behovsanalys, kartläggning och omvärldsbevakning	- Beredningsgruppen och kansliet arbetar kontinuerligt med att bevaka samverkansbehov och genomföra omvärldsanalys för att utveckla förbundets uppdrag. - Samordningsförbundet har undersökt möjligheten att söka pengar från Vinnova för utveckling av tjänstedesign. Ansökan fick dock avslag. - Aktiv i samarbeten, nätverk och utbildning i tjänstedesign inom SKR och samordningsförbunden regionalt och nationellt. - Förbunden i länet har återkommande dialogmöten med Regionens Hälso- och sjukvårdsförvaltning samt haft dialog med Danderyds sjukhus avseende utveckling av arbetslivsinriktad rehabilitering för patienter med smärta och tolkbehov. - Förbundet har varit processtöd vid framtagande av avslutsrapport för KLARA och projektansökan för insatsen koordinerad rehabiliteringskedja för utlandsfödda med långvarig smärta. - Deltagit i flertalet konferenser och seminarier.
Uppföljning och utvärdering	- Finansierade insatser följs upp genom SUS och kompletterande enkäter till deltagare och remitterande parter. - Extern utvärderare och gemensam regional utredare i det MIA-projektet. - Förbundet deltar i utvecklingsarbetet med att ta fram indikatorer för framgångsrik samverkan. - Förbundet följer den nationella utvärdering som genomförs av ISF. - Framtagande av förbundets Inkluderingsplan.

Bilaga 2. Sammanställning av måluppfyllelse för finansierade individinriktade insatser/projekt*

Insats	Mål	Resultat	Mål-uppfyllelse
KLARA-med dig i studier	80 % av deltagarna påbörjat studier. 100 personer fram till dec 2019. 60 deltagare slutför planerade studier.	89 % påbörjat studier (78 av 88) 88 deltagare vid avslut 2019. Ej tillämpbart	God
Hälsosam	80 nya deltagare. 80 % förbättrad hälsa. 60 % tar eget ansvar för att genomföra hälsoplan.	69 nya deltagare 96 % (48 av 50) förbättrad hälsa. 96 % (48 av 50) tar ökat ansvar för sin hälsa.	Mycket God
Lyra	50 % av deltagare vid avslut redo för arbete, studier eller andra arb.mark.insatser. 50 % når studier/arbete 1 år efter insats. 20 nya deltagare.	69 % (9 av 13) deltagare vid avslut är redo för arbete, studier eller andra arb.mark.insatser. 33 % (3 av 9) når studier/arbete 1 år efter insats. 16 nya deltagare	Godtagbart
MIA-projektet	202 nya deltagare/år. 30 % till arbete/studier. 40 % till ordinarie arbetsmarknadsinsatser.	157 nya deltagare. 28 % (39 av 138) till arbete/studier. 37 % (51 av 138) till ordinarie arbetsmarknadsinsats.	God
START	20 nya deltagare. 50 % i arbete/studier. 60 % av de med anställning behåller sin anställning 12 månader efter avslut.	36 nya deltagare. 51 % till arbete/studier (22 av 43). Ej mätbart.	God
Unga på väg i Salem (UPIS)	40 nya deltagare 75% avslut till arbete/studier 75% samverkande parter upplever att insatsen är till stöd	45 nya deltagare 72% (13 av 18) avlutats till arbete/studier Ej mätbart 2019.	God
Tillväxt Kvinna	120 deltagare per år 30 % i arbete/studier. Skapa mentorsgrupper	104 nya deltagare. 3 % (2 av 62) 29 deltagare i mentorsgrupper	Ej uppfyllt

*Måluppfyllelsen är graderade utifrån insatsernas egna uppsatta mål utan hänsyn till vilken nivå målet uppfyller. När fullständiga mätningar ej genomförts har det värderats som ej uppnått mål.

Sammanställning av måluppfyllelse för finansierade strukturinriktade insatser/projekt

Insats	Mål	Resultat	Mål-uppfyllelse
IPS-metodstöd	4 IPS-samverkansmöten Ökad programtrohet IPS-metoden är känd hos förbundets medlemmar	4 möten har genomförts under året. Ökad programtrohet i Botkyrka och Huddinge. Mätning ej gjord.	God
Insatskatalogen	Informationsinsatser och ökad kännedom. Användarna ökar i takt med informationsspridningen 75% av användarna upplever verktyget som stöd i arbetet	52 % (62 av 119) svara att de känner till Insatskatalogen. Information har spridits till ca 150 medarbetare inom förbundets medlemmar. 173 användare varav 159 nya. 88 % (23 av 26 svarande) upplever verktyget som ett stöd i deras ordinariearbete.	God

Sammanfattning av deltagarflöden i finansierade individinriktade insatser 2019

Insats	Antal aktuella deltagare totalt 2019	Varav kvinnor	Varav män	Annat/ ej angivet	Antal nya deltagare 2019	Antal avslutade deltagare 2019	Till arbete/ studier	Arbets-sökande vid avslut
KLARA	88	43	45	0	42	88	68	10
HälsoSam	69	59	10	0	69	69	*ej tillämpligt*	*ej tillämpligt*
Lyra	29	18	11	0	16	13	3	1
MIA-projektet	242	148	90	4	99	138	39	29
START	94	40	54	0	36	43	22	2
UPIS	45	23	21	1	26	18	13	0
Tillväxt kvinna	104	104	0	0	104	*62*	*2*	48
TOTALT	**671**	**435**	**231**	**5**	**392**	**431**	**147**	**90**

KLARA-med dig i studier

Projektet startade i april 2018 utifrån att Huddinge kommun och Arbetsförmedlingen uppmärksammat ett behov av förbättrad samverkan och nya arbetsmetoder för personer som har låg utbildningsnivå och står långt ifrån arbetsmarknaden och är i behov av samordning och stöd för att påbörja och slutföra studier.

Projektet har riktat sig till personer mellan 20 och 55 år som är i behov av insatser i samverkan mellan olika myndigheter för att genom studier erhålla och behålla arbete. Personerna ska vara folkbokförda i Huddinge, Botkyrka eller Salems kommun.

I projektet har arbetsförmedlare/ studie-coacher och studie- och yrkesvägledare tillsammans utvecklat samverkansmetoder för stöd till studier med fokus på de verktyg som erbjuds inom metoden Supported Education. Projektet avslutades i december 2019.

Projektägare är Arbetsförmedlingen i samverkan med Huddinge, Botkyrka och Salems kommun.

Resultat

Mål	Resultat 2019	Resultat 2018
100 deltagare under projekttiden	88 deltagare	46 deltagare
80 % påbörjar studier	89 % (77 av 88)	80 % (37 av 46)

Projektet har från projektstart haft 88 deltagare (varav 43 kvinnor och 45 män). Av dessa har 77 (89 %) påbörjat studier och fått fortsatt stöd av projektet att slutföra sin utbildning.

Under hösten gick insatsen in i en avsluts-process för att avslutas vid årsskiftet då det stod klart att förutsättningar för att implementera verksamheten på Arbetsförmedlingen förändrats. Detta tillsammans med personalvakanser gjorde att inga nya deltagare togs emot under hösten och totala antalet deltagare blev därför något lägre än planerat. 57 personer studerade fortfarande vid insatsens avslut.

Framgångsfaktorer

Framgångsfaktorerna som lyfts fram består bl.a. i samlokalisering av personalresurser från Arbetsförmedling och kommunens vuxen-utbildning där deltagare kunnat få ett samlat stöd för att påbörja och slutföra reguljära studier.

Att arbeta metodtroget och kunna avsätta tid för att utveckla arbetet i enlighet med metod Supported Education är också en framgångsfaktor. På detta sätt har projektet utvecklat en verksamhet som utgår ifrån varje individs behov och resurser.

Metodens verktygslåda tillsammans med att kunna bistå med praktisk hjälp vid komplexa utbildningsansökningar och/eller utmaningar kopplat till deltagarnas möjlighet att försörja sig under studietiden uppges också ha bidragit till att en så stor andel av deltagarna påbörjat och fullföljt sina studier.

”Hej XX !”
Jag vet inte hur jag ska tacka dig för allt du gjorde 👍 du hjälpte mig så mycket med allting och jag kommer aldrig glömma dig. (…) Tack igen för att du fanns i mitt liv och hjälpte mig.”

Deltagare i Klara- med dig i studier 2019

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet hade en budget på 1 910 tkr för år 2019 varav 1 643 tkr rekvirerades under året. Avvikelsen på beror mestadels på att budgeterade kostnader för studie- och yrkesvägledare och projektledare inte använts i den utsträckning som planerats.

Lyra

Lyra startade som ett projekt 2008 är sedan 2013 en insats helt finansierad av Samordningsförbundet.

Verksamheten erbjuder en kombination av öppen verksamhet och individuellt förändringsarbete för unga (18-29 år) med psykisk ohälsa och komplex problematik. Målet är att förberedas inför fortsatt arbetslivsinriktat stöd

Insatsen ger möjlighet till praktik, individuell coaching, studie- och yrkesvägledning samt social träning. Maximal inskrivningstid är ett år och den genomsnittliga tiden för deltagande 2019 uppgick till åtta månader.

Huddinge kommun är huvudägare med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och landstingets psykiatrimottagningar som främsta samarbetspartners. Verksamheten är lokaliserad i Flemingsberg i Huddinge.

Resultat

Mål	Resultat 2019	Resultat 2018
50 % har efter insats arbete/ studerar eller är arbetssökande	69% (9 av 13)	42% (5 av 12)
50% har efter insats fortsatt lämplig insats	31 % (4 av 13)	33 % (4 av 12)
50 % i arbete/ studier 1 år efter avslutad insats.	33 % (3 av 9)	42 % (5 av 12)

Under året har 16 nya deltagare skrivits in på Lyra. Totalt har 29 deltagare varit inskrivna (62 % kvinnor respektive 48 % män) och 13 deltagare har avslutats.

Eftersom Lyra är en förberedande insats som syftar till att stärka deltagarnas möjligheter att gå vidare till studier eller andra arbetsförberedande insatser görs en uppföljning av samtliga deltagares sysselsättning ett år efter avslutad insats. Mätningen visar att 33 % som avslutades 2018 är i arbete eller studerar ett år efter insats. En minskning från samma mätning föregående år men där insatsen haft möjlighet att ställa frågan till lägre antal deltagare än tidigare år.

Sett till sysselsättning direkt efter Lyra har två personer gått till arbete, en till studier och en person till aktivt arbetssökande under 2019. Ytterligare 5 personer har gått till fortsatt arbetslivsinriktad insats. Detta gör att 69 % av avslutade deltagare har gått till arbete/ arbetssökande och ytterligare 31 % till annan mer lämplig åtgärd.

Framgångsfaktorer

Framgång är att kunna erbjuda individuellt förändringsarbete i tre spår i kombination med en öppen verksamhet, där deltagare har möjlighet träna social närvaro och komma ut. Insatsen belyser också sitt lyckosamma arbete med uppföljnings-enkäter som en framgångsfaktor som givit dem verktyg att lyfta deltagarnas egna upplevelser.

En annan framgångsfaktor är god sam-verkan med nödvändiga myndigheter och andra insatser, framförallt psykiatrin och MIA-projektet.

"Jag skulle rekommendera Lyra alla dagar i veckan. Jag behandlades som en person, kände mig trygg och lyssnad på. Går man på Lyra kommer man garanterat på fötter igen."

Deltagare i Lyra 2019.

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Lyra beviljades en budget på 2 250 tkr för verksamheten 2019. De sammanlagda kostnaderna under året uppgick till 2 093 tkr. Avvikelsen beror delvis på minskade personalkostnader och att planeringsdagar och kompetensinsatser inte genomförts som tänkt.

MIA-projektet

Detta är ett av sex delprojekt i det regionala MIA-projektet som beviljats projektmedel från Europeiska Socialfonden, ESF, i syfte att utveckla samordnade insatser till stöd för personer som står långt från arbetsmarknaden. I projektet ingår också att utveckla samarbetet med arbetsintegrerande sociala företag.

Genomförandeprojektet startade i april 2017 och pågår fram till maj 2020. Under 2019 har också en förlängningsansökan fram till 2022 beviljats under namnet MIA Vidare.

MIA-projektet HBS arbetar utifrån en kombination av metoderna Case Management (CM) och Supported Employment (SE). CM hjälper deltagaren att undanröja hinder och få behov och förutsättningar tillgodosedda som på sikt bidrar till förbättrade möjligheter att ta del av arbetslivsinriktad rehabilitering. SE erbjuder ett stöd till deltagarna att finna, få och behålla ett arbete.

Projektet vänder sig till personer som står långt från arbetsmarknaden och är 18-55 år. Projektet strävar efter att så snabbt som möjligt erbjuda varje deltagare en aktivitet i form av t.ex. arbetsträning eller praktik.

Projektägare för ESF-projektet regionalt är Samordningsförbundet Östra Södertörn. Delprojektet Mia HBS drivs av kommunerna och Arbetsförmedlingen. Försäkringskassan och Psykiatri Sydväst ingår i samverkan.

Resultat

Projektet har under 2019 haft 242 deltagare (148 kvinnor 90 män och 4 ej angivit). Av dessa skrevs 99 deltagare in under 2019.

Totalt har 139 deltagare avslutats varav 28 % till arbete eller studier. 37 % har avslutats till att delta i ordinarie arbetsförberedande insatser och 80 % känner en ökad makt över sin situation.

Mål	Resultat 2019	Resultat 2018
30 % till egen försörjning genom arbete/studier	28 % (39 av 139)	23 % (27 av 119)
40 % deltar i ordinarie arbets-förberedande insats	37% (51 av 138)	35 % (42 av 119)
60% känner ökad makt över sin situation	80 %	49 %

Framgångsfaktorer

Framgångsfaktorer har varit upparbetade samverkansarenor med samverkansparterna och samarbetet mellan de medarbetare som arbetar utifrån metoden Case management respektive Supported Employment. En annan framgångsfaktor är hög kunskapsnivå i arbetsteamet inte minst kring samverkansparternas verksamheter och lång erfarenhet av arbete med målgruppen. Projektet har också arbetat aktivt med att öka jämställdheten inom den arbetslivsinriktade rehabiliteringen.

”Medarbetarna ser människans möjligheter och potential och samtidigt stöttar de deltagarna i att lösa pusselbitar i deras liv som ej fungerar i nuläget”.

Handledare från samverkande ASF-företag 2019

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

MIA-projektet finansieras med stöd från Europeiska Socialfonden (ESF) där Samordningsförbundet står för medfinansieringen. Verksamheten beviljades 10 299 tkr i budget för 2019.
Total kostnad för projektet år 2019 var 9 300 tkr. Finansieringen från ESF uppgick till 5 402 tkr vilket resulterar i kostnader för Samordningsförbundet på 3 898 tkr.
Avvikelsen i utfall jämfört med budget beror främst på personalvakanser.

START – Stöd till arbete

Start bedrevs som projekt under 2012 till 2014 med syfte att utveckla samordnade insatser genom metoden Supported Employment (SE) för personer med lindrig utvecklingsstörning, autism och förvärvade hjärnskador. Sedan 2015 är verksamheten implementerad och samfinansieras av Botkyrka kommun, Arbetsförmedlingen och Samordningsförbundet.

Verksamheten syftar till att möjliggöra inträde på arbetsmarknaden för målgruppen genom att matcha dem till subventionerade anställningsformer. När en deltagare börjar i projektet kartläggs färdigheter och funktionsförmåga. Kartläggningen ligger sedan till grund för SE-handledarnas individuella stöd för att finna, få och behålla ett arbete. Verksamheten är lokaliserad i Tumba i Botkyrka kommun.

Botkyrka kommuns arbetsmarknads- och vuxenutbildningsförvaltning är huvudägare i nära samarbete med Arbetsförmedlingen. Övriga av förbundets medlemsmyndigheter ingår också i samverkan.

Resultat

Under 2019 har START arbetat med totalt 94 deltagare (40 kvinnor och 54 män). 36 av dessa skrevs in under 2019 och 43 personer avslutades under året, varav 15 personer till arbete och 7 till studier (totalt 51 %).

START har inga mätbara siffror 2019 för antal ut i praktik inom 6 månader samt antal i anställning 12 månader efter avslut. Detta beror bland annat på vakanser och förändrade organisation under året.

Mål	Resultat 2019	Resultat 2018
50 % i anställning 1 år efter avslut	Ej mätbart	62 % (18 av 29)
80 % i praktik	Ej mätbart.	76 %
50 % i arbete/ studier	51% (22 av 43)	63% (12 av 18)

Framgångsfaktorer

Medarbetarna besitter kompetens både i metoden och om målgruppen och har fortsatt utveckling av arbetsmetoden, inte minst utifrån förändrade förutsättningar i samverkan med Arbetsförmedlingen.

”Det är skönt att vara i START för att jag möts med respekt för den jag är. Det finns utrymme för min väg mot arbete och det tas hänsyn till mina svårigheter. När jag får gå i min takt mot saker som är läskiga, så vågar jag mer, än när någon trycker på och tvingar mig fram”.

Deltagare START 2019

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

START har budgeterats med 1 300 tkr varav 1 210 tkr rekvirerats under året. Avvikelsen består i uteblivna kompetens- och utbildningsinsatser.

Unga på väg i Salem (UPIS)

UPIS startade som projekt 2014 och syftar till att ge ett sammanhållet stöd till unga mellan 16 och 29 år. Insatsen bygger på frivillighet och är inte tidsatt.

Deltagare erbjuds individuellt stöd och samordning i syfte att närma sig arbete eller studier. Under 2019 har deltagarna också erbjudits efterstöd.

Verksamheten drivs av Salems kommun och projektgruppen bestod under 2019 av två ungdomsstödjare, en projektledare, en studie- och yrkesvägledare och en arbetsförmedlare. Resursen från Arbetsförmedlingen drogs dock in under hösten 2019.

Målgruppen är ungdomar (16-29 år) som av olika skäl hoppat av skolan, saknar gymnasieutbildning, som är arbetslösa och /eller som inte kan tillgodogöra sig ordinarie arbetslivsinriktade insatser . Även psykisk och fysisk ohälsa är vanligt hos deltagarna. Gemensamt är att dessa unga vuxna behöver samordnat stöd för att komma vidare i livet.

Resultat

Under året har projektet haft totalt 45 deltagare (23 kvinnor, 21 män). 26 av dessa skrevs in under 2019 och totalt 18 personer avslutades under samma period.

Totalt tio deltagare avslutades till studier och tre till arbete. Detta gör att insatsen uppnår målet om att stödja unga vuxna ut i arbete/studier.

Framgångsfaktorer

Framgångsfaktorerna i UPIS är tiden, flexibilitet och individuell planering som skapar trygghet för deltagarna.

Medarbetarnas breda kompetens inom gör att stödet kan individanpassas och att många unga vuxna kan hitta tillbaka till studier alternativt hitta en väg in på arbetsmarknaden.

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet beviljades medel med 990 tkr och hade totala kostnader på 972 tkr.

”Vi utgår från vad du vill uppnå och vilket stöd du behöver för att komma framåt. Ibland kan detta vara svårt att veta och då kan vi i UPIS fungera som ett bollplank. Tillsammans prövar vi oss fram till vad som passar för just dig.”

Mål	Resultat 2019	Resultat 2018
40 deltagare	45	51
75 % till arbete/studier	72 % (13 av 18)	77 %
75 % av samverkande parter upplever bättre samverkan	Ej mätbart	94 %

Tillväxt Kvinna

Projektet Tillväxt Kvinna startade 2019 som en vidareutveckling av det idéburna Ideella Partnerskapet (IOP) som Botkyrka kommun och Arbetsförmedlingen tecknat med tre idéburna organisationer. Tillsammans ansökte dessa parter om medel från Tillväxtverket och med Samordningsförbundet som medfinansiär för att vidareutveckla stödet till utlandsfödda arbetslösa kvinnor. De tre aktörer från civilsamhället är Hela Människan, Studieförbundet Bilda samt Botkyrka Folkhögskola.

Projektets syfte är att erbjuda arbetslivs-inriktade stödinsatser till arbetslösa utrikes födda kvinnor för att stärka kvinnornas förutsättningar till egen försörjning genom att erbjuda arbetsträning, studiecirklar och andra utbildningsinsatser, utvidgat nätverk och kontakter på arbetsmarknaden.

En viktig del i projektet är att utveckla och pröva nya samverkansinsatser mellan de offentliga aktörerna och aktörer inom civilsamhället.

Den prioriterade målgruppen är arbetslösa utrikes födda kvinnor i åldern 25-64 år som har behov av ett samordnat stöd för att komma till arbete. I gruppen ingår både utrikesfödda kvinnor som är nyanlända och de som bott i Sverige under flera år, men ännu ej etablerat sig på arbetsmarknaden.

Resultat

Under året har projektet haft totalt 104 deltagare (varav alla kvinnor). 62 personer avslutades under samma period. 26 personer har genomgått ett mentorsprogram under 2019. Det har också arrangerats 9 rekryteringsträffar med arbetsgivare.

Mål	Resultat 2019
120 deltagare	104
30 % till arbete/studier	3 % (2 av 62)

En av dessa 62 deltagare avslutades till studier och en till arbete. Detta gör att insatsen inte uppnår målet om antal deltagare ut i arbete. Det låga antalet deltagare som går till arbete har startat en dialog inom styrgruppen kring målgrupp och målsättningar kopplade till stegförflyttningar närmare arbete, ett arbete att följa under 2020.

Projektet har också mål kopplat till ökad egenmakt för deltagarna och utveckling av mentorsprogram för bättre ingångar till arbetslivet. Här framhåller projektet att man lyckas bättre. Mätverktygen för dessa mål är dock under uppstart.

Framgångsfaktorer

Framgångsfaktorer har varit bra samarbete i projektarbetsgruppen vilket bidrar till att de kan koordinera sina olika aktiviteter på ett bättre sätt för att stödja kvinnorna.

Medarbetarna upplever att många kvinnor har förbättrat sina språkkunskaper under projekttiden. Kvinnorna bekräftar detta och berättar ofta att de lär sig mer på arbetsträning än under traditionell undervisning i svenska. En annan framgångsfaktor är samarbetet mellan Hela människan som har coachingsdelen och Jobbcenter som har matchnings- och CV-skrivningsdelen med deltagarna har fungerat bra.

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet beviljades medfinansiering med 200 tkr och hade totala kostnader på 200 tkr. 80 % av projektkostnaden bärs av medel från Tillväxtverket. Botkyrka kommun och civilsamhället skjuter till en mindre del som medfinansiering.

”Genom att ta tillvara på utrikes födda kvinnors kompetens och potential får näringslivet bättre kompetensförsörjning och Sverige får fler företagare.”
Tillväxtverket

IPS-metodstöd

IPS-metodstöd ska bidra till implementering och vidareutveckling av metoden Individual Placement and Support (IPS) hos förbundets medlemmar.

Stödet består av kunskapshöjande insatser, samordning och handledning samt processtöd och riktas främst till medarbetare inom kommunernas socialpsykiatriska verksamheter och psykiatrin. Inom ramen för metodstödet samordnas myndighetsgemensamma samverkansmöten kring målgruppen för IPS där Arbetsförmedling och Försäkringskassa ingår.

Metodstödjaren är anställd i Botkyrka kommun men samarbetar även med Huddinge kommun samt med förbundets övriga parter.

Mål och resultat

- Genomföra fyra IPS-samverkansmöten
- Ökad programtrogenhet i kommunernas IPS-verksamhet
- IPS-metoden är känd bland medarbetarna och hos Samordningsförbundets parter.

Insatsen har arbetat enligt plan. Bland annat har man genomfört fyra myndighetsgemensamma samverkansmöten. I Huddinge och Botkyrka har programtrohetsmätningar genomförts och över tid har programtroheten ökat inom de kommunala IPS-verksamheterna.

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Verksamheten beviljades 300 tkr i budget avseende kostnader för motsvarande en deltidstjänst som metodstödjare samt handledning. Utfallet för verksamheten blev 249 tkr.

Insatskatalogen

Samordningsförbundet HBS har sedan hösten 2017 avtal med Samordnings-förbundet Östra Södertörn för att utveckla ett digitalt sökverktyg som samlar insatser inom välfärdsområdet. En lokal projektledare arbetar med att samla in och uppdatera publicerade insatser samt sprida kännedom om katalogen.

Syftet med insatskatalogen är att underlätta och effektivisera för professionella och medborgare att få information om olika insatser som riktar sig till personer långt ifrån arbetsmarknaden med den gemensamma nämnaren att de är insatser med syfte att ge individinriktade arbetsmarknads-, eller utbildningsåtgärder. Under 2019 har katalogen kompletterats med insatser som har en bredare ansats. Det kan t.ex. röra sig om personliga ombud, budget- och skuldrådgivning och stöd för personer som drabbas av våld i nära relationer.

Katalogverktyget ägs av Samordningsförbundet Östra Östergötland och administreras lokalt av Samordningsförbundet HBS.

Mål och resultat

- Sprida kännedom om Insatskatalogen
- Öka användandet av Insatskatalogen
- Användarbarhet- verktyget är till nytta för användarna

Insatskatalogen har en positiv utveckling kopplat till ökad kännedom i förbundets medlemsverksamheter 52 % (62 av 119) av medarbetare i ordinarie verksamheter uppger att de känner till. Antalet användare har dock sjunkit från 310 sökningar 2018 till 173 under 2019. 88 % (23 av 26) som använt katalogen uppger att den varit till nytta i deras arbete.

Framgångsfaktorer

Under 2019 har informationsspridning skett via flera olika kanaler och kontinuerlig utveckling av verktyget genom tjänstedesign har skett hos projektägarna. En annan framgångsfaktor är utvecklingen av det redaktionella administrativa verktyget.

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Verksamheten budgeterades med 200 tkr 2019 Utfallet för verksamheten blev 329 tkr. Projektledaren för katalogen arbetar även med kommunikation kopplat till den finansiella samordningen och en stor del av kostnaden kan därför ses som kostnader för utveckling av kansliets allmänna kommunikationsarbete.

Avslutade insatser under verksamhetsåret 2019

HälsoSam

HälsoSam startade som ett projekt 2011 och under hösten 2019 avslutades insatsen. Insatsen erbjöd en gruppverksamhet under 8-10 veckor till stöd för deltagarna att stärka sin hälsa och samtidigt öka sina möjligheter till att på sikt närma sig arbete och studier.

HälsoSam syftade till att ge deltagarna möjlighet att stärka sin hälsa, bryta isolering och skapa rutiner i vardagen genom att erbjuda hälsofrämjande insatser och anpassad fysisk aktivitet i grupp. Insatsen hade även gruppverksamhet särskilt anpassad till deltagare i behov av lätt svenska.
I verksamheten arbetade två friskvårds-konsulenter.

Verksamheten var lokaliserad i Huddinge och pågick under många år. Huddinge kommun var huvudägare i samarbete med övriga parter i Samordningsförbundet. Utifrån utvärdering genomförd under 2018 och 2019 lyftes att liknande insatser utvecklats inom hälso- och sjukvården och att deltagandet i HälsoSam saknade en naturlig fortsättning, då många deltagare inte hade en planering för fortsatt rehabilitering.

Resultat

Totalt startade 69 deltagare, 59 kvinnor och 10 män Hälsosam under 2019. På grund av höstens avslut och vakans på en av tjänsterna gjordes inga hälsomätningar av hösten deltagare men 96 % av deltagarna under vårens insatser upplever en förbättrad hälsa och är motiverade att fortsätta efter sin individuella hälsoplan.

Mål	Resultat 2019	Resultat 2018
80 nya deltagare	69	97
80 % av deltagarna upplever en förbättrad hälsa	96 %	85 %
60 % tar eget ansvar och genomför sin hälsoplan	96 %	91 %

Botkyrka kommun och Försäkringskassan stod för största andelen remitteringar (33 av 69).

Över 84 % av medarbetarna hos förbundets parter tycker att HälsoSam är till nytta i deras arbete och 71 % tycker att insatsen bidrar till bättre samverkan kring individen. 84 % upplever att insatsen bidrar till en positiv utveckling för deltagarna.

” Perfekt som första insats för den som varit frånvarande från yrkeslivet en längre period.”

Medarbetare Arbetsförmedlingen 2019

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Verksamheten hade en budget på 1 402 tkr för 2019 och ett utfall på 1 080 tkr. Avvikelsen beror på personalvakans och förtida nedläggning av insatsen.

DocuSign Envelope ID: 8AFD5727-C147-4FE3-B5D0-6CBA24B27F62

Revisionsberättelse för år 2019

Till styrelsen i Samordningsförbundet Huddinge Botkyrka Salem, org. nr 222000-3020, och dess förbundsmedlemmar.

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Samordningsförbundet Huddinge Botkyrka Salem för år 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av samordningsförbundets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat för året enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *De förtroendevalda revisorernas ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av förbundets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera förbundet, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga

DocuSign Envelope ID: 8AFD5727-C147-4FE3-B5D0-6CBA24B27F62

för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om förbundets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett förbund inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt lagen om finansiell samordning, kommunallagen och därmed enligt god revisionssed för kommunal verksamhet i Sverige. Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

Vi har biträtts i vår granskning av ett sakkunnigt biträde.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för samordningsförbundet Huddinge Botkyrka Salem för år 2019.

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i samordningsförbundet Huddinge Botkyrka Salem har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

DocuSign Envelope ID: 8AFD5727-C147-4FE3-B5D0-6CBA24B27F62

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorernas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot förbundet.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot förbundet.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för förbundets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Huddinge den 31 mars 2020

DocuSigned by:
Eva-Li Prades Eriksson
B20C4A77449A435...

Eva-Li Prades

För Kommunmedlemmarna

DocuSigned by:
Marianne Broman
31/3/2020
8E61A64671EF476...

Marianne Broman

För Region Stockholm

DocuSigned by:
Niklas Schierenbeck
60D273E43CC6453...

Niklas Schierenbeck

Auktoriserad revisor



Revisionsrapport 2019-12-31

Samordningsförbundet Huddinge Botkyrka Salem

2020-03-12

Inledning

Vi har fått uppdraget att genomföra en revision av Samordningsförbundet Huddinge Botkyrka Salem för räkenskapsåret 2019.

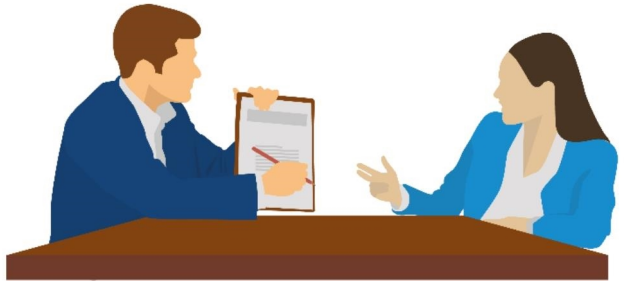
Revisionen har utförts enligt god revisionssed i Sverige samt med beaktande av de regler om revision som finns i lag om finansiell samordning vid rehabiliterings-insatser [2003:1210]. Denna lag föreskriver att revisionen ska utföras enligt vad som föreskrivs i kommunallagen [2017:725] (KL). I KL 12:1 fastslås att revisionen ska utföras enligt god revisionssed.

Auktoriserade revisorer är enligt revisorslagen skyldiga att iakttaga god revisorssed och god revisionssed vilket ställer krav på hur revisionen utförs och dokumenteras.

Som medlem i FAR har den auktoriserade revisorn även att efterleva FAR:s etiska regler.

Syftet med revisionen är att granska årsredovisningen och styrelsens förvaltning för samordningsförbundet.

Revisorn ska även bedöma om styrelsen i samordningsförbundet har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig samt att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.



© 2020 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative (“KPMG International”), a Swiss entity. All rights reserved.

Document Classification: KPMG Confidential

Revisionsinriktning

Redovisningen

Vi har gjort en risk- och väsentlighetsanalys över samordningsförbundet vilken har utmynnat i att följande poster är väsentliga:

- Verksamhetens intäkter
- Verksamhetens kostnader
- Kassa och bank
- Kortfristiga skulder

Till följd av verksamhetens natur och omfattning har vi valt att substansgranska samtliga poster som listats ovan.

Förvaltningsberättelsen

Lagen om kommunal bokföring och redovisning reglerar vad förvaltningsberättelsen ska innehålla. Rådet för kommunal Redovisning (RKR) har också i sin rekommendation R 15 normerat vad som ska ingå i förvaltningsberättelsen. Vi har granskat huruvida förvaltningsberättelsen i årsredovisningen uppfyller dessa regler. Vi bedömer vidare hur förbundet kommenterar sin måluppfyllelse på ett adekvat sätt.

Förvaltning

Vår granskning av förbundets förvaltning har inriktats mot följande områden:

- Granskning av förbundets interna kontrollplan och motsvarande dokument baserad i en risk- och väsentlighetsanalys
- Granskning av efterlevnad av lagar och förbundsordning
- Granskning av att verksamhetsplan och budget upprättats och godkänts av förbundsstyrelsen
- Granskning av att väsentliga styrelsebeslut har genomförts.



© 2020 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

Document Classification: KPMG Confidential

Revisionsinriktning

God ekonomisk hushållning

Samordningsförbund ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Förbundsstyrelsen ska besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning för förbundet.

Vi har granskat i vilken mån förbundet efterlever kraven på god ekonomisk hushållning.

Intern kontroll

Inom ramen för vår revision har vi granskat delar av förbundets interna kontroll med fokus på rutiner och system för kostnadsbokföring, betalningar, attesträtter, bokslutsprocessen samt behörigheter till väsentliga IT-system.



© 2020 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative (“KPMG International”), a Swiss entity. All rights reserved.

Document Classification: KPMG Confidential

Väsentliga iakttagelser från granskningen

Intern kontroll och processer

- Vi har granskat inköpsprocessen genom att ta del av attestordning och stickprov verifierat att inköp och rekvisitioner har blivit attesterade av behörig person.
- Vi har verifierat huruvida det för samtliga utbetalningar från banken krävs dualitet.
- Genom intervju och granskning av verifikat har vi verifierat att bokslutsprocessen och den löpande redovisningen håller en tillfredställande kvalitet.

Årsredovisningen

- Årsredovisningen bedöms uppfylla kraven enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning.
- Den nya lagen innehåller en del nyheter bland annat gällande värdering av finansiella tillgångar som ska redovisas till verkligt värde enligt kap 7 § 6. Jämförelseåret ska räknas om vilket inneburit effekter på eget kapital samt resultaträkningen för både 2019 och 2018. Dessa effekter har enligt vår uppfattning i allt väsentligt redovisats korrekt i årsredovisningen 2019.



© 2020 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

Document Classification: KPMG Confidential

Väsentliga iakttagelser från granskningen forts

Sparade medel / eget kapital

- Nationella rådets har utgett en rekommendation för beräkning av en rimlig nivå på sparade medel. Utifrån denna beräkningstrappa är en rimlig nivå för Samordningsförbundet Huddinge Botkyrka Salem ca: 3,1 Mkr. Eget kapital uppgår per 2019-12-31 till ca: 5,1 Mkr. Styrelsen är medveten om detta.

Plan för intern kontroll

- Vi rekommenderar att styrelsen arbetar vidare med framtagande av en plan för intern kontroll. Ett systematiskt arbete av sin riskhantering är viktigt att ha formaliserat för att vara ett stöd i verksamheten.



Förvaltning

- Vi har som en del av granskningen av räkenskapsåret 2019 granskat styrelsens förvaltning, utöver granskning av intern kontroll, genom läsning av styrelseprotokoll, granskning gällande betalning av skatter och avgifter, läsning av styrande dokument samt granskning av förbundets försäkringsskydd. Enligt vår uppfattning har förvaltningen varit tillfredställande under året.

God ekonomisk hushållning

- Förbundet ska sträva efter att använda tilldelade medel från medlemmarna till ändamålsenlig verksamhet med effektivt resursutnyttjande som grundläggande princip. Vår granskning visar inte på några väsentliga avsteg från denna grundläggande princip under 2019.

© 2020 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

Document Classification: KPMG Confidential

Slutsatser

Baserat på den genomförda granskningen bedömer jag sammantaget att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande, att den interna kontrollen varit tillräcklig, att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella och verksamhetsmässiga mål som är uppställda enligt förbundsordningen och verksamhetsplanen samt att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och lag om kommunal bokföring och redovisning.

Solna den 12 mars 2020

Niklas Schierenbeck

Auktoriserad revisor



© 2020 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

Document Classification: KPMG Confidential



kpmg.com/socialmedia

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2020 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.

Document Classification: KPMG Confidential

Förbundsstyrelsen samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem

Offentligt sammanträde	Nej
Sammanträdesdag	27 Mars
Tid och plats	Klockan 08:30 –08:45 Samordningsförbundets kansli Södalavägen 22a Huddinge

Beslutande	**Ledamöter**	**Frånvarande följande paragrafer**	**Tjänstgörande ersättare**
	Eva Carlsson-Paulsén(M) Ordförande Huddinge kommun		
	Solveig Nilsson (M) Elisabeth Bovin-Exner (M), Salems kommun	samtliga	Patrik Robberte(S)
	Karin Adolfsson (C) Region Stockholm	samtliga	Arne Närström (S)
	Claes-Göran Nilsson Arbetsförmedlingen	samtliga	
	Nagam Alkass Försäkringskassan	samtliga	Mathias Holmlund

Närvarande ej tjänstgörande ersättare

Övriga närvarande **Se nästa sida**

Utses att justera Mathias Holmlund

Justeringens tid **Paragrafer** 1 – 7

27 mars 2020

Underskrifter

Ida Melin
Sekreterare

Eva Carlsson-Paulsén
Ordförande

Mathias Holmlund
Justerande

Utdragsbestyrkande:

	Sammanträdesdatum	Paragraf
Förbundsstyrelsen Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem	27 mars 2020	§ 4

Dnr HBS 2020/13

Årsredovisning 2019

Styrelsens beslut

1. Styrelsen beslutar att godkänna Årsredovisning för Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem med finansiella delar.

2. Styrelsen beslutar att överlämnar årsredovisningen till sina medlemmar.

Sammanfattning

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av genomförd verksamhet och resultat samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret. Den samlade bedömningen är att uppsatta mål i verksamhetsplanen 2019 till stora delar är uppfyllda.

Till redovisningen hör två bilagor, varav den ena är en sammanställning av genomförda aktiviteter 2019 i förhållande till åtaganden i verksamhetsplanen och den andra ger en översiktlig bild av de finansierade insatsernas verksamhet och resultat.

Förbundet har under året finansierat insatser där såväl individinriktade projekt och insatser och strukturpåverkande insatser ingår. Totalt har de individinriktade insatserna nått ut till ca 600 individer och av de som avslutade en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats fick 40 % ett arbete eller började studera. Cirka 590 besökare har deltagit i frukostmöten som Samordningsförbundet arrangerat.

Det ekonomiska resultatet 2019 blev ett överskott på ca 0,5 miljoner kronor som föreslås läggas till förbundets samlade överskott. Vid 2019 års utgång hade förbundet därmed kvar ett överskott om ca 5,5 miljoner kronor.

Beslutsunderlag

Årsredovisning för Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge, Salem 2019, med bilagor.

Beslutet delges

-Samordningsförbundets revisorer

-Medlemmarna i Samordningsförbundet; Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm, Botkyrka kommun, Huddinge kommun samt Salems kommun.

Överläggning

I ärendet yttrar sig Eva Carlsson-Paulsén (M) och Mathias Holmlund.
Därefter förklaras informationen avslutad.