Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Kansliet
Anja Johansson

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2026-05-11

HSN 2026-0402

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Yttrande över regionrevisorernas projektrapport 22/2025 Delegationsordningar och kontroll av beslut på hälso- och sjukvårdsnämnden

Ärendebeskrivning

Regionrevisorerna har överlämnat projektrapport 22/2025 Delegationsordningar och kontroll av beslut på hälso- och sjukvårdsnämnden för yttrande.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Regionrevisorernas projektrapport 22/2025 Delegationsordningar och kontroll av beslut på hälso- och sjukvårdsnämnden

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

Hälso- och sjukvårdsnämnden antar hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande över regionrevisorernas projektrapport 22/2025 Delegationsordningar och kontroll av beslut på hälso- och sjukvårdsnämnden som nämndens yttrande och överlämnar det till regionrevisorerna.

Förvaltningens motivering till förslaget

Bakgrund
Price Waterhouse Coopers (PwC) har på uppdrag av revisionskontoret i Region Stockholm genomfört en granskning av delegationsordningar och kontroll av beslut inom hälso- och sjukvårdsnämnden. Granskningens syfte har varit att bedöma om nämnden har tillräcklig kontroll över delegerade och vidaredelegerade beslut.

Överväganden
Förvaltningen konstaterar inledningsvis att delegationsordningen bedöms vara väl känd och ändamålsenlig. Därtill delar förvaltningen bedömningen att det finns visst behov av fortsatt utveckling i syfte att ytterligare stärka kvaliteten och enhetligheten i beslutsfattandet. Arbete pågår och planeras bland annat i form av fortsatta utbildningsinsatser inom delegation och beslutsfattande, översyn och förtydligande av rutindokument samt åtgärder för att förbättra tillämpningen av delegationsordningen och öka efterlevnaden av rutiner. Förvaltningen bedömer dock att granskningen i bedömningen av stickprovskontrollen i vissa delar landat i felaktiga slutsatser. I flera av de iakttagelser som lyfts gör förvaltningen en annan bedömning vilket redovisas nedan.

Förtydliga hänvisningar till delegationsordningen i beslutsdokumenten
Beslut som saknar hänvisning till delegationsordning kan i vissa fall grunda sig på enskilda nämndbeslut där delegation framgår tydligt. Förvaltningen bedömer att granskade beslut i de flesta fall har en tydlig och korrekt hänvisning till antingen gällande delegationsordning eller enskilt nämndbeslut. Förvaltningen tar dock med sig att vissa beslut hänvisar till äldre, ej längre gällande delegationsordningar och avser att fortsätta verka för att säkerställa hänvisning till korrekta delegationsordningar.

Säkerställa att alla beslut anmäls till nämnden inom angiven tid
När det gäller processen för anmälan av beslut till nämnden sker denna inom ramen för gällande ärendeprocess. Det innebär att hänsyn tas till interna tidsgränser, exempelvis för utskick till facklig samverkan, vilken föregår sammanträde i nämnd. Delegationsbeslut som tagits efter inlämningsfrist men före nämnd, anmäls således till nästkommande nämnd. Med detta i åtanke menar förvaltningen därmed att huvudparten av de granskade besluten anmälts till nämnden inom angiven tid. Det kvarstår dock att vissa beslut ej anmälts i tid och förvaltningen kommer att fortsätta se över processerna för anmälan för att säkerställa att samtliga beslut anmäls till nämnden inom angiven tidsram.

Saknad befattning
Vad gäller saknad befattning på anställningsbeslut så är det resultatet av att förvaltningen gått över till en teknisk lösning där anställningsbeslut beställs via ett formulär och rubriken för den informationen inte varit tydlig. Förvaltningen ska se över möjligheterna att förtydliga möjligheten att ange även befattning i formuläret.

Förvaltningens sammantagna bedömning
Sammantaget bedömer förvaltningen i enlighet med rapporten att befintliga arbetssätt i huvudsak är ändamålsenliga, men att vissa förbättringsåtgärder är motiverade och kommer att ingå i det fortlöpande förbättringsarbetet.

Ekonomiska konsekvenser
Förslag till beslut bedöms inte få några ekonomiska konsekvenser.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Förslag till beslut bedöms inte få några konsekvenser för patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
Förslag till beslut bedöms inte få några konsekvenser för jämlik och jämställd vård.

Miljökonsekvenser
Förslag till beslut bedöms inte få några konsekvenser för miljön.

Administrativa konsekvenser
Förslag till beslut bedöms inte få några administrativa konsekvenser för vårdgivarna.

Anders Ahlsson
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Sara Pütsep
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Regionrevisorerna

Godkänd av Anders Ahlsson, 2026-05-11