2026-05-08

Behovsanalysrapport | Projektnr: | LOC
Informationssäkerhetsklass: K

Behovsanalys SLSO Södertälje sjukhus – underlag inför samlokalisering av verksamheter enligt SLSO:s Lokalförsörjningsstrategi

Beställarens referenser
Ansvarig beställare. Namn, e-post, telefon: Eva Tegelberg Ekonomidirektör/T f Administrativ direktör
Beställarens kontaktperson. Namn, e-post, telefon: Camilla Grundström Verksamhetsstöd Lokaler, Säkerhet och Fordon
Verksamhetens kontaktperson(-er). Namn, e-post, telefon: Verksamhetsområdeschefer Anna Stenseth Habilitering och psykiatri, Johan Nordén Primärvård, Karin Borgström Geriatrik och ASIH och Anna Färg Hagansbo Närakuter och Sjukvårdsrådgivning Stockholm
Kostn.Ställenr: Division/Klinik/Sektion/Kostnadsställe/Namn/mm: ZZ120AA Verksamhetsstöd Lokaler, Säkerhet och Fordon
Förvaltningsobjekt: Södertälje sjukhusområde, By 18

Sammanfattning av behovsanalysen

SLSO:s vårdutbud idag, vid Södertälje sjukhus, erbjuder vård för vuxna inom psykiatrisk öppen- och heldygnsvård samt beroendevård i öppenvård.

Enligt SLSO:s lokalförsörjningsstrategi, nyligen fastställd i april 2026, framgår att Södertälje sjukhus föreslås utgöra ett nav för fler av SLSO:s övriga verksamheter lokaliserade runt om i Södertälje. Det är öppenvårds- och mottagningsverksamheter inom primärvård, psykiatri, beroendevård och habilitering. Genom att samlokalisera fler av de verksamheterna till sjukhusområdet kan ett bredare och mer samlat vårdutbud erbjudas, stärkt samverkan mellan verksamheterna uppnås samt ett bättre resursutnyttjande. SLSO:s verksamheter har behov av ändamålsenliga och hållbara lokaler och ska där det är möjligt bedrivas i egenägda lokaler.

Behovet drivs dels av befintliga, kommande framtida uppdrag och planerad nyetablering (ASIH), att i samband med Locums planerade tekniska upprustning av byggnad 18 ser SLSO genomföra samtidig verksamhetsanpassning.

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Innehåll

Behovsanalys SLSO Södertälje sjukhus – underlag inför samlokalisering av verksamheter enligt SLSO:s Lokalförsörjningsstrategi 1
Sammanfattning av behovsanalysen 1
Generell beskrivning av SLSO 3
Beskrivning av verksamheter, nuläge Södertälje (Salem och Nykvarn inte med) 3
Behovet, bakgrund till behovet 5
Verksamhetsutveckling – framtidsbild 6
Krav 6
Hållbarhet 6
Viktning av styrande kriterier 6
Avgränsningar 7
Syfte och effektmål 7
Syfte 7
Effektmål 7
Risker 7
Åtgärdsval: Tänk om, Optimera och effektivisera 8
Åtgärdsval steg 1: Tänk om 8
Behovsanalysens deltagare 8
Nästa steg 8
Underskrift 9

Bilagor

Bilaga	Upprättad	Reviderad
1. Lokalförsörjningsstrategi för Stockholms läns sjukvårdsområde (SLSO), Dnr SLSO 2026–1640	26-04-23	ÅÅ-MM-DD
2. SLSO Konceptprogram för psykiatri + bilaga	2015 och 2018	
2. Förstudierapport SLSO Närakut	25-06-17	Eventuellt behov av revidering.

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

3. Konceptprogram för SLSO vård-centraler	2017	Revidering pågår, planeras klart hösten 2026.
4. Exempel. Ritning över Bredängs vårdcentral samt BUP öppenvårdsmottagning	2020/2021 VC	
5. Exempel. Ritning över ASIH-enhet		

Generell beskrivning av SLSO

Stockholms läns sjukvårdsområde, SLSO bedriver hälso- och sjukvård inom följande områden: primärvård, psykiatri, geriatrik, ASIH, somatisk specialistvård samt habilitering och hjälpmedel. I samverkan med Karolinska Institutet (KI) bedriver SLSO forskning, utveckling och utbildning inom allmänmedicin, psykiatri, beroendevård, barn- och ungdomspsykiatri, geriatrik och folkhälsa.

SLSO:s nämnd, beslutade den 23 april i år att fastställa en lokalförsörjningsstrategi för SLSO. Den syftar till att ge en samlad bild av SLSO:s nuvarande lokalbestånd, framtida behov och strategiska inriktning för att möta befolkningsutveckling, vårduppdrag och förändrade krav på lokaler. Planen ska fungera som ett gemensamt styr- och beslutsunderlag för SLSO:s ledning, verksamheter och samarbetspartners.

Genom att knyta lokalförsörjningen tydligare till vårdens behov, geografiska strukturer och långsiktiga utveckling skapas bättre förutsättningar för samlokalisering, ökad kapacitet, förbättrad arbetsmiljö och effektivare patientflöden. Underlaget har utgått från den av regionfullmäktiges beslutade Regional Utvecklingsplan För Stockholm (RUFS) och de av hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade 10 geografiska ansvars-områden.

Vidare ska SLSO som är regionens egenägda vårdverksamhet, där det är möjligt, bedrivas i egenägda lokaler. Likaså ska synergieffekter eftersträvas för att uppnå effektiv resursan-vändning.

För SLSO:s verksamheter lokaliserade inom Södertälje, både på Södertälje sjukhus och utanför sjukhuset (kommunerna Salem och Nykvarn inte medräknade), ges nu en möjlighet att som ett första steg, pröva strategin för ett antal verksamheter med olika vårdutbud genom sam-lokalisering till Södertälje sjukhus, vilket identifierats som ett ”nav” inom de 10 geografiska områdena i länet. Detta kan planeras i samband med den tekniska upprustning som planeras av Locum för by 18.

Beskrivning av verksamheter, nuläge Södertälje (Salem och Nykvarn inte med)

På Södertälje sjukhus By 18,

- Beroendecentrum Stockholm (BCS), med en öppenvårdsmottagning för vuxna, 18 år -

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

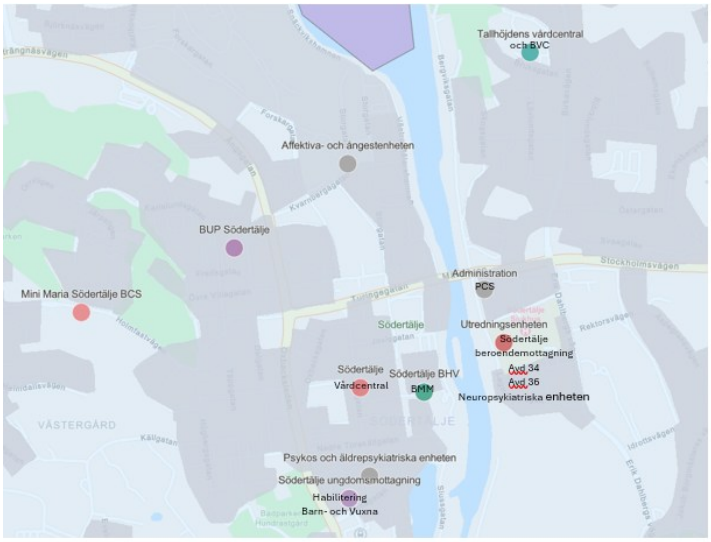
locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

- Psykiatricentrum Södertälje har två heldygnsvårdsavdelningar, 34 och 36, en Utredningsenhet samt en Neuropsykiatrisk enhet, öppenvård. Vuxna 18 år -

I Södertälje, på ett antal adresser

- Beroendecentrum Stockholm, Mini Maria öppenvårdsmottagning för barn & unga 13–25 år
- Barn- och ungdomspsykiatrin, BUP, öppenvårdsmottagning för barn &unga under 18 år
- Barnmorskemottagning
- Barnavårdscentral – Södertälje amningsmottagning, Södertälje, Rosenborg.
- Habiliteringscentra – Södertälje för vuxna över 18 år och Södertälje för barn upp till 18 år
- Psykiatricentrum Södertälje - Affektiva ångestenheten för vuxna 18 år - och Äldrepsykiatriska enheten från 65 år -, båda öppenvårdsmottagningar
- Psykosvård Stockholm – Psykosenheten öppenvårdsmottagning för vuxna 18 år - Ungdomsmottagning för åldrarna 12–22 år
- Vårdcentralerna – Södertälje och Tallhöjden, från 0 år -



*Äldrepsykiatriska enheten är numera samlokaliserad med Affektiva- och ångestenheten

*Södertälje vårdcentral är idag samlokaliserad med MVC och BMM i nya lokaler, plats BVC/BMM på kartan

Behov och dimensionerande förutsättningar

Nya behov jämfört med idag.

I samband med samlokalisering av fler öppenvård - /mottagningsverksamheter uppstår behov av närhet till patientparkering då patientflödet kommer att öka. Likaså parkeringsplatser för tjänstefordon, framför allt för ASIH.

Vårdcentral och närakut har beroenden till röntgenavdelningen och labb.

Samlokalisering kan även bidra till samnyttjande av ett antal gemensamma stödfunktioner som t e x reception/kassa/skärm för självincheckning, administrativa ytor, personalrum, vilrum, jourrum, omklädningsrum med flera

En förstudie har tidigare genomförts för en ny närakutslokal, på uppdrag av Hälso- och sjukvårdsförvaltningen, bifogas.

Bifogar även konceptprogram samt exempelritningar för ett antal verksamheter.

Verksamhetens lokalutnyttjande

Mån-sön	Psykiatrisk heldygnsvård 24/7 året runt. Gäller även för ASIH.
Mån- fred	8–17 gäller för öppenvård/mottagningsverksamhet. Visst öppethållande kvällstid kan förekomma.
Semesterstängning, helgdagar	Reservation för öppenvård/mottagningsverksamhet avseende semester- och helgdagar

Behovet, bakgrund till behovet

SLSO:s verksamheter ska ha tillgång till moderna, väldisponerade och verksamhetsanpassade lokaler samt sträva efter ett optimerat och effektivt lokalutnyttjande. Detta skulle bättre kunna uppnås genom samlokalisering av fler verksamheter. SLSO önskar tillsammans med Locum se över möjligheten att lokalisera fler verksamheter till by 18/Södertälje sjukhusområde, utöver SLSO:s befintliga verksamhet.

Från och med mars 2025 bedriver SLSO all psykiatrisk heldygnsvård i regionen och har behov av tillgång till ändamålsenliga lokaler, verksamhetsanpassade utifrån framtagna konceptprogram, likt tidigare verksamhetsanpassningar som genomfört inom psykiatrisk heldygnsvård de senaste åren.

Öppenvårdspsykiatrin i Södertälje, både för barn och vuxna, finns idag lokaliserade på flera geografiska platser och ett arbete har tidigare påbörjats för vuxna för att se över en samlokalisering och nu önskas ett omtag på helheten för verksamhetsområdet Habilitering och Psykiatri.

För området primärvård ser SLSO att en vårdcentral skulle utgöra ett viktigt komplement.

Nya framtida uppdrag,

Närakut. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen arbetar vidare med inriktningen att uppdraget att driva närakuten i Södertälje ska föras över från Södertälje sjukhus till SLSO då en närakutslokal finns att överlämna till SLSO. Nu är planen att lokalisera ny närakuten i by 18.

ASIH. SLSO önskar etablera en ny vårdenhet på Södertälje sjukhus för uppdraget avancerad sjukvård i hemmet, ASIH.

Verksamhetsutveckling – framtidsbild

Att de verksamheter som kommer vara lokaliserade på Södertälje sjukhus, by 18, bidrar till ett hållbart vårdutbud, effektivare patientflöden, ökad kapacitet och förbättrad vård- och arbetsmiljö samt kunskapsöverföring. Att verksamheterna kan nyttja gemensamma funktioner bidrar även till effektivare lokalutnyttjande.

Krav

Lagen om psykiatrisk tvångsvård, LPT

Lagen om vård av missbrukare, LVM

Socialstyrelsens författning, SOSFS 2006:9 – Säkerhet vid sjukvårdsinrättningar som ger psykiatrisk tvångsvård och rättspsykiatrisk vård samt vid enheter för rättspsykiatrisk undersökning

SOU 2017:46 Stärkt ordning och säkerhet i domstol, avsnittet om psykiatriförhandlingar) är av värde att ta del av inför utformning/planering av lokaler för förvaltningsrätt.

Säkerhet vid sjukvårdsinrättningar som ger psykiatrisk tvångsvård och rättspsykiatrisk vård - Övergripande anvisning för SLSO Dnr SLSO 2026–0331

SLSO Konceptprogram - Lokaler för god vård - psykiatrisk heldygnsvård och

Bilaga till konceptprogram - Lokaler för god vård - psykiatrisk heldygnsvård

Konceptprogram Lokaler för psykiatri – Chalmers 2018

Konceptprogram för SLSO:s vårdcentraler (under omarbetning för att gälla Primärvårdsverksamhet)

Hållbarhet

Region Stockholm har ambitiösa mål om klimatneutralitet, ekologisk- och social hållbarhet till år 2035, ambitioner som beskrivs mer i detalj i regionens hållbarhetsstrategi. Målen ställer höga krav på samtliga verksamheter inom organisationen och även på de byggprojekt som bedrivs. Hållbarhetsfrågor ska integreras i hela projektprocessen.

Åtgärder kopplat till detta specifika projekt kommer att utvärderas och redovisas i kommande skeden, med start i förstudieskedet.

Viktning av styrande kriterier

Kvalitet	Ekonomi	Tid
40%	50%	10%

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Avgränsningar
Gällande Regionfullmäktiges beslut om tvåveckorslager, har SLSO definierat att mellanlager består av förbrukningsmaterial och ska rymmas i ordinarie förråd hos verksamheterna och omsätts regelbundet.

Syfte och effektmål

Syfte
Samlokaliseringen av fler SLSO:s vårdenheter ska leda till ett bredare och samlat vårdutbud, ökat samarbete och samverkan samt effektivare lokalutnyttjande. Som exempel kan nämnas konsultationsarbete mellan vårdcentral, psykiatri, beroendevård och ASIH. Flera lokalfunktioner kommer kunna nyttjas gemensamt.

Effektmål
Effektmål

- Trygg och säker vårdmiljö för att skydda patienter och personal
- Bättre nyttja ekonomiska resurser
- Säkra långsiktig och hållbar till ändamålsenliga lokaler
- Ökat samarbete och samverkan
- Nya tankesätt tillsammans

Risker
I nuläget ännu ingen fullständig riskbedömning genomförd i samband med denna behovsanalys.

Förslag på tidigare kända risker noterade.

Risk	Sannolikhet	Effekt	Åtgärd
Patientsäkerhet	Hög	Svårigheter att bedriva patientsäker vård i framtiden.	För respektive vårduppdrag se över vilka ev. ombyggnationer som kan behövas vidta.
Arbetsmiljö	Hög	Att lokalerna inte kommer stödja säker arbetsmiljö, personcentrad vård och förändrade arbetssätt.	För respektive vårduppdrag se över vilka ev. ombyggnationer som kan behövas vidta.

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Risk	Sannolikhet	Effekt	Åtgärd
Ekonomi	Medel	Om inte samlokalisering innebär detta att effektivisering av gemensamma resurser uteblir.	För respektive vårduppdrag se över vilka ev. ombyggnationer som kan behövas vidta.
Nya behov/ännu ej kända kan uppstå över tid	Medel	Risk för ökade kostnader/eventuella förseningar i projekten.	Planera och bygga om för så generiska lokaler som möjligt.

Åtgärdsval: Tänk om, Optimera och effektivisera

Åtgärdsval steg 1: Tänk om

Om inte verksamhetsanpassning och planerad samlokalisering av flera SLSO:s verksamheter, nya uppdrag inte kan realiseras behöver det utredas vilken vård SLSO fortsättningsvis kan driva i befintlig by 18 och behov av genomlysning av övriga lokaler Södertälje uppstår.

Likaså behövs dialog med Hälso- och sjukvårdsförvaltningen om planerat nytt uppdrag för SLSO, närakutsuppdraget m fl.

Behovsanalysens deltagare

Namn	Roll	Organisation
Eva Tegelberg	Ekonomidirektör/Tf Administrativ direktör	SLSO
Anna Stenseth	Verksamhetsområdeschef psykiatri och habilitering	SLSO
Johan Nordén	Verksamhetsområdeschef primärvård	SLSO
Karin Borgström	Verksamhetsområdeschef Geriatrik/ASIH.	SLSO
Anna Färg Hagansbo	Verksamhetsområdeschef Närakuter samt Sjukvårdsrådgivning Stockholm	SLSO
Camilla Grundström	Handläggare	SLSO

Nästa steg

Att Locum genomför en genomlysning av by 18 och att en projektbedömning tas fram inför start av förstudie.

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Underskrift

Genom elektroniska underskrifter från följande ledningsföreträdare verifieras denna behovsanalys;

Anna Stenseth	Verksamhetsområdeschef Psykiatri och habilitering
Johan Nordén	Verksamhetsområdeschef Primärvård
Karin Borgström	Verksamhetsområdeschef Geriatrik/ASIH
Anna Färg Hagansbo	Verksamhetsområdeschef Närakuter samt Sjukvårdsrådgivning Stockholm
Eva Tegelberg	Ekonomidirektör/Tf Administrativ direktör

Bilagor – se Tabell sid 2.

Delges
Registratur/Akten

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Region Stockholm

Underskriven av: Johan Nordén, 2026-05-28 17:18:03

Underskriven av: Eva Tegelberg, 2026-05-29 08:34:45

Underskriven av: Karin Borgström, 2026-05-29 10:16:17

Underskriven av: Anna Hagansbo, 2026-05-29 11:37:51

Underskriven av: Anna Stenseth, 2026-06-01 14:02:10