Region Stockholm

15

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet i Södertälje

HSN 2016-0752

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2019-10-04

HSN 2016-0752

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet i Södertälje

Ärendebeskrivning
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet i Södertälje, revisionsberättelse, granskning av externa revisorer, samt en bilaga.

Förslag till beslut
Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet i Södertälje ansvarsfrihet.
2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet i Södertälje.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och regioner. I Stockholmsregionen fanns 2018 åtta samordningsförbund varav samordningsförbundet Sundbybergs stad startade sin verksamhet den 2 juli 2018. De förbund som den sista december 2018 fanns etablerade i regionen var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)

- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner)
- Samordningsförbundet Sundbybergs stad (Sundbybergs stad)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, att samordna gemensamma insatser, samt att underlätta för effektiv resursanvändning, samt arbeta för att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, region och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Region Stockholm tilldelade 2018 drygt 21,9 miljoner kronor till samordningsförbunden i regionen, varav 2 797 000 kronor till samordningsförbundet i Södertälje.

Bakgrund
Samordningsförbundet i Södertälje bildades i november 2005. I verksamhetsplanen för 2018 beslutades att de samverkanssinsatser som samordningsförbundet finansierade skulle rikta sig till medborgare i Södertälje i förvärvsaktiv ålder 16–64 år med behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. Inriktningen var att insatserna skulle vara till nytta för de personer som befann sig långt ifrån arbetsmarknaden, i utanförskap eller som riskerade att hamna i utanförskap och som står långt från arbetsmarknaden, samt individer med komplex problematik. Inriktningen innebar även förebyggande insatser för att möta problem i god tid och att motverka utanförskap. Särskilt fokus var på unga i åldern 18–29 år, och familjer med barn. Förbundets vision är ”*Med individen i centrum utvecklar vi tillsammans välfärden, alla behövs i välfärden. samordningsförbundet i Södertälje skapar förutsättningar för ett*

självständigt liv, öppnar upp och håller samman gränsöverskridande samverkan med utgångspunkten från en helhetssyn på individen."

Individinriktade insatser under 2018

- *MIA*[1]: insatsen pågår till och med 2020 och under 2018 fördes dialog med Europeiska Socialfonden om att utöka projekttiden med sex månader.

- *Alis*: startade under 2018 och är ett projekt där stöd och vägledning ska ges till målgruppen unga vuxna i ett tidigt skede i vuxenlivet. Syftet är bland annat att målgruppen ska få en egen självförsörjning och självständiga liv istället for att riskera att hamna i myndigheternas system. Genom uppsökande verksamhet ska kontakt etableras med individer som går ut gymnasiet, där ett identifierat behov av stöd finns eller för dem som är i riskzonen avseende svårigheter på arbetsmarknaden. Projektet verkar förebyggande genom att fånga upp de personer som har svårt att tillgodogöra sig ordinarie insatser och som riskerar att falla mellan stolarna. Projektet väntas pågå till och med augusti 2021.

- *Samspråk*: är en språkutvecklande insats med mål att främja integration. Det huvudsakliga syftet med insatsen är att förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier och därigenom öka andelen individer inom målgruppen att gå vidare till egen försörjning. Under 2018 knöts *Kompis Sverige* via avtal till projektet fram tills årsskiftet 2018 och de matchade etablerade personer med nyanlända/icke etablerade personer inom Sverige. Målet var att matcha 50 par under året vilket uppnåddes och fördelningen var 80 procent kvinnor och 20 procent män. En svårighet under 2018 var att nå etablerade personer bosatta i Södertälje för att matcha mot nyanlända. *Samspråk* stod för största andelen deltagare som avslutats till arbete, nämligen 14 deltagare, samt 23 personer vidare till studier. Projektet fortgår till och med augusti 2020.

- *Rehabarenan*: är lokaliserad på Torekällbergets friluftsmuseum och är en arena för arbetsträning, språkträning och arbetslivsrehabiliterande insatser för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Under 2018 erhöll fyra arbetslag uppgifter inom kafé, bageri, trädgård- och områdesskötsel, samt tågrenovering. *Rehabarenan* uppvisade under 2018 bra resultat med 15 individer vidare till arbete och åtta individer till studier. Projektet fortgår till och med december 2019.

[1] MIA- mobilisering inför arbete

Avslutade insatser under 2018

- *Uppsökare* var ett projekt som startade 2017, med finansiering från MUCF[2] och som avslutades i februari 2018. Avsikten med projektet var att etablera kontakt med personer som uppbar aktivitetsersättning från Försäkringskassan och som stod utan sysselsättning. Syftet var att söka upp, motivera och erbjuda stöd och slussning till insatser mot arbete, studier eller annan rehabilitering. Vid avslut övergick projektet i ungdomsinsatsen *Alis*.

- *IPS 2018*: är en insats vars målgrupp är unga vuxna i åldern 20–35 med en beroendeproblematik boende i Södertälje. Metoden som används är Individuell placering och stöd (IPS). För att få en jämnare fördelning var målsättningen att deltagarna i projektet skulle utgöras av minst 40 procent kvinnor och huvudsyftet med projektet var att utveckla kunskapen om IPS, samt att tillämpa metoden gentemot målgruppen. Metoden skiljer sig från övriga metoder genom att missbruksbehandlingen integreras med arbetsrehabilitering. Projekttid för projektet var den 1 januari 2018 till och med 31 december 2018.

Utifrån verksamhetsplanen och projektbeskrivningar så skulle förbundets insatser nå ut till 320 individer och för 2018 blev resultatet 436 individer registrerade i SUS, varav flertalet var kvinnor, vilket stämde väl överens med insatsernas mål. Jämfört med verksamhetsåret 2017 där insatserna nådde ut till 299 individer, är antalet deltagare högre. Trots detta var det endast cirka 15 procent av den beräknade målgruppen på cirka 3000 individer som fick ta del av förbundets insatser. Av de 189 individer som avslutade en insats gick 75 personer (40 procent) vidare till arbete eller studier. Det framgår även att av de 189 individer som genomgick en rehabiliteringsinsats hade 84 personer (44 procent) gjort positiva stegförflyttningar. 34 individer (18 procent) av 189 som genomgick en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats närmade sig arbetsmarknaden genom deltagande i arbetsförberedande verksamhet. Generellt visade insatserna under 2018 på en god måluppfyllelse. Av de 436 personer som deltog i en insats under 2018 registrerades 426 personer med personnummer, varav 290 kvinnor och 136 män, och resterande tio personer registrerades anonymt. Det var en relativt jämn fördelning mellan åldersgrupperna, men i några i åldersgrupper var det fler kvinnor än män vilket var i enlighet med insatsernas mål.

[2] MUCF- Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor

Under 2018 avslutade 189 personer, varav 124 kvinnor och 65 män insatser och främsta anledningen till avslut var fortsatt rehabilitering för 84 deltagare varav 58 kvinnor och 26 män. 75 personer avslutades till arbete och studier. Könsfördelningen vid avslut till arbete utgjordes av 24 kvinnor och 16 män, 17 av 24 kvinnorna gick vidare till subventionerad anställning och för männen var fördelningen tio av 16 personer.

Samtliga insatser inom förbundet visade på stegförflyttning och det som var utmärkande var att många av deltagarna hade en låg utbildningsnivå, samt att en av fem deltagare hade offentlig försörjning i mer än nio år, vilket stämde väl överens med förbundets målgrupp. Ett mål var även att insatserna skulle resultera i stegförflyttningar närmare arbetsmarknaden och en egen försörjning. 84 av 189 deltagare avslutades till fortsatt rehabilitering och av dessa hade minst 34 av 189 deltagare gjort en positiv stegförflyttning.

Strukturpåverkande insatser under 2018

- Förbundet arrangerade gemensamma informationssatsningar, kompetensutvecklingsinsatser och seminarier för samverkansparterna. Sammanlagt deltog 577 personer varav de flesta deltagarna kom från kommunen.
- Fortsatt arbete med *Insatskatalog*en som är ett digitalt sökverktyg. Katalogen uppdaterades med aktuella insatser inom Södertälje kommun.
- Förbundet har under ett antal år tecknat avtal med Coompanion vars uppdraget bland annat är att stödja arbetsintegrerade sociala företag (ASF) med företagsrådgivning, affärsutveckling och finansiering. Men även att främja möjligheterna för befintliga sociala företag.
- Sex frukostmöten och en föreläsning ägde rum och förbundet är av uppfattningen att frukostmöten är ett tillfälle för nätverksbyggande, samt ett tillfälle att sprida kunskap om förbundet och dess verksamhet. 580 deltagare kom sammanlagt på frukostmötena och teman på mötena var exempelvis din roll i diskriminering, marknadsföring av Insatskatalogen, samt civilsamhällets viktiga roll.
- På förbundsdagen där kansli, beredningsgrupp och medarbetare inom förbundets insatser deltog var temat jämställdhet.
- Möten för projektledarna ägde rum var sjätte vecka i syfte att utbyta information om exempelvis resultat och verksamhetsuppföljning.
- Förbundet deltog även i SKLs utvecklingsprogram *Innovationsguiden* vilket syftar till att bland annat erbjuda metodstöd, utbildningar och utvecklingsprogram för offentlig verksamhet.

- Förbundet var med i framtagandet av en överenskommelse mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommun Social- och omsorgskontoret och Utbildningskontoret gällande övergången från Gymnasiesärskolan till arbetslivet. Överenskommelse innebär att parterna gemensamt informerar eleverna i år 3 om de möjligheter som finns hos respektive part i syfte att förbereda dem för en enklare övergång till arbetslivet.
- *Alternativ till sjukskrivning* är en insats med syfte att förbättra exempelvis samordningen i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen. En modell för arbetet i sjukskrivnings-och rehabiliteringsprocessen ska utarbetas som innehåller given samverkan mellan parterna med en tydlig struktur och upparbetade kontaktvägar och bra kommunikation.
- Styrgruppsmöten ägde rum för att exempelvis informera om stegförflyttningar.
- Uppföljning skedde genom till exempel registrering i SUS[3], där bland annat uppgifter om deltagarnas försörjning och utbildning registreras. Vidare använde förbundet även en mer kvalitativ uppföljningsmetod i form av NNS Indikatorer för finansiell samordning.
- Förbundet har även som mål att utvidga förbundet och tillsammans med FK, AF, bjöds Nykvarn kommun in till samtal.
- Förbundet medverkade också i olika nätverkskonstellationer, samt fungerade som en sammanhållande länk mellan medlemmarna och intressenter. Arbete pågick även för att utveckla och strukturera den lokala samverkansgruppen (LSG), där de högsta cheferna inom AF, FK, Social- och omsorgskontoret, samt vården/psykiatrin ingår.
- Kansliet reviderade också rutiner för hur ansökan/idéer till nya insatser ska utformas och vilka krav som ska ställas i syfte att koppla de insatser som finansieras av förbundet till den verksamhetsplan som styrelsen beslutat om.

Överväganden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) ser det som önskvärt att samordningsförbunden använder större delen av tilldelade medel för individinriktade insatser till individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, där insatserna ska vara ett stöd för de enskilda individerna i deras väg att uppnå egen försörjning, samt att samordningsförbundens insatser är ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet.

[3] Sektorsövergripande system för uppföljning av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet

Att samordningsförbunden generellt uppvisar stora överskott, som i vissa fall vida sträcker sig över Nationella rådets rekommendationer ser HSF som anmärkningsvärt och som något som förbunden aktivt måste arbeta med för att minska. Men även om ett mål för förbunden borde vara att minska sitt egna kapital är HSF av uppfattningen att medlen bör användas med eftertanke till rätt typer av insatser. Även om samordningsförbunden själva, enligt handboken för finansiell samordning, ska få besluta om hur medlen ska användas skulle Region Stockholm tillsammans med övriga medlemsparter kunna diskutera den årliga medelstilldelningen mer djupgående, för att exempelvis skapa en likriktad bild kring förväntningar vad gäller förbundens medel och eventuella överskott. I rapporten från riksdagen, *Finsam– en uppföljning av finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser*, framgår att den statliga andelen ofta är riktningsgivande för hur mycket kommuner och regioner ska bidra med i medel till förbunden, men att det i praktiken är det den part som bidrar med minst som sätter nivån.

Ekonomi
2018 års tilldelning från medlemsorganisationerna uppgick till 11 188 000 kronor. Förbundet startade sitt verksamhetsår med ett ackumulerat överskott på 2 881 201 kronor från 2017 varav den totala budgeten för 2018 var 14 069 201 kronor. Kostnaderna för de individinriktade insatserna uppgick till 7,8 miljoner kronor och de strukturövergripande insatserna till 1,5 miljoner kronor under 2018.

Vid årsslutet 2018 hade förbundet ett överskott på 1,6 miljoner kronor. Det framgår bland annat att förbundets buffert på 0,5 miljoner kronor inte nyttjats fullt och att flera kostnader varit lägre än budgeterat. Det framgår även att överskottet ligger under ramen för det som tillåts i den fördelningsmodell som Nationella rådet utarbetat.

Granskning av externa revisorer
Ernst & Young AB (EY) som granskade årsredovisningen har gjort bedömningen att bokslutsdokumentationen är god, att förbundets årsredovisning ger en rättvisande bild av förbundets resultat, samt att förbundets verksamhet under 2018 förbrukade en del av överskottet från tidigare år. Det framgår att förbundet bör överväga att besluta om hur stort långsiktigt eget kapital som förbundet bör ha. EYs bedömning är att förbundets uppsatta mål var förenliga med förbundets ändamål och med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. EY nämner bland annat att en utmaning inom förbundet är rotationen bland medlemsorganisationernas representanter inom styrelse och beredningsgrupp, samt att insatser påverkas av omsättning och omorganisation. EY lyfter även att de prioriterade behovsgrupperna varierat årligen, att styrelsen arbetat för att förbättra sin styrning och

uppföljning, samt att förbundet står inför en utmaning när det gäller att avgränsa sig gentemot medlemsparternas ordinarie verksamheter. I förslagen från EY framgår bland annat att styrelsen bör utveckla sin delegationsordning, att kansliet bör uppmanas till att förtydliga rutiner för hur avvikelser från projektöverenskommelserna ska hanteras, när åtgärdsplaner ska upprättas med mera.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska samordningsförbundens egna kapital ligga på 20 procent av de tilldelade medel. En konsekvens kan bli att regionens förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare beroende på det egna kapitalet.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier.
Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
2018 ingick 16 av 26 kommuner i Stockholmsregionen i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i regionen är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
I Offentlighets- och sekretesslag (2009:400) 8 kap 1 § (OSL) framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av OSL 25 kap 1 §. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i OSL 26 kap 1 §. Av OSL 12 kap 2 § framgår att en enskild person helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda individerna har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis innebär detta att medlemsparterna inom

samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering infördes vilket innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

Björn Eriksson
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Regionstyrelsen

Godkänd av Björn Eriksson, 2019-10-04

Samordningsförbundet i Södertälje

Årsredovisning 2018

Beslutad av styrelsen 2019-03-29

Ordförande har ordet

Den 1 januari 2004 trädde lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser i kraft, i dagligt tal FINSAM. Redan 2005 bildades Samordningsförbundet i Södertälje med de fyra parterna Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting (Region Stockholm) och Södertälje kommun. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet.

Vid slutet av 2018 fanns det 83 samordningsförbund i 260 av Sveriges 290 kommuner. Det är en ökning med sju kommuner vilket innebär att nästa 90 % av Sveriges kommuner är med i ett samordningsförbund. Flertalet kommuner i länet är numera med i ett samordningsförbund. I vårt närområde är det Nykvarn som saknas. Ett arbete pågår för att utöka förbundet med Nykvarns kommun.

Genom den finansiella samordningen ska Samordningsförbundet i Södertälje (SFRIS) verka för att de medborgare som är i behov av arbetslivsinriktad rehabilitering ska få det stöd och den rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva.

Under året har ca 450 individer fått ta del av de insatser som finansieras av förbundet. Målgruppen som är i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering bedöms vara drygt 3000 individer. Diskussioner om ytterligare medel till målgruppen måste föras lokalt, regionalt och nationellt.

Med individen i centrum utvecklar vi tillsammans välfärden är förbundets vision.

Under 2018 har vi haft pågående projekt som riktar sig till unga vuxna (Alis), lokal samverkan kring Alternativ till sjukskrivning, Samordnad rehabilitering och arbetsträning, ett länsgemenskap projekt där sex samordningsförbund deltar (MIA), personer som är inskrivna på arbetsförmedlingen och har behov av språkutveckling, (Samspråk). Slutligen har vi en s.k. Insatskatalog, ett sökverktyg där deltagare och tjänstemän från de olika myndigheterna kan hitta insatser.

Vi, styrelsen, ser vikten av att samverka och kommer att fortsätta arbetet med att finna åtgärder för människor i vårt samhälle som har behov av samordnad rehabilitering och stöd för att komma in på arbetsmarknaden och ut i arbetslivet.

I Samordningsförbundets organisation finns kompententa och handlingskraftiga representanter från de olika parterna i både styrelse, beredningsgrupp och styrgrupper. Detta ger goda förutsättningar för ett utvecklat ansvarstagande såväl inom den egna organisationen som mellan de olika myndigheterna.

Rose-Marie Jacobsson
Ordförande

Anne-Marie Larsson
Vice ordförande

Signering av justerare
på varje sida

Innehållsförteckning

ORDFÖRANDE HAR ORDET **1**

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE **3**

1.1 SAMMANFATTNING AV VERKSAMHETSÅRET 4
1.1.1 Ekonomiskt resultat *4*
1.1.2 Verksamhetsutveckling i stort *5*
1.1.3 Resultat på individnivå *5*
1.1.4 Resultat på strukturell nivå *5*
1.2 OM SAMORDNINGSFÖRBUNDET I SÖDERTÄLJE 6
1.2.1 Organisation *6*
1.2.2 Lagrum och verksamhetsidé *6*
1.2.3 Uppdrag *6*
1.2.4 Finansiering/Medlemsavgifter *7*
1.2.5 Historik *7*
1.2.6 Vision *7*
1.3 BESKRIVNING AV VERKSAMHETEN 7
1.3.1 Individinriktade insatser *7*
1.3.2 Strukturpåverkande insatser *12*
1.4 MÅLUPPFYLLELSE 14
1.4.1. Uppföljning och resultat för individinriktade och strukturpåverkande insatser *17*
1.5 STYRELSENS OCH BEREDNINGSGRUPPENS ARBETE UNDER ÅRET 20
1.5.1 Styrelsens sammansättning *20*
1.5.2 Revisorer *20*
1.5.3 Beredningsgruppens sammansättning *20*
1.5.4 Kansliets bemanning *21*
1.6 EKONOMISKT UTFALL 21

2. RESULTATRÄKNING **21**

3. BALANSRÄKNING **22**

4. NOTER **22**

5. STYRELSENS BESLUT **24**

1. Förvaltningsberättelse

2018 är året då tre omfattande insatser pågått hela året, Rehab-arena Torekällberget, Mobilisering inför arbete (MIA) och Samspråk. Insatsen Alis startade under våren 2018. Under februari avslutades Uppsökare. IPS 2018 avslutades i december och är implementerat i Södertälje kommuns verksamhet.

ESF-projektet MIA startade 1 april 2017 och ska pågå till maj 2020. Dialog förs med ESF om en förlängning av projektet med sex månader. Unikt är att sex Samordningsförbund i länet samverkar kring projektet. Projektet har förutom individmål även mål på organisation- och strukturnivå som bl. a. ska bidra till utveckling av samordningsförbunden men även till metodutveckling och stöd till arbetsintegrerande sociala företag (ASF). Ramavtal finns med ASF och arbetsträning är en metod. Samordningsförbundet i Södertälje stimulerar tillväxten av fler sociala företag genom att via Coompanion erbjuda affärsrådgivning, kurser och arrangera nätverksträffar.

Projektet Uppsökare som startade under 2017 och avslutades i februari 2018 har övergått i ungdomsinsatsen Alis.
Den i maj reviderade överenskommelsen om övergången från gymnasiesärskolan till arbetslivet har enbart unga som målgrupp. Medverkande parter i överenskommelsen är Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommunen gm Social- och omsorgskontoret och Utbildningskontoret.

Våra välbesökta och uppskattade frukostmöten och föreläsningar har samlat många medarbetare, chefer och politiker från medlemsorganisationerna (men även representanter från den idéburna sektorn) och utgör alltjämt en viktig del i det strukturpåverkande arbetet.

Kansliet har reviderat rutiner för hur ansökan/idéer till nya insatser ska utformas och vilka krav som ställs i syfte att koppla de insatser som finansieras av förbundet till den verksamhetsplan som styrelsen beslutat om.

Uppföljning av förbundets insatser sker genom regelbundna styrgruppsmöten där redovisning sker genom statusrapporter. I statusrapporter ryms förutom faktiska antal även beskrivningar av mindre stegförflyttningar. Även stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning beskrivs vid avstämningar i styrgrupper. Styrgrupper kan ta beslut om vissa ändringar inom insatsen. Större förändringar som påverkar de ekonomiska delar tas dock av styrelsen.
Uppföljning sker även genom registrering av vissa värden i SUS. SUS är ett myndighets-gemensamt uppföljningssystem som används för att följa upp resultaten av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet som finansieras av anslaget. I SUS registreras deltagares uppgifter gällande bl.a. försörjning och utbildning och visar kvantitativa värden.
Förbundet använder sig av en mer kvalitativ uppföljningsmetod i form av NNS Indikatorer för finansiell samordning. Vilket är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser. Mätningen genomfördes 1 november 2017 till 31 oktober 2018.
FINSAM-lagen säger att förbunden själva ska ansvara för lokal uppföljning och utvärdering. Någon extern utvärdering eller uppföljning av insatserna har inte gjorts. Däremot har en socialantropologisk analys av rehab-arenan genomförts under hösten av Socialantropologiska

Signering av justerare
på varje sida

institutet, Stockholms universitet. MIA har en särskild ordning för uppföljning och utvärdering.

I september 2018 slutade kansliets ekonomiassistent och en ny började i november. Till stöd för bokslutsarbetet och underlag till revision mm har företaget Aspia anlitats.

Överskottet 2018 (1 640 928 kr) kan i kortfattat beskrivas enligt nedan:
Resultatet för år 2018 är ett underskott med ca 1 240 000 kr. Årets ekonomiska utfall visar på ca 1 600 000 kr i överskott. Överskottet begränsas av att kostnaderna för MIA fullt ut tagits på år 2018 men inte intäkterna. Den buffert, på 500 000 kr, som avsatts i budgeten har endast utnyttjats till del. Den ofördelade posten har inte nyttjats alls. Flera av insatserna har kostnader som ligger lägre än budgeterat. Återbetalning av bidrag från MUCF, utbetalat under år 2017, gjordes under år 2018 med 174 446 kr.
Utrymme för att starta nya insatser eller tidsmässigt längre samverkansinsatser finns under 2020. Förbundets finansiering av Rehab-arenan avslutas i och med utgången av 2019 och finansieringen av MIA och Samspråk avslutas under mitten/slutet av 2020.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

1.1.1 Ekonomiskt resultat

	Ansvar	Budget 2018	Kostnad tom 31/12	Avvikelse i Kr
Kansliet, föreläsning, frukostmöte, Alt till sjukskrivning, kommunikatör MIA	1000	-3 600 000	- 3 267 107	332 893
Rehab-arena Torekällberget	5400	-2 900 000	- 2 603 267	296 733
MIA	5500	-2 000 000	- 2 627 629	-627 629
IPS 2018	5900	- 800 000	- 753 673	46 327
Samspråk	5700	- 1 850 000	- 1 516 206	333 794
Kompis Sverige	5700	- 250 000	- 250 000	0
Alis	6000	- 800 000	- 594 718	205 282
Coompanion	1000	- 450 000	- 525 000	-75 000
Samverkansresurs	1000	400 000	-0	400 000
Oförutsedda kostnader (MUCF)	4700	- 500 000	- 290 672	209 328
Ofördelat		- 519 203	0	519 203
Totalt		-14 069 201	- 12 428 273	1 640 928

Obs! Här visas MIA-projektets nettokostnader som är 2 627 629 = (MIA kostnader 6 503 735 – MIA intäkter 3 876 106). Kansliets kostnader har minskats med intäkter för den gemensamma kommunikatören för MIA samt lönebidrag från AF. (Se resultaträkning)

Överskottet ligger under ramen (2 030 000 kr) för det som tillåts i den fördelningsmodell som Nationella rådet utarbetat och bör inte påverka medelstilldelningen för 2020.
Medelstilldelningen för år 2020 kommer dock att bli lägre då antalet samordningsförbund i landet blir fler och de medel som staten fördelar inte ökar.

1.1.2 Verksamhetsutveckling i stort

Under 2018 har samordningsförbunden i landet finansierat totalt 1 105 olika insatser, 51 procent var individinriktade och 49 procent var strukturövergripande.
I Södertälje fördelas, av de totalt 9,3 mkr som lagts på insatser,84 procent (7,8 mkr) till individinriktade och 16 procent (1,5 mkr) till strukturövergripande.
Trots att vi under 2018 når fler individer (436) än under åren 2017 och 2016 så är det endast ca 15 procent, av den beräknade målgruppen på ca 3000 individer som får del av förbundets insatser.

För deltagaren är det övervägande positivt att delta i en insats då det oftast leder till en förändring av den enskildes situation.

För att möjliggöra ny utveckling inom samverkansområde har förbundet deltagit i utvecklingsprogrammet Innovationsguiden anordnat av SKL.
Vi har också utvecklat våra rutiner och processer för hur vi följer upp och stödjer insatsernas utvecklingsarbete.

Genom att delta i och anordna olika samverkansfora, nätverksträffar mm så bidrar förbundet till att det skapas struktur och långsiktighet i samverkansarbetet.

Våra strukturpåverkande insatser såsom frukostmöte och föreläsningar är välbesökta och efterfrågade och ett sätt att göra förbundet mer känt bland våra medlemmar.

1.1.3 Resultat på individnivå

Utifrån Verksamhetsplan och projektbeskrivningar så skulle förbundets insatser nå 320 individer. Resultatet blev 436 individer registrerade i SUS. Flertalet av dem är kvinnor vilket väl stämmer överens med insatsernas mål. Jämfört med 2017 (299 individer) och 2016 (342 individer) så är antalet deltagare betydligt högre. Deltagare är överlag mycket nöjda med det stöd de får i våra insatser enligt de enkätsvar som kommit in via mätverktyget Indikatorerna. Av de 189 individer som avslutat sin insats så har 75 personer (40 %) gått till arbete eller studier. Alla våra individinsatser medför stegförflyttningar på något sätt för den enskilde. Av de 189 som genomgått en rehabiliteringsinsats har 84 personer (44 %) gjort positiva stegförflyttningar. 34 personer av 189 (18 %) av de som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats har närmat sig arbetsmarknaden genom att kunna delta i arbetsförberedande verksamhet.

Generellt visar insatserna en god måluppfyllelse.

1.1.4 Resultat på strukturell nivå

Påbyggnaden av den digitala insatskatalogen och arbetet med att ta fram en ny samverkansmodell för sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen har intensifierat under året. Det finns avsatta resurser för att driva och utveckla båda insatserna. Även om många känner till Insatskatalogen så finns behov av att göra den ytterligare känd bland flera.
Sex frukostmöten, en föreläsning och förbundsdag har genomförts. Totalt har dessa strukturpåverkande insatserna samlat närmare 580 deltagare.
Förbundet är väl känt hos våra medlemmar men vi kan konstatera att den höga personalomsättningen hos våra medlemsorganisationer gör att vi behöver planera in information om FINSAM för nya handläggare och chefer.
Förbundet anordnar projektledarmöten, deltar i lokala samverkansgrupper (LÖK), lokal samverkansgrupp (LSG) och arbetsgrupp för gymnasiesärskola.

Signering av justerare
på varje sida

1.2 Om samordningsförbundet i Södertälje

Syftet med Samordningsförbundet är att, med stöd av lagen om finansiell samordning, bidra till koordineringen av det arbetslivsinriktade rehabiliteringsområdet mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Stockholm (tidigare Stockholm läns landsting) och Södertälje kommun.
De olika myndigheterna och vården erbjuder stöd och insatser som är tillräckliga för flertalet av de medborgare som har behov av rehabiliteringsinsatser. De som har en mer komplex problematik som gör att flera myndigheter behöver bli inblandade upplever ofta en stor brist på samordning. För dessa individer kan myndighetsgränserna eller "stuprören" innebära förlängda rehabiliteringsprocesser, personligt lidande eller ekonomiska konsekvenser.
För aktörerna i välfärdssystemet innebär bristen på samordning och samverkan stora ekonomiska förluster.
Genom Samordningsförbundet och med individens bästa i fokus ges en möjlighet att stödja och finansiera samordnade insatser utifrån lokala förutsättningar och behov.
Samordningsförbundet arrangerar också strukturpåverkande insatser i syfte att myndigheterna ska finna nya strukturer för samverkan och samarbete.

Samtal och diskussioner har förts med företrädare från Nykvarns kommun gällande medlemskap i samordningsförbund. Något resultat av dessa samtal har det ännu inte blivit.

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm samt Södertälje kommun som medlemmar.
Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har styrelsen ett kansli. Kansliet har stöd av en beredningsgrupp bestående av företrädare från de fyra medlemsorganisationerna.
Samordningsförbundet är medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

Medlemsdialoger

Medlemsdialoger genomförs lokalt två gånger per år och är en möjlighet för medlemsrepresentanten att påverka förbundets verksamhet och inriktning.

1.2.2 Lagrum och verksamhetsidé

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliterings-insatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutas av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning.
Insatserna inom den finansiella samordningen skall avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och skall syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.
Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning och kommunallagen i tillämpliga delar.

1.2.3 Uppdrag

Förbundet finansierar och stödjer samverkan i syfte att individen ska öka sin förmåga till förvärvsarbete och/eller studier och därigenom få möjlighet till egen försörjning.
Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att samhällets resurser används på ett smartare och mer effektivt sätt samt att individer i behov av samordnat stöd fångas upp.

1.2.4 Finansiering/Medlemsavgifter

Årets tilldelning från ägarna uppgår till 11 188 000 kronor, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, Region Stockholm med en fjärdedel och kommunen med resterande fjärdedel. Förbundet gick in i 2018 med ett ackumulerat överskott på 2 881 201 kronor från tidigare år. Total budget för 2018 var 14 069 201 kronor.

1.2.5 Historik

Samordningsförbundet i Södertälje bildades 30 november 2005. I Sverige finns det totalt 83 samordningsförbund i 260 av landets 290 kommuner.

1.2.6 Vision

Med individen i centrum utvecklar vi tillsammans välfärden.
Alla behövs i välfärden. Samordningsförbundet i Södertälje skapar förutsättningar för ett självständigt liv, öppnar upp och håller samman gränsöverskridande samverkan med utgångspunkten från en helhetssyn på individen.

1.3 Beskrivning av verksamheten

Målgrupper

Samordningsförbundens målgrupper är de medborgare som är i förvärvsaktiv ålder (16-64) med behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. Individer med en kombination av medicinska, psykiska, sociala och arbetsmarknadsrelaterade problem har ofta flera olika samhällskontakter. En grov uppskattning är att cirka 300 000 personer i Sverige kan ha sådana behov. Vid en rak omsättning, Södertälje utgör 1 % av Sveriges befolkning, skulle detta innebära att målgruppen i Södertälje är ca 3000 personer och vi når ca 450 personer.

I Verksamhetsplanen (VP) för 2018 anger styrelsen inriktningen och prioritering för förbundets verksamhet. "De samverkansinsatser som Samordningsförbundet finansierar ska rikta sig till medborgare i Södertälje i förvärvsaktiv ålder (16-64 år) med behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. Inriktningen är att insatserna ska vara till nytta för de personer som befinner sig långt ifrån arbetsmarknaden, i utanförskap eller som riskerar att hamna i utanförskap och långt från arbetsmarknaden samt individer med komplex problematik. Inriktningen innebär även förebyggande insatser för att möta problem i god tid och motverka utanförskap. Särskilt fokus ligger på unga (18-29 år) och familjer med barn."

Insatser

Förbundets uppdrag är tudelat; dels att främja och bidra till utvecklad samverkanskultur genom att stödja kompetens- och metodutveckling hos de samverkande parterna, dels genom att finansiera insatser och projekt till stöd för individer som har behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. Det sistnämnda kan göras både genom stöd till långsiktiga insatser och tidsbegränsade projekt.

Nedan följer en sammanfattning av insatserna. I bilaga finns fördjupad information om respektive insatser.

1.3.1 Individinriktade insatser

Förbundet har under 2018 finansierat fem individinriktade insatser: MIA, Alis, Samspråk, Rehabarenan och IPS 2018. Utöver dessa så avslutades projektet Uppsökare under våren som varit ett projekt finansierat av MUCF och förbundet med start 2017.

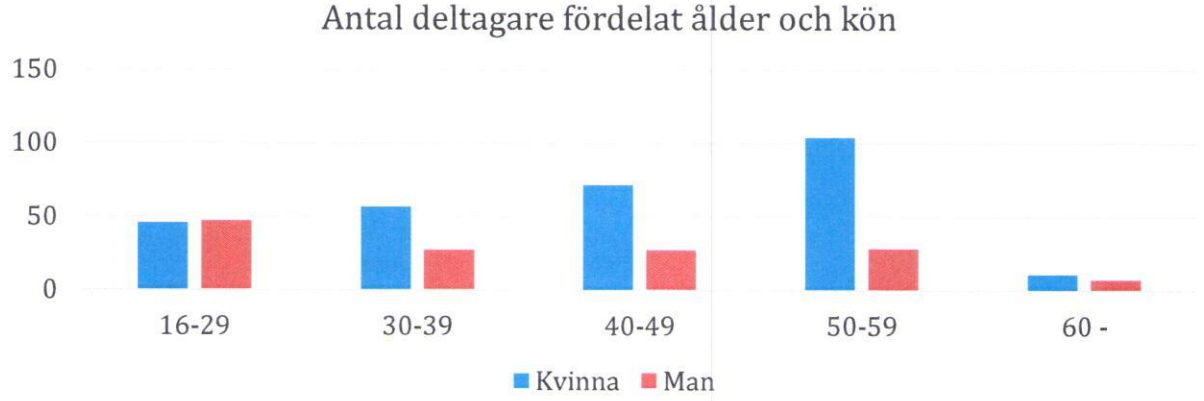
Signering av justerare
på varje sida

Tabellen nedan visar deltagarsiffror för respektive individinriktad insats år 2018

Insats	Antal aktuella deltagare 2018	Varav kvinnor	Varav män	Okänd / Anonyma	Varav nya deltagare 2018	Förväntat antal helår	Antal avslutade deltagare 2018	Till arbete/ studier	Fortsatt rehab.
MIA	212	131	81	1	104	168	77	9	38
Alis	25	12	13		25	50	2		1
Rehabarenan	55	26	29		38	40	37	23	13
IPS 2018	22	12	10	5	22	30	22	5	18
Samspråk	109	109		4	87	100	48	37	12
Uppsökare	3		3					1	2
Totalt	**426**	**290**	**136**	**10**	**276**	**388**	**189**	**75, 40%**	**84, 44%**

I insatserna har totalt 436 personer deltagit under 2018 varav 426 har registrerats med personnummer, av dem är 290 kvinnor och 136 män, resterande 10 personer har registrerats anonymt. Jämförelse med 2017 då 299 registrerades i SUS, 224 med personnummer (153 kvinnor och 71 män). Under 2016 registrerades 342 personer, 318 med personnummer, (157 kvinnor och 161 män).

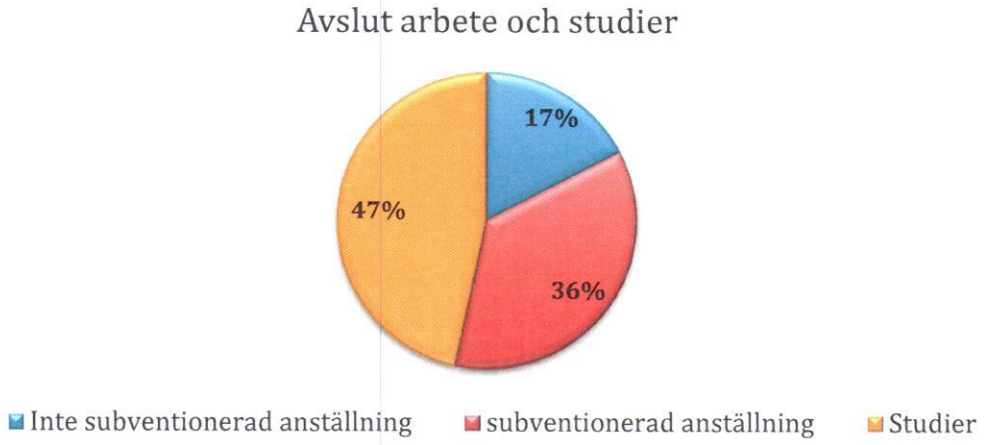
Det är en relativt jämn fördelning mellan åldersgrupperna, 16-59 dock kan man se ett något större antal i gruppen 50-59 år, 132 personer (104 kvinnor/28 män). Dubbelt så många kvinnor vilket är i enlighet med målen hos flera av förbundets finansierade insatser.



När det gäller utbildningsnivå så har majoriteten, 186 personer (varav 125 kvinnor och 61 män), enbart grundskola och 104 personer har även genomfört gymnasiet. Låg eller ingen utbildningsbakgrund hänger samman med svårigheter att ta sig in på arbetsmarknaden.

Under 2018 avslutade 189 personer (124 kvinnor och 65 män) insatser. Främsta avslutsanledning är fortsatt rehabilitering (84 varav 58 kvinnor och 26 män). I fortsatt rehabilitering ingår fortsatta insatser hos ordinarie myndighet vilket innebär positiva stegförflyttningar för ett antal deltagare (34 av 84).

75 personer har avslutats till arbete och studier varav 35 personer studerar med CSN och 40 personer arbetar. Av de 40 har 27 personer en subventionerad anställning och 13 personer har en anställning utan subvention. Könsfördelningen gällande avslut till arbete är 24 kvinnor och 16 män. 17 av de 24 kvinnorna har gått till subventionerad anställning och för män är siffrorna 10 av 16.

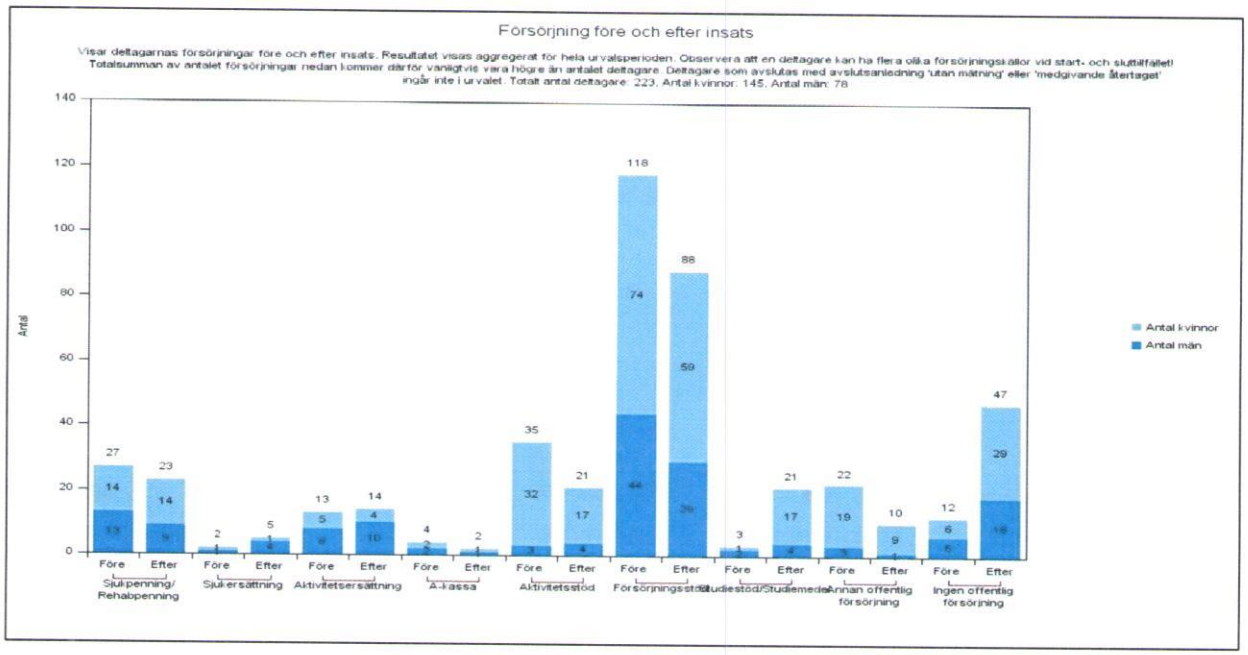


Hos 379 personer (av 426) har tid i offentlig försörjning registrerats. Av dessa har 75 personer (51 kvinnor/24 män) haft offentlig försörjning i mer än 9 år. Av dessa återfinns de flesta, 58 personer (37 kvinnor och 21 män), i MIA. För Samspråk befinner sig de flesta i tidsspannet två till fyra år i offentlig försörjning vilket vittnar om att målgrupperna skiljer sig ganska mycket åt mellan MIA och Samspråk.

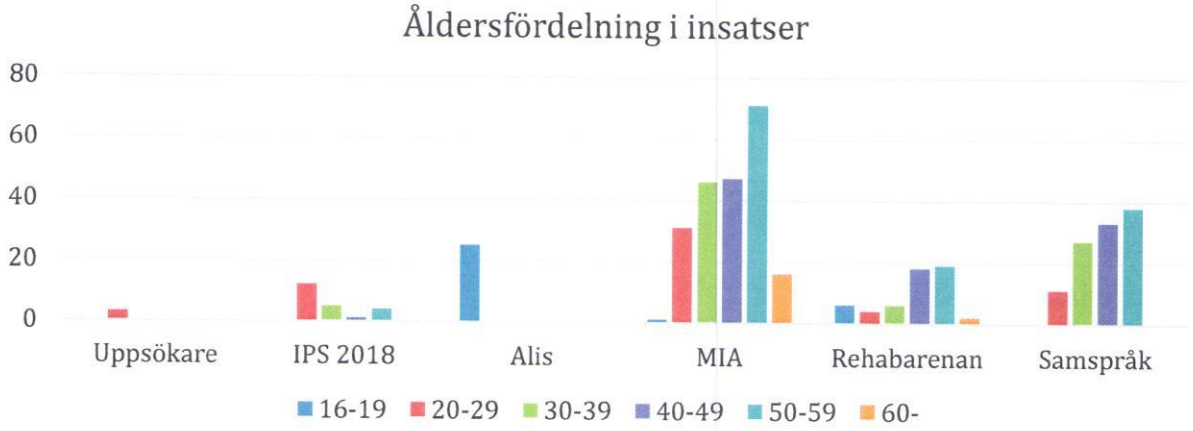
Nedan beskrivs försörjningsförändringarna för 2018. En viss positiv stegförflyttning går att utläsa utifrån sänkning av försörjningsstöd, en ökning av antal utan offentlig försörjning och en ökning av studiemedel.

Försörjning	Andel före	Andel efter	Förändring i %
Uppgift saknas		1%	
Sjukpenning/Rehabpenning	13%	11%	-13%
Aktivitetsersättning	6%	6%	-8%
Sjukersättning	1%	3%	150%
A-kassa	2%	1%	-50%
Aktivitetsstöd	15%	9%	-39%
Försörjningsstöd	53%	38%	-29%
Studiestöd/Studiemedel	1%	8%	700%
Annan offentlig försörjning	12%	5%	-55%
Ingen offentlig försörjning	3%	22%	583%

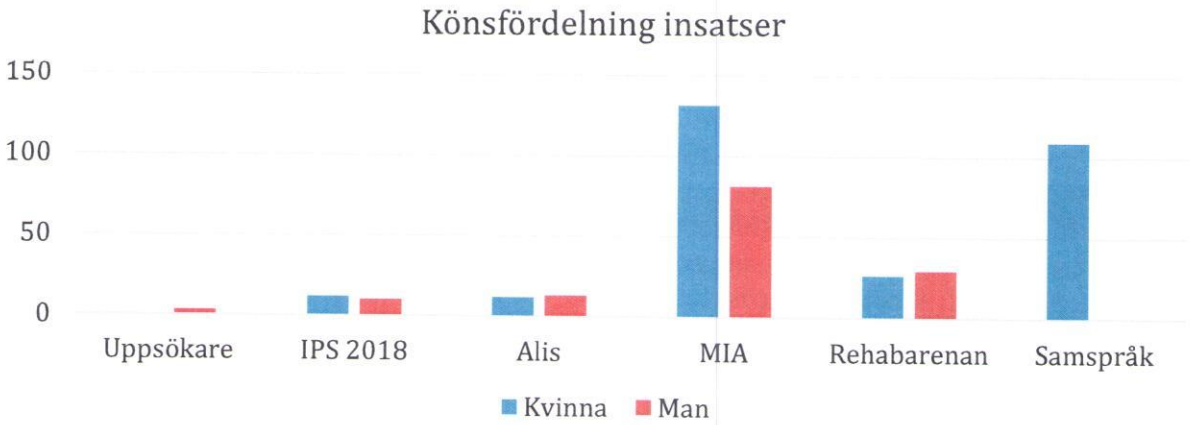
Signering av justerare
på varje sida



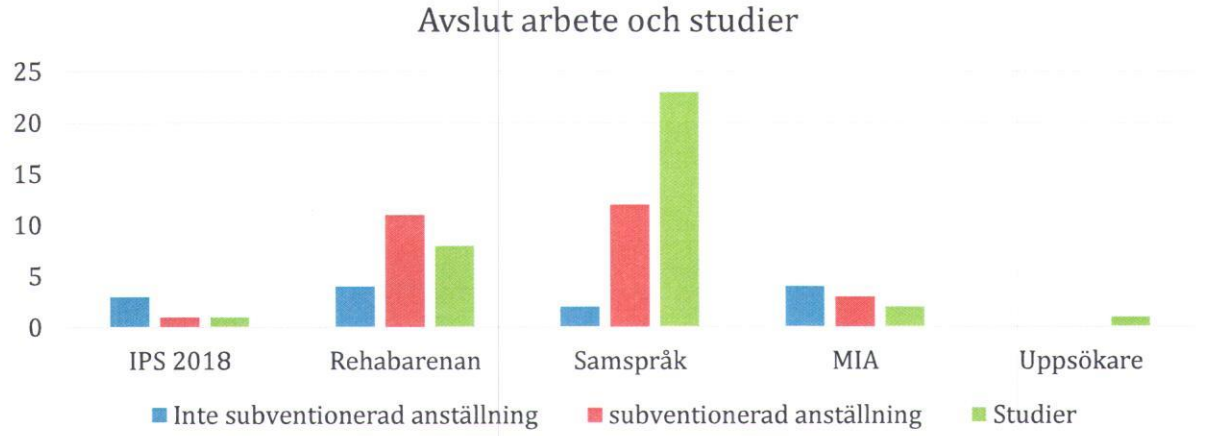
Diagrammet nedan visar antal deltagare i olika åldrar fördelat på förbundets individinriktade insatser.



Könsfördelningen i respektive insats är i linje med deras mål. MIA och Samspråk har fokus på kvinnor.



Diagrammet nedan visar de deltagare (75 st) som avslutats till arbete och studier, på hel- eller deltid, för respektive insats. Samspråk står för största andelen som avslutats till arbete (14 st) och studier (23 st) men även Rehabarenan har bra resultat med 15 personer till arbete och 8 till studier.



Mobilisering inför arbete, MIA
Projektidén går ut på att tillämpa och utveckla samordnade insatser från flera välfärdsaktörer för att möta individens förutsättningar och behov inom ramen för den finansiella samordningen. MIAs uppdrag är att dels mobilisera individens egna resurser, dels mobilisera samhällets resurser - för att stödja individen att komma vidare till arbete eller studier. På detta vis ska MIA bidra till stegförflyttningar mot ett ökat deltagande i samhället, bättre hälsa och en större social gemenskap. Syftet med MIA är att utveckla metoder och arbetssätt för individer i behov av samordnat stöd och "förrehabilitering" för att komma vidare till arbete/studier på kort eller lång sikt alternativt rätt ersättning i välfärdssystemet.
Planerad projektperiod är 2017-04-01 – 2020-05-31.

Rehabarenan
Rehabarenan är lokaliserad på Torekällbergets friluftsmuseum och är en arena för arbetsträning, språkträning och arbetslivsrehabiliterande insatser för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Under 2018 har fyra arbetslag innehållit uppgifter inom kafé, bageri, trädgård- och områdesskötsel samt tågrenovering. Förbundet finansierar ett resursteam bestående av handledare och samordnare med kunskap om de olika inriktningarna samt kring deltagarnas situation och behov.
Projektperiod är 2017-01-01 – 2019-12-31.

Samspråk
Samspråk är en språkutvecklande insats med mål att främja integration. Huvudsyftet är att förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier och därigenom öka andelen individer i målgrupperna att gå vidare till egen försörjning. Bakgrunden till insatsen är att många personer går igenom etableringsprocessen utan att det leder till egen försörjning. Detta innebär att många blir beroende av försörjningsstöd samt blir kvar hos Arbetsförmedlingen. En särskilt utsatt grupp är kvinnor. Språkinlärningen är en viktig del för att komma vidare till arbete och fortsatta studier. Samarbetet mellan kommunens Vuxenutbildning och Arbetsförmedlingen behöver bli effektivare för att individer lättare ska nå egen försörjning. Till insatsen har Kompis Sverige knutits via avtal med Samordningsförbundet. Kompis Sverige matchar etablerade personer i Sverige med nyanlända/icke etablerade personer i Sverige. Målet var att matcha 50 par under året vilket

Signering av justerare
på varje sida

har uppnåtts och fördelas med 80 % kvinnor och 20 % män. En svårighet var att nå etablerade personer bosatta i Södertälje för att matcha mot nyanlända. Avtalet med Kompis Sverige avslutades i samband med utgången av år 2018.
Projektperioden är 2017-08-14-2020-08-14.

Alis
Projektet ska rikta stöd och vägledning till målgruppen unga vuxna i ett tidigt skede i vuxenlivet. Genom att erbjuda stöd att nå arbete eller studier direkt efter gymnasiet kan fler personer komma till självförsörjning och få självständiga liv istället för att hamna i myndigheternas system, i beroende av offentlig försörjning och förvärrad psykisk hälsa. Projektet vill genom uppsökande verksamhet komma i kontakt med de personer som går ut gymnasiet med ett identifierat behov av stöd och som är i riskzonen för att få svårigheter på arbetsmarknaden. Projektet verkar förebyggande genom att fånga upp de personer som har svårt att tillgodogöra sig ordinarie insatser och som riskerar att falla mellan stolarna.
Planerad projektperiod är 2018-04-01 – 2021-08-01.

IPS 2018
Unga missbrukare har idag svårt att komma ut i arbetslivet och skapa ett meningsfullt liv utan alkohol och droger. IPS 2018 har därför utvecklat metoden Individuell placering och stöd (IPS) för målgruppen unga vuxna, 20-35 år boende i Södertälje med beroendeproblematik. Deltagare i insatser gällande missbruk är till stor del män. För att få en jämnare fördelning var målsättningen att deltagarna i projektet skulle utgöras av minst 40 % kvinnor. Huvudsyftet med projektet var att utveckla kunskapen om IPS samt att tillämpa metoden för unga vuxna med beroendeproblematik i Södertälje. Metoden skiljer sig från övriga metoder genom att missbruksbehandlingen integreras med arbetsrehabilitering så att processen för deltagaren blir tydlig och effektiv.
Projektperiod 2018-01-01 – 2018-12-31.

Uppsökare
Projektets avsikt var att etablera kontakt med den grupp personer som uppbar aktivitetsersättning från Försäkringskassan och som stod utan sysselsättning. Syftet var att söka upp, motivera och erbjuda stöd och slussning till insatser mot arbete, studier eller annan rehabilitering.
Målgruppen är personer i åldern 18-29 år som varken arbetar eller studerar, har en funktionsnedsättning eller sjukdom och uppbär aktivitetsersättning, är i behov av samordnat stöd samt befinner sig i riskzonen för att hamna i ett långvarigt utanförskap.
Projektperioden för uppsökarverksamheten var 1 juli 2017 – 28 februari 2018.

1.3.2 Strukturpåverkande insatser
Samordningsförbundet arbetar strukturpåverkande på olika sätt bl.a. genom metod- och kunskapsutveckling och att skapa förutsättningar för samverkan inom och mellan de olika myndigheterna bl.a. genom att vara en mötesplats. Vidare arrangerar och möjliggör förbundet gemensamma informationssatsningar, kompetensutvecklingsinsatser och seminarier för samverkansparterna.
Sammantaget har 577 personer deltagit i nedan strukturpåverkande aktiviteter, och då flest från kommunen.

Alternativ till sjukskrivning
Är en insats med syfte är förbättra samordningen i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen samt att samarbetet och den förbättrade processen hålls i och blir långsiktigt hållbar. Detta för att individer i behov av samordnad arbetslivsinriktad

rehabilitering ska få rätt stöd och förbättrad sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocess. Avsikten är att skapa en integrerad samverkan över tid.
En modell för arbetet i sjukskrivnings-och rehabiliteringsprocessen ska utarbetas som innehåller given samverkan mellan parterna med tydlig struktur och upparbetade kontaktvägar och bra kommunikation.

Insatskatalog
Insatskatalogen är ett digitalt sökverktyg som tillhandahåller myndighetsgemensam information om insatser och verksamheter inom välfärdsområdet med fokus på arbetslivsinriktad rehabilitering, stödstrukturer och arbetsmarknadsåtgärder. Arbetet med Insatskatalogen startade september 2017 med löpande publicering av insatser inom förbundets upptagningsområde.
Katalogen uppdateras med aktuella insatser i Södertälje kommun och ska vara känd bland förbundets parter. Samarbete sker med flera samordningsförbund. Tillsammans med Huddinge Botkyrka Salems samordningsförbund (HBS) delar förbundet en resurs som arbetar med Insatskatalogen. Insatskatalogen finns numera också på Arbetsförmedlingens hemsida och kommunens intranät.

Arbetsintegrerande Socialt Företagande (ASF)
Syftet med att stödja ASF är att öka möjligheten till inkludering för FINSAMs målgrupp som är i behov av samordnat stöd från flera myndigheter för att nå egen försörjning. Målgruppen för den finansiella samordningen står ofta långt ifrån arbetsmarknaden och kan behöva särskilt anpassade arbetsplatser för att kunna få och behålla ett arbete. ASF är företag som driver näringsverksamhet med målsättningen att integrera människor i arbetsliv och samhällsliv.

Samordningsförbundet har under ett antal år tecknat avtal med Coompanion. I uppdraget ingår att stödja ASF med företagsrådgivning, affärsutveckling och finansiering. Främja möjligheterna för befintliga sociala företag, ASF och personer som vill starta sociala företag eller ASF att medverka och ta del av resurser som erbjuds inom ESF-projekten Kugghjulet och MIA samt myndigheter som upphandlar arbetsträningsplatser.

Frukostmöten och föreläsningar
Våra frukostmöten är utmärkta tillfällen för nätverksbyggande, göra förbundet mer känt och sprida kunskap om vår verksamhet. Ett led i kompentensutveckling är våra föreläsningar. Sex frukostmöten och en föreläsning på olika teman har genomförts under året. Totalt har dessa strukturpåverkande insatser samlat närmare 580 deltagare.

Teman för frukostmötena har varit:
- 14 februari Tema: Din roll i diskriminering
- 11 april Tema: Marknadsföring av Insatskatalogen
- 29 maj Tema: Förbundets fyra parter presenterar sitt uppdrag
- 30 augusti Tema: Vuxen med neuropsykiatrisk funktionsnedsättning
- 10 oktober Tema: Civilsamhällets viktiga roll
- 4 december Tema: Finansierade insatser gm Samordningsförbundet presenterar sig

Teman för föreläsning har varit:
- 24 oktober: Aktion Livräddning

Förbundsdag och medarbetardag
Till förbundsdagen den 13 april inbjöds vår styrelse, beredningsgrupp, styrgrupper och medarbetare i våra insatser till en dag på temat jämställdhet. Programmet innehöll föreläsning om Genus-kompassen samt diskussioner om hur jämställhetsarbetet bedrivs inom

Signering av justerare
på varje sida

verksamheterna. Den 8 november arrangerade förbundet en medarbetardag för alla medarbetare i förbundets insatser med syfte att delge varandra erfarenheter och arbeta med metodutveckling.

Projektledarmöten har hållits ungefär var 6:e vecka
Syftet är att följa projekten/insatserna på nära håll. Kunna få och lämna information samt följa resultat- och verksamhetsutvecklingen. Dessa möten har också skapat värdefullt erfarenhetsutbyte mellan projekten och projektledarna, som delat tips och kontakter, hittat samarbetspunkter och stöttat varandra i projektledarrollen.

Tjänstedesign
För att kunna utveckla våra insatser och stödja våra medlemmars verksamhetsutveckling har förbundet deltagit i SKLs utvecklingsprogram, Innovationsguiden. Innovationsguiden erbjuder metodstöd, utbildningar och utvecklingsprogram för offentlig verksamhet som vill samskapa innovativa lösningar tillsammans med sina användare/deltagare.

Metoderna bygger på tjänstedesign/användardriven innovation. Tjänstedesign är en utvecklingsprocess som utgår från användarens behov och samskapar lösningar tillsammans med användare och utförare.

Överenskommelse gällande övergången från Gymnasiesärskolan till arbetslivet
En av samordningsförbundets styrkor är att utgöra en samverkansarena och länk mellan olika myndigheter. I framtagandet och revideringen av överenskommelsen gällande övergången från Gymnasiesärskolan till arbetslivet har förbundet agerat länk och skribent. Många elever som avslutar Gymnasiesärskolan bedöms i dag kunna klara ett arbete på den ordinarie arbetsmarknaden givet att de får del av de stödinsatser som ingår i Arbetsförmedlingens utbud. Denna möjlighet utnyttjas i alltför liten grad vilket medför att allt för många går direkt från skolan till daglig verksamhet enligt LSS. Överenskommelse mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommun (Social- och omsorgskontoret och Utbildningskontoret) innebär att parterna gemensamt informerar eleverna i år 3 om de möjligheter som finns hos resp. part i syfte att förbereda för en enklare övergång till arbetslivet. Överenskommelsen reviderades i maj och uppföljning sker årsvis.

1.4 Måluppfyllelse
Uppföljning av förbundets insatser sker genom regelbundna projektledarmöten och styrgruppsmöten. På styrgruppsmötena sker redovisning genom statusrapporter. I statusrapporter ryms förutom faktiska antal även beskrivningar av mindre stegförflyttningar i form av att få rätt insats och rätt ersättning. Även stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning beskrivs vid avstämningar i styrgrupper. Uppföljning sker även genom registrering av vissa värden i SUS. SUS är ett myndighetsgemensamt uppföljningssystem som används för att följa upp resultaten av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet som finansieras av anslaget *Bidrag till sjukskrivningsprocessen.* I SUS registreras deltagares uppgifter gällande bl.a. försörjning och utbildning och visar kvantitativa värden.
Vidare använder förbundet sig av en mer kvalitativ uppföljningsmetod i form av NNS Indikatorer för finansiell samordning. Vilket är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser.

De övergripande målen i verksamhetsplanen 2018

Det övergripande målet med Samordningsförbundets verksamhet är att samhällets resurser används på ett smartare och mer effektivt sätt samt att individer i behov av samordnat stöd fångas upp. Vidare ska förbundet bidra till att det skapas struktur och långsiktighet i samverkansarbetet. Allt detta gör vi genom våra individ- och strukturinsatser samt via våra samverkansarenor och mötesplatser. Förbundets reviderade rutiner bidrar till struktur i samverkansarbetet.

I indikatorverktyget svarar förbundets styrelse, parternas chefsgrupp och personal i finansierade insatser övervägande positivt gällande de övergripande målen. I förbundsenkät svarar 88 (77 %) av 114 att förbundets verksamhet bidrar till nytta för samverkan mellan myndigheterna.

Samordningsförbundet möjliggör utveckling inom samverkansområdet arbetslivsinriktad rehabilitering genom att bland annat utveckla metoder och arbetssätt samt bjuda in till föreläsningar. Flera av insatserna, bl. a. IPS 2018, MIA och Samspråk har i syfte att utveckla metoder. Utbildning i innovationsguiden, vars metoderna bygger på tjänstedesign/användardriven innovation, föreläsningarna Aktion Livräddning och Genuskompassen samt vissa frukostmöten bidrar till utveckling av arbetssätt och kompetensutveckling.

Samordningsförbundet stödjer och samverkar med sociala företag, arbetsintegrerande sociala företag och övriga näringslivet för att på så vis bereda väg för förbundets målgrupp att komma ut i arbetslivet. Detta sker bl.a. via avtal med Coompanion och via upphandling av arbetsträningsplatser för deltagare i MIA.

Måluppfyllelse för individinriktade insatser

Våra deltagare kommer till arbete, studier eller närmare arbete.

Totalt i landet deltog 32 715 personer i individinriktade insatser anordnade genom samordningsförbund. 19 151 deltagare var registrerade med personuppgifter. Av dessa ingick de flesta med personuppgifter, 73 procent, i rehabiliteringsinsatser för arbete eller utbildning. Av de 9 500 individer som under 2018 avslutade en insats gick 32 procent till arbete eller studier.

Med de insatser som finansieras av förbundet är målet att nå individerna i behov av samordnat stöd samt bidra till stegförflyttningar närmare arbetsmarknaden och egen försörjning. Individerna ska hamna rätt i välfärdssystemet.

Förbundet har under året nått 436 individer i de finansierade insatserna vilket är högre än målet på 320 individer. Av dem som avslutat sin insats, 75 st, så har 40 % gått till arbete eller studier vilket också överträffar målet om 30 %.

Av de som avslutat sin insats var målet att ytterligare minst 15 % av de som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats ska ha gjort en stegförflyttning och närmat sig arbetsmarknaden genom att delta i arbetsförberedande verksamhet inom ramen för myndigheternas ordinarie uppdrag. 84 av 189 (44 %)avslutades till fortsatt rehabilitering varav dessa har minst 34 av 189, 18 % gjort en positiv stegförflyttning.

Genom att Samordningsförbundet är känt hos parternas medarbetare och chefer, ser alla nyttan med den finansierade verksamheten, och "glappen" mellan de olika myndigheterna minskar.

Målet att minst 80 % av personal och chefer på de samverkande myndigheterna ser nytta av den finansierade verksamheten nåddes inte fullt ut. Av de 95 som svarat anser 75 % att de ser nyttan av förbundets verksamhet.

Signering av justerare
på varje sida

Förbundet når i förhållande till riket, andelsmässigt fler deltagare. (Riket 11 % -SFRIS 15 %). Andelen som kommer ut i studier eller arbete är också högre, 40 % jmf med 32 %
Samtliga våra insatser visar på stegförflyttning. Utmärkande för deltagarna i våra insatser och då särskilt Alis och MIA, är att många har låg utbildningsnivå och 1 av 5 har haft offentlig försörjning i mer än 9 år, vilket väl överensstämmer med förbundets målgrupp.

Måluppfyllelse för strukturpåverkande insatser

Samordningsförbundet utgör en struktur för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer till stöd för förbundets målgrupp och ingående parter. Vi arbetar för att förbättra samverkan inom vårt område. Vi stödjer och arbetar i nätverk för att bygga strukturer.
Förbundet ska främja utvecklande och uppbyggnad av sociala företag och arbetsintegrerande sociala företag (ASF). Vidare är ett mål att utvidga förbundet så att det omfattar Nykvarn då de samverkande parterna Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Stockholm har Nykvarn inom sitt verksamhetsområde.
Ovanstående mål når vi genom att:
Förbundet har tillsammans med Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen under året bjudit in Nykvarn till träffar och berättat om samordningsförbundet. Längre än så har inte förbundet nått. Arbetet fortsätter.
Via avtal med Coompanion stödjer förbundet utveckling och uppbyggnad av Arbetsintegrerande sociala företag (ASF). Coompanion erbjuder kostnadsfri företagsrådgivning, affärsutveckling mm för dem som vill starta eller utveckla ASF.
Genom att driva och utveckla den digitala Insatskatalogen underlättar förbundet att handläggare inom alla myndigheter att hitta rätt insats för deltagare. Insatskatalogen finns på Arbetsförmedlingens hemsida och kommunens intranät. Insatskatalogen är öppen vilket innebär att alla kan ta del av den information som finns i katalogen.
Förbundet ansvarar för att hålla samman det lokala samarbetet i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen via en finansierad resurs. Till insatsen finns en styrgrupp kopplad med medlemmar från de olika myndigheterna.
För att främja samverkansklimatet anordnar förbundet regelbundet frukostmöten och föreläsningar. Förbundet medverkar också i olika nätverkskonstellationer samt fungerar som sammanhållande länk mellan medlemmarna och intressenter.
Under året har ett arbete pågått för att utveckla och strukturera för den lokala samverkansgruppen (LSG). LSG består att de högsta chefer inom Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Social- och omsorgskontoret och vården (Psykiatri).

1.4.1. Uppföljning och resultat för individinriktade och strukturpåverkande insatser

Insats	Mål	Resultat och Måluppfyllelse
MIA	30 % av deltagarna ska ha en ökad försörjning genom arbete eller studier och att 40 % kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie arbetsförberedande insatser. 60 % ska känna en ökad makt över sin situation. MIA i Södertälje ska ta emot 533 personer under projektperioden. Mål på strukturnivå som handlar om de horisontella kriterierna (genus, ickediskriminering och likabehandling), samverkan och lärande på flera nivåer, vetenskapligt beprövade och evidensbaserade metoder, jämförbara mätverktyg för förbunden samt bidra till att en regional stödstruktur för arbetsintegrerande sociala företag etableras i länet.	12 % som gått till arbete eller studier med CSN vilket ger en ökad försörjning. Genom bl.a. utökning av IPS avser MIA förbättra resultatet.
		Inom gruppen som avslutats till fortsatt rehabilitering så har hälften avslutats till ordinarie arbetsförberedande insats inom kommun eller arbetsförmedlingen vilket ger ett resultat på 25 % vilket innebär att projektet inte når upp till målet om att 40% ska kunna delta i arbetsförberedande insatser
		Enkätsvar visar att över 60 % av tillfrågade deltagare känner en ökad makt över sin situation.
		212 deltagare har deltagit under 2018 och totalt sedan start och i halvtid har 225 deltagit vilket är lite lågt antal för att hinna 533 deltagare.
		Beträffande de horisontella kriterierna arbetar projektet på samtliga nivåer för att främja tillgänglighet, likabehandling och ett jämställdhetsintegrerat arbetssätt. För att nå samverkan och lärande sker kunskapsutbyte genom bland annat workshops och presentationer. Olika vetenskapligt beprövade och evidensbaserade metoder används i de olika lokala projekten. Utvecklandet av jämförbara mätverktyg för förbunden prövas. Utifrån att MIA ska fungera som en del av en stödstruktur för arbetsintegrerande sociala företag (ASF) upphandlas platser hos ASF för arbetsträning. Totalt 82 deltagare har under året fått arbetsträning i ASF.
Alis	Söka upp sammanlagt 50 personer födda 1999. Av dessa erbjuda IPS till 20 nya personer. Att påbörja insamlingen av de ungas egna erfarenheter och behov till ett kunskapsunderlag för projektets fortskridande och framtida insatser. Att påbörja utbildningsinsatser kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och bemötande till samverkande myndigheter Målen i projektet är utformade efter att projektet verkar förebyggande. I den här typen av förebyggande projekt blir det alltså även svårt att tala om "stegförflyttningar" utifrån hur begreppet vanligtvis används.	Endast 25 personer födda 1999 söktes upp bland annat p.g.a. sen uppstart av projektet
		20 personer har erbjudits IPS av arbetskonsulent.
		Insamlingen av de ungas egna erfarenheter och behov till ett kunskapsunderlag för projektets fortskridande och framtida insatser har påbörjats
		Utbildningsinsatser kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och bemötande har erbjudits till samverkande myndigheter
Rehabarenan	Skapa en rehabarena med brett utbud av arbetsträinings- och rehabiliteringsplatser för behovsgrupper som står särskilt långt från arbetsmarknaden. Minst 20 deltagare är kontinuerligt placerade i de olika	Arenan består av 4 arbetslag med skilda uppgifter brett utbud av arbetsuppgifter. Individerna som deltar erbjuds stöd av handledare och samordnare som för dem närmare, eller ut på, arbetsmarknaden. Vilket kan ses i de stegförflyttningar som görs då 86 % avslutades till arbete, studier och fortsatt rehabilitering, av dessa är 62 % avslut till arbete och studier.

	insatserna på arenan. 80 % av deltagande individer ska uppleva att de fått stöd som motsvarar deras behov och förväntningar. Medverkande myndigheter ska uppleva att insatsen motsvarar deras behov av adekvata tränings- och rehabiliteringsplatser. Samordnaren på Rehabarenan har upparbetat ett brett kontaktnät med parter som står för inflödet på arenan samt parter som kan vara vägen ut från arenan.	55 deltagare har fått träning och rehabilitering under 2018. Ungefär 20 deltagare i snitt har under året varit placerade på arenan. 37 deltagare har avslutats varav 23 till arbete och studier, 13 till fortsatt rehabilitering. Av de 13 personer som avslutats till fortsatt rehabilitering har flera gjort positiva stegförflyttningar,
		Utifrån samtal med deltagarna och resultat på enkät kan slutsatsen dras att 80 % av deltagarna upplever att de fått stöd som motsvarar deras behov och förväntningar
		Medverkande myndigheter vittnar genom samtal och i enkätsvar att insatsen motsvarar deras behov av adekvata tränings- och rehabiliteringsplatser.
		Samordnaren har upparbetat ett brett kontaktnät med parter som står för inflödet på arenan
IPS 2018	Kunskap om beroendeproblematik & missbruk ska öka inom Enheten för Arbetsrehabilitering och andra medaktörer i projektet. Teoretisk och praktisk kunskap om IPS ska etableras inom missbruksöppenvården. Högre kvalitet då missbruksbehandling och arbetsrehabilitering synkroniseras. Ca 30 deltagare ska få stöd i arbete eller studier enligt IPS-modellen. För att få en jämnare fördelning var målsättningen att deltagarna i projektet utgöras av minst 40 % kvinnor.	Alla arbetskonsulenter på EFA har fått fortbildning inom missbruks-problematik. Kompetens om både IPS och beroende har ökat hos samverkande enheter genom gemensam metodhandledning, utvecklade samarbeten och informationssatsningar
		27 registrerade deltagare, varav 12 kvinnor och 10 män. Inflödet av deltagare var lägre än förväntat under projektets första halvår. Andelen kvinnor i projektet låg lägre än målet 40 % i början av projektet. Efter beslut att även kvinnor över 35 år kunde ingå i projektet jämnades könsfördelningen ut.
		Insatsen startar i ordinarie verksamhet från januari 2019. Metoden har under projekttiden visat sig fungera väl för målgruppen med missbruk
Samspråk	Effektivare resursutnyttjande och språkinlärning samt förkortad etableringstid. Samarbete mellan olika externa aktörer gör att man synliggör och skapar ett bredare utbud av insatser för aktuella behovsgrupper. Efter tre år finns ett nytt arbetssätt etablerat mellan Arbetsförmedlingen och Vuxenutbildningen. 100 deltagare per år får del av insatsen, rullande intag med målet 300 deltagare under tre år. 70 % av deltagarna i arbete eller studier senast 6 månader efter avslutad insats.	Arbetssättet i Samspråk talar för effektivare resursutnyttjande. Bilden är även att språkinlärningen blir effektivare samt att etableringstiden kortas.
		Samarbete mellan externa aktörer har skapat ett brett utbud av insatser samt öppnat upp fler möjligheter för deltagarna att prova på nya saker i närområdet, komma i kontakt med andra etablerade svenskar samt att ta sig till olika platser i Södertälje med omnejd.
		Arbetet i Samspråk talar för att det vid projektslut finns ett nytt arbetssätt etablerat mellan Arbetsförmedlingen och Vuxenutbildningen
		Totalt har 114 kvinnor skrivits in sen projektstart varav 89 nya skrivits in under 2018. Detta innebär att målet om 100 inte riktigt uppnås, även målet om 300 deltagare under tre år riskerar att inte uppfyllas.
		För kort tid att mäta mål 70 % av deltagarna i arbete eller studier senast 6 månader efter avslutad insats. Men de 37 (77%) som avslutats till arbete och studier är fortsatt i arbete och studier.
Uppsökare	Uppsöka minst 100 ungdomar. 60 av de uppsökta ungdomarna ska ha påbörjat/slussats till en insats med inriktningen mot arbete eller studier.	Projektet har under hela projektperioden etablerat kontakt med de 72 personer som haft oklar sysselsättning. Av dessa har 14 personer sökts upp. Uppsökaren har aktivt arbetat med 10 personer och slussat 7 till MIA för förrehabilitering eller arbetsrehabilitering. **1 av resterande 3 började studera (dessa 3 i 2018 års resultat).**
Insats-katalogen	Katalogen ska uppdateras med aktuella insatser i Södertälje kommun.	33 lokalt publicerade insatser. CA 400 medarbetare har nåtts av riktade informations- och kommunikationsaktiviteter. Ca 100 användare har besökt katalogen.

	Insatskatalogen ska vara känd och väletablerad bland förbundets parter Spridning och kännedom bland förbundets parter och dess medarbetare	På förbundets enkät svarar 74 % att de känner till insatskatalogen (av totalt 88 svarande) Av 99 svarande svarar 34 % att de använt insatskatalogen
Alternativ till sjukskrivning	Långsiktigt mål är förbättrat lokalt samarbete och samverkan i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen i Södertälje. Berörd personal hos respektive part ska ha god kännedom om övriga parters ansvar och roll på sjukskrivnings- och rehabiliteringsområdet. En modell för arbetet i sjukskrivnings-och rehabiliteringsprocessen ska utarbetas. Kontinuerligt kunskapsutbyte.	Förbättrat lokalt samarbete och samverkan i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen i Södertälje är påbörjat
		Berörd personal har ännu inte god kännedom om övriga parters ansvar och roll på sjukskrivnings- och rehabiliteringsområdet men arbetet är påbörjat
		En modell för arbetet i sjukskrivnings-och rehabiliteringsprocessen har under 2018 börjat utformats
		Kontinuerligt kunskapsutbyte genom styrgrupper och informationssatsningar
Socialt företagande	Förbundet vill underlätta för nya sociala att etablera sig och befintliga företag att leva vidare. ASF kan fungera som en arbetsplats för förbundets målgrupp. I uppdraget ingår att utreda möjligheten och medverka till att en policy för socialt företagande och ASF tas fram i Södertälje kommun.	Affärsrådgivaren har sin placering i Södertälje. Totalt har antalet rådgivningar varit 83 st under året. Rådgivning har även getts till befintliga sociala företag. Kontakt och diskussion har förts med etablerade sociala företag men ännu inte är verksamma i Södertälje. Diskussioner har förts med kommunen om att anta ett utarbetat förslag till policy för socialt företagande och ASF.

SLUTSATSER för både individ- och strukturpåverkande insatser

Alla våra insatser bidrar på olika sätt till att uppfylla Samordningsförbundets övergripande mål. Insatserna når medborgare som är i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering men vi når endast 15 % av dem som beräknas ha behov av insatser via den finansiella samordningen. Flertalet av deltagarna i insatserna känner att insatsen är till nytta för dem och att stödet är anpassat efter deras behov samt att de känner sig mer redo att arbeta och studera efter avslutad insats. Personalen i våra finansierade insatser ser att behoven hos deltagarna tillgodoses genom våra insatser. Vidare vittnar personalen om svårigheterna i samverkan med myndigheter. Relationen med samverkande myndigheter behöver fortsatt fokus.
Resultaten för de enskilda insatserna skiljer sig åt vilket bl.a. beror på den målgrupp insatsen vänder sig till och vilket syfte insatsen har. Sammantaget är resultaten för insatserna väldigt goda. En övervägande del av dem som avslutat sin insats går till arbete, studier eller fortsatt rehabilitering.
Det tar tid att starta och få igång insatserna och ofta behöver mål, inriktning och målgrupper ses över. Förbundet följer och kontroller varje insats regelbundet. Samverkan mellan berörda myndigheter måste ständigt underhållas och vårdas och här har förbundet en viktig roll att fylla.
Även om försörjningsförändringarna är relativt små, efter avslutad insats, så minskar deltagarnas behov av offentlig försörjning vilket är positivt. Resultatet av en effektiv samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering ökar möjligheterna för den enskilde att via myndigheternas ordinarie verksamhet eller direkt till arbete, komma till egen försörjning.

Signering av justerare
på varje sida

Hittills har förbundets bedrivit korta insatser men i o m strukturinsatserna Insatskatalogen och Alternativ till sjukskrivning tar förbundet små steg mot mer struktur och långsiktighet i samverkansarbetet. Idag lägger förbundet ca 85 % av insatsbudget på individinriktade insatser mot 15 % för de strukturpåverkande insatserna.

Genom att vara aktiva och finnas i olika sammanhang försöker samordningsförbundet att bli "kända" hos våra medlemsorganisationer men även i civilsamhället och andra organisationer. Detta för att vara en självklar samverkanspart lokalt där vi verkar. Är vi kända ökar chanserna att vi nyttjas för målgruppen som vi är till för. Våra frukostmöten och föreläsningar är en del i strategin att göra oss kända och de utgör ett välbesökt forum för kunskap och erfarenhetsutbyte och nätverkande

1.5 Styrelsens och Beredningsgruppens arbete under året

Styrelsen har under året haft sex protokollförda sammanträden varav två varit kombinerade med en hel och en halv planeringsdag tillsammans med beredningsgruppen och kansliet.
Presidiet har sammanträtt ca två veckor före varje styrelsemöte.
Beredningsgruppen har träffats vid 9 tillfällen varav två gånger var de gemensamma planeringsdagarna.
Ordförande, Förbundschef m. fl. deltog den 29 mars och 18 oktober på medlemsdialoger, som i år anordnades lokalt i Södertälje. Ordförande och Förbundschef har dessutom under året deltagit i konferenser anordnade av Nationella rådet respektive NNS, samt ett antal andra möten och konferenser såsom FINSAM-konferensen i Göteborg.

1.5.1 Styrelsens sammansättning

Utifrån förbundsordningen som började gälla 2015-01-01 har styrelsen fyra ordinarie ledamöter och fyra ersättare.

Ordinarie ledamöter: (vid utgången av år 2018)

Anne-Marie Larsson (M), Ordföranden, Stockholms läns landsting,
Rose-Marie Jacobsson (S), Vice ordföranden, Södertälje kommun,
Claes-Göran Nilsson, Arbetsförmedlingen,
Vakant, Försäkringskassan

Ersättare:
Linda Älegård (S), Stockholms läns landsting,
Metin Hawsho (FP), Södertälje kommun,
Veronica Eriksson, Försäkringskassan
Hanna Jakobsson, Arbetsförmedlingen

1.5.2 Revisorer

Samordningsförbundet granskas av revisorer som är utsedda av huvudmännen
Sören Lekberg (S), revisor, Södertälje kommun
Karin Brodin (M), revisor, Stockholms läns landsting
Sakkunniga biträden från Ernst & Young AB: Nina Högberg, verksamhetsrevisor och Alexander Gidlund, ekonomisk revisor.
Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan har anlitat Deloitte AB, Anders Rabb.

1.5.3 Beredningsgruppens sammansättning

Susanne Landin, Försäkringskassan
Mathias Holmlund, Försäkringskassan
Malin Bonin, Stockholms läns landsting

Signering av justerare
på varje sida

Roland Gustafsson, Arbetsförmedlingen
Christer Andersson, Arbetsförmedlingen
Eva Pedersen-Wallin, Södertälje kommun
Cecilia Ståhl, Södertälje kommun
Helen Björnsdotter, Södertälje kommun

1.5.4 Kansliets bemanning

Kjell Sjundemark, Förbundschef
Micaela Magnusson, Utvecklingsledare
Emma Gabriel, Ekonomiassistent fram till 30 september 2018
Elizabet Fidan, Ekonomiassistent från 7 november 2018

1.6 Ekonomiskt utfall

Årets ekonomiska utfall visar på 1 640 928 kr i överskott. Överskottet kan främst härledas till ofördelade medel och buffert inte använts fullt ut. Alla individinsatser har heller inte använt de medel som budgeterats för insatsen. Utrymme för att starta nya individ- eller samverkansinsatser finns under 2020.
Förslag om att nyttja 2018 års överskott kommer att presenteras för styrelsen vid marssammanträdet.

2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2018-01-01 -2018-12-31	2017-01-01 -2017-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	2	11 188 000	11 630 338
Övriga intäkter	3	4 271 622	1 917 940
Summa intäkter		15 459 622	13 548 278
Verksamhetens kostnader	4	-16 695 647	-12 663 905
Verksamhetens nettokostnad		**-1 236 025**	**884 373**
Finansiella intäkter		0	0
Finansiella kostnader		-4 247	-3 821
Resultat före extraordinära intäkter		**-1 240 273**	**880 552**
Periodens/årets resultat		**-1 240 273**	**880 552**

Signering av justerare
på varje sida

3. Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Fordringar		343 350	325 783
Kassa och banktillgodohavande		5 124 510	5 402 170
Summa omsättningstillgångar		**5 467 860**	**5 727 953**
Summa tillgångar		**5 467 860**	**5 727 953**
Eget kapital och skulder			
Balanserat resultat		2 881 201	2 000 649
Årets resultat		- 1 240 273	880 552
Kortfristiga skulder	5	3 826 931	2 846 752
Summa eget kapital och skulder		**5 467 860**	**5 727 953**
Panter och därmed jämförliga säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

4. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

Not 2. Verksamhetens medlemsavgifter

	2018-12-31	2017-12-31
Driftbidrag från staten	5 594 000	5 815 170
Driftbidrag från Södertälje kommun	2 797 000	2 907 584
Driftbidrag från Stockholms läns landsting	2 797 000	2 907 584
Summa	**11 188 000**	**11 630 338**

Not 3. Övriga intäkter

	2018-12-31	2017-12-31
Övriga Bidrag	395 516	750 000
Bidrag från ESF /MIA projektet	3 876 106	1 167 940
Summa	**4 271 622**	**1 917 940**

Not 4. Verksamhetens kostnader

	2018-12-31	2017-12-31
Lämnade bidrag	-12 567 561	8 741 922
Köpta tjänster	-994 485	-1 117 964
Övriga externa kostnader	-501 253	-554 956
Personal kostnader	-2 632 349	-2 249 063
Summa	**-16 695 647**	**-12 663 905**

Not 5. Verksamhetens skulder

	2018-12-31	2017-12-31
Leverantörsskulder	102 386	2 290 013
Upplupna semesterlöner	38 167	23 848
Upplupna sociala avgifter	68 662	45 074
Övriga upplupna kostnader	3 568 407	455 894
Personalens källskatt	49 308	31 923
Summa	**3 826 931**	**2 846 752**

Not 6.

Sammanställning av utfall och budget 2018

Insatser	Utfall 2018-12-31	Budget 2018	Avvikelse 2018-12-31
Rehab-Arena Torekällberget	-2 603 267	-2 900 000	296 733
IPS 2018	-753 673	-800 000	46 327
MIA	-6 503 735	-2 000 000	- 4 503 735
Kompis Sverige	-250 000	-250 000	0
SamSpråk	-1 516 206	-1 850 000	333 794
Samverkansresurs	0	-400 000	400 000
Alis	-594 718	-800 000	205 282
Oförutsedda kostnader (MUCF)	-290 672	-500 000	209 328
Coompanion	-525 000	-450 000	-75 000
Summa insatser	**-13 037 271**	**-9 950 000**	**-3 087 271**
Summa kansli och styrelse	- 3 658 376	-3 600 000	-58 376
Ofördelat		-519 203	519 203
Totalt	**-16 695 647**	**-14 069 203**	**-2 626 444**
Intäkter/medlemsavgifter	11 188 000	11 188 000	0
Övriga intäkter	395 516		395 516
ESF intäkter	3 876 106		3 876 106
Summa intäkter	**15 459 622**	**11 188 000**	**4 271 622**
Finansiella intäkter	0	0	0
Finansiella kostnader	-4247	0	-4247
Resultat	**-1 240 273**	**-2 881 201**	**1 640 928**

Signering av justerare på varje sida

5. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 2019-03-29

Rose-Marie Jacobsson
Ordförande

Anne-Marie Larsson
Vice ordförande

Bardia Kharazmi
Ledamot

Stina Sandbladh
Ledamot

Till
Styrelsen i Samordningsförbundet i Södertälje
Fullmäktige i Södertälje kommun
Fullmäktige i Region Stockholm
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

REVISIONSBERÄTTELSE för år 2018

Samordningsförbundet i Södertälje
Organisationsnummer 222000-1925

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet i Södertälje (organisationsnummer 222000-1925) för verksamhetsåret 2018.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet i Södertälje har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Södertälje 2019-03-29

Sören Lekberg
För Södertälje kommun

Karin Brodin
För Region Stockholm

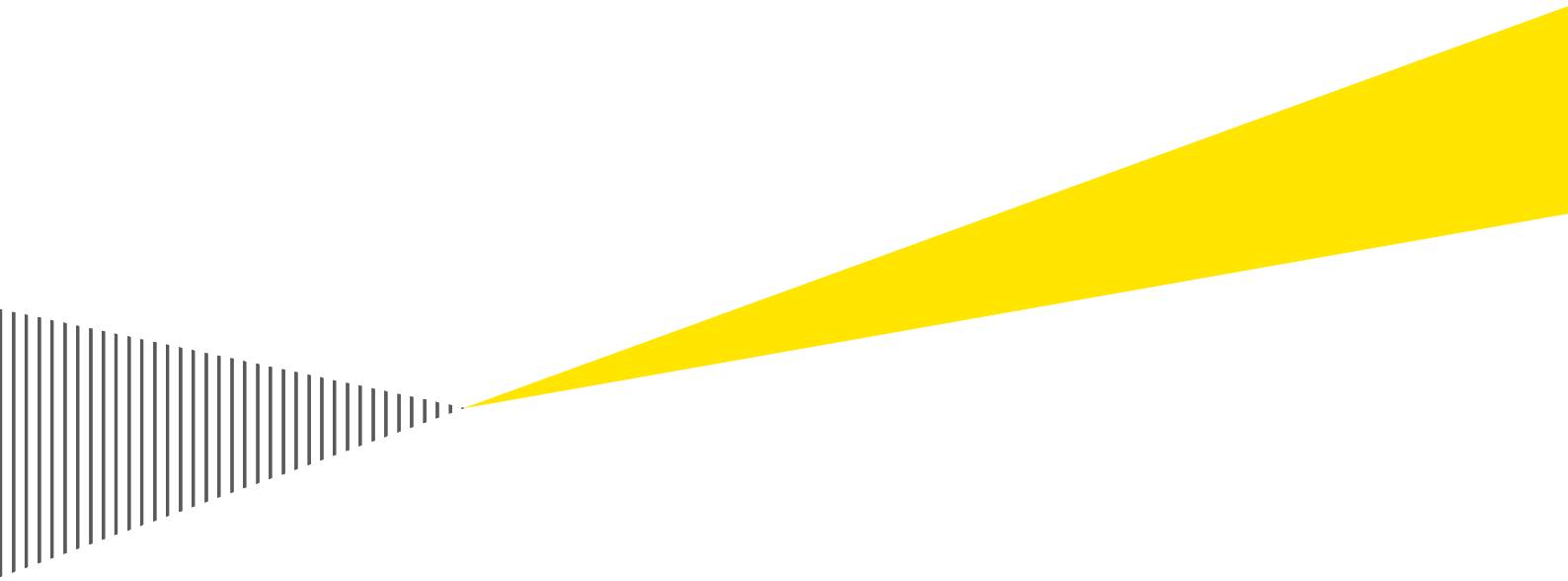
Anders Rabb
Auktoriserad revisor

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Bilagor:
De sakkunnigas rapport

Samordningsförbundet i Södertälje

Årlig granskning 2018



Building a better working world

1 Innehåll

2 Granskning av Samordningsförbundet i Södertälje 3
2.1 Inledning 3
2.2 Granskningens utgångspunkter 3
3 Granskning av årsredovisning och årsbokslut 2018 4
4 Årlig granskning av styrning och förvaltning 5
4.1 Mål och riktlinjer för verksamheten inom den finansiella samordningen 5
4.2 Stöd av samverkan mellan samverkansparterna 6
4.3 Beslut om användning av medel samt finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser. 6
4.4 Uppföljning och utvärdering av beslutade åtgärder 7
4.5 Budget och årsredovisning för den finansiella samordningen 8
4.6 Bedömning 8
5 Fördjupad granskning av målstyrning 9
5.1 Styrelsens arbete med att bryta ner och omsätta mål i verksamheten 9
5.2 Bedömning och uppföljning av mål 12
5.3 Åtgärder vid avvikelser från målen 13
5.4 Bedömning 14
6 Rekommendationer till styrelsen 16

2019-03-29

Revisorerna i Samordningsförbundet i Södertälje

Vår granskning har genomförts som underlag för er ansvarsprövning av Samordningsförbundet i Södertälje år 2018.

Vi har i denna rapport sammanfattat iakttagelser från granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen för förbundet.

Det har inte framkommit några väsentliga noteringar som påverkar vår bedömning av att resultat och ställning ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för året 2018. Förbättringspotential finns vad gäller årsredovisningens förenlighet med god redovisningssed.

Granskningen har genomförts i enlighet med fastställd revisionsplan för 2018.

Med vänlig hälsning

Mikael Sjölander Nina Högberg

Kopia: Förbundets styrelse och förbundschef

2 Granskning av Samordningsförbundet i Södertälje

2.1 Inledning

Samordningsförbundet i Södertälje granskas av revisorer utsedda av förbundets medlemmar. Granskningen sker i enlighet med god revisionssed i kommunal verksamhet.

Revisorerna har upphandlat Ernst & Young AB (EY) som sakkunnigt biträde.

2.2 Granskningens utgångspunkter

Denna rapport syftar till att kortfattat sammanfatta resultatet av granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen, samt att ge revisorerna ytterligare information och underlag inför ansvarsprövningen av förbundets styrelse.

Enligt 7 § i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser har samordningsförbunden till uppgift att:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna
3. Finansiera insatser som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete
4. Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning skall användas
5. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna
6. Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen.

Det är styrelsens ansvar att säkerställa att förbundets verksamhet ryms inom och stödjer punkterna i 7 §.

Vid revisionen av samordningsförbunden skall bestämmelserna i 9 kap 4-18 § § i kommunallagen tillämpas. Det innebär bl.a. att revisorerna skall pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

3 Granskning av årsredovisning och årsbokslut 2018

Granskningen av årsredovisningen har omfattat en genomgång av om årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunal redovisningslag. Till resultat och balansräkning har ytterligare upplysningar lämnats i noter.

Granskningen har omfattat en genomgång av underlag till väsentliga balans- och resultatposter. Bokslutsdokumentationen bedöms vara god.

Förbundet har haft en verksamhet under året som inneburit att även delar av tidigare års överskott har förbrukats. Kvarstående eget kapital per 2018-12-31 uppgår till 1 641 tkr efter årets negativa resultat om 1 240 tkr (2017 var resultatet positivt med 881 tkr). Förbundet bör överväga att besluta om hur stort långsiktigt eget kapital som förbundet bör ha.

Samtliga balanskonton är avstämda och specifikationer med underlag finns till varje post.

4 Årlig granskning av styrning och förvaltning

Granskningen har skett i syfte att bedöma om årsredovisningen ger en rättvisande bild av förbundets verksamhet samt om styrelsen har fullgjort sina uppgifter enligt förbundsordningen och enligt lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.

Granskningen har genomförts genom intervju med förbundschef och utvecklingsledare, granskning av styrelsens protokoll och handlingar, granskning av dokumentation från finansierade insatser, uppföljningsunderlag samt genomgång av styrande dokument och överenskommelser. Våra bedömningar sammanfattas nedan.

4.1 Mål och riktlinjer för verksamheten inom den finansiella samordningen

Förbundets insatser ska enligt lagen om finansiell samordning avse arbetslösa i ålder 16-64 år som befinner sig särskilt långt från arbetsmarknaden p.g.a. en sammansatt problematik. Förbundet har valt att inom denna grupp för 2018 särskilt prioritera unga i åldern 18-29 år och familjer med barn, vilket är en förändring av prioriterade behovsgrupper mot tidigare år.

Förbundsstyrelsen fastställde verksamhetsplan och budget för 2018 den 17 november 2017 och reviderade budget i samband med fastställandet av bokslut 2018. I verksamhetsplanen finns fyra övergripande mål som gäller för förbundets samlade verksamhet, sex delmål för de strukturpåverkande insatserna samt fyra delmål för förbundets individinriktade insatser. Målen för insatserna är en aggregerad sammanställning av de mål som redan har fastställts för respektive insats genom överenskommelser mellan förbundet och medlemsparterna. Vår bedömning är att de uppsatta målen är förenliga med förbundets ändamål och med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.

Under året har förbundet hållit två medlemsdialoger. Genom dessa sammankomster bedömer vi att styrelsen har säkerställt att medlemmarna har möjlighet att ge sin syn på förbundets verksamhet och påverka dess inriktning under kommande år. Vid dialogträffarna har medlemmarna tagit del av information om pågående insatser och bland annat framfört synpunkter och önskemål kring prioriterade behovsgrupper. Förbundet har även inlett ett arbete med större fokus på *tjänstedesign*, vilket innebär att brukare i högre grad blir medskapare i insatserna och själva hjälper till att definiera vilket stöd de skulle behöva för att närma sig arbetsmarknaden.

Under året har styrelsen haft sex sammanträden. Protokoll finns för samtliga möten och av dessa framgår styrelsens beslut på ett tydligt sätt.

Styrelsen fastställde den 16:e mars en internkontrollplan för 2018. I internkontrollplanen listas 16 processer eller rutiner som bedöms vara särskilt riskkänsliga. De identifierade riskerna omfattar både förbundets administrativa rutiner och verksamhetsnära risker såsom måluppfyllelse och implementering av insatser och det bedömer vi är positivt. Styrelsen tog del av uppföljning av internkontrollplanen på mötet den 14:e september. Uppföljningen visade inte på några allvarliga avvikelser. Vi rekommenderar att styrelsen fortsätter arbeta med formatet. Att prioritera färre men mer djupgående kontrollmoment inom de högst klassade riskområdena kan vara en god väg framåt.

4.2 Stöd av samverkan mellan samverkansparterna

Alla förbundets aktiviteter syftar i olika utsträckning till stärkt samverkan mellan förbundets parter. Bland de finansierade insatserna finns tre som har särskild inriktning på struktur snarare än individ: den digitala insatskatalogen, alternativ till sjukskrivning samt socialt företagande. Även inom det individinriktade MIA-projektet finns ett flertal mål kring att utveckla samordnade insatser och metoder för att möta målgruppens behov.

Utöver de finansierade strukturinriktade insatserna har det skett andra aktiviteter som syftar till bättre samverkan. Förbundet har bland annat arrangerat en föreläsning och sex frukostmöten med olika teman, vilka sammantaget förefaller ha varit välbesökta. Genom regelbundna projektledarträffar stödjer förbundet både projektledarna i sin yrkesroll och bidrar till samverkan mellan insatser och samverkansparter.

Förbundets kärna när det gäller samverkan är kontakt inom styrelsen, beredningsgruppen och styrgrupperna. Förbundet har haft en förbundsdag där styrelse, beredningsgrupp och alla projektmedarbetare träffats och haft gemensam utbildning och diskussion. Styrelse och beredningsgrupp har haft två gemensamma planeringsdagar. Kansliets roll som nätverkssamordnare är också en viktig bidragande del. Det har under året bland annat lett fram till en överenskommelse gällande övergången från gymnasiesärskola till arbetsliv, vilken direkt appliceras på parternas ordinarie verksamheter utan insats från förbundet.

En utmaning både inom styrelsen och inom beredningsgruppen har varit rotation bland medlemmarnas representanter. Det försvårar informationsutbytet och minskar kontinuiteten. Även insatserna påverkas av omsättning och omorganisationer. Styrelsen bör verka för att var och en av medlemsparterna tar upp en intern diskussion om sin samverkanskompetens och hur den kan utvecklas.

4.3 Beslut om användning av medel samt finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser.

Förbundsstyrelsen fastställde budget för år 2018 den 17 november 2017. Av budget framgår att styrelsen av förbundets tillgängliga medel valt att fördela 9,2 mkr till samverkansinsatser och 3,2 mkr till förbundets styrelsearbete och förvaltning. I mars 2018 beslutade styrelsen om en reviderad budget där medel till finansierade insatser utökades till 9,8 mkr.

Under 2018 har förbundet finansierat sex individinriktade insatser, varav ett avslutats under året, och tre strukturpåverkande insatser. Variationerna är stora när det gäller mål, tidsplan, budget och grad av egenfinansiering. Av årsredovisningen framgår att 13 mkr fördelats till insatserna varav nettokostnaderna är 9,3 mkr eftersom förbundet mottagit extern finansiering för insatsen MIA. Finansierade samverkansinsatser som framgår av årsredovisningen överensstämmer med fastställd budget eller styrks av beslut som tagits av styrelsen under året. Budgetavvikelserna uppgår till en positiv avvikelse om 1,4 mkr, exklusive insatsen MIA. Endast en insats har uppvisat negativ budgetavvikelse. Vanliga orsaker är att insatserna har kommit igång senare än planerat och att medel överförts till kommande år. Förbrukade medel för insatserna motsvarar 92 % av budgeterade medel enligt årsbudget.

Under året har en ny insats startat, Alis. Styrelsen beslutade i april 2018 om att tilldela medel till insatsen och gav samtidigt förbundschefen i uppgift att ingå en överenskommelse med parterna kring villkor för insatsen. Förbundschef hade redan före styrelsens beslut beviljat insatsen medel motsvarande en årsarbetare för att kunna genomföra kartläggning och

analys med start från 1 april. Beslutet är i enlighet med förbundets delegationsordning. Vi noterar dock att överenskommelsen mellan parterna undertecknades först efter sommaren. Vi rekommenderar att förbundet säkerställer att parterna ingår överenskommelsen innan en insats startar, oavsett vem som tagit beslutet och trots att medel rekvireras i efterskott.

Förbundets styrelse har sedan 2013 haft målsättningen att verka för att främja uppstart och långsiktig hållbarhet i ASF. Avsikten är att genom ASF få tillgång till anpassad arbetsträning och arbetslivsinriktad rehabilitering för förbundets prioriterade målgrupper. Upphandling av arbetsträningsplatser inom MIA inleddes under 2017 och trädde i kraft våren 2018. Södertälje kommuns arbetslivsnämnd har utfört upphandlingen och ingått avtalen men förbundets styrelse har informerats. Totalt ingår åtta aktörer i ramavtalet och MIA har avropat sex av dem för arbetsträning åt sammanlagt 82 deltagare. Förbundet har även medfinansierat en affärsrådgivare genom Coompanion som ska underlätta för nya sociala företag att etablera sig.

4.4 Uppföljning och utvärdering av beslutade åtgärder

I förbundets *rutiner för arbetet i insats finansierad av Samordningsförbundet i Södertälje* anges förbundets krav på uppföljning och utvärdering av finansierade insatser. Förbundets insatser ska följas upp månatligen genom SUS, genom tillhandahållna mallar för statusrapport till projektets styrgrupp, genom kvartalsvis analys av uppföljningsdata och budget samt genom uppföljning med NNS indikatorverktyg.

Styrelsen har vid samtliga sammanträden under året tagit emot lägesrapporter från de finansierade insatserna. Även inom styrelsen sker budgetuppföljning med prognos delårsvis. Insatserna rekvirerar i regel medel från förbundet kvartalsvis i efterskott.

Vi har i granskningen av årsredovisning verifierat att de uppgifter som framgår av årsredovisningen överensstämmer med de uppgifter som insatserna har rapporterat i SUS. Vi har stickprovsvis granskat återrapportering från två av de pågående insatserna och bedömer att underlagen styrker den bild styrelsen i årsredovisningen ger av insatsernas respektive måluppfyllelse.

Vid kraftiga avvikelser från uppsatta mål och planerad verksamhet ska projektledaren överlämna en avvikelserapport till styrgruppen. Insatsen ska därefter inkomma med en åtgärdsplan till förbundets styrelse som följs upp vid en överenskommen tidpunkt. Detta har skett vid ett tillfälle under året och gällde Alis som inte nådde upp till förväntat deltagarantal. Åtgärder vidtogs och godkändes av styrelsen.

I årsredovisningen presenteras i tabellform en bedömning av om vart och ett av de pågående projekten bedöms nå sina delmål. Förbundet gör också en övergripande analys av de tre målområdena: övergripande mål, individinriktade mål och strukturpåverkande mål. Vi bedömer att måluppfyllelsen presenteras på ett tydligt och överskådligt sätt och att de slutsatser förbundet drar är rimliga i förhållande till de underlag vi tagit del av för respektive projekt. Flera av målen saknar specifika indikatorer och bedömningen är i hög grad subjektiv. Genom resultatbilaga till årsredovisningen utvecklas och motiveras förbundets analys och bedömning kring samtliga delmål.

4.5 Budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Beslut om budget och verksamhetsplan för år 2018 fattades av förbundsstyrelsen den 17 november 2017 och reviderades i mars 2018. Beslut om årsredovisning fattades den 29 mars 2019, vilket är inom den tid som lagen stadgar.

Samordningsförbundets årsredovisning ska enligt lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser utföras i enlighet med lag om kommunal bokföring. Av denna framgår vilka uppgifter förvaltningsberättelsen ska innehålla. I det ingår bland annat:

- En översikt över utvecklingen av förbundets verksamhet.
- Upplysningar om sådana förhållanden som inte ska redovisas i balansräkningen eller i resultaträkningen, men som är viktiga för bedömningen av förbundets resultat eller ekonomiska ställning.
- Upplysningar om sådana händelser av väsentlig betydelse för förbundet som har inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut.
- Upplysningar om förbundets förväntade utveckling
- Upplysningar om andra förhållanden som är av betydelse för styrningen och uppföljningen av förbundets verksamhet.

Vår bedömning är att förvaltningsberättelsen innehåller de upplysningar som krävs och att den bild som förmedlas ger en i allt väsentligt rättvisande bild av förbundets verksamhet under 2018. Vid granskning av förvaltningsberättelsen har vi lagt särskild vikt vid bedömning av information relaterad till förbundets uppdrag, enligt ovan.

4.6 Bedömning

Av det som framkommit vid vår granskning, bedömer vi att samordningsförbundet bedriver verksamhet i enlighet med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser samt de mål som stadgas i verksamhetsplanen.

Vi bedömer att förbundets årsredovisning ger en rättvisande bild av förbundets resultat för 2018 och ställning per 2018-12-31.

5 Fördjupad granskning av målstyrning

Vid granskningen av förbundets årsredovisning 2014, 2015, 2016 och 2017 har revisorerna konstaterat att måluppfyllelsen är svårbedömd. Frågan har lyfts ur olika perspektiv men centralt har varit att ett flertal av förbundets mål inte är mätbara samt att det är svårt att följa upp de direkta effekterna av finansiell samordning. I förarbetena till lagen om finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet betonas vikten av uppföljning och utvärdering, både på lokal och nationell nivå, i syfte att säkerställa att den samordnade finansieringen ger avsedda resultat. Bedömning och uppföljning bör utgå från de gemensamma verksamhetsmålen och från de mål som samordningsförbundet satt upp.

Med anledning av de upprepade rekommendationerna inom området har revisorerna beslutat att göra en fördjupad granskning av förbundets målstyrning under 2018. Syftet är att granska om styrelsen styr och följer upp verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.

Granskningen har skett genom genomgång av styrande dokument, uppföljningsunderlag, rutinbeskrivningar och protokoll samt genom intervjuer med förbundschef, utvecklingsledare och styrelsens ordförande för 2018.

5.1 Styrelsens arbete med att bryta ner och omsätta mål i verksamheten

Förbundets ändamål är enligt förbundsordningen att inom det geografiska området för Södertälje kommun svara för en finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet mellan FK, AF, landstinget och kommunen i syfte att uppnå en effektiv resursanvändning. Insatserna inom den finansiella samordningen ska avse individer som är i behov av samordnade bedömningar och rehabiliteringsinsatser i syfte att den enskilde ska uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Styrelsen definierar verksamhetens mål huvudsakligen genom två olika typer av styrande dokument: dels genom verksamhetsplanen och dels genom att upprätta överenskommelser med parterna kring varje enskilt projekt.

Vision och prioriterade behovsgrupper

Som övergripande riktlinje för verksamhetens inriktning har förbundet en vision som styrelsen har fastställt genom verksamhetsplanen. Visionen lyder: ”Med individen i centrum utvecklar vi tillsammans välfärden”. Visionen är ny för 2018 och hade andra lydelser under både 2017 och 2016. De intervjuade beskriver att syftet med visionen är att få styrelsen och beredningsgruppen att ha en gemensam linje när det gäller förbundets inriktning. Den har utarbetats gemensamt under en planeringsdag.

Sedan många år tillbaka har styrelsen också valt att utse prioriterade behovsgrupper för förbundet inom den övergripande målgrupp som definieras av ändamålsparagrafen. Under 2018 kommer inriktningen till uttryck i formen: ”De samverkansinsatser som Samordningsförbundet finansierar ska rikta sig till medborgare i Södertälje i förvärvsaktiv ålder (16-64 år) med behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. Inriktningen är att insatserna ska vara till nytta för de personer som befinner sig långt ifrån arbetsmarknaden, i utanförskap eller som riskerar att hamna i utanförskap och långt från arbetsmarknaden samt individer med komplex problematik. Inriktningen innebär även förebyggande insatser för att möta problem i god tid och motverka utanförskap. Särskilt fokus ligger på unga (18-29 år) och familjer med barn.”

De särskilt prioriterade behovsgrupperna har varierat varje år. Det finns en tydlig koppling mellan prioriterad grupp och de insatser som förbundet har startat under året. Under vissa år kan vi däremot tydligt se att en målgrupp har utsetts till prioriterad först året efter att en insats har startat. Styrelsens val att prioritera en målgrupp ska således inte ses som ett styrande uppdrag till verksamheten utan är ett sätt att definiera vilka områden som för tillfället är centrala i förbundets verksamhet.

	Särskilt prioriterade behovsgrupper	**Initierade insatser och målgrupp**
2018	• Unga i ålder 18-29. • Familjer med barn.	• *Alis* – Unga vuxna som lämnar gymnasiet och är i riskzonen för att få svårigheter på arbetsmarknaden.
2017	• Unga som varken arbetar eller studerar med särskilt fokus på unga kvinnor med psykisk ohälsa samt de som uppbär aktivitetsersättning. • Nyanlända. • Individer med behov av ”förrehabilitering” för att kunna delta i ordinarie rehabiliterings- eller arbetsförberedande insatser. • Långtidssjuka.	• *MIA* – Personer som inte kvalificerar sig för ordinarie arbetsförberedande insatser samt är i behov av samordning och förrehabilitering. Här är barnfamiljer med försörjningsstöd prioriterade. • *Rehabarenan* – Individer som är i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. • *Samspråk* – Nyanlända individer inom eller efter etableringsprogrammet, med fokus på kvinnor med låg utbildning. • *Uppsökare* – Ungdomar i ålder 18-25 år som behöver samordnat stöd och är i riskzonen för utanförskap.
2016	• Unga som varken arbetar eller studerar, inklusive unga med aktivitetsersättning. • Individer med psykisk ohälsa. • Individer med behov av förrehabilitering. • Övriga som ryms inom ramen för uppdraget i Finsam-lagen.	• GPS – Individer i behov av psykiatrisk rehabilitering. • Kafé Linblom – Individer i behov av samordnad rehabilitering samt unga som aldrig haft möjlighet att komma in på arbetsmarknaden med fokus på utrikesfödda.
2015	• Ungdomar som varken arbetar eller studerar (16-25 år). • Ungdomar med aktivitetsersättning (18-29 år). • Individer som varit sjuka, arbetslösa eller av andra anledningar uppburit offentlig försörjning under lång tid.	Inga. Insatser initierade sent under 2014 var: • SYL – Långtidsarbetslösa inom fas 3, FIA, SAS särskilt anställningsstöd, etc. eller individer med bristfälliga kunskaper i svenska. Under året pågick sedan tidigare även Ung i Telge och YES! som båda riktar sig till unga, samt ADHD-projektet och SAMMY som både hade en psykiatrisk inriktning.

Kansliet beskriver att bakgrunden till 2018 års särskilt prioriterade behovsgrupper (unga samt familjer med barn) har varit att stärka förbundets förebyggande arbete. Att prioritera unga som saknar fullständiga betyg men som relativt nyligen lämnat gymnasiet beskrivs som ett sätt att genom tidiga insatser motverka risken för ett längre utanförskap. Valet att prioritera

familjer med barn motiveras med att det finns forskning som visar att utanförskap går i arv, och genom att prioritera föräldrar vill förbundet minska risken för att barnen i framtiden också hamnar i utanförskap. Inom MIA är målgruppen individer med försörjningsstöd med fokus på familjer, medan ungdomar ingår i övriga insatser på olika vis.

Förbundet har inte gjort någon särskild gemensam kartläggning av målgruppens storlek och behov. Statistiska nyckeltal i form av antal arbetslösa, hur många som har offentlig försörjning, etc. följs löpande av kansliet. Förbundet har i sin uppföljning sett att vissa grupper har minskat, på så vis att färre remitteras till förbundets insatser, men att stödbehovet i gengäld är större hos de som fortfarande är kvar. Det är osäkert om det är ett resultat av andra insatser eller om det primärt är en konjunkturfråga.

De olika medlemsparterna ansvarar för att ha kunskap och kännedom om sina målgrupper. Strategin från förbundets sida har varit att försöka identifiera glappet mellan ordinarie verksamhet och utbudet av samordnade rehabiliteringsinsatser. Både kansliet och styrelsens ordförande beskriver att medlemsparterna vill att förbundet ska ta ett större ansvar och hjälpa till med ännu fler områden och att det är viktigt med avgränsningarna. Bilden är dock att det ofta kan vara svårt att klargöra var gränsen går mellan målgruppen för ordinarie verksamhet och för samordningsförbundets verksamhet när det gäller behovsgrupper.

Mål och insatser för 2018

Förbundets mål för 2018 följer en ny struktur jämfört med tidigare år och som vi bedömer är ett bra steg mot en tydligare styrning. I verksamhetsplanen har målen delats in i tre delar:

- Övergripande mål presenteras i form av en beskrivning av önskvärt framtida läge kombinerat med planerade aktiviteter för året. Konkreta resultatindikatorer saknas för detta område men förbundets målbild framgår tydligare än vad som varit fallet i de närmast föregående årens verksamhetsplaner.

- Mål för de strukturpåverkande insatserna utgörs av en beskrivning av förbundets roll i samordningen och dess långsiktiga mål kring förbundets arbete på området. Målet ska uppnås genom sex punkter varav ett är ett tydligt definierat och mätbart resultatmål, tre är konkreta planerade aktiviteter och två är odefinierad processutveckling utan konkreta resultatmål.

- Mål för de individinriktade insatserna består av en övergripande beskrivande målformulering följt av fyra konkreta och mätbara resultatmål för området. Resultatmålen är en aggregerad sammanställning av de mål som redan har fastställts för respektive insats genom överenskommelser mellan förbundet och medlemsparterna.

Var och en av förbundets operativa insatser har egna mål uppsatta. När styrelsen har beviljat en ansökan undertecknar de medverkande parterna en överenskommelse av vilken projektets mål framgår, liksom villkor för finansiering och uppföljning. Inför varje nytt år ska projektet också presentera en verksamhetsplan med mål och budget för kommande år. Målen för projekten sätts i regel upp i form av mätbara resultatmål eller i form av konkreta uppdrag. Nedan anges ett exempel men strukturen är likartad för övriga insatser:

Alis - mål för 2018	• Att söka upp sammanlagt 50 personer födda 1999 i behov av stöd och vägleda till rätt insats. • Av dessa erbjuda IPS till 20 nya personer. • Att påbörja insamlingen av de ungas egna erfarenheter och behov till ett kunskapsunderlag för projektets fortskridande och framtida insatser. • Att påbörja utbildningsinsatser kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och bemötande till samverkande myndigheter.

Här vill vi påtala att förbundets rutin är att idéer och förslag till insatser i första hand utarbetas av medlemsparterna för att därefter lyftas till beredningsgruppen och slutligen komma styrelsen till del i form av en ansökan. Upplägget innebär att verksamheten i hög grad initieras av medlemmarna på operativ nivå och inte av styrelsen. Av intervju med styrelsens ordförande framgår att de förslag som kommer styrelsen till handa inte alltid godtas utan styrelsen motsätter sig ibland de förslag som beredningsgruppen utarbetar, med hänvisning till mål och prioriteringar. Av intervjuerna framgår också att idéer till verksamhet vanligen stoppas av kansli eller beredningsgrupp innan de når styrelsen om de inte bedöms vara bärkraftiga. Av det skälet är det särskilt viktigt styrelsen tydligt kommunicerar sina tankar kring förbundets vision och prioriteringar så att de är förankrade i både kansli och beredningsgrupp.

Styrelsens ordförande beskriver att den största utmaningen för förbundet är att det är svårt att implementera förbundets insatser i den ordinarie verksamheten. Även om huvudmännen är överens om insatsernas nytta och deras mål förefaller vara väl förankrade så hinner situationen ändras innan insatsen går över i ordinarie verksamhet. Det uppges inte minst vara en kostnadsfråga. Kansliet beskriver att det finns tankar om att insatserna framöver ska ha ett större fokus på att skapa struktur och bistå med nätverksledning, bland annat för att motverka utmaningar kring implementeringen.

Med utgångspunkt i den metod som styrelsen tillämpar för att styra verksamheten bedömer vi att det är viktigt att styrelsen har en tydlig bild av förbundets mål och nuläge för att kunna prioritera mellan insatser och avgöra på vilket sätt förbundets resurser gör bäst nytta i förhållande till ändamål och övergripande mål. Även om verksamheten initieras av parterna bör styrelsen stimulera verksamhet som saknas för att nå förbundets övergripande mål. När delmålen hämtas ur pågående verksamheter finns det en risk att styrelsen saknar det övergripande perspektivet. Vi ser därför att förbundet skulle behöva utveckla sin styrning genom att fokusera på att konkretisera de övergripande och långsiktiga målen.

5.2 Bedömning och uppföljning av mål

Förbundet har en rutinbeskrivning för arbetet i insats finansierad av förbundet som beskriver strukturerna för uppföljning. Formerna regleras också i den överenskommelse som parterna skriftligen ingått kring varje projekt. Uppföljning sker i första hand inom den styrgrupp som finns kopplad till projektet och som sammanträder varannan månad. Förbundets styrelse tar vid varje styrelsemöte del av kortare lägesrapporter från projekten.

Insatserna rapporterar deltagaruppgifter månatligen via SUS och flera av de individinriktade delmålen kan därmed följas löpande av kansliet. Vi bedömer att förbundet har god uppsikt över in- och utflödet i verksamheterna och de stegförflyttningar som sker. Uppföljning genom SUS kan ibland vara svårtolkad eftersom detaljerad information inte dokumenteras.

Förbundet har tagit steg för att förbättra kvaliteten i uppföljningen genom att utveckla de angivna avslutsorsakerna och genom att få insatserna att vara mer specifika och inte slentrianmässigt använda kategorin ”övrigt”. Det har också skett diskussioner kring vad stegförflyttningar innebär och hur begreppet tolkas, för att säkra mer likvärdiga bedömningar.

En mer omfattande skriftlig redovisning sker varje kvartal genom statusrapporter till styrgruppen. För dessa finns en särskild mall som bland annat omfattar uppföljning av projektmål, deltagarflöde och insatsens egen analys av resultatet. I samband med dessa statusrapporter följer styrgruppen också upp budget och utfall. Förbundets styrelse tar inte del av statusrapporterna i sin helhet utan får en sammanfattad lägesrapport. När en insats avslutas tar styrelsen del av en mer omfattande slutrapport som utöver resultat också beskriver svårigheter, framgångsfaktorer, implementering och andra sammanfattande slutsatser och erfarenheter som projektledare och styrgrupp vill överlämna.

De delmål som är utformade som konkreta aktiviteter eller uppdrag återrapporteras löpande till styrelsen.

Sedan 2017 har förbundet använt sig av NNS indikatorverktyg för att följa upp flera andra mål. Verktyget består av anpassade enkäter med frågor som ställs till pågående deltagare, avslutade deltagare, personal och styrelse samt till medlemsparternas chefsgrupp. Indikatorerna är avsedda att ge samordningsförbund underlag för att bedöma sin egen verksamhetsutveckling över tid och samtidigt möjliggöra jämförelser mellan förbund

Under 2017 skedde en mindre pilotundersökning där 40-50 enkäter samlades in under en kortare mätperiod. Under 2018 har förbundet samlat in enkäter från både pågående och avslutade deltagare. Svarsfrekvensen är hög och enkäten har besvarats av 97 av 107 pågående deltagare och 58 av 60 avslutade deltagare inom de projekt som berörs. Enkäten har också besvarats av styrelse och beredningsgrupp.

Genom indikatorerna får styrelsen bättre underlag för att följa upp sina kvalitativa mål, både avseende individinsatser och avseende strukturpåverkan. Till deltagarna ställs frågor som till exempel ”Får du ett stöd på ett sätt som är till stor nytta för dig?” eller ”Finns det en tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphört?” Genom enkäter till medlemsparternas chefsgrupper och till beredningsgruppen lyfts frågor kring rutiner och strukturer för samverkan. Här är det troligt att svaren i högre grad behöver analyseras och diskuteras inom grupperna då svarsunderlaget är litet. Ett systematiskt utvecklingsarbete med utgångspunkt i mätningen bör ingå i förbundets årshjul.

Resultatet av indikatorundersökningarna sammanställs och presenteras tillsammans med årsredovisningen. Det innebär att styrelsen hittills inte har använt sig av indikatorerna i full skala som ett sätt att följa upp verksamheten. Det saknas också tillförlitliga jämförelsetal mot tidigare år eftersom enkäten under 2017 genomfördes i begränsad omfattning. Det är viktigt att styrelsen framöver hittar en form för att analysera resultaten och tillämpa dem i sin styrning och utveckling av verksamheten.

5.3 Åtgärder vid avvikelser från målen

Av förbundets rutin för att arbeta i insatser framgår att ”*Vid kraftiga avvikelser från uppsatta mål och planerad verksamhet ska projektledaren överlämna en avvikelserapport till*

styrgruppen enligt överenskommelsen. Insatsen ska därefter inkomma med en åtgärdsplan till förbundets styrelse som följs upp vid en överenskommen tidpunkt."

Under 2018 har styrelsen vid ett tillfälle begärt en åtgärdsplan. I september 2018 uppmärksammade styrelsen vid lägesrapport att det förekommer avvikelser gällande mål om antal deltagare inom insatsen Alis. Styrelsen beslutade då att ge kansliet i uppdrag att ta fram en åtgärdsplan. Åtgärdsplanen bestod av att skapa samarbeten med fler aktörer för att öka inflödet av möjliga deltagare. Styrelsen tog emot återrapportering på påföljande möte och beslutade att godkänna att insatsen fortsätter.

I övrigt har det under 2018 inte förekommit målrelaterade avvikelser där styrelsen valt att vidta åtgärder. De avvikelser som tagits upp i lägesrapporter rör primärt fördröjd insatsstart och personalförändringar.

Vi rekommenderar att styrelsen tydliggör vilken typ av avvikelser som ska hanteras av styrelsen då *kraftiga avvikelser från målen* är ett relativt mått som lämnar upp till varje styrgrupp att tolka om frågan ska lyftas till styrelsen eller ej. Styrelsen skulle till exempel i sin delegationsordning kunna ge förbundschef mandat att godkänna ändringar avseende vissa delar i projektöverenskommelserna samt överskridande av budget upp till ett givet belopp.

5.4 Bedömning

Syftet med denna fördjupning har varit att granska om styrelsen styr och följer upp verksamheten på ett ändamålsenligt sätt. Vår bedömning är att styrelsen inför och under 2018 gjort flera insatser för att förbättra sin styrning och uppföljning. Både verksamhetsplanen för 2018 och årsredovisningen för 2018 har mer tydligt utformade mål och resultatuppföljningsavsnitt än tidigare år. Till viss del föranleds det av att förbundet har etablerat en ny form för att följa upp verksamheten, och därmed fått tillgång till nya underlag för uppföljning, men vi ser också att förbundet har beaktat flera av revisorernas synpunkter från tidigare år.

För de individriktade insatserna finns mätbara mål och en tydlig struktur för löpande återrapportering till styrgrupp och styrelse. Vi har noterat en viss risk i att det lämnas upp till varje styrgrupp att tolka vilken typ av avvikelser som ska lyftas till styrelsen. Styrelsen bör ta upp frågan i sin delegationsordning. För de strukturpåverkande insatserna saknas det i regel specifika resultatmål. Förbundet strävar efter förbättring eller processutveckling utan att i verksamhetsplanen definiera problemet. Inom kansliet och inom styrelsen förefaller det finnas en klar uppfattning om vilka utmaningar förbundet står inför. Styrelsen bör däremot eftersträva att i högre grad formulera uttryckliga resultatmål i de styrande dokumenten. Vi har noterat att det skett en positiv utveckling på detta område jämfört med tidigare år.

Vissa av målen i verksamhetsplanen uttrycks i form av konkreta uppdrag och dessa återrapporteras löpande till styrelsen och redogörs för i årsredovisningen. Individinsatserna följs i hög grad upp baserat på deltagarstatistik. De kvalitativa mål som syftar till processutveckling är däremot fortsatt svåra att följa upp. Förbundet har tagit ett steg mot att stärka uppföljningen av den strukturpåverkande verksamheten genom att använda sig av NNS uppföljningsenkäter. Under kommande år kommer enkäten ge underlag för viss jämförelse över tid vilket förbättrar möjligheterna ytterligare. Det är viktigt att styrelsen etablerar former för att analysera resultaten och använda sig av dem även i planerings- och utvecklingssyfte.

Vi har noterat att förbundet under längre tid årligen har bytt vision och prioriterade målgrupper. Vår bedömning är att styrelsen bör eftersträva en större långsiktighet på dessa områden för att ge mer kontinuitet till förbundet. Eftersom verksamheten är organiserat på ett sådant sätt att projekt i hög grad initieras från operativ nivå, inte på beställning av styrelsen, är det viktigt att styrelsen har underlag för att göra prioriteringar. Styrelsen behöver också kunna identifiera om det finns behov av att stimulera verksamhet inom andra områden för att uppnå de långsiktiga målen och det försvåras om de övergripande prioriteringarna har kortare löptid än de pågående projekten. Förbundet har därtill utmaningar när det gäller att avgränsa sig mot medlemsparternas ordinarie verksamheter. Det finns också periodvis en bristande kontinuitet i representationen inom styrelse och beredningsgrupp samt hög omsättning bland medarbetare och chefer på operativ nivå. Arbetet skulle kunna underlättas något av att det finns en mer långsiktig prioritering att förankra hos medlemsorganisationerna.

Vi ger följande rekommendationer för det fortsatta arbetet:

- Styrelsen bör utveckla sin delegationsordning och uppmana kansliet att förtydliga rutiner för hur avvikelser från projektöverenskommelserna ska hanteras och när åtgärdsplaner ska upprättas.
- Styrelsen bör sträva efter en större kontinuitet i de delar av målkedjan som rör visioner, strategier och övergripande prioriteringar.
- Styrelsen bör fortsatt utveckla förbundets mål mot att vara tydliga resultatmål som ger en specifik bild av önskat läge. Till dem bör om möjligt mätbara resultatindikatorer kopplas.

6 Rekommendationer till styrelsen

Med utgångspunkt i ovanstående granskningar lämnas sammantaget följande rekommendationer till förbundets styrelse:

- Överväg att besluta om hur stort långsiktigt eget kapital som förbundet bör ha.
- Fortsätt utveckla formerna för intern kontroll, förslagsvis genom att prioritera färre men mer djupgående kontrollmoment inom de högst klassade riskområdena.
- Verka för att var och en av medlemsparterna tar upp en intern diskussion om sin samverkanskompetens och hur den kan utvecklas.
- Säkerställ att parterna ingår en projektöverenskommelse innan arbetet startar.
- Utveckla delegationsordningen och uppmana kansliet att förtydliga rutiner för hur avvikelser från projektöverenskommelserna ska hanteras.
- Sträva efter en större kontinuitet i de delar av målkedjan som rör visioner, strategier och övergripande prioriteringar.
- Fortsätt utveckla förbundets mål mot att vara tydliga resultatmål som ger en specifik bild av önskat läge, om möjligt med mätbara resultatindikatorer.

Sammanställning av resultat 2018

Underlag till mål- och resultatuppföljning

Uppföljning av förbundets insatser sker genom regelbundna styrgruppsmöten där redovisning sker genom statusrapporter. I statusrapporter ryms förutom faktiska antal även beskrivningar av mindre stegförflyttningar i form av att få rätt insats och rätt ersättning. Även stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning beskrivs vid avstämningar i styrgrupper.

Uppföljning sker även genom registrering av vissa värden i SUS. SUS är ett myndighetsgemensamt uppföljningssystem som används för att följa upp resultaten av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet som finansieras av anslaget Bidrag till sjukskrivningsprocessen. I SUS registreras deltagares uppgifter gällande bl.a. försörjning och utbildning och visar kvantitativa värden.

Vidare använder förbundet sig av en mer kvalitativ uppföljningsmetod i form av NNS Indikatorer för finansiell samordning. Vilket är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser.

Övergripande resultat

Totalt finns uppgifter om 436 personer i SUS under 2018 och av dessa har 426 registrerats med personnummer, av dem är 290 kvinnor och 136 män, resterande 10 personer har registrerats anonymt. Främsta anledningarna till anonym registrering är skyddad identitet eller att individen inte vill registreras. Nedan visas resultat utifrån de 426 personer som registrerats med personnummer.

Jämförelse 2017 299 registrerade i SUS, 224 med personnummer. 153 kvinnor och 71 män.
Jämförelse 2016 342 registrerade i SUS, 318 med personnummer. 157 kvinnor och 161 män.

Nedan beskrivs deltagare i finansierade individinsatserna: Alis, IPS 2018, MIA, Rehabarenan, Samspråk och Uppsökare utifrån variablerna ålder, kön, utbildningsbakgrund, tid i offentlig försörjning och avslutsanledningar.

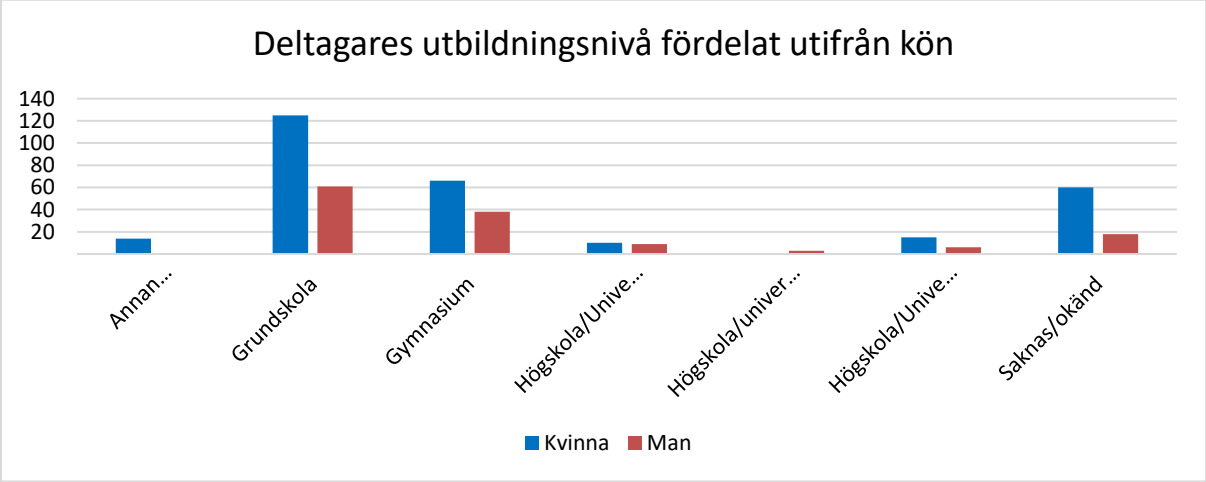
Beträffande ålder och kön riktar sig förbundets finansierade insatser till personer i åldrarna 16-64 år både män och kvinnor. Dock skiljer det sig åt mellan insatserna vilken målgrupp som är prioriterad. Till exempel riktade sig Alis, under 2018, endast till personer födda år 1999, IPS 2018 riktade sig till en yngre målgrupp, max 40 år. Men både Alis och IPS 2018 strävade efter jämn könsfördelning. Beträffande Samspråk så prioriterades där enbart kvinnor men i alla åldrar. MIA i sin tur har också en prioritering av kvinnor. Detta gör att förbundet når mer än dubbelt så mycket kvinnor 2018 vilket är helt i linje med uppsatta mål. MIA och Samspråk är förbundens stora projekt, både till deltagarantal och ekonomi, når flest deltagare i åldern 50-59 vilket medför att antalet deltagare totalt i förbundets insatser i åldern 50-59 är klart flest.

Relativt jämn fördelning mellan åldersgrupperna 16-59, dock kan man se ett något större antal i gruppen 50-59 år, 132 personer (104 kvinnor/28 män). Dubbelt så många kvinnor vilket är i enlighet med mål hos några av förbundets insatser.

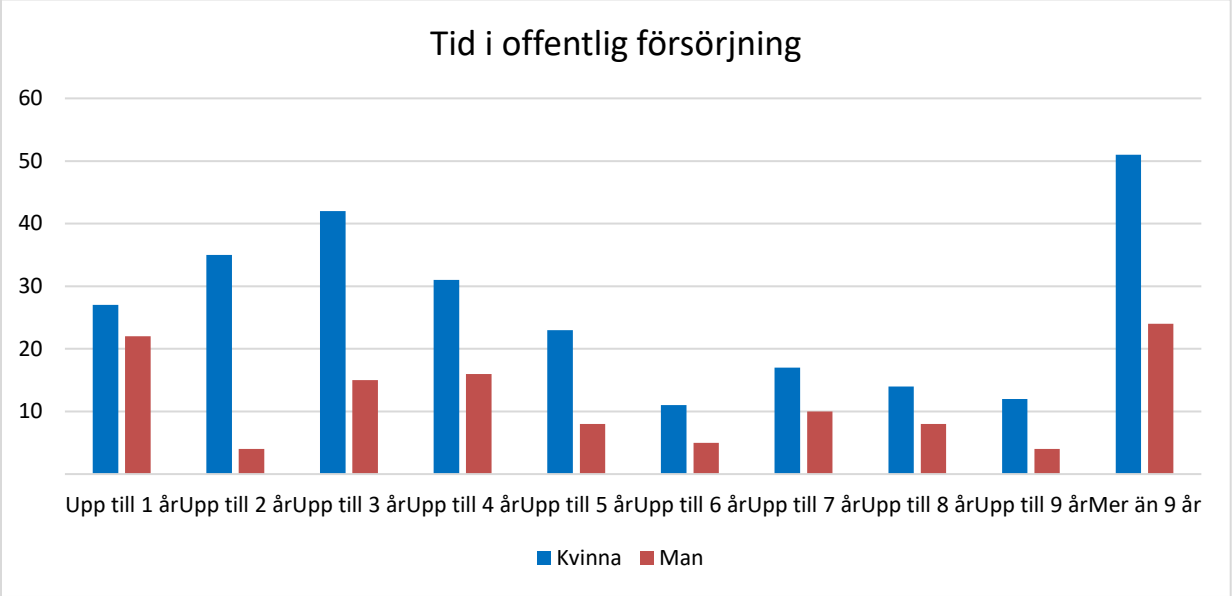
Ålder	Antal (kvinnor/män)
16-29	93 (46/47)
30-39	84 (57/27)
40-49	99 (72/27)
50-59	132 (104/28)
60 -	18 (11/7)
Totalt	426 (290/136)

När det gäller utbildningsnivå så har majoriteten, 186 personer (varav 125 kvinnor och 61 män), enbart grundskola och 104 personer har även genomfört gymnasiet. Anledningen till det stora antalet med utbildning okänd eller saknas (78 personer) handlar om att man i insatserna har svårt att få rättvisande uppgifter samt att utbildningsbakgrund helt enkelt saknas. Det som konstateras utifrån dessa siffror är att utbildningsbakgrund står för en del av svårigheterna som förbundets målgrupp har för att ta sig vidare genom studier och arbete. Låg eller ingen utbildningsbakgrund hänger ofta samman med svårigheter att ta sig in på arbetsmarknaden.

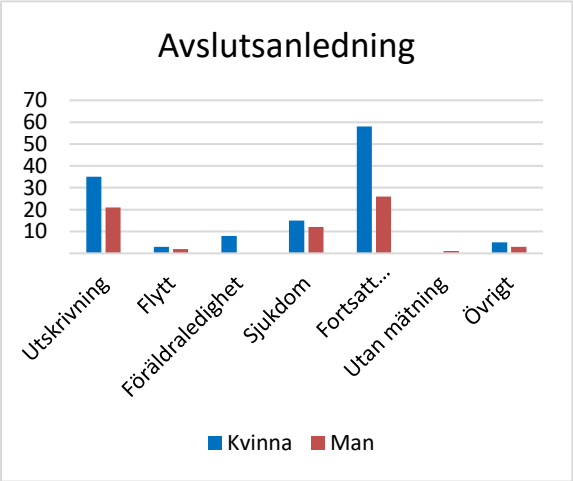
Utbildning	Antal (kvinnor/män) 426 (290/136)
Grundskola	186 (125/61)
Gymnasium	104 (66/38)
Annan eftergymnasial utbildning	15 (14/1)
Högskola/Universitet upp till 1 år	3 (0/3)
Högskola/Universitet upp till 3 år	21 (16/6)
Högskola/Universitet mer än 3 år	19 (10/9)
Saknas/okänd	78 (60/18)

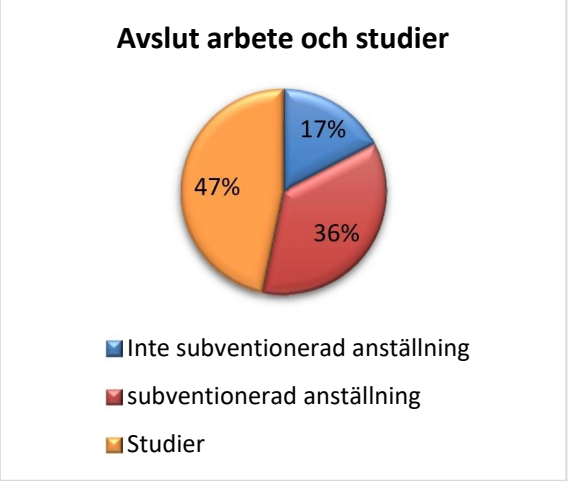


Hos 379 personer (av 426) har tid i offentlig försörjning registrerats. En relativt jämn fördelning kan ses inom ramen 4 år med offentlig försörjning (medeltal 55 personer) samt mellan sex och upp till 9 år (medeltal ca 27 personer). Sedan finns de, 75 personer (51 kvinnor/24 män), som haft offentlig försörjning i mer än 9 år. Av dessa återfinns de flesta, 58 personer (37 kvinnor och 21 män), i MIA. Det som kan sägas om tid i offentlig försörjning är att gruppen som varit i offentlig försörjning lång tid är desto svårare att få rörelse i. För Samspråk befinner sig de flesta i tidsspannet två till fyra år i offentlig försörjning vilket vittnar om att målgrupperna skiljer sig ganska mycket åt mellan MIA och Samspråk.



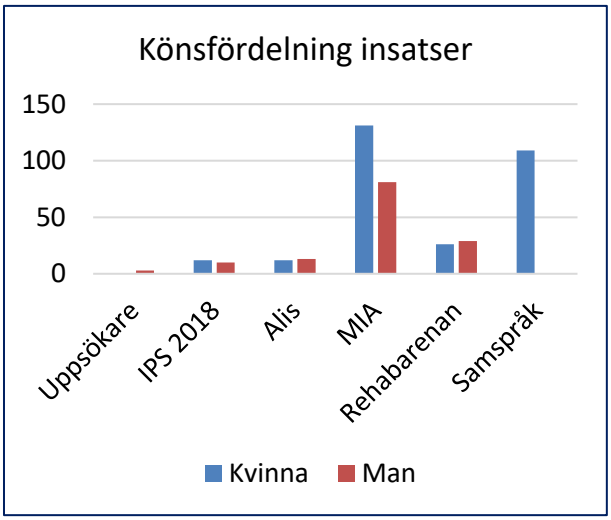
Under 2018 startade 276 personer i insatser och 189 (124 kvinnor och 65 män) avslutades. Främsta avslutsanledningar är fortsatt rehabilitering (84 varav 58 kvinnor och 26 män). I fortsatt rehabilitering ingår fortsatta insatser hos ordinarie myndighet vilket således kan innebära positiva stegförflyttningar. 75 personer har avslutats till arbete och studier (Utskrivning). 27 personer har skrivits ut på grund av sjukdom, då främst i MIA (22 personer).

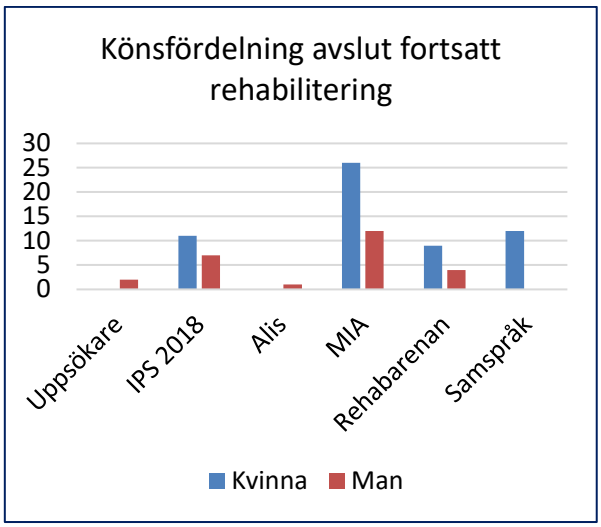




Av de 75 personer som avslutats till arbete och studier har 35 personer börjat studera med CSN och 40 personer har börjat arbeta. Av de 40 har 27 personer en subventionerad anställning och 13 personer har en anställning utan subvention. Samspråk står för största andelen som avslutats till arbete (14 st) och studier (23 st) men även Rehabarenan har bra resultat här med 15 personer till arbete och 8 till studier.

Könsfördelningen i respektive insats är i linje med deras mål. MIA och Samspråk har fokus på kvinnor. Könsfördelningen vid avslut till fortsatt rehabilitering visar att det i IPS 2018 och på Rehabarenan är fler kvinnor som avslutas till fortsatt rehabilitering vilket följer situationen för kvinnor generellt i arbetslivsinriktade insatser och är något förbundet arbetar med att utjämna.

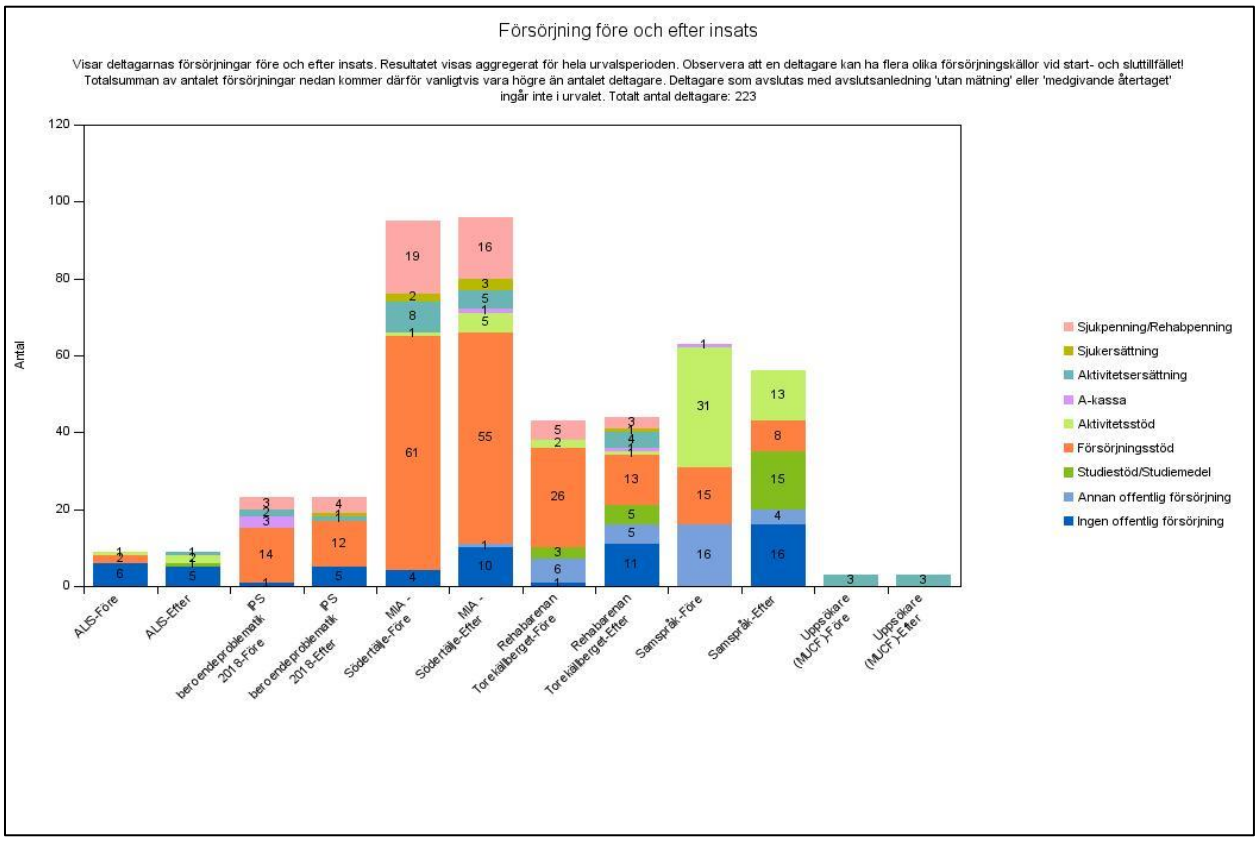




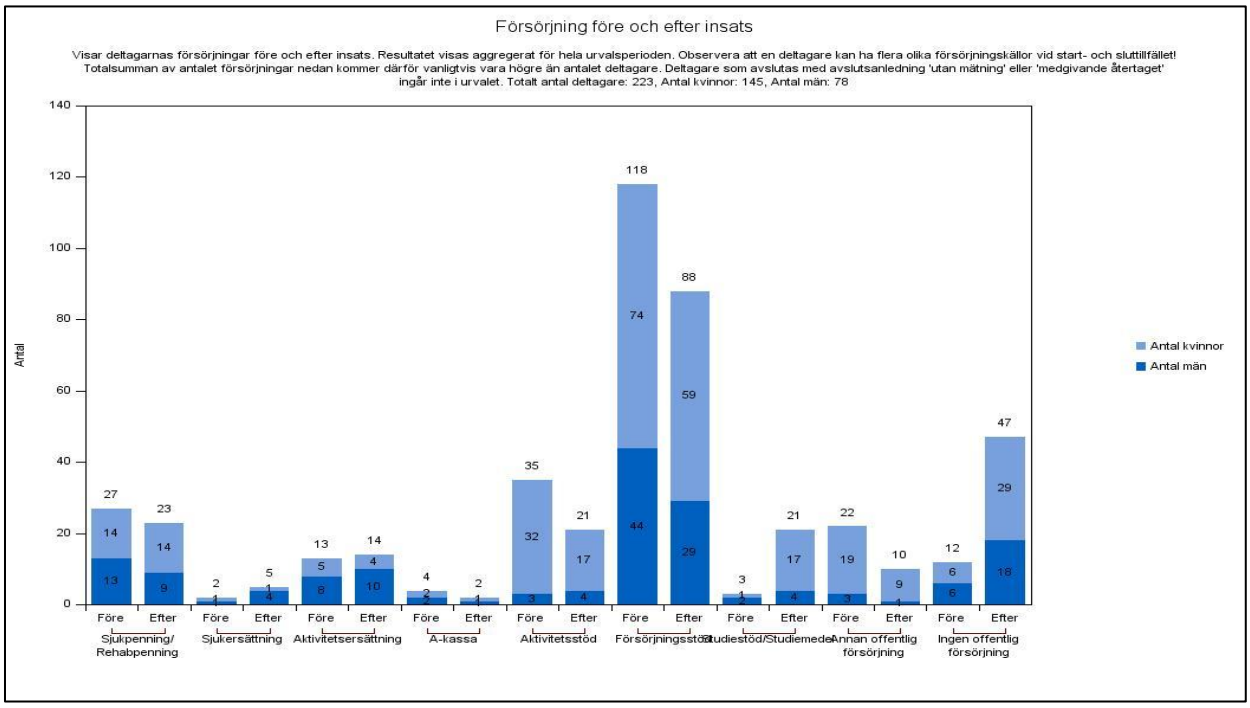
Nedan beskrivs försörjningsförändringarna för 2018. En viss positiv stegförflyttning går att utläsa utifrån sänkning av försörjningsstöd, en ökning av antal utan offentlig försörjning och en ökning av studiemedel. Beträffande hur försörjningstyperna är fördelade mellan könen kan vissa tendenser utläsas. Kvinnor är överrepresenterade i typen försörjningsstöd och män är överrepresenterade i typen utan offentlig försörjning samt med studiemedel. Detta resultat gäller om man bortser från Samspråk som enbart består av kvinnor. Försörjningstyper som främst registrerats i Samspråk är aktivitetsstöd, studiemedel och ingen offentlig försörjning (hos 38 av 48 avslutade).

Försörjning	Andel före	Andel efter	Förändring i %
Uppgift saknas		1%	
Sjukpenning/Rehabpenning	13%	11%	-13%
Aktivitetsersättning	6%	6%	-8%
Sjukersättning	1%	3%	150%
A-kassa	2%	1%	-50%
Aktivitetsstöd	15%	9%	-39%
Försörjningsstöd	53%	38%	-29%
Studiestöd/Studiemedel	1%	8%	700%
Annan offentlig försörjning	12%	5%	-55%
Ingen offentlig försörjning	3%	22%	583%

Diagrammet nedan visar försörjning före och efter insats uppdelat per insats och ersättningsform. Tydligast kan sänkningen av försörjningsstöd utläsas men även en ökning av antal med studiemedel eller ingen offentlig försörjning.



Ytterligare ett diagram över försörjningsförändring men nedan uppdelat utifrån kön.



Sammanställning mål och resultat insatser 2018

MIA – Mobilisering inför arbete - Södertälje

MIA Södertälje är ett av sex delprojekt inom ramen för socialfondsprojektet MIA – mobilisering inför arbete. MIA ägs av samordningsförbunden i Stockholms län, totalt 6 förbund med 12 kommuner.

Projektidén går ut på att tillämpa och utveckla samordnade insatser från flera välfärdsaktörer för att möta individens förutsättningar och behov inom ramen för den finansiella samordningen.

MIAs uppdrag är att dels mobilisera individens egna resurser, dels mobilisera samhällets resurser - för att stödja individen att komma vidare till arbete eller studier. På detta vis ska MIA bidra till stegförflyttningar mot ett ökat deltagande i samhället, bättre hälsa och en större social gemenskap. Vidare ska samverkan mellan kommunen, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen samt regionen utvecklas till nytta för deltagarna. Syftet med MIA är att utveckla metoder och arbetssätt för individer i behov av samordnat stöd och ”förrehabilitering” för att komma vidare till arbete/studier på kort eller lång sikt alternativt rätt ersättning i välfärdssystemet.

MIA i Södertälje arbetar utifrån metoder som är utarbetade vid Boston University ”Bostonmodellen”. Metoderna är delvis prövade inom socialpsykiatrin i Södertälje. Bostonmodellen utgår ifrån ett återhämtningsperspektiv. En del i arbetet i MIA är samordning som innebär att personen får hjälp och stöd att definiera sina mål och behov, stärka och utveckla deltagarens styrkor och resurser och att samordna och organisera olika insatser till en fungerande helhet.

Målgruppen är personer som i dagsläget inte har tillgång till ordinarie arbetsförberedande insatser samt har behov av samordning för att komma vidare till arbete eller studier. Prioriterade grupper är unga vuxna, kvinnor och hushåll med barn som har försörjningsstöd, unga mellan 25 och 29 år som har aktivitetsersättning samt personer med sjukpenning som är långtidssjukskrivna.

Det är främst Försörjningsstöd (65%) och Försäkringskassan (26%) som står för remitteringen till MIA men även andra verksamheter inom kommunen, landsting/region och Arbetsförmedlingen remitterar.

Mål

Målen för MIA är att 30 % av deltagarna ska ha en ökad försörjning genom arbete eller studier och att 40 % kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie arbetsförberedande insatser. 60 % ska känna en ökad makt över sin situation.

MIA i Södertälje ska ta emot 533 personer under projektperioden; sammanlagt har projektet 2 500 deltagare i hela länet. Utöver målen på deltagarnivå har MIA mål på strukturnivå som handlar om de horisontella kriterierna (genus, ickediskriminering och likabehandling), samverkan och lärande på flera nivåer, vetenskapligt beprövade och evidensbaserade metoder, jämförbara mätverktyg för förbunden samt bidra till att en regional stödstruktur för arbetsintegrerande sociala företag etableras i länet.

Planerad projektperiod är 2017-04-01 – 2020-05-31.

Samarbetspartners

Projektägare för hela MIA-projektet är Samordningsförbundet Östra Södertörn och Samordningsförbundet i Södertälje är delprojektägare. Projektet drivs av Enheten för arbetsrehabilitering (EFA). Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Arbetslivskontoret i Södertälje kommun deltar i samverkan. Projektet bygger också på nära samarbete med övriga samordningsförbund i länet.

Resultat och måluppfyllelse

Under 2018 har MIA haft 212 registrerade deltagare, varav 131 kvinnor och 81 män. Totala antalet sedan start är 225 personer. 77 deltagare har avslutats varav 9 till arbete och studier, 38 till fortsatt rehabilitering och 22 till sjukdom. Resterande har avslutats till övrigt flytt och föräldraledighet. Av personerna som avslutats till arbete så har 1 kvinna och 2 män avslutats till subventionerat arbete, 3 kvinnor och 1 man har avslutats till osubventionerat arbete. Två personer har avslutats till studier med CSN. Detta innebär att endast 12 % avslutats till arbete och studier. För att nå målet 30% avslutade till arbete och studier behöver arbetsinriktade insatser som IPS utökas. Av de 38 personer som avslutats till fortsatt rehabilitering har hälften av dem gjort den positiva stegförflyttningen att kunna delta i ordinarie förberedande insats hos kommunen eller Arbetsförmedlingen. Det ger ett resultat på 25 % vilket innebär att projektet inte når upp till målet om att 40% ska kunna delta i arbetsförberedande insatser.

De inledande förseningarna (upphandling, personalrekrytering m.m.) har inneburit att det finns en risk för att inte nå målet på 533 deltagare. I slutet av 2018 har in- och utflödet flutit bra, fortsätter det i samma takt finns det möjlighet att komma nära målet.

En relativ jämn spridning i ålder bland deltagarna i MIA kan ses, den yngsta deltagaren är 19 år och den äldsta 63 år, en stor andel återfinns i åldersgruppen över 50 år (87 st). 58 personer (37 kvinnor och 21 män) har haft offentlig försörjning längre tid är 9 år.

Enheten för arbetsrehabilitering är projektutförare för MIA och har under året som medfinansiering erbjudit 15 platser för IPS. I MIA prövas IPS även för personer som inte är den primära målgruppen för metoden, dvs personer remitterade genom specialistpsykiatrin. De flesta av deltagarna i MIA har dock en psykisk ohälsa och en komplex problematik. Vidare har en hälsopedagog har anställts och under hösten har projektet haft en hälsogrupp utifrån deltagarnas behov. Som ett led i att mobilisera individer har flera av deltagarna deltagit i språkkaféer. Syftet är främst att bryta isolering, ingå i ett sammanhang och få nya rutiner.

En del av de deltagare som hittills ingår i projektet har små möjligheter att komma ut i arbete inom en rimlig tid. En kombination av psykiska och somatiska problem kombinerade med små kunskaper i svenska språket medför att prognosen för återgång eller inträde på arbetsmarknaden är dålig. Det innebär att det är svårt att hitta relevanta insatser för dessa personer inom ramen för MIA-projektet. Det finns svårigheter att tillämpa Bostonmodellens metoder i arbetet med personer som har svaga språkkunskaper.

Beträffande målen på strukturnivå gör MIAs organisering att arbetet sker på olika nivåer. MIA består av en regional styrgrupp, ett projektgemensamt stöd, lokala styrgrupper och det lokala projektet. Beträffande de horisontella kriterierna (jämställdhet, tillgänglighet och likabehandling) arbetar

projektet på samtliga nivåer för att främja tillgänglighet, likabehandling och ett jämställdhets-integrerat arbetssätt. För att nå samverkan och lärande sker kunskapsutbyte mellan nivåerna genom bland annat workshops och presentationer. Olika vetenskapligt beprövade och evidensbaserade metoder används i de olika lokala projekten. Utvecklandet av jämförbara mätverktyg för förbunden prövas.

Att fungera som en del av en stödstruktur för arbetsintegrerande sociala företag (ASF) är ett av MIAs mål på stukturnivå. Utifrån det upphandlas platser hos ASF för arbetsträning. Upphandlingen blev klar i början på året och avtal har skrivits med åtta aktörer och av dessa har sex anlitats. Totalt 82 deltagare har under året fått arbetsträning i ASF.

Ett urval av enkätsvar som anknyter till projektets mål om att bl.a. 60 % ska känna en ökad makt över sin situation. Genomgående visar enkäten, som besvarades av 29 deltagare i pågående insats och av 25 personer vid avslut, att de som svarat är nöjda med stödet. 100 % av pågående deltagare svarar att de ofta, för det mesta eller alltid får stöd på ett sätt som är till nytta för dem. Motsvarande siffra för avslutade deltagare är 72%. 79% svarar att de ofta, för det mesta eller alltid är med och bestämmer över stödet som mottas. Motsvarande siffra för avslutade deltagare är 75%. 100% svarar att de har någon att vända sig till med frågor och vid avslut svarar 96 personer ja. 67 % av pågående deltagare anser sig ha fått hjälp att utveckla sätt att hantera sin situation (svarsalternativen helt, till mycket stor del eller till stor del). Motsvarande siffra för avslutade deltagare är 63 %. 82% tycker att personalen tar tillvara på deras erfarenheter, kunskaper och synpunkter. Motsvarande siffra för avslutade deltagare är 72%. Bland pågående deltagare känner sig 44 % mer redo att arbeta eller studera (svarsalternativen helt, till mycket stor del eller till stor del). Motsvarande resultat för avslutade deltagare är 50 %.

Ekonomi

Den totala projektbudgeten för Södertälje är 28 mkr, varav ESF bidrar med 18 mkr. För år 2018 var budgeten 2 mkr och utfallet uppgick till 2,6 mkr.

Alis

Alis är en följd av projektet Uppsökare som förbundet finansierade tidigare. Projektet ska rikta stöd och vägledning till målgruppen unga vuxna i ett tidigt skede i vuxenlivet. Genom att erbjuda stöd att nå arbete eller studier direkt efter gymnasiet kan fler personer komma till självförsörjning och få självständiga liv istället för att hamna i myndigheternas system, i beroende av offentlig försörjning och förvärrad psykisk hälsa. Projektet vill genom uppsökande verksamhet komma i kontakt med de personer som går ut gymnasiet med ett identifierat behov av stöd och som är i riskzonen för att få svårigheter på arbetsmarknaden. Projektet verkar förebyggande genom att fånga upp de personer som har svårt att tillgodogöra sig ordinarie insatser och som riskerar att falla mellan stolarna.

Arbetskonsulenterna i projektet använder metoden Individual Placement and Support (IPS) i kontakt med deltagarna. Metoden är evidensbaserad och används i kommunens ordinarie verksamhet för arbetsrehabilitering. Metoden innebär i korthet att arbetskonsulenten utgår från deltagarens egna intressen och resurser och ger individuellt stöd som syftar till att hitta en hållbar anställning alternativt studieplats. Anställningen fokuseras till den ordinarie arbetsmarknaden och stödet är inte tidsbegränsat.

Andelen personer som har en neuropsykiatrisk funktionsnedsättning ökar i samhället och de personerna löper stor risk att drabbas av psykisk ohälsa och behöva stöd från samhället i olika skeden i livet. Därför ska projektet erbjuda samverkande myndigheter utbildning kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar för att förbättra bemötandet och kunskapen kring målgruppens behov.

Mål

Alis mål för 2018 var att söka upp sammanlagt 50 personer födda 1999 i behov av stöd och vägleda till rätt insats. Av dessa skulle 20 personer erbjudas IPS. Påbörja insamlingen av de ungas egna erfarenheter och behov till ett kunskapsunderlag för projektets fortskridande och framtida insatser. Påbörja utbildningsinsatser kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och bemötande till samverkande myndigheter. Vidare ska Alis erbjuda samverkande myndigheter utbildning kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar för att förbättra bemötandet och kunskapen kring målgruppens behov.

Planerad projektperiod är 2018-04-01 – 2021-08-01.

Samarbetspartners

Projektägare var största delen av 2018 Socialpsykiatrin unga vuxna i Södertälje kommun men övergick under hösten till Enheten för arbetsrehabilitering. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Unga vuxna (SLL) deltar i samverkan.

Resultat och måluppfyllelse

Under uppstartsåret 2018 har Alis haft 25 registrerade deltagare, varav 12 kvinnor och 13 män. 2 deltagare har avslutats varav 1 till fortsatt rehabilitering (ordinarie insats via LSS) och den andra avlidit. Samtliga deltagare är födda 1999. Målet att komma i kontakt med 50 personer har inte uppfyllts. Dels beror detta på det tröga inflödet i uppstarten av projektet och dels beroende på att målet var en kvalificerad gissning av hur många som kunde bli aktuella. Sommarens semestrar för projektledare, kontaktpersonen på AF och arbetskonsulenterna föll sig olyckligtvis på ett sätt som gjorde att det tog lång tid att komma igång med samarbetet. Målet att 20 personer ska erbjudas IPS av arbetskonsulent är uppnått.

16 av deltagarna har anvisats från Arbetsförmedlingen, tre från Unga vuxna (SLL), fem från Kommunala Aktivitetsansvaret och en från S:ta Birgittas folkhögskola.

Enligt rapporter kring arbetsmarknaden har gruppen som inte har fullständiga gymnasiebetyg mycket svårt att få en anställning. Majoriteten av deltagarna i Alis har inte fullständiga betyg från gymnasiet, 16 har grundskola, 6 gymnasium och 3 har ingen utbildning. Projektet har således ringat in en grupp som kommer att möta svårigheter på arbetsmarknaden.

Målen i projektet är utformade efter att projektet verkar förebyggande vilket har varit en god förutsättning för att faktiskt kunna ge stöd utifrån vad deltagarna uttrycker behov av. Mentors roll har varit att ”ge stöd att ta sig förbi hinder för arbete eller studier. Arbetet utgår från personen egna behov av steg på vägen mot arbete istället för att utgå ifrån andra krav och normer. I den här typen av förebyggande projekt blir det alltså även svårt att tala om ”stegförflyttningar” utifrån hur

begreppet vanligtvis används. I detta sammanhang behöver man resonera kring hur det är möjligt att istället mäta insatsens *betydelse* för deltagarna och det kommer att utforskas vidare under 2019.

Projektets intention, att fånga upp de personer som är i riskzonen, har gjort att en del arbete lagts på att knyta kontakter och sondera bland skolor och övriga myndigheter vilka personer som kan vara aktuella för Alis. Kontakt har tagits med bl.a. gymnasieskolorna, folkhögskolorna i kommunen, Arbetsförmedlingen, Kommunala aktivitetsansvaret, Telge Tillväxt och Unga vuxna (SLL). Deltagarinflödet kom igång först under hösten när kontakter upparbetats, rutiner kommit på plats och arbetskonsulenterna var anställda. Att starta upp i rätt tid är viktigt för att kunna följa skolornas förutbestämda årscykel. Inför 2019 ser detta betydligt ljusare ut då kontakterna finns på plats och projektet är känt.

Under året har utbildning kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar erbjudits till samverkande myndigheter. Intresset har inte varit så stort men bland annat några av Arbetsförmedlingens handläggare har fått utbildning. Förhoppningen är att utbildningsinsatserna har bidragit till att bemötandet och kunskapen förbättrats och att insatsernas utformning har fått en kvalitetsförbättring.

Alis påvisar brister och gropar i systemet på flera ställen för målgruppen. Till exempel finns ett glapp hos myndigheterna när det gäller arbetsrehabiliterande insatser för de personer som är mellan 18-20. Beträffande studier klarar flera av Alis deltagare inte att läsa på heltid men enligt reglerna hos CSN kan en person inte få studiebidrag innan det år hen fyller 20 om det inte är studier på heltid. Föräldrar till barn som studerar på gymnasienivå är försörjningsskyldiga för barnet fram tills dess att hen fyller 21. De flesta deltagare i Alis bor kvar hos vårdnadshavare men flera har föräldrar som har ekonomiska svårigheter och en del inga närvarande vårdnadshavare. De möjligheter som går att undersöka i dessa fall är t.ex. via Försörjningsstöd. Regeln är dock att personer som får försörjningsstöd måste vara arbetssökande på 100 % hos Arbetsförmedlingen, vilket innebär att studier inte är möjliga. För att t.ex. få extra stöd från Arbetsförmedlingen behövs dokumenterade svårigheter och styrkta med läkarintyg. För en person som inte har en utredd diagnos men svårigheter av den typ som skulle gett rätt till stöd är vägen lång för att få det extra stödet. Läkarkontakt behöver tas i första hand med primärvården som sedan ska remittera till specialist, kötiden för utredning av t.ex. NPF är lång och en process som ofta är psykiskt påfrestande för personen under tiden.

Deltagare bekräftar inte bara att projektet behövs men också att det finns ett värde i att inte begränsa deltagande till att bara rikta sig till de med större behov av stöd. Att ge lite stöd idag kan vara värdefullt för att behovet inte ska eskalera.

Angående deltagarantalen så har lärdomarna från året gjort att målet för 2019 är justerat till 20-40 personer som får insats via projektet och det finns även behov av att utöka personalen för att kunna fortsätta ge stödet så länge det behövs. På detta sätt undviks ”bollande” mellan myndigheter och deltagarna får ett kontinuerligt stöd. De befintliga deltagare som deltar i projektet har behov av stöd över tid.

Under våren 2019 beräknas fler deltagare komma via gymnasieskolorna i ett tidigare skede.

Ekonomi

För år 2018 avsattes 800 000 kr i medel till insatsen. Kostnaden för Alis var under 2018 ca 750 000 kr.

Rehabarenan på Torekällberget

Rehabarenan är lokaliserad på Torekällbergets friluftsmuseum och är en arena för arbetsträning, språkträning och arbetslivsrehabiliterande insatser för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Arbetet organiseras i arbetslag med 5-7 platser i varje lag för att kunna upprätthålla ett relationsbaserat och individfokuserat förhållningssätt. Under 2018 har fyra arbetslag innehållit uppgifter inom kafé, bageri, trädgård- och områdesskötsel samt tågrenovering. I de olika arbetslagen har deltagarna bland annat fått möjlighet att skaffa sig arbetslivserfarenhet, rutiner, yrkeskunskaper, referens, träna social samvaro, träna svenska språket och fått vara delaktiga i ett sammanhang på en verklig arbetsplats.

Förbundet finansierar ett resursteam bestående av handledare och samordnare med kunskap om de olika inriktningarna samt kring deltagarnas situation och behov. Samordnaren har övergripande ansvar för intag av deltagare till de olika platserna samt att stödja deltagare vidare ut från arenan.

Syftet har varit att skapa en ”rehabarena” med arbetsträinings- och rehabiliteringsplatser som kan erbjuda olika slags arbetsuppgifter särskilt anpassade för behovsgrupper som står särskilt långt från arbetsmarknaden.

Prioriterade målgrupper för 2018 var unga som varken arbetar eller studerar, unga vuxna, som står långt från arbetsmarknaden, utrikesfödda kvinnor, långtidssjukskrivna personer och personer som av olika anledningar befinner sig långt från arbetsmarknaden.

Mål

Mål är att skapa en rehabarena med ett brett utbud av platser för arbetslivsinriktad rehabilitering. Individerna som deltar ska erbjudas stöd som för dem närmare, eller ut på, arbetsmarknaden.

Minst 20 deltagare är kontinuerligt placerade i de olika insatserna på arenan. Deltagarnas skilda behov är styrande för tid i insatsen. Individens framsteg ska utvärderas fortlöpande för att undvika inlåsningseffekter. 80 % av de deltagande individerna ska uppleva att de fått stöd som motsvarar deras behov och förväntningar.

Medverkande myndigheter ska uppleva att insatsen motsvarar deras behov av adekvata tränings- och rehabiliteringsplatser.

Samordnaren på Rehabarenan har upparbetat ett brett kontaktnät med parter som står för inflödet på arenan samt parter som kan vara vägen ut från arenan och föra deltagaren närmare arbetsmarknad och studier. Arbetet sker i samarbete inom resursteamet.

Rehabarenans interna mål att deltagarna ska få med sig kunskap och erfarenhet utifrån de yrkeskategorier de kommer i kontakt med för att öka chanserna till arbete med hjälp av upplärning, erfarenhet och referenspersoner.

Projektperiod är 2017-01-01 – 2019-12-31.

Samarbetspartners

Projektägare är Torekällbergets friluftsmuseum, som drivs av kultur- och fritidsförvaltningen i Södertälje kommun. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommun genom Arbetslivskontoret och Utbildningskontoret deltar i samverkan.

Resultat och måluppfyllelse

Under 2018 har Rehabarenan haft 55 registrerade deltagare, varav 26 kvinnor och 29 män. 37 deltagare har avslutats varav 23 till arbete och studier, 13 till fortsatt rehabilitering (varav fyra även återfinns i gruppen som avslutats till arbete/studier), fyra till sjukdom och en har avslutats p.g.a. flytt. Av personerna som avslutats till arbete (15 st) så har 4 kvinnor och 7 män avslutats till subventionerat arbete, 2 kvinnor och 2 män har avslutats till osubventionerat arbete. Av de 13 personer som avslutats till fortsatt rehabilitering har flera gjort positiva stegförflyttningar, t.ex. deltidsstudier eller arbete, stegförflyttningar som medfört att personen står närmare arbetsmarknaden och kan återremitteras till anvisande part och därifrån söka arbete. Det kan också handla om att individens arbetsförmåga har kunnat testas för vidare utredning hos Försäkringskassan. Behovet av försörjningsstöd bland deltagarna har minskat då som avslutats till arbete haft försörjningsstöd och antingen minskat eller helt blivit av med försörjningsstödet.

Den yngsta deltagaren projektet tagit emot är 17 och den äldsta 63 år, majoriteten av deltagarna är i åldrarna 40-59 (37 st). 11 personer (8 kvinnor och 3 män) har haft offentlig försörjning längre tid är 9 år. Utbildningsnivån har varierat men också varit svår att bedöma då många kommer från studier utomlands där längden på grundskola och gymnasium varierar. De flesta unga har grundskola men inte fullföljt gymnasiet och därmed kommit till rehabarenan för att inspireras till antingen fortsatta studier eller arbete.

Över hälften av deltagarna har remitterats från kommunens verksamheter som t.ex. MAP2020, Enheten för arbetsrehabilitering, Arbetslivskontoret och det kommunala aktivitetsansvaret. Resterande del står Arbetsförmedlingen för (10 personer) och Mobilisering inför arbete (5) och Samspråk (3). Målgruppen för rehabarenan är komplex då deltagarna är i olika åldrar, har olika bakgrund och svårigheter. Vissa har varit arbetslösa och/eller sjukskrivna under längre tid, flertalet har funktionsnedsättningar, och många har svårigheter med svenska språket.

Målet att skapa en rehabarena med ett brett utbud av platser för arbetslivsinriktad rehabilitering anses uppnått då arenan består av fyra arbetslag med ett brett utbud av arbetsuppgifter. Individerna som deltar erbjuds stöd av handledare och samordnare som för dem närmare, eller ut på, arbetsmarknaden. Vilket kan ses i de stegförflyttningar som görs då 86 % avslutades till arbete, studier och fortsatt rehabilitering, av dessa är 62 % avslut till arbete och studier.

Individens framsteg utvärderas fortlöpande genom samtal mellan handledare och samordnare samt mellan samordnare och deltagare för att undvika inlåsningseffekter. Målet att 80 % av de deltagande individerna ska uppleva att de fått stöd som motsvarar deras behov och förväntningar anses uppfyllt utifrån genomförd enkät samt uppföljande samtal som samordnaren genomfört. Enkät ställd till deltagare visar att 100 % av pågående deltagare svarar att de ofta, för det mesta eller alltid får stöd på ett sätt som är till nytta för dem. Motsvarande siffra för avslutade deltagare är 85%. 82% svarar att stödet ofta, för det mesta eller alltid får den tid som behövs. Motsvarande siffra för avslutade deltagare är 57%.

Rehabarenan kan se könsskillnader gällande val av inriktning på arenan. Flest kvinnor väljer kafé och bageri medan flest män väljer områdesskötsel och tågrenovering. Vid presentationer och studiebesök ges information om alla arbetslagen för att erbjuda deltagarna samma möjligheter.

Målen som rör medverkande myndigheter och parter anses vara uppfyllt dels utifrån samtal och dels genom enkäter. Arbetet på Rehabarenan omfattar ett samarbete mellan ett brett spann av samarbetsparter exempelvis Arbetsförmedlingen, olika instanser inom kommunen och personal på Torekällbergets friluftsmuseum. Rehabarenan har nu skapat väl upparbetade kontakter med verksamheter som står för in- och utflödet på arenan. Vid avstämningar och uppföljningar med medverkande myndigheter vittnar de om att insatsen motsvarar deras behov av adekvata tränings- och rehabiliteringsplatser.

Det interna målet att deltagarna ska få med sig kunskap och erfarenhet utifrån de yrkeskategorier de kommer i kontakt med anses även det som uppfyllt då de får kunskap om regler- och förhållningssätt inom yrket, och handledare fungerar som referens. Att få gå från en långtidssjukskrivning eller frånvaro från skola och sociala sammanhang till att kunna befinna sig i verksamheten på rehabarenan och delta i arbete tillsammans med andra deltagare ger även det god erfarenhet för vägen mot arbete och studier.

Sammanfattningsvis bedöms Rehabarenan nå ett bra resultat utifrån mål, totalt antal deltagare och upplägg utifrån statistik och uppföljande samtal med deltagare och handläggare. Ett stort antal deltagare har nått arbete och studier och flertalet har utvecklats närmare arbete och även hamnat rätt utifrån individens behov. Deltagare och handläggare har uttryckt att de är nöjda och ser också deltagarnas utveckling och stegförflyttningar.

Under 2018 anlitade förbundet en socialantropologisk forskare vid Stockholms universitet för att under ett par veckor observera rehabarenan utifrån dess styrande dokument. Detta gav bra underlag för fortsatt utveckling av rehabarenans verksamhet.

Arbetet för en framtida implementering tänkt till januari 2020 har pågått hela året.

Ekonomi

Förbundet finansierar 5 tjänster på Rehabarenan. Budgeten för 2018 var 2,9 mkr och utfall blev 2,6 mkr.

IPS 2018

Unga missbrukare har idag svårt att komma ut i arbetslivet och skapa ett meningsfullt liv utan alkohol och droger. IPS 2018 har därför utvecklat metoden Individuell placering och stöd (IPS) för målgruppen unga vuxna, 20-35 år boende i Södertälje med beroendeproblematik. Deltagare i insatser gällande missbruk är till stor del män. För att få en jämnare fördelning var målsättningen att deltagarna i projektet utgöras av minst 40 % kvinnor. Deltagarna remitterades i första hand av kommunens missbruksenhet, men även deltagare som ännu inte hade kontakt inom missbruk kunde remitteras från exempelvis Socialpsykiatriska unga vuxna enheten (SUV).

Socialpsykiatrin i Södertälje i form av Enheten för Arbetsrehabilitering (EFA) har länge arbetat med den evidensbaserade metoden IPS för att stödja personer att kunna arbeta eller studera. Denna

kunskap har under projekttiden överförts och vidareutvecklats för att matcha de behov den nya målgruppen har. Inom projektet har individernas önskan om arbete- och praktikplatser varit vägledande. IPS rekommenderas i de nationella riktlinjerna av Socialstyrelsen för denna målgrupp.

Huvudsyftet med projektet var att utveckla kunskapen om IPS samt att tillämpa metoden för unga vuxna med beroendeproblematik i Södertälje. Metoden skiljer sig från övriga metoder genom att missbruksbehandlingen integreras med arbetsrehabilitering så att processen för deltagaren blir tydlig och effektiv. Alla i teamet runt deltagaren jobbar med en gemensam planering mot deltagarens uppsatta mål.

Under förstudien som pågick oktober-december 2017 genomfördes studiebesök, projektledaren gick IPS-handledarutbildning och arbetskonsulenten gick en IPS-grundutbildning. En gemensam planeringsdag anordnades med Enheten för arbetsrehabilitering (EFA) och Öppenvården med kunskapsutbyte gällande både IPS och beroendelära. Vid uppstart arbetade projektet på olika sätt för att öppna vägarna mellan olika enheter som t.ex. Missbruk (Öppenvården och Myndighetsutövning), Socialpsykiatrin unga vuxna (SUV), Beroendecentrum och Socialpsykiatriska beroende teamet (SBT) för att klargöra ingången och ge information om projektet. för att ge information om projektet.

Mål

Målen för IPS 2018 var att kunskap om beroendeproblematik/missbruk ska öka inom Enheten för Arbetsrehabilitering och andra medaktörer i projektet. Teoretisk och praktisk kunskap om IPS ska etableras inom missbruksöppenvården. Högre kvalitet då missbruksbehandling och arbetsrehabilitering synkroniseras. Ca 30 deltagare ska få stöd i arbete eller studier enligt IPS-modellen under projekttiden 1 år. Deltagarna i projektet ska bestå av minst 40 % kvinnor.

Samarbetspartners

Projektägare var Enheten för arbetsrehabilitering i Södertälje kommun. Försäkringskassan, beroendecentrum och missbruksenheten i Södertälje kommun har deltagit i samverkan.

Resultat och måluppfyllelse

Under 2018 har IPS 2018 haft 27 registrerade deltagare, varav 12 kvinnor och 10 män. Fem personer har registrerats anonymt. Under året som projektet testat sin modell har 10 personer avslutats varv 5 till arbete och studier och 5 till fortsatt rehabilitering. Av de avslutade till arbete var 3 män som fick subventionerat arbete och 1 man osubventionerat arbete. En person har avslutats till studier. De resterande 17 personerna fortsätter insats och av dem har 6 har påbörjat praktik/arbetsträning. 5 personer befinner sig i ”skaffafas” och 6 personer i kartläggningsfas. Den yngsta deltagaren projektet tagit emot är 20 och den äldsta 57 år, majoriteten av deltagarna är i åldrarna 20-29 (12 st).

Insatsen startar i ordinarie verksamhet från januari 2019 vilket medför att flera deltagare fortsätter men avslutas i SUS. Metoden har under projekttiden visat sig fungera väl för målgruppen med missbruk och inga direkta anpassningar har krävts. En del av implementeringen har bestått av att praktiskt samordna insatsen IPS för målgruppen med missbruksproblematik och upparbeta vägar in till EFA. Genom projektet har alla arbetskonsulenter på EFA fått fortbildning inom missbruksproblematik. Gemensam metodhandledning med projektets personal och gett möjlighet att följa process och arbete med den ”nya” målgruppen.

Projektledaren gjorde 6-månadersintervjuer med tre av deltagarna, då framkom förbättringsförslag som medförde att projektet kunde utvecklas inför implementering.

Måluppfyllelse i relation till ställda mål ses som uppnådda. Målsättningen var totalt ca 30 deltagare. Projektet nådde 27 deltagare och av dessa började 4 lönearbeta, flera kom ut i någon form av sysselsättning. Projektet har utvecklat kunskap att arbeta med en evidensbaserad metod för en utökad målgrupp, samt gett möjlighet att tillämpa och implementera återhämtningsinriktade insatser för unga vuxna med beroendeproblematik som en ordinarie del av verksamheten på Enheten för arbetsrehabilitering (EFA).

Inflödet av deltagare var lägre än förväntat under projektets första halvår. Anledningarna till det var bl.a. att insatsen inte var rätt för deltagaren just då samt att väg in i projektet (eller EFA) inte var upparbetad via missbruk. Arbetskonsulentens deltagande i missbruksenhetens behandlingskonferens etablerade remissvägen och ökade inflödet. Informationssamtal på andra enheter har genomförts i samma syfte.

Andelen kvinnor i projektet låg lägre än målet 40 % i början av projektet. Efter beslut att även kvinnor över 35 år kunde ingå i projektet jämnades könsfördelningen ut.

IPS har visat sig vara en effektiv insats som kan anpassas till de skilda behov som kan finnas hos kvinnor och män. Insatsen bidrar även till att öka fokus på inflytande och delaktighet över sin rehabilitering för målgruppen. Förutsättningar att erbjuda IPS till målgruppen har stärkts liksom även möjligheten att länka vidare till missbruksbehandling oavsett från vilket rehabiliteringsenhet deltagaren kommer ifrån. För arbetskonsulent som arbetar mot personer med beroendeproblematik har kunskap och erfarenhet från missbruksbehandling varit värdefullt för ökad förståelse för deltagarens process. God kontakt med Missbruksöppenvården är viktigt för att säkerställa att deltagaren får det stöd som behövs gällande sin beroendeproblematik parallellt med arbetsinriktad insats. Arbetssättet att integrera arbetsrehabilitering med missbruksbehandling har varit en viktig grund för deltagarens fortskridande i processen mot arbete eller studier. Under projekttiden har en upparbetad kontakt mellan EFA och handläggare på Missbruksenheten samt samordnare på Socialpsykiatriska Beroendeteamet utvecklats. Likaså finns idag en permanent remissväg för nya deltagare från missbruksenhet.

Ekonomi

I budgeten avsattes 800 000 kr till insatsen och av dessa medel har ca 600 000 kr förbrukats.

Samspråk

Samspråk är en språkutvecklande insats med mål att främja integration. Huvudsyftet är att förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier och därigenom öka andelen individer i målgrupperna att gå vidare till egen försörjning. Bakgrunden till insatsen är att många personer går igenom etableringsprocessen utan att det leder till egen försörjning. Detta innebär att många blir beroende av försörjningsstöd samt blir kvar hos Arbetsförmedlingen. En särskilt utsatt grupp är kvinnor. Språkinlärningen är en viktig del för att komma vidare till arbete och fortsatta studier. Samarbetet mellan kommunens Vuxenutbildning och Arbetsförmedlingen behöver bli effektivare för att individer lättare ska nå egen försörjning.

En modell ska utarbetas i projektet för att förstärka samarbetet mellan Arbetsförmedlingen och kommunens Vuxenutbildning så att språkinlärningen och övrig förberedelse för arbetslivet samverkar till en snabbare etablering på arbetsmarknaden. Vuxenutbildningen vill prova nya pedagogiska grepp för att effektivisera språkinlärningen kopplad till yrke. I projektet ingår en utökad satsning på elevvården utifrån ett holistiskt hälsoperspektiv. De olika stödfunktionerna ska komma in tidigt för att identifiera pedagogiska hinder samt se vilka åtgärder som behövs för att bättre kunna tillgodogöra sig studierna. Samspråk ska även innehålla kompletterande aktiviteter för att främja integrationen utifrån fysisk, psykisk och social hälsa.

Samspråk vänder sig till personer som är i behov av språkutveckling och är inskrivna på Arbetsförmedlingen i Etableringsprogrammet eller Jobb och utvecklingsgarantin. Kvinnor är en prioriterad målgrupp i båda programmen.

Projekttid är 2017-08-14 till 2020-08-14.

Mål

Mål i Samspråk är effektivare resursutnyttjande och språkinlärning samt förkortad etableringstid.

Samarbete mellan olika externa aktörer gör att man synliggör och skapar ett bredare utbud av insatser för aktuella behovsgrupper. Efter tre år finns ett nytt arbetssätt etablerat mellan Arbetsförmedlingen och Vuxenutbildningen. 100 deltagare per år får del av insatsen, rullande intag med målet 300 deltagare under tre år. 70 % av deltagarna i arbete eller studier senast 6 månader efter avslutad insats.

Samarbetspartners

Vuxenutbildningen i Södertälje kommun är projektägare. Arbetsförmedlingen är medfinansiär och deltar i samverkan.

Resultat och måluppfyllelse

Samspråk erbjuder språkutvecklande och hälsofrämjande aktiviteter med resurser som t.ex. hälsopedagog, kurator och studie- och yrkesvägledare inom projektet samt med andra aktörer. I kombination med de olika aktiviteterna i Samspråk studerar deltagaren ordinarie SFI på Vuxenutbildningen. Samarbetet med lärarna på SFI är en viktig del för att identifiera eventuella hinder och hur man tillsammans kan effektivisera språkinlärningen för deltagaren.

Totalt har 114 kvinnor skrivits in i Samspråk sen projektet startade och under 2018 har Samspråk haft 109 deltagare. Åldersspannet är 25 - 60 år men majoriteten av kvinnorna är i åldersspannet 50-59 år (38 st). Samtliga deltagare har anvisats från Arbetsförmedlingen, 20 % från Etableringsprogrammet och 80 % från Jobb och utvecklingsgarantin. 25 % av de som kommer från Jobb och utvecklingsgarantin har även ersättning från försörjningsstöd.

Det har varit svårt att fylla antalet platser i Samspråk. Under 2018 har projektet därför lagt ner mycket arbete på att få in deltagare till insatsen. Efter beslut i styrgruppen vidgades den prioriterade målgruppen från att gälla kvinnor med låg utbildning till att gälla alla långtidsarbetslösa kvinnor som är i behov av språkutveckling. Detta gjorde att platserna till slut fylldes i stort.

48 deltagare har avslutats i Samspråk under 2018. Av dessa har 37 personer gått vidare till arbete och studier. Av de 14 som avslutats till arbete, 12 subventionerat arbete och 2 osubventionerat arbete. Av de 23 som avslutats till studier återfinns nästan hälften även i gruppen fortsatt rehabilitering, detta då man använt två avslutsanledningar. 12 deltagare har avslutats till fortsatt rehabilitering, av dessa har tre deltagare påbörjat arbetsmarknadsutbildningar och fem deltagare har gått vidare till förberedande utbildningar.

Då målet är att 70 % av deltagarna ska vara i arbete eller studier senast 6 månader efter avslutad insats kommer uppföljning av deltagarna ske upp till 6 månader efter att de slutat i Samspråk.

Arbetet med att nå målet om effektivare resursutnyttjande och språkinlärning samt förkortad etableringstid är påbörjat. Det nära samarbetet mellan AF och kommunen att stöd och åtgärder kan sättas in tidigt när behov finns, personerna ”hamnar inte mellan stolarna” vilket gör att processen mot arbete eller vidare studier blir mer effektiv. Nära och kontinuerlig kontakt med deltagarna i projektet gör också att hinder och problem synliggörs som kan vara orsak till att de inte kommit vidare i sin språkutveckling och/eller självförsörjning. Vilket i sin tur kan leda till att andra insatser kan vara aktuella för dem.

Samarbetet med externa aktörer har öppnat upp fler möjligheter för deltagarna att prova på nya saker i närområdet, komma i kontakt med andra etablerade svenskar samt att ta sig till olika platser i Södertälje med omnejd. Kompis Sverige har varit en extern aktör. Kompis Sverige matchar etablerade personer i Sverige med nyanlända/icke etablerade personer i Sverige. Matchningen utgår från intresse, livssituation och personlighet.

Samspråk har under 2018 arbetat för att hitta effektiva arbetssätt mellan Arbetsförmedlingen och Vuxenutbildningen för att deltagarna snabbare ska komma ut i egen försörjning. Att ha Arbetsförmedlingen på plats, att alla sitter samlade och har närhet till varandra i teamet är en stor fördel, både för teamet som sådant och för deltagarna. Det hindrar deltagarna att ”falla mellan stolarna”, de får stöd tidigt och beslutsvägarna blir kortare. Tvärkompetensen i arbetsgruppen gör det lättare att få en helhetsbild av deltagarna och är behjälpligt vid bland annat ärendedragningar och hur man ska tänka kring och arbeta med den enskilde.

Många deltagare har mycket frånvaro. En förklaring kan vara att flertal deltagare har problem med hälsan på olika sätt och/eller har psykosociala problem och att de därför har många läkarbesök och/eller myndighetsbesök. Det påverkar deras deltagande i Samspråk. Dessa deltagare går inte heller framåt i det svenska språket nämnvärt och de har ofta gått länge på SFI utan att ta sig vidare till nästa nivå. De har svårt att koncentrera sig och att ta in information. Samarbete med specialister på Arbetsförmedlingen har påbörjats för att så snabbt som möjligt kunna identifiera hinder och stödbehov. Samarbete har också påbörjats med andra verksamheter inom kommunen för att hitta andra vägar som är lämpligare för de deltagare som är i behov av det.

Ekonomi

Av den totala kostnaden för insatsen under hela projektperioden, 12 mkr, finansierar Samordningsförbundet och Arbetsförmedlingen hälften var. Budgeten för 2018 var 1 850 000 kr och utfallet blev 1 500 000 kr.

Uppsökare

Projektet Uppsökare pågick från sommaren 2017 till februari 2018. Uppkomsten till projektidén var från början i samband med ett identifierat behov inom projektet Ung i Tälje (UiT). Förbundet beslutade att ansöka om medel från Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor (MUCF). I slutet av december 2016 avslutades dock projektet Ung i Tälje i den form som var och en omorientering av projekt Uppsökare blev nödvändigt. En av de prioriterade behovsgrupperna hos Samordningsförbundet i Södertälje var unga vuxna som varken arbetar eller studerar och därför gjordes en genomlysning av situationen för dessa personer i Samordningsförbundets regi under början av 2017. Genomlysningen visade på några viktiga glapp i samverkan som påverkade gruppen och som bidrog till ”hemmasittande” och att personer riskerade att ramla mellan stolarna. Ett glapp som identifierades var för de personer som hade aktivitetsersättning från Försäkringskassan men som stod utan känd aktivitet eller sysselsättning, Försäkringskassan hade en bild av att det kunde röra sig om ca 60 personer som var så kallade ”hemmasittare”. Projektet Uppsökare orienterades således om till att vända sig till personer med aktivitetsersättning som stod utan sysselsättning.

Projektet syftade således till att etablera kontakt med den grupp personer som uppbar aktivitetsersättning från Försäkringskassan och som stod utan sysselsättning. Syftet var att söka upp, motivera och erbjuda stöd och slussning till insatser mot arbete, studier eller annan rehabilitering.

Uppsökarens uppgift var att etablera kontakt med den grupp unga som hamnat ”mellan myndigheternas stolar” och erbjuda insatser för utbildning och etablering i arbetslivet, men även rehabiliterande insatser där sådana behövs. Uppsökaren från Socialpsykiatriska rehabiliteringsenheten har samarbetat med handläggare på Försäkringskassan för att identifiera och kontakta de unga vuxna som var aktuella. Därefter har uppsökaren etablerat kontakt och slussat personen vidare till den insats i riktning mot arbetsrehabilitering som bedömts lämplig utifrån personens situation. Projektet har haft ett samarbete med MIA-projektet som inneburit att personer som kommer via uppsökaren har prioriterats.

Målgruppen är personer i åldern 18-29 år som varken arbetar eller studerar, har en funktionsnedsättning eller sjukdom och uppbär aktivitetsersättning, är i behov av samordnat stöd samt befinner sig i riskzonen för att hamna i ett långvarigt utanförskap.

Projektperioden för uppsökarverksamheten var 1 juli 2017 – 28 februari 2018.

Mål

Minst 100 ungdomar ska kontaktas under projekttiden, och av dessa ska 60 ha påbörjat/slussats till en insats med inriktning på arbete eller studier.

Samarbetspartners

Projektägare är Socialpsykiatriska rehabiliteringsenheten, Södertälje kommun, och Försäkringskassan deltar i samverkan.

Resultat och måluppfyllelse

Resultatet visade på en något annorlunda bild av målgruppen än den som antogs i uppstarten. I Södertälje fanns vid projektets uppstart 454 personer som hade aktivitetsersättning. Försäkringskassans resurs i projektet hade som uppdrag att plocka fram de personer som stod utan

sysselsättning och sedan tillsammans med uppsökaren göra ett urval kring vilka som kunde vara aktuella för vidare kontakt med uppsökaren. En bakgrundsfaktor som är relevant för förståelsen av resultatet är att Försäkringskassan vid tillfället hade tampats med ett stort personalbortfall på avdelningen som arbetar med just aktivitetsersättning. De som handlagt ärenden från Södertälje var därför handläggare från andra orter vilket bidragit till att uppföljningarna inte hade kunnat göras i önskvärd omfattning. Många personer hade inte fått träffa sin handläggare personligen och en hel del uppgifter kring sysselsättning var inaktuella. Det visade sig efterhand i projektet att av de som inte hade känd sysselsättning vid projektets start var det en stor del som ändå visade sig ha någon form av sysselsättning, alternativt var för begränsade för att kunna bli aktuella för projektet. Försäkringskassans resurs i projektet gick igenom hela gruppen med aktivitetsersättning fler gånger för att kunna identifiera vart behovet av insatser fanns. 382 personer visade sig ha känd sysselsättning, alternativt en planering som gjorde att kontakt med uppsökaren ansågs överflödig eller inte lämplig av andra skäl.

Efter kartläggning och uppsökande arbete har projektet under 2017 etablerat kontakt med 72 personer som haft oklar sysselsättning. De 72 personer som hade oklar sysselsättning kontaktades efterhand under projektet. Av dessa var det 14 personer som hade behov av och gav samtycke till vidare kontakt med uppsökaren. Av dessa 14 visade det sig att 4 personer antingen var för begränsade av olika skäl eller avböjde medverkan i detta skede. Resterande 10 personer hade vidare kontakt med uppsökaren under projektet. 7 av dessa blev efter motiverande arbete slussade till MIA-projektet varav 3 direkt kom i kontakt med en arbetskonsulent via MIA och fick därmed stöd till arbete eller studier relativt omedelbart. Av de återstående 3 personer som hade kontakt med uppsökaren fick 2 personer studievägledning och gick vidare till studier och en person avbröt medverkan av hälsoskäl.

Utifrån målet som var 100 uppsökta personer så visar resultatet att 72 personer i realiteten var i behov av uppsökande verksamhet och målet kan då anses uppnått. Antalet som gick vidare till kontakt med uppsökaren blev inte 60 utan 14 men dock kan samma resonemang appliceras här, i realiteten visade det sig alltså att det var de 14 som kunde förmedlas till uppsökaren. Resultatet av detta projekt har gett en bild av vad de personer som har aktivitetsersättning gör. Den bild som fanns innan, om den stora gruppen hemmasittare, som projektet grundades i har visat sig inte stämma överens med verkligheten, åtminstone återfinns de inte inom gruppen som har aktivitetsersättning.

En svårighet som ligger i projektets natur är att överhuvudtaget få kontakt med de aktuella personerna. Det har varit tidskrävande och ofta behövts många försök innan personerna går att få tag i. Förklaringen till detta är både eventuella funktionsnedsättningar som gör det svårt att till exempel svara i telefon men även brister i förtroendet för myndigheterna. Slutsatsen av detta för framtida arbete med målgruppen är att det skulle vara en god idé att insatser i samverkan mellan kommunen och Försäkringskassan erbjuds vid det tillfället där personerna ansöker om aktivitetsersättning.

Det har varit framgångsrikt att projektmedverkan har varit frivilligt och inte påverkat ersättningen från Försäkringskassan eftersom uppsökaren då kunnat etablera förtroende på ett bättre sätt än om det hade varit under mer påtvingade former. Detta gör också att sannolikheten för att insatsen blir mer ”rätt” är större, annars är risken att personer på grund av rädsla för att bli av med den enda

mycket lilla inkomst de har hoppar på insatser som de sedan visar sig inte varit redo för, med följd att vägen upp blir ännu längre.

Ekonomi

Finansiering sker genom projektmedel, 750 000 kr, från MUCF, och 150 000 kr från Samordningsförbundet i Södertälje fram till februari 2018. Utfallet för 2018 blev 115 000 kr. Då utbetalat projektmedel från MUCF under år 2017 inte användes fullt återbetaldes ca 175 000 till MUCF år 2018.

Socialt företagande

Nationella rådet är positiv till att samordningsförbund stödjer de samverkande parternas engagemang i arbetsintegrerande sociala företag, ASF och tog 2016 fram en vägledning om hur samordningsförbund kan utveckla och stödja myndigheternas engagemang i ASF. På flera håll i landet finansierar samordningsförbund insatser kopplade till ASF. Syftet är att öka möjligheten till inkludering för FINSAMs målgrupp som är i behov av samordnat stöd från flera myndigheter för att nå egen försörjning. Målgruppen för den finansiella samordningen står ofta långt ifrån arbetsmarknaden och kan behöva särskilt anpassade arbetsplatser för att kunna få och behålla ett arbete. ASF kan fungera som en sådan arbetsplats. ASF är företag som driver näringsverksamhet med målsättningen att integrera människor i arbetsliv och samhällsliv. Att starta ett socialt företag är en stor utmaning. Förbundet vill underlätta för nya sociala företag att etablera sig samt möjliggöra för befintliga företag att leva vidare.

Ett av projektmålen för MIA är att bidra till att en regional stödfunktion för arbetsintegrerande sociala företag etableras i länet. Samarbete för att nå detta mål görs med ett parallellt kompetensutvecklingsprojekt, Kugghjulet, som också delfinansieras av ESF.

Samordningsförbundet har under ett antal år tecknat avtal med Coompanion. Syftet med avtalet är att främja arbete och sysselsättning i kommunen och att rådgivaren finns lokalt placerad. I uppdraget ingår att stödja socialt företag och ASF inom områden som företagsrådgivning, affärsutveckling och finansiering samt främja möjligheterna för befintliga sociala företag och ASF och personer som vill starta sociala företag och ASF.

Förbundet får via avtalet också tillgång till Coompanions kontaktnät, både lokalt och regionalt, för att knyta ihop människor och företagsidéer så att det skapas bättre synergieffekter. Det inbegriper också att informera om utbildningar, kurser, seminarier, föreläsningar och dylikt som är av intresse för deras verksamhet.

I uppdraget ingår även att utreda möjligheten och medverka till att en policy för socialt företagande och ASF tas fram i Södertälje kommun.

Projekttid 1 januari 2018 – 31 december 2018.

Samarbetspartner

Arbetsförmedlingen, Södertälje kommun, Företagarföreningen, lokala ASF-företag, Kugghjulet m.fl.

Resultat och aktiviteter

Coompanion lämnar halvårsvis rapport över genomförande av aktiviteter. Nedan redovisas endast delar ur de två rapporterna.

Affärsrådgivaren har sin placering på Södertälje Science Park (SSCP). Totalt har antalet rådgivningar för nya aktörer som vill starta företag tillsammans med etablerade företag varit 83 st under året. Rådgivning har även getts till befintliga sociala företag.

Kontakt och diskussion har förts med Basta, Blå Vägen, Matmission, Byggvesta, Hela Människan, Laga mat i Fisksätra och Vägen ut vilka är etablerade sociala företag men ännu inte är verksamma i Södertälje. Samtal har förts med intressenter om att etablera en Second hand och hunddagis i Järna, hantverksateljé i Enhörna.

Diskussioner har förts med förtroendevalda i kommunen om att anta ett utarbetat förslag till policy för socialt företagande och ASF.

Deltagande i ett antal träffar för att skapa nya och upprätthålla befintliga nätverk för sociala företag.

Ekonomi

Budget för 2018 var 450 000 kr och utfallet blev 525 000 kr.

Insatskatalogen

Insatskatalogen är ett digitalt sökverktyg som ska tillhandahålla myndighetsgemensam information om insatser och verksamheter inom välfärdsområdet med fokus på arbetslivsinriktad rehabilitering, stödstrukturer och arbetsmarknadsåtgärder. Arbetet med Insatskatalogen startade september 2017 med löpande publicering av insatser inom förbundets upptagningsområde. Från februari 2018 fortsatte arbetet via nuvarande insatsadministratör på 50%. Vid tidpunkten fanns omkring 25 publicerade insatser.

Mål

Katalogen ska uppdateras med aktuella insatser i Södertälje kommun. Insatskatalogen ska vara känd och väletablerad bland förbundets parter Spridning och kännedom bland förbundets parter och dess medarbetare

Resultat och måluppfyllelse

I december 2018 fanns totalt 33 lokalt publicerade insatser för upptagningsområdet. Under perioden februari – december avpublicerades totalt 5 insatser på grund av avslutad insats och i ett fall nedläggning av verksamhet.

Parallellt med det redaktionella arbetet har olika riktade informations- och kommunikationsaktiviteter genomförts för att sprida kännedom om sökverktyget bland förbundets medlemsorganisationer. Sammantaget har de riktade kommunikationsaktiviteterna nått ut till uppemot 400 medarbetare via olika kanaler. De flesta medarbetare inom någon av förbundets parter: Försäkringskassan; Arbetsförmedlingen, kommun, men även externa aktörer som sociala företag, studieförbund etc.

Drygt 100 användare har besökt Insatskatalogen under perioden 30 januari – 31 december. Övriga siffror från användarstatistiken bedöms i dagsläget vara svårtolkade och därmed kan inga närmare slutsatser dras.

Under året har insatsadministratören bidragit i utvecklingen av Insatskatalogen som helhet genom ett nära samarbete med redaktionen i Samordningsförbundet i Centrala Östergötland (SCÖ).

På förbundets enkät svarar 74 % att de känner till insatskatalogen (av totalt 88 svarande). Av 99 svarande svarar 34 % att de använt insatskatalogen

Enligt användarstatistiken har Insatskatalogen åtminstone besökts av drygt 100 användare, dock är det svårt att bedöma huruvida det är en bra/låg siffra i relation till genomförda informationsinsatser eller antalet potentiella användare för perioden. Ett antagande är att siffran är för låg i förhållande till antalet som informerats om Insatskatalogen. Dock saknar vi jämförande underlag för att kunna ange en förväntad siffra kring den här typen av webbplatser/sökverktyg, men målsättningen är att Insatskatalogen ska som första steg vara känt bland medarbetare inom förbundets medlemsorganisationer.

Informationen har ännu inte nått ut till alla potentiella användare, fortsatt arbete med informationsspridningen krävs parallellt med redaktionellt arbete. Insatskatalogen utvecklas löpande, vilket innebär förbättringar som användare kan se fram emot.

Samarbetspartners

Samordningsförbundet är sammanhållande. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting, Södertälje kommun bidrar med sina insatser

Ekonomi

Arbetet för Insatskatalogen samt kommunikation; hemsida, nyhetsbrev o dyl. köps som tjänst av Arbetsförmedlingen och Samordningsförbundet HBS och ryms inom kansliets budget. Kostnaderna för år 2018 var ca 260 000 kr.

Alternativ till sjukskrivning

Strukturpåverkande insats med syfte är förbättra samordningen i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen samt att samarbetet och den förbättrade processen hålls i och blir långsiktigt hållbar. Detta för att individer i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering ska få rätt stöd och förbättrad sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocess. Avsikten är en form av integrerad samverkan över tid.

Målgrupperna är indelade i tre områden: medarbetare hos parterna, personer som befinner sig i sjukskrivning eller riskerar sjukskrivning samt är i behov av samordnad rehabilitering samt samhället i övrigt. Beträffande den andra gruppen, den bestående av individer i sjukskrivning eller som riskerar sjukskrivning så handlar det hos Arbetsförmedlingen främst om personer som har fått eller som riskerar att få kod 14 (personen kan inte eller bedöms inte kunna tillträda ett arbete för närvarande). Hos Försäkringskassan är målgruppen alla som riskerar sjukskrivning. Syftet är att skapa samsyn kring vilka individer vi behöver samordna oss kring. För kommunen/Försörjningsstöd handlar det om personer som har sjukintyg från vården och som har försörjningsstöd där det inte klart framgår av

personens hälsotillstånd att den inte kan återgå i arbete eller arbetssökande. För vården handlar det främst om personer där det inte klart framgår av personens hälsotillstånd att den inte kan återgå i arbete eller arbetssökande. Personer med långvarig smärta och/eller lätt eller medelsvår psykisk ohälsa. Området samhället i övrigt handlar just om samhället och behovet av kunskap om sjukskrivning i stort, alternativ till sjukskrivning och rehabilitering.

Mål

Långsiktigt mål är förbättrat lokalt samarbete och samverkan i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen i Södertälje.

Berörd personal hos respektive part ska ha god kännedom om övriga parters ansvar och roll på sjukskrivnings- och rehabiliteringsområdet. En modell för arbetet i sjukskrivnings-och rehabiliteringsprocessen ska utarbetas som innehåller given samverkan mellan parterna med tydlig struktur och upparbetade kontaktvägar bra kommunikation.

Kontinuerligt kunskapsutbyte.

Resultat och måluppfyllelse

Under 2018 har förbundet rekryterat metodutvecklare till arbetet med alternativ till sjukskrivning. Under våren och i uppstarten så delade två personer på tjänsten men sedan sommaren finns en metodutvecklare/koordinator på halvtid.

Under året har flera steg framåt tagits i form av ett förslag till arbetsmodell, utformande av underlag så som t.ex. mall för samtycke, informationsbrev och viljeinriktning.

Arbetsmodellen som utarbetats bygger på samarbete i tvärprofessionella team och en tänkt process. Avsikten är att teamet ska klargöra alternativ till sjukskrivning för att genom en samordnad planering undvika en längre sjukskrivning än vad som är medicinskt nödvändigt.

Slutsatsen utifrån arbetet som genomförts under 2018 är att arbetet är komplext och behöver ges tid och tålamod.

Samarbetspartners

Samordningsförbundet är projektägare och sammanhållande. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting, Södertälje kommun genom försörjningsstöd samverkar tillsammans med Södertälje kommun som arbetsgivare och Scania.

Ekonomi

Kostnaden för den strukturpåverkande insatsen köps som tjänst av Södertälje kommun och Försäkringskassan och ryms inom kansliets budget. Kostnaderna för år 2018 var ca 150 000 kr.

Indikatorer för finansiell samordning

NNS Indikatorer för finansiell samordning är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser.

Processen med att ta fram indikatorverktyget började 2012, flera förbund har deltagit tillsammans med bl.a. brukarorganisationer och Örebro universitet. Måtten har testats hos 16 förbund, varav Södertälje var ett. Första mätning nationellt genomfördes i oktober 2017.

Verktyget vänder sig till 4 respondentgrupper uppdelat på 5 enkäter för olika perspektiv inom den finansiella samordningen: **Deltagare:** Individer som deltar i verksamhet som finansieras eller stöds av ett samordningsförbund. *Pågående- och avslutsenkät.* **Parternas chefsgrupp:** Exempelvis lednings- , beredningss- , styrgrupper och lokala samverkansgrupper. **Personal:** Professionella som har en given roll gentemot deltagare i samordningsförbunden. *Verksamheter som använder NNS indikatorer för deltagare ska även göra det för personalen*. **Styrelse:** Representanter från förbundsmedlemmarna som är utsedda att sitta i styrelsen för ett/flera samordningsförbund, både ordinarie och ersättare. Föregående år fanns enkät för förbundschef, denna enkät togs bort inför mätning 2018. För att presentera resultaten likvärdigt nationellt har beslut tagits om att isolera klart positiva svar (av sex svarsalternativ är det de två mest positiva svaren som presenteras). På detta vis ges ett mått som kan agera nyckeltal.

Resultat för Södertäljes första officiella årsmätning 1 november 2017 till 31 oktober 2018

Enkät för deltagare under pågående insats och vid avslut

97 personer av dem som svarat på en enkät under pågående insats (av 107= svarsfrekvens 91 %) har svarat på minst en fråga, 42 av dem är kvinnor och 13 är män, 38 personer har vi ingen uppgift kring kön. Den första testmätningen som genomfördes under hösten 2017 innehöll 41 personers svar på en pågåendeenkät.

58 personer (av 60= svarsfrekvens 97 %) av dem som svarat på enkät vid avslut har svarat på minst en fråga, 34 av dem är kvinnor och 14 är män, 12 personer har vi ingen uppgift kring kön. Ej nåbara?

Vid redovisning av resultaten presenteras de två mest positiva resultaten men även mittenalternativet lyfts in då även det är ett positivt resultat. Anledningen till att de två mest positiva resultaten presenteras för sig är en överenskommelse i det nationella arbetet med indikatorer för att möjliggöra jämförelser mellan förbund.

97% av de tillfrågade under pågående insats svarar att de har en person eller ett team att vända sig till. 96 % av de som tillfrågats vid avslut anser att de haft en person eller ett team att vända sig till. (Fråga 4 i pågående och avslutsenkät).

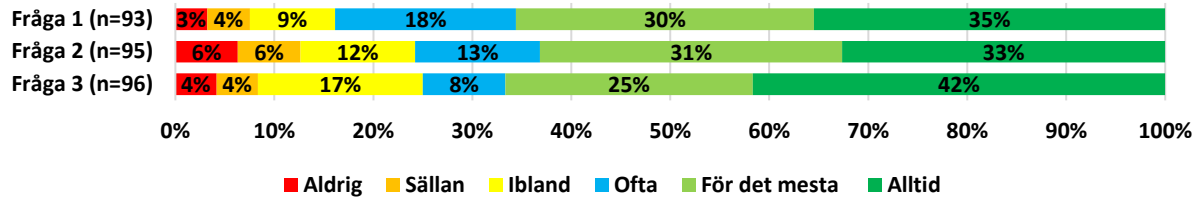
Deltagare under pågående insats

1. Får du ett stöd på ett sätt som är till stor nytta för dig? 65 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 83%

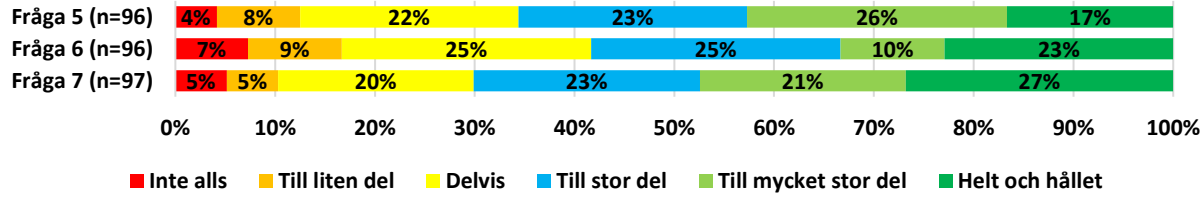
2. Är du med och bestämmer vilket stöd du ska få? 64 % svarar att de ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 77%

3. Får stödet ta den tid du behöver? 67 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem

som svarar ”ofta” blir resultatet 75%

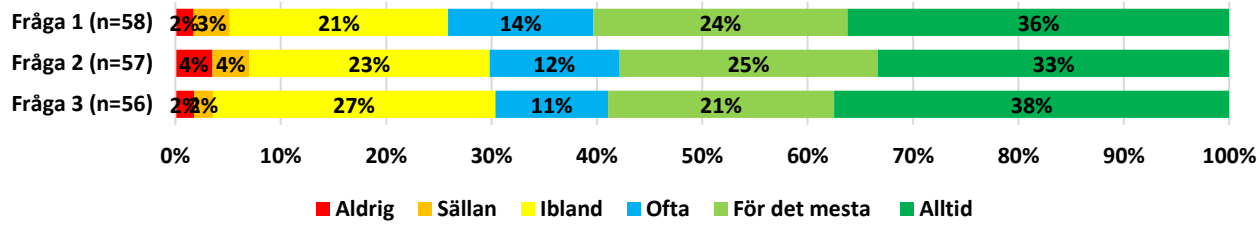


5. Har det stöd du fått hjälpt dig att utveckla sätt att hantera din situation? 43 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 66%
6. Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera? 33 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 66%
7. Tar personalen tillvara dina erfarenheter, kunskaper och synpunkter? 48 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 71%

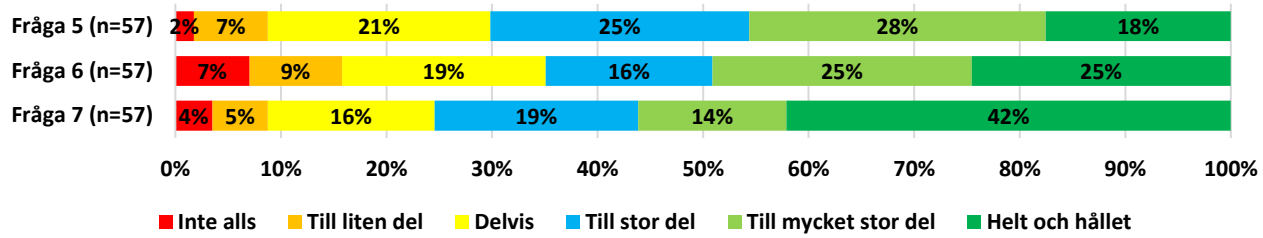


Enkät till deltagare vid avslut

1. Har du fått stöd på ett sätt som är till stor nytta för dig? 60 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 74%
2. Har du fått vara med och bestämma vilket stöd du får/har fått? 58 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 70%
3. Har stödet fått ta den tid du behövt? 59 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 70%

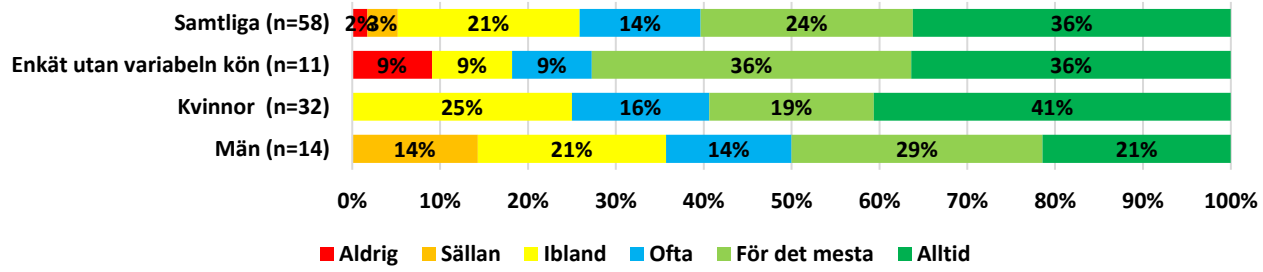


5. Har det stöd du fått hjälpt dig att utveckla sätt att hantera din situation? 46 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 69%
6. Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera? 50 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 66%
7. Har personalen tagit tillvara dina erfarenheter, kunskaper och synpunkter? 56 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 75%

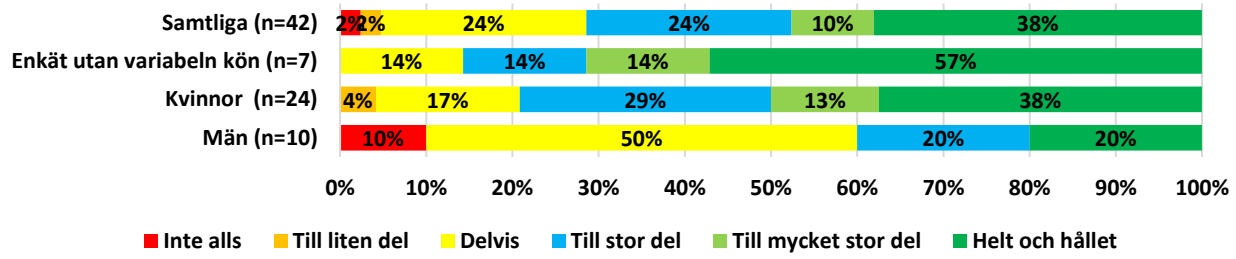


8. Har ni påbörjat en planering för vad som ska hända när nuvarande stöd har upphört? 75 % har svarat ja på frågan, 77% för kvinnor, 79% för män och 64 % för de som svarat på en enkät utan variabeln kön

9. Finns det en tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphört? 60 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 74%



10. Kommer det som är planerat att påbörjas inom rimlig tid? 48 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 72%



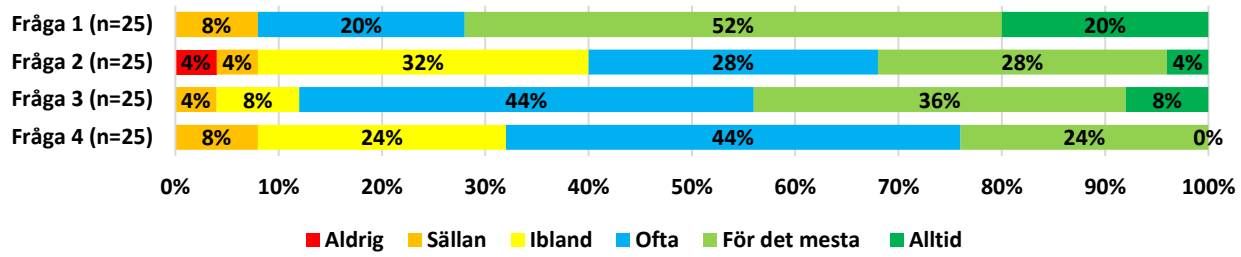
Resultatet för årets testmätning visar en mer differentierad bild än testmätningen som genomfördes under hösten 2017, dock kan den jämförelsen endast göras utifrån enkät under pågående insats. I genomsnitt under höstmätningen 2017 svarade 70-80% klart positivt på frågorna i enkät för pågående insats. Redovisningen beskriver hur deltagarna svarat analysarbetet med diskussion och reflektion sker i respektive insats. Tanken är att synliggöra områden och upptäcka frågor som man i insatserna kan undersöka närmare.

Enkät för personal i insatserna

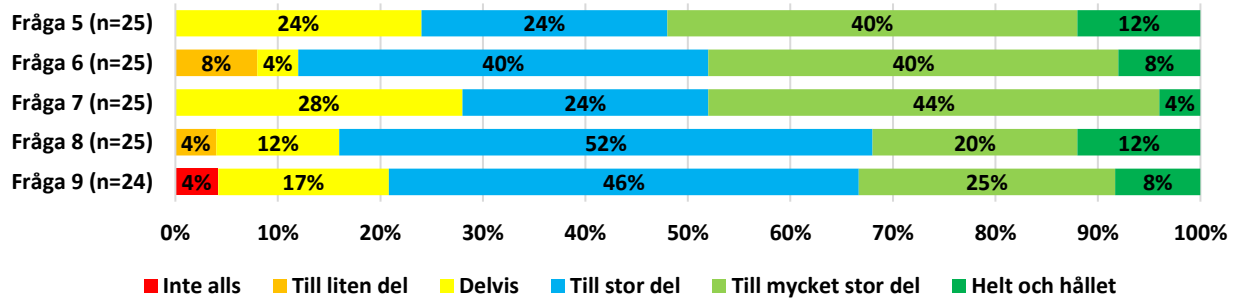
25 personer (av 27= svarsfrekvens 93 %) har svarat på minst en fråga. 2017 svarade 19 personer på minst en fråga.

1. Får stödet som ni ger ta den tid som behövs? 72 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 92%.

2. Finns det tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphör? 32 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 60%
3. Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter lyssnar på dig? 44 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 88%
4. Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter vet vad du kan tillföra? 24 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 68%



5. Tas erfarenheter, kunskaper, och synpunkter från deltagare systematiskt tillvara? 52 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 76%
6. Har ni rutiner för att samarbeta med andra aktörer i arbetet när det gäller insatser för deltagarna? 48 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 88%
7. Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan alla inblandade? 32 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 84%
8. Omfattas det synsätt ni har angående människors resurser och möjligheter av alla i den samordnade insatsen? 33 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 79%
9. Fungerar de olika arbetssätt ni har i den samordnade insatsen bra tillsammans? 48 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 72%



Enkät till parternas chefsgrupp

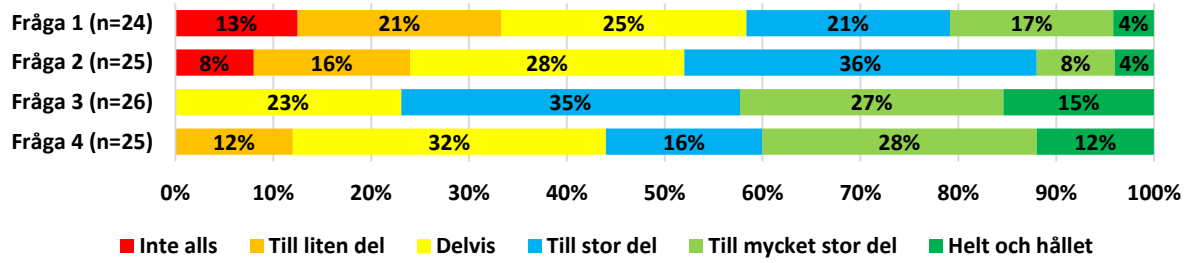
Delades ut till styrgrupperna för varje insats samt förbundets beredningsgrupp, 81 % svarsfrekvens (32 tillfrågade, 26 svarande): Enkäten har utvecklats sedan 2017 med fler frågor, fråga 1 och 2 är nya för 2018. Denna enkät är den som ger en mest negativ bild och framför allt när svaren från förbundets beredningsgrupp isoleras.

Fråga 1: Tas erfarenheter, kunskaper och synpunkter från <u>brukarorganisationer</u> systematiskt tillvara? 21 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 42%

Fråga 2: Har ni rutiner för att samarbeta med näringsliv / civilsamhälle / ideella organisationer i arbetet när det gäller insatser för deltagarna? 12 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 48%

Fråga 3: Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer? 42 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 77%

Fråga 4: Har erfarenheter från er samverkan lett till att förebyggande insatser utvecklats? 40 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 56%



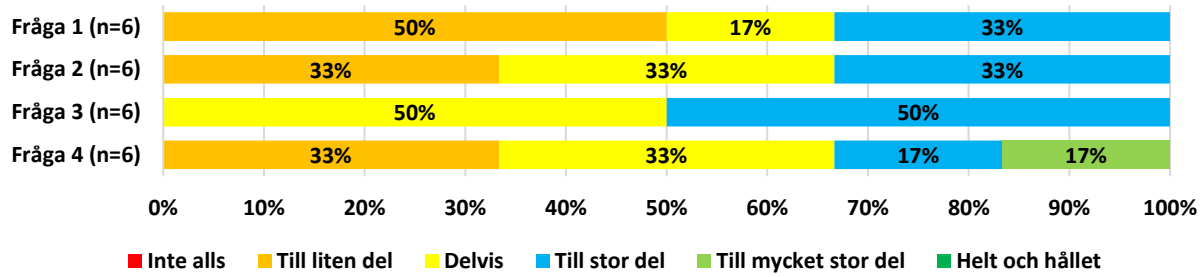
Enkät parternas chefsgrupp med enbart förbundets beredningsgrupp, 8 tillfrågade och 6 svarande:

Fråga 1: Tas erfarenheter, kunskaper och synpunkter från brukarorganisationer systematiskt tillvara? 0 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 33%

Fråga 2: Har ni rutiner för att samarbeta med näringsliv / civilsamhälle / ideella organisationer i arbetet när det gäller insatser för deltagarna? 0 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 33 %

Fråga 3: Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer? 0 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 50%

Fråga 4: Har erfarenheter från er samverkan lett till att förebyggande insatser utvecklats? 17 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 34%



Enkät för förbundets styrelse, 8 tillfrågade och 7 svarande:

Fråga 1: Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer? 72 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 86 %

Fråga 2: Har ni en strategi för hur ni arbetar med uppföljning och utvärdering av de samordnade rehabiliteringsinsatserna? 71 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 100 %

Fråga 3: Använder ni uppföljning och utvärdering som underlag för att utveckla de samordnade rehabiliteringsinsatserna? 71 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 85 %

