Stockholms läns landsting

Hälso- och sjukvårdsnämnden

PROTOKOLLSUTDRAG
2018-11-06

§ 207
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Östra Södertörn

HSN 1512-1461

Ärendebeskrivning

Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamn och Tyresö kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Östra Södertörn, revisionsberättelse och granskning av externa revisorer

Yrkanden

Ordföranden Anna Starbrink (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslå landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige

att godkänna årsredovisningen för 2017 från samordningsförbundet Östra Södertörn

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Östra Södertörn ansvarsfrihet för 2017

att omedelbart justera beslutet.

Expedieras till

Landstingsstyrelsen
Akten

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2018-10-16

HSN 1512-1461

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Östra Södertörn

Ärendebeskrivning

Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamn och Tyresö kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Östra Södertörn, revisionsberättelse och granskning av externa revisorer

Ärendets beredning

Ärendet har beretts i sjukvårdsstyrelse söder.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslå landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige

att godkänna årsredovisningen för 2017 från samordningsförbundet Östra Södertörn

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Östra Södertörn ansvarsfrihet för 2017

att omedelbart justera beslutet.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och landsting. I Stockholms län fanns

2017 sju sådana förbund varav samordningsförbundet Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna startade den 1 juni 2017.
De samordningsförbund som den sista december 2017 fanns etablerade i länet var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)
- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna kommuner)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, att samordna gemensamma insatser, samt att underlätta för effektiv resursanvändning och att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, landsting och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Stockholms läns landsting tilldelade år 2017 drygt 20,1 miljoner kronor till länets samordningsförbund varav drygt 4,5 miljoner kronor till samordningsförbundet Östra Södertörn.

Bakgrund
Samordningsförbundet Östra Södertörn bildades den 1 april 2010 och har byggt sin verksamhet kring individinriktade insatserna samt strukturpåverkande insatser. De målgrupper som samordningsförbundet generellt har valt att vända sig till är långtidsarbetslösa, långtidssjukskrivna utan arbetsgivare, personer med funktionsnedsättning och unga vuxna som står utanför arbetsmarknad såväl utbildningssystem samt nyanlända.

Under 2017 påbörjade 634 personer en insats varav den största gruppen, 66 procent av deltagarna återfanns i gruppen 16–24 år. Fördelningen mellan könen över samtliga insatser var jämn och utgjordes av 50 procent kvinnor och 50 procent män. I insatserna för unga var fördelningen 38 procent kvinnor och 62 procent män och i resursråden den omvända, det vill säga 62 procent kvinnor och 38 procent män. Totalt fick 927 deltagare vilket inkluderade deltagare från föregående år individuellt anpassat stöd varav 43 procent kvinnor och 57 procent män. Det som var gemensamt för många av deltagarna var att de hade låg utbildning och av de 63 procent som uppgett utbildningsbakgrund hade 68 procent endast grundskola som högsta utbildningsnivå.

De individinriktade insatserna som pågick inom Samordningsförbundet 2017 var följande:

- Ungdomsteamet i Haninge,
- Ung i Tyresö
- Resursrådet i Haninge
- Resursrådet i Nynäshamn
- En väg in i Tyresö
- MIA- projektets förrehabiliterande insatser

De individinriktade insatserna-, insatser för unga, Resursråd, förrehabiliterande insatser och arbetsträningsplatser på sociala företag finns i varje medlemskommun då Samordningsförbundets erfarenhet är att det lokala perspektivet är en förutsättning för implementering.

- Under verksamhetsåret 2017 inleddes MIA- projektet[1] vilket är ett länsgemensamt projekt som delfinansieras av Europeiska socialfonden och som koordineras av samordningsförbundet Östra Södertörn. Projektet riktar sig till personer som står långt ifrån arbetsmarknaden och målgruppen för projektet är personer i åldrarna 16–64 år som behöver samordnat stöd att komma vidare ut i arbete eller studier. Syftet med MIA- projektet är att utveckla gemensamma arbetssätt som samverkansteam och förrehabiliterande insatser.

  Under 2017 deltog 167 deltagare i MIA Östra Södertörn varav 57 procent kvinnor och 41 procent män, 2 procent av deltagarna hade inte uppgett någon könstillhörighet. Under året avslutades 69 deltagare och av dessa gick 26 procent vidare till arbete eller studier och 27 procent kunde delta i Arbetsförmedlingens ordinarie insatser.

[1] MIA- Mobilisering inför arbete

- Samordningsförbundet var först i landet under 2017 med att upphandla arbetsträningsplatser på sociala företag vilket skedde under lagen om valfrihetssystem. En regional stödstruktur för sociala företag har utvecklats genom ett annat ESF[2]- stött projekt benämnt *Kugghjulet* i syfte att förstärka sektorns kompetens.

- Samordningsförbundet förberedde nya ansökningar till ESF.

- Lokala överenskommelser gällande samverkan kring unga som varken arbetar eller studerar reviderades under 2017. Även samverkan kring nyanlända förstärktes och samordningsförbundet samordnade två ansökningar gällande medel till målgrupperna, dels genom ESF avseende etableringscentrum där Haninge kommun är projektägare och dels till Delegationen för unga och nyanlända till arbete (DUA).

- Entreprenörsprogrammet *Ester* blev under året en del av ett regeringsuppdrag för att främja nyanlända kvinnors företagande och en överenskommelse om idéburet partnerskap tecknades mellan stiftelsen *Ester* och samordningsförbundet.

- Samordningsförbundet hade frukostmöten och skickade ut nyhetsbrev och anordnade föreläsningar med temat *Migration och flyktingmottagande* i syfte att skapa en positiv bild av förbundet och stimulera till ökat engagemang.

Ekonomi
För verksamhetsåret 2017 hade Samordningsförbundet intäkter på 18 miljoner kronor från medlemsparterna och 8 miljoner kronor i medel från Europeiska socialfonden vilket innebar intäkter på sammantaget drygt 26 miljoner kronor. Samordningsförbundet bedrev verksamhet för 25,1 miljoner kronor och redovisade ett överskott om 958 000 kronor.

PWC som granskat samordningsförbundets årsredovisning har gjort bedömningen att årsredovisningen i all väsentlighet redogör för utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen samt att årsredovisningen uppfyllde kraven på rättvisande räkenskaper. Enligt PWC har samordningsförbundet fordringar på ESF om 2,9 miljoner kronor och bedömningen är att samordningsförbundet kommer att erhålla dessa när projekten godkänts av ESF. Intäkterna som under året tilldelades förbundet från ESF om 8 miljoner kronor var inte budgeterade och överskottet för 2017 uppgick således till drygt 7 miljoner kronor. Samordningsförbundet har enligt PWC som mål att minska sitt egna kapital.

[2] ESF- Europeiska Socialfonden

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska Samordningsförbundens egna kapital ligga på 20 procent av de tilldelade medel. En konsekvens kan bli att flera av länets förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare beroende på det egna kapitalet. Utöver detta pågår dessutom förberedelsearbeten för att starta samordningsförbund i länet, vilket kan komma att påverka framtida medelstilldelning till länets nuvarande förbund.

Utifrån Nationella Rådets rekommendationer avseende storleken på eget kapital kan Samordningsförbundets egna kapital för 2017 ligga på 2,9 miljoner kronor, varav Samordningsförbundet översteg rekommendationen med 4,1 miljoner kronor då överskottet uppgick till 7 miljoner kronor.

I modellen finns en spärr vilket innebär att ett förbund maximalt får en 10 procentig minskning från ett år till nästa. Inför medelstilldelningen för 2018 görs en ny bedömning av 10-procent-spärren utifrån de ekonomiska förutsättningar som råder. Förbund vars egna kapital överstiger rimlig nivå enligt beräkningsmodellen/trappan omfattas av 10-procentspärren.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier.

Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
Under 2017 ingick 15 av 26 kommuner i Stockholms län i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i länet är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
I 8 kap 1 § OSL[3]framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av 25 kap 1

[3] Offentlighets- och sekretesslag (2009:400)

§ i OSL. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i 26 kap 1 § i OSL. Av 12 kap 2 § OSL framgår att en enskild person helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda individer har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis innebär detta att medlemsparterna inom samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering har införts vilket innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

Barbro Naroskyin
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Landstingsstyrelsen

Godkänd av Barbro Naroskyin, 2018-10-16



Årsredovisning 2017

Beslutad av förbundsstyrelsen den 21 mars 2018

Samordningsförbundet
ÖSTRA SÖDERTÖRN

Omslagsbilden: Från kansliets planeringsdag den 7 september 2017. Foto: Eva Stenvång Lindqvist

Innehållsförteckning

Ordförande har ordet 2

1. Förvaltningsberättelse 3

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 2017 3

1.2 Om förbundet 4

1.2.1 Organisation 4
1.2.2 Lagrum 4
1.2.3 Uppdrag 4
1.2.4 Finansiering/medlemsavgifter 4
1.2.5 Historik 5
1.2.6 Verksamhetsidé och vision 5

1.3 Beskrivning av verksamheten 5

1.3.1 Målgruppen och antalet deltagare i insatserna 5

1.4 Måluppfyllelse/resultat 6

1.4.1 Uppföljning och resultat för individinriktade insatser 6
1.4.2 Uppföljning och resultat avseende samverkan 6

1.5 Styrelsens arbete under året 7

1.6 Ekonomiskt utfall 8

2. Resultaträkning 9

3. Balansräkning 9

4. Kassaflödesanalys 10

5. Noter 11

6. Tilläggsuppgifter 12

7. Förklaring till avvikelser mellan utfall och budget 13

8. Styrelsens beslut 15

Bilaga 1: Måluppfyllelse för individinriktade insatser 16

Ungdomsteamet i Haninge 17
Ung i Nynäs 18
Ung i Tyresö 19
Resursråden 20
MIA Östra Södertörn 21

Bilaga 2: Kvalitetsenkät, resultat 22

JS



Ordförande har ordet

Jubileumsåret 2017, då samordningsförbundet fyllde 10 år, gav goda resultat och förbundet kan se tillbaka på ytterligare ett framgångsrikt år. Året firades med en jubileumskrift som beskriver utvecklingen sedan starten av förbundet. De tio år som gått har inneburit stora framgångar, om man ser till alla de positiva förändringar som det gemensamma arbetet resulterat i för många människor i våra tre kommuner. Egen försörjning, självförtroende, välmående – eller betydelsefulla steg på vägen dit.

Även Resursrådet och Ungdomsteamet i Haninge har funnits i tio år, och sedan 2010 finns motsvarande insatser även i Nynäshamn och Tyresö. Glädjande nog har medlemsmyndigheterna tagit över finansieringen av dessa insatser, men förbundet behövs även fortsättningsvis som den sammanhållande partnern.

2017 var måluppfyllelsen fortsatt god! 41 procent av de som avslutade sitt deltagande i samverkansinsatserna började arbeta eller studera. 27 procent av de som deltog i MIA-projektets förrehabiliterande insatser gjorde en stegförflyttning till Arbetsförmedlingens ordinarie insatser. Från ungdomsinsatserna började 65 procent arbeta eller studera, vilket också var målet. Sammanlagt fick 927 personer del av insatser eller insatskedjor, och enligt svaren i kvalitetsenkäten var deltagarna överlag mycket nöjda.

Anledningen till de goda resultaten, så som jag ser det, är att förbundets medlemmar ser nyttan med insatserna, berörda linjechefer tar ett stort ansvar för samverkansteamen och att arbetsmetoderna kunnat utvecklas under en längre tid. Jag ser också att ett sammanhållet stöd, som inkluderar en förberedande och en arbetsplatsförlagd del – ofta arbetsträning på ett socialt företag – ger resultat.

Det finns god tillgång till arbetsträningsplatser på sociala företag i våra kommuner. Tidigare rådde brist på sådana, men nu kan allt fler deltagare i våra insatser erbjudas arbetsträning i egen takt, vilket visat sig mycket betydelsefullt för att de ska kunna närma sig arbetsmarknaden. 2017 togs ytterligare ett steg, i och med att förbundet upphandlade arbetsträningsplatser enligt lagen om valfrihetssystem, LOV.

Sedan 2009 har förbundet varit projektägare i fyra stora projekt som fått stöd från Europeiska socialfonden, ESF, varav det senaste och största är det länsgemensamma MIA – Mobilisering inför arbete – som startade 2017. Deltagandet i MIA innebär att det under åren 2017-2020 finns ett stort utbud av förrehabiliterande insatser i våra tre kommuner. Projektet är också ett värdefullt bidrag till ett ökat samarbete mellan förbunden i länet.

Utöver en god måluppfyllelse finns det andra glädjande framgångar att lyfta fram, bland annat att förbundet under året samordnat två ansökningar om medel till målgruppen nyanlända. Dels till Europeiska socialfonden avseende Etableringscentrum, som beviljades 46 mkr och har Haninge kommun som projektägare, dels till Delegationen unga och nyanlända till arbete, DUA. Ytterligare en viktig framgång är att en gemensam överenskommelse tecknats mellan Arbetsförmedlingen, medlemskommunerna och förbundet om fördjupad samverkan kring nyanlända.

Vi kan se tillbaka på ett mycket positivt verksamhetsår och -decennium, och ser framtiden an med stor tillförsikt. Förbundets roll som ”möjliggörare” kan inte överskattas! Slutligen vill jag tacka förbundets medarbetare, styrelse, ledningsgrupp och samverkanspartners för era värdefulla insatser och positiva inställning!

Johan Svensk

1. Förvaltningsberättelse

Samordningsförbundet Östra Södertörn stödjer tvärsektoriell samverkan mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting samt kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö.

Verksamheter som förbundet bedriver har ett tydligt fokus på förbättrad samverkan mellan aktörer som vänder sig till målgruppen, det vill säga alla som behöver samordnat stöd för att börja arbeta/studera eller kunna delta i ordinarie arbetsförberedande insatser.

I målgruppen ingår långtidsarbetslösa, långtidssjukskrivna utan arbetsgivare, personer med funktionsnedsättning och unga vuxna som står utanför både arbetsmarknad och utbildningssystem och nu även nyanlända. Målgruppens situation medför ofta behov av kontakt med flera olika myndigheter och även andra aktörer.

Uppdraget handlar framför allt om hur samverkan kan organiseras, att få ökad kunskap om målgruppen och insatser riktade direkt till denna. Individinriktade insatser organiseras alltid i medlemmarnas respektive linjeorganisation men med gemensam finansiering.

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2017.

Till redovisningen hör en bilaga som innehåller en sammanfattning av måluppfyllelsen för 2017 i förhållande till målen och en översiktlig bild av insatsernas verksamhet och resultat.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 2017

Ekonomiskt resultat: Förbundet har under året bedrivit verksamhet för 25 163 090 kr. Årets resultat blev ett överskott på 958 554 kr och det ackumulerade överskottet är 7 031 798 kr.

Jubileumsåret 2017, då förbundet fyllde 10 år, gav goda resultat: Bland annat ökade antalet nya deltagare i insatserna markant, från 477 under 2016 till 634 under 2017. Anledningen till ökningen var att utbudet av förrehabiliterande insatser inom ramen för det ESF-stödda MIA-projektet ökade under året. Totalt började 41 procent av samtliga som avslutade sitt deltagande i samverkansinsatserna arbeta eller studera. För ungdomsinsatserna var siffran 65 procent, vilket också var målet.

- 927 deltagare fick individuellt anpassat stöd under året, varav 43 procent kvinnor och 57 män. Målet var 975 deltagare.

- 237 personer fick myndighetsgemensam konsultation via Resursråden. Målet var 200 deltagare.

- 283 personer började arbeta eller studera (101 kvinnor, 182 män). Det motsvarar 41 procent av samtliga som avslutade sitt deltagande.

- 68 deltagare behövde inte längre försörjningsstöd efter sitt deltagande i insatsen. (Motsvarande siffra 2016 var 76.)

- Måluppfyllelsen för Ungdomsteamet i Haninge, Ung i Nynäs och Ung i Tyresö har förbättrats. Totalt började 65 procent av samtliga som avslutade sitt deltagande i ungdomsinsatserna 2017 arbeta eller studera, vilket också var målet. 2016 var siffran 58 procent.

- 634 nya deltagare påbörjade en insats under året: 23 procent var från Nynäshamn, 34 procent från Tyresö och 43 procent från Haninge. Målet var 660.

- Deltagandet i det ESF-stödda MIA-projektet har möjliggjort att det under tre år (2017-2020) finns ett stort utbud av förrehabiliterande insatser i våra tre kommuner. Det finns kontinuerligt 160 platser, varav 60 är arbetsträningsplatser i sociala företag.

JS

• Förbundet upphandlade arbetsträningsplatser i arbetsintegrerande sociala företag enligt lagen om valfrihetssystem, LOV. Länets övriga samordningsförbund har följt upphandlingen med intresse och genomfört egna upphandlingar inom ramen för det ESF-stödda projektet MIA.

• Förbundet samordnade två ansökningar om medel till målgruppen nyanlända. Dels till ESF avseende Etableringscentrum, som beviljades 46 mkr och har Haninge kommun som projektägare, dels till Delegationen unga och nyanlända till arbete, DUA.

• En gemensam överenskommelse har tecknats mellan Arbetsförmedlingen, medlemskommunerna och förbundet om fördjupad samverkan kring nyanlända.

• En kvalitetsenkät genomfördes hösten 2017. Enkätsvaren visade att deltagarna överlag var nöjda. De upplevde i hög grad att de fått vara med och påverka vilket stöd de skulle få – 87 procent svarade positivt. 97 procent av deltagarna upplevde att personalen lyssnar på dem. Medarbetarnas enkätsvar visade att samverkan i huvudsak fungerat bra. På frågan om det finns strukturer för att samverka med andra aktörer gav 94 procent ett positivt svar.

• Hösten 2017 finansierade förbundet en mycket välbesökt och uppskattad föreläsningsserie på temat flyktingmottagande och migration.

• De frukostmöten som förbundet anordnade under året i Haninge, Nynäshamn och Tyresö lockade i år 700 deltagare. 2016 deltog 500 personer.

• En jubileumsskrift togs fram, Tio år tillsammans, där förbundet samlat sina erfarenheter av hur samverkan mellan myndigheterna växt fram och utvecklats. Som ett av de äldsta förbunden i landet har Samordningsförbundet Östra Södertörn unika erfarenheter som vi velat dokumentera och dela med oss av.



1.2 Om förbundet

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet Östra Södertörn är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting samt kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö som medlemmar. Förbundet leds av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli.

Samordningsförbundet är medlem i Nationella nätverket för samordningsförbund, NNS.

1.2.2 Lagrum

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutas av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

1.2.3 Uppdrag

Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av samverkande partners. Insatserna syftar ofta till att samlokalisera och utveckla gemensamma metoder, individanpassa insatser eller arbeta förebyggande.

1.2.4 Finansiering/medlemsavgifter

Årets tilldelning från ägarna uppgick till 18 mkr, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrog med hälften av medlen, landstinget med en fjärdedel och medlemskommunerna tillsammans med resterande fjärdedel.

Dessutom erhöll förbundet under året 8,1 mkr från Europeiska socialfonden, ESF.

1.2.5 Historik
Samordningsförbundet Östra Södertörn bildades 1 april 2010 med kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö. Samordningsförbundet Haninge (2007-2010) utgjorde grunden för det nya förbundet. I Haninge bedrevs finansiell samordning genom försökslagstiftningen SOCSAM under åren 1998-2006.

1.2.6 Verksamhetsidé och vision
Samordningsförbundets *verksamhetsidé* är att vidareutveckla samverkan mellan myndigheter och andra partners för att personer som behöver ett samlat stöd ska få bättre förutsättningar att försörja sig själva och skapa en positiv framtid.

Samordningsförbundets *vision* är att våra gemensamma insatser leder till arbete och välbefinnande.

1.3 Beskrivning av verksamheten

Verksamheter som förbundet bedriver har ett tydligt fokus på förbättrad samverkan mellan aktörer som vänder sig till målgruppen, det vill säga alla som behöver samordnat stöd för att börja arbeta/studera eller kunna delta i ordinarie arbetsförberedande insatser.

Verksamheten är uppbyggd kring två inriktningar. Den ena består av *individinriktade insatser* och vänder sig direkt till målgruppen, som till exempel insatser för unga. Den andra avser *strukturpåverkan* och består av insatser som syftar till att mobilisera samverkan, hålla i processer för samarbete mellan olika partners, främja kompetensutveckling och nätverksbyggen och liknande. Förbundets verksamhet ger med andra ord både individstöd och påverkar strukturer.

Individinriktade insatser under 2017:
1. Ungdomsteamet i Haninge
2. Ung i Tyresö
3. Ung i Nynäs
4. Resursrådet Haninge
5. Resursrådet Nynäshamn
6. En väg in i Tyresö
7. MIA-projektets förrehabiliterande insatser

Strukturpåverkande insatser under 2017:
1. Förberedelser för det ESF-stödda projektet Etableringscentrum.
2. Förberedelser inför nya ansökningar till ESF.
3. Insatser i samband med att överenskommelser tecknats om fördjupad samverkan kring unga och nyanlända till arbete mellan Arbetsförmedlingen och kommunerna.
4. Esters entreprenörsprogram för utrikesfödda kvinnor.
5. Utveckling av samverkan mellan förbunden i länet liksom med arbetsintegrerande sociala företag och andra partners inom ramen för MIA-projektet.

Individinriktade insatser – insatser för unga, Resursråd, förrehabiliterande insatser och arbetsträningsplatser på sociala företag – finns i varje medlemskommun. Förbundets erfarenhet är att det lokala perspektivet i insatserna är en grundläggande förutsättning för implementering.

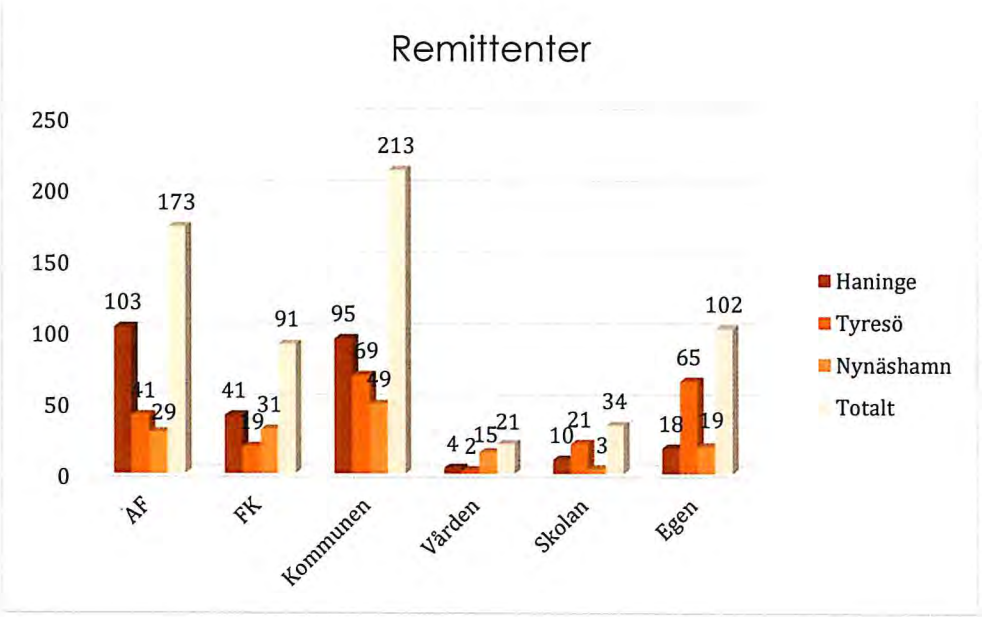
Positivt är också att flera av insatserna är tillgängliga för deltagare i samtliga medlemskommuner, liksom att arbetssätten i insatserna utvecklas och sprids över kommungränserna och ibland i länet. Detta, tillsammans med att nya arbetssätt på sikt implementeras, gör att de individinriktade insatserna också bidrar till strukturpåverkan.

1.3.1 Målgruppen och antalet deltagare i insatserna
Samordningsförbundets insatser vänder sig till personer som står långt från arbete och behöver ett samordnat stöd för att kunna gå vidare till arbete eller studier. I målgruppen ingår långtidsarbetslösa, långtidssjukskrivna utan arbetsgivare, personer med funktionsnedsättning och unga vuxna som står utanför både arbetsmarknad och utbildningssystem och nu även nyanlända. Målgruppens situation medför ofta behov av kontakt med flera olika myndigheter och även andra aktörer.

Totalt har 634 nya deltagare påbörjat en insats under året, vilket kan jämföras med 477 deltagare året innan. 23 procent av deltagarna var från Nynäshamn, 34 procent från Tyresö och 43 procent från Haninge.

Kommunerna är den största remittenten (34 procent), följd av Arbetsförmedlingen (27 procent).

102 av de nya deltagarna hade anmält sig själva, vilket motsvarar 16 procent av samtliga inskrivna. Detta kan jämföras med 17 procent 2016.



Andelen unga deltagare är fortsatt hög. 66 procent av deltagarna återfinns i gruppen 16-24 år. 26 procent är mellan 25 och 49 år och 8 procent mellan 50 och 64 år.

I insatserna totalt är könsfördelningen helt jämn, 50 procent män och 50 procent kvinnor. I insatserna för unga är fördelningen 62 procent män och 38 procent kvinnor. I Resursråden är könsfördelningen den omvända: 38 procent män och 62 procent kvinnor.

Gemensamt för många deltagare är att de har låg utbildning. Av de som uppgett utbildningsbakgrund (63 procent) har 68 procent grundskola som högsta utbildningsnivå, medan 30 procent har slutfört gymnasiet och övriga 2 procent uppger eftergymnasial utbildning.

1.4 Måluppfyllelse/resultat

1.4.1 Uppföljning och resultat för individinriktade insatser

Se sammanfattningen i Bilaga 1, där måluppfyllelsen redovisas.

1.4.2 Uppföljning och resultat för strukturpåverkande insatser

Här har förbundet under året stärkt sin ställning ytterligare som en betydelsefull koordinator när det gäller att samordna och mobilisera inför olika satsningar.

• **Utökat samarbete mellan förbunden i länet:** Det länsgemensamma ESF-stödda MIA-projektet, som inleddes 2017, koordineras av Samordningsförbundet Östra Södertörn. Projektet innebär en väsentlig förstärkning av samverkan i länet. Ett långsiktigt syfte med MIA är att utveckla gemensamma arbetssätt, såsom samverkansteam och förrehabiliterande insatser, samt stärka samordningsförbunden i länet och samarbetet dem emellan.

• **Förbundet var först i landet med att under 2017 handla upp arbetsträningsplatser på sociala företag:** Upphandlingen gjordes enligt lagen om valfrihetssystem, LOV. Lagen ger sociala företag möjlighet att erbjuda sina tjänster på ett marknadsmässigt sätt. I och med det tog förbundet ytterligare ett steg i det långsiktiga arbetet med

att främja socialt företagande. Länets övriga samordningsförbund har följt upphandlingen med intresse och genomfört egna upphandlingar inom ramen för det ESF-stödda projektet MIA.

• **En regional stödstruktur för sociala företag utvecklas:** I samarbete med MIA-projektet genomförs ett annat ESF-stött projekt, Kugghjulet. Projektets syfte är att utveckla en stödstruktur och förstärka hela sektorns kompetens. Kugghjulet drivs av Famna, som är en branschorganisation för idéburna aktörer inom vård, omsorg och sociala företag. Samordningsförbunden deltar aktivt i arbetet.

• **Samverkan kring unga som varken arbetar eller studerar har förstärkts:** Lokala överenskommelser som tecknades 2015 har följts upp och reviderats under året. Som resultat av arbetet har ett strukturerat arbetssätt vuxit fram kring unga vuxna. Samverkande partners har fått betydligt bättre överblick över/kännedom om målgruppen, kunskap om insatserna och samordningen av insatserna har förbättrats. Målet är att samtliga unga ska få stöd efter behov, med särskilt fokus på att inkludera nyanlända.

• **Samverkan kring nyanlända har förstärkts:** Förbundet har under året samordnat två ansökningar om medel till målgruppen nyanlända. Dels till ESF avseende etableringscentrum, som beviljades 46 mkr och har Haninge kommun som projektägare, dels till Delegationen unga och nyanlända till arbete, DUA, för att göra en gemensam överenskommelse mellan kommunerna och Arbetsförmedlingen möjlig. En viktig framgång är att en gemensam överenskommelse tecknats mellan Arbetsförmedlingen, medlemskommunerna och förbundet om fördjupad samverkan kring nyanlända.

• **Entreprenörsprogrammet Ester blev under året en del av ett regeringsuppdrag för att främja nyanlända kvinnors företagande:** En överenskommelse om idéburet partnerskap mellan Stiftelsen Ester och förbundet tecknades under året. Dessutom fick stiftelsen medel från Tillväxtverket för ett långsiktigt utvecklingsarbete i Haninge, Nynäshamn och Tyresö med Arbetsförmedlingen som partner. Programmet innefattar självstärkande insatser, yrkessvenska, rådgivning i företagande, nätverkande, mentorskap och finansieringsmöjligheter. En förberedande Pre-Ester-kurs genomfördes under året.

• **Nyhetsbrev samt frukostmöten och andra mötesplatser allt viktigare kommunikationskanaler:** Under 2017 anmälde sig ett sjuttiotal nya prenumeranter till förbundets nyhetsbrev. Under året skickades sju nyhetsbrev till sammanlagt 879 prenumeranter. Även intresset för frukostmötena ökar. Totalt deltog 699 personer i våra 10 frukostmöten, vilket kan jämföras med 514 personer 2016. Ytterligare 145 personer deltog i en föreläsningsserie på temat Migration och flyktingmottagande. Regelbundna nyhetsbrev och frukostmöten skapar en positiv bild av förbundet och stimulerar till ett ökat engagemang från samverkande partners.

1.5 Styrelsens arbete under året

Förbundet leds av en styrelse som utses av medlemmarna. Styrelsen består av sex ledamöter och sex ersättare. Styrelsen utser inom sig ett presidium bestående av ordförande och vice ordförande. Presidiet träffas i regel inför varje styrelsemöte. Styrelsen har haft följande sammansättning under 2017:

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedd av
Johan Svensk (MP)	Marie Litholm (KD)	Haninge kommun
Josefina Sjöblom	Gunnel Eklöf	Försäkringskassan
Andreas Jonsson (M)	Alfonso Morales (S)	Tyresö kommun
Pia Erneborg/Claes-Göran Nilsson	Claudia Cures Hansson/Hanna Jakobsson	Arbetsförmedlingen
Ola Hägg (S)	Agneta Tjärnhammar (M)	Nynäshamns kommun
Natasha Ringblom (M)	Barbro Nordgren (S)	Stockholms läns landsting

Styrelsen har haft fem protokollförda sammanträden. Några av styrelsemötena har ägt rum i anslutning till besök hos insatserna, till exempel Navigatorcentrum i Haninge. Styrelsen har under året haft en gemensam mötesdag med ledningsgruppen.

Dessutom har ledamöterna deltagit i två revisionsmöten och en interngranskning av förbundets verksamhet. I övrigt har styrelseledamöterna och ledningsgruppen deltagit i frukostmöten, nationella Finsam-konferenser, länsträffar, ägarsamråd samt Almedalsveckan.

Revisorer
Samordningsförbundets ägare utser revisorer som har till uppgift att granska förbundets verksamhet. Haninge kommunfullmäktige utser en revisor som ska företräda samtliga medlemskommuner. De tre revisorerna har under året varit följande:

- Anders Rabb PwC, för Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen
- Krystyna Munthe, förtroendevald revisor, Haninge kommun
- Karin Brodin, förtroendevald revisor, Stockholms läns landsting.

Kansliets uppdrag och sammansättning
Kansliets huvudsakliga uppgift är att initiera, mobilisera, samordna och stödja insatserna och ansvara för planering, verkställighet, uppföljning och kommunikation av styrelsens beslut. Kansliet ger ett omfattande processtöd till samverkansinsatserna. I detta ingår bland annat att samordna styrgruppen för varje insats och vara ett stöd vid metod- och verksamhetsutveckling, uppföljning och implementering. I kansliets uppdrag ingår även att arrangera frukostmöten, utbildningar, planeringsdagar med mera i syfte att utveckla samverkan.

Antalet anställda har under året ökat från fem till nio. Detta till följd av att det ESF-stödda projektet MIA påbörjades under året.

Kansli 2017	Befattning
Ritva Widgren	Förbundschef
Annica Falk	Projektchef MIA-projektet och biträdande förbundschef
Margareta Nylander	Samordnare, unga
Tomas Heghammar	Ekonom
Cecilia Vitblom	Ekonomi- och personalhandläggare
Rosario Alí	ESF-strateg
Sophie Olofsson	Delprojektledare MIA Östra Södertörn
Kerstin Larsson	Projektekonom MIA-projektet (från och med 1 april 2017)
Karin Benzler	Statistiker/utredare (från och med 12 juni 2017)

Ledningsgruppens uppdrag och sammansättning
Ledningsgruppen består av en representant för var och en av de samverkande myndigheterna. Gruppens uppdrag är bland annat att identifiera och analysera behov av samverkansinsatser och skapa förutsättningar för samverkan i insatserna och implementering i den egna organisationen. Ledningsgruppen utgör även ett stöd för förbundschefen.

Ledningsgrupp 2017	Befattning	Organisation
Siw Lideståhl	Socialchef	Haninge kommun
Charlotte Dahlbom	Socialchef	Nynäshamns kommun
Magnus Lublin	Socialchef	Tyresö kommun
Susanne Larsson	Samverkansansvarig	Försäkringskassan Sthlms län Sydost
Roland Gustafsson	Samverkansansvarig	Arbetsförmedlingen Södertälje
Claudia Cures Hansson	Sektionschef	Arbetsförmedlingen Östra Södertörn
Jocelyne Ängesleva	Avtalshandläggare	Landstingets hälso- och sjukvårds-förvaltning

Styrgruppernas uppdrag
Samtliga insatser har en styrgrupp, med insatsernas linjechefer som representanter. Styrgruppernas huvudsakliga uppdrag är att styra insatserna på operativ nivå, ansvara för genomförande och uppföljning samt förbereda implementering. Styrgrupperna deltar även i planeringskonferenser med insatsernas personal.

1.6 Ekonomiskt utfall

Förbundet bedrev verksamhet för 25 163 090 kr under året. Årets resultat blev ett överskott på 958 554 kr. Det egna kapitalet uppgår till 7 031 798 kr, varav 2 900 000 kr avser tillåtet eget kapital enligt trappstegsmodellen.

2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	2	18 064 868	18 064 870
EU-medel och andra bidrag	3	8 063 855	2 812 659
Övriga intäkter		-	-
Verksamhetens kostnader	4	-25 163 090	-19 794 180
Avskrivningar		-	-
Verksamhetens nettokostnad		**965 633**	**1 083 349**
Finansiella intäkter		-	-
Finansiella kostnader		-7 079	-5 104
Resultat före extraordinära intäkter		**958 554**	**1 078 245**
Extraordinära intäkter		0	0
Periodens/årets resultat		**958 554**	**1 078 245**

3. Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2017-12-31	2016-12-31
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Fordringar	5	4 347 422	1 117 204
Kassa och banktillgodohavande		7 974 072	8 246 672
Summa omsättningstillgångar		**12 321 494**	**9 363 876**
Summa tillgångar		**12 321 494**	**9 363 876**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	6	7 031 798	6 073 243
Långfristiga skulder		-	-
Kortfristiga skulder	7	5 289 696	3 290 633
Summa eget kapital och skulder		**12 321 494**	**9 363 876**
Panter och därmed jämförliga säkerheter		-	-
Ansvarsförbindelser		-	-

4. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys, den löpande verksamheten

Belopp i kr.	2017-12-31	2016-12-31
Periodens/årets resultat	958 554	1 078 245
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**958 554**	**1 078 245**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-3 230 217	685 031
Ökning/minskning kortfristiga skulder	1 999 063	-3 428 166
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**-272 600**	**-1 664 890**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**0**	**0**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**0**	**0**
Årets kassaflöde	-272 600	-1 664 890
Likvida medel vid årets början	8 246 672	9 911 562
Likvida medel vid årets slut	7 974 072	8 246 672

5. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

Not 2. Verksamhetens medlemsavgifter

	2017-12-31	2016-12-31
Driftbidrag från staten	9 032 434	9 032 435
Driftbidrag från Haninge kommun	2 402 472	2 404 910
Driftbidrag från Nynäshamns kommun	789 554	789 702
Driftbidrag från Tyresö kommun	1 324 191	1 321 605
Driftbidrag från Stockholms läns landsting	4 516 217	4 516 218
Summa	**18 064 868**	**18 064 870**

Not 3. EU-medel och andra bidrag

	2017-12-31	2016-12-31
MIA (ESF-projekt)	8 063 855	-
SE-Vägen	-	2 623 623
FK-medel (Case Manager)	-	189 036
Summa	**8 063 855**	**2 812 659**

Not 4. Verksamhetens kostnader

	2017-12-31	2016-12-31
Insatser	21 960 173	16 586 489
Personalkostnader, styrelse och kansli	2 227 447	2 368 444
Lokalkostnader	376 605	489 499
Konsultkostnader	66 912	74 500
Övriga kostnader	531 953	280 352
Summa	**25 163 090**	**19 799 284**

Not 5. Fordringar

	2017-12-31	2016-12-31
Kundfordringar	34 265	513 745
Andra kortfristiga fordringar	7 644	113 935
Moms	1 072 311	489 524
Utgiftsförskott	112 429	-
Upplupna intäkter	3 120 773	-
Summa	**4 327 422**	**1 117 204**

Not 6. Eget kapital

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående balans eget kapital	6 073 244	4 994 998
Periodens/årets resultat	958 554	1 078 245
Utgående balans eget kapital	**7 031 798**	**6 073 243**

Not 7. Kortfristiga skulder

	2017-12-31	2016-12-31
Leverantörsskulder	1 922 470	942 819
Upplupna arbetsgivaravgifter	124 217	97 295
Skuld löneskatt	127 269	166 304
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 115 740	2 084 215
Summa	**5 289 696**	**3 290 633**

JS

6. Tilläggsuppgifter

Sammanställning av utfall och budget 2017

Insatser	Utfall 2017-12-31	Budget 2017	Avvikelse
Resursrådet	1 499 034	2 470 000	-970 966
SE-vägen (innan MIA)	873 920	724 000	149 920
Socialt företagande	0	400 000	-400 000
Esters entreprenörsprogram	707 243	0	707 243
Ung i Nynäs	1 511 545	1 792 000	-280 455
Ung i Tyresö	1 479 666	1 804 000	-324 334
Ungdomsteamet i Haninge	2 125 757	2 329 000	-203 243
Etableringscentrum, ESF-stött projekt	1 934 314	800 000	1 134 314
Seminarier	55 251	0	55 251
Frukostmöte	71 289	60 000	11 289
Informationsinsatser	229 287	40 000	189 287
NNS	46 330	65 000	-18 670
MIA – Projektgemensamt	4 256 357	85 000	4 171 357
MIA Östra Södertörn	5 728 345	2 991 000	2 737 345
MIA Östra Södertörn, egenfinansiering	489 872	268 000	221 872
Överskjutande medel – nya insatser	0	2 100 868	-2 100 868
Pilotprojekt			
- Case Manager	251 963	250 000	1 963
- Klara skolan	700 000	0	700 000
Summa insatser	**21 960 173**	**16 178 868**	**5 781 305**
Styrelse	185 108	240 000	-54 892
Kansli	3 017 809	3 250 000	-232 191
Summa styrelse och kansli	**3 202 917**	**3 490 000**	**-287 083**
Totalt	**25 163 090**	**19 668 868**	**5 494 222**
Intäkter/medlemsavgifter	**18 064 868**	**18 064 868**	
Intäkter/övriga intäkter	**8 063 855**		
Finansiella intäkter/kostnader	**-7 079**		
Resultat	958 554		

7. Förklaring till avvikelser mellan utfall och budget

Resursrådet -971 tkr. Avvikelsen beror på att både personal och aktiviteter för deltagare övergick till MIA-projektet från och med 1 april.

SE-vägen (innan MIA) +150 tkr. Avvikelsen beror på utökad handledning på sociala företag innan den nya upphandlingen för arbetsträning inom MIA-projektet blev klar.

Socialt företagande -400 tkr. Avvikelsen beror på att inga aktiviteter inom budgetposten socialt företagande skede under 2017, dessa aktiviteter skedde inom SE-vägen och MIA-projektet.

Ester +707 tkr. Avvikelsen beror på att förbundet och Stiftelsen Ester tecknade ett Idéburet Offentligt Partnerskap (IOP) i syfte att utveckla ett entreprenörsprogram för utlandsfödda kvinnor. Beslut i styrelsen 15/5.

Ung i Nynäs -280 tkr. Avvikelsen beror på en vakans.

Ung i Tyresö -324 tkr. Avvikelsen beror på att en del av verksamhetsledarens lön inte fakturerades av huvudman.

Ungdomsteamet -203 tkr. Avvikelsen beror på en vakans och att lokalkostnaden blev lägre än budget (rabatt på hyran på grund av renovering av fastigheten).

Etableringscentrum +1 134 tkr. Avvikelsen beror på att styrelsen beviljade medel till förberedelser och starten av det ESF-stödda projektet Etableringscentrum. Beslut i styrelsen 15/5 och 22/11.

Seminarier +55 tkr. Avvikelsen beror på att förbundet finansierade seminarier som komplement till förbundets frukostmöten. Följande seminarier anordnades: Våld i nära relationer med föreningen Manscentrum 22/3 och 5/4, Nätverksträff kring unga 16/6 samt Dialogträff mellan vården och Försäkringskassan 6/9.

Informationsinsatser +189 tkr. Avvikelsen beror på främst på framtagandet av en ny hemsida med nytt webbverktyg och jubileumsskriften "10 år tillsammans". Kommunikationsinsatserna har genomförts utifrån den kommunikationsstrategi och handlingsplan som fastställdes av styrelsen 14/9.

Pilotprojekt Klara skolan +700 tkr. Avvikelsen beror på att pilotprojektet Klara skolan blev en ny insats under året. Beslut i styrelsen 22/11.

Styrelse -55 tkr. Avvikelsen beror på lägre arvode -28 tkr, lägre revisionskostnad -15 tkr samt lägre övriga kostnader -11 tkr.

Kansli -225 tkr. Avvikelsen beror på att hyran för kansliet blev lägre än budgeterat (rabatt på hyran på grund av renovering av fastigheten). Även personalkostnaderna blev lägre än budgeterat.

MIA-insatserna
MIA-insatserna har erhållit ESF-medel som särredovisas under Övriga intäkter i Resultaträkningen.
Totalt har förbundet fått 8 063 855 kr från ESF för 2017. Eftersom intäkterna redovisas separat så måste också insatsernas utfall redovisas separat, bruttoredovisas.

MIA Projekt gemensamt +4 171 tkr.

Utfall brutto (tkr)	4 256
Budget (tkr)	**85**
Avvikelse (tkr)	4 171

Utfall brutto (tkr)	4 256
ESF-medel (tkr)	-4 180
Verkligt utfall (tkr)	**76**

Verklig avvikelse netto -9
MIA Östra Södertörn +2 737 tkr

Utfall brutto (tkr)	5 728
Budget (tkr)	**2 991**
Avvikelse (tkr)	2 737

Utfall brutto (tkr)	5 728
ESF-medel (tkr)	-3 490
Verkligt utfall (tkr)	**2 238**

Verklig avvikelse netto -753

Avvikelsen på 753 tkr beror på svårigheter att bemanna och komma igång med insatserna.

MIA Östra Södertörn övrigt +221 tkr

Utfall brutto (tkr)	489
Budget (tkr)	**268**
Avvikelse (tkr)	221

Utfall brutto (tkr)	489
ESF-medel (tkr)	-394
Verkligt utfall	**95**

Verklig avvikelse netto -126

Avvikelsen om -126 tkr, är samma som ovan.

JS

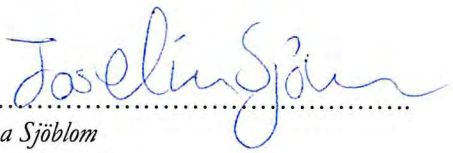
8. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Haninge den 21 mars 2018



Johan Svensk
Ordförande



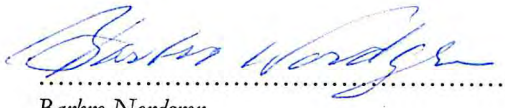
Josefina Sjöblom
Vice ordförande



Alfonso Morales
Ledamot



Ola Hägg
Ledamot



Barbro Nordgren
Ledamot



Claes-Göran Nilsson
Ledamot

Bilaga 1: Måluppfyllelse för individinriktade insatser

Insats/projekt	Mål 2017	Resultat 2017
Ungdomsteamet i Haninge	225 deltagare varav 120 nya deltagare 65 % till arbete/studier	260 deltagare varav 160 nya deltagare 59 % till arbete/studier (88 av 149)
Ung i Nynäs	150 deltagare varav 75 nya deltagare 65 % till arbete/studier	134 deltagare varav 57 nya deltagare 67 % till arbete/studier (56 av 84)
Ung i Tyresö	250 deltagare varav 120 nya deltagare 65 % till arbete/studier	249 deltagare varav 133 nya deltagare 70 % till arbete/studier (116 av 165)
Resursråden	300 deltagare ska få en insats 200 deltagare ska få konsultation 30 % till arbete/studier ett år efter inskrivning	284 deltagare fick en insats 237 konsultationer (inklusive En väg in i Tyresö) 15 % till arbete/studier ett år efter inskrivning (21 av 145) 47 % minskning av antalet deltagare som erhållit försörjningsstöd ett år efter inskrivning
MIA Östra Södertörn*	30 % till arbete/studier 40 % till Arbetsförmedlingens ordinarie arbetsförberedande insatser	167 deltagare fick en insats 26 % till arbete/studier (18 av 69) 27 % till Arbetsförmedlingens ordinarie arbetsförberedande insatser (19 av 69)
Summa	975 deltagare ska få en insats 200 deltagare ska få konsultation	927 deltagare** har fått en insats 237 deltagare har fått konsultation 691 deltagare har avslutats varav 41 % till arbete/studier

* Samtliga deltagare i MIA Östra Södertörn ingår i Resursrådens deltagarantal.
** Det totala deltagarantalet avser inte unika deltagare; exempelvis kan deltagare i samverkansinsatserna för unga också ha tagit del av insatser via Resursrådet. Av det totala deltagarantalet (927) finns 868 registrerade på individnivå i uppföljningssystemet SUS. Dessa data har kompletterats med data från förbundets gemensamma IT-system Aventus.

Ungdomsteamet i Haninge

Ungdomsteamet erbjuder samordnat stöd till unga som varken arbetar eller studerar. Insatsen har funnits sedan 2007 och var samordningsförbundets första insats. Ungdomsteamet ingick under perioden 2009-2013 i det ESF-stödda projektet Grenverket Södertörn.

I insatsen arbetar personal från kommunen (socialkonsulenter, studie- och yrkesvägledare samt en jobbagent) och Arbetsförmedlingen (arbetsförmedlare). Teamet leds av en verksamhetsledare.

Inremittering sker varje vecka via ingående partners och genom egen anmälan. Man erbjuder såväl förberedande som studie- och arbetsinriktade insatser. Medarbetarna har utbildning i motiverande samtal.

Målgrupp
Ungdomsteamet i Haninge vänder sig till unga vuxna (16-24 år) som varken arbetar eller studerar och som behöver ett ökat stöd och från fler än en myndighet. Många har en komplex problematik bestående av till exempel oavslutade studier, psykisk ohälsa och neuropsykiatriska funktionsvariationer.

Samverkande partners
Arbetsförmedlingen Östra Södertörn, Haninge kommun och Samordningsförbundet Östra Södertörn.

Framgångsfaktorer
Ungdomsteamet sitter i en samlokaliserad, öppen och välkomnande lokal. Deltagarna har tillgång till en rad insatser inom kommunen (Kompassen och arbetsträningsplatser) samt Arbetsförmedlingens insatser. Teamet genomför en egen gruppaktivitet (frukostgrupp) samt ger individuellt stöd. Dessutom har man ett ambassadörs-program och ett gott samarbete med näringslivet. Teamet arbetar sammansvetsat i alla steg i kedjan mot arbete eller studier.

Medarbetarna utgår alltid ifrån varje deltagares behov och försöker lyfta personens styrkor och önskemål. Det handlar om att stödja, stärka och motivera för att deltagaren ska nå sina mål och för att finna ett arbete eller en studieform som passar. Oftast arbetar man två i ärendena, en från kommunen och en från Arbetsförmedlingen, vilket gör att man kan tillvarata allas kompetenser och insatser från respektive myndighet och fatta snabba beslut. Gemensamma ärendegenomgångar och jobb-/studiefokus är viktiga delar i arbetet, liksom att finnas kvar och se till att arbete eller studier fungerar och blir hållbart över tid.

Mål och resultat
Ungdomsteamet hade som mål att arbeta med 225 deltagare, varav 120 nyinskrivna 2017, samt att 65 procent skulle arbeta eller studera efter avslutad insats. Teamet skulle också utveckla nuvarande metoder och arbetssätt samt utbudet av aktiviteter som matchar de behov och önskemål som unga vuxna har. Även arbetet med ungdomar som ingår i det kommunala aktivitetsansvaret skulle utvecklas, liksom arbetet med unga med aktivitetsersättning som är redo för arbete/studier.

Under året skrevs 160 nya deltagare in, 92 män och 68 kvinnor. **Totalt arbetade teamet med 260 deltagare,** varav 60 procent var män. Andelen kvinnor har ökat något under 2017.

De förberedande insatserna är många och varierande och hade 213 deltagare. Flest deltagare hade frukostgruppen (91), följt av Kompassen/vägledningskurs (43). Under hösten har deltagarna även kunnat ta del av förrehabiliterande insatser inom MIA-projektet (9). Olika studie- och arbetlivssinriktade insatser erbjöds 98 deltagare. Praktik (28) och stöd från Arbetsförmedlingens specialister (16) var de två vanligaste.

Ungdomsteamet hade ett stort utflöde av deltagare under året. Sammanlagt avslutade 149 unga sitt deltagande. **59 procent gick vidare till arbete eller studier**, 58 män och 30 kvinnor. 38 deltagare, eller 26 procent, avslutade sitt deltagande på grund av längre rehabilitering/behandling/sjukskrivning/föräldraledighet/flytt eller att de gick över till en annan insats, inom Arbetsförmedlingen. Ytterligare 23 deltagare, 15 procent, avfördes på grund av förlorad kontakt. Den genomsnittliga inskrivningstiden för de som avslutade sitt deltagande under året var 10 månader jämfört med 13 månader året innan.

Ungdomsteamet År	Deltagare	Avslutade	Till arbete	Till studier	Arbete/studier (sammanlagt)	Arbete/studier (procent)
2011	317	208	77	57	134	64
2012	313	144	57	51	108	75
2013	288	149	67	15	82	55
2014	282	145	47	27	74	52
2015	229	131	53	21	74	57
2016	212	111	47	13	60	54
2017	***260***	***149***	***55***	***33***	***88***	***59***
2011-2017	*1 901*	*1 037*	*403*	*217*	*620*	*60*

Ung i Nynäs

Ung i Nynäs erbjuder samordnat stöd till unga som varken arbetar eller studerar. Insatsen bedrivs som en samverkansinsats med delfinansiering från samordningsförbundet. Ung i Nynäs ingick i ett ESF-stött projekt under perioden 2011-2014 (Grenverket Nynäshamn och Tyresö).

I Ung i Nynäs arbetar personal från kommunen (arbetsmarknadskonsulenter och studie- och yrkesvägledare) och Arbetsförmedlingen (arbetsförmedlare). Teamet leds av en verksamhetsledare.

Inremittering sker varje vecka via ingående partners och genom egen anmälan. Medarbetarna har utbildning i motiverande samtal.

Målgrupp
Ung i Nynäs vänder sig till unga vuxna (16-24 år) som varken arbetar eller studerar och som behöver ett ökat stöd och från fler än en myndighet. Många har en komplex problematik bestående av till exempel oavslutade studier, psykisk ohälsa och neuropsykiatriska funktionsvariationer.

Samverkande partners
Arbetsförmedlingen Östra Södertörn, Nynäshamns kommun och Samordningsförbundet Östra Södertörn.

Framgångsfaktorer
Ung i Nynäs sitter samlokaliserat i kommunens lokaler (Arbets- och utvecklingscentrum). Teamet arbetar sammansvetsat i alla steg i kedjan mot arbete eller studier. Medarbetarna utgår alltid ifrån deltagarens behov och försöker lyfta personens styrkor och önskemål. Det handlar om att stödja, stärka och motivera för att deltagaren ska nå sina mål och för att finna ett arbete eller en studieform som passar. Oftast arbetar man två i ärendena, en från kommunen och en från Arbetsförmedlingen, vilket gör att man kan tillvarata allas kompetenser och insatser från respektive myndighet och fatta snabba beslut. Gemensamma ärendegenomgångar och jobb-/studiefokus är viktiga delar i arbetet, liksom att finnas kvar och se till att arbete eller studier fungerar och blir hållbart över tid.

Mål och resultat
Målet för 2017 var 150 deltagare samt att 65 procent skulle arbeta eller studera efter avslutad insats. Teamet skulle också utveckla metoder och arbetssätt, utveckla utbudet av aktiviteter som matchar behoven samt utveckla arbetet med ungdomar som ingår i det kommunala aktivitetsansvaret.

Tjänsten som studie- och yrkesvägledare har varit vakant under hösten, vilket avspeglas i resultatet avseende studier. 17 procent gick vidare till studier under året jämfört med 29 respektive 27 procent åren innan. Kommunens arbete med det kommunala aktivitetsansvaret hade ännu inte kommit igång 2017 och därmed skedde inget utbyte mellan teamet och ansvariga på kommunen för aktivitetsansvaret. Inflödet har varit lågt (57 varav 35 män och 22 kvinnor) men är ändå en ökning jämfört med året innan. Egenanmälningarna fortsätter att öka och står idag för drygt en tredjedel av inflödet. **Totalt arbetade teamet med 134 deltagare** under året, varav 62 procent var män och 38 procent kvinnor.

Teamet erbjuder både förberedande och studie- och arbetsinriktade insatser. 82 deltagare fick del av olika förberedande insatser såsom uppstartskurs och arbetsträning. Studie- och arbetsinriktade insatser erbjöds 85 deltagare, där jobbklubb och stöd från Arbetsförmedlingens specialister var de två mest förekommande.

JS

Totalt avslutade 84 personer sitt deltagande under året. **Utflödet till arbete och studier har varit högt, 67 procent.** Detta motsvarar 56 personer, 39 män och 17 kvinnor. Ytterligare 26 procent avslutade sitt deltagande av en känd orsak såsom flytt, sjukskrivning, rehabilitering eller att de gick vidare till en annan insats, inom Arbetsförmedlingen. Sex personer, eller 7 procent, avslutade sitt deltagande av okänd orsak. Den genomsnittliga inskrivningstiden för dem som avslutade sitt deltagande under året var 14 månader.

Ung i Nynäs År	Deltagare	Avslutade	Till arbete	Till studier	Arbete/studier (sammanlagt)	Arbete/studier (procent)
2011	166	104	60	13	73	70
2012	139	94	37	24	61	65
2013	93	56	17	11	28	50
2014	139	69	21	18	39	56
2015	170	75	27	20	47	63
2016	143	65	28	19	47	72
2017	***134***	***84***	***42***	***14***	***56***	***67***
2011-2017	*984*	*547*	*232*	*119*	*351*	*64*

Ung i Tyresö

Ung i Tyresö erbjuder samordnat stöd till unga som varken arbetar eller studerar. Insatsen bedrivs som en samverkansinsats med delfinansiering från samordningsförbundet. Ung i Tyresö ingick i ett ESF-stött projekt under perioden 2011-2014 (Grenverket Nynäshamn och Tyresö).

I insatsen arbetar personal från kommunen (arbetsmarknadskonsulenter och studie- och yrkesvägledare) och Arbetsförmedlingen (arbetsförmedlare). Teamet leds av en verksamhetsledare.

Inremittering sker varje vecka via ingående partners och genom egen anmälan. Medarbetarna har utbildning i motiverande samtal.

Målgrupp
Ung i Tyresö vänder sig till unga vuxna (16-24 år) som varken arbetar eller studerar och som behöver ett ökat stöd och från fler än en myndighet. Många har en komplex problematik bestående av till exempel oavslutade studier, psykisk ohälsa och neuropsykiatriska funktionsvariationer.

Samverkande partners
Arbetsförmedlingen Östra Södertörn, Tyresö kommun och Samordningsförbundet Östra Södertörn.

Framgångsfaktorer
Ung i Tyresö sitter samlokaliserat i kommunens lokaler centralt i Tyresö kommunhus. Teamet arbetar sammansvetsat i alla steg i kedjan mot arbete eller studier. Medarbetarna utgår alltid ifrån deltagarens behov och försöker lyfta personens styrkor och önskemål. Det handlar om att stödja, stärka och motivera för att deltagaren ska nå sina mål och för att finna ett arbete eller en studieform som passar. Oftast arbetar man två i ärendena, en från kommunen och en från Arbetsförmedlingen, vilket gör att man kan tillvarata allas kompetenser och insatser från respektive myndighet och fatta snabba beslut. Gemensamma ärendegenomgångar och jobb-/studiefokus är viktiga delar i arbetet, liksom att finnas kvar och se till att arbete eller studier fungerar och blir hållbart över tid.

Mål och resultat
Målet för 2017 var 250 deltagare samt att 65 procent skulle arbeta eller studera efter avslutad insats. Teamet skulle också utveckla metoder och arbetssätt samt utbudet av aktiviteter som matchar behovet. Även arbetet med ungdomar som ingår i det kommunala aktivitetsansvaret skulle utvecklas, liksom arbetet med unga med aktivitetsersättning som är redo för arbete/studier.

Inflödet har varit högt under hela året, framförallt har andelen egenanmälningar ökat och står nu för hälften av inflödet. 133 nya deltagare togs emot under året, 54 kvinnor och 79 män. **Totalt arbetade teamet med 249 deltagare**, 37 procent kvinnor och 63 procent män.

Teamet erbjuder både förberedande och studie- och arbetsinriktade insatser. Olika förberedande insatser såsom arbetsträning, psykiatristöd och mobiliseringskurs erbjöds 97 deltagare under 2017. 82 deltagare fick studie- och arbetsinriktade insatser, där praktik och stöd från Arbetsförmedlingens specialister varit de dominerande.

165 deltagare avslutade sitt deltagande under året. **Av dessa gick 71 till arbete och 45 till studier, 39 kvinnor och 77 män, vilket motsvarar 70 procent.** 30 procent avslutade sitt deltagande av någon annan känd orsak, såsom rehabilitering, sjukskrivning eller flytt. Den genomsnittliga inskrivningstiden för dem som avslutade sitt deltagande under året var 13 månader.

Ung i Tyresö År	Deltagare	Avslutade	Till arbete	Till studier	Arbete/ studier (sammanlagt)	Arbete/studier (procent)
2011	442	497	290	77	367	74
2012	624	363	195	63	**258**	71
2013	**236**	124	43	34	77	62
2014	221	145	52	34	86	59
2015	166	50	13	14	27	54
2016	233	98	25	26	51	52
2017	***260***	***165***	***71***	***45***	***116***	***70***
2011-2017	*2 182*	*1 442*	*689*	*293*	*982*	*68*

Resursråden

Resursråden finns till för personer som kan behöva stöd från flera myndigheter för att kunna börja arbeta eller studera. Genom att myndigheterna samverkar får medarbetarna större möjligheter att ge ett samlat stöd inom ramen för myndigheternas ordinarie verksamheter. Sedan 2015 finns kommunvisa Resursråd i alla tre kommunerna (Resursrådet i Tyresö heter En väg in). Vägen in till förrehabiliterande insatser inom MIA-projektet går via Resursråden.

Målgrupp
Personer i åldern 16-64 år som behöver ett samordnat stöd från flera myndigheter för att kunna försörja sig själva och som inte får sina behov tillgodosedda inom befintliga verksamheter.

Samverkande partners
Arbetsförmedlingen Östra Södertörn, Försäkringskassan Stockholms län Sydost, Stockholms läns landsting, Haninge, Tyresö och Nynäshamns kommuner samt Samordningsförbundet Östra Södertörn.

Framgångsfaktorer
Resursrådet har genom sin sammansättning överblick över myndigheternas ordinarie insatser och kan genom sin genomlysning identifiera om personens behov kan tillgodoses genom insatser i ordinarie verksamheter eller om andra insatser behövs. Handläggare kan komma till Resursråden för konsultationer eller för att få del av förrehabiliterande insatser inom främst MIA-projektet. En sammanfattning och rekommendation om fortsatta insatser lämnas till ordinarie handläggare.

Mål och resultat
Målet för 2017 var att 300 personer skulle få en insats och 200 deltagare en konsultation. Genom Resursråden skulle minst 30 procent av dem som avslutat sitt deltagande arbeta eller studera ett år efter inskrivning. Vidare skulle deltagarnas behov av försörjningsstöd minska. Resursråden skulle också utveckla utbudet av aktiviteter som matchar målgruppens behov.

Under året skrevs 284 deltagare in i Resursrådet och tog del av insatserna. Utöver detta genomfördes **237 konsultationer**. Resursrådens nya arbetsmetod, med möjlighet till konsultation för handläggare, bidrog till att ordinarie insatser har kunnat nyttjas i högre utsträckning.

Antal personer som avslutat sitt deltagande och som fått en insats genom projektet, försörjningskällor vid inskrivning, avslut och vid ettårsuppföljning (antal deltagare 145).

Försörjningskälla	Vid inskrivning	Ett år efter inskrivning	Förändring från inskrivning till ettårsuppföljning
A-kassa/aktivitetsstöd	9	15	**+6**
Annat	7	19	**+12**
Försörjningsstöd	92	49	**-43**
Sjukersättning/ Aktivitetsersättning	9	10	**+1**
Hel sjukpenning	32	27	**-5**
Lön/CSN	2	23	**+21**
Rehab-ersättning	0	2	

Ett år efter inskrivning görs en uppföljning. Uppföljningarna som gjorts 2017 (avseende 145 deltagare) visar att av de deltagare som fick en insats under 2016 har 21 personer börjat arbeta eller studerar. Den största skillnaden i försörjningskällor finner vi hos de deltagare som hade försörjningsstöd vid inskrivning i projektet, där knappt hälften av dessa inte längre har det.

MIA Östra Södertörn

MIA – Mobilisering inför arbete är ett länsgemensamt projekt som riktar sig till personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. I projektet deltar sex av länets samordningsförbund, vilka driver varsitt delprojekt. MIA Östra Södertörn är ett av dessa. Sammanlagt kommer MIA att ta emot 2 500 deltagare, varav 710 från Haninge, Nynäshamn och Tyresö. MIA pågår till och med maj 2020. Projektet delfinansieras av Europeiska socialfonden, ESF.

Målgrupp
Projektet vänder sig till personer 16-64 år som har behov av ett samordnat stöd för att komma vidare till arbete eller studier.

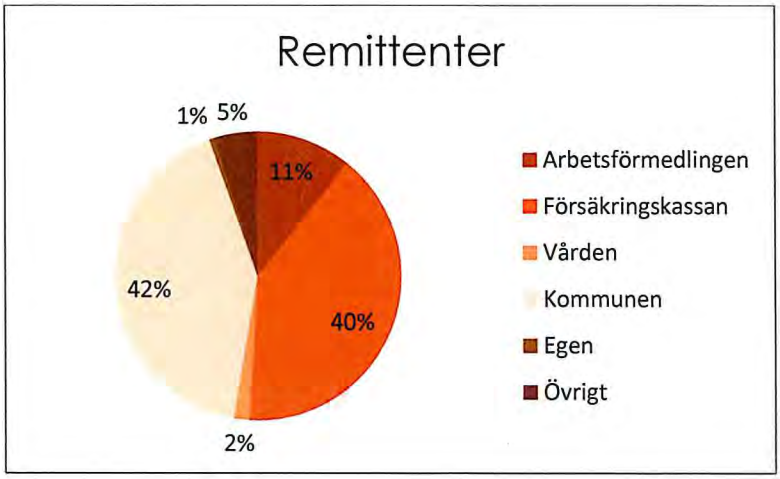
Samverkande partners
Haninge, Tyresö och Nynäshamns kommuner, Försäkringskassan Stockholms län Sydost, Stockholms läns landsting, Arbetsförmedlingen Östra Södertörn samt Samordningsförbundet Östra Södertörn.

Framgångsfaktorer
Genom samordnade insatser stödjer MIA Östra Södertörn deltagarna för att de, utifrån sina förutsättningar, mål och behov, ska kunna gå vidare till arbete, studier eller ordinarie arbetsmarknadsinsatser. Genom insatskedjor som skräddarsys efter varje person bidrar insatserna till stegförflyttning mot ett ökat deltagande i samhället, bättre hälsa och en större social gemenskap. Projektet utvecklar också samverkan och lärande mellan kommunerna, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och landstinget, liksom mellan samordningsförbunden, för att kunna erbjuda deltagarna allt mer beprövade insatser. MIA Östra Södertörn utvecklar även den samverkan med arbetsintegrerade sociala företag som etablerats.

Resultat
Totalt har 167 deltagare påbörjat en insats inom MIA Östra Södertörn, 57 procent kvinnor och 41 procent män (2 procent har inte uppgett könstillhörighet). Hittills har 69 avslutat sitt deltagande. Av dessa har 26 procent gått vidare till arbete eller studier och 27 procent deltar i Arbetsförmedlingens ordinarie arbetsförberedande insatser.

MIA-projektet möjliggör att det under tre år (2017-2020) finns ett stort utbud av förrehabiliterande insatser i medlemskommunerna. Det finns kontinuerligt 160 platser, varav 60 är arbetsträningsplatser i sociala företag.

Kommunen (42 procent) och Försäkringskassan (40 procent) är de största remittenterna. Andelen egenanmälningar är låg. De står endast för 5 procent av samtliga ärenden.



Utbildningsnivån hos deltagarna i MIA är förhållandevis låg. 38 procent av deltagarna som uppgett utbildningsbakgrund har grundskola som högsta avslutade utbildning. Åldersfördelningen i MIA är spridd. Nästan hälften (46 procent) av deltagarna är mellan 30 och 55 år.

Bilaga 2: Kvalitetsenkät, resultat

Under hösten 2017 genomfördes en kvalitetsenkät med syftet att mäta kvaliteten i samordningsförbundets verksamhet. Det gjordes med enkäter framtagna av Nationella nätverket för samordningsförbund, NNS, riktade till deltagare, medarbetare i insatserna, styrelse och chefsgrupper. Deltagarna fick också under pågående insats besvara en uppföljande enkät med särskilda frågor som vårt förbund ville ha svar på. Ett krav för att svaren ska redovisas var att varje insats skulle komma upp i minst 10 besvarade enkäter. I nedanstående tabeller ingår därför bara Ungdomsteamet i Haninge och Case Manager i deltagarkategorierna.

En del i att mäta kvalitet handlar om att fånga deltagarnas upplevelser av sin tid i insatserna. Av enkätsvaren att döma var deltagarna överlag nöjda. De upplevde i hög grad att de fått vara med och påverka vilket stöd de skulle få (87 procent var positiva). Vidare svarade 79 procent att personalen till stor del, till mycket stor del eller helt och hållet tagit vara på deras erfarenheter, kunskaper och synpunkter. Mycket positivt är också att 97 procent av deltagarna upplevde att personalen lyssnat på dem.

Insatspersonalens enkätsvar visar att samverkan i huvudsak fungerat bra. På frågan om det finns strukturer för att samverka med andra aktörer var 94 procent positiva.

Sammanställning av enkätfrågor

Deltagare (29 svar)	**Andel positiva**
Får du stöd på ett sätt som är till stor nytta för dig?	86 procent
Är du med och bestämmer vilket stöd du ska få?	87 procent
Får stödet ta den tid du behöver?	92 procent
Har du en person eller ett team som du kan vända dig till med dina frågor och behov?	100 procent
Har det stöd du fått hjälpt dig att hitta sätt att hantera din situation?	59 procent
Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera?	57 procent
Tar personalen tillvara dina erfarenheter, kunskaper och synpunkter?	79 procent

Samverkande partners, chefsgrupper (18 svar)	Andel positiva
Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?	83 procent
Har erfarenheter från er samverkan lett till att förebyggande insatser utvecklats?	82 procent

Styrelsen (7 svar)	Andel positiva
Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?	100 procent
Har ni en strategi för hur ni arbetar med uppföljning och utvärdering av de samordnade rehabiliteringsinsatserna?	100 procent
Använder ni uppföljning och utvärdering som underlag för att utveckla de samordnade rehabiliteringsinsatserna?	85 procent

Personal i insatser (20 svar)	Andel positiva
Får stödet som ni ger ta den tid som behövs?	85 procent
Finns det en tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphör?	80 procent
Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter lyssnar på dig?	83 procent
Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter vet vad du kan tillföra?	95 procent
Tas erfarenheter, kunskaper och synpunkter från deltagare systematiskt tillvara?	68 procent
Har ni rutiner för att samarbeta med andra aktörer i arbetet när det gäller insatser för deltagarna?	94 procent
Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?	90 procent
Omfattas det synsätt ni har angående människors resurser och möjligheter av alla i den samordnade insatsen?	78 procent
Fungerar de olika arbetssätt ni har i den samordnade insatsen bra tillsammans?	95 procent

Uppföljande enkät, deltagare (32 svar)	Andel positiva
När insatsen skulle påbörjas, var det tydligt vad målet med deltagande i insatsen var för dig?	69 procent
Upplever du att tiden i insatsen bidragit till att ditt mående förbättrats?	72 procent
Upplever du att du fått ökade kunskaper om vilka som är dina styrkor under tiden i insatsen?	59 procent
Upplever du att du fått ökade kunskaper om vad som är dina begränsningar under tiden i insatsen?	66 procent
Upplever du att personalen lyssnar på dig?	97 procent

2018 -03- 23

Till
Samordningsförbundet Östra Södertörn
Kommunfullmäktige i Haninge kommun
Kommunfullmäktige i Nynäshamns kommun
Kommunfullmäktige i Tyresö kommun
Landstingsfullmäktige Stockholms läns landsting
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

REVISIONSBERÄTTELSE för år 2017

Samordningsförbundet Östra Södertörn
Organisationsnummer 222000-2162

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Östra Södertörn (organisationsnummer 222000-2162) för verksamhetsåret 2017.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Östra Södertörn har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Haninge den 14 mars 2018

Krystyna Munthe
Revisor utsedd av
Haninge kommun

Anders Rabb
Auktoriserad revisor
PwC
Utsedd av staten

Karin Brodin
Revisor utsedd av
Stockholmsläns landsting

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Bilagor:
De sakkunnigas rapporter

www.pwc.se

2018 -03- 23

Revisionsrapport

Granskning av årsredovisning 2017

Samordningsförbundet Östra Södertörn

Anders Rabb
Auktoriserad revisor
Cert. kommunal revisor

14 mars 2018

pwc

Innehållsförteckning

Sammanfattning **1**

1 Inledning **2**

1.1 Bakgrund 2

1.2 Revisionsfråga och metod 2

2 Granskningsresultat **3**

2.1 Förvaltningsberättelse 3

2.2 Resultaträkning 3

2.3 Balansräkning 4

2.3.1 Eget kapital 5

2.4 Finansieringsanalys/kassaflödesanalysen 5

2.5 Styrelsens förvaltning 5

Sammanfattning

Revisorerna i Samordningsförbundet Östra Södertörn har gett PwC i uppdrag att granska årsredovisningen för 2017.

Vi bedömer att årsredovisningen i all väsentlighet redogör för **utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.**

Vi bedömer vidare att årsredovisningen i allt väsentligt uppfyller kraven på **rättvisande räkenskaper** och är upprättad enligt god redovisningssed i kommunal verksamhet.

Förbundsmedlemmarna har betalat in 18 065 tkr till Samordningsförbundet Östra Södertörn (nedan förbundet) för 2017. Förbundet redovisar ett resultat på +958 tkr (1 078 tkr för 2016).

Förbundet har ett eget kapital på 7 032 tkr (6 073 tkr för 2016). Ökningen mot föregående år har att göra med den redovisade vinsten för verksamhetsåret 2017. Förbundets egna kapital överstiger det tillåtna egna kapitalet enligt trappstegsmodellen. Tillåtet eget kapital uppgår till 2,9 mkr.

Förbundets tillgångar utgörs av likvida medel om 7 974 tkr (8 247 tkr för 2016). Därtill finns fordringar på ESF om 2 976 tkr. De likvida medlen tillsammans med ESF-fordringarna utgör ca 88% av förbundets tillgångar.

ESF har en relativt lång handläggningstid för sina ärenden men förbundets bedömning är att de kommer att erhålla dessa ESF pengar så snart de projekten godkänts.

1 Inledning

1.1 Bakgrund

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser gäller fr o m den 1 januari 2005. Den hänvisar till kommunallagen och den kommunala redovisningslagen (KRL). KRL gäller fr o m 1998 och reglerar externredovisningen. I lagen finns bestämmelser om årsredovisningen. Vidare regleras den kommunala redovisningen av uttalanden från Rådet för kommunal redovisning och i tillämpliga delar av Redovisningsrådet och Bokföringsnämndens normering. Samordningsförbundets styrelse ansvarar för årsredovisningen.

1.2 Revisionsfråga och metod

Revisorerna har till uppgift att pröva om räkenskaperna och årsredovisningen är rättvisande och granska styrelsens förvaltning. Inom ramen för denna uppgift är syftet med granskningen av årsredovisningen att bedöma om den är upprättad i enlighet med lag om kommunal redovisning och i enlighet med normgivning, främst från Rådet för kommunal redovisning. Granskningen, som sker utifrån ett väsentlighets- och riskperspektiv, skall besvara följande revisionsfråga:

- Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?

Med verksamhetens utfall avses utfallet i förhållande till fastställda mål och ekonomiska ramar.

- Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?

Med rättvisande räkenskaper avses fullständighet, riktighet, existens, tillhörighet, periodisering, värdering, äganderätt och förpliktelser samt innehåll och presentation.

2 Granskningsresultat

2.1 Förvaltningsberättelse

I KRL kap 4 framgår det att förbundet skall upprätta en förvaltningsberättelse. Förvaltningsberättelsen skall innehålla:

- *en översikt över utvecklingen av förbundets verksamhet (KRL 4:1)*
- *en redovisning av hur utfallet förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten (KRL 4:3)*

Vi har granskat att förvaltningsberättelsen lämnar tillräckliga uppgifter om:

- obligatorisk information i enlighet med KRL och RKRs rekommendationer
- sådana förhållanden, som inte skall redovisas i balansräkning eller resultaträkning, men som är viktiga för bedömning av ekonomin
- händelser av väsentlig betydelse som har inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut
- förväntad utveckling
- annat av betydelse för styrning och uppföljning

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att förvaltningsberättelsens översikt och upplysningar i all väsentlighet överensstämmer med kraven i KRL. Vidare bedömer vi att det finns upplysningar i förvaltningsberättelsen, som är viktiga för bedömningen av ekonomin.

2.2 Resultaträkning

Resultaträkningen skall redovisa samtliga intäkter och kostnader och hur det egna kapitalet har förändrats under året (KRL 5:1).

Vi har granskat att:

- resultaträkningen är uppställd enligt KRL
- resultaträkningen i allt väsentligt redovisar årets samtliga externa intäkter och kostnader
- noter finns i tillräcklig omfattning och utgör specifikationer av resultaträkningens poster samt möjliggör avstämning mot balanskravet
- resultaträkningens innehåll är rätt periodiserat

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att resultaträkningen ger en i allt väsentligt rättvisande bild över årets resultat. Årets resultat uppgår till 958 tkr (1 078 tkr för 2016). Det egna kapitalet uppgår till 7 032 tkr (6 073 tkr för 2016).

Kostnaderna för de genomförda insatserna uppgår till 21 960 tkr vilket överstiger budget med 5 781 tkr. Budgetöverdraget är främst hänförligt till ESF projektet. Därtill har kostnaderna för styrelse och kansli understigit budget med -287 tkr. Vilket totalt ger ett budgetöverdrag om 5 494 tkr. Budgetramen uppgick till 19 669 tkr.

Budgetramen skulle finansieras genom medlemmarnas insatser om 18 065 tkr samt förbundets egna kapital, om 1 604 tkr. Förbundet har under verksamhetsåret fått intäkter från ESF. Dessa intäkter var inte budgeterade och uppgår till 8 064 tkr.

Tkr	**Budget**	**Utfall**	
Kostnader, insatser och kansli	-19 669	-25 163	-5 494
Intäkter från medlemmar	18 065	18 065	0
ESF bidrag	0	8 064	8 064
Räntor	0	-7	-7
	-1 604	959	2 563

Därtill så arbetar förbundet med att minska sitt egna kapital. *Se även pkt 2.3.1 Eget kapital nedan*

2.3 Balansräkning

Balansräkningen skall i sammandrag redovisa förbundets samtliga tillgångar, avsättningar och skulder samt eget kapital på dagen för räkenskapsårets utgång (balansdagen).

Vi har granskat att:

- balansräkningen är uppställd enligt KRL
- noter finns i tillräcklig omfattning
- upptagna tillgångar, avsättningar och skulder existerar, tillhör förbundet och är fullständigt redovisade och rätt periodiserade
- tillgångar, avsättningar och skulder har värderats enligt principerna i KRL
- föregående års utgående balanser har överförts rätt som årets ingående balanser
- specifikationer till utgående balanser finns i tillräcklig omfattning
- årets resultat överensstämmer med resultaträkningen

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att balansräkningen i allt väsentligt ger en rättvisande bild av tillgångar, avsättning, skulder och eget kapital.

Vi bedömer att balansräkningen är uppställd enligt KRL.

Förbundets tillgångar utgörs av likvida medel om 7 974 tkr (8 247 tkr för 2016).

Som framgår under punkten 2.2 ovan så redovisas intäkter om 8 064 tkr avseende bidrag från ESF. Av detta så är 2 976 tkr ännu inte godkända och utbetalda utan ligger i bokslutet på raden "Fordringar".

2.3.1 *Eget kapital*

Förbundets egna kapital uppgick vid årets ingång till 6,1 mkr. Det överstiger nivån som Finsams trappstegsmodell godkänner, vilken är 2,9 mkr.

Utfallet för året 2017 blev ett överskott om 0,9 mkr vilket medför att förbundets egna kapital vid årets utgång uppgår till 7,0 mkr. Den nivån överstiger nivån som Finsams trappstegsmodell rekommenderar med ca 4,1 mkr.

Förbundet arbetar vidare med att sänka sitt egna kapital.

2.4 *Finansieringsanalys/kassaflödesanalysen*

Vi bedömer att kassaflödesanalysen redovisar förbundets förändring av likvida medel på ett, i allt väsentligt, korrekt sätt.

Förbundet har ett negativt kassaflöde om 0,3 mkr för verksamhetsåret. De likvidamedlen var vid årets ingång 8,2 mkr och vid årets utgång 7,9 mkr.

Skulderna uppgår i bokslutet till 5,3 mkr. Förbundet har alltjämt en god likviditet.

2.5 *Styrelsens förvaltning*

Vi har översiktligt granskat styrelsens förvaltning genom läsning av styrelseprotokoll och stickprovsmässiga kontroller. Vår granskning avser:

- den löpande redovisningen, hanteringen av skatter och avgifter, attester och avstämningsrutiner samt medelsförvaltning.
- styrelsens kontroll och styrning av förbundet. Antas verksamhetsplan, internkontrollplan, budget? Har risk för oegentligheter hanterats?
- hur förbundet återrapporterar till huvudmännen?
- granskning av att verksamheten följer förbundsordningen och aktuell lagstiftning

Bedömning och iakttagelser

Delar av granskningen kommenteras nedan.

Fakturorna är attesterade av både förbundschef och ekonom, förbundschefens kostnader attesteras normalt av ordförande i efterhand. Alla utbetalningar av likvida medel sker av två i förening.

Styrelsen har haft fem möten under året.

Styrelsen har antagit verksamhetsplan för 2017 och budget för 2017 på styrelsemötet 2016-11-24.

Styrelsen har på mötet den 6 februari beslutat om firmateckning och beslutsattestanter. På det mötet gjordes även en uppföljning av internkontrollplanen 2016 samt att det beslutades om internkontrollplanen 2017.

Vid styrelsemötet den 14 september 2017 föredrogs verksamhetsresultatet för första halvåret och jämfördes med budgeten för motsvarande period. Vid samma möte föredrogs helårsprognosen.

På mötet 2017-11-22 beslutades om mål, budget och verksamhetsplan för 2018.

Sammanfattningsvis bedömer vi, utifrån vår genomförda granskning, att styrelsens förvaltning av förbundet är tillfredsställande.

2018-03-14

Anders Rabb

Uppdragsledare

Stockholms läns landsting

Hälso- och sjukvårdsnämnden

PROTOKOLLSUTDRAG
2018-11-06

§ 201
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Södra Roslagen

HSN 1512-1444

Ärendebeskrivning

Ärendet innehåller årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Södra Roslagen, revisionsberättelse och granskning av externa revisorer

Yrkanden

Ordföranden Anna Starbrink (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslå landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige

att godkänna årsredovisningen för 2017 från samordningsförbundet Södra Roslagen

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Södra Roslagen ansvarsfrihet för 2017

att omedelbart justera beslutet.

Expedieras till

Landstingsstyrelsen
Akten

Stockholms läns landsting

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2018-10-11

HSN 1512-1444

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Södra Roslagen

Ärendebeskrivning

Ärendet innehåller årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Södra Roslagen, revisionsberättelse och granskning av externa revisorer

Ärendets beredning

Ärendet har beretts i sjukvårdsstyrelse norr.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslå landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige

att godkänna årsredovisningen för 2017 från samordningsförbundet Södra Roslagen

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Södra Roslagen ansvarsfrihet för 2017

att omedelbart justera beslutet.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och landsting. I Stockholms län fanns sju sådana förbund 2017, varav samordningsförbundet Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna startade den 1 juni 2017.

De förbund som den sista december 2017 fanns etablerade i länet var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)
- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna kommuner)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsam). Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser och samordna gemensamma insatser. Syftet inbegriper även att underlätta för effektiv resursanvändning och att medborgare ska få stöd i rehabilitering, vilket i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten bidrar genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad, med 50 procent av medlen till samordningsförbund, medan landsting och kommuner bidrar med vardera 25 procent. Stockholms läns landsting tilldelade år 2017 drygt 20,1 miljoner kronor till länets samordningsförbund, varav 0,7 miljoner kronor till samordningsförbundet Södra Roslagen.

Bakgrund
Samordningsförbundet Södra Roslagen bildades den 7 maj 2014 och arbetar sammantaget med tre huvudsakliga insatser, analys och kartläggningsinsatser, individinriktade insatser samt strukturpåverkande insatser.

- Mobilisering inför arbete (MIA) är ett projekt som delfinansieras av Europeiska socialfonden och som drivs gemensamt av de sex samordningsförbunden i Stockholms län. Varje samordningsförbund driver delprojekt vilket kommer fortgå 2017–2020.

  Det övergripande målet är att erbjuda ett samordnat stöd för individer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Det ska bidra till lärande, utvecklandet av metoder och nya arbetssätt, samt bidra till en arbetsmarknad genom främjandet av Arbetsintegrerade sociala företag (ASF). MIA projektet koordineras av samordningsförbundet Östra Södertörn och MIA-rådgivande teamet[1] deltar i alla de strukturpåverkande delar som ingår i projektet.

- Det rådgivande teamet var ett samverkansprojekt som startade under 2015 och pågick fram till mars månad 2017. Syftet var att ge en sammanhållen översikt över insatser som finns inom samverkan mellan FK, AF, kommunerna och hälso- och sjukvården. Vidare ska rådgivandet teamet bistå med gemensam bedömning och föreslå åtgärder utifrån de olika myndigheternas insatser. Teamet ska vara rådgivande till både individen och handläggaren, samt vid behov initiera och vidarebefordra kontakter inom sin egen myndighet.

  Mellan april månad 2015 och mars månad 2017 hade det rådgivande teamet haft 96 deltagare varav 29 deltagare registrerats i det nationella uppföljningssystemet SUS. Övriga deltagare var anonyma. Utvärdering av insatsen lades på Institutionen för folkhälso- och vårdvetenskap vid Uppsala universitet både vad gäller processutvärdering och effektutvärdering.

  I slutrapporten, som inkom i juni månad, framgick ett antal förbättringsåtgärder. Bland förbättringsåtgärderna märks till exempel behovet av adekvat arbetstid för projektets medarbetare samt behovet av att ta fram adekvata aktiviteter och möjligheter till arbetsträning eller arbete. Andra åtgärder var till exempel att

[1] MIA-rådgivande teamet, insats inom Samordningsförbundet Södra Roslagens verksamhet.

undersöka arbetsgivarnas behov av stöd, samt tänka långsiktigt vad gäller både planering för deltagarna och implementering av insatser som anses framgångsrika.

- MIA-rådgivande teamet är ett delprojekt som grundas på erfarenheter från Rådgivande teamet och från Uppsala Universitets utvärdering. Målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser som ska leda till att deltagarna uppnår eller förbättrar sin förmåga till egen försörjning genom förvärvsarbete. En prioriterad grupp är yngre personer i åldern 16–35 år. Insatserna riktar sig dock till personer mellan 16–64 år i Täby och Österåkers kommuner som behöver stöd i att komma ut i arbete eller till studier.

  Antalet deltagare uppgick under 2017 till 45 individer varav 26 kvinnor och 19 män. Medelåldern för deltagarna var 41 år och medianen 38 år, trots att projektets fokus ligger på unga vuxna. Det framgår av årsredovisningen att åldern troligtvis kommer att korrigeras över tid. Under 2017 avslutades 14 deltagare. Av dessa har sju kvinnor och två män gått vidare till arbetsförberedande insatser medan en kvinna och två män har gått vidare till studier.

- Under 2017 genomfördes fyra gemensamma forum för tjänstemän från de olika myndigheterna. Syftet var kompetensutveckla, utbyta information, utveckla en gemensam samverkanskultur och att främja kunskap om respektive verksamhet.

- Samordningsförbundet stöttade utvecklingen av ASF under 2017. Under året finansierades 22 arbetsträningsplatser genom MIA-projektet. I samverkan med Coompanion Roslagen och AF genomfördes en ny etableringsfas gällande behov av nya ASF. Samordnare som ingår i nätverket gällande utvecklingen av arbetsintegrerade företag samverkar även med socialfondsprojektet Kugghjulet, vilket är ett kompetensutvecklingsprojekt som ska vara ett stöd för dessa företag.

- MIA-projektet och Prima Vuxenpsykiatri utvecklade under 2017 ett samarbete, eftersom Prima Vuxenpsykiatri uttryckt behov gällande regelbundet stöd från både AF-handläggare och FK-handläggare inom projektet.

- Samordningsförbundet anslöt sig under hösten 2017 till indikatorsprojektet som tagits fram av Nationella nätverket för

samordningsförbund. Syftet är att kunna mäta framgångsrik samverkan och effekterna av en finansiell samordning.

- Under 2017 anslöt samordningsförbundet till den digitala insatskatalogen. Katalogen har en sökfunktion som gör det möjligt för handläggare och deltagare att söka insatser som riktar sig specifikt till olika målgrupper.

- Samordningsförbundet medverkade under 2017 i nätverks-samarbete på både regional och nationell nivå, Förbundet medverkade till exempel i workshops anordnade av Svenska Socialfonden och i samarbete med andra förbund. Inom Stockholms läns samordningsförbund hade förbundscheferna sex sammanträden under året.

- Kommunerna Danderyd, Norrtälje, Vallentuna och Vaxholm visade under 2017 intresse för att ingå i Samordningsförbundet Södra Roslagen. Under hösten ägde tre dialogmöten rum avseende förutsättningarna för en utvidgning.

Ekonomi
För verksamhetsåret 2017 hade Samordningsförbundet intäkter på 2,8 miljoner kronor från medlemsparterna och 1,3 miljoner kronor från Europeiska socialfonden. Detta innebar en intäkt på sammantaget 4,1 miljoner kronor. Samordningsförbundet hade under 2017 kostnader på drygt 3,6 miljoner kronor och fick från år 2016 med sig ett överskott på 1,1 miljoner kronor. Detta resulterade i att Samordningsförbundet slutade året med ett eget kapital om drygt 1,6 miljoner kronor. Det framgår att förbundet använt cirka 1,7 miljoner kronor mindre än budgeterat och att de främsta avvikelserna består i lägre administrativa kostnader, lägre kostnader för struktur-, analys- och kartläggningsinsatser samt lägre kostnader för individinsatser.

I årsredovisningen framgår att Samordningsförbundet vid starten 2014 inte kom igång med några insatser. Detta ledde till att det blev ett betydande överskott vilket förbundet idag arbetar för att minska.

Ernst & Young (EY) har granskat samordningsförbundets årsredovisning och gjort bedömningen att verksamheten bedrivits på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Räkenskaperna är rättvisande och resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som var uppsatta.

I utlåtandet skriver EY att ett flertal mål inte är kvantifierade vilket gjorde den sammanlagda måluppfyllelsen svårbedömd. EY skriver att det saknas

en återkoppling till de övergripande målen, en tydlighet i hur måluppfyllelsen bedöms och en analys av utfallet.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska samordningsförbundens egna kapital ligga på 20 procent av tilldelade medel. En konsekvens kan bli att flera av länets förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare beroende på det egna kapitalet. Utöver detta pågår dessutom förberedelse-arbeten för att starta samordningsförbund i länet, vilket kan komma att påverka framtida medelstilldelning till länets nuvarande förbund.

Enligt rekommendationen avseende storleken på eget kapital kan samordningsförbundets egna kapital för 2017 ligga på 0,56 miljoner kronor. Samordningsförbundet överstiger rekommendationen med 1,2 miljoner kronor eftersom överskottet uppgår till drygt 1,6 miljoner kronor.

I modellen finns en spärr vilket innebär att ett förbund maximalt får en tioprocentig minskning från ett år till nästa. Inför medelstilldelningen för 2018 görs en ny bedömning av 10-procentsspärren utifrån de ekonomiska förutsättningar som råder. Förbund vars egna kapital överstiger rimlig nivå enligt beräkningsmodellen/trappan omfattas inte av 10-procentsspärren.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier.

Förslaget innebär följaktligen inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
År 2017 ingick 15 av 26 kommuner i Stockholms län i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i länet är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
I 8 kap 1 § OSL[2]framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom

[2] Offentlighets- och sekretesslag (2009:400)

hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av 25 kap 1 § i OSL. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i 26 kap 1 § i OSL. Av 12 kap 2 § OSL framgår att en enskild helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis innebär detta att medlemsparterna inom samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering har införts vilket innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

Barbro Naroskyin
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

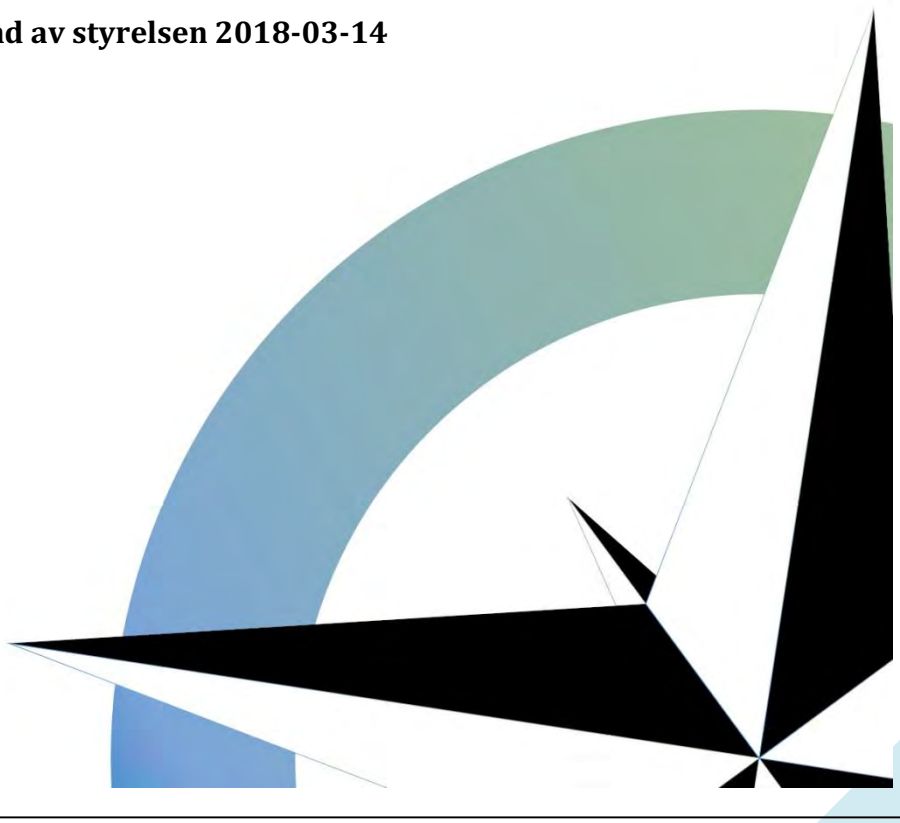
Beslutet ska skickas till
Landstingsstyrelsen

Godkänd av Barbro Naroskyin, 2018-10-11

Samordningsförbundet
Södra Roslagen

Årsredovisning 2017

Beslutad av styrelsen 2018-03-14



Inledning – Ordförande har ordet

Samordningsförbundet Södra Roslagen har under 2017 kunna njuta av frukterna av de olika insatser som förbundet tidigare arbetat med. Den individinriktade insatsen ”Rådgivandeteamet” (2015-2017) avslutades i mars och hade totalt gett 96 personer möjlighet att ta del av insatsens rådgivande funktion. Insatsen utvärderades av Uppsala Universitet som presenterade sin slutrapport i juni.

Ett viktigt milstolpe nåddes när Södra Roslagens samordningsförbund, tillsammans med fem Samordningsförbund i Stockholms län, beviljades medel för att genomföra ett av de största projekt som Europeiska socialfonden finansierat i länet- MIA-projektet (Mobilisering Inför Arbete). Syftet med projektet är att stödja personer med behov av samordnat stöd utifrån deras förutsättningar. Målet är att 30 % av deltagarna gå vidare till arbete, studier och att 40 % kan delta i ordinarie arbetsförberedande insatser. MIA- projektet har genomsyrat merparten av förbundets verksamhet på alla nivåer, från det strukturella arbetet med analys, utveckling av arbetsintegrerande social företag utvärdering och lokalt nätverkande, till de individinriktade insatserna; kurser, individuellt stöd och arbetsträning.

Arbetet med samordning av insatser för målgruppen är komplex på flera sätt och berör flera verksamheter, aktörer och myndigheter. Det länsövergripande Mia-projektet innebär ökad samverkan mellan förbunden och att metoder och arbetssätt kan utvecklas och spridas. Vid sidan av samverkan inom Mia-projektet deltar samordnings-förbundet Södra Roslagen i flera forum för utvidgad samverkan, både lokalt, regionalt och nationellt.

Intresset för Samordningsförbund och dess möjligheter ökar och fler samordningsförbund har bildats. Fyra angränsande kommuner (Vallentuna, Vaxholm, Danderyd och Norrtälje) har visat intresse av att ingå i vårt förbund och under hösten samlades de intresserade till dialog- och informationsmöten om möjlig utvidgning av nuvarande förbund. Förberedelserna inför en eventuell utvidgning av förbundet fortsätter under 2018.

Styrelsen har under året beslutat att ansluta sig till den digitala insatskatalogen, ett digitalt sökverktyg för insatser gentemot förbundets målgrupper. Flera kommuner i Stockholms län har anslutit sig till katalogen vilket innebär att hela länet kommer att vara ett sökbart område. Efter en lång tid av sökande och diskussioner i styrelsen, hittade vi i september en lokal som är lätt att nå med allmänna kommunikationer, nämligen i Tibble kyrka i Täby. De nya lokalerna utgör arbetsplats för projekt-medarbetarna, kurslokal för deltagare och som möteslokal för styrelsen och beredningsgruppen.

Förbundets kansli har under 2017 utgjorts av en förbundschef och en projektledare/ samordnare. Den senare har under större delen av 2017 gått in som t.f. förbundschef under ordinaries föräldraledighet. I slutet av året återkom förbundschefen och projektledaren/ samordnaren kunde fullt ut koncentrera sig på det stora MIA-projektet

Styrelsen besökte i slutet av året Täbys första arbetsintegrerande sociala företag, RE-innovation, som förbundet stöttat tillkomsten av. Företaget har under året etablerat sig i lokaler på gamla Täby Galopp och de tillhandhåller arbetsträningsplatser till MIA projektet tillsammans med Berga beds och Selmas hunddagis i Österåkers kommun.

Sammantaget har det varit ett spännande första år för mig som ordförande och jag ser med tillförsikt fram emot ett till, ännu mer spännande och utvecklande år!

Christina Funhammar
Ordförande Södra Roslagens Samordningsförbund

Innehållsförteckning

1.0 Förvaltningsberättelse 5

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 2017 5

1.2 Om förbundet 6
1.2.1 Organisation 6
1.2.2 Historik och lagrum 6
1.2.3 Uppdrag 7
1.2.4 Verksamhetside 7
1.2.5 Finansiering/medlemsbidrag 7

1.3 Beskrivning av verksamheten 8
1.3.1 Målgrupper 8
1.3.2 Översikt av insatser 2017 8

1.4 Insatser och Måluppfyllelse 9
1.4.1 Analys- och Kartläggningsinsatser 9
1.4.2. Strukturpåverkande insatser 10
1.4.3. Individinriktade insatser 12

1.5 Förbundets arbete under året 15
1.5.1 Medlemmar 15
1.5.2 Styrelsen 15
1.5.3 Revisorer 15
1.5.4 Kansli 16
1.5.5 Beredningsgruppen 17
1.5.6. Styrgrupper 17

1.6 Ekonomiskt utfall 18
1.6.1 Kostnadsfördelning 18
1.6.2 Avvikelser från budget 18
1.6.3 Hantering av förbundets överskott 19

2.0 Resultaträkning 20

2.1 Balansräkning 20

2.3 Kassaflödesanalys 21

2.4 Noter 21

3.0 Styrelsens beslut 25

Bilaga 1 - ESF projektet MIA Södra Roslagen/Rådgivandeteamet 25

Bilaga 2 – Årshjul 2017 25

1.0 Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2017.

Till redovisningen hör två bilagor, en som redogör detaljer om individinsatsen och resultat samt en som ger en översikt av årets större genomförda forum/möten.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 2017

Ekonomiskt resultat:

Förbundet hade under 2017 verksamhetens kostnader som uppgick till 3,7 miljoner kronor. och intäkter på 4,1 milj.kr, varav 2,8 milj.kr i medlemsbidrag för 2017, och 1,3 milj.kr i medel från Europeiska socialfonden. Vid ingången av året hade förbundet ett eget kapital på 1,1 milj.kr och vid utgången ett eget kapital på 1,5 milj.kr

Resultat på strukturellnivå:

- Förbundet har tillsammans med fem samordningsförbund i länet beviljats **projektmedel från Europeiska Socialfonden (ESF), för projektet MIA – Mobilisering inför arbete,** som löper fram till augusti 2020.
- **Förbundet har stöttat den lokala utvecklingen av arbetsintegrerande sociala företag** och resultatet är bl.a. en etableringsanalys och ett nytt företag i Täby, Re:innovation.
- **89 besökare har deltagit i myndighetsgemensamma forum** som förbundet arrangerat.
- **Indikatorsprojektet.** Förbundet har anslutit sig till ”Nationella nätverket för Samordningsförbunds” uppföljningsinstrument för utvärdering av samverkan.
- **Digital insatskatalog.** Förbundet har anslutit sig till ett digitalt sökverktyg som ska omfatta insatser inom välfärdssektorn riktade till personer som står långt ifrån arbetsmarknaden.
- **Vårddialog.** Förbundet har deltagit i möten med Prima Vuxenpsykiatri (Täby och Österåker) samt med lokala samråd i kommunerna.
- **Nätverkande.** Förbundet har samverkat med lokala projekt, deltagit i ESF-rådets workshop inför nya utlysningar, informerat om förbundets verksamheter på nämnder och förvaltningar.
- **De fyra angränsande kommunerna** Norrtälje, Vallentuna, Vaxholm och Danderyd har visat intresse för förbundets verksamhet och framtida samarbete.

Resultat på individnivå:

- Förbundet har den 1 april avslutat insatsen **Rådgivande teamet**. Den individinriktade insatsen har sammanlagt nått ut till 96 deltagare och 67 anonyma konsultationer.
- Förbundet har under året delfinansierat det socialfondsfinansierade projektet **Mia – Mobilisering inför arbete (Mia - Rådgivande teamet)**. De individinriktade insatserna har under 2017 nått ut till 45 deltagare och 6 anonyma konsultationer.

1.2 Om förbundet



Enligt förbundsordningen är förbundets ändamål att; inom kommunerna Täby och Österåkers geografiska område, arbeta med finansiell samordning av insatser mellan huvudmännen inom rehabiliteringsområdet.

Insatserna ska avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och ska syfta till att deltagarna uppnår eller förbättrar sin förmåga till egen försörjning genom förvärvsarbete. För att lyckas med detta krävs ett stort och samlat engagemang från samtliga medlemmar.

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting samt Täby och Österåkers kommuner som medlemmar.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli och en beredningsgrupp. Samordningsförbundet har medlemskap i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

1.2.2 Historik och lagrum

Samordningsförbundet Södra Roslagen bildades den 7 maj 2014, efter att alla medlemmar godkänt förbundsordningen.

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliterings-insatser (2003:1210) samt utifrån den förbundsordning som beslutats av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet, att samordna gemensamma insatser samt att underlätta för effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

1.2.3 Uppdrag

Samordningsförbundens uppgift är, i första hand, att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering som bidrar till förbättrade möjligheter till egen försörjning. I förbundets uppdrag ingår att finansiera, stödja och utveckla individinriktade samverkansinsatser och processer för att främja lokal myndighetssamverkan. Förbundet ska finansiera insatser som stödjer metod- och kunskapsutveckling samt verka för en förbättrad samverkanskultur inom rehabiliteringsområdet. De verksamheter som förbundet finansierar ska komplettera myndigheternas ordinarie verksamhet.

Samordningsförbundet uppdrag enligt förbundsordningen är att:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen.
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna.
3. Finansiera insatser som ligger inom parternas samlade ansvarsområde.
4. Besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas.
5. Besluta om förbundets arbetsordning.
6. Upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet.
7. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna.

1.2.4 Verksamhetside

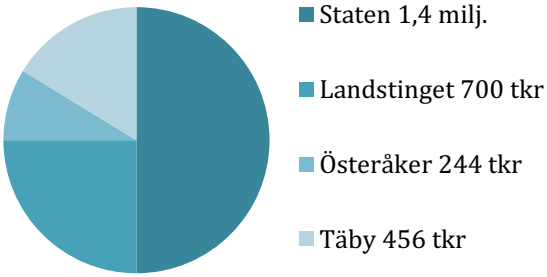
Samordningsförbundets verksamhetsidé är att vidareutveckla, och främja samverkan mellan myndigheter och andra partners för att personer som behöver ett samordnat stöd ska få bättre förutsättningar att försörja sig själva.

1.2.5 Finansiering/medlemsbidrag

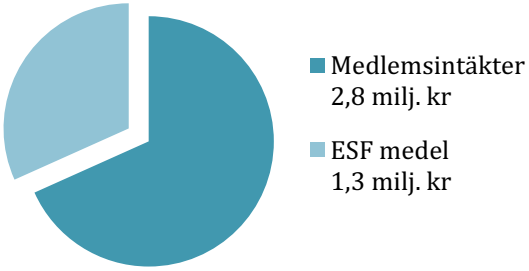
2017 års tilldelning av medel från medlemsparterna uppgick till 2,8 milj.kr där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrog med hälften av medlen, Stockholms läns landsting med en fjärdedel och kommunerna Täby och Österåker med resterande fjärdedel, baserad på befolkningsmängd.

Utöver medlemsbidrag har förbundet ett pågående projekt delfinansierat av Europeiska socialfonden, förbundet har sökt och fått ≈500 tkr för jan-okt samt har rekvirerat ytterligare ≈800 tkr för perioden sep-dec 2017.

Medlemsintäkter



Verksamhetsfinansiering



1.3 Beskrivning av verksamheten

I förbundets verksamhetsplan för 2017 framgår att förbundet ska främja samarbetet mellan medlemsparterna gällande individer som är i behov av samordnade insatser. Syftet med dessa insatser är att fler individer uppnår eller förbättrar sin förmåga till egen försörjning genom förvärvsarbete. Förbundets verksamhet ska:

- främja en samverkanskultur genom att t.ex. skapa mötesplatser och stötta nätverksbyggande.
- finansiera insatser till individer som har behov av samordnat stöd.

1.3.1 Målgrupper

Insatser inom den finansiella samordningen ska avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och syftar till att deltagarna uppnår, eller förbättrar, sin förmåga till egen försörjning genom förvärvsarbete.

Förbundets målgrupper är:

- personer (16-64 år) boende i Täby eller Österåker som behöver samordnat stöd för att komma vidare till arbete eller studier.

Prioriterad grupp är:

- yngre personer i åldern 16-35 år (med en funktionsvariation) och/eller en komplex situation.

1.3.2 Översikt av insatser 2017

Analys och kartläggningsinsats

- ESF behovs- och problemanalys
- Dialog nya medlemmar
- Stöd till utveckling av Arbetsintegrerande sociala företag

Strukturpåverkande insats

- ESF/MIA-länsövergripande
- Vårddialog
- Indikatorsprojektet
- Digital Insatskatalog
- Gemensamma forum

Individinriktad insats

- Rådgivandeteamet (tom 30 mars 2017)
- ESF-projektet; MIA-Rådgivandeteamet

1.4 Insatser och Måluppfyllelse

1.4.1 Analys- och Kartläggningsinsatser

Analys och kartläggningsinsatser syftar till att hitta insatser som kan främja samverkan mellan myndigheter och andra partners för att personer som behöver ett samordnat stöd ska få bättre förutsättningar att försörja sig själva.

ESF - Behovs och problemanalys

MIA-Projektet startade i december 2016 tom 31 mars 2017 med en analys- och planeringsfas, i samarbete med länets övriga samordningsförbund. Under analys- och planeringsfasen gjordes fördjupade problemanalyser bl.a. kring genomförandeprojektets problembeskrivning på individuell resp. strukturell nivå, samordningsförbundens roll, omvärldsanalyser, metodval samt horisontella kriterier. Analyserna presenterades för Europeiska Socialfonden i en ”Avstämningsrapport” i mars 2017. Analysfasens resultat ligger till grund för genomförandeprojektet, vilket startade den 1 april 2017 och löper fram till och med maj 2020 med deltagare, plus tre månader med utvärdering och slutrapportering. (se www. miaprojektet.se)

Dialog nya medlemmar

Under 2017 har kommunerna Danderyd, Norrtälje, Vallentuna och Vaxholm, haft kontakt med förbundets kansli avseende intresse att ingå i samordningsförbundet Södra Roslagen.
Under hösten har samordningsförbundet bjudit in representanter från de intresserade kommunerna tillsammans med representanter från befintliga medlemmar, till tre dialogmöten kring förutsättningarna för en utvidgning av samordningsförbundet Södra Roslagen, alternativt för starta ett nytt förbund. De två första dialogmötena leddes av Magnus Simonsson, nationell stödperson, Nationella Rådet. Totalt har 39 personer deltagit i dialogen.

Datum	Tema	Antal deltagare
11 oktober	Introduktion till Samordningsförbund och FINSAM lagen	17
15 november	Uppföljningsmöte och beslut om tillsättning av arbetsgrupp	14
5 december	Arbetsgruppens första möte	8

Stöd till utveckling av Arbetsintegrerande sociala företag (ASF)

Förbundet har under 2017 fortsatt stödja utvecklingen av arbetsintegrerande sociala företag – ASF. I samverkan med Coompanion Roslagen och Arbetsförmedlingen genomfördes i januari en s.k. etableringsanalys kring behovet av arbetsträningsplatser och potentiella, nya, ASF. Se gemensamt forum.

Ett stöd till befintliga, och nystartade, ASF har varit att Mia- projektet upphandlat arbetsträningsplatser. Totalt har Mia-projektet finansierat 22 arbetsträningsplatser 2017. Samordnare ingår i nätverket för utveckling av arbetsintegrerande företag i Stockholms Län, vilket även samverkar med Socialfondsprojektet ”Kugghjulet”, ett kompetensutvecklingsprojekt till stöd för arbetsintegrerande sociala företag.

Förbundets samordnare har även haft kontakt med, och gett stöd till, intressenter som vill starta nya ASF.

1.4.2. Strukturpåverkande insatser

Resultaten av de strukturpåverkande insatserna är, över tid, viktiga, men det är inte alltid resultaten syns på kort sikt. Förbundet har dock deltagit i, och genomfört, ett antal insatser som på sikt ska främjar en metod och kunskapsutveckling samt verka för en utveckla samverkanskultur och nätverk inom rehabiliteringsområdet

ESF/MIA – Länsövergripande

MIA är ett länsgemensamt projekt som drivs av sex samordningsförbund i Stockholms län och delfinansieras av Europeiska socialfonden, ESF. Det övergripande målet är att erbjuda samordnat stöd för personer som står särskilt långt från arbetsmarknaden. Ett huvudmål för projektet är att utveckla förbundens roll i välfärdsutvecklingen.

Med ett länsövergripande projekt finns förutsättningar att bidra till en sammanhållen syn på samverkan. Ett projektmål är att bidra till ett ömsesidigt lärande som kan sprida (vetenskapligt beprövade) metoder och utveckla nya arbetssätt. Projektet har även som delmål att bidra till en breddad arbetsmarknad genom främjande av ASF (arbetsintegrerande sociala företag)

MIA består av sex delprojekt, varje förbund driver varsitt. Delprojekten skiljer sig åt både vad gäller antalet insatser och vilka metoder som insatserna bygger på. De samordningsförbund som medverkar i MIA är Huddinge Botkyrka Salem, Stockholms stad, Södertälje, Södra Roslagen, VärNa och Östra Södertörn. MIA pågår t.o.m. 31 juli 2020 och koordineras av Samordningsförbundet Östra Södertörn. Samordningsförbundet Södra Roslagen/ MIA –Rådgivandeteamet deltar i alla de strukturpåverkande delar som ingår i projektet (metodutveckling, lärande, nya arbetssätt etc) och vars resultat redovisas i samband med projektavslut (2020)

Gemensamma forum

Sedan 2015 har styrelsen beslutat att förbundet skulle genomföra ”gemensamma forum” för tjänstemän inom förbundets medlemsparter. Syftet är dels att tjänstemän från de olika parterna kan nätverka och få gemensam information och kompetensutveckling, dels att bidra till att utveckla en samverkanskultur samt att främja kunskap om varandras verksamhet. För 2017 planerades, och genomfördes, fyra gemensamma forum med sammantaget 89 deltagare som volymregistrerats i SUS.

Datum	Tema	Antal deltagare
20 januari	”Etableringsanalys ASF” i samarbete med Coompanion och Arbetsförmedlingen.	17
20 april	Introduktion till MIA-projektet/ Mia-Rådgivande teamet	23
26 april	”Nollplacerade”. Presentation av projektet från Nacka om deras arbete samt genomförde en workshop.	22
2 oktober	Introduktion till Supported Employment	27

Vårddialog

Under 2017 utvecklades ett samarbete med Prima Vuxenpsykiatri och MiA projektet utifrån ett behov hos Prima Vuxenpsykiatri i Österåker om regelbundet stöd från projektets arbetsförmedlare och försäkringskassehandläggare. Dessa projektmedarbetare har från och med april månad, en gång/mån, haft möten med handläggarna på Prima. Syftet har varit att dels öka kunskaperna, och ge information, om myndighetsspecifika frågor, samt samverka kring deltagare. Under hösten 2017 har diskussioner hållits med Prima Vuxenpsykiatri och en primärvårdsenhet i Täby.

Indikatorsenkäter

Nationella nätverket för samordningsförbund har tagit fram utvärderingsindikatorer för att mäta framgångsrik samverkan samt effekterna av förbättrad finansiell samordning. Resultatet är ett kvalitetssäkrat uppföljningsinstrument som lanserades under 2017. Instrumentet bygger på strukturer för en systematisk kvalitativ uppföljning och samverkan både kring den enskilde deltagaren och på styr- och ledningsnivå genom enkäter till deltagare (pågående och efter avslutad insats), enkät till personal samt enkät till styrgrupp.

Uppföljningsinstrumentet kommer att användas som *en* av de metoder som ingår i utvärderingen av Mia- projektet. Samordningsförbundet Södra Roslagen anslöt sig till indikatorsprojektet i september 2017. Den första mätningen med NNS indikatorsenkäter genomfördes till personalen under september och oktober 2017. Resultatet för Samordningsförbundet Södra Roslagen var vid mättillfället för litet för att kunna redovisas. Nästa enkät till personal och styrgrupp kommer att genomföras i september-oktober 2018.

Digital insatskatalog

Samordningsförbundet Centrala Östergötland har, tillsammans med Samordningsförbundet Södertälje, utformat en digital insatskatalog, en sökfunktion på nätet där handläggare och deltagare kan söka insatser riktade till olika målgrupper. Katalogen samlar alla insatser som finns inom de anslutna samordningsförbundens geografiska område. Samordningsförbundet Södra Roslagen anslöt sig till insatskatalogen i september 2017 och de första insatserna kommer att publiceras under första kvartalet 2018.

1.4.3. Individinriktade insatser

De individinriktade insatserna som förbundet finansierar ska ligga inom parternas samlade ansvarsområde och komplettera den ordinarie verksamheten. Målgrupp för insatserna är individer som har behov av samordnat stöd från parterna och ska syfta till att deltagarna uppnår, eller förbättrar, sin förmåga till egen försörjning genom förvärvsarbete.

Rådgivande teamet

Under 2015 startade Samordningsförbundet Södra Roslagen samverkansprojektet Rådgivande teamet i vilket medarbetare från Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen samt Österåkers- och Täby kommuner ingick. Insatsen har pågått till och med mars 2017, med uppgift att:

- Ge *en sammanhållen översikt* över insatser som finns inom samverkan mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, kommunerna och vården.
- *Bistå med en gemensam bedömning och föreslå åtgärder* utifrån kunskapen från flera myndigheters insatser.
- *Vara rådgivande till individen och handläggare* samt vid behov ansvara för att initiera/vidarebefordra kontakt inom sin egen myndighet.

Resultat för Rådgivande teamet april 2015-tom mars 2017

Insatsen Rådgivande teamet avslutades den 31 mars 2017. Insatsen har under april 2015-tom mars 2017 haft 96 deltagare varav 67 var anonyma konsultationer och 29 deltagare som individ-registrerades i SUS.

Institutionen för Folkhälso- och vårdvetenskap vid Uppsala universitet fick uppdrag att genomföra en utvärdering av Rådgivande teamet i form av en processutvärdering (kunskap om arbetssättet) samt en effektutvärdering (enkäter till deltagare). Utöver enkäter samlade forskarna in material genom fokusgrupper med handläggare, deltagare, inremitterande. Förbundet mottog två delrapporter (2016) och en slutrapport juni 2017. Totalt inkom 21 enkäter från personer som påbörjat kontakt med Rådgivande teamet och fyra enkäter från personer vid deras avslut av kontakten med teamet.

Rapportens slutsatser är bl.a. ett antal förbättringspunkter för de myndighetsövergripande teamen som ”behovet av adekvat arbetstid för projektets medarbetare, förberedelse av ordinarie handläggare för att säkra inflöde av deltagare till projektet, *behovet av att ta fram adekvata aktiviteter och möjligheter till arbetsträning eller arbete* och att undersöka arbetsgivarnas behov av stöd samt att tänka långsiktigt både avseende planering för deltagarna vid projektets avslut samt eventuell implementering av de delar av projektet som bedöms vara framgångsrika”.

ESF projektet MIA-Södra Roslagen/ MIA – Rådgivande teamet

Delprojektet i Södra Roslagen - MIA-Rådgivande teamet - bygger vidare på erfarenheterna från Rådgivande teamets *rådgivande* insatser, från Uppsala universitets utvärdering och rekommendationer samt kartläggningen ”Unga som Varken Arbetar eller Studerar” (2016) och projektet ”Utveckling av Arbetsintegrerande sociala företag” (2016). Projektet ska erbjuda tidsbegränsade insatser både i grupp och individuellt som kan stärka individen för nästa steg.

Målgrupp

Projektet vänder sig till personer (16-64 år) boende i Täby eller Österåker som behöver samordnat stöd för att komma vidare till arbete eller studier.
Prioriterad grupp är yngre personer i åldern 16-35 år (med en funktionsvariation) och/eller en komplex situation.

Projektmål

• Att 170 personer erbjuds insatser under perioden april 2017-maj 2020.
• Att deltagarna får en samordnad myndighetsgemensam planering och kunskap om möjliga insatser, försörjning och resurser utifrån individens behov vilket bidrar till att de närmar sig arbetsmarknaden.
• Att öka självförsörjningsgraden för anvisade kvinnor och män med offentlig försörjning.
• Att 60 procent av deltagarna efter insatsen upplever sig stå närmare arbetsmarknaden.
• Att 30 procent av deltagarna kommer i arbete eller studier

MIA-Södra Roslagen/Mia- Rådgivande teamet är ett samverkansteam mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och kommunerna Täby och Österåker och består av åtta medarbetare som arbetar inom de olika insatserna i projektet. Inremittering av deltagare sker av ordinarie handläggare, eller genom egen ansökan, till teamet som gör en gemensam kartläggning av deltagarens behov. I samråd med ordinarie handläggare beslutar teamet om en lämplig insats som kan erbjudas deltagaren.
MIA-Södra Roslagen har erbjudit följande insatser:

• Förrehabiliterande/motiverande kurs.
• Arbetslivs-/studiemotiverande kurs.
• Individuellt stöd utifrån metoderna Individual Placement and Support (IPS), Supported Employment (SE), och Case Management (CM).
• Arbetsträning/arbetsprövning på arbetsintegrerande sociala företag.

Resultat 2017

MIA Södra Roslagen/Mia-Rådgivande teamet har under 2017 haft 45 unika deltagare inskrivna till och med december, varav 26 Kvinnor och 19 män.17 av deltagarna kommer från Täby och 28 från Österåker. Den 31:a december hade projektet 31 aktiva deltagare.

Den yngsta deltagaren projektet tagit emot var 22 år och den äldsta 62 år. Medelåldern i projektet är 41 år och medianen 38 år. Kvinnornas medelålder är 43 år och medianen 44 år. Männens medelålder är 38 år och medianen 37 år. Projektets fokus är unga vuxna men hittills deltagarna varit relativt gamla, troligtvis beroende på att det är den grupp som ”står längst fram i kön” det vill säga det är personer som inte fått ta del av/kunnat ta del av insatser. Vår bedömning är att kommer att korrigera sig över tid.

Inremittering till projektet har skett från Arbetsförmedlingen (14 pers.), från kommunerna (6 från Österåker, 7 från Täby) och från Försäkringskassan (10 personer)

Deltagarnas primära ersättning vid inskrivning i projektet var sjuk- och rehab. penning (15 pers.) och ekonomiskt bistånd (12 pers.) Majoriteten av deltagarna (30 personer) har varit i offentlig försörjning mellan 1 – 6 år, varav 17 personer 3-6 år. Värt att notera är att projektet tagit emot två deltagare som varit i offentlig försörjning mer än 9 år.

31 av 45 deltagare har avslutat gymnasium eller högskoleutbildning.

MIA Södra Roslagen har avslutat 14 deltagare, 9 av dessa (7 kvinnor och två män) har gått vidare till ordinarie arbetsförberedande insats, 2 (män) till arbete och 1 kvinna till studier.

Utvärdering i/av projektet
En lärandeutvärdering kring utveckling, anpassning och implementering av metoder och arbetssätt i, och mellan, delprojekt och deltagande samordningsförbund i det länsövergripande MIA-projektet, genomförs löpande av ASKing samt genom det nationella uppföljningssystemet SUS och Aventus samt genom NNS´ indikatorsenkäter. Dessutom görs enkäter och intervjuer efter avslutade kurser samt slutdokumentation av deltagare i arbetsträning.

För mer detaljer om organisation och resultat 2017 se bilaga 1

1.5 Förbundets arbete under året

Förbundets arbete under året har utgått utifrån den beslutade verksamhetsplaneringen för 2017. För överblick av årets arbete se bilaga 2 – Årshjul 2017.

1.5.1 Medlemmar

Medlemsdialog ska genomföras minst en gång per år vilket förbundet gjorde den 6 mars. Förbundets verksamhet redovisades och medlemmarna ställer sig positiva till de nya kommuner som var intresserade att ingå i förbundet.

1.5.2 Styrelsen

Styrelsen fattar beslut om förbundets verksamhet och budget samt har det övergripande ansvaret för förbundet. Styrelsen består av fem ledamöter och fem ersättare, utsedda av respektive huvudman. Styrelsen utser inom sig ett presidium bestående av ordförande och viceordförande.

Ordinarie ledamöter	**Ersättare**
Christina Funhammar (Ordf.) *Socialnämnden Österåkers kommun*	Mikael Ottosson *Vård och omsorgsnämnden Österåkers* kommun
Eva Strand (v.ordf.) *Socialnämnden Täby kommun*	Alf Bjälnäs *Socialnämnden Täby kommun*
Lena Åkerstedt/Helena Rasin *Enhetschef Aktivitetsersättning Försäkringskassan*	Elena Grgic *Enhetschef sjukpenning Försäkringskassan*
Anna-Carin Söderström/Kristina Ekberg *Enhetschef Arbetsförmedlingen*	Marie Larsson- Westergård *Sektionschef Arbetsförmedlingen*
Lotta Lindblad-Söderman *Hälso-sjukvårdsnämnden Stockholms läns landsting*	Anette Dahlgren *Landstingvald, Stockholms läns landsting*

Under 2017 har styrelsen haft sex protokollförda möten. Styrelsen har haft två möten tillsammans med beredningsgruppen, ett i maj för delårsavstämning och ett i december för fastställande av verksamhetsplanen för 2018.

Hösten 2017 deltog det lokala presidiet i det för länets samordningsförbund gemensamma presidiemötet samt i dialogmöte med potentiella nya medlemmar.

1.5.3 Revisorer

Samordningsförbundets årsredovisning med räkenskaper samt styrelsens förvaltning ska granskas av revisorer för varje medlems räkning. Utsedda på uppdrag av staten är revisorn Max Henriksson, på uppdrag av kommunerna Bengt Olin och på uppdrag av Landstinget Lena Cronvall Morén. Revisorerna har Mikael Sjölander från revisorsfirman Ernst & Young som sakkunnigt biträde. Vid revison tillämpas bestämmelserna i 26§ i lag (203:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Uppföljningsmöte med revisorerna inför revison av 2017 genomfördes 25 september.

1.5.4 Kansli

Kansliet ska skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet. Det innebär att planera, följa upp och verkställa styrelsens beslut samt ansvara för den ekonomiska förvaltningen. Förbundet har under 2017 haft ett kansli bestående av en förbundschef och en förbundssamordnare/projektledare. Under större delen av 2017 har ordinarie förbundschef varit föräldraledig varvid förbundssamordnaren har trätt in som tf. förbundschef.

Ekonomisk förvaltning

Inköp av ekonomistöd från samordningsförbundet Stockholms stad har skett under senare delen av året. Därutöver har förbundet köpt tjänster avseende löne- och arvodesadministration från Österåkers kommun. Förbundet använder ekonomisystemet Visma för hantering av fakturor och bokföring. Från 2017 har förbundet tecknat ett avtal med om ekonomistöd med samordningsförbundet Stockholms stad.

Nätverk och erfarenhetsutbyte

Under året har förbundet medverkat i nätverkssamarbete på regional och nationell nivå, bl.a. i workshops anordnade av Svenska Socialfonden (ESF) inför utlysningar av medel. Samarbetet med andra förbund möjliggör kunskapsutbyte och driver utvecklingen av den finansiella samordningen framåt. I länet har förbundscheferna haft kontinuerliga samverkansträffar dels sinsemellan, dels tillsammans med Länsstyrelsen. Förbundscheferna ingår även i styrgruppen för det länsövergripande Mia-projektet. Projektledaren deltar dels i projektledarträffar med det länsövergripande Mia-projektet, dels i ett stödjarnätverk för utveckling av Arbetsintegrerande sociala företag. Representanter från beredningsgruppen och kansliet deltog vid den Nationella konferensen för samordningsförbund i Malmö och kansliet deltog i NNS höstkonferens.

Stöd till samverkan

Kansliet arbetar likasom MIA projektet aktivt med stöd till medlemsparternas befintliga samverkansformer. Exempel på sådan samverkan är VIDA[1]-projektet, lokala samråd, DUA-ansökning, Personligt ombud, integrationsstrateger och det kommunala aktivitetsansvaret.

[1] Välj inkludering, delaktighet och aktivering. Projektägare Länsstyrelsen i Stockholms län. Österåkers kommun samordnar projektet i fem nordostkommuner.

1.5.5 Beredningsgruppen

Beredningsgruppen utgör ett fristående stöd till förbundschefen och kansliet i beredning av förslag och genomförande av styrelsens beslut.

Gruppen består av representanter från förbundsmedlemmarna och har även till uppgift att informera samt förankra i den egna organisationen. Med sin sammansättning, kompetens och erfarenhet utgör också beredningsgruppen en viktig mötesplats för frågor som rör den strategiska utvecklingen av samverkan och analys av nya förutsättningar och behov. Förbundschefen är sammankallande och beredningsgruppen har under 2017 haft 6 sammanträden.

Ordinarie representanter	**Ersättare**
Maria Thomelius Avd. individ och familjeomsorg, Österåkers kommun	Sanna Kjellin Andersson Biståndsenhet Österåkers kommun
Kotte Wennberg Avd. individ och familjeomsorg, Täby kommun	Marie Bildhjerd Avd. funktionsnedsättning, Täby kommun
Marie-Larsson Westergård Sektionschef Arbetsförmedling	Peter Englisch Arbetsförmedlingen
Karin Daun Samverkansansvarig Försäkringskassan	Carina Lindblom Försäkringskassan
Lena Franzen Byttner Stockholms läns landsting	Vakant Stockholms läns landsting

1.5.6. Styrgrupper

Förbundets olika insatser har vid behov styrgrupper.

Lokal styrgrupp MIA projektet

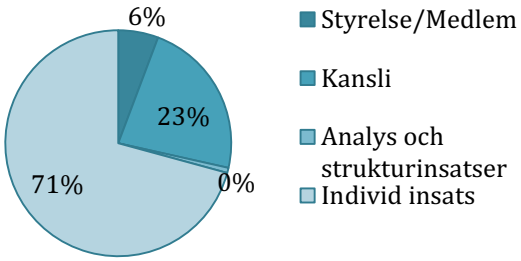
För Mia-projektet består den lokala styrgruppen av Samordningsförbundets Södra Roslagen beredningsgrupp (med undantag av representation från Stockholms Läns Landsting), förbundschef, projektledare och, med delegation, projektchefen i det länsövergripande projektet samt en representant från ESF-rådet. De senare deltar i de lokala styrgruppsmötena vid behov.
Den lokala styrgruppen för Mia-projektet har under året haft sex sammanträden.

1.6 Ekonomiskt utfall

För verksamhetsåret 2017 har förbundet haft intäkter med 2,8 milj.kr i medlemsavgifter samt 1,3 milj.kr ESF medel. Kostnader för 2017 har uppgått till drygt 3,67 miljoner kronor fördelat med ca 1 milj.kr i administrativa kostnader samt 2,6 milj. kr i insatskostnader. Förbundet fick med sig ett överskott från 2016 på 1,13 milj.kr och 2017 slutade med att ett eget kapital på ca 1,58 milj.kr.

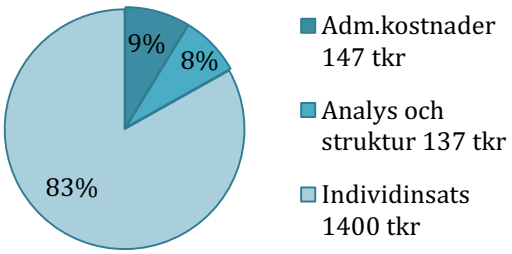
1.6.1 Kostnadsfördelning

Större delen av samordningsförbundets medel går till att finansiera insatser som riktar sig direkt till medborgarnas och dess behov av samordnad rehabilitering. Förbundet har en viljeinriktning att högst en tredjedel av förbundets kostnader ska utgöras av administrativa utgifter.



1.6.2 Avvikelser från budget

Förbundet har använt ≈1,69 miljoner mindre än budgeterat.
De största avvikelserna från planerad budget består av:



≈ 147 tkr lägre administrativa kostnader.
Kansliet hade för 2017 budgeterade för en eventuell höjning av styrelsearvode som inte genomfördes samt att personal och Beredningsgrupp/styrelserepresentanter deltog inte i konferenser/utbildningar i den omfattning som det budgeterats. Dock så ökade kostnaden för ekonomi då förbundet köpte in ekonomistöd från Samordningsförbundet Stockholm Stad.

≈ 137 tkr lägre kostnader för struktur, analys och kartläggningsinsatser
Enbart nya insatser (insatskatalog och indikatorsprojektet) med låga kostnader har startat under 2017 kostnaden för föreläsare/lokal till forum blev även den lägre än beräknat.

≈ 1,4 m.kr lägre kostnader för individinsatser
Totalt sett redovisas individ insatserna en lägre kostnad 2017 än vad som var budgeterat. De lägre kostnaderna innebär även att mindre medel söks från Europeiska socialfonden och dessa intäkter minskar i relation till kostnadsminskningarna. Avvikande poster för individinsatsen redovisas nedan.

Lägre kostnader	100 tkr	Bufferten för oväntade kostnader utnyttjades inte
	200 tkr	Den gemensamma projektlokalen tillträdes senare än budgeterat
	660 tkr	MIA:s projektägare (Samordningsförbundet Östra Södertörn) tar ut OH kostnader för den regionala styrningen *innan* medel betalas ut till delprojektet Södra Roslagen. Uppkommer inte som intäkt eller kostnadspost hos förbundet.
	150 tkr	Lägre personalkostnad än budgeterat (AF och Österåker)
	670 tkr	Personalkostnader som uteblev pga. -sen tillsättning (Österåkers biståndsenheter och IPS coachen 50%) -behov för resurs uteblev (individuellt stöd 50% och medicinsk rådgivare 20%)
Högre kostnad	135 tkr	Högre kostnad för kurser än budgeterat
	230 tkr	Efterfrågan på arbetsträningsplatser var så hög att insatsen fick fler deltagare än planerat och kostnaderna blev högre än beräknat under 2017.

1.6.3 Hantering av förbundets överskott

När förbundet bildades sommaren 2014 kom inga insatser igång under förbundets första år, vilket medförde att förbundet fick med sig ett betydande överskott på 1,98 miljoner kronor till nästkommande år. Genom att budgetera tidigare upparbetade överskott i insatser arbetar förbundet med att minska överskottet.

Utifrån Nationella Rådets riktlinjer ska förbundets egna kapital ligga på 20 % av de tilldelade medlen. Under 2016 minskade eget kapital till ca 1,1 mkr efter att förbundet använt delar av tidigare års upparbetade överskott. Under år 2017 har eget kapital ökat från 1,1 mkr per 2016-12-31 till 1,6 mkr per 2017-12-31 mot bakgrund av årets resultatöverskott.

Likviditet

Det egna kapitalet har gett förbundet likviditet att klara av de eftersläpningar i medelutbetalningar, på ≈800 tkr, som det innebär att vara med i ett projekt finansierat av Europeiska socialfonden samt den momsfordran förbundet hade på ca 420 tkr.

2.0 Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter och intäkter	1	4 134 691	2 318 091
Verksamhetens kostnader	2	3 677 066	3 023 589
Avskrivningar		0	0
Verksamhetens nettokostnad		0	0
Finansiella intäkter		0	13
Finansiella kostnader		0	0
Årets resultat		457 626	-705 485

2.1 Balansräkning

Belopp i kr.		2017-12-31	2016-12-31
Tillgångar och omsättningstillgångar	3		
Kundfordringar		10 000	240 325
Förutbetalda kostnader upplupna intäkter		893 505	0
Övriga fordringar		421 394	
Kassa och bank		2 844 154	1 093 965
Summa tillgångar		**4 169 053**	**1 334 290**
Eget kapital och skulder	4		
Eget kapital		1 588 831	1 131 205
Leverantörsskulder		2 312 758	203 084
Kortfristiga skulder och upplupna kostnader		267 464	
Summa eget kapital och skulder		**4 169 053**	**1 334 289**
Panter och därmed jämförliga säkerheter		-	-
Ansvarsförbindelser		-	-

2.3 Kassaflödesanalys

	2017-12-31	2016-12-31
Årets resultat	457 626	-705 485
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**457 626**	**-705 485**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-1 084 574	112 867
Ökning/minskning kortfristiga skulder	2 377 138	-298 464
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**1 292 564**	**-185 597**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0
Årets kassaflöde	**1 750 189**	**-891 082**
Likvida medel vid årets början	1 093 965	1 985 047
Likvida medel vid årets slut	2 844 154	1 093 965

2.4 Noter

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar

Not 1. Verksamhetens medlemsavgifter och intäkter

Belopp i kr.

	2017	2016
Medlemsbidrag från staten	1 400 000	1 064 392
Medlemsbidrag från Stockholms läns landsting	700 000	532 196
Medlemsbidrag från Täby kommun	456 000	324 640
Medlemsbidrag från Österåkers kommun	244 000	207 556
Medel från ESF[2] (erhållna och preliminär)	1 324 693	189 308
Försäljning (filmrättighet)	10 000	
Öres och kronutjämning	-2	-1
Summa	**4 134 691**	**2 318 091**

[2] Europeiska Socialfonden

Not 2. Verksamhetens kostnader - utfall och budget 2017

Belopp i tkr.

Administrativa kostnader	Utfall	Budget	Avvikelse
- Styrelse / medlemmar	121	180	59
- Revision	90	90	0
- Kansli	769	810	41
Personalkostnad	*651*	*700*	*49*
Arbetsplats	*96*	*100*	*4*
Ekonomi	*22*	*10*	*-12*
- Övrigt	68	115	47
Summa administrations kostnader	**1 048**	**1 195**	**147**

Insats kostnader	Utfall	Budget	Avvikelse
Analys och Kartläggningsinsats	**1**	**45**	**44**
- Dialog nya medlemmar	*1*	1	
-Utveckling ASF	*0*		
- medel till ny insats	*0*	44	
Strukturpåverkande insats	**26,8**	**120**	**93**
-Vårddialog	*0*		
-Indikator (utvärderingsverktyg)	10	15	5
-Digital insatskatalog	12	15	3
-Gemensamt forum	5	90	85
Individinsats	**2602**	**4010**	**1 408**
- Utvärdering avslutad insats[3]	50	50	0
-Rådgivandeteamet (fram till april) och ESF- Mia södra Roslagen	2552	3800	1 248
Projektlokal	*100*	300	200
Insatsledare och OH kostnad[4]	*336*	1000	664
50 % AF och 50% coach	461	525	64
50 % FK och 50% coach	*575*	575	0
25 % Österåker (soc./bistånd)	*65*	150	85
25 % Täby (soc./bistånd)	*144*	150	6
100 % ind. stöd/IPS coach	72	550	478
20 % vårdguide	0	200	200
Deltagarkurser	*335*	200	-135
Arbetsträning	*380*	150	-230
Övrigt	*84*		-84
- Buffert	0	160	160
Summa insatskostnader	**2 629**	**4 145**	**1 546**

Summa Verksamhetskostnader	**3 677**	**5 340**	**1 693**

[3] Utvärdering av insats Rådgivandeteamet

[4] MIA:s projektägare tar OH kostnader för den regionala styrningen *innan* medel betalas ut till delprojektet Södra Roslagen.

Not 3. Tillgångar och Omsättningstillgångar

Belopp i kr.

Fordringar	
Försäljning filmrättighet informationsfilm, sthlm stad dec 2017	10 000
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	
Upplupen intäkt ESF medel sep-dec 2017	815 529
Förutbetald kostnad MIA lokal jan-mars 2018	75 000
Förutbetald kostnad VISMA ekonomisystem 2018	2 976
Summa	893 505
Övriga fordringar	
Moms för perioden, kvartal 4 2017	421 394

Not 4. Skulder

Belopp i kr.

Leverantörsskulder *Fakturor/kostnader som inkom 2017 men betalas 2018*	
Insats MIA – Personal Arbetsförmedlingen mars-nov 2017	416 727
Insats MIA – Arbetsträningsplatser Berga beds nov 2017	7 500
Insats MIA - Personal Försäkringskassan juni,sep,okt 2017	156 627
Insats MIA - Personal Försäkringskassan nov-dec 2017	63 664
Insats MIA - Deltagarkurs MISA dec 2017	26 250
Insats MIA - Regional projektkostnad östra Södertörn dec 2017	2 119
Insats MIA - Fika kyrkan dec 2017	1 415
Insats MIA – rådgivandeteam IPS coach Täby okt-dec 2017	72 052
MIA & Kansli – Personal 2017, Österåkers kommun	1 562 684
Kansli - Ekonomi Visma	3 720
Summa	2 312 758
Upplupna kostnader *Fakturor/kostnader som inkommer och betalas 2018 men avser 2017*	
Kansli arbetsverktyg (mobiltelefon och data)	30 000
Kansli- Sthlm stad ekonomistöd dec 2017	10 800
Kansli - Bokföringsstöd ÅR 2017	3 000
Revisorer ÅR 2017	90 000
ICA täby fika dec 2017	167
Insats MIA -Berga beds arbetsträning dec 2017	3 750
Insats MIA -selmas hunddagis arbetsträning dec 2017	13 125
Insats MIA - Re:innovation arbetsträning dec 2017	76 875
Insats MIA - rådgivandeteam personal Täby dec 2017	5 200
Insats MIA - personal socialsekreterare dec 2017	6 422
Insats MIA - SPN upphandling av arbetsträningsplatser (dec 2017)	28 125
Summa Upplupna kostnader	267 464

3.0 Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum 20180314

Christina Funhammar
Ordförande

Eva Strand
Vice ordförande

Kristina Ekberg
Ledamot

Lotta Lindblad-Söderman
Ledamot

Elena Grgic
Ledamot

Bilaga 1 - ESF projektet MIA Södra Roslagen/Rådgivandeteamet

Länsövergripande Projektorganisation 2017

Bemanning	Namn
Projektägare	Samordningsförbundet östra Södertörn
Projektchef	Annica Falk
Projektstab	Verksamhetsutvecklare, Internutvärderare, Ekonom, Kommunikatör. Projektledare från de sex Mia projekten; HBS, Stockholm, Södertälje, Värna, Södra roslagen och östra södertörn.

Mia- Regional styrgrupp

MiA länsövergripande projektchef, förbundscheferna från de sex samordningsförbunden, representation från Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och ESF-rådet samt systerprojektet Kugghjulet.

Lokal Projektorganisation 2017

Bemanning	Namn	Omfattning
Projektledare:	Ebba Sellström, Södra Roslagens Samordningsförbund	50 %
Projekt-medarbetare:	Magnus Axelsson, Arbetsförmedlingen, handläggare, SE-handledare/arbetscoach.	100 %
	Carina Lindblom, Försäkringskassan, Handläggare, individuellt stöd/CM.	100 %
	Shanhaz Salehi. Socialsekreterare försörjningsstöd, Österåker	12,5 %
	Fredrika Riahi Löfdal. Socialsekreterare Socialpsykiatrin, LSS/SOL, Österåker	12,5 %
	Sophie Eriksson Socialsekreterare Socialpsykiatrin, LSS/SOL, Täby	12,5 %
	Ziba Soldozy Socialsekreterare försörjningsstöd, Täby	12,5 %
	Cecilia Sjömark, Nova Center Täby, arbetscoach, IPS-handledare.	50 %

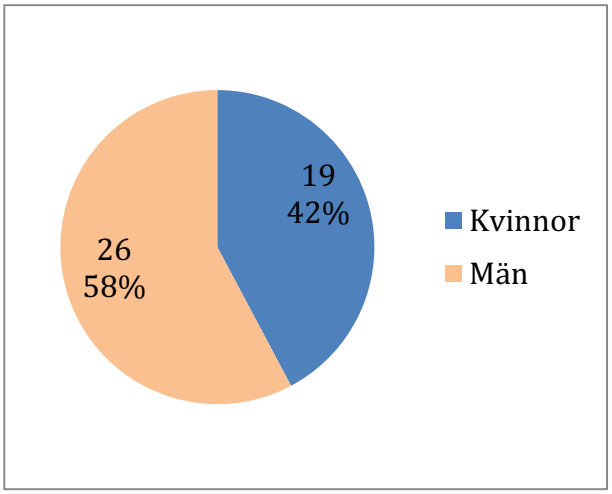
Mia- lokal styrgrupp

Den lokala styrgruppen består av Samordningsförbundets Södra Roslagen beredningsgrupp (med undantag av representation från Stockholms Läns Landsting), Förbundschef, projektledare och, med delegation, projektchefen i det länsövergripande projektet samt en representant från ESF-rådet. De senare deltar i de lokala styrgruppsmötena vid behov.

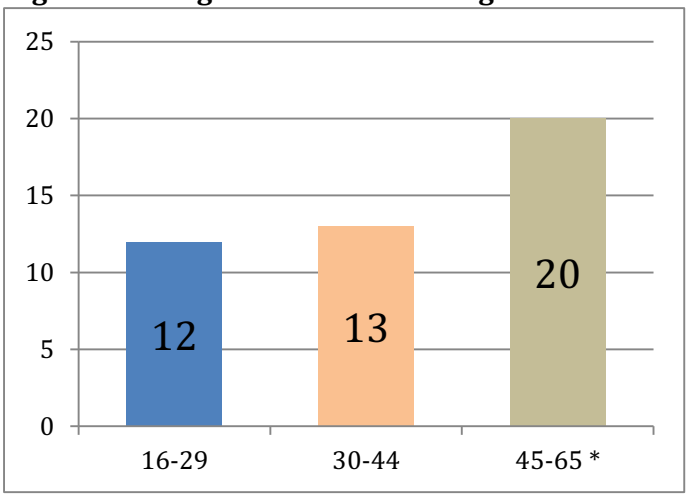
Ordinarie representanter	Ersättare
Maria Thomelius Individ- och familjeomsorg Österåkers kommun	Sanna Kjellin Andersson Biståndsenhet Österåkers kommun
Kotte Wennberg Individ- och familjeomsorg Täby kommun	Marie Bildhjerd Avd. funktionsnedsättning Täby kommun
Marie-Larsson Westergård Sektionschef Arbetsförmedling	vakant
Karin Daun Samverkansansvarig Försäkringskassan	Carina Lindblom Försäkringskassan
Ebba Sellström Projektledare Samordningsförbundet Södra Roslagen	Sophia Dahlgren Förbundschef Samordningsförbundet Södra Roslagen

Resultat Mia Södra Roslagen april – december 2017

Figur 1 - Deltagare fördelat efter kön



Figur 2 - Deltagare Åldersfördelning



Tabell 1- Deltagare anvisade från

	Kvinnor	Män	Total
Kommun	7	8	**15**
Arbetsförmedling	11	3	**14**
Försäkringskassa	6	4	**10**
Annan	2	1	**3**
Landstinget/Vården	0	3	**3**

Tabell 2 -Primär ersättning vid inskrivning

	Aktivitetsstöd och utvecklings-ersättning	Aktivitet- och sjukersättning	Sjuk- och rehab. penning	Ekonomiskt bistånd	Ingen ersättning	Totalt
Kvinnor	1	2	14	6	3	26
Män	1	7	1	6	4	19
Totalt	**2**	**9**	**15**	**12**	**7**	**45**

Tabell 3 - Tid med offentlig försörjning

	Ej angivet	Upp till 1 år	1-3 år	3-6 år	6-9 år	9 år eller mer	Ej tillämpligt	Totalt
Kvinnor	0	1	9	9	6	0	1	26
Män	1	2	4	8	1	2	1	19
Totalt	**1**	**3**	**13**	**17**	**7**	**2**	**2**	**45**

Tabell 4 - Högsta avslutade utbildning

	Grundskola	Gymnasium	Eftergymnasial/ Högskola	Saknas/ Okänd
Kvinnor	8	12	6	0
Män	5	13	0	1
Totalt	**13**	**25**	**6**	**1**

Tabell 5 - Insatser för samtliga deltagare sedan projektstart.

	Arbetsträning på ASF	MIA Rådgivande teamet	Arbetslivs-inriktad kurs	Förberedande kurs
Kvinnor	12	26	6	9
Män	10	18	2	6
Totalt	**22**	**44**	**8**	**15**

Tabell 6 - En ögonblicksbild över aktiva deltagare 31:a december 2017.

	Antal aktiva	Medelvärde månader
Arbetsträning på ASF	16	3,4
MIA Rådgivande teamet	31	3,3

Notera att en deltagare kan vara aktiv i flera insatser samtidigt.

Tabell 7 -Avslutsorsak, MIA Södra Roslagen

	Arbete	Studier	Fortsatt rehab. ordinarie myndighet	Sjukdom	Totalt
Kvinnor	0	1	7	1	**9**
Män	2	0	3	0	**5**
Totalt	**2**	**1**	**10**	**1**	**14**

MIA Södra Roslagen har avslutat 14 deltagare, 9 av dessa (7 kvinnor och två män) har gått vidare till ordinarie arbetsförberedande insats (dessa befinner sig i gruppen som har fortsatt rehab).

Insatser som avslutade deltagare deltagit i

	Arbetsträning på ASF	MIA Rådgivande Teamet	Misa Arbetslivsinriktad kurs	Misa Förberedande kurs
Kvinnor	5	9	3	2
Män	1	4	0	3
Totalt	**6**	**13**	**3**	**5**

Total tid i projektet, avslutade deltagare

	1 månad	2 månader	3 månader	5 månader
Kvinnor	2	4	3	0
Män	3	1	0	1
Totalt	**5**	**5**	**3**	**1**

Samordningsförbundet
Södra Roslagen

ÅRSHJUL 2017

Övergripande sammanfattning av förbundets större arbetsmöten* under 2017

DECEMBER
05 Arbetsgrupp ny förbundsordning
06 Arsavslut Styrelse & beredningsgrupp
11 ASF samordnarnätverk
14 Loksam Täby
15 VIDA-möte

JANUARI
20 Forum Etableringsanalys ASF
23 förbundschefsmöte regionalt & RSG
25 ESF-projektet Kugghjulet

FEBRUARI
01 Mia Horisontella principer med ESI-support
02 Beredningsgrupp, LSG, Loksam Österåker
10 VIDA-möte
15 Styrelsemöte
16 RSG
20 LSG + MIA utvärderare

MARS
06 Medlemssamråd
14 Förbundschefsmöte regionalt
15 Styrelsemöte
17 Beredningsgrupp & LSG MIA
21-22 Deltagit i Nationell FINSAM konferens
27 Revisorsmöte ÅR 2016
31 MIA uppstartskonferans

APRIL
03 Förbundschefsmöte regionalt
05 Deltagit i konferens Supported Employment
20 Forum MIA
26 Forum nollklassade

MAJ
04 Loksam Österåker
05 VIDA-möte
13 Förbundschefsmöte regionalt
18 SN Österåker
31 Delårsavstämning styrelse & beredningsgrupp, LSG

JUNI
02 MIA utvärderare, VIDA-möte
08 möte PO nätverk Österåker
20 RSG & Kugghjulet (ASF)
21 Möte om digital insatskatalog

JULI

AUGUSTI
15 VIDA
25 Beredningsgrupp och LSG MIA
29 Förbundschefsmöte regionalt
RSG MIA

SEPTEMBER
01 LSG + MIA utvärderare
05 RSG
13 Styrelsemöte
14 Loksam österåker
18 Deltagit i seminarie upphandling soc. kriterier
25 Revisorsuppföljning
26 VON Österåker
29 LSG

OKTOBER
02 Forum SE introduktion
04 RSG + MIA utvärderare
06 Beredningsgrupp och LSG
09 Deltagit i ASF konferens
11 Dialog nya medlemmar
17-18 Deltagit i Förbundschefsdagar
20 VIDA-möte
23 RSG

NOVEMBER
01 RSG
13 Dialog nya medlemmar och LSG
14 Regionalt förbundschefsmöte
15 Styrelsemöte, SN Täby
20-21 NNS konferens, digital insatskatalog



** Med förbundets större arbetsmöten menas möten där förbundet är representerat och det är fler än två närvarande.*
Renodlade MIA möten redovisas i separata lägesrapporter till ESF

MIA- ESF projekt Mobilisering inför arbete
LSG - Lokal styrgrupp MIA
RSG – Regional styrgrupp MIA
LOKSAM-lokalt samråd
PO- Personlig ombud
ASF – Arbetsintegrerande sociala företag
VIDA - integrationsprojekt

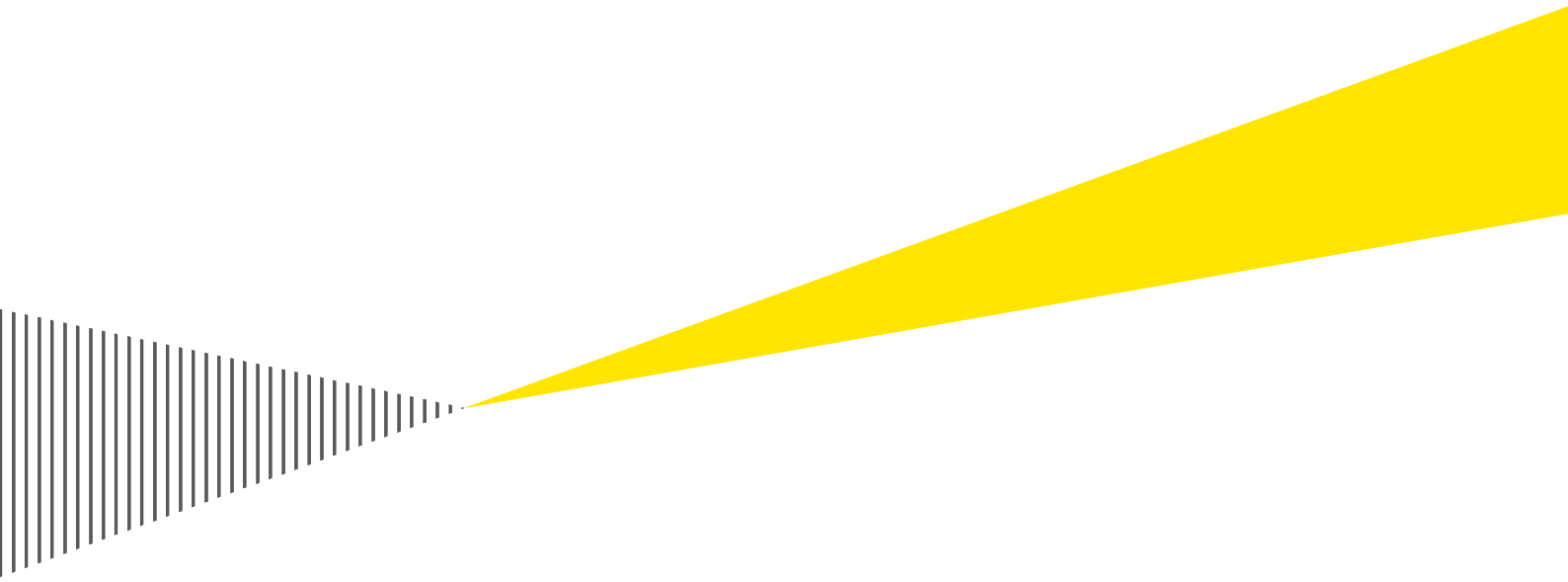
Bilaga 2 – Årshjul 2017



Samordningsförbundet Södra Roslagen är en samverkan mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Stockholms Läns Landsting, Österåkers- och Täby kommun.

Samordningsförbundet Södra Roslagen

Årlig granskning 2017



Building a better working world

Innehåll

1 Granskning av Samordningsförbundet Södra Roslagen 3
1.1 Inledning 3
1.2 Granskningens utgångspunkter 3
2 Granskning av årsredovisningen och årsbokslutet 2017 4
3 Redovisning av samordningsförbundets arbete 5
3.1 Mål och riktlinjer för den finansiella samordningen 5
3.1.1 Mål, budget och verksamhetsplan 5
3.1.2 Styrning och dialog 7
3.2 Samverkan mellan samverkansparterna 8
3.2.1 Analys- och kartläggningsinsatser 8
3.2.2 Strukturpåverkande samverkansinsatser 8
3.2.3 Uppföljning av samverkansinsatser 8
3.3 Finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser 9
3.3.1 Individinriktade insatser under år 2017 9
3.4 Beslut om användning av medel 10
3.5 Uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna 10
3.6 Årsredovisning för den finansiella samordningen 10
3.7 Bedömning 10

2018-03-20

Revisorerna i Samordningsförbundet Södra Roslagen

Vår granskning har genomförts som underlag för er bedömning av årsredovisningen samt ansvarsprövning av Samordningsförbundet Södra Roslagens styrelse år 2017. Granskningen har genomförts i enlighet med fastställd revisionsplan för 2017.

Vi har i denna rapport sammanfattat iakttagelser från granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen för förbundet.

Det har inte framkommit några väsentliga noteringar som påverkar vår bedömning av att resultat och ställning ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för året 2017. Vissa utvecklingsområden har dock identifierats.

Med vänlig hälsning

Mikael Sjölander Anja Zetterberg

Kopia: Förbundets styrelse och förbundschef

1 Granskning av Samordningsförbundet Södra Roslagen

1.1 Inledning

Samordningsförbundet Södra Roslagen granskas av revisorer utsedda av förbundets medlemmar. Granskningen sker i enlighet med god revisionssed i kommunal verksamhet.

Revisorerna har valt Ernst & Young AB (EY) som sakkunnigt biträde.

1.2 Granskningens utgångspunkter

Denna rapport syftar till att kortfattat sammanfatta resultatet av granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen, samt att ge revisorerna ytterligare information och underlag inför ansvarsprövningen av förbundets styrelse.

Enligt 7 § i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser har samordningsförbunden till uppgift att:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen.
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna.
3. Finansiera insatser som avser individer vilka är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.
4. Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning ska användas.
5. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna.
6. Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen.

Det är styrelsens ansvar att säkerställa att förbundets verksamhet ryms inom och stödjer punkterna i 7 §.

Vid revisionen av samordningsförbunden ska bestämmelserna i 9 kap 4-18 § § i kommunallagen tillämpas. Det innebär bl.a. att revisorerna ska pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

2 Granskning av årsredovisningen och årsbokslutet 2017

Granskningen av årsredovisningen har omfattat en genomgång av att årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunal redovisningslag. Till resultat och balansräkning har ytterligare upplysningar lämnats i noter.

Granskningen av balans- och resultaträkningen har omfattat en genomgång av underlag för samtliga väsentliga resultat- och balansposter. Bokföringens dokumentation bedöms vara i allt väsentligt god. Granskningen har även omfattat kontroll av att skatter och avgifter har deklarerats och betalats in i tid.

Förbundet har tidigare år inte förbrukat medel i den omfattning som medlemmarna finansierat förbundet med. Intäkterna uppgick år 2017 till ca 4,1 mkr varav medel från medlemmarna uppgick till 2,8 mkr och intäkter från ESF 1,3 mkr.

År 2016 kom förbundet igång i större omfattning med verksamheten och redovisade ett resultat om minus 705 tkr, vilket gjorde att eget kapital minskade från 1 837 tkr till 1 131 tkr. År 2017 redovisas åter ett överskott om ca 457 tkr. Eget kapital vid årets utgång uppgick till 1 589 tkr. I årsredovisningen beskriver styrelsen orsakerna till varför medel inte använts i budgeterad omfattning.

3 Redovisning av samordningsförbundets arbete

I detta kapitel beskrivs hur samordningsförbundet arbetat under 2017 för att fylla sina uppgifter enligt lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Kapitlet följer samma ordning som lagens skrivning om samordningsförbundets uppgifter enligt förbundsordningen.

Samordningsförbundets kansli består av en förbundschef, som är anställd av Österåkers kommun och uthyrd till förbundet. Under slutet av 2016 rekryterades en förbundssamordnare på heltid för att hantera verksamhetsutökningen samt ESF-projektet Mobilisering inför Arbete (MIA). Under större delen av 2017 har ordinarie förbundschef varit föräldraledig och förbundssamordnaren har trätt in som tillförordnad förbundschef.

Därutöver har förbundet köpt tjänster avseende löne- och arvodesadministration från Österåkers kommun. Från 2017 har förbundet tecknat ett avtal med om ekonomistöd med samordningsförbundet Stockholms stad.

3.1 Mål och riktlinjer för den finansiella samordningen

3.1.1 Mål, budget och verksamhetsplan

Samordningsförbundets styrelse antog budgetram för 2017 den 16 november 2016. Tilldelningen från staten var för 2017 1,4 mnkr, vilket innebär att den totala tilldelningen var 2,8 mnkr från förbundets medlemmar.

Verksamhetsplan inklusive mål fastställdes av styrelsen den 16 november 2016. Samtliga förbundsmedlemmar deltar i den beredningsgrupp som bereder styrelsens beslut.

I verksamhetsplanen fastslås vilka behovsgrupper förbundet särskilt ska prioritera under året. Det framgår att förbundets insatser ska avse personer i förvärvsaktiv ålder mantalsskrivna i medlemskommunernas geografiska område, där personerna är i behov av samordnad rehabilitering. En behovsanalys som gjordes hösten 2014 ledde till beslut om att förbundet vid behov ska prioritera unga vuxna med komplex situation (16-35 år).

Förbundets övergripande mål enligt verksamhetsplanen är att smörja samarbetet mellan medlemmarna. Det är enligt förbundsordningen förbundets ändamål att inom medlemskommunernas geografiska område svara för en finansiell samordning mellan huvudmännens gemensamma rehabiliteringsområden. Insatser ska avse individer som är i behov av samordnande rehabiliteringsinsatser och ska syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga till egen försörjning genom förvärvsarbete.

De insatser som förbundet finansierar ska:

- Skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet
- Möjliggöra ny utveckling inom samverkansområdet rehabilitering
- Bidra till samhällsekonomiska vinster
- Utveckla en gemensam helhetssyn
- Vara till nytta för medborgarna i deras rehabilitering
- Bidra till effektivare arbetssätt

Ett antal övergripande mål har fastställts för de strukturella samt operativa insatser som förbundet finansierar. Målen för de strukturella insatserna är att de bidrar till att:

- Fler handläggare ska uppleva en ökad kunskap om de andra myndigheternas insatser riktade till medborgaren
- Fler handläggare ska uppleva att samverkan fungerar bättre mellan myndigheterna

Vidare framgår för den operativa insatsen Rådgivande teamet (t.o.m. 31 mars 2017) har följande mål och ska bidra till att:

- Minst 50 individer tar del av den finansierade insatsen
- Efter 2 månader ska 90 procent av deltagarna som erbjudits rådgivandemöte ha fått träffa teamet och erhållit råd om fortsatt planering
- Minst 50 procent av de som träffat rådgivandeteamet ska uppleva att deras möjlighet att närma sig arbetslivet har ökat och att de har fått lämpliga insatser/stöd från myndigheter
- Under de närmaste året efter rådet ska 25 procent av deltagarna fått arbete/påbörjat studier alternativt stå till arbetsmarknadens förfogande i någon grad.

Målen i MIA-projektet (from april 2017) är bland annat att projektet ska bidra till att:

- Minst 2 500 deltagare får ta del av projektets insatser, varav Södra Roslagens del är 205 deltagare under tre år. Det innebär ca 60 individer/år.[1]
- Deltagare får en samordnad myndighetsgemensam planering och kunskap om möjliga insatser, försörjning och resurser utifrån individens behov vilket bidrar till att de närmar sig arbetsmarknaden. Målet är att 60 procent av deltagarna upplever sig stå närmare arbetsmarknaden
- Att öka självförsörjningsgraden för anvisade kvinnor och män med offentlig försörjning. Målet är att 30 procent av deltagarna kommer i arbete eller studier
- I samarbete med systerprojektet ”Kugghjulet” bidra till en regional stödfunktion för ASF och att kunskap om ASF hos handläggarna i projektets område har ökat med 50 procent.

För förbundets strukturpåverkande respektive individinriktade insatser framgår denna redovisning av förbundets måluppfyllelse i årsredovisningen.

För strukturpåverkande insatser redovisas följande:

- Förbundet har haft 22 arbetsträningsplatser, som finansierats genom MIA-projektet inom ramen för stödet till arbetsintegrerande sociala företag (ASF).
- Under 2017 genomfördes fyra gemensamma forum med sammantaget 89 deltagare, som volymregistrerats i SUS.
- Under 2017 utvecklades ett samarbete med Prima Vuxenpsykiatri och MIA-projektet utifrån ett behov om regelbundet stöd från projektets arbetsförmedlare och försäkringskassehandläggare. Projektmedarbetarna har från och med april 2017 haft månatliga möten med Prima Österåkers handläggare, för att öka kunskap och ge information samt samverka kring deltagare.[2]
- NNS[3] uppföljningsinstrument med indikatorsenkäter lanserades under 2017. Den första mätningen genomfördes till personalen under september och oktober 2017.[4]
- Förbundet anslöt sig till Digital insatskatalog[5] i september 2017 och de första insatserna ska publiceras under första kvartalet 2018.

[1] I projektbeskrivningen för MIA-projektet har målet reviderats till att omfatta 170 personer under projektperioden (april 2017-maj 2020).
[2] Under hösten 2017 har diskussioner hållits med Prima Vuxenpsykiatri och en primärvårdsenhet i Täby kommun.
[3] Nationella nätverket för samordningsförbund
[4] Resultatet för förbundet var vid mättillfället för litet för att kunna redovisas. Nästa enkät till personal och styrgrupp kommer att genomföras september-oktober 2018.
[5] En digital insatskatalog har utformats av Samordningsförbundet Centrala Östergötland tillsammans med Samordningsförbundet Södertälje. Insatskatalogen är en digital sökfunktion där handläggare och deltagare kan

Avseende individinriktade insatser redovisas följande uppföljning:

- Insatsen Rådgivande teamet avslutades 31 mars 2017. Insatsen har under projektperioden haft 96 deltagare, varav 67 var anonyma konsultationer och 29 deltagare individregistrerades i SUS.
- Förbundet mottog en slutrapport i juni 2017 avseende utvärderingen som genomfördes av Uppsala universitet. Totalt inkom 21 enkäter från personer som påbörjat kontakt med Rådgivande teamet och fyra enkäter från personer vid deras avslut av kontakten med teamet.

För MIA-projektet redovisas följande resultat:

- MIA Södra Roslagen har under 2017 haft 45 unika deltagare, varav 26 kvinnor och 19 män.
- Insatsen har avslutat 14 deltagare, varav nio har gått vidare till ordinarie arbetsförberedande insats, två har gått till arbete och en person till studier.

För de strukturpåverkande insatserna har målen inte kvantifierats i verksamhetsplanen, vilket gör det svårt att bedöma måluppfyllelse. Däremot redovisas ett antal resultat i form av antal deltagare samt genomförda aktiviteter.

Målen för de individinriktade insatserna har kvantifierats och det framgår av årsredovisningen att 96 deltagare av de målsatta 50 har deltagit i insatsen, vilket innebär att målet uppnås. Målen att *90 procent att deltagarna som erbjudits rådgivandemöte inom två månader ska ha fått träffa teamet* samt att *minst 50 procent av de som träffat rådgivandeteamet ska uppleva att deras möjlighet att närma sig arbetslivet har ökat,* bedöms inte avseende måluppfyllelse i årsredovisningen. Avseende målet att *under de närmaste året efter rådet ska 25 procent av deltagarna fått arbete/påbörjat studier alternativt stå till arbetsmarknadens förfogande i någon grad* görs ingen bedömning av måluppfyllelse eller status.

För MIA-projektet finns fyra kvantifierade mål, varav ett följs upp i årsredovisningen. Det framgår att 45 deltagare har tagit del av insatsen, vilket bidrar mot det längre målet att 170 deltagare ska nås av insatser under hela projektperioden (maj 2020).[6] Målen att *60 procent av deltagarna upplever sig stå närmare arbetsmarknaden, att 30 procent av deltagarna kommer i arbete eller studier* samt att *kunskap om ASF hos handläggarna i projektets område har ökat med 50 procent* bedöms inte avseende måluppfyllelse eller status.

3.1.2 Styrning och dialog

Styrelsen har under året haft sex protokollförda sammanträden. Härutöver har styrelsen haft två möten tillsammans med beredningsgruppen. Beredningsgruppen har träffats vid sex tillfällen.

Den 6 mars genomförde förbundet en medlemsdialog. Förbundets verksamhet redovisades och närvarande medlemmar ställde sig positiva till de nya kommuner som var intresserade av att ingå i förbundet.

söka insatser riktade till olika målgrupper. Katalogen samlar alla insatser som finns inom de anslutna förbundens geografiska område.

[6] I verksamhetsplan framgår att det övergripande målet innebär ca 60 individer per år.

Under året har förbundet beslutat om en upphandlingspolicy. Arbete med en arkiveringspolicy och säkerhets- och arbetsmiljöpolicy inleddes under 2017 och fortgår under 2018.

3.2 Samverkan mellan samverkansparterna

3.2.1 Analys- och kartläggningsinsatser

Förbundet har under året genomfört ett antal analys- och kartläggningsinsatser.

MIA-projektet startade i december 2016 med en ***analys- och planeringsfas*** som pågick till 31 mars 2017. Under perioden genomfördes fördjupade problemanalyser, som presenterades för Europeiska Socialfonden i mars 2017. Analysfasens resultat ligger till grund för genomförandeprojektet som löper april 2017- maj 2020.

Under hösten 2017 har förbundet bjudit in till ***dialogmöten med intresserade kommuner avseende medlemskap*** i förbundet. Danderyd, Norrtälje, Vallentuna och Vaxholms kommuner har haft kontakt med förbundet under året. Tre dialogmöten har hållit kring förutsättningarna för en utvidgning, alternativt att starta ett nytt förbund. Totalt har 39 personer deltagit i dialogen.

Förbundet har under 2017 fortsatt att ***stödja utvecklingen av arbetsintegrerande sociala företag (ASF).*** En etableringsanalys genomfördes i januari kring behovet av arbetsträningsplatser och potentiella nya ASF. Förbundet har även haft kontakt med och gett stöd till intressenter som vill starta nya ASF.

3.2.2 Strukturpåverkande samverkansinsatser

Under 2015 beslutade styrelsen att förbundet skulle genomföra gemensamma forum. Under 2017 har fyra forum genomförts med följande innehåll:

- 20 januari genomfördes etableringsanalys avseende ASF i samarbete med Coompanion och Arbetsförmedlingen.
- 20 april hölls en introduktion till MIA-projektet och MIA: rådgivande teamet
- En presentation och workshop hölls 26 april av ”nollplacerade” – ett projekt från Nacka om deras arbete.
- En introduktion till Supported Employment hölls 2 oktober

Sammantaget har 89 personer deltagit i de gemensamma forumen.

3.2.3 Uppföljning av samverkansinsatser

Samordningsförbundet ska enligt förbundsordningen svara för uppföljningen och utvärderingen av rehabiliteringsinsatserna. Enligt riktlinjer ska förbundet registrera insatser i statens uppföljningssystem (SUS).

Det framgår av årsredovisningen att det totala antalet deltagande i de strukturpåverkande insatserna har volymregistrerats i SUS.

Nationella nätverket för samordningsförbund har tagit fram utvärderingsindikatorer för att mäta framgångsrik samverkan samt effekterna av förbättrad finansiell samordning. Resultatet är ett uppföljningsinstrument som lanserades under 2017. Instrumentet bygger på strukturer för en systematisk kvalitativ uppföljning och samverkan både kring den enskilde

deltagaren och på styr- och ledningsnivå genom enkäter till deltagare (pågående och efter avslutad insats), enkät till personal samt enkät till styrgrupp.

Det framgår av årsredovisningen att uppföljningsinstrumentet kommer att användas som *en* av de metoder som ingår i utvärderingen av MIA-projektet. Förbundet anslöt sig till indikatorsprojektet i september 2017. Den första nationella mätningen genomfördes avseende personalen under september och oktober 2017. Resultatet för förbundet var vid mättillfället för litet för att kunna redovisas. Nästa enkät till personal och styrgrupp kommer att genomföras i september- oktober 2018.

En enkät avseende insatser och samverkan genomfördes när förbundet hade sin uppstartskonferens 2014. Enligt förbundschef genomfördes en uppföljande enkät i november 2016. Enligt förbundschef är tanken att uppföljning utifrån indikatorerna kommer att ersätta den tidigare genomförda enkäten avseende samverkan och insatser.

3.3 Finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser

Under året har förbundet finansierat två individinriktade insatser. Insatsernas innehåll och resultat redovisas i årsredovisningen, och viss återkoppling görs avseende måluppfyllelsen.

3.3.1 Individinriktade insatser under år 2017

Rådgivande teamet
I februari 2015 beslutade styrelsen att förbundet skulle starta ett myndighetsgemensamt team kallat Rådgivande teamet. Insatsen har pågått till mars 2017. Syftet är att:

- Erbjuda en sammanhållen översikt över de insatser som finns inom samverkan mellan parterna
- Bistå med en gemensam bedömning och föreslå åtgärder utifrån kunskapen från flera myndigheter
- Våra rådgivande till individen och handläggare, samt vid behov ansvara för att initiera/vidarebefordra kontakt inom sin egen myndighet

Under projektperioden har insatsen haft 96 deltagare, varav 67 var anonyma konsultationer och 29 deltagare individregistrerades i SUS.

Forskare från Uppsala universitet har utvärderat insatsen. Utvärderingens slutsatser är bland annat ett antal förbättringspunkter för de myndighetsövergripande teamen avseende:

- Behovet av adekvat arbetstid för projektets medarbetare
- Förberedelse av ordinarie handläggare för att säkra inflöde av deltagare
- Behovet att ta fram adekvata aktiviteter och möjligheter till arbetsträning eller arbete
- Undersöka arbetsgivarnas behov av stöd
- Tänka långsiktigt både avseende planering för deltagarna vid avslut samt eventuell implementering av framgångsrika delar i projektet

ESF-projektet MIA Södra Roslagen/MIA – rådgivande teamet
Delprojektet av MIA som Södra Roslagen arbetar med bygger vidare på erfarenheterna från Rådgivande teamets insatser, utifrån genomförd utvärdering och rekommendationer samt kartläggningen ”Unga som varken arbetar eller studerar” (2016). Projektet ska erbjuda tidsbegränsade insatser både i grupp och individuellt som kan stärka individen för nästa steg.

Insatsen är ett samverkansteam mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och kommunerna Täby och Österåker bestående av åtta medarbetare med olika

tjänstgöringsgrad och som tillsammans utgör 3,5 heltidstjänst. Inremittering av deltagare sker av ordinarie handläggare eller genom egen ansökan. Teamet gör en gemensam kartläggning av behov och beslutar i samråd med ordinarie handläggare om lämplig insats.

3.4 Beslut om användning av medel

Samordningsförbundets styrelse antog budgetram för 2017 den 16 november 2016. Den totala tilldelningen från förbundets medlemmar var 2,8 mkr och 1,3 mkr i ESF-medel. Förbundet gick in i 2017 med ett ackumulerat överskott på drygt 1,13 mkr. Totalt hade förbundet drygt 5,2 mkr att röra sig med under 2017. Av förbrukad budget har drygt 1 mkr gått till kansli och administration, vilket motsvarar ca 28 procent av den totala budgeten.

Av årsredovisningen framgår att de individinriktade insatserna haft lägre kostnader än budgeterat, på grund av lägre personalkostnader, senare tillträde till projektlokal samt en oanvänd buffert för oväntade kostnader.

Förbundet redovisar ökade kostnader för kurser samt kostnader för arbetsträningsplatser, på grund av högre efterfrågan än förväntat.

För insatserna fungerar tjänsteskrivelser som underlag till beslut i styrelsen. Det finns ingen uttalad fördelning av medel mellan individinriktade insatser och strukturpåverkande insatser.

3.5 Uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna

Varje insats ska enligt riktlinjer registrera specifika deltagare i uppföljningsverktyget SUS. Utöver detta har insatsen Rådgivande teamet av Uppsala universitet.

Måluppfyllelsen för de individinriktade insatserna redovisas i förhållande till förbundets övergripande mål i årsredovisningen. Antalet deltagare i den individinriktade insatsen är ett uppsatt mål för förbundet.

3.6 Årsredovisning för den finansiella samordningen

Beslut om budget för år 2017 fattades av förbundsstyrelsen den 16 november 2016, vilket är inom den tid som lagen stadgar.

3.7 Bedömning

Mål och riktlinjer
Samordningsförbundet har i verksamhetsplanen för år 2017 satt upp mål som ligger väl i linje med lagstiftningen. Målet om hur många individer som ska ta del av förbundets insatser uppfylls avseende Rådgivande teamet och delvis avseende MIA enligt årsredovisningen, vilket är positivt.

Ett flertal mål är inte kvantifierade, vilket gör den sammanlagda måluppfyllelsen svårbedömd. Avseende de strukturpåverkande insatserna framgår att fler handläggare ska uppleva en ökad kunskap om de andra myndigheternas insatser riktade till medborgaren samt att fler handläggare ska uppleva att samverkan fungerar bättre mellan myndigheterna, men de resultat som följs upp avser antal genomförda aktiviteter samt deltagare.

En återkoppling till förbundets övergripande mål saknas i årsredovisningen, även om respektive insats indirekt anknyter till arbetet. Denna redovisning kan med fördel tydliggöras.

Vi ser positivt på att förbundet kortfattat redogör för individinsatsernas resultat, men saknar en tydlighet i hur måluppfyllelsen bedöms samt en analys av utfallet i årsredovisningen. Vi rekommenderar samordningsförbundet att framgent även tydliggöra kopplingen mellan de övergripande mål som stadgas i verksamhetsplanen och den måluppfyllelse som redovisas i årsredovisningen.

Samverkan
Enligt lagstiftningen ska förbundet stödja samverkan mellan samverkansparterna. Detta uppfylles väl, dels genom de insatser som finansieras, och dels genom de strukturpåverkande insatser som förbundet genomför.

Som nämnts görs en viss uppföljning av strukturpåverkande insatser i årsredovisningen, men tydlig återkoppling görs inte till förbundets övergripande mål. Detta kan med fördel tydliggöras i årsredovisningen, då dessa insatser visar hur förbundet arbetat mot sina mål under året.

Uppföljning och utvärdering
Samordningsförbundet har under 2017 finansierat två individinriktade insatser. Dessa syftar tydligt till rehabilitering och det samordnade inslaget framgår också tydligt, vilket vi bedömer vara positivt.

I årsredovisningen redovisas insatsernas måluppfyllelse avseende antalet deltagare, vilket är positivt. Det framgår även att en slutrapport tagits fram av utvärderare under året samt dess huvudsakliga slutsatser.

Vi ser positivt på att nationellt utvecklade uppföljningsindikatorer prövats under hösten, och ser fram emot att ta del av resultatet av dessa framgent.

Till förbundsmedlemmarna

REVISIONSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2017

Samordningsförbundet Södra Roslagen
Organisationsnummer 222000-3079

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Södra Roslagen, org nr 222000-3079, för verksamhetsåret 2017.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen och förvaltningen
Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vårt ansvar

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Uttalanden

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Södra Roslagen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Österåker den 20 mars 2018

Bengt Olin
För kommunerna

Lena Cronvall Morén
För Stockholms läns landsting

Anders Rabb
Auktoriserad revisor

Bilaga: De sakkunnigas rapport

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Stockholms läns landsting

Hälso- och sjukvårdsnämnden

PROTOKOLLSUTDRAG
2018-11-06

§ 202
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Stockholms stad

HSN 2017-0430

Ärendebeskrivning

Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Stockholms stad för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Stockholms stad, revisionsberättelse och granskning av externa revisorer.

Yrkanden

Ordföranden Anna Starbrink (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslå landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige

att godkänna årsredovisningen för 2017 från samordningsförbundet Stockholms stad

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Stockholms stad ansvarsfrihet för 2017

att omedelbart justera beslutet.

Jäv

På grund av jäv deltar inte Petra Larsson (S) i behandlingen och beslutet av ärendet.

Expedieras till

Landstingsstyrelsen
Akten

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2018-10-11

HSN 2017-0430

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet i Stockholms stad

Ärendebeskrivning
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Stockholms stad för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Stockholms stad, revisionsberättelse och granskning av externa revisorer.

Ärendets beredning
Ärendet har beretts i sjukvårdsstyrelse Stockholms stad och Ekerö.

Förslag till beslut
Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslå landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige

att godkänna årsredovisningen för 2017 från samordningsförbundet Stockholms stad

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Stockholms stad ansvarsfrihet för 2017

att omedelbart justera beslutet.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och landsting. I Stockholms län fanns

2017 sju sådana förbund varav Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna startade 1 juni 2017.
De förbund som den sista december 2017 fanns etablerade i länet var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)
- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna kommuner)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, att samordna gemensamma insatser, samt att underlätta för effektiv resursanvändning, att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, landsting och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Stockholms läns landsting tilldelade år 2017 drygt 20,1 miljoner kronor till länets samordningsförbund varav 4,0 miljoner kronor till samordningsförbundet Stockholms stad.

Bakgrund
Samordningsförbundet Stockholm stad bildades i mars 2016 och arbetar aktivt med att öka kunskapen om finansiell samordning och om vad samordningsförbundet kan bidra med såväl med utvecklingsarbete mellan länets förbund, kommuner och landsting med flera. Samordningsförbundet stödjer aktivt en rad projektidéer och arbetar med individinsatser samt strukturpåverkande insatser.

- MIA[1] är ett länsgemensamt projekt som delfinansieras av ESF och som drivs av de sex samordningsförbunden i länet där samordningsförbundet Östra Södertörn är projektägare. Målet är att erbjuda samordnat stöd till personer som står långt ifrån arbetsmarknaden och att utveckla förbundens roll i välfärdsarbetet, bidra till ett gemensamt lärande och utveckla nya arbetssätt. Case Manager är det delprojekt inom MIA projektet som drivs av samordningsförbundet Stockholm stad. Projektet ägs av Stockholms stad och arbetsmarknadsförvaltningen Jobbstart och riktar sig till personer i åldern 30 till 50 år med psykisk ohälsa, ungdomar med en funktionsnedsättning samt unga med aktivitetsersättning där målet är att 30 procent av deltagarna ska gå vidare till arbete eller studier och att 40 procent av deltagarna ska delta i AF/FK samverkan. Under 2017 hade projektet 55 deltagare varav 29 kvinnor och 26 män vilka samtliga registrerades i SUS[2].

- FINSAM Team Kista husläkarmottagning ägs av Stockholms läns landsting genom Kista vårdcentral och Kista Rehab västra. Projektet startade i februari 2017 till december 2017 och riktade sig till personer i arbetsför ålder med en komplex rehabiliteringsproblematik inskrivna på Kista vårdcentral och hos stadsdelsförvaltningen Rinkeby-Kista. Syftet med projektet var att öka nyttjandet av parternas insatser och ge deltagarna en individinriktad planering. Totalt deltog 29 personer varav 20 kvinnor och nio män vilka samtliga registrerades i SUS.

- AMA- Aktivitet mot arbete ägs av Stockholms stad och arbetsmarknadsförvaltningen Jobbtorg Vällingby där samverkan skett med Försäkringskassan, stadsdelsförvaltningen i Hässelby – Vällingby samt Arbetsförmedlingen i Vällingby. Projektet pågick från maj 2017 till och med december 2017 och riktade sig till personer som var sjukskrivna och som tog emot försörjningsstöd där syftet var att deltagarna skulle minska sin sjukskrivningsgrad och genom samverkan hitta nya vägar. Totalt deltog 15 personer varav nio kvinnor och sex män vilka samtliga registrerades i SUS.

- FINSAM team Tensta husläkarmottagning ägs av Stockholms läns landsting genom Tensta vårdcentral och projektet startade i juni månad 2017 och kommer fortgå till den sista december 2018. Samverkan sker med Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen Stockholm Järva, Jobbtorg Kista samt Spånga- Tensta

[1] MIA- Mobilisering inför arbete

[2] SUS är ett myndighetsgemensamt uppföljningssystem.

stadsdelsförvaltning och målgruppen är personer som är inskrivna på Tensta vårdcentral i arbetsför ålder vilka innehar en komplex rehabiliteringsproblematik. Syftet är att deltagarna ska få en individinriktad planering samt att öka nyttjandet av parternas insatser. Under 2017 deltog 12 personer varav nio kvinnor och tre män vilka samtliga registrerats i SUS.

- Stadsdelsmammor är ett projekt vilket ägs av Stockholms stad Arbetsmarknadsförvaltning i samverkan med stadsdelsförvaltningarna Rinkeby-Kista, Spånga-Tensta, Hässelby-Vällingby, Enskede-Årsta-Vantör, Skarpnäck, Skärholmen, socialförvaltningen, Stockholms läns landsting, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Syftet är att kvinnor som står långt ifrån arbetsmarknaden ska få stöd i att etablera sig samt att öka kunskap om bland annat hälsa, utbildningssystemet och om samhället i stort. Projektet startade i augusti 2017 och kommer fortgå till den sista december 2018 och riktar sig till minst 30 arbetslösa kvinnor i åldern 20 till 65 år. Under 2017 deltog 10 kvinnor i projektet.

- Hemmasittare är ett projekt som ägs av Stockholms läns landsting genom Psykiatrin i Södra Stockholm. Projektet startade i oktober månad 2017 och kommer att fortgå till den sista september 2020 och riktar sig unga vuxna i åldern 18-29 år som befinner sig i utanförskap. Under 2017 deltog 12 personer varav fem kvinnor och sju män, deltagarna registrerades inte i SUS.

- Grön Etablering- nyanlända med migrationsstress är ett projekt som ägs av Stockholms stad genom Arbetsmarknadsförvaltningen Jobbstart Arbetsplatser i samverkan med Arbetsförmedlingen Globen-Farsta och Stiftelsen Stora Sköndal. Projektet riktar sig till nyanlända inom etableringsuppdraget med psykisk ohälsa vilka är i behov av arbetslivsinriktad rehabilitering där syftet är att utveckla metoder för grön etablering och exempelvis skapa rutiner för samverkan. Projektet startade under 2017 och kommer fortgå till 2020 och under 2017 deltog sju kvinnor varav samtliga registrerades i SUS.

- Försening gällande FINSAM- Team på jobbtorgen inom Arbetsmarknadsförvaltningen Stockholm stad. Förväntas starta under 2018 istället.

De strukturpåverkande insatser som förbundet ägnat sig under året är:

- En utvecklingsledare från Arbetsförmedlingen anställdes i Samordningsförbundet 2017 vilken ingår i ett nätverk för utvecklingen av arbetsintegrerade företag.

- Två utvecklingsledare från Försäkringskassan har anställt för att utveckla en lokal samverkansmodell för målgruppen nollplacerade som saknar sjukpenninggrundande inkomst. Modellen kallas Stockholmsmodellen.

- Under juni månad 2017 anslöt sig samordningsförbundet till den digitala insatskatalogen där deltagare och handläggare kan söka efter rehabiliterande insatser riktade till olika målgrupper. Insatskatalogen är utformad av Samordningsförbundet Centrala Östergötland.

- Workshop tillsammans med beredningsgruppen för att ta fram en kommunikationsplan för Samordningsförbundet.

- Under 2017 genomfördes åtta konferenser och frukostmöten där totalt 705 deltagare närvarade med representanter från politiken, styrelsen, medarbetare och samverkanspartners.

- I samverkan med Coompanion Stockholm, Arbetsförmedlingen, Tillväxtverket samt Stockholms stad Arbetsmarknadsförvaltning genomfördes den andra ASF- dagen i oktober månad.

- I Västerort såväl i City har lokala samverkansinsatser ägt rum i form av Workshops.

- Samordningsförbundets kansli har under året även varit ute på arbetsplatsträffar, ledningsgrupper såväl lokala som centrala myndigheter och informerat om FINSAM och Samordningsförbundet Stockholms stad.

- Under 2017 hade Styrelsen för Samordningsförbundet sju protokollförda sammanträden och tillsammans med beredningsgruppen och kansliet en gemensam planeringsdag. Beredningsgruppen vilken består av två till tre representanter från respektive samverkande myndighet träffades under 2017 vid sex tillfällen och i uppdraget ingår att identifiera och analysera behov av samverkansinsatser och skapa förutsättningar för samverkan och implementering i den egna organisationen.

- Samordningsförbundet och kansliet flyttade under året i nya lokaler i Globen och använde 500 tusen kronor av det egna kapitalet för att finansiera lokalen.

- På grund av brist på tillgång gällande SUS administratörer har viss statistik inte kunnat registreras i SUS.

Ekonomi
För verksamhetsåret 2017 hade Samordningsförbundet Stockholms stad intäkter på 16 miljoner kronor från medlemsparterna och 0,8 miljoner kronor från Europeiska socialfonden vilket innebar en intäkt på 16,8 miljoner kronor. Samordningsförbundet hade under 2017 kostnader på drygt 10,9 miljoner kronor och förde över ett överskott från tidigare år på 5,1 miljoner kronor vilket resulterade i att Samordningsförbundet slutade året med ett eget kapital på 11,1 miljoner kronor. Det framgår att förbundet använde cirka 5,1 miljoner kronor mindre än budgeterat och att de främsta avvikelserna är en följd av att kostnader för insatser och projekt blev lägre och att insatser inte startade som förväntat. Intäkterna ökade även med anledning av sent inträde i det ESF – stödda projektet MIA vilket innebar att samordningsförbundet fick tillbaka medel om 833 000 kronor från Europeiska Socialfonden.

Samordningsförbundet förklarar det stora överskottet med att de budgeterade medlen inte använts som planerat och att de ingående parterna inte lyckats tillsätta personal i den omfattning som styrelsen beslutat.

Revisionsbyrån PWC har granskat Samordningsförbundet Stockholms stad årsredovisning och gjort bedömningen att årsredovisningen i all väsentlighet redogör för utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen. Granskningen visar att årsredovisningen uppfyller kraven på rättvisande räkenskaper. Sammanfattningsvis anser PWC att styrelsens förvaltning av Samordningsförbundet är tillfredsställande.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska Samordningsförbundens egna kapital ligga på 20 procent av de tilldelade medlen. En konsekvens kan bli att flera av länets förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare beroende på det egna kapitalet. Utöver detta pågår dessutom förberedelsearbeten för att starta samordningsförbund i länet, vilket kan komma att påverka framtida medelstilldelning till länets nuvarande förbund.

Enligt rekommendationen avseende storleken på eget kapital kan Samordningsförbundets egna kapital för 2017 ligga på 2,7 miljoner kronor, varav samordningsförbundet överstiger rekommendationen med 8,3 miljoner kronor då överskottet uppgår till 11, 1 miljoner kronor.

I modellen finns en spärr vilket innebär att ett förbund maximalt får en 10 procentig minskning från ett år till nästa. Inför medelstilldelningen för 2018 görs en ny bedömning av 10-procent-spärren utifrån de ekonomiska förutsättningar som råder. Förbund vars egna kapital överstiger rimlig nivå enligt beräkningsmodellen/trappan omfattas inte av 10-procentspärren.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier.

Förslaget innebär följaktligen inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
Under 2017 ingick 15 av 26 kommuner i Stockholms län i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i länet är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
I 8 kap 1 § OSL[3]framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av 25 kap 1 § i OSL. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i 26 kap 1 § i OSL. Av 12 kap 2 § OSL framgår att en enskild helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis

[3] Offentlighets- och sekretesslag (2009:400)

innebär detta att medlemsparterna inom samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering har införts vilket innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

Barbro Naroskyin
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Landstingsstyrelsen

Godkänd av Barbro Naroskyin, 2018-10-11

Samordningsförbundet
Stockholms stad

Dnr 2018/29

Årsredovisning 2017

Beslutad av styrelsen 2018-03-27



Samordningsförbundet Stockholms stad

Ordförande har ordet

2017 var andra året sedan uppstart för Samordningsförbundet Stockholms stad och det har varit ett år av fortsatt utveckling och expansion. I oktober flyttade verksamheten till nya lokaler vid Globen och bilden på omslaget är symbolisk för hur Arbetsförmedlingen, Stockholms stad, Stockholms läns landsting och Försäkringskassan nu knyter ihop banden i den nya lokalen på Arenavägen 47.

Det går bra för Stockholm, men inte för alla stockholmare. Arbetslösheten har sjunkit kraftigt och färre är i behov av försörjningsstöd. Ungdomsarbetslösheten har pressats tillbaka. Samtidigt blir det allt tydligare att många som står utanför arbetsmarknaden är i behov av ett mer samordnat stöd från flera olika myndigheter och aktörer. Här får samverkan inom FINSAM mellan kommun, landsting, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen en alltmer avgörande roll för att stockholmare i behov ska få stöd, rehabilitering och vägar till studier, arbete och försörjning.

Under året startade förbundet upp en rad individinriktade insatser för stockholmarna. Det handlar bland annat om husläkarmottagningarna i Kista och Tensta, AMA – Aktiviteter mot Arbete på Jobbtorget Vällingby, Prolog – ett projekt för hemmasittare i Söderort, Stadsdelsmammorna och Grön Etablering för nyanlända med migrationsstress. Det är satsningar som gör skillnad. Tillsammans med de andra samordningsförbunden i Stockholms län arbetar vi redan för fullt i ESF-projektet MIA som omfattar 2 500 deltagare från 2017 till 2020.

Det nationella arbetet tillsammans med de andra förbunden i Sverige har utökats under året och efter beslut i styrelsen är förbundet numera medlem i NNS, ett Nationellt Nätverk för Samordningsförbund. En grupp från Stockholm bestående av styrelsen, beredningsgruppen och kansliet deltog även i Finsamkonferensen i Malmö i mars 2017, ett givande utbyte med andra kollegor från hela Sverige.

När samordningsförbundet i Stockholms stad nu varit verksamt i två år vill jag rikta ett särskilt tack till alla som under året varit med och utvecklat verksamheten. Tillsammans knyter vi ihop insatser över myndighets- och förvaltningsgränserna och möjliggör för fler att få stöd, rehabilitering och vägar till arbete eller studier. Det är ett viktigt steg på vägen mot ett Stockholm för alla.

Mirja Räihä

Arbetsmarknads-, Idrotts och Kulturborgarråd Stockholms stad
Ordförande i Samordningsförbundet Stockholm stad



Bilden på första sidan visar invigningen av förbundets nya lokal vid Globen den 12 oktober, där förbundets parter knyter samman sina band och med på bilden är Amer Baalbaki Arbetsförmedlingen, Kicki Wattjersson Arbetsmarknadsförvaltningen Stockholms stad, Petra Larsson Stockholms läns landsting, Linda Mihailovic Försäkringskassan och i bakgrunden skymtas Sofie Jakobsson utvecklingsledare unga vuxna.

Samordningsförbundet
Stockholms stad

Innehållsförteckning

sida

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 4

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 4

1.2 Om förbundet 5
1.2.1 Organisation 5
1.2.2 Historik 6
1.2.3 Lagrum 6
1.2.4 Uppdrag 6
1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter 6
1.2.6 Verksamhetsidé och vision 6
1.3.1 Målgrupper 7

1.4 Insatser och måluppfyllelse 8
1.4.1. Analys och kartläggningsinsatser 8
1.4.2. Strukturpåverkande insatser 9
1.4.3. Individinriktade insatser 10

1.5 Styrelsens arbete under året 14

1.6 Ekonomiskt utfall 17
1.6.1 Ekonomisk sammanfattning 17
1.6.2 Kostnadsfördelning 17
1.6.3 Avvikelse från budget 17
1.6.4 Hantering av förbundets överskott 17

2 RESULTATRÄKNING 18

3 BALANSRÄKNING 18

4 KASSAFLÖDESANALYS 19

5 REDOVISNINGSPRINCIPER 19

6 NOTER 19

7 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR 20

8 STYRELSENS BESLUT 21

BILAGA TILL ÅRSREDOVISNINGEN

1. SUS – Insatsrapport 2017

1. Förvaltningsberättelse

Finansiell och politisk samordning genom ett samordningsförbund ger de samverkande myndigheterna möjlighet att bygga mer strukturerade och hållbara samverkansformer. Stockholms stad, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Stockholms läns landsting har gemensamt identifierat ett ökat behov av närmare samverkan mellan parterna och därför bildades den 1 mars 2016 Samordningsförbundet Stockholms stad.

Detta är den andra årsredovisningen för Samordningsförbundet Stockholms stad som redogör för resultat för det andra årets utveckling för 2017.

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2017. Till redovisningen hör en bilaga som innehåller en sammanfattning av insatserna för 2017.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

Ekonomiskt resultat

Förbundet hade under 2017 verksamhetskostnader som uppgick till 10,9 mnkr och intäkter på 16,8 mnkr, varav 16 mnkr i medlemsbidrag och 0,8 mnkr i medel från Europeiska Socialfonden. Vid ingången av året hade förbundet ett eget kapital på 5,1 mnkr och vid utgången av året ett eget kapital om totalt 11,1 mnkr.

Styrelsen beslutade i november månad 2016 om en Verksamhetsplan och budget för 2017 med preliminär budget för 2018-2019, där verksamhetsinriktningen för år 2017 fastställdes och sammanfattningsvis har följande resultat uppnåtts:

Resultat på strukturell nivå

- Kansliet har ökat kunskaperna om Finsam och samordningsförbundets uppdrag genom att informera ledningsgrupper, brukarföreningar och nätverk på lokal, regional och nationell nivå.
- Kansliet har tillsammans med de lokala samverkansgrupperna och andra samverkanspartners arrangerat gemensamma samverkansarenor genom frukostmöten, workshops och ASF-dagen samt medverkat på Järvaveckan – totalt har 705 personer deltagit.
- Kansliet har aktivt stöttat parterna och de lokala samverkansgrupperna med behovsanalyser och startat Finsam-team i syfte att identifiera individers behov och skapa gemensamma arbetsmetoder.
- Kansliet har ökat kunskapen om socialt företagande hos chefer och medarbetare och fört dialog med berörda parter samt påbörjat arbetet med att ta fram policy och strategi för hur förbundet kan främja socialt företagande. En utvecklingsledare inom området anställdes på kansliet i oktober.
- Förbundet har tillsammans med fem samordningsförbund i länet beviljats projektmedel från Europeiska Socialfonden (ESF), för projektet MIA – Mobilisering inför Arbete, som löper till augusti 2020. Det gemensamma projektet ska dels arbeta strukturellt med metodutveckling och samverkan mellan förbunden samt individinriktat med totalt 2 500 deltagare i förrehabilitering.
- Kansliet har bevakat kommande ESF-utlysningar och deltagit i workshops under året.
- Kansliet har etablerat hemsidan och påbörja arbetet med Insatskatalogen – en gemensam databas för projekt och aktiviteter inom rehabiliteringsområdet.
- Kartläggningen och behoven för gruppen unga vuxna redovisades till styrelsen i januari och i oktober anställdes en utvecklingsledare inom området för att vidareutveckla fyrpartssamverkan.

Resultat på individinriktad nivå

I verksamhetsplanen hade förbundet som mål att starta minst fem individinriktade insatser under året 2017:

- AMA – Aktiviteter mot Arbete Jobbtorg Vällingby – startade i maj
- Finsam-team på husläkarmottagningen Tensta – startade i juni
- Stadsdelsmammorna – startade i september
- Hemmasittare – Prolog – startade i oktober
- Grön Etablering – startade i oktober

Styrelsen beslutade i augusti om att inrätta Finsam-team på alla Jobbtorgen, planering för igångsättning av teamen har pågått under hela andra halvåret av 2017 och beräknas sätta igång under våren 2018.

1.2 Om förbundet

Den finansiella samordningen organiseras genom ett samordningsförbund. Samordningsförbundet erbjuder en gemensam arena där myndigheter och vården kan verka tillsammans och ta ett samlat ansvar utifrån individens behov och de lokala förutsättningarna.

Samordningsförbundet har enligt förbundsordningen till uppgift att:

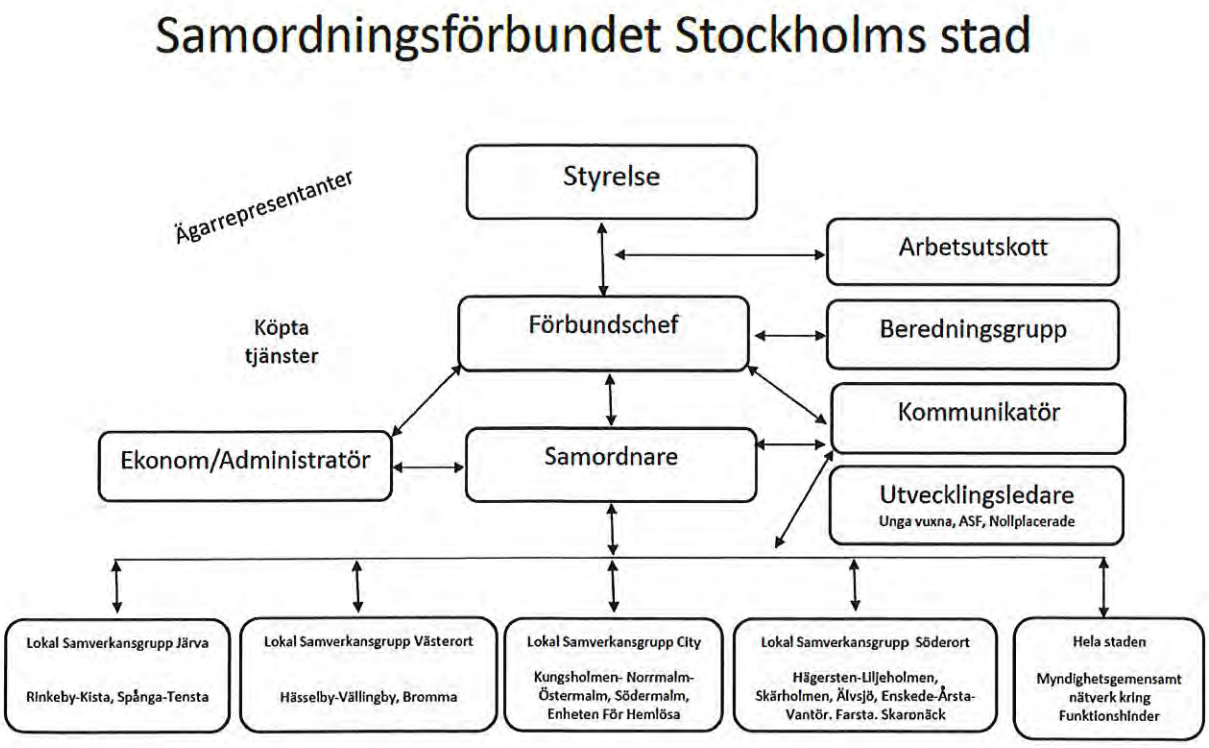
- Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- Stödja samverkan mellan samverkansparterna
- Finansiera insatser som ligger inom parternas samlade ansvarsområde
- Besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas
- Upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet
- Svara för uppföljning och utvärderings av rehabiliteringsinsatser.

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting samt Stockholms stad som medlemmar.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp finns ett kansli, bestående av förbundschef, samordnare, kommunikatör samt ekonom/administratör samt en beredningsgrupp som utgör ett stöd till förbundschefen. Samordningsförbundet har medlemskap i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

Under 2017 har ett antal utvecklingsledare anställts för att utveckla förbundets arbete inom områdena: unga vuxna med psykisk ohälsa, socialt företagande samt kring målgruppen Nollplacerade, personer som saknar sjukpenningsgrundande inkomst.



Inom det länsgemensamma ESF-projektet MIA har förbundet ansvarat för en kommunikatör på halvtid från våren till hösten 2017 samt en verksamhetsutvecklare på halvtid from oktober 2017.

1.2.2 Historik
Samordningsförbundet bildades den 1 mars 2016. År 2017 är förbundets andra verksamhetsår.

1.2.3 Lagrum
Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning. Under 2017 har det utfärdats en Lag om ändring i Lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser i enlighet med SFS 2017:746.

Samordningsförbundet följer även Förvaltningslagen (1986:223), Bokföringslagen (1999:1078), lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar. Diskrimineringslagen (2008:587), Lag (2007:1091) om offentlig upphandling, Personuppgiftslagen (1998:204) samt Tryckfrihetsförordning 1949:105). Förbundet följer Stockholms stads Arkivregler och följer Arkivlagen (1990:782) samt Arkivförordningen (1991:446) och är egen arkivbildande myndighet.

1.2.4 Uppdrag
De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning eller studier. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

Riksdagens beslut om finansiell samordning innebär att även förebyggande arbete ska kunna ingå i samordningsförbundets ansvar, varken i propositionen eller i riksdagens beslut finns definierat vad som omfattas av förebyggande arbete. Detta innebär att det förebyggande arbetet får utvecklas utifrån de lokala förutsättningarna.

1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter
2017 års tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgår totalt till 16 mnkr, där Försäkringskassan bidrar med hälften från staten, vilket inkluderar Arbetsförmedlingen med 8 mnkr, Stockholms läns landsting bidar med en fjärdedel 4 mnkr, och Stockholms stad bidrar med resterande fjärdedel 4 mnkr. Från det första verksamhetsåret 2016 fanns i förbundet ett eget kapital på 5,1 mnkr vid ingången av året.

1.2.6 Verksamhetsidé och vision

Verksamhetsidé
Samordningsförbundet Stockholms stad ska komplettera ordinarie verksamheter och bidra till att skapa en struktur så att samverkan mellan myndigheterna fungerar över tid. Genom samordningsförbundet kan parterna gemensamt bygga mer strukturerade och hållbara former för samverkan, främja metodutveckling och skapa flera aktiviteter som ger målgruppen ökade möjligheter att utveckla sin arbetsförmåga och bli oberoende genom egen försörjning.

Vision
Välfungerande samverkansstrukturer och insatser inom Samordningsförbundet Stockholms stad leder till ökad grad av egen försörjning och ett självständigt liv för enskilda individer.

Detta innebär bland annat att samordningsförbundet ska:

- Förbättra och förenkla för medborgare som har behov av stöd från fler parter
- Göra det möjligt för myndigheterna att identifiera individers totala behov av rehabilitering och finansiera förebyggande- och rehabiliterande insatser
- Dela gemensamt resurser inom förbundet och fatta beslut om hur de ska användas utifrån individuella behov samt att ha en enkel, tydlig och kostnadseffektiv organisation och utveckla befintliga samverkansstrukturer
- Stödja samarbetet mellan de samverkande parternas yrkesgrupper samt att utgå från lokala behov och initiativ
- Främja metodutveckling, bidra till olika projekt och långsiktigt förstärka de ordinarie samverkansstrukturerna.

1.3 Beskrivning av verksamheten

Verksamhetsplan och budget för 2017 med preliminär budget för 2018-2019 beslutades av styrelsen den 11 november 2016. Under förbundets andra verksamhetsår har förbundet haft en fortsatt inriktning på att öka kunskapen om vad finansiell samordning innebär, vad samordningsförbundet uppdrag är och vad förbundet kan bistå med.

Förutom ett gemensamt utvecklingsarbete mellan länets samordningsförbund sker även samverkan med Sveriges Kommuner och Landsting, Länsstyrelsen med flera.

Förbundet har aktivt stött en rad projektidéer och varit behjälplig med att ta fram projektbeskrivningar där finansiering söks genom samordningsförbundet.

Under året har förbundschefen bevakat och deltagit i de informationsmöten om medel från Europeiska Socialfonden som kommer att aktualiseras inför 2018. Utifrån Stockholmsmodellen pågår diskussioner med ett par aktörer kring ett projekt som handlar om anställda sjukskrivna.

Två ägarsamråd genomfördes under året, den 28 mars och den 16 oktober 2017 där parterna bland annat diskuterade budgeten för 2018 och 2019 samt Försäkringskassan informerade om fördelningsprinciper och den gällande fördelningsmodellen för samordningsförbunden.

1.3.1 Målgrupper

På en gemensam planeringsdag med styrelsen, beredningsgruppen och kansliet den 25 augusti beslutades om följande aktuella behovsgrupper för förbundet.

- Personer som är långtidsarbetslösa
- Personer som är långtidssjuka
- Personer som saknar sjukpenninggrundande inkomst
- Personer med funktionsnedsättning
- Unga vuxna i åldern 16-29 år med psykisk ohälsa och med aktivitetsersättning
- Personer från 30 år med psykisk ohälsa – hälsofrämjande arbete

Inför arbetet med verksamhetsplaneringen 2018 lades fyra nya målgrupper till:

- Unga vuxna som inte fullgjort sin gymnasieutbildning
- Personer som drabbats av narkolepsi och som söker stöd ut i arbete eller studier
- Personer som arbetar men som riskerar att bli sjukskrivna och/eller befinner sig i omställning – dvs. förebyggande arbete
- Kvotflyktingar[1] med särskilda behov

Samordningsförbundet ska särskilt beakta målgruppen romer utifrån strategin för romsk inkludering samt målgruppen nyanlända utifrån ovanstående kriterier.

---

[1] Flyktingar som lämnat sitt hemland eller permanenta bosättningsland och rest till ett annat land där de inte kan bosätta sig permanent, kan tas för omplacering i tredje land inom en så kallad flyktingkvot.

1.3.2 Översikt av insatser 2017

Analys och kartläggningsinsats	Strukturpåverkande insats	Individinriktad insats
ESF-behovs- och problemanalys	ESF och MIA länsövergripande - metodutveckling och samverkan	MIA Stockholm – Case Manager
Kartläggning Unga Vuxna	Indikatorsprojektet	Team Kista husläkarmottagning
Stöd till utveckling ASF	Digital Insatskatalog - hemsidan	AMA – Aktiviteter mot Arbete
Stockholmsmodellen – SGI nollplacerade	Gemensamma forum	Team Tensta Husläkarmottagn.
	ASF-dagen	Stadsdelsmammorna
	Järva-veckan	Hemmasittare – Prolog
		Grön Etablering - nyanlända

1.4 Insatser och måluppfyllelse

1.4.1. Analys och kartläggningsinsatser

ESF – behovs- och problemanalys
MIA-projektet startade i december 2016 tom 31 mars 2017 med en analys- och planeringsfas i samarbete med länets övriga samordningsförbund. Under analys- och planeringsfasen gjordes fördjupade problemanalyser kring genomförandeprojektets problembeskrivning på individuell respektive strukturell nivå, samordningsförbundens roll, omvärldsanalyser, metodval samt horisontella principer. Analyserna presenterades för ESF i en avstämningsrapport i mars 2017.

Analysfasens resultat ligger till grund för genomförandeprojektet vilket startade den 1 april 2017 och löper fram till tom maj 2020 med deltagare, plus en tremånadersfas med utvärdering och slutrapportering. För mer information se hemsidan: www.miaprojektet.se.

Kartläggning unga vuxna
Under 2016 påbörjades en kartläggning av målgruppen unga vuxna 16-29 år gällande målgruppens behov samt en kartläggning av vilka insatser som finns samt behovet av nya insatser för målgruppen. En rapport presenterades till styrelsen i januari. Under året har en utvecklingsledare, Sofie Jacobsson från Jobbtorg Vällingby anställts på kansliet för att utveckla framförallt fyrpartssamverkan gällande målgruppen. Förbundet har under året medverkat i det lokala utvecklingsarbetet inom Järva. Utvecklingsledare ingår i DUA-samverkan samt i andra nätverk över hela staden.

Stöd till utveckling av Arbetsintegrerande sociala företag (ASF)
Förbundet har under 2017 fortsatt stödja utvecklingen av arbetsintegrerande sociala företag. En utvecklingsledare, Robert Pettersson från Arbetsförmedlingen anställdes i förbundet i oktober månad och tillsammans ingår han i ett nätverk för utveckling av arbetsintegrerande social företag i Stockholms län och nationellt. Tillsamman med ESF-projektet Kugghjulet deltar förbundet i styrgruppen via sin utvecklingsledare. I Stockholms stad finns idag i 13 sociala företag med 249 anställda och 1 250 deltagare.

Stockholmsmodellen – målgruppen Nollplacerade
Ett kartläggnings- och utvecklingsarbetet pågår kring målgruppen nollplacerade som saknar sjukpenningsgrundande inkomst. Två utvecklingsledare, Barbro Ivares från Jobbstart och Jonna Millroth från Försäkringskassan, har anställts på halvtid för uppdraget att tillsammans med stadsdelarna utveckla en hållbar lokal samverkansmodell "Stockholmsmodellen" för målgruppen.

Förbundet finansierar även en processledare på halvtid från Enskede-Årsta och Vantörs stadsdelsförvaltningen som arbetar med stadens Globenmodellen som kvalitetssäkrar stadsdelarnas insatser till målgruppen.

1.4.2. Strukturpåverkande insatser

ESF – MIA länsövergripande samverkan
MIA är ett länsgemensamt projekt som drivs av sex samordningsförbund i Stockholms län och delfinansieras av ESF. De förbund som medverkar är Östra Södertörn (projektägare), Huddinge Botkyrka Salem, Södra Roslagen, Södertälje, Värna och Stockholms stad. Det övergripande målet är att erbjuda ett samordnat stöd för personer som står särskilt långt från arbetsmarknaden, totalt 2 500 deltagare för hela projektperioden. Ett annat huvudmål är att utveckla förbundens roll i välfärdsarbetet samt att bidra till ett gemensamt lärande som kan sprida evidensbaserade metoder och utveckla nya arbetssätt. Projektet har även som delmål att bidra till en breddad arbetsmarknad genom främjande av ASF.

MIA består av sex delprojekt och varje förbund driver varsitt. Delprojekten skiljer sig åt vad gäller insatser och de metoder som används. Stockholms stad driver ett Case Manager-projekt och kommer under projektet att omfatta totalt 204 deltagare.

Indikatorsprojektet NNS
NNS – Nationella nätverket för samordningsförbund har tagit fram utvärderingsindikatorer för att mäta stegförflyttningar för deltagare och effekter av samverkan inom den finansiella samordningen. Resultatet är ett kvalitetssäkrat uppföljningsinstrument som lanserades under 2017. Instrumentet bygger på enkäter som följer upp deltagare, personal och styrgrupper. Den första mätningen med indikatorsenkäter genomfördes under september och oktober 2017, och förbundet deltog med endast med MIA-projektet men kommer att delta med alla projekt under nästa enkätomgång som genomförs hösten 2018.

Digital insatskatalog och hemsidan
Samordningsförbundet Centrala Östergötland har utformat en digital insatskatalog – en sökfunktion på nätet där handläggare och deltagare kan söka rehabiliterande insatser riktade till olika målgrupper. Samordningsförbundet Stockholms stad anslöt sig till insatskatalogen i juni månad 2017 och de första insatserna kommer att publiceras under första kvartalet 2018.

En workshop har genomförts tillsammans med beredningsgruppen för att ta fram en kommunikationsplan för förbundet.

Hemsidan kompletterades med en film om Finsam i december 2017, en film vars rättigheter köpts av Samordningsförbundet Södra Roslagen och anpassats till förbundet i Stockholms stad. Förbundets hemsida finns på www.samordningstockholm.se

Gemensamma forum
Samordningsförbundet genomförde åtta större konferenser och frukostmöten under 2017 (se bilaga 1) med totalt 705 deltagare i form av politiker, styrelseledamöter, medarbetare och samverkanspartners. Förbundet deltog även på Järvaveckan i juni månad.

I samverkan med Coompanion Stockholm och Arbetsförmedlingen, Tillväxtverket samt Stockholms stad Arbetsmarknadsförvaltningen genomfördes ASF-dagen i oktober månad, den andra i ordningen.

Lokala samverkansinsatser med workshops har ägt rum inom Västerort och inom City och uppföljningar och utvärderingar från både workshops och konferenser visar på höga värden från deltagarna som nöjdhet med innehåll och utförande.

Kansliet har under hela året varit ute på arbetsplatsträffar, ledningsgrupper och hos myndigheterna lokalt och centralt och informerat om FINSAM och Samordningsförbundet Stockholms stad.

1.4.3. Individinriktade insatser

De flesta av förbundets insatser är nystartade under året, två av insatserna planerades redan under 2016 – Case Manager och Finsam-team på Kista husläkarmottagning.

Case Manager = ESF-projekt Stockholm MIA

Projektägare:	Stockholms stad, Arbetsmarknadsförvaltningen Jobbstart.
Projekttid:	December 2016 – augusti 2020. Deltagare startade januari 2017.
Samverkan:	Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.
Deltagare:	55 unika deltagare 2017 – 29 kvinnor och 26 män. 55 registrerade i SUS.
Målgrupp:	Personer 30-50 år psykisk ohälsa, ungdomar med funktionsnedsättning samt unga med aktivitetsersättning.
Syfte:	Ge stöd till målgrupper med komplex problematik med psykisk ohälsa.
Metoder:	Case Manager samt arbetsträning på ASF-företag (startar under 2018).
Mål:	30 % av deltagarna ska gå till arbete/studier och 40 % ska delta AF/FK samverkan
Resultat:	10 avslutade deltagare under 2017 – varav 4 till arbete/studier/vara arbetssökande, 1 deltagare till arbetslivsinriktad rehab samt 5 deltagare slutat pga. sjukdomshinder.
Effekter: upplever	Svarsfrekvens 93 % från Indikatorenkäten visar att deltagarna är nöjda och de att de får bra stöd av insatsen, förbättringsområde 45 % känner sig redo för arbete.
Kostnad:	Budget 3 000 tkr varav 2 814 tkr utfall. Förbundet helfinansierar insatsen för en projektledare och tre managers, lokal mm.

Finsam-team Kista husläkarmottagning

Projektägare:	Stockholms läns landsting genom Kista vårdcentral, Kista Rehab Västra,
Projekttid:	Februari 2017 – december 2017.
Samverkan: Kista	Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen Stockholm Järva, Jobbtorg Kista, Rinkeby-stadsdelsförvaltning
Deltagare:	29 personer, varav 20 kvinnor och 9 män. 29 registrerade i SUS.
Målgrupp:	Personer inskriva på vårdcentralen Kista och SDF Rinkeby-Kista i arbetsför ålder med komplex rehabiliteringsproblematik.
Syfte:	Individinriktad planering för deltagare samt öka nyttjandet av parternas insatser.
Metoder: informations-	Multikompetent team träffas 1 gång/mån – Jobb-SIP. Deltagaren medverkar på kartläggningssamtal därefter möte med alla samverkande parter där en gemensam rehabiliteringsplan tas fram samt vilken part som ansvarar för fortsatt rehabilitering. Tolk har använts vid 11 träffar med deltagare.
Resultat:	Teamet har fått bättre förståelse för vad som krävs av deltagaren, läkaren och resp. part. Gemensamma beslut och tydlighet för deltagaren.
Effekter:	Bättre samarbeten kring deltagaren, minskad tid för läkarbesök. Flera deltagare har skrivits in på Af, Jobbtorg, SFI, MISA eller arbetsträning inom stadsdelen. Läkarremiss för utredning samt minskad sjukskrivning till förmån för arbetsträning. 1 person till sjukersättning.
Kostnad:	Budget 162 tkr varav 217 tkr utfall. Förbundet finansierar 20 % rehabkoordinator samt parternas handläggare 1 dag per månad.

Samlad bedömning av individinriktade insatser som startade 2016

Efter att samarbetsavtal undertecknats och personal tillsatts så har insatserna kommit igång väl och det finns idag kö till insatserna. Diskussion påbörjades under året för att öka kapaciteten i insatserna.

Styrgrupperna för insatserna träffas ca 2 gånger per termin är nöjda med samarbetet och avvaktar resultaten från utvärderingarna, som för Case Manager är igång och för Finsam-teamen på vårdcentralerna startar under 2018.

Samordningsförbundet Stockholms stad

Under året 2017 har följande nya individinriktade insatser startat:

AMA – Aktiviteter mot arbete

Projektägare:	Stockholms stad, Arbetsmarknadsförvaltningen Jobbtorg Vällingby
Samverkan:	Försäkringskassan, SDF Hässelby-Vällingby, Arbetsförmedlingen Vällingby
Projekttid:	Maj 2017 – december 2017.
Deltagare:	15 personer, 9 kvinnor och 6 män. 15 registrerade i SUS.
Målgrupp:	Målgruppen är 100 % sjukskrivna och uppbär försörjningsstöd.
Syfte:	Minska sjukskrivningsgraden och genom samverkan hitta nya vägar för deltagaren.
Metoder:	Individuell fysisk träning, Må-bra-kurs 12 veckor, Avslappningskurs, Gruppaktiviteter - utflykter och studiebesök, teaterbesök samt promenader. Individuell planering med kartläggningssamtal, flerpartsmöten, SIP-möten, studie- och yrkesvägledning, arbetsförmågebedömning, individuell rehabiliteringsplan. MI, SE och KBT.
Resultat:	En avslutad pga. föräldraledighet, en person har fått anställning, två personer
planerar	studier, förändrad syn på livssituationen, kommit igång med träning samt ökad nyfikenhet på arbete.
Effekter:	Hälsofrämjande aktiviteter lett till nya vanor, helhetssyn utifrån ett familjeperspektiv, positiv grupputveckling med ökas självkänsla och motivation. Vilja till förändring.
Kostnad:	Budget 341 tkr varav 81 tkr utfall. Förbundet finansierar 1,75 coacher och en projektledare.

Finsam-team Tensta husläkarmottagning

Projektägare:	Stockholms läns landsting genom Tensta vårdcentral
Projekttid:	1 juni 2017 – sista december 2018.
Samverkan:	Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen Stockholm Järva, Jobbtorg Kista, Spånga-Tensta stadsdelsförvaltning
Deltagare:	12 personer, varav 9 kvinnor och 3 män. 12 registrerade i SUS.
Målgrupp:	Personer inskriva på vårdcentralen Tensta och SDF Spånga-Tensta i arbetsför ålder med komplex rehabiliteringsproblematik.
Syfte:	Individinriktad planering för deltagare samt öka nyttjandet av parternas insatser.
Metoder:	Multikompetent team träffas 1 gång/mån – Jobb-SIP. Deltagaren medverkar på
informations-	kartläggningssamtal därefter möte med alla samverkande parter där en gemensam rehabiliteringsplan tas fram samt vilken part som ansvarar för fortsatt rehabilitering.
Resultat:	Teamet har fått bättre förståelse för vad som krävs av deltagaren, läkaren och resp. part. Gemensamma beslut och tydlighet för deltagaren.
Effekter:	Bättre samarbeten kring deltagaren, minskad tid för läkarbesök.
Kostnad:	Budget 90 tkr varav 121 tkr utfall. Förbundet finansierar 20 % rehabkoordinator samt parternas handläggare 1 dag per månad.

Stadsdelsmammor

Projektägare:	Stockholms stad Arbetsmarknadsförvaltningen
Samverkan:	Stadsdelsförvaltningarna Rinkeby-Kista, Spånga-Tensta, Hässelby-Vällingby, Enskede-Årsta och Vantör, Skarpnäck, Skärholmen, Socialförvaltningen, Stockholms läns landsting, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.
Projekttid:	Augusti 2017 – sista december 2018.
Deltagare:	10 personer år 2017, varav 10 kvinnor.
Målgrupp:	Minst 30 arbetslösa kvinnor i åldern 20-65 år.
Syfte:	Stödja kvinnor som står långt från arbetsmarknaden att etablera sig. Öka kunskapen om hälsa, kost, motion, utbildningssystemet, arbetsmarknad och samhället i övrigt. Bidra till att flera barn inom socioekonomiskt utsatta områden börjar på förskola.
Metoder:	Anställs av Stockholms stad kommunal visstidsanställning, handledarstöd till kvinnor samt utbildning på deltid under ca 3 månader. Studiebesök, gruppdiskussioner och stadsdelsammorna ska söka upp andra kvinnor inom sin stadsdel för att öka kunskapen om samhället mm.
Resultat:	Alla samverkande stadsdelar har inte anställt stadsdelsmammor men de som har deltagit har fått ökad kunskap, projektet är i sin inledningsfas

Effekter:	Utbildningen har lett till förändring både individuellt och på gruppnivå.
Kostnad:	Budget 250 tkr, varav utfall 55 tkr. Förbundets finansierar endast myndigheternas utbildningsinsatser och utbildningslokaler samt kostnader för studiematerial.

Hemmasittare – Prolog

Projektägare:	Stockholms läns landsting genom Psykiatrin Södra Stockholm.
Projekttid:	1 oktober 2017 – sista september 2020.
Samverkan:	Stockholms stad Jobbtorg Unga Globen/Skärholmen, Försäkringskassan, stadsdelsförvaltningarna i Söderort, Arbetsförmedlingen Globen.
Deltagare:	12 deltagare 2017, varav 5 kvinnor och 7 män. Inga registrerade i SUS.
Målgrupp:	Unga vuxna "hemmasittare" i åldern 18-29 år som befinner sig i utanförskap.
Syfte:	Få unga att lämna hemmet och få stöd för att komma till arbete eller studier.
Metoder:	Uppsökande verksamhet till hemmasittare som inte lämnar hemmet genom att arbeta tillsammans kan gemensam kartläggning påbörjas samt nätverksorientering.
Resultat:	Målgruppen har blivit nådd och fått insatser utifrån individens behov.
Effekter:	Relationerna mellan de samverkande parterna har avsevärt förbättrats.
Kostnad:	Budget 260 tkr, varav 260 tkr utfall. Förbundet finansierar en heltidstjänst behandlare och en peer support.

Grön Etablering – nyanlända med migrationsstress

Projektägare:	Stockholms stad genom Arbetsmarknadsförvaltningen Jobbstart Arbetsplatser.
Projekttid:	Juli 2017 – sista december 2018. Deltagare startade i oktober 2017.
Samverkan:	Arbetsförmedlingen Globen-Farsta och Stiftelsen Stora Sköndal.
Deltagare:	7 deltagare, varav 7 kvinnor under 2017. 7 deltagare registrerade i SUS.
Målgrupp:	Nyanlända inom etableringsuppdraget främst hos Arbetsförmedlingen Globen-Farsta med psykisk ohälsa (migrationsstress) och som är i behov av arbetslivsinriktad rehabilitering.
Syfte:	Utveckla metoder för grön rehabilitering och skapa flöden och rutiner mellan samverkansparterna. Utveckla metoder i att ta fram utlåtande om individens förutsättningar i det fortsatta rehabiliteringsarbetet. Fördjupa samverkan.
Metoder:	Gruppaktiviteter för 12 deltagare i Alnarps-metoden grön rehabilitering med tillhörande trädgård – gruppen träffas under 12 veckor. Enskilda aktiviteter i trädgård.
Resultat:	Av 7 deltagare som startade har 2 haft avslutningssamtal, Övriga deltagare inte klara ännu.
Effekter:	En ökad fysisk och psykisk förbättrad hälsa för de två avslutade deltagarna.
Kostnad:	Budget 1 346 tkr varav 1 139 tkr utfall. Förbundet helfinansierar insatsen en projektledare, trädgårdsmästare, samordnare, arbetsterapeut, lokal med trädgård
samt	material och verktyg mm.

Finsam-team på Jobbtorg och Husläkar- och psykiatrimottagningar

Styrelsen fattade 2017-08-25 § 9 beslut om Finsam-team på Jobborgen inom Arbetsmarknadsförvaltningen Stockholms stad. Insatsen beräknades påbörjas under 2017 till en kostnad av 400 tkr, men starten är försenad och teamen kommer starta första under våren 2018. När det gäller Finsam-team på husläkar- och psykiatrimottagningar kommer flera att starta under våren 2018, endast två startade 2017 och här fanns en budgeterad kostnad till totalt 2 000 tkr, utfall 338 tkr.

Samlad bedömning av individinriktade insatser som startade 2017

Det tar tid från det att styrelsen fattat beslut om en ny insats tills insatsen startar med deltagare och det är även svårt att få tag på lämplig personal i Stockholm.

Tillgången till SUS-administratörer inom landstinget har varit ett stort problem under året men löste sig i slutet av året, vilket innebär att ett projekt Hemmasittare – Prolog inte finns med i SUS-statistiken.

Insatser	Budget 2017	Utfall 2017
Individinriktade insatser		
Case Manager = MIA Sthlm	3 000 tkr	2 814 tkr
Team på vårdcentraler Kista och Tensta VC	2 000 tkr	337 tkr
AMA – aktiviteter mot arbete	341 tkr	81 tkr
Stadsdelsmammorna	250 tkr	56 tkr
Hemmasittare -Prolog	260 tkr	260 tkr
Grön etablering	1 346 tkr	1 139 tkr
Team på Jobbtorg	400 tkr	0 tkr
Övriga insatser	2 388	0 tkr
Summa individinsatser:	**9 985 tkr**	**4 687 tkr**
Strukturinriktade insatser		
Unga vuxna	0 tkr	121 tkr
Socialt företagande – kartläggning mm	500 tkr	315 tkr
PTSD- kunskapsutveckling	500 tkr	42 tkr
Halmstadsmodellen	600 tkr	185 tkr
Insatskatalog	400 tkr	171 tkr
Frukostmöten, konferenser	100 tkr	465 tkr
Summa strukturinsatser:	**2 100 tkr**	**1 299 tkr**
SUMMA INSATSER:	**12 085 tkr**	**5 986 tkr**

1.5 Styrelsens arbete under året

Styrelsen består under 2017 av följande ledamöter och ersättare.

Stockholms stad	Emilia Bjuggren (S), ordförande och ordinarie ledamot föräldraledig from 2017-08-21 Mirja Räihä (S), t.f. ordförande och ordinarie ledamot from 2017-08-21 Johanna Sjöö (M), ersättare
Arbetsförmedlingen	Siri Persson, vice ordförande och ordinarie ledamot tom 2017-06-01 Jan Karlsson, ersättare under perioden 2017-01-01–2017-06-01 samt vice ordförande och ordinarie ledamot from 2017-06-02 Ingemar Dahlgren, ersättare from 2017-04-11–2017-08-29 Joanna Erikson, ersättare from 2017-08-30
Försäkringskassan	Linda Mihailovic, ordinarie ledamot Lennart Jäderqvist, ersättare
Stockholms läns Landsting	Sten Heinsoo (M), ordinarie ledamot tom 2017-02-13 Thomas Eriksson (M), ordinarie ledamot from 2017-02-14 Petra Larsson (S), ersättare

Styrelsen har under året haft sju protokollförda sammanträden fördelat på månaderna januari, mars, juni, augusti, oktober och november. Styrelsen har inom sig utsett ett arbetsutskott som består av ordförande och vice ordförande, arbetsutskottet träffas i regel inför varje styrelsemöte.

Styrelsen har tillsammans med beredningsgruppen och kansliet haft en gemensam planeringsdag i slutet av augusti månad och utifrån denna planeringsdag formades sedan verksamhetsplanen och budget för 2018.

Ägarsamråd - medlemssamråd

Två medlemssamråd genomfördes under 2017 med det första mötet den 28 mars i Alvik hos Försäkringskassan. Vårens medlemssamråd behandlade följande punkter:

- Årsredovisningen 2016
- Medelstilldelning 2018
- Policy för inlånad personal samt
- Tematiska processledare

Det andra mötet den 16 oktober på Stadshuset behandlade följande punkter:

- Ny ägarrepresentant från Arbetsförmedlingen
- Lägesrapport från förbundet och information om ny lokal för kansliet
- Tilldelning av medel för 2018
- Behov av samordning mellan förbundet, ESF-projekt och projekt inom Sociala investeringsfonden
- Information kring regeringens uppdrag till Inspektionen för Socialförsäkring gällande nationell utvärdering av Finsam

Medlemsrådets representanter för 2017 har varit följande personer:

Stockholms stad	Arjun Bakshi, arbetsmarknadsdirektör Arbetsmarknadsförvaltningen
Stockholms Läns landsting	Marie-Louise Kain, avdelningschef Närsjukvårdsavdelningen
Arbetsförmedlingen	Robert Pettersson, kvalificerad handläggare Stockholm Gotland tom sept. Amer Baalbaki, samverkanssamordnare Stockholm Gotland from okt.
Försäkringskassan	Helen Johansson, regionalt samverkansansvarig – ordinarie Pär-Olov Sennvall, stabschef – ersättare.

Samordningsförbundet Stockholms stad

Beredningsgruppen

Beredningsgruppen består av två-tre representanter för var och en av de samverkande myndigheterna. Gruppens uppdrag är bland annat att identifiera och analysera behov av samverkansinsatser och skapa förutsättningar för samverkan i insatserna och implementering i den egna organisationen. Beredningsgruppen utgör även ett stöd till förbundschefen för att bereda ärenden till styrelsen. Under året har beredningsgruppen träffats vid sex tillfällen.

Beredningsgruppens sammansättning under 2017:

Stockholms stad	Christina Grönberg	Socialförvaltningen
	Anna Larsson from aug.	Socialförvaltningen
	Joanna Millares Rosell from okt	Socialförvaltningen
	Arja Kallo	Arbetsmarknadsförvaltningen
	Christina Wattjersson from aug.	Arbetsmarknadsförvaltningen
Arbetsförmedlingen	Maria Antonsson	
	Amer Baalbaki tom oktober	
	Linnéa Thideman from november	
	Inger Grenelius from november	
Försäkringskassan	Mikael Peters	
	Kay Berndtsson tom sept.	
	Dejan Stojilkovic from okt.	
Stockholm Läns landsting	Marie-Louise Kain	
	Anne-Marie Norén.	

Revisorer

Samordningsförbundets ägare utser revisorer som har till uppgift att granska förbundets verksamhet. De tre revisorerna har under året varit följande:

Håkan Apelkrona	Stockholms stad
Karin Brodin	Stockholms Läns Landsting
Pernilla Rehnberg	Försäkringskassan – som utgör statens representant

Sakkunnigt revisionsbiträde Anders Rabb från PwC bistår förbundets revisorer.

Revisionsmöte genomfördes den 15 mars hos PwC kring granskning av förbundets årsredovisning för 2016.

Kansliet

Kansliets uppdrag är att stödja insatserna och ansvara för planering, verkställighet, utvärdering och uppföljning samt kommunikation av styrelsens beslut. Kansliet ger processtöd till de ingående parterna för att ta fram gemensamma projektidéer och ansökningar till styrelsen. I kansliets uppdrag ingår även att arrangera utbildningar, frukostmöten, planeringsdagar med mera i syfte att utveckla samverkan.

Kansliet ska även bevaka ESF-utlysningar samt vara ett stöd för styrelsen och beredningsgruppen genom omvärldsbevakning och samverka med andra samordningsförbund regionalt och nationellt.

Kansliets sammansättning under 2017:

Kanslipersonal – tillsvidareanställningar:

Förbundschef	Eva Magnusson, samordningsförbundet
Samordnare	Helena Haapala, samordningsförbundet
Kommunikatör	Masood Khatibi, samordningsförbundet och ESF-projektet MIA from mars
Ekonom/administratör	Katarina Svantesson, samordningsförbundet from augusti

Utvecklingsledare och verksamhetsutvecklare –tidsbegränsade anställningar:

Unga vuxna	Sofie Jacobsson, Jobbtorg Vällingby from oktober tom december 2018
Socialt företagande	Robert Pettersson, Arbetsförmedlingen from oktober tom december 2018
Verksamhetsutveckling MIA	Johanna Thagemark, Försäkringskassan from oktober tom augusti 2020
Nollplacerade – Stockholm	Barbro Ivares, Stockholms stad from november tom juni 2019
Nollplacerade – Stockholm	Joanna Millroth, Försäkringskassan from december tom juni 2019

Kansliet har under året köpt externa tjänster från Arbetsmarknadsförvaltningen i form av nämndsekreterare och arkivhantering, ekonomi- och administrativa tjänster samt under början av året informations- och kommunikationshantering.

Kansliet hade i början av året sina lokaler hos Arbetsmarknadsförvaltningen på Livdjursgatan 4 vid Globen. Styrelsen beslutade den 26 juni att avsätta 500 tkr av det egna kapitalet för att finansiera en egen lokal till förbundet och dess kansli. Den 2 oktober flyttade förbundet in i egna nyrenoverade lokaler på Arenavägen 47 vid Globen och inflyttningsfest genomfördes den 12 oktober tillsammans med ett femtiotal besökare.

Styrgrupper och arbetsgrupper

Förbundets olika insatser har vid behov styrgrupper och förbundschefen/samordnare ingår i följande styrgrupper:

- Lokal styrgrupp för MIA Stockholm
- Lokal styrgrupp för Finsam-team på Kista husläkarmottagning
- Lokal styrgrupp för AMA
- Lokal styrgrupp för Finsam-team på Tensta husläkarmottagning
- Lokal styrgrupp för Stadsdelsmammorna
- Lokal styrgrupp för Hemmasittare Prolog
- Lokal styrgrupp för Grön Etablering

Till vissa insatserna finns även lokala arbetsgrupper där förbundets samordnare ingår.

Lokala samverkansgrupper

Under 2016 etablerades de lokala samverkansgrupperna utifrån Jobbtorgens geografiska kluster: Järva, Västerort, City och Söderort. Här deltar lokala chefer från de ingående parterna samt förbundschef och samordnare.

De lokala samverkansgrupperna träffas ca 2 ggr per termin och en utvärdering av dessa gruppers arbete ska bli klar till början av 2018.

Totalt har förbundet sammankallat till 15 lokala samverkansgrupper Järva, Västerort och City samt deltagit i ytterligare 5 samverkansmöte inom klustret söderort.

Myndighetsgemensamt nätverk funktionshindrade ut till arbete

I april och oktober månad har förbundet bjudit in nätverket för att utöka samverkan kring målgruppen funktionsnedsatta.

1.6 Ekonomiskt utfall

Sammanfattning av det ekonomiska resultatet samt förklaring till ev. avvikelse från budget. Hantering av förbundets eventuella över/underskott.

1.6.1 Ekonomisk sammanfattning

Belopp tkr	Utfall 2017	Aktuell budget 2017	Avvikelse utfall – budget	Bokslut helår 2016
Nettokostnad	10 893 210	16 000 000	5 106 790	2 846 000
Bidrag/intäkt	16 833 234	16 000 000	-833 234	8 000 000
Resultat	5 940 024	5 154 000		5 154 000
Utgående eget kapital	11 094 248			5 154 000
Likvida medel	12 899 255			6 374 000

1.6.2 Kostnadsfördelning

Större delen av förbundets medel går till att finansiera insatser som riktar sig direkt till stockholmarnas behov av samordnad rehabilitering. Förbundet har en viljeinriktning av 60 procent av insatserna ska vara individinriktade, dvs. 9 600 tkr för år 2017 och 40 procent ska vara strukturinriktade, dvs. 6 400 tkr. I de strukturinriktade insatserna ingår kostnader för kansli, styrelse, revision som får utgöra högst 25 procent av förbundets budget, dvs 4 000 tkr.

Kostnader för individinriktade insatserna för 2017 är 4 687 tkr och för strukturella insatser 1 299 tkr. Kostnader för kansli, styrelse mm uppgår till 4 026 tkr.

1.6.3 Avvikelse från budget

Förbundet har använt 5,1 mnkr mindre än budgeterat. De största avvikelserna från planerad budget består av att kostnader för insatser och projekt har blivit lägre än förväntat, dels beroende på att insatserna har kommit igång senare än planerat och budgeterade kostnader har inte använts i den uträckning som beräknats. Dels pga. att insatser som beslutats av styrelsen under året har inte startat alls under 2017, som var planerat, detta gäller fyra Finsam-team på vårdcentraler och Finsam-teamen på Jobbtorgen, i det senare fallet delvis beroende på en omorganisation av Jobbtorgens verksamhet under hösten 2017.

Intäkterna har ökat med anledning av ett sent inträde i ESF-projektet MIA där förbundet får tillbaka ersättning från ESF med 833 tkr.

1.6.4 Hantering av förbundets överskott

När förbundet bildades mars 2016 kom inga individinriktade insatser igång under förbundets första år, vilket medförde att förbundet fick med sig ett eget kapital på 5,1 mnkr till år 2017. Styrelsen beslutade 2017-06-26 § 4 att avsätta 500 tkr från det egna kapitalet till en ny egen lokal för förbundet. Av dessa medel har 405 tkr använts och anskaffning av möbler och inventarier till totalkostnad om 301 tkr, en kostnad som avskrives på 3 år och årets avskrivning är på 24 tkr.

Utifrån Nationella Rådets rekommendation om storlek på sparade medel/eget kapital kan förbundets egna kapital ligga på 1,55 mnkr för år 2016 och för 2017 på 2,7 mnkr. Vid utgången av 2017 uppgår det egna kapitalet till 11,1 mnkr. En stor förklaring till att de budgeterade medlen inte använts i den utsträckning som planerats, är att de ingående parterna inte lyckats tillsätta personal i den omfattning som styrelsen beslutat.

2 Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	1	16 000 000	8 000 000
EU-medel och andra bidrag		810 940	
Övriga intäkter		22 294	
Verksamhetens kostnader		-10 896 099	-2 845 783
Avskrivningar		- 24 111	
Verksamhetens nettokostnad		**5 940 024**	**5 154 217**
Finansiella intäkter		-	7
Finansiella kostnader		-	
Resultat före extraordinära intäkter		-	
Extraordinära intäkter			
Periodens/årets resultat		**5 940 024**	**5 154 224**

3 Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2017-12-31	2016-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgång			
Inventarier och verktyg	2	286 036	
Omsättningstillgångar			
Övriga Fordringar	3	576 448	223 386
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5	575 216	
Kassa och banktillgodohavande		12 899 255	6 374 392
Summa omsättningstillgångar		**14 050 919**	**6 597 778**
Summa tillgångar		**14 336 955**	**6 597 778**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital		11 094 248	5 154 224
Avsättning			
Långfristiga skulder			
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 636 920	1 002 602
Skatteskulder		167 945	33 105
Övriga skulder		225 032	85 727
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4	1 212 810	322 119
Summa eget kapital och skulder		**14 336 955**	**6 597 778**
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

4 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys, den löpande verksamheten

Belopp i kr.	2017-12-31	2016-12-31
Periodens/årets resultat	5 940 024	5 154 224
Justering för ej likviditetspåverkande poster	24 111	
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**5 964 135**	
Ökning kortfristiga fordringar	-928 276	-223 386
Ökning kortfristiga skulder	1 799 153	1 443 554
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**6 835 009**	
Inventarier	-310 146	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-310 146**	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**0**	
Årets kassaflöde	**6 524 863**	
Likvida medel vid årets början	6 374 392	
Likvida medel vid årets slut	12 899 255	6 374 392

5 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

6 Noter

Not 1. Verksamhetens medlemsavgifter

	2017-12-31	2016-12-31
Driftbidrag från staten genom Försäkringskassan	8 000 000	4 000 000
Driftbidrag från Stockholms kommun	4 000 000	2 000 000
Driftbidrag från Stockholms Läns landsting	4 000 000	2 000 000
Summa	**16 000 000**	**8 000 000**

Not 2. Inventarier

	2017-12-31	2016-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Nyanskaffningar	310 146	-
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:		
Årets avskrivning	24 111	-
Redovisat värde vid årets slut	**286 035**	**-**

Not 3. Fordringar

	2017-12-31	2016-12-31
Moms	562 224	223 379
Skattekonto	5 205	7
Övriga fodringar	9 019	
Summa	**576 448**	**223 386**

Not 4. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2017-12-31	2016-12-31
Semesterlöneskuld inkl. sociala avgifter	145 649	40 274
Upplupna kostnader och intäkter	1 067 161	281 845
Summa	**1 212 810**	**325 119**

Not 5. Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader

	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	575 216	

7 Tilläggsupplysningar

Sammanställning av utfall och budget 2017

Insatser	Budget 2017	Utfall 2017	Differens
Totala insatser	12 085 000	5 986 749	
Summa insatser	**12 085 000**	**5 986 749**	**6 098 251**
Styrelse	430 000	324 170	
Revison	100 000	45 500	
Lokal	160 000	405 193	
Kansli	3 085 000	3 039 280	
Utvärdering	200 000	49 000	
Information	100 000	165 359	
Summa styrelse, revison och kansli	**3 915 000**	**4 026 502**	
Totalt	**16 000 000**	**10 013 251**	
Intäkter/medlemsavgifter	16 000 000	16 000 000	0
EU-medel och andra bidrag		810 940	810 940
Intäkter/övriga intäkter			
Finansiella intäkter/kostnader	0	0	0
Resultat	**16 000 000**	**16 810 940**	**810 940**

8 Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 2018-03-27

Emilia Bjuggren, Stockholms stad
Ordförande 2017-01-01--2017-08-21

Mirja Räihä, Stockholms stad
Tf. ordförande 2017-08-21—2017-12-31

Jan Karlsson, Arbetsförmedlingen
Vice ordförande

Thomas Eriksson, Stockholms läns landsting
Ledamot

Linda Mihailovic, Försäkringskassan
Ledamot

Bilaga 1: SUS – Insatsrapport 2017

BILAGA 1

2018-02-26 kl. 18.05.29

SUS - Insatsrapport

Finansieringsform: FINSAM
Period: 201701 - 201712
Antal samverkansorg 1
Antal insatser : 20
Samverkansorg: Samordningsförbundet Stockholms stad

Samverkansorganisation	Insatsnamn	Budget antal delt	Antal delt	Antal nya delt	Antal avslut delt	Pågående delt	Antal nya anonyma	Budget antal v-insats	Antal v-insats
Totalt		**162**	**128**	**128**	**15**	**120**		**450**	**705**
Samordningsförbundet Stockholms stad	ASF-dagen 2017							100	151
Samordningsförbundet Stockholms stad	Case Manager	60	55	55	12	42			
Samordningsförbundet Stockholms stad	ESF-projekt MIA Stockholm								
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam AMA - Aktiviteter mot Arbete	10	15	15	1	13			
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam ASF-dagen								
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam Grön Etablering	12	7	7		11			
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam Hemmasittare ProLog	10							
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam stadsdelsmammor	10	10	10		10			
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Kista vårdcentral	40	29	29	2	27			
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Tensta vårdcentral	20	12	12		17			
Samordningsförbundet Stockholms stad	Frukostmöten 2017 Stockholm								337
Samordningsförbundet Stockholms stad	Halmstadsmodellen								
Samordningsförbundet Stockholms stad	Kartläggning unga vuxna med resursbank								
Samordningsförbundet Stockholms stad	Myndighetsgemensam konferens MIA Stockho							50	52
Samordningsförbundet Stockholms stad	Myndighetsgemensam workshop City							120	100
Samordningsförbundet Stockholms stad	Myndighetsgemensam workshop Söderort							100	
Samordningsförbundet Stockholms stad	Myndighetsgemensam workshop Västerort							80	65
Samordningsförbundet Stockholms stad	PTSD - kunskapsutveckling mm								
Samordningsförbundet Stockholms stad	Socialt företagande Stockholm								
Samordningsförbundet Stockholms stad	Team på vårdcentraler								

Samverkansorganisation	Insatsnamn	Budget kostnad	Utfall kostnad	Volym insats
Totalt		**10 212 000**	**5 921 382**	
Samordningsförbundet Stockholms stad	ASF-dagen 2017	100 000	154 000	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Case Manager	3 000 000	2 774 000	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	ESF-projekt MIA Stockholm	80 000	71 000	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam AMA - Aktiviteter mot Arbete	341 000	81 000	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam ASF-dagen			Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam Grön Etablering	1 600 000	1 247 000	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam Hemmasittare ProLog	260 000	260 000	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam stadsdelsmammor	250 000	56 000	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Kista vårdcentral	162 000	217 000	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Tensta vårdcentral	90 000	155 000	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Frukostmöten 2017 Stockholm	100 000	178 000	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Halmstadsmodellen	600 000	202 735	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Kartläggning unga vuxna med resursbank	400 000	170 625	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Myndighetsgemensam konferens MIA Stockho	35 000	34 000	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Myndighetsgemensam workshop City	64 000	66 742	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Myndighetsgemensam workshop Söderort	80 000		Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Myndighetsgemensam workshop Västerort	50 000	39 780	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	PTSD - kunskapsutveckling mm	500 000		Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Socialt företagande Stockholm	500 000	214 500	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Team på vårdcentraler	2 000 000		Nej

Dnr 2018/41
ANKOM 2018 -05- 25

Till
Kommunfullmäktige i Stockholms stad
Landstingsfullmäktige Stockholms läns landsting
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

REVISIONSBERÄTTELSE för år 2017

Samordningsförbundet Stockholms stad
Organisationsnummer 222000-3178

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Stockholms stad (organisationsnummer 222000-3178) för verksamhetsåret 2017.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Stockholms stad har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Stockholm den 29 mars 2017

Håkan Apelkrona
Revisor utsedd av
Stockholms stad

Anders Rabb
Auktoriserad revisor
PwC
Utsedd av staten

Karin Brodin
Revisor utsedd av
Stockholmsläns landsting

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Bilagor:
De sakkunnigas rapporter

Dnr 2018/41
ANKOM 2018 -05- 18

www.pwc.se

Revisionsrapport

Granskning av årsredovisning 2017

Samordningsförbundet Stockholm stad

Anders Rabb
Auktoriserad revisor
Cert. kommunal revisor

14 mars 2018

pwc

Innehållsförteckning

Sammanfattning **1**

1 Inledning **2**

1.1 Bakgrund 2

1.2 Revisionsfråga och metod 2

2 Granskningsresultat **3**

2.1 Förvaltningsberättelse 3

2.2 Resultaträkning 3

2.3 Balansräkning 4

2.4 Finansieringsanalys/kassaflödesanalysen 5

2.5 Styrelsens förvaltning 5

Sammanfattning

Revisorerna i Samordningsförbundet Stockholm stad har gett PwC i uppdrag att granska årsredovisningen för 2017.

Vi bedömer att årsredovisningen i all väsentlighet redogör för **utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.**

Vi bedömer vidare att årsredovisningen i allt väsentligt uppfyller kraven på **rättvisande räkenskaper** och är upprättad enligt god redovisningssed i kommunal verksamhet.

Samordningsförbundet bilades under 2016 och verksamheten har under 2017 varit växande och tilltagande. Förbundsmedlemmarna har betalat in 16 000 tkr till Samordningsförbundet Stockholm stad (nedan förbundet) för 2017. Förbundet redovisar ett resultat på +5 940 tkr (+5 154 tkr för 2016).

Förbundets tillgångar utgörs främst av likvida medel. De likvida medlen uppgår till 12 899 tkr och utgör ca 90% av förbundets tillgångar.

Förbundet har ett eget kapital på 11 094 tkr (5 154 tkr för 2016) och avser till sin helhet den redovisade vinsten för verksamhetsåren 2016 och 2017.

1 Inledning

1.1 Bakgrund

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser gäller fr o m den 1 januari 2005. Den hänvisar till kommunallagen och den kommunala redovisningslagen (KRL). KRL gäller fr o m 1998 och reglerar externredovisningen. I lagen finns bestämmelser om årsredovisningen. Vidare regleras den kommunala redovisningen av uttalanden från Rådet för kommunal redovisning och i tillämpliga delar av Redovisningsrådet och Bokföringsnämndens normering. Samordningsförbundets styrelse ansvarar för årsredovisningen.

1.2 Revisionsfråga och metod

Revisorerna har till uppgift att pröva om räkenskaperna och årsredovisningen är rättvisande och granska styrelsens förvaltning. Inom ramen för denna uppgift är syftet med granskningen av årsredovisningen att bedöma om den är upprättad i enlighet med lag om kommunal redovisning och i enlighet med normgivning, främst från Rådet för kommunal redovisning. Granskningen, som sker utifrån ett väsentlighets- och riskperspektiv, skall besvara följande revisionsfråga:

- Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?

Med verksamhetens utfall avses utfallet i förhållande till fastställda mål och ekonomiska ramar.

- Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?

Med rättvisande räkenskaper avses fullständighet, riktighet, existens, tillhörighet, periodisering, värdering, äganderätt och förpliktelser samt innehåll och presentation.

2 Granskningsresultat

2.1 Förvaltningsberättelse

I KRL kap 4 framgår det att förbundet skall upprätta en förvaltningsberättelse. Förvaltningsberättelsen skall innehålla:

- *en översikt över utvecklingen av förbundets verksamhet (KRL 4:1)*
- *en redovisning av hur utfallet förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten (KRL 4:3)*

Vi har granskat att förvaltningsberättelsen lämnar tillräckliga uppgifter om:

- obligatorisk information i enlighet med KRL och RKRs rekommendationer
- sådana förhållanden, som inte skall redovisas i balansräkning eller resultaträkning, men som är viktiga för bedömning av ekonomin
- händelser av väsentlig betydelse som har inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut
- förväntad utveckling
- annat av betydelse för styrning och uppföljning

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att förvaltningsberättelsens översikt och upplysningar i all väsentlighet överensstämmer med kraven i KRL. Vidare bedömer vi att det finns upplysningar i förvaltningsberättelsen, som är viktiga för bedömningen av ekonomin.

2.2 Resultaträkning

Resultaträkningen skall redovisa samtliga intäkter och kostnader och hur det egna kapitalet har förändrats under året (KRL 5:1).

Vi har granskat att:

- resultaträkningen i allt väsentligt är uppställd enligt KRL
- resultaträkningen i allt väsentligt redovisar årets samtliga externa intäkter och kostnader
- noter finns i tillräcklig omfattning och utgör specifikationer av resultaträkningens poster samt möjliggör avstämning mot balanskravet
- resultaträkningens innehåll är rätt periodiserat

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att resultaträkningen ger en i allt väsentligt rättvisande bild över årets resultat. Årets resultat uppgår till 5 940 tkr (5 154 tkr för 2016).

Kostnaderna för de genomförda insatserna och kansli uppgår till 10 869 tkr vilket understiger budget med 5 131 tkr. Budgetramen uppgick till 16 000 tkr.

Budgetramen skulle finansieras genom medlemmarnas insatser.

tkr	**Budget**	**Utfall**	
Kostnader, insatser och kansli	-16 000	-10 869	5 131
Insatser, medlemmar	16 000	16 000	0
Bidrag, EU	0	833	833
Avskrivningar	0	-24	-24
	0	**5 940**	**5 940**

Anledningen till budgetavvikelsen och det positiva resultatet är som det framgår i årsredovisningen

"De största avvikelserna från planerad budget består av att kostnader för insatser och projekt har blivit lägre än förväntat, dels beroende på att insatserna har kommit igång senare än planerat och budgeterade kostnader har inte använts i den uträckning som beräknats. Dels pga. att insatser som beslutats av styrelsen under året har inte startat alls under 2017, som var planerat...".

Se även pkt 2.3.1 nedan

2.3 Balansräkning

Balansräkningen skall i sammandrag redovisa förbundets samtliga tillgångar, avsättningar och skulder samt eget kapital på dagen för räkenskapsårets utgång (balansdagen).

Vi har granskat att:

- balansräkningen är uppställd enligt KRL
- noter finns i tillräcklig omfattning
- upptagna tillgångar, avsättningar och skulder existerar, tillhör förbundet och är fullständigt redovisade och rätt periodiserade
- tillgångar, avsättningar och skulder har värderats enligt principerna i KRL
- specifikationer till utgående balanser finns i tillräcklig omfattning
- årets resultat överensstämmer med resultaträkningen

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att balansräkningen i allt väsentligt ger en rättvisande bild av tillgångar, avsättning, skulder och eget kapital.

Vi bedömer att balansräkningen i allt väsentligt är uppställd enligt KRL.

Förbundet har under året flyttat till nya lokaler. Hyreskontraktet gäller från 1 oktober 2017. Förbundet har i oktober anskaffat inventarier för 310 tkr. Redovisad avskrivning uppgår till 24 tkr. Bedömd nyttjandeperiod är 3 år. Styrelsen har beslutat att avsätta 500 tkr för att inrätta förbundets nya lokal.

I bokslutet redovisas en momsfordran om 562 tkr, vilken till stora delar är utbetald under inledningen av 2018.

Av förbundets tillgångar utgör de likvida medlen 12 899 tkr (6 374 tkr för 2016) vilket utgör ca 90% av förbundets tillgångar.

2.3.1 *Eget kapital*

Förbundets egna kapital uppgick vid årets ingång till 5,1 mkr. Det överstiger nivån som Nationella Rådets rekommenderar, vilken är 2,7 mkr.

Utfallet för året 2017 blev ett överskott om 5,9 mkr vilket medför att förbundets egna kapital vid årets utgång uppgår till 11,0 mkr. Den nivån överstiger nivån som Nationella Rådet rekommenderar med ca 8,3 mkr.

2.4 *Finansieringsanalys/kassaflödesanalysen*

Vi bedömer att kassaflödesanalysen redovisar förbundets förändring av likvida medel på ett, i allt väsentligt, korrekt sätt.

Förbudet har ett positivt kassaflöde om 6,5 mkr för verksamhetsåret. De likvida-medlen var vid årets ingång 6,4 mkr och vid årets utgång 12,9 mkr.

Skulderna uppgår i bokslutet till 3,2 mkr. Förbundet har alltjämt en god likviditet.

2.5 *Styrelsens förvaltning*

Vi har översiktligt granskat styrelsens förvaltning genom läsning av styrelseprotokoll och genom att utföra stickprovsmässiga kontroller. Vår granskning avser:

- den löpande redovisningen, hanteringen av skatter och avgifter, attester och avstämningsrutiner samt medelsförvaltning.
- styrelsen kontroll och styrning av förbundet. Antas verksamhetsplan, internkontrollplan, budget? Har risk för oegentligheter hanterats?
- hur förbundet återrapporterar till huvudmännen?
- granskning av att verksamheten följer förbundsordningen och aktuell lagstiftning

Bedömning och iakttagelser

Delar av granskningen kommenteras nedan.

Fakturorna adresseras till Visma var de scannas in och förkonteras. Därefter går de elektroniskt till förbundets administratör som godkänner fakturan och skickar den till förbundschefen för slutattest. Endast slutattesterade fakturor blir betalda. Förbundschefens kostnader attesteras normalt av ordförande som har tillgång till fakturascanningen i Visma. För strukturella insatser har förbundschefen en delegation på 100 tkr per insats, därutöver sker förbundets firmateckning två i förening.

Tidrapporter alternativt avvikelserapportering skrivs, godkänns och attesteras innan lönekörning och utbetalning.

För verksamhetsåret 2017 beslutade styrelsen 2016-11-11 om verksamhetsplan och budget samt attestordning och plan för ekonomisk uppföljning och på styrelsemötet den 30 november 2017 beslutades verksamhetsplanen och budget 2018 med preliminär budget för 2019-2020.

På mötet den 31 augusti 2018 beslutade styrelsen att godkänna delårsrapporteringen och helårsprognosen. Prognosen för helåret indikerade ett överskott om 4,0 mkr.

Sammanfattningsvis bedömer vi, utifrån vår genomförda granskning, att styrelsen förvaltning av förbundet är tillfredsställande.

2018-03-14

Anders Rabb

Uppdragsledare

Stockholms läns landsting

Hälso- och sjukvårdsnämnden

PROTOKOLLSUTDRAG
2018-11-06

§ 205
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna

HSN 2016-4742

Ärendebeskrivning

Ärendet innehåller årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna och revisionsberättelse

Yrkanden

Ordföranden Anna Starbrink (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslå landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige

att godkänna årsredovisningen 2017 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna ansvarsfrihet för 2017

att omedelbart justera beslutet.

Expedieras till

Landstingsstyrelsen
Akten

Stockholms läns landsting

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2018-10-11

HSN 2016-4742

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna

Ärendebeskrivning

Ärendet innehåller årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2017 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna och revisionsberättelse

Ärendets beredning

Ärendet har beretts i sjukvårdsstyrelse norr.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslå landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige

att godkänna årsredovisningen 2017 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna ansvarsfrihet för 2017

att omedelbart justera beslutet.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och landsting. I Stockholms län fanns sju sådana förbund 2017, varav samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna startade den 1 juni 2017.

De förbund som den sista december 2017 fanns etablerade i länet var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)
- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsam). Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser och samordna gemensamma insatser. Syftet inbegriper även att underlätta för effektiv resursanvändning och att medborgare ska få stöd i rehabilitering, vilket i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten bidrar genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad, med 50 procent av medlen till samordningsförbund, medan landsting och kommuner bidrar med vardera 25 procent. Stockholms läns landsting tilldelade år 2017 drygt 20,1 miljoner kronor till länets samordningsförbund, varav drygt 1,2 miljoner kronor till samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna.

Bakgrund
Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna bildades den 1 juni 2017. Den första prioriterade målgruppen för samordningsförbundet är sjukskrivna utan sjukpenning där personer får ekonomisk försörjning genom ekonomiskt bistånd. Styrelsen beslutade även att prioritera personer som bollats mellan myndigheter och som inte fått relevant stöd för att kunna försörja sig själva.

Insatser som startade under verksamhetsåret 2017:

- Samordnad rehabilitering (SAMRE) riktar sig till sjukskrivna utan sjukpenning. Under hösten rekryterades en projektledare som tillsammans med medarbetare från de tre kommunerna samt FK och AF. Arbetet inleddes under hösten. Målet är att deltagarna erbjuds stöd och rehabilitering för att komma ut i arbete och att en tredjedel uppnår en egen försörjning vid avslutad insats. Projektgruppen har kartlagt 250 personer som erhåller ekonomiskt bistånd inom samtliga tre kommuner. Kartläggningen visade att majoriteten är kvinnor i åldrarna 35–55 år varav många med psykiatriska diagnoser, vilket har lett till ett samarbete med de öppna psykiatriska mottagningarna.

  På strukturell nivå är målet att nya samverkansformer skapas mellan myndigheter för att säkerställa ett fortsatt stöd för målgruppen.

  Projektledaren har tagit fram informationsmaterial och besökt myndigheter för att sprida information om projektet. Därutöver har en process startats för att ta fram lämpliga insatser utifrån en riskhanteringsplan.

- Styrelsen har fattat beslut om att starta tre resursteam i syfte att ge stöd till personer som fallit mellan myndigheternas stolar. Det kommer att finnas ett team beläget i Sollentuna respektive Upplands- Väsby och Sigtuna kommun.

- En satsning på utvecklandet av socialt företagande har skett i samtliga tre kommuner i syfte att öka tillgången på arbetsträningsplatser. Arbetet inleddes den 23 november på samordningsförbundets frukostmöte, som anordnades i samarbete med

Coompanion på temat arbetsintegrerade sociala företag (ASF). Cirka 70 personer från samtliga myndigheter deltog.

- En kartläggning av unga i åldrarna 16–24 som varken arbetar eller studerar har påbörjats i samtliga tre kommuner. Kartläggningen kommer att presenteras under 2018.

- Samordningsförbundet har även påbörjat en kartläggning av nyanlända som är aktuella inom ekonomiskt bistånd inom de tre kommunerna. Syftet är att identifiera vilket behov av stöd och insatser som föreligger för att dessa personer ska kunna komma ut i arbete, samt att inhämta kunskap om denna grupp individer för att kunna skapa framtida riktade insatser. Den enkät som gick ut under 2017 kommer att presenteras under 2018 och FoU Nordväst har anlitats för att hjälpa till med sammanställning och analysarbetet.

Måluppfyllelse och resultat
Eftersom samordningsförbundet startade sin verksamhet den 1 juni 2017 finns inga resultat att uppvisa på individuell eller strukturell nivå.

Ekonomi
För verksamhetsåret 2017 hade samordningsförbundet intäkter på 4 589 000 kronor från medlemsparterna och hade under 2017 kostnader på 2 535 000 kronor vilket resulterade i ett överskott om 2 053 000 kronor.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska Samordningsförbundens egna kapital ligga på 20 procent av tilldelade medel. En konsekvens kan bli att flera av länets förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare beroende på det egna kapitalet. Utöver detta pågår dessutom förberedelse-arbeten för att starta samordningsförbund i länet, vilket kan komma att påverka framtida medelstilldelning till länets nuvarande förbund.

Utifrån Nationella rådets rekommendationer avseende storleken på eget kapital kan samordningsförbundets egna kapital för 2017 ligga på 917 000 kronor. Samordningsförbundet översteg rekommendationen med 1 136 000 kronor eftersom överskottet uppgick till 2 053 000 kronor.

Det bör tas i beaktande att samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna har varit verksamt sedan den 1 juni 2017.

I modellen finns en spärr vilket innebär att ett förbund maximalt får en tioprocentig minskning från ett år till nästa. Inför medelstilldelningen för 2018 görs en ny bedömning av 10-procentsspärren utifrån de ekonomiska

förutsättningar som råder. Förbund vars egna kapital överstiger rimlig nivå enligt beräkningsmodellen/trappan omfattas inte av 10-procentsspärren.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier.

Förslaget innebär följaktligen inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
År 2017 ingick 15 av 26 kommuner i Stockholms län i ett samordnings-förbund. Utveckling av samordningsförbund i länet är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
I 8 kap 1 § OSL[1]framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av 25 kap 1 § i OSL. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i 26 kap 1 § i OSL. Av 12 kap 2 § OSL framgår att en enskild helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis innebär detta att medlemsparterna inom samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering har införts vilket

[1] Offentlighets- och sekretesslag (2009:400)

innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

Barbro Naroskyin
Hälso- och sjukvårdsdirektör

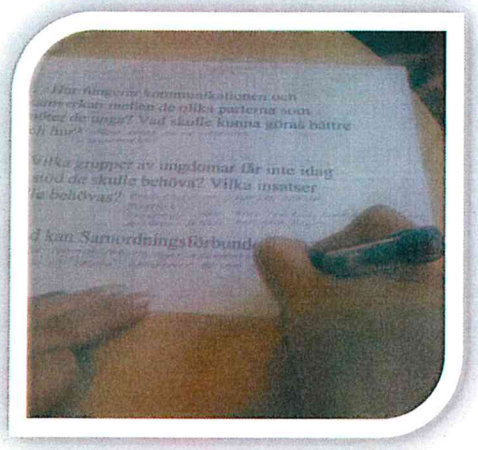
Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Landstingsstyrelsen

Godkänd av Barbro Naroskyin, 2018-10-11

Samordningsförbundet
Sollentuna - Upplands Väsby - Sigtuna

Årsredovisning 2017







Beslutad av styrelsen 2018 03 27

Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby – Sigtuna | Förbundschef: Kirsi Poikolainen | Telefon 073-915 17 89
Besöksadress: Turebergstorg 1, Sollentuna | Postadress: c/o Sollentuna kommun, utbildnings- och arbetsmarknadskontoret, 191 86 Sollentuna
www.finsamsuvs.se

	Dnr 2018005



Ordförande har ordet

Många av oss kommer någon gång i vårt liv att hamna i en situation där vi kan behöva hjälp från samhället. Vi kan bli sjuka, arbetslösa, i behov av omvårdnad eller rehabilitering eller behöva hjälp för att klara hyra och andra omkostnader. För de flesta så ges den hjälpen snabbt och effektivt och mycket snart kommer de flesta av oss att vara självgående och på rätt väg igen. Men vissa kommer att hamna i en gråzon där ingen har, eller verkar vilja ta, ett ansvar. Många blir hänvisade till att leva på försörjningsstöd från kommunerna. Man bollas fram och tillbaka mellan olika myndigheter och livet blir en kamp för att få rätt. Rätt till rehabilitering, rätt till ett arbete, rätt till egen försörjning. Rätten till ett självständigt liv.

Det är för dessa personer som samordningsförbund startas. Samordningsförbunden bildas mellan landsting och kommuner, försäkringskassa och arbetsförmedling som med en gemensam budget sätter sig tillsammans vid samma bord för att lösa situationen för dem som ramlat mellan stolarna. Gemensamt är att personerna ifråga är beroende av insatser från flera olika myndigheter. Nu får de möjlighet till ett samlat stöd som utgår från deras individuella behov och förutsättningar.

Samordningsförbundet för Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner bildades 1 juni 2017 efter beslut i de olika fullmäktigeförsamlingarna. Därmed ansluter vi oss till majoriteten av de svenska kommunerna som är organiserade i olika samordningsförbund. Vi har haft en intensiv start och initierat flera olika projekt. Bland annat driver vi nu projekt som riktar sig till ungdomar som varken återfinns i studier eller i arbete, projekt för att nyanlända ska komma till egen försörjning samt projekt för de som är sjukskrivna utan rätt till sjukpenning.

Samordningsförbundet kommer inte på något vis att ersätta myndigheternas egna uppdrag, utan finnas där som ett komplement till deras verksamheter. Samordningsförbundet kommer att medverka till samverkan, metodutveckling och systematik. Vi kommer att finnas där som dörröppnare och fungera som olja i maskineriet.

Det är en samverkan som jag är övertygad om inte bara kommer att bidra till samhällsnytta och en klok ekonomi, utan också till ett värdigt liv för många av våra medborgare.

Ann-Christin Martens

Innehållsförteckning

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 4

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 4

1.2 Om förbundet 4

1.2.1 Organisation 4

1.2.2 Historik 4

1.2.3 Lagrum 4

1.2.4 Uppdrag 5

1.2.5 Finansiering/medlemsavgifter 5

1.2.6 Verksamhetsidé och vision 5

1.3 Beskrivning av verksamheten 5

1.3.1 Målgrupper 5

1.3.2 Insatser 5

1.4 Måluppfyllelse och resultat 7

1.5 Styrelsens arbete under året 7

1.6 Ekonomiskt utfall 7

1.6.1 Ekonomisk sammanfattning 8

2. RESULTATRÄKNING 9

3. BALANSRÄKNING 10

4. KASSAFLÖDESANALYS 11

5. REDOVISNINGSPRINCIPER 11

6. NOTER 11

7. TILLÄGGSUPPLYSNINGAR 12

8. STYRELSENS BESLUT 13

1. Förvaltningsberättelse

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby – Sigtuna bildades 1 juni 2017 och har därmed endast hunnit bedriva verksamhet under en kort period. Förbundet har ändå kommit igång med ett projekt, flera kartläggningar av målgrupper samt påbörjat en satsning på socialt företagande. Under de första månaderna har det också varit viktigt att sprida kunskap om det nya förbundet och syftet med vår verksamhet.

Samordningsförbundets intäkter har under år 2017 uppgått till 4 589 000 kronor och kostnaderna har varit 2 535 534 kronor. Därmed är det sammanlagda resultatet 2 053 386 kronor.

Verksamheten 2017 i korthet:

• Förbundet tog inledningsvis fram en logotype, brevmallar med mera, och en kommunikationsstrategi antogs av styrelsen innehållande bland annat verksamhetsidé och vision. Utifrån strategin lanserades en hemsida och ett nyhetsbrev började ges ut. Det utkom med två nummer hösten 2017.

• Ett första projekt startade, SAMRE – Samordnad rehabilitering, som riktar sig till sjukskrivna utan sjukpenning – en målgrupp som inte blivit prioriterad tidigare och inte fått tillräckligt med insatser för att kunna återgå till arbete. En projektledare rekryterades, som tillsammans med medarbetare från alla tre kommunerna samt Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen inledde det konkreta arbetet under hösten.

• En satsning på socialt företagande inleddes med ett frukostmöte som förbundet anordnade tillsammans med Coompanion. Frukostmötet, som handlade om arbetsintegrerande sociala företag, var välbesökt och skapade positiva förväntningar kring förbundet och vår verksamhet.

• För att förbundet ska kunna rikta nya insatser till rätt målgrupper har två kartläggningar/behovsanalyser inletts. Den ena handlar om samordningsförbundets yngsta målgrupp, unga mellan 16 och 24 år som varken studerar eller arbetar, och utförs i alla tre kommunerna. Den andra kartläggningen avser nyanlända som uppbär ekonomiskt bistånd och ännu inte har kommit ut i arbetslivet. Båda kartläggningarna beräknas bli färdiga i februari 2018.

• Arbetet med att ta fram bra samverkansstrukturer mellan medlemsmyndigheterna har kommit igång.

• Förberedelser gjordes för att starta resursteam i alla tre kommunerna under 2018. Teamen, där handläggare från flera myndigheter samverkar, kommer att samordna insatser för personer som står långt från arbetsmarknaden och behöver stöd från fler myndigheter än en.

1.2 Om förbundet

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms län landsting samt kommunerna Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli.

1.2.2 Historik

Samordningsförbundet bildades den 1 juni 2017. Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby – Sigtuna är det sjunde förbund som bildas i Stockholms län.

1.2.2 Lagrum

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210)

och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

1.2.4 Uppdrag

Den verksamhet som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamheter, genom att de möjliggör samverkan kring personer som behöver stöd från fler myndigheter än en. Förbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få samordnat stöd och rehabilitering för att kunna försörja sig själva. På individnivå verkar förbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av samverkande partners.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan här till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyten. En annan del i det strukturpåverkande arbetet är att utveckla arbetssätt som sedan kan implementeras i ordinarie verksamheter.

1.2.5 Finansiering/medlemsavgifter

Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgår till 4 589 000 kronor. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften, landstinget med en fjärdedel och kommunerna med resterande fjärdedel.

1.2.6 Verksamhetsidé och vision

Verksamhetsidé

"Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby – Sigtuna möjliggör samverkan mellan myndigheter kring rehabiliterings- och arbetsmarknadsinsatser som ger personer med behov av samordnat stöd bättre förutsättningar att öka arbetsförmågan och kunna försörja sig själva.

Vision

"Våra samverkansinsatser leder till att våra deltagare kan försörja sig själva och leva ett självständigt liv."

1.3 Beskrivning av verksamheten

1.3.1 Målgrupper

Samordningsförbundets första prioriterade målgrupp är sjukskrivna utan sjukpenning. Det handlar om personer som länge stått utan relevanta insatser från de olika myndigheterna. Målgruppen finns i alla tre kommunerna, där personerna får sin försörjning via kommunernas ekonomiska bistånd. Sammanlagt finns det cirka 250 personer i målgruppen – en majoritet av dem är kvinnor mellan 35 och 55 år. Kartläggningen av målgruppen visar även att en majoritet av dem är sjukskrivna på grund av psykiatriska diagnoser, och de flesta har flera diagnoser.

Samordningsförbundets styrelse har beslutat att även prioritera personer som bollats mellan myndigheterna och inte fått relevant stöd för att kunna försörja sig själva. Det handlar om personer som kan ha en komplex livssituation och behov av stöd från flera av myndigheterna.

1.3.2 Insatser

Individinriktad och strukturpåverkande insats

SAMRE – Samordnad rehabilitering

SAMRE – Samordnad rehabilitering riktar sig till sjukskrivna utan sjukpenning – en målgrupp som inte blivit prioriterad tidigare och inte fått tillräckligt med insatser för att kunna återgå till arbete. En projektledare

rekryterades, som tillsammans med medarbetare från alla tre kommunerna samt Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen inledde det konkreta arbetet under hösten.

Projektets mål är att alla deltagare erbjuds stöd och rehabilitering för att kunna komma i arbete. 1/3 av alla ska ha fått egen försörjning efter projektets avslut. På strukturell nivå skapas det nya och fungerande samverkansformer mellan myndigheterna för att säkerställa fortsatt fungerande stöd för målgruppen.

Projektgruppen har kartlagt samtliga cirka 250 sjukskrivna som just nu är aktuella hos kommunerna för ekonomiskt bistånd. Kartläggningen visar att en stor majoritet är kvinnor i åldrarna 35-55 år. De flesta har psykiatriska diagnoser.

Samarbetet med vården inleddes med möten med de öppna psykiatriska mottagningarna. Erfarenheter från andra liknande projekt hämtades bland annat genom att personal från Halmstad och Falkenberg utbildade både projektgruppen och styrgruppen.

I starten av projektet har det varit viktigt att sprida information bland alla deltagande partners. Projektledaren har besökt myndigheterna och tagit fram informationsblad.

Projektet har tagit fram en riskhanteringsplan som visar att en av de största riskerna är bristen på lämpliga förrehabiliterande insatser för målgruppen. Därför har en process startas för att upphandla lämpliga insatser.

Individinriktad insats

Resursteam

Styrelsen beslutade under året att starta tre resursteam, vars uppgift blir att ge stöd i de fall där personer fallit mellan myndigheters stolar och behöver samlad bedömning och samlat stöd. Teamen kommer att finnas i Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna och ledas av en koordinator.

Strukturpåverkande insatser

Satsning på socialt företagande

Under hösten inleddes en satsning på att utveckla socialt företagande i Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna, bland annat i syfte att öka tillgången till arbetsträningsplatser. Erfarenheter från andra samordningsförbund visar att sådana är av mycket stor betydelse för att ge deltagare i olika insatser möjlighet att närma sig arbetsmarknaden.

Satsningen inleddes på förbundets första frukostmöte den 23 november, som anordnades tillsammans med Coompanion på temat arbetsintegrerande sociala företag. Uppslutningen var stor: cirka 70 personer från samtliga medlemsmyndigheter deltog. Kommundirektören i Upplands Väsby, Hillevi Engström, inledde med att betona samordningsförbundens roll i det gemensamma arbetet så att fler människor kan försörja sig själva.

Kartläggning unga 16-24 år

En kartläggning i tre delar, en för varje kommun, påbörjades av unga mellan 16 och 24 som varken arbetar eller studerar. Kartläggningen sammanställs och presenteras i februari 2018.

I samband med kartläggningen anordnade förbundet en workshop där ett 30-tal medarbetare från alla myndigheter deltog. Under dagen lyftes vikten av att det ordnas liknande möten för myndigheters personal. Deltagarna knöt viktiga kontakter och lyfte fram många bra förslag till konkreta aktiviteter.

Kartläggningen kommer att utgöra en värdefull grund för kommande insatser.

Fördjupad inventering av nyanlända med ekonomiskt bistånd

Förbundet påbörjade en fördjupad genomgång av nyanlända som är aktuella hos kommunernas enheter för ekonomiskt bistånd. Syftet är att identifiera de behov av stöd och insatser som finns för att personerna ska

kunna börja arbeta. Ett annat syfte är att ta reda på fakta om målgruppen och skapa en grund för framtida riktade insatser.

En enkät genomfördes i alla tre kommunerna under hösten 2017. Enkäten, som sammanställs och presenteras i februari 2018, omfattade alla nyanlända som kommit sedan 2014. I Sollentuna kommun kunde målgruppen involveras i kartläggningen även genom fokusgrupper.

FOU Nordväst har anlitats för att hjälpa till med sammanställningen och analysen.

1.4 Måluppfyllelse och resultat

Eftersom förbundet nyligen startat sin verksamhet finns det ännu inte några resultat att redovisa varken på individ- eller strukturell nivå.

1.5 Styrelsens arbete under året

Styrelsen har samlats fyra gånger under 2017: 1.6, 14.9, 2.11 och 12.12.

Styrelsen har bestått av följande personer:
Ann-Christin Martens (S), Upplands Väsby kommun, ordförande
Henrik Thureson (L), Sollentuna kommun, vice ordförande
Gun Eriksson (S), Sigtuna kommun
Anders Meltz, Försäkringskassan
Kristina Ekberg, Arbetsförmedlingen
Edvin Alam (M), Stockholms läns landsting

Maria Fäldt (KD), Upplands Väsby kommun, ersättare
Mette Hildingsson (S), Sollentuna kommun, ersättare
Mattias Askersson (M), Sigtuna kommun, ersättare
Bettina Wiberg, Försäkringskassan, ersättare
Karolina Johansson, Arbetsförmedlingen, ersättare
Ann-Christin Jyttner (S), Stockholms läns landsting, ersättare

Revisorer:
Anders Rabb, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan
Lena Cronvall Morén, Stockholms läns landsting
Rolf Hagstedt, Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner

Som ansvarig tjänsteman, i rollen som förbundschef, har Kirsi Poikolainen fungerat sedan 1.8 2017.

1.6 Ekonomiskt utfall

Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby – Sigtuna – bildades 1 juni 2017 och har därmed endast hunnit bedriva verksamhet under en kort period. Förbundet har ändå kommit igång med ett projekt, flera kartläggningar av målgrupper samt påbörjat en satsning på socialt företagande.

Samordningsförbundets intäkter har under år 2017 uppgått till 4 589 000 kronor och kostnaderna har varit 2 535 534 kronor. Därmed är det sammanlagda resultatet 2 053 386 kronor.

1.6.1 Ekonomisk sammanfattning

Verksamhetsintäkter år 2017	Budget 2017	Utfall	Differens
Medlemsavgift staten (Arbetsförmedlingen/Försäkringskassan)	2 294 000	2 294 000	0
Medlemsavgift Stockholms läns landsting	1 147 000	1 147 000	0
Medlemsavgift Sollentuna	505 680	505 680	0
Medlemsavgift Upplands Väsby	309 690	309 690	0
Medlemavgift Sigtuna	332 630	332 639	9
Summa intäkter	**4 589 000**	**4 589 009**	**9**

Verksamhetskostnader år 2017	2017		
Kanslitjänsteman/styrelsearvode	550 000	462 609	87 391
Lokal, arbetsplats	45 000	11 648	33 352
Ekonomi och redovisningsstöd	30 000	30 000	0
Revision	20 000	5 000	15 000
Kommunikation/information	30 000	58 703	-28 703
Utbildning och konferens	30 000	6 540	23 460
SAMRE	1 166 200	864 709	301 491
Tillägg SAMRE individinsatser	500 000	0	500 000
Fördjupad inventering, nyanlända	550 000	574 070	-24 070
Insats unga 16-24 år	900 000	459 710	440 290
Arbetsintegrerande sociala företag – informationsinsatser	100 000	47 186	52 814
Medel kvar till ytterligare insatser under 2017	667 800	0	667 800
Övriga kringkostnader (möten, medlemsavgifter, representation)		15 447	-15 447
Summa kostnader	**4 589 000**	**2 535 623**	**-2 053 377**

0

Sammanställning av intäkter och kostnader	2017		
Intäkter	4 589 000	4 589 009	9
Kostnader	4 589 000	2 535 623	-2 053 377
Balans	**0**	**2 053 386**	**2 053 386**

2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter		4 589 009	0
EU-medel och andra bidrag		0	0
Övriga intäkter		0	0
Verksamhetens kostnader		-2 535 534	0
Avskrivningar		0	0
Verksamhetens nettokostnad		2 053 475	**0**
Finansiella intäkter		0	0
Finansiella kostnader		89	0
Resultat före extraordinära intäkter		2 053 386	**0**
Extraordinära intäkter		0	0
Periodens/årets resultat		2 053 386	**0**

3. Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2017-12-31	2016-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgång			
Omsättningstillgångar			
Fordringar		54 899	0
Kassa och banktillgodohavande		3 879 995	0
Summa omsättningstillgångar			
Summa tillgångar		**3 934 893**	**0**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital		2 053 386	0
Avsättning			
Långfristiga skulder			
Kortfristiga skulder	2	1 881 507	0
Summa eget kapital och skulder		**3 934 893**	**0**

Inga ansvarsförbindelser

4. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys, den löpande verksamheten

Belopp i kr.	2017-12-31	2016-12-31
Periodens/årets resultat	2 053 386	0
Justering för ej likviditetspåverkande poster		
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	- 54 899	0
Ökning/minskning kortfristiga skulder	1 881 507	0
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**3 879 995**	**0**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**0**	**0**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**0**	**0**
Årets kassaflöde		
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	3 879 995	0

3. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

4. Noter

Not 1. Verksamhetens medlemsavgifter

	2017-12-31	2016-12-31
Driftbidrag från staten	2 294 000	0
Driftbidrag från Sollentuna kommun	505 680	0
Driftbidrag från Upplands Väsby kommun	309 690	0
Driftbidrag från Sigtuna kommun	332 639	0
Driftbidrag från Stockholms läns landsting	1 147 000	0
Summa	**4 589 009**	**0**

Not 2. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna kostnader	1 879 644	0

5. Tilläggsupplysningar

Sammanställning av utfall och budget 2017

Insatser	Budget 2017	Utfall 2017	Differens
SAMRE	1 166 200	864 709	413 509
Tillägg SAMRE individinsatser	500 000	0	500 000
Fördjupad inventering nyanlända	550 000	574 070	- 24 070
Insats unga 16-24 år	900 000	459 710	440 290
ASF-informationsinsatser	100 000	47 186	52 814
Medel kvar till ytterligare insatser 2017	667 800	0	667 800
Summa insatser	**3 884 000**	**1 945 675**	**1 938 325**
Styrelse	30 000	29 988	12
Kansli	520 000	432 621	87 379
Summa kansli och styrelse	**550 000**	**462 609**	**87 391**
Intäkter/medlemsavgifter	4 589 000	4 589 009	9
EU-medel och andra bidrag	0	0	0
Intäkter/övriga kostnader	155 000	127 250	27 750
Finansiella intäkter/kostnader	0	89	- 89
Resultat	**0**	**2 053 386**	**2 053 386**

7. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Sollentuna 27 mars 2018

.....
Ann-Christin Martens
Ordförande

.....
Henrik Thureson
Vice ordförande

.....
Gun Eriksson
Ledamot

.....
Karolina Johansson
Ledamot

.....
Bettina Wiberg
Ledamot

.....
Fredrik Kjos
Ledamot

Till förbundsmedlemmarna

REVISIONSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2017

Samordningsförbundet Sollentuna-Upplands Väsby-Sigtuna
Organisationsnummer 222000-3236

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Sollentuna-Upplands Väsby -Sigtuna, org nr 222000-3236, för verksamhetsåret 2017.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen och förvaltningen
Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vårt ansvar

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Uttalanden

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Sollentuna-Upplands Väsby - Sigtuna har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Sollentuna 27 mars 2018

Rolf Hagstedt
För kommunerna

Lena Cronvall Morén
För Stockholms läns landsting

Anders Rabb
Auktoriserad revisor

Bilaga: De sakkunnigas rapport

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.