Regionrådsberedningen

SKRIVELSE
2020-01-15

RS 2019-1025

Regionstyrelsen

Årsredovisningar 2018 för samordningsförbunden

Föredragande regionråd: Anna Starbrink

Ärendebeskrivning

Godkännande av årsredovisningar och beviljande av ansvarsfrihet för 2018 för styrelserna för samordningsförbunden: VärNa; Östra Södertörn; Huddinge, Botkyrka och Salem (HBS); Södertälje; Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna; Stockholms stad; Södra Roslagen samt Sundbybergs stad.

Förslag till beslut

Regionrådsberedningen föreslår regionstyrelsen föreslå att regionfullmäktige beslutar följande.

1. Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet VärNa godkänns.

2. Styrelsen för samordningsförbundet VärNa beviljas ansvarsfrihet för år 2018.

3. Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Östra Södertörn godkänns.

4. Styrelsen för samordningsförbundet Östra Södertörn beviljas ansvarsfrihet för år 2018.

5. Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem godkänns.

6. Styrelsen för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Södertörn beviljas ansvarsfrihet för år 2018.

7. Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Södertälje godkänns.

8. Styrelsen för samordningsförbundet Södertälje beviljas ansvarsfrihet för år 2018.

9. Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna godkänns.

10. Styrelsen för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna beviljas ansvarsfrihet för år 2018.

11. Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Stockholms stad godkänns.

12. Styrelsen för samordningsförbundet Stockholms stad beviljas ansvarsfrihet för år 2018.

13. Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Södra Roslagen godkänns.

14. Styrelsen för samordningsförbundet Södra Roslagen beviljas ansvarsfrihet för år 2018.

15. Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sundbybergs stad godkänns.

16. Styrelsen för samordningsförbundet Sundbybergs stad beviljas ansvarsfrihet för år 2018.

Regionrådsberedningens motivering
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, kommun och regioner. I Stockholms län fanns åtta sådana förbund 2018. De förbund som den 31 december 2018 fanns etablerade i länet var följande:

- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS)
- Samordningsförbundet Södertälje
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna
- Samordningsförbundet Stockholm Stad
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Sundbybergs stad

Samverkan i samordningsförbunden regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. I 2§ slås fast att: Insatserna inom den finansiella samordningen skall avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och skall syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete. I 7§ nämns att ett samordningsförbund kan finansiera sådana insatser som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde.

Staten bidrar med 50 procent genom Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen och regionerna och kommunerna bidrar med 25 procent vardera. Region Stockholm tilldelade 2018 drygt 21,9 miljoner kronor till Stockholms läns samordningsförbund.

Hälso- och sjukvårdsnämnden, HSN, ansåg vid beslut den 22 oktober 2019 att det var anmärkningsvärt att samordningsförbunden generellt uppvisar stora överskott, som i vissa fall vida överstiger Nationella rådets rekommendationer. Samtidigt är HSN av uppfattningen att medlen ska användas med eftertanke till rätt typer av insatser. Med anledning av de stora överskotten har HSN beslutat att inte räkna upp anslagen i budget 2020 för samordningsförbunden. En konsekvens blir att övriga finansiärer också ligger kvar på tidigare års anslagsnivå.

På HSN den 6 november 2018 la samtliga partier förutom Sverigedemokraterna ett särskilt uttalande rörande specifikt Samordningsförbundet VärNa. Av den anledningen har hälso- och sjukvårdsförvaltningen, HSF, framfört till Region Stockholms förtroendevalda ledamot och ersättare som ingår i förbundets styrelse att HSN anser att förbundet ska upprätta en handlingsplan. Anledningen till att önskemålet framförts till styrelsens representanter är på grund av att förbundet är en egen juridisk person, där medlemsparterna inte enskilt kan besluta om hur förbundet använder sina tilldelade medel.

Förbundschefen för VärNa inkom under augusti 2019 med information om att förbundet hade beslutat att äska 25 procent mindre i medel från samtliga medlemsparterna för verksamhetsåret 2020, samt att förbundet utgått från Statens beräkningsmodell avseende medlemstilldelning för kommande verksamhetsår. Detta med anledning av att förbundet har ett eget kapital som inte motsvarar behovet. Det framgick även att förbundet arbetar för att komma tillrätta med överskottet och för att se till att deras medlemsavgifter nyttjas på ett ändamålsenligt och effektivt sätt.

Under medlemssamrådet i oktober 2019 framförde HSF att det är angeläget för Region Stockholms del att medlen som förbundet har till sitt förfogande går till de individinriktade insatserna, samt att det finns en oro inom regionen för hur förbundet tidigare använt sina tilldelade medel. Enligt förbundet har 85 procent av medlen använts till individinriktade insatser och 15 procent till strukturella insatser under verksamhetsåret 2019.

Regionstyrelsen anser liksom HSN att samordningsförbunden inte ska bygga upp ett för stort eget kapital. Regionstyrelsen beslutar att

årsredovisningarna för samtliga åtta samordningsförbund godkänns och att styrelserna beviljas ansvarsfrihet för 2018.

Beslutsunderlag
Regiondirektörens tjänsteutlåtande
Hälso- och sjukvårdsnämndens protokollsutdrag den 22 oktober 2019
Hälso- och sjukvårdsförvaltningens tjänsteutlåtanden den 4 oktober 2019
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet VärNa
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Östra Södertörn
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem)
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet i Södertälje
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Stockholms stad
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Södra Roslagen
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sundbybergs stad

Irene Svenonius Anna Starbrink

Regionstyrelsen
Regionledningskontoret
Gabriella Norén

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2019-12-10

RS 2019-1025

Regionstyrelsen

Årsredovisningar 2018 för samordningsförbunden

Ärendebeskrivning

Godkännande av årsredovisningar och beviljande av ansvarsfrihet för 2018 för styrelserna för samordningsförbunden: VärNa; Östra Södertörn; Huddinge, Botkyrka och Salem (HBS); Södertälje; Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna; Stockholms stad; Södra Roslagen samt Sundbybergs stad.

Beslutsunderlag

Regiondirektörens tjänsteutlåtande
Hälso- och sjukvårdsnämndens protokollsutdrag den 22 oktober 2019
Hälso- och sjukvårdsförvaltningens tjänsteutlåtanden den 4 oktober 2019
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet VärNa
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Östra Södertörn
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem)
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet i Södertälje
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Stockholms stad
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Södra Roslagen
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sundbybergs stad

Förslag till beslut

Regionrådsberedningen föreslår regionstyrelsen föreslå att regionfullmäktige beslutar följande.

1. Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet VärNa godkänns.

2. Styrelsen för samordningsförbundet VärNa beviljas ansvarsfrihet för år 2018.

3. Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Östra Södertörn godkänns.

4. Styrelsen för samordningsförbundet Östra Södertörn beviljas ansvarsfrihet för år 2018.

5. Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem godkänns.

6. Styrelsen för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Södertörn beviljas ansvarsfrihet för år 2018.

7. Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Södertälje godkänns.

8. Styrelsen för samordningsförbundet Södertälje beviljas ansvarsfrihet för år 2018.

9. Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna godkänns.

10. Styrelsen för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna beviljas ansvarsfrihet för år 2018.

11. Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Stockholms stad godkänns.

12. Styrelsen för samordningsförbundet Stockholms stad beviljas ansvarsfrihet för år 2018.

13. Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Södra Roslagen godkänns.

14. Styrelsen för samordningsförbundet Södra Roslagen beviljas ansvarsfrihet för år 2018.

15. Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sundbybergs stad godkänns.

16. Styrelsen för samordningsförbundet Sundbybergs stad beviljas ansvarsfrihet för år 2018.

Regionledningskontorets förslag och motivering

Sammanfattning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, kommun och regioner. I Stockholms län fanns åtta sådana förbund 2018, varav samordningsförbundet Sundbybergs stad startade sin verksamhet den 2 juli 2018. Hälso- och sjukvårdsnämnden har beslutat att föreslå regionstyrelsen att föreslå regionfullmäktige besluta att årsredovisningarna för samtliga åtta samordningsförbund godkänns och att styrelserna beviljas ansvarsfrihet för 2018. Regionledningskontoret instämmer i hälso- och sjukvårdsnämndens förslag till beslut och föreslår att regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta enligt förslaget.

Bakgrund
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, kommun och region. I Stockholms län fanns åtta sådana förbund 2018, varav samordningsförbundet Sundbybergs stad startade sin verksamhet den 2 juli 2018.

De förbund som den 31 december 2018 fanns etablerade i länet var följande:

- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner).
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS)
- Samordningsförbundet Södertälje
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna
- Samordningsförbundet Stockholms Stad
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Sundbybergs stad

Samverkan i samordningsförbunden regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. I 2 § slås fast att: *Insatserna inom den finansiella samordningen skall avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och skall syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.* I 7 § nämns att ett samordningsförbund kan finansiera sådan insatser *som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde.*

Staten bidrar med 50 procent genom Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen och regionerna och kommunerna bidrar med 25

procent vardera. Region Stockholm tilldelade 2018 drygt 21,9 miljoner kronor till Stockholms läns samordningsförbund.

Överväganden
Revisorerna har i revisionsberättelserna för 2018 gjort följande bedömningar för samtliga samordningsförbund:

- Styrelsen i samordningsförbundet har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och den interna kontrollen har varit tillräcklig.
- Räkenskaperna är i allt väsentligt rättvisande och årsredovisningarna har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.
- Resultatet är enligt årsredovisningen förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.
- Revisorerna tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Hälso- och sjukvårdsnämnden anser det anmärkningsvärt att samordningsförbunden generellt uppvisar stora överskott, som i vissa fall vida överstiger Nationella rådets[1] rekommendationer. Samtidigt är hälso- och sjukvårdsnämnden av uppfattningen att medlen ska användas med eftertanke till rätt typer av insatser. Med anledning av de stora överskotten har hälso- och sjukvårdsnämnden beslutat att inte räkna upp anslagen i budget 2020 för samordningsförbunden.

I rapporten från riksdagens Socialförsäkringsutskott, *Finsam – en uppföljning av finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser* (2014/15:RFR13), framgår att den statliga andelen ofta är riktningsgivande för hur mycket kommuner och regioner ska bidra med i medel till förbunden, men i praktiken är det den part som bidrar med minst som sätter nivån. Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska samordningsförbundens egna kapital ligga på 20 procent av de tilldelade medlen. På grund av det höga kapitalet har hälso- och sjukvårdsnämnden beslutat att inte räkna upp anslagen i budget 2020. En konsekvens blir att övriga finansiärer också ligger kvar på tidigare års anslagsnivå. För år 2019 ökade hälso- och sjukvårdsnämnden tilldelningen till 23,9 miljoner kronor från 21,9 miljoner kronor 2018 men för 2020 ges oförändrat 23,9 miljoner kronor.

[1] Nationella rådet för finansiell samordning består av representanter för Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Sveriges kommuner och regioner samt Försäkringskassan

Regionledningskontoret anser liksom hälso- och sjukvårdsnämnden att samordningsförbunden inte ska bygga upp ett för stort eget kapital.

Hälso- och sjukvårdsnämnden har beslutat att föreslå regionstyrelsen att föreslå regionfullmäktige besluta att årsredovisningarna för samtliga åtta samordningsförbund godkänns och att styrelserna beviljas ansvarsfrihet för 2018. Regionledningskontoret delar hälso- och sjukvårdsnämndens bedömning.

Ekonomiska konsekvenser
Mot bakgrund av att samordningsförbunden har byggt upp ett stort eget kapital har hälso- och sjukvårdsnämnden inte räknat upp medelstilldelningen för 2020 jämfört med 2019.

Carina Lundberg Uudelepp
Regiondirektör

Katarina Holmgren
Ekonomidirektör

Beslutsexpediering:
Akt
Hälso- och sjukvårdsnämnden
Regionledningskontoret Styrning och ekonomi
Samordningsförbundet VärNa
Samordningsförbundet Östra Södertörn
Samordningsförbundet Huddinge Botkyrka Salem
Samordningsförbundet Södertälje
Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna
Samordningsförbundet Stockholm stad
Samordningsförbundet Södra Roslagen
Samordningsförbundet Sundbybergs stad

Godkänd av Carina Lundberg Uudelepp, 2019-12-10

§ 214
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet VärNa

HSN 1510-1203

Ärendebeskrivning

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet VärNa (Nacka och Värmdö kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet VärNa, revisionsberättelse, samt granskning av externa revisorer.

Yrkanden

Ordföranden Anna Starbrink (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet VärNa ansvarsfrihet.

2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet VärNa.

Särskilt uttalande

Talla Alkurdi (S) lämnar för S-ledamöterna ett särskilt uttalande (bilaga).

Expedieras till

Regionstyrelsen

Region Stockholm

Hälso- och sjukvårdsnämnden

SÄRSKILT UTTALANDE
2019-10-22

Socialdemokraterna
FRAMTIDSPARTIET

Ärende 12-19
HSN 1510-1203
HSN 1512-1461
HSN 2016-2197
HSN 2016-0752
HSN 2016-4742
HSN 2018-0147
HSN 1512-1444
HSN 2019-1516

Bilaga § 214 HSN 191922

Särskilt uttalande kring samordningsförbundens årsredovisningar

Förra året på motsvarande ärende anslöt sig flera partier gemensamt till vårt särskilda uttalande som löd:

”Vi ser med stor oro på utvecklingen i samordningsförbundet VärNa och anser att det är orimligt stora administrativa kostnader i förhållande till omfattningen av de genomförda insatserna. Cirka 56 individer har erhållit stöd med en budget om 5,1 miljoner kronor.”

I samband med detta fick vi löfte om att förvaltningen skulle återkomma med uppföljning av samordningsförbundens verksamhet. Det finns fortsatt oklarheter om vissa samordningsförbund gör vad de ska, och om de följer den intention som politiken pekat ut. Därav önskar vi ett tydliggörande om verksamheten inför beslut i fullmäktige.

Region Stockholm

12

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet VärNa

HSN 1510-1203

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2019-10-04

HSN 1510-1203

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet VärNa

Ärendebeskrivning

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet VärNa (Nacka och Värmdö kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet VärNa, revisionsberättelse, samt granskning av externa revisorer.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet VärNa ansvarsfrihet.
2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet VärNa.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och regioner. I Stockholmsregionen fanns 2018 åtta samordningsförbund varav samordningsförbundet Sundbybergs stad startade sin verksamhet den 2 juli 2018. De förbund som den sista december 2018 fanns etablerade i regionen var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)
- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)

- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner)
- Samordningsförbundet Sundbybergs stad (Sundbybergs stad)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, att samordna gemensamma insatser, samt att underlätta för effektiv resursanvändning, samt arbeta för att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, region och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Region Stockholm tilldelade 2018 drygt 21,9 miljoner kronor till länets samordningsförbund varav 1 840 000 kronor till samordningsförbundet VärNa.

Bakgrund
Samordningsförbundet VärNa bildades den 13 maj 2016 och är en sammanslagning av de tidigare samordningsförbunden Välfärd i Nacka och VärmSam. 2018 utgjorde således samordningsförbundet VärNnas andra hela verksamhetsår.

Samordningsförbundet VärNas vision är *”Samordningsförbundet VärNa ska bidra till att utveckla en effektiv och ändamålsenlig samordning av insatser till förmån för människor som behöver stöd från flera än en av medlemmarna för att helt eller delvis nå egen försörjning. VärNa ska även vara en aktör som bidrar till att stödja och påverka organisationer och strukturer för ett långsiktigt och hållbart tillvaratagande av flera människor i arbetslivet.”*

Under 2018 var följande insatser pågående

MIA- Projektet[1] som riktar sig till personer i åldern 18–64 år som står långt ifrån arbetsmarknaden och som bedöms vara i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. *MIA VärNA* startade i januari 2017 och kommer att pågå till 2020. Insatser som erbjuds är MIA-samtal, mobiliseringskurs, arbetsträningsplats hos upphandlade arbetsplatser eller hos arbetsintegrerade sociala företag (ASF), flerpartssamtal, Supported Employment (SE) i grupp och enskilt samt arbetsträning hos externa arbetsgivare. Insatserna kompletteras med konsultationer i Lotsteamet vid behov. I januari 2018 tecknade förbundet ett ramavtal med MISA AB angående mobiliseringskurser och under 2018 genomfördes sex stycken tioveckors kurser med 67 deltagare.

Under sommaren 2018 kunde de första deltagarna börja sin arbetsträning hos de upphandlade arbetsplatserna och sammanlagt hade *MIA-VärNa* 40 deltagare på arbetsträning hos Canopus AB, Youth & Gare och Stadsmissionen. 14 deltagare hade SE i grupp och 43 deltagare SE enskilt. Under 2018 hade *MIA-Värna* 45 deltagare som arbetsträning hos externa arbetsgivare. *MIA-VärNas* utvärderare Apel AB genomförde en intervjustudie av Lotsteamet som funktion. Fokus var på utvecklingen av teamets operativa arbete, interaktionen med berörda verksamheter och på faktorer som behöver beaktas om teamets verksamhet ska permanentas efter MIA-projektet.

Ett av målen inom MIA är att använda arbetsintegrerande sociala företag (ASF) för arbetsträning. En verksamhetsstödjare tillträdde under 2018 och hade som uppgift att bygga upp ett ASF-nätverk, att sprida kunskap om ASF och om sociala företag, arrangera frukostmöten och påbörja utvecklingen av en ny metod benämnt som den "ambulerande handledare".

Under 2018 hade *MIA-VärNa* nått ut till 176 deltagare vilket var 50 procent av totalmålet med 355 deltagare fram till maj 2020. Av de 82 unika deltagarna som avslutades i *MIA-VärNa* gick 32 procent vidare till arbete eller studier. *MIA-VärNa* hade under 2018 sammantagit tagit emot 88 kvinnor och 86 män som remitterats eller lämnat in en egen intresseanmälan till projektet. Under 2018 var fördelningen i *MIA- VärNa* cirka 50 procent kvinnor och 50 procent män, vilket inte motsvarade målsättningen att kvinnor ska utgöra 60 procent av deltagarna. Av deltagare som avslutats till arbete utgjorde 31 procent män och 23 procent kvinnor. 27 procent av männen och 14 procent av kvinnorna deltar även i *MIA- VärNa* i tio månader eller längre.

MIA- VärNa inledde under hösten 2018 arbetet *Hållbar kvalitet* som utöver deltagarmål bland annat hade fokus på organisatoriska och

[1] MIA- Mobilisering inför arbete

strukturella frågor. Syftet var att skapa förutsättningar för att implementera de bästa metoderna som använts i MIA- projektet efter projektets avslut. Resultatet under hösten blev att det finns brister och/eller problem i samverkan mellan parterna gällande exempelvis samarbete och rutiner. Även arbete för att hitta så kallade guldkorn startades och bland kunde även exemplarisk samverkan som lett till goda resultat för deltagarna påvisas.

Hälsofrämjande etablering (HE- projektet) är ett nationellt projekt som ägs av Sveriges kommuner och landsting (SKL) och som delfinansieras av Europeiska Socialfonden (ESF). Det framgår att grunden för projektets uppkomst är ett behov av att tidigt kunna identifiera och hantera ohälsa hos nyanlända, samt att målgruppen av olika skäl inte får det stöd som behövs kopplat till sin hälsostatus vilket leder till långa tider utan egen försörjning. Samordningsförbundet VärNa rekryterade under hösten 2018 en projektledare och projektmedarbetare, samt startade projektet med en planerings-, analys- och kartläggningsfas vilket skulle pågå till och med januari 2019. Tillsammans med AF identifierades det inledande kartläggningssamtalet som en viktig ingång till målgruppen och de inledande deltagarinsatserna kommer att innebära en förstärkning av AF samtal med individen, i form av ett samtal med fokus är på den enskildes hälsa.

Fördjupad analys, Efter etableringen var en förstudie om nyanländas etablering, insatser och samverkan under och efter etableringsprogrammet. Syftet med förstudien var att synliggöra eventuella utvecklingsområden för integrationsarbetet lokalt, med fokus på målgruppens möjligheter att komma ut i egen försörjning och samverkan. Målet var att formulera projektförslag som skulle kunna vara gynnsamma för arbetet. Av personer som uppbar ekonomiskt bistånd i juni 2018 utgjordes 16 procent av personer som deltagit i, eller kvalificerat sig för etableringsprogrammet, varav 70 procent av dessa var kvinnor. Förbundet drog slutsatsen att ambitionerna med *HE-projektet* låg så pass nära förstudiens område och att målet ansågs uppfyllt.

Fördjupad analys, Rätt insats - rätt ersättning är en förstudie som genomfördes under perioden oktober 2017 - februari 2018 och som hade sitt ursprung i projektet *Nollklassade* som avslutades 2016 där syftet var att skapa nya arbetssätt kring sjukskrivna individer som saknar sjukpenninggrundande inkomst och som uppbär ekonomiskt bistånd. Ett år efter att projektet avslutades upplevde Nacka kommun att det nya arbetssättet inte fungerade och målet med förstudien *Rätt insats-rätt ersättning* var att analysen skulle leda fram till förbättringsåtgärder kring arbetssätt och samverkan, vilket skulle presenteras och eventuellt prövas praktiskt i ett genomförandeprojekt. Förbundet drog slutsatsen och ansåg

att detta redan hanterades inom *MIA-VärNa* där just "Lotsteamet" är en sådan organisering. Målet att ta fram förbättringsförslag ansågs uppfyllt även om förstudien inte resulterade i ytterligare projektverksamhet.

Fördjupad analys, Unga vuxna i Värmdö är en förstudie som genomfördes av Värmdö kommun, IFO under perioden oktober 2017 till och med februari 2018. Bakgrunden till förstudien är att Värmdö kommun ville undersöka behovet avseende omstrukturering av arbetssätt internt och i relation till andra myndigheter avseende målgruppen unga vuxna 18–25 år då denna målgrupp löpte risk att falla mellan stolarna i förhållande till en traditionell, respektive vuxengrupp. Gällande måluppfyllelse fyllde förstudien sitt syfte och gav projektägaren tillräckliga kunskaper för att kunna utmana tidigare antaganden. Projektets huvudmål bedömdes därmed som uppfyllt.

Under 2018 arbetade förbundet med det utvecklingsarbete som påbörjades 2016 i syfte att få fram mer genomarbetade och förankrade insatser. Detta arbete resulterade i två arbetsmöten mellan styrelsen, beredningsgrupp och kansliet. I november 2018 fattade styrelsen beslut om att avsätta medel för framtagande av en anpassad styrmodell utifrån samordningsförbundets uppdrag.

Under 2018 påbörjades två pilotutbildningar i lösningsfokuserad samverkan för personal inom förbundets medlemsorganisationer.

Överväganden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) ser det som önskvärt att samordningsförbunden använder större delen av tilldelade medel för individinriktade insatser till individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, där insatserna ska vara ett stöd för de enskilda individerna i deras väg att uppnå egen försörjning, samt att samordningsförbundens insatser är ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundet VärNa utmärker sig i förhållande till övriga förbund i regionen, avseende fördelningen mellan strukturella insatser i förhållande till individinriktade insatser.

Att samordningsförbunden generellt uppvisar stora överskott, som i vissa fall vida sträcker sig över Nationella rådets rekommendationer ser HSF som anmärkningsvärt och som något som förbunden aktivt måste arbeta med för att minska. Men även om ett mål för förbunden borde vara att minska sitt egna kapital är HSF av uppfattningen att medlen bör användas med eftertanke till rätt typer av insatser. Även om samordningsförbunden själva, enligt handboken för finansiell samordning, ska få besluta om hur medlen ska användas skulle Region Stockholm tillsammans med övriga medlemsparter kunna diskutera den årliga medelstilldelningen mer

djupgående, för att exempelvis skapa en likriktad bild kring förväntningar vad gäller förbundens medel och eventuella överskott. I rapporten från riksdagen, *Finsam– en uppföljning av finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser*, framgår att den statliga andelen ofta är riktningsgivande för hur mycket kommuner och regioner ska bidra med i medel till förbunden, men att det i praktiken är det den part som bidrar med minst som sätter nivån.

Då samordningsförbundet VärNas överskott vid 2018 års bokslut blev 10,2 miljoner kronor blir följden att Region Stockholm måste föra en dialog med förbundets kansli, såväl som med styrelsen gällande konsekvenser som kan uppstå vid framtida medelstilldelning.

Ekonomi
2018 uppgick tilldelningen av medel från förbundsmedlemmarna till cirka 7,3 miljoner kronor och övriga intäkter till cirka 3,4 miljoner kronor. I eget kapital från 2017 hade förbundet tillgångar på drygt 8,1 miljoner kronor och vid utgången 2018 hade förbundets egna kapital ökat med cirka 2,1 miljoner kronor till totalt cirka 10,2 miljoner kronor. *MIA- projektet* belastade förbundets budget med 2 019 000 kronor och anledningen till att förbundet inte nådde upp till det budgeterade beloppet för projektet förklaras med längre upphandlingsprocesser och att de första placeringarna startade i juni 2018.

Annat som exempelvis hade påverkan på budgetutfallet var vakanser i personalgruppen, samt långa faktureringstider vilket uppmärksammades och hanterades genom dialog mellan förbundet och berörda parter.

I årsredovisningen framgår att förbundet anser att det är avgörande att öka omfattningen av deltagarinriktade insatser samtidigt förbundets resurser ska hanteras i enlighet med de krav som ställs på offentligt finansierad verksamhet. Resultatet från 2018 visar att ytterligare kraftansträngningar är nödvändiga för att intentionen med samordningsförbund ska komma till sin rätt och att målgrupperna i Nacka och Värmdö ska komma närmare arbete och egen försörjning.

Extern granskning av revisorer
PWC som granskat förbundets årsredovisning skriver i sin bedömning att årsredovisningen ger en rättvisande bild över 2018 års resultat. I bedömningen framgår även att det i bokslutet redovisas interimsfordringar till bland annat ESF och att det finns en risk att förbundet inte får full utbetalning för de medel som de ansökt om. PWC noterade också att det inte finns någon intern kontrollplan inom förbundet.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska samordningsförbundens egna kapital ligga på 20 procent av de tilldelade medel. En konsekvens kan bli att flera av regionens förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare beroende på det egna kapitalet.

Förbundets egna kapital vid årsslutet 2018 uppgick till 10,2 miljoner kronor, vilket översteg Nationella rådets rekommendation med 7,6 miljoner kronor.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier. Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
2018 ingick 16 av 26 kommuner i Stockholmsregionen i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i regionen är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
Under hösten 2018 gick förbundet, i samarbete med övriga samordningsförbund i regionen, ut med upphandling för dataskyddsombud.

I Offentlighets- och sekretesslag (2009:400) 8 kap 1 § (OSL) framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av OSL 25 kap 1 §. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i OSL 26 kap 1 §. Av OSL 12 kap 2 § framgår att en enskild person helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda individerna har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis innebär detta att medlemsparterna inom

samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering infördes vilket innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

Björn Eriksson
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Regionstyrelsen

Godkänd av Björn Eriksson, 2019-10-04

Region Stockholm
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
2019 -04- 26
Dnr

VärNa

Dnr 2019-003

Årsredovisning 2018

Beslutad av styrelsen 2019-03-22

1. Förvaltningsberättelse

Samordningsförbundet VärNa bildades i maj 2016 genom sammanslagningen av samordningsförbunden i Nacka och Värmdö kommuner. 2018 blir förbundets andra hela verksamhetsår.
Efter att tidigare år ha ägnat stort fokus på att bygga en gemensam plattform för ett långsiktigt och hållbart arbete har 2018 resulterat i mer av direkta deltagarinriktade insatser.
Förbundets största verksamhet, MIA-VärNa har hittat goda arbetsformer och en större stabilitet i personalgruppen. I samband med halvårsskiftet signalerade projektledaren att denne skulle lämna uppdraget för nya utmaningar och en rekryteringsprocess drogs igång för att finna en efterträdare. I mitten av september fanns en ny projektledare på plats och projektet har fortsatt att visa på en spännande utveckling och framgångsrika resultat.

Inom MIA-projektet har ett av målen varit att använda arbetsintegrerande sociala företag (ASF) som ett medvetet val av företag för arbetsträning. Då såväl Nacka som Värmdö saknat ASF-företag så beslutades att man skulle, i nära samverkan med näringslivsenheterna i kommunerna samt arbetsförmedlingen, verka för att fler ASF- och Sociala företag skulle etablera sig inom VärNas geografi. En analys genomfördes och avrapporterades i januari 2018 därefter påbörjades rekryteringen av verksamhetsstödjare som bland annat skulle arbeta med uppdraget att utveckla ASF och Socialt företagande i kommunerna med målet att också få fram än mer anpassade arbetsträningsplatser för MIA-VärNas målgrupper. Verksamhetsstödjaren tillträdde sin tjänst i början av juni och har sedan dess byggt upp ett ASF-nätverk, agerat i mängder av sammanhang för att sprida kunskap om ASF och Sociala företag, arrangerat frukostmöten och påbörjat utvecklingen av en ny metod "ambulerande handledare".

I juli fick VärNa förfrågan om att gå med som delprojektägare i det nationella projektet Hälsofrämjande etablering (HE-projektet). Då projektidén låg väl i linje med den då pågående förstudien "Efter etableringen", VärNas styrelses ambitioner och ett tydligt intresse fanns från flera av parterna inom förbundet så valde VärNa att bekräfta intresset och besked om formellt deltagande kom i inledningen av september. Även här krävdes snabba insatser för att bygga upp en projektorganisation, personal från tre av parterna samt en externt rekryterad projektledare var alla på plats i slutet av september. Därefter har man arbetat aktivt i en analysfas för att fånga lokala behov och förutsättningar med siktet inställt på att inkludera deltagare i aktiviteter under inledningen av 2019.

Efter en idé från samordningsförbunden i Västmanland och Södra Dalarna så togs beslut om att genomföra två pilotutbildningar inom Lösningsfokuserat arbetssätt med inriktning mot samverkan. Målgrupperna har varit medarbetare och chefer inom VärNas organisationer. Resultatet har varit mycket positivt och redan mot slutet av 2018 beslutade styrelsen att avsätta medel till ytterligare en kursomgång.

I maj gick den första VärNa-dagen av stapeln under temat "Organisera för samverkan". Utgångspunkten var att med stöd av forskning skapa en arena för dialog mellan chefer och förtroendevalda kring organiseringens betydelse för att nå framgång i samverkan, såväl internt som externt.

Inom administrationen kan nämnas att länets förbundschefer arbetat fram enhetliga principer kring redovisning vilket ska underlätta för ägarna att göra jämförelser. Vidare så har förbundet under 2018 tagit fram en väl genomarbetad dokumenthanteringsplan i enlighet med lagstiftningen.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

• Ekonomiskt resultat
Efter de två första verksamhetsåren har förbundet vänt ett ökande överskott och trots en halvering av överskott efter verksamhetsåret i förhållande till föregående år så avslutas 2018 med ett plusresultat. Förbundets likviditet ökar därmed med ytterligare 2 mkr. MIA-projektet har fortsatt under verksamhetsåret med ökade kostnader för projektet jämfört med föregående år och kostnaderna för deltagaraktiviteterna fördubblats jämfört med föregående år. År 2018 har MIA-projektet belastat VärNas resultat om ca 2 019 tkr (föregående år 1 300 tkr).

• Resultat på individnivå
Projekt MIA-VärNa har uppvisat fina resultat vad gäller såväl positiva upplevelser från deltagare som andelen deltagare som kunna gå vidare till arbete och/eller studier.
För HE-projektet så har inga deltagarinsatser genomförts under 2018 då projektet startade i september med en analys- och planeringsfas fram till årsskiftet.
Utbildningsinsatserna "Lösningsfokuserad samverkan" har genomfört 4 av 6 kursdagar under hösten 2018 och saknar slutlig uppföljning. De synpunkter som framkommit under utbildningens gång har varit genomgående positiva från såväl medarbetar- som chefsgrupp.

• Resultat på strukturell nivå
Inom VärNa arbetar vi för långsiktighet och ändamålsenlighet och fortsätter systematiskt att inkludera samtliga nödvändiga nivåer; målgrupp, organisation och system i alla insatser. I maj genomfördes den första "VärNa-dagen" under temat "Organisera för samverkan". Under dagen hölls seminarier av forskarna Mats Tyrstrup (Handelshögskolan) och Johan Quist (Karlstad universitet) och dagen riktades till politiker och chefer inom VärNas ägare.

Under 2018 påbörjades även implementeringsarbetet av MIA-VärNas lotsteam, en organisatorisk myndighetssamverkan där handläggare från VärNas ägarorganisationer arbetar tillsammans under en gemensam ledning.

1.2 Om förbundet

1.2.1 Organisation
Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting samt Nacka och Värmdö kommuner som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Styrelsen har även inrättat ett kansli som leds av förbundschefen.

1.2.2 Historik
Samordningsförbundet bildades den 13 maj 2016 genom en sammanslagning av samordningsförbunden Välfärd i Nacka och VärmSam.

1.2.3 Lagrum
Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliterings-insatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

1.2.4 Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.
Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter

Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgick till 7 360 tkr, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, Stockholms läns landsting med en fjärdedel samt Nacka- och Värmdö kommun med resterande fjärdedel.

1.2.6 Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundet VärNa ska bidra till att utveckla en effektiv och ändamålsenlig samordning av insatser till förmån för människor som behöver stöd från flera än en av medlemmarna för att helt eller delvis nå egen försörjning. VärNa ska även vara en aktör som bidrar till att stödja och påverka organisationer och strukturer för ett långsiktigt och hållbart tillvaratagande av flera människor i arbetslivet.

1.3 Beskrivning av verksamheten

1.3.1 Målgrupper

Under 2018 har samordningsförbundet VärNa finansierat olika projekt som inkluderat deltagare. Målgrupperna har fördelat sig som följer:

MIA-projektet – Målgruppen är personer i åldrarna 18 – 64 år som bedöms stå långt från arbetsmarknaden och vara i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser för att kunna genomföra en stegförflyttning. Deltagarna kan vara såväl arbetssökande som långtidssjukskrivna eller både och.

Hälsofrämjande etablering (HE-projektet) – Projektets målgrupp är nyanlända i ålder 18 - 64 år som är inskrivna i etableringsprogrammet hos arbetsförmedlingen eller har avslutat detsamma under den senaste sex månaderna.

Lösningsfokuserad samverkan – Under 2018 påbörjades två pilotutbildningar i lösningsfokuserad samverkan för personal inom VärNas ägarorganisationer. En utbildning riktad till medarbetare och en till chefer.

ASF-nätverket – under ledning av VärNas verksamhetsstödjare har det etablerats ett nätverk mellan personer som har intresse för att etablera ASF-företag i Nacka och/eller Värmdö kommun.

1.3.2 Insatser

MIA-projektet
MIA-VärNa har fortsatt erbjuda deltagarna **sammanlänkade insatser** utifrån deltagarnas förutsättningar, behov och möjligheter. Efter att intresseanmälan med samtycke inkommit gör Lotsteamet, en genomlysning av deltagarens bakgrund och diskuterar ett preliminärt första steg för deltagaren i MIA-VärNa samt fattar beslut om kontaktpersonerna. Därefter träffas deltagaren och kontaktpersonen och gör en gemensam planering. Insatser som erbjuds är MIA-samtal, mobiliseringskurs, arbetsträningsplats hos upphandlade arbetsplatser eller hos ASF, flerpartssamtal, Supported Employment i grupp och enskilt samt arbetsträning hos externa arbetsgivare. Insatserna kompletteras med konsultationer i Lotsteamet vid behov.

Lotsteamet har tagit emot enstaka handläggare/motsvarande för **konsultationer** angående klienter/sökande som gett sitt samtycke för det.

I januari tecknades ett ramavtal med MISA AB angående **mobiliseringskurser** efter upphandling. Under 2018 har sex tioveckors kurser genomförts med 67 deltagare.

Under sommaren kunde de första deltagarna börja **arbetsträna hos de upphandlade arbetsplatserna.** Sammanlagt har MIA-VärNa haft 40 deltagare på arbetsträning hos Canopus AB (Arbetsintegrerat företag, ASF), Youth & Care och Stadsmissionen.

Totalt har 14 deltagare haft **Supported Employment (SE) i grupp** och 43 deltagare har haft **SE enskilt.**

Under 2018 har MIA-Värna haft 45 deltagare som **arbetstränat hos externa arbetsgivare.**

MIA-VärNas utvärderare Apel AB har genomfört **en intervjustudie av Lotsteamet som funktion.** Fokus var utvecklingen av teamets operativa arbete, interaktionen med berörda verksamheter och faktorer som behöver beaktas om teamets verksamhet ska permanentas efter MIA-projektet.

Med anledning av projektledarbyte genomfördes en **omstartskonferens** med hela projektteamet plus förbundschefen för att förtydliga målen för MIA-projektet, Europeiska Socialfondens regelverk, synliggöra teamets styrkor och samla alla kring ett gemensamt mål. Under hela hösten har projektmedarbetarna sen arbetat för att skapa **professionell effektivitet** tillsammans med projektledaren. En översyn av arbetsformer har gjorts, rutinerna och dokumentationen har utvecklats, bättre struktur har skapats i Lotsteamets arbete och MIA-rollerna har förtydligats. Informationen om MIA-VärNa och kommunikationen om resultaten har ökats till handläggare, chefer med flera i verksamheter som remitterat deltagare samt organisationer och företag som har kontakt med målgruppen. Syftet är att få fler deltagare till projektet samt förbättra möjligheterna för implementering efter MIA-projektet.

I samband med verksamhetsplaneringen inför 2019 gjorde projektmedarbetarna och projektledaren en analys av insatserna som MIA-VärNa erbjudit och hur väl de motsvarade

hela målgruppens förutsättningar, möjligheter och behov. Resultatet av analysen har lett till att en grupp av deltagare som är särskilt långt från arbetsmarknaden kommer att kunna erbjudas dels fördjupad kartläggning och/eller ett paket av motiverande samtal enligt MI-metoden. Arbetet med MI-piloten har startat i december.

Hälsofrämjande etablering (HE-projektet),
Grunden för projektets uppkomst är att man ser behov av att tidigt kunna identifiera och hantera ohälsa hos nyanlända. Idag är det många i målgruppen som av olika skäl inte får det stöd som behövs kopplat till sin hälsostatus med onödigt långa tider utan egen försörjning som följd.

Projekt Hälsofrämjande etablering är ett nationellt projekt som ägs av Sveriges kommuner och landsting (SKL) och delfinansieras av Europeiska Socialfonden (ESF). Projektet drivs via sex delprojekt över hela landet och startade i december 2017. I juli 2018 hade två delprojekt meddelat att man skulle hoppa av och SKL valde då att gå ut med en förfrågan till samtliga samordningsförbund i landet för att efterhöra eventuellt intresse av att delta. VärNa noterade snabbt att projektets inriktning låg väl i linje med styrelsens tankar och efter ett mycket snabbt mobiliseringsarbete kunde VärNa se sig som en av delprojektägarna.

Rekrytering av projektledare och projektmedarbetare påbörjades tämligen omgående efter beskedet om att VärNa skulle delta i projektet och under september/oktober var bemanningen klar.

HE-projektet startade med en planerings-, analys- och kartläggningsfas, som avslutades i januari 2019. Ett avgörande material fanns i den fördjupade analysen *"Efter etableringen"* som färdigställdes i augusti 2018 under ledning av Värmdö kommun. Andra genomförda projekt inom området studerades för att se vad som har gjorts på området och vilka erfarenheter som där framkommit. Genom deltagande i konferenser, möten med olika parter som tidigare arbetat med frågorna så fick man till sig viktiga kunskaper.
En grundläggande kartläggning gjordes i Nacka och Värmdö. Projektet träffade närmare 20 olika aktörer, från kommunerna, arbetsförmedlingen, kyrkan, vården, landstinget och civilsamhället. Bedömningen var att många aktörer som träffar målgruppen stöttar med en mängd goda aktiviteter och lär samtidigt känna dem väl. Man kunde också se att i en del fall fungerar information och samarbeten inom och mellan aktörer bra, i en del fall fungerar det mindre bra. Just det sistnämnda bedöms vara en avgörande faktor för att man på ett mera effektivt sätt ska kunna identifiera och hantera ohälsa hos målgruppen varför frågor som rör informationsflöden mellan parterna har fått en stor betydelse för hur VärNa valt att arbeta vidare med projektet.
Tillsammans med arbetsförmedlingen så har projektet identifierat det inledande kartläggningssamtalet som en viktig ingång till målgruppen. Och de inledande deltagarinsatserna blir då att förstärka arbetsförmedlingens samtal med ett så kallat Hälsosamtal där fokus är på den enskildes hälsa.

Fördjupad analys, Efter etableringen, Förstudie om nyanländas etablering kring målgruppen, insatser och samverkan under och efter etableringsprogrammet. Syftet med förstudien var att synliggöra eventuella utvecklingsområden för integrationsarbetet lokalt, med fokus på målgruppens möjligheter att komma ut i egen försörjning, samt samverkan. Målet var att formulera projektförslag som skulle kunna vara gynnsamma för arbetet.

En probleminventering gjordes i september 2017 av Individ- och familjeomsorgen vid Värmdö Kommun. Den syftade i sin helhet till att påvisa att det fanns ett behov av ytterligare kartläggning av målgruppen som lämnar etableringsprogrammet utan att vara i arbete eller

fokus på målgruppens möjligheter att komma ut i egen försörjning, samt samverkan. Målet var att formulera projektförslag som skulle kunna vara gynnsamma för arbetet.

En probleminventering gjordes i september 2017 av Individ- och familjeomsorgen vid Värmdö Kommun. Den syftade i sin helhet till att påvisa att det fanns ett behov av ytterligare kartläggning av målgruppen som lämnar etableringsprogrammet utan att vara i arbete eller studier, samt en ökad beredskap hos de lokala professionella aktörer som arbetar med målgruppen. Enligt Arbetsförmedlingens statistik var 35 procent i sådan sysselsättning efter programmet – resterande 65 procent riskerade därför att sakna egen försörjning och att hamna i utanförskap. De konsekvenser som långvarig arbetslöshet kunde komma att få – individuella liksom samhällsekonomiska – framhölls som incitament för att ta reda på mer om målgruppen, samt undersöka vilka förutsättningar som arbetet i den befintliga organisationen hade. Utöver sitt kartläggande syfte anfördes att förstudien skulle kunna utgöra grund för ansökan om projektmedel hos samordningsförbundet VärNa, till ett för ändamålet anpassat utvecklingsprojekt.

Målgruppen för studien var personer som deltog i etableringsprogrammet, samt personer som deltagit/delvis deltagit i- programmet, och som uppbar ekonomiskt bistånd. En forskningsöversikt avseende nyanländas etablering på arbetsmarknaden presenterades, samt en rapport från Arbetsförmedlingen avseende progression. En kartläggning av centrala, lokala och regionala aktörer gjordes och intervjuer hölls med medarbetare och chefer från några av dessa. Utöver representanter från den egna förvaltningen träffades Arbetsförmedlingen och Etableringsnätverket Södertörn. Under intervjuerna ställdes frågor utifrån tre teman: den egna verksamhetens uppdrag, samverkan och målgruppens behov och insatser. Statistik avseende etableringsprogrammet, för landet och liknande kommuner presenterades. Centralt för studiens syfte bedömdes också Delegationen för unga och nyanländas (DUA) arbete vara.

Fördjupad analys, Rätt insats – rätt ersättning, Förstudien genomfördes under perioden oktober 2017 – februari 2018 av Nacka kommun och har beskrivits utförligt i delårsrapport 2018, nedan följer en sammanfattning.
Förstudien hade sitt ursprung i VärNas projekt nollklassade som genomfördes år 2014 - 2016 tillsammans med Försäkringskassan, Nacka kommun och Arbetsförmedlingen. Projektet syftade till att skapa ett nytt sätt att arbeta med sjukskrivna individer som saknar sjukpenninggrundad inkomst och uppbär ekonomiskt bistånd. Man noterade att ett år efter projektet nollklassades slut upplevde Nacka kommun att det nya arbetssättet ändå inte fungerat för alla kunder. Målet med förstudien "rätt insats – rätt ersättning var att analysen skulle leda fram till att förbättringsåtgärder kring arbetssätt och samverkan skulle presenteras och eventuellt prövas praktiskt i ett så kallat genomförandeprojekt med finansiering via VärNa.

Fördjupad analys, Unga vuxna i Värmdö Förstudien genomfördes av Värmdö kommun, IFO under perioden 2017-10-01 – 2018-02-28 och har beskrivits utförligt i delårsrapport 2018. Nedan följer en kortare sammanfattning.
Värmdö kommun ville undersöka behovet av en omstrukturering av sitt arbetssätt internt och i relation med andra myndigheter gällande målgruppen unga vuxna 18-25 år. Man hade en uppfattning om att målgruppen tenderade att bortprioriteras i en traditionell ungdomsgrupp (12 – 20 år) respektive i en vuxengrupp (20 – 65+), och att de däremellan löpte stor risk att "falla mellan stolarna".

Strategiskt utvecklingsarbete - De insatser kring hållbart och långsiktigt utvecklingsarbete som påbörjades 2016 har fortsatt under 2018. Som ett led i att få fram än mer genomarbetade och förankrade insatser så genomfördes två så kallade arbetsmöten mellan styrelsen och beredningsgruppen under året. Tillsammans med kansliet så har man därmed kunnat arbeta fram en relevant och samtidigt ambitiös verksamhetsplan för 2019. Styrelsen fattade i november även beslut om att avsätta medel för framtagande av en, för verksamhetens uppdrag, mer anpassad styrmodell.

1.4 Måluppfyllelse och resultat

MIA-VärNa
Resultat på individnivå
Resultaten av insatserna i MIA-VärNa har varit goda 2018. Efter att 55 procent av projekttiden med deltagare gått har MIA-VärNa nått 176 deltagare alltså 50 procent av totalmålet med 355 deltagare fram till maj 2020.

MIA-VärNa är det delprojekt som har det bästa resultatet med 32 procent av deltagarna som avslutats till arbete eller studier, målet är 30 procent.
Av de 82 unika deltagarna som avslutats i MIA-VärNa har alltså 32 procent gått vidare till arbete eller studier. Skälen till det goda resultatet bedöms bero på ett effektivt arbete inom projektets så kallade "Lotsteam" (myndighetsgemensamt team). Där har man arbetat med tydliga sammanlänkade insatser väl anpassade till deltagarens förutsättningar och behov.

Via genomförd enkätstudie hösten 2018 har 70 procent av deltagarna svarat att det känner att MIA-VärNa hjälpt dem att komma närmare arbete och/eller studier jämfört med innan de började i MIA-VärNa. Vidare så säger 92 procent att de upplevde ökad makt över sin situation.

Målsättningen och det förväntade resultatet för MIA-projektet som helhet är bland annat att minska skillnader mellan kvinnors och mäns möjlighet att nå en egen försörjning. MIA-VärNa har hittills tagit emot 88 kvinnor och 86 män som remitterats eller gjort en egen intresseanmälan till projektet. Det motsvarar inte målsättningen att kvinnor ska utgöra 60 procent av deltagarna för att på sikt jämna ut skillnaderna.

Resultat på strukturell nivå
MIA-VärNa har under hösten inlett arbetet emot *"Hållbar kvalitet"*, som utöver deltagarmål fokuserar på att skapa professionell effektivitet även med organisatoriska och strukturella frågor. Syftet har varit att skapa goda förutsättningar för att kunna implementera det bästa av MIA-Värnas metoder och insatser efter projektet.

Arbetet har under hösten resulterat i rapportering av brister och/eller problem i samverkan mellan parterna när det gäller samarbete, rutiner, regelverk, mandat, kompetens och så vidare. Under 2018 har MIA-VärNa registrerat sju avvikelser. Arbete har också startat för att rapportera guldkorn som handlar om exemplarisk, effektiv samverkan mellan parterna som lett till goda resultat för deltagarna och samtidigt även inneburit besparingar. Två guldkorn har rapporterats. Projektledningen har också tagit fram en plan för ökad kommunikation om resultaten i MIA-VärNa. Planen har definierat målgrupper och argument. Två intervjuer, som filmades, har gjorts om nyttan och utmaningarna när det gäller samverkan för att öka intresset och kunskapen.

Könsuppdelad statistik;
Projektets mål är att bidra till utjämning av könsskillnader mellan kvinnors och mäns tillgång till rehabiliteringsinsatser, därav ska 60 % av projektets deltagare utgöras av kvinnor.
I dagsläget når inte MIA-VärNa upp till detta mål, man har en närapå 50-50 fördelning mellan könen. Via den regionala styrgruppen uppmärksammas parterna på detta och uppmanas att bidra till måluppfyllelsen genom att öka andelen inremitterade kvinnliga deltagare.
Projektet har också kunnat se att det finns tydliga skillnader mellan mäns och kvinnors tid i offentlig försörjning, ex så har 20 % av deltagarna haft offentlig försörjning i 9 år eller mer – för män gäller detta 4 %.
Av deltagare som avslutats till arbete så är 31 % män och 23 % kvinnor. Man ser också att 27 % av de manliga deltagarna och 14 % av de kvinnliga finns med i projektet i 10 månader eller längre.
Det är tydligt att kvinnor får mindre del av det allmännas stöd för att nå arbete och egen försörjning och löper en klart större risk att fastna i ett längre bidragsberoende.

HE-projektet
Resultat på strukturell nivå
Redan i projektets analysfas som genomfördes under hösten 2018 kunde man påvisa viktiga utmaningar i kommunikationer inom och mellan olika, för målgruppen, relevanta parter. Resultatet har lett till att projektet inleder deltagaraktiviteter i februari 2019 med hälsosamtal i nära samarbete med arbetsförmedlingen. Vidare så har projektet byggt upp en referensgrupp bestående av expertis från samtliga VärNas parter vars uppdrag är att stödja projektet och bistå med kunskaper under hela projektperioden. I dialogen med referensgruppen formas även de övriga deltagarinsatser som kommer att genomföras under projektet.

Efter etableringen
Resultat på strukturell nivå
Det fram till 2016 låga antalet kommunmottagna flyktingar möjliggjorde inte för givande jämförelser avseende resultat av etableringsprogrammet. Statistiken för kommunmottagna flyktingar visade ett jämförelsevis stort antal personer skulle gå ut etableringsprogrammet lokalt, framförallt under åren 2019-2021. Av personer som uppbar ekonomiskt bistånd i juni 2018 utgjordes 16% av personer som deltagit i, eller kvalificerat sig för – etableringsprogrammet. 70% av dessa var kvinnor och hälften av hushållen hade barn. Orsaken till primärskäl för uppbärande av bistånd uppgavs för socialtjänsten ibland vara oklart, en generell upplevelse av att insatser för språksvaga eller särskilt riktade insatser och utredningsförfarande saknades.

Forskning visade på att yrkesinriktade arbetsmarknadsutbildningar påverkade sysselsättningsgraden hos utrikes födda positivt, särskilt för gruppen lågutbildade. Enligt progressionsrapport från Arbetsförmedlingen hade kombinationsinsatser där svenskastudier och arbetspraktik ingick de högsta övergångarna till arbete. Resultatet av intervjuerna visade att flera aktörer lyfte behovet av ett utökad och samlat stöd för personer tidigt i etableringen, utöver arbetet med direkt koppling till arbete eller studier. Framförallt gällde det målgruppen som var i behov av flera insatser exempelvis från socialtjänsten, men också och för

målgruppen lågutbildade där man bland annat efterfrågade regionala insatser inom SFY (yrkessvenska, yrkesutbildning och praktik).

Av intervjuerna framkom att en genomgående uppfattning att Arbetsförmedlingen inte hann med att förmedla- och följa upp arbetstillfällen eller insatser till målgruppen i etableringsprogrammet. Medarbetare på Arbetsförmedlingen liksom i den egna förvaltningen lyfter att man vill se ett större kommunalt ansvarstagande i arbetet mot arbete och studier för målgruppen. Utöver personella resurser såg man att kommunen skulle kunna bistå med kompetenser och kanaler gentemot lokalt närings- och föreningsliv.

Bilden som framkom av statistik och kvalitativa underlag var att kommuner och myndigheter runt om i landet använder kombinationsinsatser tidigt under etableringsprogrammet i allt större utsträckning, och att det fick ut nyanlända i jobb. För målgruppen som tidigare kvalificerat sig för programmet och som uppbar långvarigt ekonomiskt bistånd var insatserna likartade men med starkare inslag av inkluderande och pluralistiskt socialt arbete såsom dialog-forum i kombination med arbetsnära insatser, innan eller parallellt. Flera kommuner sågs ha tagit en mer aktiv roll för att komplettera Arbetsförmedlingens arbete, för att utnyttja de egna kanalerna i större utsträckning, men också för att kunna använda Arbetsförmedlingens anställningsstöd mer. Ett systematiskt utvecklingsarbete avseende samverkan mellan offentliga och privata aktörer var ett annat återkommande inslag som intervjuade aktörer och andra initiativ pekade på som framgångsfaktorer för ett lyckat etableringsarbete, ofta genom ingående i utvecklade lokala överenskommelser med både strategiska och operativa inslag.

Förstudiens mål var att formulera ett projektförslag som skulle kunna gynna framtida arbete kring målgruppen. VärNa såg att ambitionerna med HE-projektet låg så pass nära förstudiens område och målet anses därmed uppfyllt.

Förstudie, Rätt insats – rätt ersättning
Strukturell nivå
Målet med förstudien var att granska tidigare framtagen arbetsmodell kring personer som saknar sjukpenninggrundande inkomst (SGI) och lyfta fram förbättringsförslag där man även skulle kunna pröva detta genom ett deltagarinriktat projekt med finansiering av VärNa.
Av slutrapporten framkom att det prioriterade arbetet borde handla om så kallade "myndighetsgemensamma team" där relevanta myndigheter samfällt arbetar för en hållbar lösning med/för individer med behov av stöd från flera. Man lyfte även fram informationsbehov och dialogplattformar mellan myndigheterna som önskvärda för ett fortsatt bra samverkansarbete.

VärNa menar att detta redan hanteras inom MIA-VärNa där just "Lotsteamet" är en sådan organisering som även är föremål för en implementering utan projektstöd. Utifrån förslaget kring information och dialogplattformar så är detta något som bedöms kunna hanteras inom ramen för VärNas ordinarie uppdrag och som inte kräver separat projektstruktur. Målet att ta fram förbättringsförslag är uppfyllt även om inget resulterat i ytterligare projektverksamhet.

Förstudie, Unga Vuxna i Värmdö
Strukturell nivå
Målet var att se över organiseringen och arbetssätten inom/mellan IFO och övriga myndigheter för att agera mer utifrån ett holistiskt perspektiv kring målgruppen unga vuxna

Signering av justerare
på varje sida

18-25 år. Efter att studien avslutats så konstaterade man att det inte fanns motiv till en särskild organisering för att möta målgruppen på ett effektivt sätt, antalet personer som det rör sig om är så pass få att man bedömer både den existerande interna och externa samverkan som adekvat.

Gällande måluppfyllelse kan man notera att förstudien fyllt sitt syfte och gett projektägaren tillräckliga kunskaper för att kunna utmana tidigare antaganden. Projektets huvudmål bedöms därmed uppfyllt.

1.5 Styrelsens arbete under året

Samordningsförbundet VärNas styrelse har haft åtta protokollförda möten under 2018

Styrelsen har representerats av följande:

Ordinarie ledamöter	Ersättare
Ina Ununger (c) Ordförande	Åsa Norman-Grenninger (s)
Jan-Erik Jansson (kd) v ordf	Johnny Tedenfors (s)
Jean Passchier, AF	Marie Nilsson, AF
Lena Carlsåker, FK tom feb	Angela Mazzini, FK
Antonella Acciai, FK mars, därefter vakant	
Nicole Bistoletti (m)	Maria K Rydinger (s)

Till stöd för förbundschefens och styrelsens arbete har även en beredningsgrupp verkat. Gruppen har huvudsakligen bestått av chefer från medlemsorganisationerna och haft följande utseende:

Karin Jöback, Värmdö	Birgitta Zaar, Värmdö
Carina Filipovic, Nacka	Elisabeth Axelsson, Nacka
Maggie Örjansberg, FK	
Mats Hammarbäck, AF t o m aug	
Andreas Falk, AF fr o m sept	
Jocelyn Ängesleve, SLL f r om sept	

1.6 Ekonomiskt utfall

Samordningsförbundet har i och med 2018 visat att man nu har kommit igång med deltagarinriktade insatser i en betydligt större omfattning än de två tidigare verksamhetsåren. MIA-projektet har fortsatt under verksamhetsåret med ökade kostnader för projektet jämfört med föregående år och kostnaderna för deltagaraktiviteterna fördubblats jämfört med föregående år. År 2018 har MIA-projektet belastat VärNas resultat om ca 2 019 tkr (föregående år 1 300 tkr). Man når dock inte upp till de för 2018 budgeterade utgifterna för projektet vilket bland annat förklaras genom längre upphandlingsprocesser (LOU) av volyminsatser för arbetsträning, de första placeringarna kunde starta i juni 2018. Det har även under senare delen av året visat sig att det finns ett större behov av arbetsträningsplatser än vad de upphandlade leverantörerna kunnat erbjuda. Dels handlar det om faktiskt antal platser och dels om deltagares behov av än mer personligt anpassade platser. Åtgärder för att komma till rätta med framförallt behovet av arbetsträningsplatser påbörjades under senare delen av 2018 vilket har lett till att en begäran om budgetjustering har gjorts för att kunna stödja flera deltagare ut i arbetsträning genom så kallade mobila handledare.
Andra delar som påverkat budgetutfallet är de vakanser i personalgruppen som parterna behövt lång tid på sig för att återbesätta samt att tjänsteleverantörer och parterna vars personal tjänstgör i MIA-projektet haft onödigt långa faktureringstider. Även dessa brister har uppmärksammats och hanteras genom tätare dialoger mellan förbundet och leverantörerna/parterna.

Projekt Hälsofrämjande etablering startade under september 2018 och är liksom MIA-projektet delfinansierat av ESF. År 2018 har projektet Hälsofrämjande etablering belastat VärNas resultat om ca 281 tkr.

För 2018 fanns även tre så kallade genomförandeprojekt budgeterade med vardera drygt 1 mkr för att kunna tillvarata resultat av genomförda analyser. Som omnämts i verksamhetsberättelsen så har resultaten av två av dessa analyser kommit att hanteras inom ramen för MIA-projektet respektive Hälsofrämjande etablering och den tredje mynnade ut i beslut om att inte fortsätta arbetet. Ett fjärde genomförandeprojekt, Kreativa möten, fanns också omnämnt i budget för 2018. Här valde dock styrelsen att inte bevilja finansiering då man inte såg att det fanns förutsättningar för insatsen att nå förväntade resultat.

Efter de två första verksamhetsåren har förbundet vänt ett ökande överskott och trots en halvering av överskott efter verksamhetsåret i förhållande till föregående år så avslutas 2018 med ett plusresultat. Förbundets likviditet ökar därmed med ytterligare 2 mkr. Den största kostnadsökningen avser konsultkostnader då VärNa genomfört två stora upphandlingar avseende deltagarinsatser i enlighet med LOU samt stöd i framtagandet av lagstadgad dokumenthanteringsplan.

Det är avgörande för förbundet att verksamheten fortsätter att öka omfattningen av deltagarinriktade insatser samtidigt som man ska hantera förbundets resurser i enlighet med de krav som ställs på offentligt finansierad verksamhet. 2018 års resultat visar att förbundet är på rätt väg men att ytterligare kraftansträngningar är nödvändiga för att intentionen med samordningsförbund ska komma till sin rätt och att målgrupperna i Nacka och Värmdö ska komma närmare arbete och egen försörjning.

1 Resultaträkning

		2018 Värna	2017 Värna
Verksamhetens intäkter		**10 723 340**	**9 324 936**
Varav			
Medlemsbidrag	**Not 1**	7 360 000	7 517 375
Övriga intäkter	**Not 2**	3 363 340	1 807 561
Verksamhetens kostnader		**-8 661 968**	**-5 161 293**
Varav			
Administrativa kostnader	**Not 3**	-2 504 909	-1 791 770
Insatser/utvecklingsarbete	**Not 4**	-6 157 045	-3 369 523
Verksamhetens resultat		**2 061 372**	**4 163 643**
Finansiella poster		**15 712**	**-164**
Varav			
Ränteintäkter		15 822	0
Räntekostnader		-110	-164
ÅRETS RESULTAT		**2 077 084**	**4 163 479**

2 Balansräkning

		2018-12-31 Värna	2017-12-31 VärNa
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Fasträntekonto	**Not 5**	915 822	900 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		**915 822**	**900 000**
Omsättningstillgångar			
Övriga fordringar	**Not 6**	2 067 539	1 384 758
Bank	**Not 7**	10 105 787	7 843 219
Summa omsättningstillgångar		**12 173 326**	**9 227 977**
Summa tillgångar		**13 089 148**	**10 127 977**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserat resultat		8 116 898	3 953 419
Årets resultat		2 077 084	4 163 479
Summa eget kapital	**Not 8**	**10 193 982**	**8 116 898**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	**Not 9**	1 532 271	1 288 280
Sociala avgifter och avdragen skatt		170 335	184 030
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**Not 10**	1 192 560	538 769
Summa skulder		**2 895 166**	**2 011 079**
Summa eget kapital och skulder		**13 089 148**	**10 127 977**

NOTER	2018	2017
RESULTATRÄKNING		
Not 1 Medlemsbidrag		
Bidrag Försäkringskassan/Arbetsförmedlingen	3 680 000	3 602 223
Bidrag Värmdö kommun	552 000	869 040
Bidrag Nacka kommun	1 288 000	1 245 000
Bidrag Stockholms läns landsting	1 840 000	1 801 112
	7 360 000	7 517 375
Not 2 Övriga intäkter		
Anställningsstöd från Arbetsförmedlingen	70 300	68 270
Projekt MIA	2 966 858	1 739 291
Projekt Hälsofrämjande etablering	326 182	0
	3 363 340	1 807 561
Not 3 Administrativa kostnader		
Lokalkostnader	90 795	101 919
Resekostnader	51 823	18 034
Annons, webb, trycksaker	101 665	27 449
Representation (extern)	9 886	2 986
Kontorsmaterial	30 224	19 417
Förbrukningsinventarier	114 141	36 589
Medlemsavgift NNS m.fl.	26 020	24 569
Portokostnad	6 390	1 183
Styrelse/revision	158 853	148 934
Tjänsteman/kansli	1 397 885	1 200 124
Utbildningar, konferenskostnader	49 244	22 072
Övriga kostnader	82 316	10 013
Ekonomistöd	95 551	106 683
Övriga externa tjänster	290 116	71 798
	2 504 909	1 791 770
Not 4 Insatser/utvecklingsarbete		
ASF kostnader	20 221	0
Rätt Insats-Förstudier/genomförande	0	60 000
Unga & vuxna-Förstudier/genomförande	50 001	50 001
Naturunderstödd rehab	0	186 622
Efter etableringen-Förstudier/genomförande	100 000	0
Lösningsfokuserad samverkan	270 681	0
Utveckling samordning	122 378	0
Projekt MIA	4 986 398	3 072 900
Projekt Hälsofrämjande etablering	607 366	0
	6 157 045	3 369 523

NOTER	2018	2017
BALANSRÄKNING		
Not 5 Fastränteкonto		
Marginalen Bank	915 822	900 000
Not 6 Övriga fordringar		
Avräkning skattekonto	25 749	16
Moms	320 570	221 668
Fordran hos leverantör	0	688
Förutbet kostn o upplup intäkt: ESF	1 572 888	1 045 388
Förutbet kostn o upplup intäkt: Övrigt	148 332	116 999
	2 067 539	1 384 758
Not 7 Bank		
Swedbank	10 105 787	7 843 219
Not 8 Eget kapital		
IB	8 116 898	3 953 419
Årets resultat	2 077 084	4 163 479
UB	10 193 982	8 116 898
Not 9 Leverantörsskulder		
Se Bilaga		
Not 10 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Projekt MIA	334 919	466 769
Projekt Hälsofrämjande etablering	90 873	0
Övriga upplupna kostnader	766 768	72 000
	1 192 560	538 769

4 Kassaflödesanalys

KASSAFLÖDESANALYS	2018 Värna	2017 VärNa
Den löpande verksamheten		
Årets resultat	**2 077 084**	**4 163 479**
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**2 077 084**	**4 163 479**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-677 699	-954 824
Ökning/minskning kortfristiga skulder	879 004	936 485
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**2 278 389**	**4 145 141**
Finansieringsverksamheten Fastränteko nto	-15 822	-900 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-15 822**	**- 900 000**
Årets kassaflöde	**2 262 568**	**3 245 140**
Likvida medel vid årets början	7 843 219	4 598 079
Likvida medel vid årets slut	10 105 787	7 843 219

5 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

Signering av justerare
på varje sida

6 Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Nacka 2019-03-22

Jean Passchier
Ledamot

Åsa Norrman Grenninger
Ledamot

Nicole Bistoletti
Ledamot

Johnny Cedenfors
Ledamot

Angela Mazzini
Ledamot

Dnr. 2019-011

Till förbundsmedlemmarna

REVISIONSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2018

Samordningsförbundet VärNa
Organisationsnummer 222000-2683

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet VärNa, org nr 222000-2683, för verksamhetsåret 2018.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen och förvaltningen
Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vårt ansvar

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. ***)**

Uttalanden

Vi konstaterar tidigare brister avseende att verksamheten inte haft tillräckligt tydliga mål och vi noterar att styrelsen har inlett ett utvecklingsarbete.

Vi konstaterar att förbundets egna kaptial uppgår till en nivå som överstiger Nationella rådets rekommendationer.

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet VärNa har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Nacka 29 mars 2019

Claes f Jonsson
Värmdö kommunerna

Stefan Herczfeld
För Nacka kommun

Anders Rabb
Auktoriserad revisor

Berit Assarsson
För Stockholms läns landsting

Bilaga: De sakkunnigas rapport

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

www.pwc.se

Dnr. 2019-010

Revisionsrapport

Granskning av årsredovisning 2018

Samordningsförbundet VärNa

Anders Rabb
Auktoriserad revisor
Cert. kommunal revisor

mars 2019

pwc

Innehållsförteckning

Sammanfattning **1**

1 Inledning **2**

1.1 Bakgrund 2

1.2 Revisionsfråga och metod 2

2 Granskningsresultat **3**

2.1 Förvaltningsberättelse 3

2.2 Resultaträkning 4

2.3 Balansräkning 5

2.4 Finansieringsanalys/kassaflödesanalysen 6

2.5 Styrelsens förvaltning 6

Sammanfattning

Revisorerna i Samordningsförbundet VärNa har gett PwC i uppdrag att granska årsredovisningen för 2018.

Vi bedömer att årsredovisningen i all väsentlighet redogör för **utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.**

Vi bedömer vidare att årsredovisningen i allt väsentligt uppfyller kraven på **rättvisande räkenskaper** och är upprättad enligt god redovisningssed i kommunal verksamhet.

Samordningsförbundet bilades under 2016 och verksamheten har under 2018 fortsatt varit växande och tilltagande. Förbundsmedlemmarna har betalat in 7 360 tkr till Samordningsförbundet VärNa (nedan förbundet) för 2018. Förbundet redovisar ett resultat på 2 077 tkr (+4 163 tkr för 2017).

Förbundets tillgångar utgörs främst av likvida medel. De likvida medlen uppgår till 10 106 tkr och utgör ca 77 % av förbundets tillgångar.

Förbundet har ett eget kapital på 10 194 tkr (8 117 tkr för 2017) och består av balanserade resultat från tidigare år samt årets resultat.

1 Inledning

1.1 Bakgrund

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser gäller fr o m den 1 januari 2005. Den hänvisar till kommunallagen och den kommunala redovisningslagen (KRL). KRL gäller fr o m 1998 och reglerar externredovisningen. I lagen finns bestämmelser om årsredovisningen. Vidare regleras den kommunala redovisningen av uttalanden från Rådet för kommunal redovisning och i tillämpliga delar av Redovisningsrådet och Bokföringsnämndens normering. Samordningsförbundets styrelse ansvarar för årsredovisningen.

1.2 Revisionsfråga och metod

Revisorerna har till uppgift att pröva om räkenskaperna och årsredovisningen är rättvisande och granska styrelsens förvaltning. Inom ramen för denna uppgift är syftet med granskningen av årsredovisningen att bedöma om den är upprättad i enlighet med lag om kommunal redovisning och i enlighet med normgivning, främst från Rådet för kommunal redovisning. Granskningen, som sker utifrån ett väsentlighets- och riskperspektiv, skall besvara följande revisionsfråga:

- Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?

Med verksamhetens utfall avses utfallet i förhållande till fastställda mål och ekonomiska ramar.

- Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?

Med rättvisande räkenskaper avses fullständighet, riktighet, existens, tillhörighet, periodisering, värdering, äganderätt och förpliktelser samt innehåll och presentation.

2 Granskningsresultat

2.1 Förvaltningsberättelse

I KRL kap 4 framgår det att förbundet skall upprätta en förvaltningsberättelse. Förvaltningsberättelsen skall innehålla:

- *en översikt över utvecklingen av förbundets verksamhet (KRL 4:1)*
- *en redovisning av hur utfallet förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten (KRL 4:3)*

Vi har granskat att förvaltningsberättelsen lämnar tillräckliga uppgifter om:

- obligatorisk information i enlighet med KRL och RKRs rekommendationer
- sådana förhållanden, som inte skall redovisas i balansräkning eller resultaträkning, men som är viktiga för bedömning av ekonomin
- händelser av väsentlig betydelse som har inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut
- förväntad utveckling
- annat av betydelse för styrning och uppföljning

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att förvaltningsberättelsens översikt och upplysningar i all väsentlighet överensstämmer med kraven i KRL. Vidare bedömer vi att det finns upplysningar i förvaltningsberättelsen, som är viktiga för bedömningen av ekonomin.

Förbundet kommenterar även sin måluppfyllelse i förvaltningsberättelsen. Förbundets verksamhet är uppbyggd kring två inriktningar, individuella insatser och strukturpåverkan. Målen och utfallen av de olika insatserna kommenteras i årsredovisningen.

Förvaltningsberättelsen innehåller en analys av det ekonomiska utfallet i förhållande till uppställd budget.

2.2 Resultaträkning

Resultaträkningen skall redovisa samtliga intäkter och kostnader och hur det egna kapitalet har förändrats under året (KRL 5:1).

Vi har granskat att:

- resultaträkningen i allt väsentligt är uppställd enligt KRL
- resultaträkningen i allt väsentligt redovisar årets samtliga externa intäkter och kostnader
- noter finns i tillräcklig omfattning och utgör specifikationer av resultaträkningens poster samt möjliggör avstämning mot balanskravet
- resultaträkningens innehåll är rätt periodiserat

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att resultaträkningen ger en i allt väsentligt rättvisande bild över årets resultat. Årets resultat uppgår till 2 077 tkr (4 163 tkr för 2017).

Intäkterna kommer främst från medlemmarna (7 360 tkr) och MIA projektet (2 967 tkr).

Kostnaderna för årets insatser uppgår till 6 157 tkr varav 4 986 tkr avser MIA projektet. Detta projektet är delfinansierat av ESF, se ovan. Övrig del finansieras av förbundets. För 2018 uppgår förbundets finansiering av detta projektet till ca 2 mkr.

Kostnaden för de övriga insatserna som förbundet redovisar i årsredovisningen (not 4) uppgår till ca 1,1 mkr.

Resultatet för året är positivt vilket medför att förbundets egna kapital förstärks. Se även pkt 2.3.1 nedan

2.3 Balansräkning

Balansräkningen skall i sammandrag redovisa förbundets samtliga tillgångar, avsättningar och skulder samt eget kapital på dagen för räkenskapsårets utgång (balansdagen).

Vi har granskat att:

- balansräkningen är uppställd enligt KRL
- noter finns i tillräcklig omfattning
- upptagna tillgångar, avsättningar och skulder existerar, tillhör förbundet och är fullständigt redovisade och rätt periodiserade
- tillgångar, avsättningar och skulder har värderats enligt principerna i KRL
- specifikationer till utgående balanser finns i tillräcklig omfattning
- årets resultat överensstämmer med resultaträkningen

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att balansräkningen i allt väsentligt ger en rättvisande bild av tillgångar, avsättning, skulder och eget kapital.

Vi bedömer att balansräkningen i allt väsentligt är uppställd enligt KRL. I balansräkningen särredovisas flera fordringar och skulder än vad som är kravet enligt KRL

I bokslutet redovisas interimsfordringar om 1 721 tkr som till största del (1 573 tkr) utgörs av ansökta bidrag vid Europiska socialfonden. Bidragen ska beviljas av tredje part således finns en risk att förbundet ej får full utbetalning för de medel som ansökts.

Av förbundets tillgångar utgör de likvida medlen 10 106 tkr (7 843 tkr för 2017) vilket utgör ca 77 % av förbundets tillgångar. Till detta finns även en finansiell anläggningstillgång som uppgår till 916 tkr.

2.3.1 Eget kapital

Förbundets egna kapital uppgick vid årets ingång till 8,1 mkr. Det överstiger nivån som Nationella Rådets rekommenderar, vilken är ca 2,2 mkr.

Utfallet för året 2018 blev ett överskott om 2,1 mkr vilket medför att förbundets egna kapital vid årets utgång uppgår till 10,2 mkr. Nivån på det egna kapitalet vid årets utgång överstiger Nationella Rådet rekommendationer med 7,6 mkr.

2.4 Finansieringsanalys/kassaflödesanalysen

Vi bedömer att kassaflödesanalysen redovisar förbundets förändring av likvida medel på ett, i allt väsentligt, korrekt sätt.

Förbudet har ett positivt kassaflöde om 2,3 mkr för verksamhetsåret. De likvida-medlen var vid årets ingång 7,8 mkr och vid årets utgång 10,1 mkr.

Skulderna uppgår i bokslutet till 2,9 mkr. Förbundet har alltjämt en god likviditet.

2.5 Styrelsens förvaltning

Vi har översiktligt granskat styrelsens förvaltning genom läsning av styrelseprotokoll och genom att utföra stickprovsmässiga kontroller. Vår granskning avser:

- den löpande redovisningen, hanteringen av skatter och avgifter, attester och avstämningsrutiner samt medelsförvaltning.
- styrelsen kontroll och styrning av förbundet. Antas verksamhetsplan, internkontrollplan, budget? Har risk för oegentligheter hanterats?
- hur förbundet återrapporterar till huvudmännen?
- granskning av att verksamheten följer förbundsordningen och aktuell lagstiftning

Bedömning och iakttagelser

Delar av granskningen kommenteras nedan.

De flesta fakturorna skickas till en inscanningscentral där de scannas in. En extern redovisningskonsult konterar kostnaden. Därefter går de elektroniskt till attest. Förbundschefen för slutattest för samtliga fakturor. Endast slutattesterade fakturor blir betalda. Konsulten upprättar en betalningsfil som godkänns av förbundschefen.

Avvikelserapportering upprättas och godkänns innan den skickas till redovisningskonsulten som upprättar lönerna och tar ut en kontrollista som förbundschefen godkänner. Efter detta läggs lönerna för utbetalning av konsulten och förbundschefen attesterar utbetalningen.

För verksamhetsåret 2018 beslutade styrelsen 2017-11-24 om verksamhetsplan och budget och på styrelsemötet den 30 november 2018 beslutades verksamhetsplanen och budget 2019.

På mötet den 14 september 2018 beslutade styrelsen att godkänna delårsrapporteringen och helårsprognosen. Prognosen för helåret indikerade ett överskott.

Det finns ingen internkontrollplan i förbundet.

Min uppfattning är att styrelsen tagit till sig av den under året genomförda fördjupningsgranskningen och försöker hitta en lösning på utmaningen med mätning/styrning av samverkan genom skapandet av VärNa-modellen.

Det är främst mätbar målsättning avseende samverkansperspektivet som är komplicerat då samordningsförbundet är en arena för samverkan men det är de samverkande parternas ansvar att använda förbundet för att åstadkomma en effektiv verksamhet.

I avsaknad av mätbara mål för, framförallt samverkansperspektivet, kan man exempelvis använda sig indikatorer och liknande för att kontrollera att förbundet arbetar med rätt saker och att verksamheten utvecklas i rätt riktning.

2019-03-29

Anders Rabb

Uppdragsledare

Region Stockholm

Hälso- och sjukvårdsnämnden

PROTOKOLLSUTDRAG
2019-10-22

§ 215
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Östra Södertörn

HSN 1512-1461

Ärendebeskrivning

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Östra Södertörn inklusive två bilagor, revisionsberättelse och granskning av externa revisorer, samt sammanträdesprotokoll.

Yrkanden

Ordföranden Anna Starbrink (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Östra Södertörn ansvarsfrihet.

2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet Östra Södertörn.

Särskilt uttalande

Talla Alkurdi (S) lämnar för S-ledamöterna ett särskilt uttalande (bilaga).

Expedieras till

Regionstyrelsen

Region Stockholm

Hälso- och sjukvårdsnämnden

SÄRSKILT UTTALANDE
2019-10-22

Socialdemokraterna
FRAMTIDSPARTIET

Ärende 12-19
HSN 1510-1203
HSN 1512-1461
HSN 2016-2197
HSN 2016-0752
HSN 2016-4742
HSN 2018-0147
HSN 1512-1444
HSN 2019-1516

Bilaga § 215 HSN 191022

Särskilt uttalande kring samordningsförbundens årsredovisningar

Förra året på motsvarande ärende anslöt sig flera partier gemensamt till vårt särskilda uttalande som löd:

”Vi ser med stor oro på utvecklingen i samordningsförbundet VärNa och anser att det är orimligt stora administrativa kostnader i förhållande till omfattningen av de genomförda insatserna. Cirka 56 individer har erhållit stöd med en budget om 5,1 miljoner kronor.”

I samband med detta fick vi löfte om att förvaltningen skulle återkomma med uppföljning av samordningsförbundens verksamhet. Det finns fortsatt oklarheter om vissa samordningsförbund gör vad de ska, och om de följer den intention som politiken pekat ut. Därav önskar vi ett tydliggörande om verksamheten inför beslut i fullmäktige.

Region Stockholm

13

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Östra Södertörn

HSN 1512-1461

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2019-10-04

HSN 1512-1461

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Östra Södertörn

Ärendebeskrivning
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Östra Södertörn inklusive två bilagor, revisionsberättelse och granskning av externa revisorer, samt sammanträdesprotokoll.

Förslag till beslut
Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Östra Södertörn ansvarsfrihet.
2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet Östra Södertörn.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och regioner. I Stockholmsregionen fanns 2018 åtta samordningsförbund varav samordningsförbundet Sundbybergs stad startade sin verksamhet den 2 juli 2018. De förbund som den sista december 2018 fanns etablerade i regionen var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)
- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)

- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner)
- Samordningsförbundet Sundbybergs stad (Sundbybergs stad)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, att samordna gemensamma insatser, samt att underlätta för effektiv resursanvändning, samt arbeta för att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, region och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Region Stockholm tilldelade 2018 drygt 21,9 miljoner kronor till regionens samordningsförbund, varav 4 344 500 kronor till samordningsförbundet Östra Södertörn.

Bakgrund
Samordningsförbundet Östra Södertörn bildades den 1 april 2010 och har byggt sin verksamhet kring individinriktade insatserna som vänder sig direkt till målgrupperna, samt strukturpåverkande insatser vilket avser insatser som syftar till att mobilisera samverkan, hålla i processer för samarbete mellan olika parter, främja kompetensutveckling med mera. Förbundet är även medlem i Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS).

De målgrupper som samordningsförbundet valde att fokusera på under 2018 var långtidsarbetslösa, långtidssjukskrivna utan arbetsgivare, personer med funktionsnedsättning, unga vuxna som står utanför arbetsmarknad och utbildningssystem, nyanlända, samt personer som är sjukskrivna utan sjukpenninggrundande inkomst och som uppbär ekonomiskt bistånd.

Samordningsförbundets verksamhetsidé *är* att *”vidareutveckla samverkan mellan myndigheter och andra partners för att personer som behöver ett*

samlat stöd ska få bättre förutsättningar att försörja sig själva och skapa en positiv framtid". Visionen är att *"samordningsförbundets gemensamma insatser leder till arbete och välbefinnande"*.

Individinriktade insatser under 2018
Ungdomsteamet i Haninge, Ung i Tyresö och ung i Nynäs vänder sig till samtlige till unga vuxna i åldern 16–24 år som varken arbetar eller studerar och som behöver ett ökat stöd och från fler än en myndighet. Flera i målgruppen har även en komplex problematik bestående av till exempel oavslutade studier, psykisk ohälsa och neuropsykiatriska funktionsvariationer.

- *Ungdomsteamet i Haninge* (från 2007- och pågående). 2018 hade insatsen 295 deltagare varav 153 nya deltagare. 66 procent gick vidare till arbete/studier, vilket motsvarar 110 av 169 deltagarna.
- *Ung i Tyresö* (från 2011-och pågående). 2018 hade insatsen 273 deltagare varav 135 nya deltagare. 71 procent gick vidare till arbete/studier, vilket motsvarar 83 av 118 deltagarna.
- *Ung i Nynäs* (2011-pågående). 2018 hade insatsen 160 deltagare varav 88 nya deltagare. 70 procent gick vidare till arbete/studier, vilket motsvarar 49 av 70 deltagarna.

Resursrådet Haninge, Resursrådet Nynäshamn och *En väg in i Tyresö* vänder sig samtliga till personer i åldern 16–64 år som behöver ett samordnat stöd från flera myndigheter för att kunna försörja sig själva och som inte får sina behov tillgodosedda inom befintliga verksamheter.

- *Resursrådet Haninge* (2015-pågående)
- *Resursrådet Nynäshamn* (2015-pågående)
- *En väg in i Tyresö* (2015-pågående)

MIA[1]-projektet är ett länsgemensamt projekt som riktar sig till personer som står långt ifrån arbetsmarknaden (2017-pågående). Under 2018 hade *MIA Östra Södertörn* bland annat fokus på metoden Case Management som bygger på ett skräddarsytt stöd utifrån individens behov. Inom *MIA-projektet* utvecklades även ett regiongemensamt koncept av de sex deltagande förbunden, där arbetsträning i arbetsintegrerande sociala företag (ASF) är en viktig del. Samtliga deltagare i *MIA Östra Södertörn* ingår i *Resursrådens* deltagarantal. Under 2018 fick *Resursråden* och *En väg in* 514 remisser varav 269 deltagare skrevs in i en längre insats inom *MIA Östra Södertörn*. Av dessa var 155 män och 112 kvinnor.

995 deltagare fick individuellt anpassat stöd under året (motsvarande siffra 2017 var 975), varav 44 procent kvinnor och 56 procent män. Av det totala deltagarantalet på 995 fanns 882 registrerade på individnivå i

[1] MIA- mobilisering inför arbete

uppföljningssystemet SUS[2]. Sammanlagt började 548 nya deltagare en längre insats under året. 23 procent av deltagarna var från Nynäshamn, 31 procent från Tyresö och 46 procent från Haninge, vilket är proportionellt sett var bra i förhållande till respektive kommuns storlek. Kommunerna är de största remittenterna (sammanlagt 32 procent), följda av Arbetsförmedlingen (25 procent). Remitteringen från Försäkringskassan har däremot minskat markant under de senaste åren. Under 2018 remitterades endast 21 deltagare från Försäkringskassan, vilket kan jämföras med 91 deltagare under 2017. Det framgår att egenanmälningarna fortsätter att öka, 158 av de nya deltagarna hade anmält sig själva, vilket motsvarade 30 procent.

Könsfördelningen i inflödet av nya deltagare blev under 2018 mer ojämnt jämfört med tidigare år. I insatserna var könsfördelningen 56 procent män och 44 procent kvinnor, vilket kan jämföras med 50 procent män och 50 procent kvinnor under tidigare år. I insatserna för unga deltog generellt sett fler män än kvinnor, och i *MIA- projektets* var könsfördelningen den omvända. Av de nyinskrivna i samverkansinsatserna för unga var 38 procent kvinnor och 62 procent män. Av de nyinskrivna i *MIA-projektets* insatser var 58 procent kvinnor och 42 procent män. Anmärkningsvärt var dock att kvinnor i större utsträckning än män svarade negativt på frågan om de kände sig mer redo för arbetslivet efter genomförd insats. Av 526 deltagare som under 2018 avslutade sitt deltagande i en insats gick 263 personer vidare till arbete eller studier. 58 procent av männen gick vidare till arbete/studier medan motsvarande siffra för kvinnorna var 41 procent.

Strukturpåverkande insatser under 2018

- Det ESF-stödda projektet *Etableringscentrum* var en satsning som kommunerna och AF stod bakom och förbundet ansvarade för ansökan och stöttade även uppstarten av projektet. *Etableringscentrum* öppnades i samtliga medlemskommuner och bidrog till att fler nyanlända fick arbeten eller kom in på olika utbildningar.
- Projektet *Samrehab* riktar sig till sjukskrivna utan sjukpenningsgrundande inkomst och som uppbär ekonomiskt bistånd. Bakgrunden till projektet var att intervjuer med socialsekreterare visade på att det saknades en strukturell myndighetssamverkan och ett tydligt arbetssätt kring målgruppen. Projektidén var att tydliggöra de enskilda personernas mål och delmål på väg mot egen försörjning, samt att ta fram en planering för individen i samverkan med andra aktörer. Avsikten är också att klargöra arbetsprocessen inom försörjningsstödsenheterna inför det fortsatta arbetet med målgruppen. Under 2018 fick nästan samtliga 300 individer som deltog i projektet en grundlig kartläggning och

[2]SUS- Sektorsövergripande system för uppföljning av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet

planering av insatser utifrån egna behov. Även samplanering mellan vården och socialtjänsten gjordes i större utsträckning utifrån samordnad individuell plan (SIP). Bland annat ökade även socialsekreterarnas kunskaper om insatser inom den egna kommunen och inom *MIA- projektet,* vilket ledde till att remitteringar till olika insatser ökade. *Samrehab* fanns under 2018 etablerat i varje medlemskommun och samordningsförbundets erfarenhet är att det lokala perspektivet är en förutsättning för implementering.

- Förbundet förberedde under 2018 en ny ansökan till Europeiska socialfonden (ESF) avseende målgruppen unga vuxna med funktionsnedsättning, med planerad inlämning under 2019.
- Uppföljning och revidering skedde av överenskommelser om fördjupad samverkan mellan Arbetsförmedlingen och kommunerna kring unga och nyanlända, för att få dessa individer i arbete.
- Utveckling av samverkan mellan förbunden i länet, samt med arbetsintegrerade sociala företag (ASF) och andra partners inom ramen för *MIA-projektet*
- Samtliga lokala överenskommelser om samverkan kring unga som varken arbetar eller studerar följdes upp och reviderades.
- Mätning skedde via enkäter framtagna av NNS för att mäta kvaliten i verksamheterna. Generellt visade resultaten att förbundet låg i linje med resultaten på aggregerad nivå och att det skulle ligga till grund för fortsatt utvecklingsarbete under 2019.
- De elva frukostmöten som förbundet anordnade i Haninge, Nynäshamn och Tyresö hade sammanlagt 793 deltagare. Sju nyhetsbrev skickades ut till sammanlagt 900 prenumeranter.

Överväganden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) ser det som önskvärt att samordningsförbunden använder större delen av tilldelade medel för individinriktade insatser till individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, där insatserna ska vara ett stöd för de enskilda individerna i deras väg att uppnå egen försörjning, samt att samordningsförbundens insatser är ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet.

Att samordningsförbunden generellt uppvisar stora överskott, som i vissa fall vida sträcker sig över Nationella rådets rekommendationer ser HSF som anmärkningsvärt och som något som förbunden aktivt måste arbeta med för att minska. Men även om ett mål för förbunden borde vara att minska sitt egna kapital är HSF av uppfattningen att medlen bör användas med eftertanke till rätt typer av insatser. Även om samordningsförbunden själva, enligt handboken för finansiell samordning, ska få besluta om hur medlen ska användas skulle Region Stockholm tillsammans med övriga medlemsparter kunna diskutera den årliga medelstilldelningen mer djupgående, för att exempelvis skapa en likriktad bild kring förväntningar

vad gäller förbundens medel och eventuella överskott. I rapporten från riksdagen, *Finsam– en uppföljning av finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser*, framgår att den statliga andelen ofta är riktningsgivande för hur mycket kommuner och regioner ska bidra med i medel till förbunden, men att det i praktiken är det den part som bidrar med minst som sätter nivån.

Ekonomi
2018 uppgick medlemsavgifterna till 17 378 000 kronor och EU-medel och övriga bidrag till 10 588 585. Förbundet bedrev under 2018 verksamhet för 28 869 000 kronor. 2018 resulterade i ett årsbokslut på ett minusresultat på 884 421 kr och det ackumulerade överskottet blev 6 147 377 kr.

2018 överlät förbundet deltagarplatser i MIA- projektet till samordningsförbundet Stockholms stad, samt hade vakanser vilket påverkade budgeten för projektet.

Granskning av externa revisorer
PWC som granskat förbundets årsredovisning har gjort bedömningen att den uppfyller kraven rättvisande räkenskaper och är upprättad enligt god redovisningssed i kommunal verksamhet. Sammantaget bedöms insatserna genomförda på ett bra sätt och med ett gott utfall.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska samordningsförbundens egna kapital ligga på 20 procent av de tilldelade medel. En konsekvens kan bli att flera av regionens förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare beroende på det egna kapitalet.

Utfallet för förbundet under 2018 blev ett underskott om 0,9 miljoner kronor vilket medförde att förbundets egna kapital vid årsslutet uppgick till 6,1 miljoner kronor. Den summan överstiger Finsams rekommendation med cirka 3,3 miljoner kronor. Det framgick att förbundet arbetar för att sänka sitt egna kapital.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier. Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
2018 ingick 16 av 26 kommuner i Stockholmsregionen i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i regionen är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
I Offentlighets- och sekretesslag (2009:400) 8 kap 1 § (OSL) framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av OSL 25 kap 1 §. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i OSL 26 kap 1 §. Av OSL 12 kap 2 § framgår att en enskild person helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda individerna har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis innebär detta att medlemsparterna inom samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering infördes vilket innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

Björn Eriksson
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Regionstyrelsen

Godkänd av Björn Eriksson, 2019-10-04



Årsredovisning 2018

Förbundsstyrelsen den 18 mars 2019

Samordningsförbundet
ÖSTRA SÖDERTÖRN

Omslagsbilden: Kansliets personal oktober 2018. Foto: Karl Pfeiffer.

Innehållsförteckning

Ordförande har ordet 2

1. Förvaltningsberättelse 3

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 2018 3

1.2 Om förbundet 4

1.2.1 Organisation 4
1.2.2 Lagrum 4
1.2.3 Uppdrag 4
1.2.4 Finansiering/medlemsavgifter 4
1.2.5 Historik 5
1.2.6 Verksamhetsidé och vision 5

1.3 Beskrivning av verksamheten 5

1.3.1 Målgruppen och antalet deltagare i insatserna 5

1.4 Måluppfyllelse/resultat 6

1.4.1 Uppföljning och resultat för individinriktade insatser 6
1.4.2 Uppföljning och resultat avseende samverkan 6

1.5 Styrelsens arbete under året 7

1.6 Ekonomiskt utfall 8

2. Resultaträkning 10

3. Balansräkning 10

4. Kassaflödesanalys 11

5. Noter 12

6. Tilläggsuppgifter 13

7. Förklaring till avvikelser mellan utfall och budget 14

8. Styrelsens beslut 15

Bilaga 1: Måluppfyllelse för individinriktade insatser 16

Ungdomsteamet i Haninge 17
Ung i Nynäs 18
Ung i Tyresö 19
Resursråden 20
MIA Östra Södertörn 21

Bilaga 2: Indikatorenkät, resultat 22



Ordförande har ordet

2018 var mitt andra år som ordförande för Samordningsförbundet Östra Södertörn. Mycket har hänt under året och omvärldsförändringar sker snabbare än någonsin. För förbundets del har vi märkt av ett ökat behov av förrehabiliterande och motiverande insatser som vi försöker svara upp mot. Förbundet har därmed anpassat fler insatser efter deltagare som står allt längre från arbetsmarknaden. Under 2018 storsatsade vi bland annat på metoden Case Management, som bygger på skräddarsytt stöd utifrån vars och ens behov och önskemål.

Vi kan också konstatera att deltagarna i samverkansinsatserna överlag var mycket nöjda. De upplevde i hög grad att de fått stöd på ett sätt som varit till stor nytta – 89 procent svarade positivt på frågan som gällde detta. 85 procent av deltagarna upplevde att de fått vara med och bestämma vilket slags stöd de skulle få. Detta enligt den indikatorenkät vi gjort, där frågorna tagits fram av Nationella nätverket för samordningsförbund, NNS. Svaren från 41 samordningsförbund har nu för första gången sammanställts i en nationell rapport, vilket gör att uppföljningen av förbundens verksamhet successivt förbättrats.

Under 2018 har vi haft verksamhet för nästan 29 mkr och samverkat kring 1 000 enskilda personer, varav 263 har börjat arbeta eller studera. Detta motsvarar 50 procent av samtliga som avslutade sitt deltagande i en insats under året och är ett mycket gott resultat. På nationell nivå är motsvarande siffra 32 procent, enligt Försäkringskassans återrapport till regeringen.

Utöver måluppfyllelsen finns det många glädjande framsteg att lyfta fram. Här tänker jag bland annat på att Etableringscentrum för nyanlända kunde öppnas i alla tre medlemskommunerna våren 2018 – en stor satsning som kommunerna och Arbetsförmedlingen står bakom. Samordningsförbundet ansvarade för ansökan och stöttade även starten av projektet. Det är tillfredsställande att kunna konstatera att denna satsning redan har bidragit till att många fler nyanlända fått arbete och kommit in på olika utbildningar.

Nytt för året var att projektet Samrehab startade, som en följd av att socialsekreterare uppmärksammat oss på att det saknas en strukturell myndighetssamverkan och ett tydligt arbetssätt kring sjukskrivna utan sjukpenning-grundande inkomst och som uppbär ekonomiskt bistånd. Förbundets nya projekt innebär att en samverkan mellan myndigheterna nu har börjat byggas upp, vilket kommer att betyda mycket för denna målgrupp.

Ett annat framsteg som jag gärna vill lyfta fram är att samtliga lokala överenskommelser om samverkan kring unga som varken arbetar eller studerar har följts upp och reviderats under året. Detta kan kopplas till den långsiktiga satsning som förbundet gjort på denna målgrupp och som gett ett mycket gott resultat.

Att ett större utbud av förrehabiliterande insatser har kunnat utvecklas genom förbundets deltagande i det länsgemensamma projektet MIA – Mobilisering inför arbete är också viktigt att lyfta fram. Behovet av just sådana insatser har ökat snabbt.

Jag ser också att vi är på rätt väg med våra satsningar på långsiktiga samverkansarenor för framför allt svårare målgrupper. Där finns det ett fortsatt stort behov av samverkansinsatser.

Nu övertar Agneta Tjärnhammar, Nynäshamn, ordförandeklubban för förbundet under åren 2019 – 2020. Jag önskar min efterträdare lycka till, och vill avslutningsvis tacka förbundets medarbetare, styrelse, ledningsgrupp och samverkanspartners för ett gott samarbete under 2018!

Johan Svensk

1. Förvaltningsberättelse

Samordningsförbundet Östra Södertörn stödjer tvärsektoriell samverkan mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm (till och med 2018: Stockholms läns landsting) samt kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö.

Verksamheter som förbundet bedriver har ett tydligt fokus på förbättrad samverkan mellan aktörer som vänder sig till målgruppen, det vill säga alla som behöver samordnat stöd för att börja arbeta/studera eller kunna delta i ordinarie arbetsförberedande insatser.

I målgruppen ingår långtidsarbetslösa, långtidssjukskrivna utan arbetsgivare, personer med funktionsnedsättning och unga vuxna som står utanför både arbetsmarknad och utbildningssystem, nyanlända och nu även personer som är sjukskrivna utan sjukpenningsgrundande inkomst och som uppbär ekonomiskt bistånd. Målgruppens situation medför ofta behov av kontakt med flera olika myndigheter och även andra aktörer.

Uppdraget handlar framför allt om hur samverkan kan organiseras, att få ökad kunskap om målgruppen och insatser riktade direkt till denna.

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2018.

Till redovisningen hör två bilagor som innehåller en sammanfattning av måluppfyllelsen i förhållande till målen och en översiktlig bild av insatsernas verksamhet och resultat.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 2018

Ekonomiskt resultat: Förbundet har under året bedrivit verksamhet för 28 869 000 kr. Årets resultat blev ett underskott på 884 421 kr och det ackumulerade överskottet (eget kapital) är 6 147 377 kr, vilket kan jämföras med 7 031 798 kr året innan.

Generellt visar insatserna en god måluppfyllelse:

• 995 deltagare fick individuellt anpassat stöd under året (motsvarande siffra 2017 var 975), varav 44 procent kvinnor och 56 procent män.

• 408 personer fick myndighetsgemensam konsultation via Resursråden i Haninge och Nynäshamn respektive En väg in i Tyresö (2017 var siffran 237).

• Av de 526 deltagare som avslutade en insats gick 263, eller 50 procent, till arbete eller studier (2017 var siffran 41 procent). Detta kan jämföras med 32 procent för samtliga samordningsförbund i landet enligt Försäkringskassans återrapportering till regeringen om uppföljning av samordningsförbundens insatser.

• 58 procent av männen och 41 procent av kvinnorna gick vidare till arbete/studier efter en insats.

• 100 deltagare behövde inte längre försörjningsstöd efter sitt deltagande i en insats (2017 var antalet 68).

• 68 procent av dem som avslutade sitt deltagande i ungdomsinsatserna började arbeta eller studera (2017 var siffran 65 procent).

• 548 nya deltagare påbörjade en insats under året. 23 procent var från Nynäshamn, 31 procent från Tyresö och 46 procent från Haninge.

• Svaren från den indikatorenkät som genomfördes 2018 visar att deltagarna överlag var nöjda. De upplevde i hög grad att de fått stöd på ett sätt som varit till stor nytta – 89 procent gav positiva svar på frågorna. 85 procent av deltagarna upplevde att de fått vara med och bestämma vilket stöd de skulle få.

• Anmärkningsvärt är dock att kvinnor i större utsträckning än män efter en insats svarade negativt på frågan om de kände sig mer redo för arbetslivet.

• Chefernas enkätsvar visade att samverkan i huvudsak fungerat bra.

• De elva frukostmöten som förbundet anordnade under året i Haninge, Nynäshamn och Tyresö lockade sammanlagt 793 personer (2017 deltog 700 personer).

• 7 nyhetsbrev skickades ut under året, till sammanlagt 900 prenumeranter.

Andra viktiga resultat:

• **Etableringscentrum för nyanlända** öppnades i alla tre medlemskommunerna våren 2018 – en stor satsning som kommunerna och Arbetsförmedlingen står bakom. Samordningsförbundet ansvarade för ansökan och stöttade även starten av projektet. Etableringscentrum har redan bidragit till att många fler nyanlända har fått arbete och kommit in på olika utbildningar.

• **Projektet Samrehab startade.** Det riktar sig till sjukskrivna utan sjukpenningsgrundande inkomst och som uppbär ekonomiskt bistånd. Bakgrunden till projektet är att intervjuer med socialsekreterare visat att det saknas en strukturell myndighetssamverkan och ett tydligt arbetssätt kring målgruppen. Genom Samrehab har en sådan samverkan nu börjat byggas upp.

• **Samtliga lokala överenskommelser** om samverkan kring unga som varken arbetar eller studerar har följts upp och reviderats under året. Detta får betraktas som en stor framgång för förbundets långsiktiga satsning för målgruppen.

• **Ett större utbud av förrehabiliterande insatser** har kunnat utvecklas genom deltagandet i det länsgemensamma ESF-stödda projektet MIA – Mobilisering inför arbete. Behovet av just sådana insatser har ökat under de senaste åren. Under 2018 storsatsade förbundet på metoden Case Management, som bygger på skräddarsytt stöd utifrån vars och ens behov och önskemål. Inom MIA har också ett gemensamt koncept utvecklats av de sex deltagande förbunden, där arbetsträning i arbetsintegrerande sociala företag ingår som en viktig del.

1.2 Om förbundet

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet Östra Södertörn är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm samt kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö som medlemmar. Förbundet leds av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli.

Samordningsförbundet är medlem i Nationella nätverket för samordningsförbund, NNS.

1.2.2 Lagrum

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

1.2.3 Uppdrag

Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av samverkande partners. Insatserna syftar ofta till att samlokalisera och utveckla gemensamma metoder, individanpassa insatser eller arbeta förebyggande.

1.2.4 Finansiering/medlemsavgifter
Årets tilldelning från ägarna uppgick till 17,4 mkr, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrog med hälften av medlen, landstinget med en fjärdedel och medlemskommunerna tillsammans med resterande fjärdedel.

Dessutom erhöll förbundet under året 10,6 mkr från Europeiska socialfonden, ESF.

1.2.5 Historik
Samordningsförbundet Östra Södertörn bildades 1 april 2010 med kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö. Samordningsförbundet Haninge (2007-2010) utgjorde grunden för det nya förbundet. I Haninge bedrevs finansiell samordning genom försökslagstiftningen SOCSAM under åren 1998-2006.

1.2.6 Verksamhetsidé och vision
Samordningsförbundets *verksamhetsidé* är att vidareutveckla samverkan mellan myndigheter och andra partners för att personer som behöver ett samlat stöd ska få bättre förutsättningar att försörja sig själva och skapa en positiv framtid.

Samordningsförbundets *vision* är att våra gemensamma insatser leder till arbete och välbefinnande.

1.3 Beskrivning av verksamheten

Verksamheter som förbundet bedriver har ett tydligt fokus på förbättrad samverkan mellan aktörer som vänder sig till målgruppen, det vill säga alla som behöver samordnat stöd för att börja arbeta/studera eller kunna delta i ordinarie arbetsförberedande insatser.

Verksamheten är uppbyggd kring två inriktningar. Den ena består av *individinriktade insatser* och vänder sig direkt till målgruppen, som till exempel insatser för unga. Den andra avser *strukturpåverkan* och består av insatser som syftar till att mobilisera samverkan, hålla i processer för samarbete mellan olika partners, främja kompetensutveckling och nätverksbyggen och liknande. Förbundets verksamhet ger med andra ord både individuellt stöd och påverkar strukturer.

Individinriktade insatser under 2018:
1. Ungdomsteamet i Haninge
2. Ung i Tyresö
3. Ung i Nynäs
4. Resursrådet Haninge
5. Resursrådet Nynäshamn
6. En väg in i Tyresö
7. MIA-projektets förrehabiliterande insatser

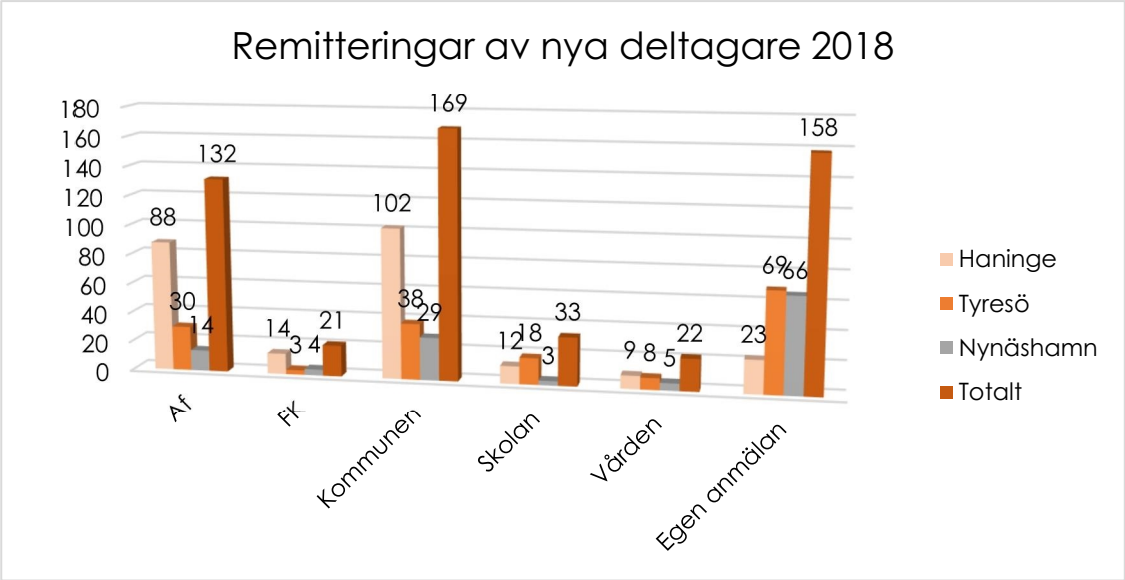
Strukturpåverkande insatser under 2018:
1. Det ESF-stödda projektet Etableringscentrum.
2. Projektet Samrehab.
3. En ny ansökan lämnades in till Europeiska socialfonden, ESF, avseende målgruppen unga vuxna med funktionsnedsättning.
4. Uppföljning och revidering av överenskommelser om fördjupad samverkan mellan Arbetsförmedlingen och kommunerna kring unga och nyanlända, för att få dessa i arbete.
5. Utveckling av samverkan mellan förbunden i länet, liksom med arbetsintegrerande sociala företag och andra partners inom ramen för MIA-projektet.

De individinriktade insatserna och projektet Samrehab finns i varje medlemskommun. Förbundets erfarenhet är att det lokala perspektivet i insatserna är en grundläggande förutsättning för implementering. Positivt är samtidigt att flera av insatserna är tillgängliga för deltagare i samtliga medlemskommuner, liksom att arbetssätten i insatserna utvecklas och sprids över kommungränserna och ibland i länet.

1.3.1 Målgruppen – egenanmälningar fortsätter att öka

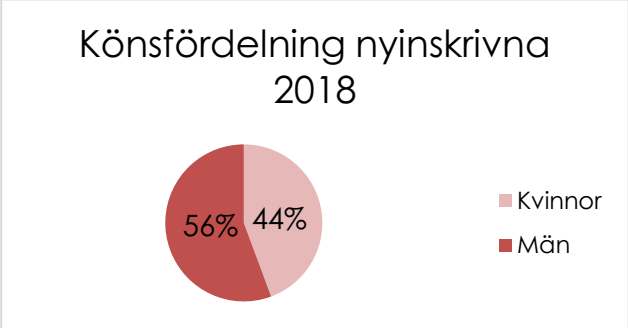
Samordningsförbundets insatser vänder sig till personer som står långt från arbete och behöver ett samordnat stöd för att kunna gå vidare till arbete eller studier. Målgruppens situation medför ofta behov av kontakt med flera olika myndigheter och även andra aktörer.

Sammanlagt började 548 nya deltagare en längre insats under året. 23 procent av deltagarna var från Nynäshamn, 31 procent från Tyresö och 46 procent från Haninge, vilket är proportionellt sett bra i förhållande till respektive kommuns storlek.



Kommunerna är de största remittenterna (sammanlagt 32 procent), följda av Arbetsförmedlingen (25 procent). Remitteringen från Försäkringskassan har däremot minskat markant under de senaste åren. Under 2018 remitterades endast 21 deltagare från Försäkringskassan, vilket kan jämföras med 91 deltagare under 2017. Anledningen till detta är troligtvis omorganisationen och flytten av Försäkringskassans kontor från Haninge till Globenområdet i Stockholms kommun.

Egenanmälningarna fortsätter att öka. 158 av de nya deltagarna hade anmält sig själva, vilket motsvarar 30 procent av samtliga nyinskrivna deltagare. Detta kan jämföras med 16 procent 2017. I Nynäshamn är egenanmälningarna nu 59 procent och i Tyresö 42 procent. Motsvarande siffra i Haninge är 9 procent. Anledningen till ökningen av egenanmälningarna är troligen att Arbetsförmedlingen sedan två år tillbaka inte har något lokalt kontor vare sig i Nynäshamn eller i Tyresö. Den lokala närvaron är med andra ord väldigt viktig för de målgrupper som står långt från arbete.



Könsfördelningen i inflödet av nya deltagare har blivit mer ojämn jämfört med tidigare år. I insatserna är könsfördelningen totalt sett 56 procent män och 44 procent kvinnor, vilket kan jämföras med 50 procent män och 50 procent kvinnor under åren innan. I insatserna för unga deltar generellt sett fler män än kvinnor, medan i MIA-

projektets insatser är könsfördelningen den omvända, det vill säga fler kvinnor än män deltar.

Av de nyinskrivna i samverkansinsatserna för unga var 38 procent kvinnor och 62 procent män. Av de nyinskrivna i MIA-projektets insatser var 58 procent kvinnor och 42 procent män.

1.4 Måluppfyllelse/resultat

1.4.1 Uppföljning och resultat för individinriktade insatser

Andelen personer som arbetar efter avslutad insats har ökat

Av de 526 deltagare som under 2018 avslutade sitt deltagande i en insats gick 263 personer, eller 50 procent, vidare till arbete eller studier (2017 var siffran 41 procent). Detta kan jämföras med 32 procent för samtliga samordningsförbund i landet enligt Försäkringskassans återrapportering till regeringen om uppföljning av samordningsförbundens insatser.

Måluppfyllelsen för ungdomsinsatserna var mycket god. I genomsnitt gick 68 procent av deltagarna vidare till arbete eller studier (målet var 65 procent). Inflödet av deltagare låg också i linje med målet. Se bilaga 1, där måluppfyllelsen redovisas för respektive individinriktad insats.

Skillnad mellan män och kvinnor avseende måluppfyllelse till arbete/studier

58 procent av männen gick vidare till arbete/studier medan motsvarande siffra för kvinnorna var 41 procent. Även i den nationella uppföljningen ser man en tydlig könsskillnad i andelen män och kvinnor som uppnår målet arbete/studier. Även i indikatorenkäten svarar kvinnorna i större utsträckning än männen negativt på frågan om de känner sig mer redo att arbeta efter att ha avslutat en insats. Detta gäller speciellt förrehabiliterande insatser i MIA-projektet. Skillnaden i insatserna för unga är inte lika tydlig.

Nöjda deltagare enligt indikatorenkät

Förbundet mäter sedan 2017 effekter av sin verksamhet genom enkäter som delas ut till deltagare under pågående insats och vid avslut, liksom till insatsernas personal, chefsgrupper samt förbundets styrelse. Även i 2018 års indikatormätning svarade deltagarna mycket positivt på frågorna gällande nyttan av stödet de får, tiden de ges och möjligheten att vara med och påverka. Deltagarna upplever även i stor utsträckning att de utvecklat sätt att hantera sin situation och att personalen tillvaratar deras erfarenheter, kunskaper och synpunkter. Liknande positiva svar redovisas även på aggregerad nivå i en nationell rapport som NNS sammanställt avseende svar från 41 förbund. Se bilaga 2, där enkätresultatet redovisas.

1.4.2 Uppföljning och resultat för strukturpåverkande insatser

Förbundet har under året fortsatt att samordna och mobilisera omfattande satsningar. De senaste är projektet Samrehab och förberedelserna inför en ny ansökan till Europeiska socialfonden, ESF, avseende målgruppen unga vuxna med funktionsnedsättning. Ansökan lämnas in den 14 mars 2019.

Goda effekter av Samrehab

Projektet Samrehab, som startade 1 april 2018, uppvisar goda resultat och effekterna är påtagliga. Samrehab arbetar med en målgrupp som hamnat i ett långvarigt bidragsberoende samtidigt som den saknar arbetslivsinriktade insatser samt planering med vården: sjukskrivna utan sjukpenningsgrundande inkomst och som uppbär ekonomiskt bistånd. Projektidén är att tydliggöra de enskilda personernas mål och delmål på väg mot egen försörjning samt ta fram en planering för var och en i samverkan med andra aktörer. Avsikten är också att klargöra arbetsprocessen inom försörjningsstödsenheterna inför det fortsatta arbetet med målgruppen.

Det viktigaste resultatet hittills är att nästan samtliga 300 personer som deltar i projektet har fått en grundlig kartläggning och planering av insatser utifrån vars och ens behov.

Andra positiva effekter som framkommit hittills:

• Samplanering mellan vården och socialtjänsten görs allt oftare, utifrån den så kallade Samordnad individuell plan, SIP.

• Komplettering av läkarintyg sker också oftare än förr, och det finns bättre rutiner för läkarintygen.

• Resursråden i Haninge och Nynäshamn och En väg in i Tyresö används som bra forum för att få stöd vid samplanering av insatser.

• Synsättet har förändrats på så sätt att sjukskrivna inte längre slentrianmässigt bedöms som att de inte kan delta i aktiviteter. Att planeringen för aktiviteter görs i samråd med flera professioner ger trygghet.

• Projektet ger socialsekreterarna mer tid till vägledningssamtal, att ge stöd kring praktiska frågor som att ansöka om boendestöd med mera.

• Insatserna bidrar till att skapa ett socialt sammanhang för deltagarna.

• Socialsekreterarnas kunskaper har ökat om de insatser som finns i den egna kommunen och inom MIA-projektet, vilket lett till att remitteringar till olika insatser ökat.

En annan grupp inom kommunernas försörjningsstöd, kodad på ”Arbetshinder sociala skäl” kommer att inkluderas i Samrehab som målgrupp. Sammanlagt handlar det om cirka 230 personer. Skälet är att inte heller denna grupp är ordentligt kartlagd och kunnat få en planering. Övriga strukturpåverkande insatser beskrivs i sammanfattningen på sidan 4.

1.5 Styrelsens arbete under året

Förbundet leds av en styrelse som utses av medlemmarna. Styrelsen består av sex ledamöter och sex ersättare. Styrelsen utser inom sig ett presidium bestående av ordförande och vice ordförande. Presidiet träffas i regel inför varje styrelsemöte. Styrelsen har haft följande sammansättning under 2018:

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedd av
Johan Svensk (MP)	Marie Litholm (KD)	Haninge kommun
Josefina Sjöblom	Gunnel Eklöf	Försäkringskassan
Dick Bengtson (M)	Alfonso Morales (S)	Tyresö kommun
Claes-Göran Nilsson	Hanna Jakobsson	Arbetsförmedlingen
Ola Hägg (S)	Agneta Tjärnhammar (M)	Nynäshamns kommun
Natasha Ringblom (M)	Barbro Nordgren (S)	Stockholms läns landsting

Styrelsen har haft sju protokollförda sammanträden. Några av styrelsemötena har ägt rum i anslutning till besök hos insatserna, till exempel hos Etableringscentrum Haninge och Tyresö. Styrelsen har under året haft en gemensam mötesdag med ledningsgruppen.

Dessutom har ledamöterna deltagit i revisionsmötena och en interngranskning av förbundets verksamhet i enlighet med internkontrollplanen . I övrigt har styrelseledamöterna och ledningsgruppen deltagit i frukostmöten, nationella Finsam-konferenser, länsträffar, ägarsamråd samt konferenser anordnade av Nationella nätverket för samordningsförbund, NNS.

Revisorer

Samordningsförbundets medlemmar utser revisorer som har till uppgift att granska förbundets verksamhet. Haninge kommunfullmäktige utser en revisor som ska företräda samtliga medlemskommuner. De tre revisorerna har under året varit följande:

• Anders Rabb PwC, för Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.
• Krystyna Munthe, förtroendevald revisor, Haninge kommun.
• Karin Brodin, förtroendevald revisor, Stockholms läns landsting.

Kansliets uppdrag och sammansättning

Kansliets huvudsakliga uppgift är att initiera, mobilisera, samordna och stödja insatserna och ansvara för planering, verkställighet, uppföljning och kommunikation av styrelsens beslut. Kansliet ger ett omfattande processtöd till

samverkansinsatserna. I detta ingår bland annat att samordna styrgruppen för varje insats och vara ett stöd vid metod- och verksamhetsutveckling, uppföljning och implementering. I kansliets uppdrag ingår även att arrangera frukostmöten, utbildningar, planeringsdagar med mera i syfte att utveckla samverkan.

Antalet anställda uppgick under året till 9, varav 3 inom det länsgemensamma ESF-stödda projektet MIA.

Kansli 2018	Befattning
Ritva Widgren	Förbundschef
Annica Falk	Projektchef MIA-projektet
Margareta Nylander	Samordnare, unga
Tomas Heghammar	Ekonom
Cecilia Vitblom	Ekonomi- och personalhandläggare
Rosario Alí	ESF-strateg (fram till 2018 03 12)
Sophie Olofsson/Yasemin Kan	Delprojektledare MIA Östra Södertörn/vikarie vid föräldraledighet (mars-dec.)
Kerstin Larsson	Projektekonom MIA-projektet
Karin Benzler	Statistiker/utredare

Under hösten rekryterades en ny förbundschef, efter Ritva Widgren som går i pension 1 april 2019. Den nya förbundschefen Anna Lexelius påbörjar sin anställning 12 mars 2019.

Ledningsgruppens uppdrag och sammansättning

Ledningsgruppen består av en representant för var och en av de samverkande myndigheterna. Gruppens uppdrag är bland annat att identifiera och analysera behov av samverkansinsatser och skapa förutsättningar för samverkan i insatserna och implementering i den egna organisationen. Ledningsgruppen utgör även ett stöd för förbundschefen.

Ledningsgrupp 2018	Befattning	Organisation
Siw Lidestål	Socialchef	Haninge kommun
Charlotte Dahlbom	Socialchef	Nynäshamns kommun
Magnus Lublin/Anna-Lena Engstedt	Socialchef/sektorchef	Tyresö kommun
Susanne Larsson	Samverkansansvarig	Försäkringskassan Sthlms län Sydost
Roland Gustafsson	Samverkansansvarig	Arbetsförmedlingen Södertälje
Claudia Cures Hansson	Sektionschef	Arbetsförmedlingen Östra Södertörn
Jocelyne Ängesleva	Avtalshandläggare	Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Ingrid Månsson	Avdelningschef	Haninge kommun

Styrgruppernas uppdrag

Samtliga insatser har en styrgrupp, med insatsernas linjechefer som representanter. Styrgruppernas huvudsakliga uppdrag är att styra insatserna på operativ nivå, ansvara för genomförande och uppföljning samt förbereda implementering. Styrgrupperna deltar även i planeringskonferenser med insatsernas personal.

1.6 Ekonomiskt utfall

Förbundet har under året bedrivit verksamhet för 28 869 000 kr. Årets resultat blev minus 884 421 kr och det ackumulerade överskottet (eget kapital) är 6 147 377 kr, vilket kan jämföras med 7 031 798 kr året innan.

2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2018-01-01 -2018-12-31	2017-01-01 -2017-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	2	17 378 000	18 064 868
EU-medel och andra bidrag	3	10 588 585	8 063 855
Övriga intäkter		-	-
Verksamhetens kostnader	4	-28 845 069	-25 163 090
Avskrivningar		-	-
Verksamhetens nettokostnad		**-878 484**	**965 633**
Finansiella intäkter		-	-
Finansiella kostnader		-5 937	-7 079
Resultat före extraordinära intäkter		**-884 421**	**958 554**
Extraordinära intäkter		0	0
Periodens/årets resultat		**-884 421**	**958 554**

3. Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Fordringar	5	4 838 269	4 347 422
Kassa och banktillgodohavande		6 661 699	7 974 072
Summa omsättningstillgångar		**11 499 968**	**12 321 494**
Summa tillgångar		**11 499 968**	**12 321 494**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	6	6 147 377	7 031 798
Långfristiga skulder		-	-
Kortfristiga skulder	7	5 352 591	5 289 696
Summa eget kapital och skulder		**11 499 968**	**12 321 494**
Panter och därmed jämförliga säkerheter		-	-
Ansvarsförbindelser		-	-

4. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys, den löpande verksamheten

Belopp i kr.	2018-12-31	2017-12-31
Periodens/årets resultat	-884 421	958 554
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**-884 421**	**958 554**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-490 847	-3 230 217
Ökning/minskning kortfristiga skulder	62 895	1 999 063
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**-1 312 373**	**-272 600**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**0**	**0**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**0**	**0**
Årets kassaflöde	-1 312 373	-272 600
Likvida medel vid årets början	7 974 072	8 246 672
Likvida medel vid årets slut	6 661 699	7 974 072

5. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

Not 2. Verksamhetens medlemsavgifter

	2018-12-31	2017-12-31
Driftbidrag från staten	8 689 000	9 032 434
Driftbidrag från Haninge kommun	2 316 603	2 402 472
Driftbidrag från Nynäshamns kommun	751 838	789 554
Driftbidrag från Tyresö kommun	1 276 059	1 324 191
Driftbidrag från Stockholms läns landsting	4 344 500	4 516 217
Summa	**17 378 000**	**18 064 868**

Not 3. EU-medel och andra bidrag

	2018-12-31	2017-12-31
MIA (ESF-stött projekt)	10 588 585	8 063 855
Summa	**10 588 585**	**8 063 855**

Not 4. Verksamhetens kostnader

	2018-12-31	2017-12-31
Insatser	24 357 941	21 960 173
Personalkostnader, styrelse och kansli	3 487 748	2 227 447
Lokalkostnader	427 716	376 605
Konsultkostnader	35 929	66 912
Övriga kostnader	535 735	531 953
Summa	**28 845 069**	**25 163 090**

Not 5. Fordringar

	2018-12-31	2017-12-31
Kundfordringar	42 434	34 265
Andra kortfristiga fordringar	126 869	7 644
Moms	415 543	1 072 311
Utgiftsförskott	114 817	112 429
Upplupna intäkter	4 138 606	3 120 773
Summa	**4 838 269**	**4 327 422**

Not 6. Eget kapital

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående balans eget kapital	7 031 798	6 073 244
Periodens/årets resultat	-884 421	958 554
Utgående balans eget kapital	**6 147 377**	**7 031 798**

Not 7. Kortfristiga skulder

	2018-12-31	2017-12-31
Leverantörsskulder	1 320 306	1 922 470
Upplupna arbetsgivaravgifter	132 404	124 217
Skuld löneskatt	168 232	127 269
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 731 649	3 115 740
Summa	**5 352 591**	**5 289 696**

6. Tilläggsuppgifter

Sammanställning av utfall och budget 2018

Insatser	Utfall 2018-12-31	Budget 2018	Avvikelse
Resursråden	1 256 247	1 620 000	-363 753
Samrehab	1 543 397	1 900 000	-356 603
Ungdomsteamet Haninge	2 097 800	2 164 850	-67 050
Ung i Tyresö	1 930 118	1 726 850	203 268
Ung i Nynäs	1 360 062	1 204 200	155 862
DUA, unga och nyanlända	176 669	158 000	18 669
Etableringscentrum	474 325	825 660	-351 335
NNS, medlemsavgift	44 956	65 000	-20 044
Frukostmöten	158 036	80 000	78 036
Informationsinsatser	60 700	60 000	700
Seminarier/konferenser	19 431	0	19 431
MIA Östra Södertörn	14 262 165	4 445 000	9 817 165
Pott nya insatser	0	1 130 815	-1 130 815
Arbetsterapeut	295 500	0	295 500
Köksutbildning Skyddsvärnet	377 190	0	377 190
Ester	50 393	0	50 393
Språkträning Bönorna i Tyresö	228 995	0	228 995
Utvärderings- och enkätverktyg	3 958	0	3 958
Insatskatalog	18 000	0	18 000
Summa insatser	**24 357 942**	**15 380 375**	**8 977 567**
Styrelse	351 919	205 000	146 919
Kansli	4 135 208	3 490 000	645 208
Summa styrelse och kansli	**4 487 127**	**3 695 000**	**792 127**
Totalt	**28 845 069**	**19 075 375**	**9 769 694**
Intäkter/medlemsavgifter	**17 378 000**	**17 378 000**	
Intäkter/övriga intäkter	**10 588 585**		
Finansiella intäkter/kostnader	**5 937**		
Resultat	**884 421**		

7. Förklaring till avvikelser mellan utfall och budget

Resursråden -364 tkr. Avvikelsen beror på att inga köp till aktiviteter för deltagare gjordes utanför MIA-projektet.

Samrehab -357 tkr. Senare start än budgeterat.

Ungdomsteamet Haninge -67 tkr. Sista kvartalets hyra utgick, på grund av flytt till Arbetsförmedlingens lokal.

Ung i Tyresö +203 tkr. Lokalhyra ej budgeterad 100 tkr + högre löner än budgeterat.

Ung i Nynäshamn +155 tkr. Avvikelsen beror på utökning av personalstyrkan under året.

Etableringscentrum -351 tkr. Avvikelsen beror på att stödet från förbundet i form av personal avslutades i samband med start av projektets genomförandeperiod.

Frukostmöten +78 tkr. Avvikelsen beror på ökade kostnader för lokaler och att två externa föreläsare anlitades. under förra året. /2018?/

MIA Östra Södertörn + 9 817 tkr. Verkligt utfall -771 tkr.
MIA-projektet har erhållit ESF-medel som särredovisas under Övriga intäkter i resultaträkningen, totalt har förbundet fått 10 588 tkr från ESF under 2018. Eftersom intäkterna redovisas separat så måste också insatsens kostnader redovisas separat, bruttoredovisas.

Utfall brutto	14 262 tkr
Budget	4 445 tkr
Utfall	9 817 tkr

Utfall brutto	14 262 tkr
ESF-medel	10 588 tkr
Utfall	3 674 tkr

Utfall	4 445 tkr
Budget	3 674 tkr
Resultat	-771 tkr

Avvikelsen beror på ett styrelsebeslut 2018-03-21 som innebar att Samordningsförbundet Östra Södertörn överlät 68 deltagarplatser till Samordningsförbundet Stockholm stad. Det innebar i sin tur att budgeten minskar med 1,2 mkr för hela projekttiden. Detta gav ett minskat utfall på cirka 400 tkr för 2018. Utöver detta hade projektet vakanser under året som motsvarade cirka 300 tkr.

Från potten Nya insatser
Ej budgeterade men beslutade medel under året. Potten för nya insatser under 2018 var 1 130 tkr.

Arbetsterapeut Tyresö +295 tkr. Överenskommelse tecknades 2018-02-20.

Köksutbildning Skyddsvärnet +377 tkr. Styrelsebeslut 2018-05-16.

Ester +50 tkr. Av misstag betalades 50 tkr för lite 2017, korrigerades i januari 2018.

Språkträning Bönorna i Tyresö +229 tkr. Styrelsebeslut 2018-05-16.

Styrelse +147 tkr. Kostnader för rekrytering av ny förbundschef fanns inte med i budgeten.

Kansli +645 tkr. Avvikelsen beror på utköp av projektledare för MIA-projektet enligt överenskommelse 2018-03-12. Arbetsbefrielse 8 månader + avslutsmånad. Kostnaden för utköpet uppgick till 639 tkr.

8. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Haninge den 18 mars 2019

…….
Johan Svensk
Ordförande

…….
Josefina Sjöblom
Ledamot

…….
Dick Bengtson
Ledamot

……..
Ola Hägg
Ledamot

…….
Natasha Ringblom
Ledamot

……..
Claes-Göran Nilsson
Ledamot

Bilaga 1: Måluppfyllelse för individinriktade insatser

Insats/projekt	Mål 2018	Resultat 2018
Ungdomsteamet i Haninge	300 deltagare varav 190 nya deltagare 65 % till arbete/studier	295 deltagare varav 153 nya deltagare 66 % till arbete/studier (110 av 169)
Ung i Nynäs	150 deltagare varav 80 nya deltagare 65 % till arbete/studier	160 deltagare varav 88 nya deltagare 70 % till arbete/studier (49 av 70)
Ung i Tyresö	225 deltagare varav 120 nya deltagare 65 % till arbete/studier	273 deltagare varav 135 nya deltagare 71 % till arbete/studier (83 av 118)
Resursrådet/ En väg in	250 deltagare ska få en insats 200 deltagare ska få konsultation Behov av försörjningsstöd minskar ett år efter inskrivning	514 remisser, varav 269 fick en insats via MIA* 408 konsultationer 12 % till arbete/studier ett år efter inskrivning (34 av 282) 31 % minskning av antalet deltagare som erhållit försörjningsstöd ett år efter inskrivning
MIA Östra Södertörn*	30 % till arbete/studier 40 % till Arbetsförmedlingens eller kommunernas ordinarie arbetsförberedande insatser	269 deltagare fick en insats 12 % till arbete/studier (20 av 169) 42 % till ordinarie arbetsförberedande insatser (71 av 169)
Summa	975 deltagare ska få en insats 200 deltagare ska få konsultation	995 deltagare** har fått en insats 408 deltagare har fått konsultation 526 deltagare har avslutats varav 262 eller 50 % till arbete/studier

* Samtliga deltagare i MIA Östra Södertörn ingår i Resursrådens deltagarantal.
** Det totala deltagarantalet avser inte unika deltagare; exempelvis kan deltagare i samverkansinsatserna för unga också ha tagit del av insatser via Resursrådet. Av det totala deltagarantalet (995) finns 882 registrerade på individnivå i uppföljningssystemet SUS. Dessa data har kompletterats med data från förbundets gemensamma IT-system Aventus.

Ungdomsteamet i Haninge

Ungdomsteamet erbjuder samordnat stöd till unga som varken arbetar eller studerar. Insatsen har funnits sedan 2007 och var samordningsförbundets första insats. Ungdomsteamet ingick under perioden 2009-2013 i det ESF-stödda projektet Grenverket Södertörn.

I insatsen arbetar personal från kommunen (socialkonsulenter, studie- och yrkesvägledare samt en jobbagent) och Arbetsförmedlingen (arbetsförmedlare). Teamet leds av en verksamhetsledare. Medarbetarna har utbildning i motiverande samtal. Inremittering sker varje vecka via ingående partners och genom egen anmälan.

Målgrupp
Ungdomsteamet i Haninge vänder sig till unga vuxna (16-24 år) som varken arbetar eller studerar och som behöver ett ökat stöd och från fler än en myndighet. Många har en komplex problematik bestående av till exempel oavslutade studier, psykisk ohälsa och neuropsykiatriska funktionsvariationer.

Samverkande partners
Arbetsförmedlingen Östra Södertörn, Haninge kommun och Samordningsförbundet Östra Södertörn.

Framgångsfaktorer
Ungdomsteamet sitter i en samlokaliserad, öppen och välkomnande lokal. Man erbjuder såväl förberedande som studie- och arbetsinriktade insatser. Deltagarna har tillgång till en rad insatser inom kommunen (Kompassen och arbetsträningsplatser) samt Arbetsförmedlingens insatser. Teamet genomför en egen gruppaktivitet (frukostgrupp) samt ger individuellt stöd. Dessutom har man ett ambassadörsprogram och ett gott samarbete med näringslivet. Teamet arbetar sammansvetsat i alla steg i kedjan mot arbete eller studier.

Medarbetarna utgår alltid ifrån varje deltagares behov och försöker lyfta personens styrkor och önskemål. Det handlar om att stödja, stärka och motivera för att deltagaren ska nå sina mål och för att finna ett arbete eller en studieform som passar. Oftast arbetar man två i ärendena, en från kommunen och en från Arbetsförmedlingen, vilket gör att man kan tillvarata allas kompetenser och insatser från respektive myndighet och fatta snabba beslut. Gemensamma ärendegenomgångar och jobb-/studiefokus är viktiga delar i arbetet, liksom att finnas kvar och se till att arbetet eller studierna fungerar och blir hållbara över tid.

Mål och resultat
Ungdomsteamet hade som mål att arbeta med 300 deltagare, varav 190 nyinskrivna 2018, samt att 65 procent skulle arbeta eller studera efter avslutad insats. Teamet skulle också utveckla nuvarande metoder och arbetssätt samt utbudet av aktiviteter som matchar de behov och önskemål som unga vuxna har. Även arbetet med ungdomar som ingår i det kommunala aktivitetsansvaret skulle utvecklas, liksom arbetet med unga med aktivitetsersättning som är redo för arbete/studier.

Under året skrevs 153 nya deltagare in, 95 män och 58 kvinnor. **Totalt arbetade teamet med 295 deltagare,** varav 62 procent var män. Andelen män i insatsen har ökat under de senaste åren. Egenanmälningarna har ökat och utgör 13 procent av alla nyinskrivna.

De förberedande insatserna är många och varierande och hade 316 deltagare. Flest deltagare hade frukostgruppen (106), följt av Kompassen/vägledningskurs (61). Sedan 2017 har deltagarna även kunnat ta del av förrehabiliterande insatser inom MIA-projektet (19). Olika studie- och arbetlivssinriktade insatser erbjöds 125 deltagare. Praktik och stöd från Arbetsförmedlingens specialister var de två vanligaste.

Ungdomsteamet hade ett stort utflöde av deltagare under året. Sammanlagt avslutade 167 unga sitt deltagande. **110 personer, eller 66 procent, gick vidare till arbete eller studier**, **72 män och 38 kvinnor.** 23 procent avslutade sitt deltagande på grund av längre rehabilitering/behandling/sjukskrivning/föräldraledighet/flytt eller att de gick över till en annan insats inom Arbetsförmedlingen. Ytterligare 19 deltagare, 11 procent, avfördes på grund av förlorad kontakt. Den genomsnittliga inskrivningstiden för de som avslutade sitt deltagande under året var 8 månader jämfört med 10 månader året innan.

Ungdomsteamet År	Deltagare	Avslutade	Till arbete	Till studier	Arbete/studier (sammanlagt)	Arbete/studier (procent)
2011	317	208	77	57	134	64
2012	313	144	57	51	108	75
2013	288	149	67	15	82	55
2014	282	145	47	27	74	52
2015	229	131	53	21	74	57
2016	212	111	47	13	60	54
2017	260	149	55	33	88	59
2018	***295***	***167***	***70***	***40***	***110***	***66***
2011-2018	*2 196*	*1 204*	*473*	*257*	*730*	*61*

Ung i Nynäs

Ung i Nynäs erbjuder samordnat stöd till unga som varken arbetar eller studerar. Insatsen bedrivs som en samverkansinsats med delfinansiering från samordningsförbundet. Ung i Nynäs ingick i ett ESF-stött projekt under perioden 2011-2014 (Grenverket Nynäshamn och Tyresö).

I Ung i Nynäs arbetar personal från kommunen (arbetsmarknadskonsulenter och studie- och yrkesvägledare) och Arbetsförmedlingen (arbetsförmedlare). Teamet leds av en verksamhetsledare. Medarbetarna har utbildning i motiverande samtal.

Inremittering sker varje vecka via ingående partners och genom egen anmälan.

Målgrupp
Ung i Nynäs vänder sig till unga vuxna (16-24 år) som varken arbetar eller studerar och som behöver ett ökat stöd och från fler än en myndighet. Många har en komplex problematik bestående av till exempel oavslutade studier, psykisk ohälsa och neuropsykiatriska funktionsvariationer.

Samverkande partners
Arbetsförmedlingen Östra Södertörn, Nynäshamns kommun och Samordningsförbundet Östra Södertörn.

Framgångsfaktorer
Ung i Nynäs sitter samlokaliserat i kommunens lokaler (Arbets- och utvecklingscentrum). Teamet arbetar sammansvetsat i alla steg i kedjan mot arbete eller studier. Medarbetarna utgår alltid ifrån deltagarens behov och försöker lyfta personens styrkor och önskemål. Det handlar om att stödja, stärka och motivera för att deltagaren ska nå sina mål och för att finna ett arbete eller en studieform som passar. Oftast arbetar man två i ärendena, en från kommunen och en från Arbetsförmedlingen, vilket gör att man kan tillvarata allas kompetenser och insatser från respektive myndighet och fatta snabba beslut. Gemensamma ärendegenomgångar och jobb-/studiefokus är viktiga delar i arbetet, liksom att finnas kvar och se till att arbetet eller studierna fungerar och blir hållbara över tid.

Mål och resultat
Målet för 2018 var 150 deltagare, varav 80 nyinskrivna samt att 65 procent skulle arbeta eller studera efter avslutad insats. Teamet skulle också utveckla metoder och arbetssätt, utveckla utbudet av aktiviteter som matchar behoven samt utveckla arbetet med ungdomar som ingår i det kommunala aktivitetsansvaret.

Under året skrevs 88 nya deltagare in, 49 män och 39 kvinnor. **Totalt arbetade teamet med 160 deltagare,** varav 57 procent var män och 43 procent kvinnor. Andelen män har ökat under de senaste åren. Egenanmälningarna har ökat och utgör nu 70 procent av alla nyinskrivna.

Teamet erbjuder både förberedande och studie- och arbetsinriktade insatser. 149 deltagare fick del av olika förberedande insatser såsom kartläggning, uppstartskurs och arbetsträning. Studie- och arbetsinriktade insatser erbjöds 58 deltagare, där arbetspraktik, studiebesök och stöd från Arbetsförmedlingens specialister var de mest förekommande.

Sammanlagt avslutade 70 unga sitt deltagande under året. **49 personer, eller 70 procent, gick vidare till arbete eller studier, 28 män och 21 kvinnor.** 23 procent avslutade sitt deltagande av en känd orsak såsom flytt, sjukskrivning, rehabilitering eller att de gick vidare till en annan insats inom Arbetsförmedlingen. Fem personer, eller 7 procent, avslutade sitt deltagande av okänd orsak. Den genomsnittliga inskrivningstiden för dem som avslutade sitt deltagande under året var 12 månader, vilket kan jämföras med 14 månader året innan.

Ung i Nynäs År	Deltagare	Avslutade	Till arbete	Till studier	Arbete/studier (sammanlagt)	Arbete/studier (procent)
2011	166	104	60	13	73	70
2012	139	94	37	24	61	65
2013	93	56	17	11	28	50
2014	139	69	21	18	39	56
2015	170	75	27	20	47	63
2016	143	65	28	19	47	72
2017	134	84	42	14	56	67
2018	***160***	***70***	***29***	***20***	***49***	***70***
2011-2018	*1 144*	*617*	*261*	*139*	*400*	*65*

Ung i Tyresö

Ung i Tyresö erbjuder samordnat stöd till unga som varken arbetar eller studerar. Insatsen bedrivs som en samverkansinsats med delfinansiering från samordningsförbundet. Ung i Tyresö ingick i ett ESF-stött projekt under perioden 2011-2014 (Grenverket Nynäshamn och Tyresö).

I insatsen arbetar personal från kommunen (arbetsmarknadskonsulenter och studie- och yrkesvägledare) och Arbetsförmedlingen (arbetsförmedlare). Teamet leds av en verksamhetsledare. Medarbetarna har utbildning i motiverande samtal.

Inremittering sker varje vecka via ingående partners och genom egen anmälan.

Målgrupp
Ung i Tyresö vänder sig till unga vuxna (16-24 år) som varken arbetar eller studerar och som behöver ett ökat stöd och från fler än en myndighet. Många har en komplex problematik bestående av till exempel oavslutade studier, psykisk ohälsa och neuropsykiatriska funktionsvariationer.

Samverkande partners
Arbetsförmedlingen Östra Södertörn, Tyresö kommun och Samordningsförbundet Östra Södertörn.

Framgångsfaktorer
Ung i Tyresö sitter samlokaliserat i kommunens lokaler centralt i Tyresö kommunhus. Teamet arbetar sammansvetsat i alla steg i kedjan mot arbete eller studier. Medarbetarna utgår alltid ifrån deltagarens behov och försöker lyfta personens styrkor och önskemål. Det handlar om att stödja, stärka och motivera för att deltagaren ska nå sina mål och för att finna ett arbete eller en studieform som passar. Oftast arbetar man två i ärendena, en från kommunen och en från Arbetsförmedlingen, vilket gör att man kan tillvarata allas kompetenser och insatser från respektive myndighet och fatta snabba beslut. Gemensamma ärendegenomgångar och jobb-/studiefokus är viktiga delar i arbetet, liksom att finnas kvar och se till att arbetet eller studierna fungerar och blir hållbara över tid.

Mål och resultat
Målet för 2018 var 225 deltagare, varav 120 nyinskrivna samt att 65 procent skulle arbeta eller studera efter avslutad insats. Teamet skulle också utveckla metoder och arbetssätt samt utbudet av aktiviteter som matchar behovet. Även arbetet med ungdomar som ingår i det kommunala aktivitetsansvaret skulle utvecklas, liksom arbetet med unga med aktivitetsersättning som är redo för arbete/studier.

Under året skrevs 135 nya deltagare in, 90 män och 45 kvinnor. **Totalt arbetade teamet med 273 deltagare,** varav 64 procent var män och 36 procent kvinnor. Andelen män har ökat under de senaste åren. Egenanmälningarna har ökat och utgör nu 50 procent av alla nyinskrivna.

Teamet erbjuder både förberedande och studie- och arbetsinriktade insatser. Olika förberedande insatser såsom arbetsträning, psykiatristöd och mobiliseringskurs erbjöds 266 deltagare under 2018. 170 deltagare fick studie- och arbetsinriktade insatser, där praktik var det mest förekommande.

Sammanlagt avslutade 118 unga sitt deltagande under året. **82 personer, eller 71 procent, gick vidare till arbete eller studier, 54 män och 28 kvinnor.** 23 procent avslutade sitt deltagande av någon känd orsak, såsom rehabilitering, sjukskrivning eller flytt. 12 personer, eller 10 procent, avslutade sitt deltagande av okänd orsak. Den genomsnittliga inskrivningstiden för dem som avslutade sitt deltagande under året var 9 månader, vilket kan jämföras med 13 månader året innan.

Ung i Tyresö År	Deltagare	Avslutade	Till arbete	Till studier	Arbete/ studier (sammanlagt)	Arbete/studier (procent)
2011	442	497	290	77	367	74
2012	624	363	195	63	**258**	71
2013	**236**	124	43	34	77	62
2014	221	145	52	34	86	59
2015	166	50	13	14	27	54
2016	233	98	25	26	51	52
2017	260	165	71	45	116	70
2018	***273***	***118***	***42***	***41***	***83***	***71***
2011-2018	*2 455*	*1 560*	*689*	*334*	*1 065*	*70*

Resursråden och En väg in

Resursråden finns till för personer som kan behöva stöd från flera myndigheter för att kunna börja arbeta eller studera. Genom att myndigheterna samverkar får medarbetarna större möjligheter att ge ett samlat stöd inom ramen för myndigheternas ordinarie verksamheter. Sedan 2015 finns kommunvisa Resursråd i alla tre kommunerna (Resursrådet i Tyresö heter En väg in). Vägen in till förrehabiliterande insatser inom MIA-projektet går via Resursråden.

Målgrupp
Personer i åldern 16-64 år som behöver ett samordnat stöd från flera myndigheter för att kunna försörja sig själva och som inte får sina behov tillgodosedda inom befintliga verksamheter.

Samverkande partners
Arbetsförmedlingen Östra Södertörn, Försäkringskassan Stockholms län Sydost, Region Stockholm, Haninge, Tyresö och Nynäshamns kommuner samt Samordningsförbundet Östra Södertörn.

Framgångsfaktorer
Resursrådet har genom sin sammansättning överblick över myndigheternas ordinarie insatser och kan genom sin genomlysning identifiera om personens behov kan tillgodoses genom insatser i ordinarie verksamheter eller om andra insatser behövs. Handläggare kan komma till Resursråden för konsultationer eller för att få del av förrehabiliterande insatser inom främst MIA-projektet. En sammanfattning och rekommendation om fortsatta insatser lämnas till ordinarie handläggare.

Mål och resultat
Målet för 2018 var att 250 personer skulle få en insats och 200 deltagare en konsultation. Vidare skulle deltagarnas behov av försörjningsstöd minska.

Under året fick Resursråden och En väg in 514 remisser, varav 269 deltagare skrevs in i en längre insats inom MIA-projektet. Av dessa var 155 män och 112 kvinnor. Utöver detta genomfördes 408 konsultationer, vilket kan jämföras med 237 konsultationer året innan. Resursrådens nya arbetsmetod, med möjlighet till konsultation för handläggare, bidrog till att ordinarie insatser har kunnat nyttjas i högre utsträckning än tidigare.

MIA Östra Södertörn

MIA – Mobilisering inför arbete är ett länsgemensamt projekt som riktar sig till personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. I projektet deltar sex av länets samordningsförbund, vilka driver varsitt delprojekt. MIA Östra Södertörn är ett av dessa. Sammanlagt kommer MIA att ta emot 2 500 deltagare, varav 642 från Haninge, Nynäshamn och Tyresö. MIA pågår till och med maj 2020. Projektet delfinansieras av Europeiska socialfonden, ESF.

Målgrupp
Projektet vänder sig till personer 16-64 år som har behov av ett samordnat stöd för att komma vidare till arbete eller studier.

Samverkande partners
Haninge, Tyresö och Nynäshamns kommuner, Försäkringskassan Stockholms län Sydost, Region Stockholm, Arbetsförmedlingen Östra Södertörn samt Samordningsförbundet Östra Södertörn.

Framgångsfaktorer
Genom insatskedjor som skräddarsys efter varje person bidrar insatserna till stegförflyttning mot ett ökat deltagande i samhället, bättre hälsa och en större social gemenskap. Projektet utvecklar också samverkan och lärande mellan kommunerna, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Stockholm, liksom mellan samordningsförbunden, för att kunna erbjuda deltagarna allt mer beprövade insatser. MIA Östra Södertörn utvecklar även den samverkan med arbetsintegrerade sociala företag som etablerats.

Resultat
Det totala antalet deltagare i MIA Östra Södertörn var under året var 269, varav 58 procent kvinnor och 42 procent män. Andelen män och kvinnor har varit i stort sett oförändrad sedan starten i april 2017. Under året har sammanlagt 169 personer avslutat sitt deltagande. Av dessa har 12 procent gått vidare till arbete eller studier och 42 procent deltar i Arbetsförmedlingens eller kommunernas ordinarie arbetsförberedande insatser.

MIA-projektet möjliggör att det under tre år (2017-2020) finns ett stort utbud av förrehabiliterande insatser i medlemskommunerna. Det finns kontinuerligt 140 platser i MIA Östra Södertörn, varav 60 är arbetsträningsplatser i arbetsintegrerande sociala företag.

Kommunerna är den största remittenten till projektet. 72 procent av deltagarna i MIA Östra Södertörn kommer från kommunerna och 12 procent från Försäkringskassan.

Försörjning vid inskrivning och vid avslut avseende deltagare som fått en insats genom MIA Östra Södertörn (antal deltagare 169, varav 97 kvinnor och 71 män).

Försörjningskälla	Vid inskrivning	Vid avslut efter ett år	Förändring från inskrivning till ettårsuppföljning
Aktivitetsstöd/Utvecklingsersättning	11 %	20 %	**+9**
Försörjningsstöd	47 %	37 %	**-10**
Sjukersättning/ Aktivitetsersättning	14 %	11 %	**-3**
Sjuk- och rehabpenning	20 %	17 %	**-3**
Ingen ersättning lön/CSN	8 %	16 %	**+8**

Ett år efter inskrivning görs en uppföljning. Uppföljningarna som gjorts 2018 avser samtliga 169 deltagare. Skillnaden i försörjning vid inskrivning jämfört med avslut kan ses som ett mått på stegförflyttning. Tabellen ovan visar flera exempel på detta:

- Andelen som uppbär försörjningsstöd är lägre för både män och kvinnor vid avslut än vid inskrivning.
- Andelen som inte har någon offentlig försörjning är högre vid avslut än vid inskrivning för båda könen.
- Andelen som har aktivitetsstöd eller utvecklingsersättning är högre vid avslut än vid inskrivning för båda könen. Dessa deltagare deltar i arbetsförberedande program hos Arbetsförmedlingen.

Bilaga 2: Indikatorenkät, resultat

Sammanlagt 41 samordningsförbund gjorde under förra året en gemensam mätning av kvaliteten i verksamheterna. Mätningen gjordes via enkäter framtagna av Nationella nätverket för samordningsförbund, NNS. Enkäterna riktades till deltagare och medarbetare i insatserna för unga och MIA-insatserna. Även styrelsen och chefsgrupperna svarade på enkäten, som NNS har sammanställt i ”Nationell rapport 2018 Aggregerat resultat från indikatorenkäterna”. Avsikten är att samma undersökning ska genomföras årligen.

I tabellerna nedan presenteras resultaten av 2018 års undersökning avseende Samordningsförbundet Östra Södertörn. Deltagare som var inskrivna i Ungdomsteamet Haninge, Ung i Nynäs, Ung i Tyresö och MIA-projektets insatser deltog i undersökningen. Siffrorna står för andelen som svarat något av de två mest positiva svarsalternativen samt andelen som svarat något av de två negativa (frågorna har totalt sex svarsalternativ).

Generellt framgår det att resultaten för Samordningsförbundet Östra Södertörn är i linje med resultaten på aggregerad nivå. Bilden som enkätsvaren ger totalt sett är att Finsam-insatserna har nöjda deltagare, medan medarbetare/personal anger att det finns sådant som fungerar mindre bra. Detta gäller framför allt samverkan och rutiner med andra myndigheter. Resultaten kommer att ligga till grund för fortsatt utvecklingsarbete under 2019.

Deltagarnas svar – tabell 1 och 3

Sammanfattningsvis har Ungdomsteamet i Haninge, Ung i Nynäs, Ung i Tyresö och MIA-projektet mycket nöjda deltagare. De allra flesta som svarade upplever att de för det mesta eller alltid fått stöd på ett sätt som är till stor nytta för dem samt att de haft en person eller ett team som de kunnat vända sig till med sina frågor och behov. De upplever att personalen tagit tillvara deras kunskaper, erfarenheter och synpunkter till mycket stor del eller helt och hållet. De allra flesta svarar även att de för det mesta eller alltid fått vara med och bestämma vilket stöd de har fått.

På frågan till deltagarna i MIA-projektet om de efter avslutad insats är mer redo att arbeta eller studera märks dock en tydlig könsskillnad. Där ser man en högre andel negativa svar från kvinnor, som oftare än män inte känner sig redo för att arbeta (se tabell 3).

Medarbetarnas svar – tabell 2 och 4

Av medarbetarsvaren att döma finns både sådant som fungerar mycket bra men också en del utvecklingsområden. Hälften av medarbetarna i samverkansteamen för unga vuxna har svarat att de till mycket stor del eller helt och hållet har rutiner för att samarbeta med andra aktörer i arbetet när det gäller insatser för deltagare. Det är däremot färre som svarat positivt på frågan om de upplever att personer de samverkar med på andra myndigheter vet vad de kan tillföra. Motsvarande siffra på den frågan är 33 procent.

22 procent av projektmedarbetarna i MIA har svarat att det för det mesta eller alltid finns en tillräcklig planering för vad som ska hända efter att projektets stöd upphör. Detta kan jämföras med att deltagarna i högre grad upplever att planeringen är tillräcklig (motsvarande siffra för dem är 57 procent, se tabell 3). Närmare 80 procent av projektmedarbetarna upplever att stödet för det mesta eller alltid får ta den tid som behövs, vilket överensstämmer med deltagarnas uppfattning.

Chefernas och styrelsens svar – tabell 5 och 6

Chefernas enkätsvar visade att samverkan i huvudsak fungerat bra men att det finns en del utvecklingsområden. Dessa avser bland annat ett mer systematiskt arbete utifrån brukarens perspektiv och samarbetet med näringsliv och ideella organisationer.

Tabell 1 – svar från deltagare i insatserna för unga vid avslut

Deltagare insatser för unga vuxna (24 svar, varav 10 kvinnor och 8 män)	Positiva svar			Negativa svar		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Har du fått stöd på ett sätt som är till stor nytta för dig?	100 %	100 %	100 %	0%	0%	0%
Har du fått vara med och bestämma vilket stöd du får/har fått?	100 %	75 %	88 %	0%	0%	4 %
Har stödet fått ta den tid du behövt?	100 %	100 %	96 %	0%	0%	0%
Har du haft en person eller ett team som du kunnat vända dig till med dina frågor och behov?	100 %	100 %	100 %	0%	0%	0%
Har det stöd du fått hjälpt dig att hitta sätt att hantera din situation?	80 %	50 %	71 %	0%	0%	0%
Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera?	80 %	88 %	83 %	0%	0%	0%
Har personalen tagit tillvara dina erfarenheter, kunskaper och synpunkter?	100 %	43 %	74 %	0%	0%	0%
Har ni påbörjat en planering för vad som ska hända efter att nuvarande stöd har upphört?	90 %	88 %	88 %	0%	0%	0%
Finns det en tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphör?	78 %	50 %	65 %	0%	0%	0%
Kommer det som är planerat att påbörjas inom rimlig tid?	78 %	50 %	68 %	0%	0%	0%

Tabell 2 – svar från medarbetare i samverkansteamen för unga

Medarbetare i samverkansteam för unga vuxna (18 svar)	Positiva svar	Negativa svar
Får stödet som ni ger ta den tid som behövs?	83 %	0%
Finns det en tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphör?	78 %	0%
Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter lyssnar på dig?	56 %	0%
Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter vet vad du kan tillföra?	33 %	6 %
Tas erfarenheter, kunskaper och synpunkter från deltagare systematiskt tillvara?	39 %	11 %
Har ni rutiner för att samarbeta med andra aktörer i arbetet när det gäller insatser för deltagarna?	50 %	0%
Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?	28 %	0%
Omfattas det synsätt ni har angående människors resurser och möjligheter av alla i den samordnade insatsen?	59 %	6 %
Fungerar de olika arbetssätt ni har i den samordnade insatsen bra tillsammans?	53 %	0%

Tabell 3 – svar från deltagare i MIA-insatserna vid avslut

Deltagare MIA Östra Södertörn (37 svar, varav 25 kvinnor och 10 män)	Positiva svar			Negativa svar		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Har du fått stöd på ett sätt som är till stor nytta för dig?	84 %	80 %	81 %	8 %	0%	6 %
Har du fått vara med och bestämma vilket stöd du får/har fått?	88 %	80 %	84 %	4 %	10 %	5 %
Har stödet fått ta den tid du behövt?	79 %	80 %	78 %	8 %	10 %	9 %
Har du haft en person eller ett team som du kunnat vända dig till med dina frågor och behov?	92 %	89 %	92 %	8 %	11 %	8 %
Har det stöd du fått hjälpt dig att hitta sätt att hantera din situation?	64 %	60 %	62 %	8 %	10 %	10 %
Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera?	28 %	50 %	35 %	16 %	10 %	16 %
Har personalen tagit tillvara dina erfarenheter, kunskaper och synpunkter?	88 %	70 %	81 %	8 %	20 %	11 %
Har ni påbörjat en planering för vad som ska hända efter att nuvarande stöd har upphört?	84 %	80 %	81 %	16 %	20 %	19 %
Finns det en tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphör?	48 %	75 %	57 %	14 %	0%	10 %
Kommer det som är planerat att påbörjas inom rimlig tid?	45 %	50 %	48 %	10 %	13 %	10 %

Tabell 4 – svar från projektmedarbetare

Projektmedarbetare i MIA Östra Södertörn (10 svar)	Positiva svar	Negativa svar
Får stödet som ni ger ta den tid som behövs?*	78 %	0%
Finns det en tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphör?*	22 %	0%
Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter lyssnar på dig?*	44 %	0%
Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter vet vad du kan tillföra?	10 %	0%
Tas erfarenheter, kunskaper och synpunkter från deltagare systematiskt tillvara?*	56 %	10 %
Har ni rutiner för att samarbeta med andra aktörer i arbetet när det gäller insatser för deltagarna?	50 %	10 %
Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?	40 %	10 %
Omfattas det synsätt ni har angående människors resurser och möjligheter av alla i den samordnade insatsen?	40 %	0%
Fungerar de olika arbetssätt ni har i den samordnade insatsen bra tillsammans?	30 %	0%

***** Frågan har besvarats av 9 personer.

Tabell 5 – svar från chefsgrupper

Chefsgrupper (8 svar)	Positiva svar	Negativa svar
Tas erfarenheter, kunskaper och synpunkter från brukarorganisationer systematiskt tillvara?	14 %	29 %
Har ni rutiner för att samarbeta med näringsliv/civilsamhälle/ideella organisationer i arbetet när det gäller insatser för deltagarna?	25 %	25 %
Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?	50 %	0%
Har erfarenheter från er samverkan lett till att förebyggande insatser utvecklats?	63 %	0%

Tabell 6 – svar från styrelsen

Styrelsen (9 svar)	Positiva svar	Negativa svar
Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?	78 %	0%
Har ni en strategi för hur ni arbetar med uppföljning och utvärdering av de samordnade rehabiliteringsinsatserna?	100 %	0%
Använder ni uppföljning och utvärdering som underlag för att utveckla de samordnade rehabiliteringsinsatserna?	89 %	0%

Samordningsförbundet
ÖSTRA SÖDERTÖRN

Samordningsförbundet Östra Södertörn, 136 81 Haninge, tel. 08-606 82 41, org.nr. 222000-2162
www.samordningsforbundetostrasodertorn.se

www.pwc.se

Revisionsrapport

Granskning av årsredovisning 2018

Samordningsförbundet Östra Södertörn

Anders Rabb
Auktoriserad revisor
Cert. kommunal revisor

mars 2019

pwc

Innehållsförteckning

Sammanfattning **1**

1 Inledning **2**

1.1 Bakgrund 2

1.2 Revisionsfråga och metod 2

2 Granskningsresultat **3**

2.1 Förvaltningsberättelse 3

2.2 Resultaträkning 4

2.3 Balansräkning 5

2.3.1 Eget kapital 5

2.4 Finansieringsanalys/kassaflödesanalysen 6

2.5 Styrelsens förvaltning 6

Sammanfattning

Revisorerna i Samordningsförbundet Östra Södertörn har gett PwC i uppdrag att granska årsredovisningen för 2018.

Vi bedömer att årsredovisningen i all väsentlighet redogör för **utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.**

Vi bedömer vidare att årsredovisningen i allt väsentligt uppfyller kraven på **rättvisande räkenskaper** och är upprättad enligt god redovisningssed i kommunal verksamhet.

Förbundsmedlemmarna har betalat in 17 378 tkr till Samordningsförbundet Östra Södertörn (nedan förbundet) för 2018. Förbundet redovisar ett resultat på -884 tkr (958 tkr för 2017).

Förbundet har ett eget kapital på 6 147 tkr (7 032 tkr för 2017). Minskningen mot föregående år har att göra med den redovisade förlusten för verksamhetsåret. Förbundets egna kapital överstiger det tillåtna egna kapitalet enligt trappstegsmodellen. Tillåtet eget kapital uppgår till 2,8 mkr.

Förbundets tillgångar utgörs av likvida medel om 6 662 tkr (7 974 tkr för 2017). Därtill finns fordringar på ESF om 4 139 tkr. De likvida medlen tillsammans med ESF-fordringarna utgör ca 93,9% av förbundets tillgångar.

ESF har en relativt lång handläggningstid för sina ärenden men förbundets bedömning är att de kommer att erhålla dessa ESF-medel så snart månadsansökningarna blir godkända.

1 Inledning

1.1 Bakgrund

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser gäller fr o m den 1 januari 2005. Den hänvisar till kommunallagen och den kommunala redovisningslagen (KRL). KRL gäller fr o m 1998 och reglerar externredovisningen. I lagen finns bestämmelser om årsredovisningen. Vidare regleras den kommunala redovisningen av uttalanden från Rådet för kommunal redovisning och i tillämpliga delar av Redovisningsrådet och Bokföringsnämndens normering. Samordningsförbundets styrelse ansvarar för årsredovisningen.

1.2 Revisionsfråga och metod

Revisorerna har till uppgift att pröva om räkenskaperna och årsredovisningen är rättvisande och granska styrelsens förvaltning. Inom ramen för denna uppgift är syftet med granskningen av årsredovisningen att bedöma om den är upprättad i enlighet med lag om kommunal redovisning och i enlighet med normgivning, främst från Rådet för kommunal redovisning. Granskningen, som sker utifrån ett väsentlighets- och riskperspektiv, skall besvara följande revisionsfråga:

- Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?

Med verksamhetens utfall avses utfallet i förhållande till fastställda mål och ekonomiska ramar.

- Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?

Med rättvisande räkenskaper avses fullständighet, riktighet, existens, tillhörighet, periodisering, värdering, äganderätt och förpliktelser samt innehåll och presentation.

2 Granskningsresultat

2.1 Förvaltningsberättelse

I KRL kap 4 framgår det att förbundet skall upprätta en förvaltningsberättelse. Förvaltningsberättelsen skall innehålla:

- *en översikt över utvecklingen av förbundets verksamhet (KRL 4:1)*
- *en redovisning av hur utfallet förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten (KRL 4:3)*

Vi har granskat att förvaltningsberättelsen lämnar tillräckliga uppgifter om:

- obligatorisk information i enlighet med KRL och RKRs rekommendationer
- sådana förhållanden, som inte skall redovisas i balansräkning eller resultaträkning, men som är viktiga för bedömning av ekonomin
- händelser av väsentlig betydelse som har inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut
- förväntad utveckling
- annat av betydelse för styrning och uppföljning

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att förvaltningsberättelsens översikt och upplysningar i all väsentlighet överensstämmer med kraven i KRL. Vidare bedömer vi att det finns upplysningar i förvaltningsberättelsen, som är viktiga för bedömningen av ekonomin.

Förbundet kommenterar även sin måluppfyllelse i förvaltningsberättelsen. Förbundets verksamhet är uppbyggd kring två inriktningar, individuella insatser och strukturpåverkan. Målen och utfallen av de olika insataserna kommenteras i årsredovisningen. Sammantaget bedöms insatserna genomförda på ett bra sätt och med ett gott utfall.

2.2 Resultaträkning

Resultaträkningen skall redovisa samtliga intäkter och kostnader och hur det egna kapitalet har förändrats under året (KRL 5:1).

Vi har granskat att:

- resultaträkningen är uppställd enligt KRL
- resultaträkningen i allt väsentligt redovisar årets samtliga externa intäkter och kostnader
- noter finns i tillräcklig omfattning och utgör specifikationer av resultaträkningens poster samt möjliggör avstämning mot balanskravet
- resultaträkningens innehåll är rätt periodiserat

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att resultaträkningen ger en i allt väsentligt rättvisande bild över årets resultat. Årets resultat uppgår till -884 tkr (958 tkr för 2017). Det egna kapitalet uppgår till 6 147 tkr (7 032 tkr för 2017).

Kostnaderna för de genomförda insatserna uppgår till 24 358 tkr vilket överstiger budget med 8 978 tkr. Budgetöverdraget är främst hänförligt till ESF projektet. Därtill har kostnaderna för styrelse och kansli understigit budget med 804 tkr. Vilket totalt ger ett budgetöverdrag om 9 782 tkr. Budgetramen uppgick till 19 075 tkr.

Budgetramen skulle finansieras genom medlemmarnas insatser om 17 378 tkr samt förbundets egna kapital, om 1 697 tkr. Förbundet har under verksamhetsåret fått intäkter från ESF. Dessa intäkter var inte budgeterade och uppgår till 10 589 tkr.

Tkr	**Budget**	**Utfall**	
Kostnader, insatser och kansli	-19 075	-28 857	-9 782
Intäkter från medlemmar	17 378	17 378	0
Övriga intäkter	0	10 589	10 589
Räntor	0	6	6
	-1 697	**-884**	**813**

2.3 Balansräkning

Balansräkningen skall i sammandrag redovisa förbundets samtliga tillgångar, avsättningar och skulder samt eget kapital på dagen för räkenskapsårets utgång (balansdagen).

Vi har granskat att:

- balansräkningen är uppställd enligt KRL
- noter finns i tillräcklig omfattning
- upptagna tillgångar, avsättningar och skulder existerar, tillhör förbundet och är fullständigt redovisade och rätt periodiserade
- tillgångar, avsättningar och skulder har värderats enligt principerna i KRL
- föregående års utgående balanser har överförts rätt som årets ingående balanser
- specifikationer till utgående balanser finns i tillräcklig omfattning
- årets resultat överensstämmer med resultaträkningen

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att balansräkningen i allt väsentligt ger en rättvisande bild av tillgångar, avsättning, skulder och eget kapital.

Vi bedömer att balansräkningen är uppställd enligt KRL.

Förbundets tillgångar utgörs av likvida medel om 6 662 tkr (7 974 tkr för 2017).

Som framgår under punkten 2.2 ovan så redovisas intäkter om 10 589 tkr avseende bidrag från ESF. Av detta så är 4 139 tkr ännu inte godkända och utbetalda utan ligger i bokslutet på raden ”Fordringar”.

2.3.1 Eget kapital

Förbundets egna kapital uppgick vid årets ingång till 7,0 mkr. Det överstiger nivån som Finsams trappstegsmodell godkänner, vilken är 2,8 mkr.

Utfallet för året 2018 blev ett underskott om 0,9 mkr vilket medför att förbundets egna kapital vid årets utgång uppgår till 6,1 mkr. Den nivån överstiger nivån som Finsams trappstegsmodell rekommenderar med ca 3,3 mkr.

Förbundet arbetar vidare med att sänka sitt egna kapital.

2.4 Finansieringsanalys/kassaflödesanalysen

Vi bedömer att kassaflödesanalysen redovisar förbundets förändring av likvida medel på ett, i allt väsentligt, korrekt sätt.

Förbundet har ett negativt kassaflöde om 1,3 mkr för verksamhetsåret. De likvidamedlen var vid årets ingång 7,9 mkr och vid årets utgång 6,6 mkr.

Skulderna uppgår i bokslutet till 5,4 mkr. Förbundet har alltjämt en god likviditet.

2.5 Styrelsens förvaltning

Vi har översiktligt granskat styrelsens förvaltning genom läsning av styrelseprotokoll och stickprovsmässiga kontroller. Vår granskning avser:

- den löpande redovisningen, hanteringen av skatter och avgifter, attester och avstämningsrutiner samt medelsförvaltning.
- styrelsens kontroll och styrning av förbundet. Antas verksamhetsplan, internkontrollplan, budget? Har risk för oegentligheter hanterats?
- hur förbundet återrapporterar till huvudmännen?
- granskning av att verksamheten följer förbundsordningen och aktuell lagstiftning

Bedömning och iakttagelser

Delar av granskningen kommenteras nedan.

Fakturorna är attesterade av både förbundschef och ekonom, förbundschefens kostnader attesteras normalt av ordförande i efterhand. Alla utbetalningar av likvida medel sker av två i förening.

Personalen redovisar ”avvikelserappotering” i Heroma. Efter förbundschefens attest biträder Haninge kommun förbundet med lönekörningen och skickar en utbetalningsfil till förbundet för godkänande innan löneutbetalning. Godkänandet sker två i förening.

I inkomstdeklarationen avseende beskattningsåret 2017 redovisade förbundet en för låg pensionskostnad, vilket medför att förbundets löneskatt blev för låg. Detta har korrigerats under 2018 vilket medfört ett skattetillägg om 17 tkr.

Styrelsen har haft sju möten under året.

Styrelsen har antagit verksamhetsplan och budget för 2018 på styrelsemötet 2017-11-22.

Styrelsen har på mötet den 14 februari beslutat om firmateckning och beslutsattestanter. På det mötet gjordes även en uppföljning av internkontrollplanen 2017 samt att det beslutades om internkontrollplanen 2018. Utfallet av uppföljningen av internkontrollplanen 2017 så som den redovisades i

protokollet var att samtliga punkter i planen granskades och att det inte noterades några avvikelser.

Styrelsen beslutade 2018-03-21 att godkänna årsredovisningen för 2017 års verksamhet samt att överlämna redovisningen tillsammans med revisionsrapporten till medlemmarna.

Vid styrelsemötet den 12 september 2018 föredrogs verksamhetsresultatet för första halvåret och jämfördes med budgeten för motsvarande period. Vid samma möte föredrogs helårsprognosen. Utfallet för verksamhetsåret avviker från prognosen med ca 780 tkr.

På mötet 2018-11-21 beslutades om mål, budget och verksamhetsplan för 2019.

Sammanfattningsvis bedömer vi, utifrån vår genomförda granskning, att styrelsens förvaltning av förbundet är tillfredsställande.

2019-03-

Anders Rabb

Uppdragsledare

Till
Samordningsförbundet Östra Södertörn
Kommunfullmäktige i Haninge kommun
Kommunfullmäktige i Nynäshamns kommun
Kommunfullmäktige i Tyresö kommun
Landstingsfullmäktige Stockholms läns landsting
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

REVISIONSBERÄTTELSE för år 2018

Samordningsförbundet Östra Södertörn
Organisationsnummer 222000-2162

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Östra Södertörn (organisationsnummer 222000-2162) för verksamhetsåret 2018.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Östra Södertörn har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Stockholm den 20 mars 2019

Krystyna Munthe
Revisor utsedd av
Haninge kommun

Anders Rabb
Auktoriserad revisor
PwC
Utsedd av staten

Karin Brodin
Revisor utsedd av
Stockholmsläns landsting

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Bilagor:
De sakkunnigas rapporter

§ 19 Granskning av årsredovisning och revisionsberättelse 2018

Underlag: Granskning av årsredovisning 2018, PwC.

Sammanfattning

”Vi bedömer att årsredovisningen i all väsentlighet redogör för utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.
Vi bedömer vidare att årsredovisningen i allt väsentligt uppfyller kraven på rättvisande räkenskaper och är upprättad enligt god redovisningssed i kommunal verksamhet.
Förbundsmedlemmarna har betalat in 17 378 tkr till Samordningsförbundet Östra Södertörn (nedan förbundet) för 2018. Förbundet redovisar ett resultat på -884 tkr (958 tkr för 2017).

Förbundet har ett eget kapital på 6 147 tkr (7 032 tkr för 2017). Minskningen mot föregående år har att göra med den redovisade förlusten för verksamhetsåret. Förbundets egna kapital överstiger det tillåtna egna kapitalet enligt trappstegsmodellen. Tillåtet eget kapital uppgår till 2,8 mkr.

Förbundets tillgångar utgörs av likvida medel om 6 662 tkr (7 974 tkr för 2017). Därtill finns fordringar på ESF om 4 139 tkr. De likvida medlen tillsammans med ESF-fordringarna utgör ca 93,9% av förbundets tillgångar”.

Styrelsen föreslås besluta:

Att överlämna granskningsrapporten och revisionsberättelsen till medlemmarna för beslut om ansvarsfrihet för styrelsens förvaltning för år 2018.

Att paragrafen justeras omedelbart.

Styrelsen beslutar:

Enligt förslag.

Exp: Medlemmarna
Rev. 20/3-19

§ 20 Årsredovisning 2018

Underlag: Årsredovisning 2018.

Ekonomiskt resultat: Förbundet har under året bedrivit verksamhet för 28 869 000 kr. Årets resultat blev ett underskott på 884 421 kr och det ackumulerade överskottet (eget kapital) blev 6 147 377 kr, vilket kan jämföras med 7 031 798 kr året innan.

Generellt visar insatserna en god måluppfyllelse:

- 995 deltagare fick individuellt anpassat stöd under året (motsvarande siffra 2017 var 975), varav 44 procent kvinnor och 56 procent män.

- 408 personer fick myndighetsgemensam konsultation via Resursråden i Haninge och Nynäshamn respektive En väg in i Tyresö (2017 var siffran 237).

- Av de 526 deltagare som avslutade en insats gick 263 eller 50 procent till arbete eller studier (2017 var siffran 41 procent). Detta kan jämföras med 32 procent för samtliga samordningsförbund i landet enligt Försäkringskassans återrapportering till Regeringen om uppföljning av samordningsförbundens insatser.

- 58 procent av männen och 41 procent av kvinnorna gick vidare till arbete/studier efter en insats.

- 100 deltagare behövde inte längre försörjningsstöd efter sitt deltagande i en insats (2017 var antalet 68).

- 68 procent som avslutade sitt deltagande i ungdomsinsatserna började arbeta eller studera (2017 var siffran 65 procent).

- 548 nya deltagare påbörjade en insats under året. 23 procent var från Nynäshamn, 31 procent från Tyresö och 46 procent från Haninge.

- Svaren från den indikatorenkät som genomfördes 2018 visar att deltagarna överlag var nöjda. De upplevde i hög grad att de fått stöd på ett sätt som varit till stor nytta – 89 procent gav positiva svar på frågorna. 85 procent av deltagarna upplevde att de fått vara med och bestämma vilket stöd de skulle få.

- Anmärkningsvärt är dock att kvinnor i större utsträckning än män efter en insats svarade negativt på frågan om de kände sig mer redo för arbetslivet.

- Chefernas enkätsvar visade att samverkan i huvudsak fungerat bra.

- De elva frukostmöten som förbundet anordnade under året i Haninge, Nynäshamn och Tyresö lockade sammanlagt 793 deltagare (2017 deltog 700 personer).

Innehållsförteckning Sid

§ 17	Val av justerare	5
§ 18	Godkännande av dagordning	6
§ 19	Granskning av årsredovisning och revisionsberättelse 2018	7
§ 20	Årsredovisning 2018	8
§ 21	Överenskommelse avseende Personligt Ombud under 2019 och 2020	10
§ 22	Ansökan om medel från ESF till SamMA-projektet, Samverkan Mot Arbete	12
§ 23	Verksamhetsplan 2019 – genomgång	14
§ 24	Delegationsordning – genomgång	15
§ 25	Anmälan av delegationsbeslut	16
§ 26	Konferenser, seminarier och återrapporter	17
§ 27	Meddelanden	18

Plats och tid	Samordningsförbundets kansli 18 mars 2019 kl.15.00 – 17.00
Beslutande	Agneta Tjärnhammar, Nynäshamn, ordförande, §§ 16-26 Joachim Krylborn, Haninge kommun Ajda Asgari, Tyresö kommun Hanna Jakobsson, Arbetsförmedlingen Martina Wejdrup, Försäkringskassan Ola Hägg, Region Stockholm
Ersättare	Dick Bengtson, Tyresö kommun Sedat Dogru, Haninge kommun Roland Junerud, Nynäshamns kommun
Övriga deltagande	Andreas Falk, Arbetsförmedlingen Ritva Widgren, förbundschef Anna Lexelius, förbundschef Tomas Heghammar, ekonom
Justeringens plats och tid	Samordningsförbundets kansli

Sekreterare _____ Paragrafer 16-26
Ritva Widgren

Ordförande _____
Agneta Tjärnhammar

Justerare _____
Joachim Krylborn

• 7 nyhetsbrev skickades ut under året, till sammanlagt 900 prenumeranter.

Andra viktiga resultat:

• **Etableringscentrum för nyanlända** öppnades i alla tre medlemskommunerna våren 2018 – en stor satsning som kommunerna och Arbetsförmedlingen står bakom. Samordningsförbundet ansvarade för ansökan och stöttade även starten av projektet. Etableringscentrum har redan bidragit till att många fler nyanlända har fått arbete och kommit in på olika utbildningar.

• **Projektet Samrehab startade.** Det riktar sig till sjukskrivna utan sjukpenningsgrundande inkomst och som uppbär ekonomiskt bistånd. Bakgrunden till projektet är att intervjuer med socialsekreterare visat att det saknas en strukturell myndighetssamverkan och ett tydligt arbetssätt kring målgruppen. Genom Samrehab har en sådan samverkan nu börjat byggas upp.

• **Samtliga lokala överenskommelser** om samverkan kring unga som varken arbetar eller studerar har följts upp och reviderats under året. Detta får betraktas som en stor framgång för förbundets långsiktiga satsning på målgruppen.

• **Ett större utbud av förrehabiliterande insatser** har kunnat utvecklas genom deltagandet i det länsgemensamma ESF-stödda projektet MIA – Mobilisering inför arbete. Behovet av just sådana insatser har ökat under de senaste åren. Under 2018 storsatsade förbundet på metoden Case Management, som bygger på skräddarsytt stöd utifrån vars och ens behov och önskemål. Inom MIA har också ett gemensamt koncept utvecklats av de sex deltagande förbunden, där arbetsträning i arbetsintegrerande sociala företag ingår som en viktig del.

Styrelsen tackar kansliet för ett verksamhetsberättelsen och gott resultat för 2018.

Förslag till beslut:

Att godkänna årsredovisning för 2018.

Att paragrafen justeras omedelbart.

Styrelsen beslutar:

Enligt förslag samt överlämna årsredovisningen till medlemmarna.

Exp: Medlemmarna
Rev 20/3-19

Region Stockholm

Hälso- och sjukvårdsnämnden

PROTOKOLLSUTDRAG
2019-10-22

§ 216
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS)

HSN 2016-2197

Ärendebeskrivning

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem inklusive revisionsberättelse, granskning av externa revisorer, samt två bilagor.

Yrkanden

Ordföranden Anna Starbrink (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem ansvarsfrihet.

2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem.

Särskilt uttalande

Talla Alkurdi (S) lämnar för S-ledamöterna ett särskilt uttalande (bilaga).

Expedieras till

Regionstyrelsen

Region Stockholm

Hälso- och sjukvårdsnämnden

SÄRSKILT UTTALANDE
2019-10-22

Socialdemokraterna
FRAMTIDSPARTIET

Ärende 12-19
HSN 1510-1203
HSN 1512-1461
HSN 2016-2197
HSN 2016-0752
HSN 2016-4742
HSN 2018-0147
HSN 1512-1444
HSN 2019-1516

Bilaga § 216 HSN 191022

Särskilt uttalande kring samordningsförbundens årsredovisningar

Förra året på motsvarande ärende anslöt sig flera partier gemensamt till vårt särskilda uttalande som löd:

”Vi ser med stor oro på utvecklingen i samordningsförbundet VärNa och anser att det är orimligt stora administrativa kostnader i förhållande till omfattningen av de genomförda insatserna. Cirka 56 individer har erhållit stöd med en budget om 5,1 miljoner kronor.”

I samband med detta fick vi löfte om att förvaltningen skulle återkomma med uppföljning av samordningsförbundens verksamhet. Det finns fortsatt oklarheter om vissa samordningsförbund gör vad de ska, och om de följer den intention som politiken pekat ut. Därav önskar vi ett tydliggörande om verksamheten inför beslut i fullmäktige.

Region Stockholm

14

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS)

HSN 2016-2197

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2019-10-04

HSN 2016-2197

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS)

Ärendebeskrivning

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem inklusive revisionsberättelse, granskning av externa revisorer, samt två bilagor.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem ansvarsfrihet.
2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och landsting/regioner. I Stockholmsregionen fanns 2018 åtta samordningsförbund varav samordningsförbundet Sundbybergs stad startade sin verksamhet den 2 juli

2018. De förbund som den sista december 2018 fanns etablerade i regionen var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)
- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner)
- Samordningsförbundet Sundbybergs stad (Sundbybergs stad)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, att samordna gemensamma insatser, underlätta för effektiv resursanvändning, samt arbeta för att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, landsting/region och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Region Stockholm tilldelade 2018 drygt 21,9 miljoner kronor till länets samordningsförbund, varav 3 850 000 kronor till samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka Salem (HBS).

Bakgrund

Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem bildades den 1 januari 2013 och förbundets vision är fokus på tre områden i verksamheten, vilket benämns som hörnstenarna. Dessa hörnstenar utgörs av *individen i fokus*, *effektiva och framgångsrika insatser* samt *utvecklingsfokus*. Särskilt prioriterade målgrupper för förbundet är de individer som står utanför arbetsmarknaden på grund av psykisk ohälsa, unga vuxna som riskerar långvarig arbetslöshet och/eller ohälsa, samt föräldrar med försörjningsansvar gentemot minderåriga barn. Samordningsförbundet är även medlem i Nationella Nätverket för samordningsförbund (NNS).

Förbundets verksamhet är uppdelad i strukturinriktade insatser och finansiering av projekt och insatser riktade till individer i behov av samordnad rehabilitering. Under 2018 finansierade samordningsförbundet flera olika insatser där såväl individinriktade metodutvecklingsprojekt, som mer långsiktiga och integrerade samverkans- och strukturpåverkande insatser ingick.

Individinriktade insatser under 2018

- *MIA[1]- projektet* är ett projekt som även beviljats projektmedel från Europeiska Socialfonden (ESF) och syftet är att utveckla samordnade insatser som stöd till personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Projektet startade under 2017 och kommer att fortgå fram till 2020. Insatsens mål är bland annat att kunna erbjuda varje deltagare en aktivitet i form av till exempel arbetsträning eller praktik, i syfte för deltagarna att närma sig arbetsmarknaden. Projektet hade under 2018 261 deltagare varav 162 kvinnor och 90 män, nio deltagare hade inte angivit kön. 127 deltagare skrevs in i projektet under 2018.

- *HUVAS* står för *Huddinge Utbildning Vägledning Arbete i Samverkan* och projektet startade i april 2018. Bakgrunden till projektet var att Huddinge kommun och Arbetsförmedlingen uppmärksammat ett behov av förbättrad samverkan och nya arbetsmetoder för personer som har låg utbildningsnivå, står långt ifrån arbetsmarknaden, samt är i behov av samordning och stöd för att kunna påbörja och slutföra studier. Projektet riktar sig till personer i åldrarna 20–55 år som är i behov av insatser i samverkan mellan olika myndigheter för att genom studier erhålla och behålla arbete. Projektet hade under 2018 46 deltagare, varav 26 kvinnor och 20 män. Av dessa påbörjade 37 individer (80 procent) studier, samt fick fortsatt stöd av personalen i projektet att slutföra sin utbildning.

- *START* är en verksamhet vars syfte är att möjliggöra inträde på arbetsmarknaden för målgruppen genom att matcha dem till subventionerade anställningsformer. Sedan 2015 är verksamheten implementerad och samfinansierad av Botkyrka kommun, Arbetsförmedlingen och samordningsförbundet. Målgruppen är personer med lindrig utvecklingsstörning, autism eller förvärvade hjärnskador i vuxen ålder upp till 35 år. Under 2018 arbetade *START* med totalt 57 deltagare, varav 22 kvinnor och 35 män. 34 individer skrevs in under 2018 och 18 personer avslutades under

[1] MIA- Mobilisering inför arbete

året, varav 10 personer till arbete och 2 till studier vilket utgjorde totalt 63 procent.

- *HälsoSam* är en motiverande och arbetsförberedande insats som arbetar hälsofrämjande genom anpassad fysisk aktivitet i grupp, men insatsen kan även erbjudas individuellt. Insatsen startade 2011 och riktar sig till män och kvinnor från 18 år som behöver stöd och motivation till ökad hälsa och aktivitet. Totalt startade 97 deltagare varav 75 kvinnor och 22 män och av dessa fullföljde 86 deltagare hela programmet.

- *Lycra* är en verksamhet som erbjuder en kombination av öppen verksamhet och individuellt förändringsarbete för unga med psykisk ohälsa och komplex problematik. Målgruppen är unga vuxna i åldern 18–29 år som befinner sig i en svår livssituation med långvarig och komplex problematik med psykisk ohälsa, med ofullständig skolgång, samt och/eller saknar arbetslivserfarenhet. Under 2018 skrevs 10 nya deltagare in i *Lyra*. Totalt var 22 deltagare inskrivna (50 procent kvinnor respektive 50 procent män) och 12 deltagare avslutades.

- *Ungdomsprojektet i Salem* är ett projekt som startade under 2014 för att utveckla arbetsformer för att stärka, effektivisera och förbättra stödet till unga mellan 16 och 24 år som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Målgruppen är ungdomar i åldern 16–29 år som av olika skäl hoppat av skolan, saknar gymnasieutbildning, är arbetslösa och som inte kan försörja sig. Även ungdomar med psykisk och fysisk ohälsa omfattas. Under 2018 hade projektet totalt 51 deltagare varav 19 kvinnor och 31 män, samt en person med icke angivet kön. 27 av deltagarna skrevs in under 2018 och totalt 35 deltagare avslutades.

Avslutade individinriktade insatser under 2018

- *Slussen* var ett projekt vars syfte var att stödja unga vuxna att finna vägar till arbete eller studier. Projektet var inspirerat av metoden Supported Employment (SE) och deltagarna erbjöds studie- och yrkesvägledning. Målgruppen var unga vuxna i åldern 16–24 år som var arbetslösa och hade ett behov av samlat stöd som inte kan erbjudas inom ordinarie verksamhet. Totalt arbetade *Slussen* med 62 deltagare varav 32 kvinnor och 30 män under 2018 varav inga nya deltagare tillkom med anledningen av projektets planerade avslutet under mars 2018. Alla deltagare avslutades varav 37 procent (23 av 62) gick vidare till studier eller arbete och 48 procent (30 av 62) var arbetssökande vid avslut. Av de deltagare som hade

fortsatt behov av samordnat stöd fick en del av deltagarna fortsatt stöd i projektet *HUVAS*.

- *Möjliggörarna* var ett projekt där syftet var att underlätta etablering i arbets- och samhällslivet för unga som varken arbetar eller studerar. Projektet verkade uppsökande med målet att hitta unga hemmasittare som inte var inskrivna hos någon av förbundets myndigheter och sedan lotsa dem vidare till *Slussen, UPIS* eller annan studie- eller arbetsinriktad insats. *Möjliggörarna* hade under 2018 kontakt med 174 individer ur målgruppen och av dessa fick 55 personer (42 procent kvinnor 58 procent män) stöd i att kontakta olika insatser eller stödfunktioner. 13 av 55 individer hänvisades vidare till *Slussen* och *UPIS*.

Under 2018 deltog 651 deltagare i insatserna varav 368 kvinnor (57 procent) och 270 män (42 procent). Uppskattningsvis deltog 600 unika individer i någon av de finansierade insatserna under 2018 och anledningen till att antalet deltagare och antalet individer skiljer sig åt är bland annat med anledning av att en del individer deltog i två olika insatser under året. Det totala antalet deltagare var lägre än 2017, vilket förklaras med att insatsen *Slussen* avslutades. Av det totala antalet deltagare påbörjade knappt två tredjedelar en insats under 2018 och resterande tredjedel avser deltagare som aktualiserades under 2017 eller tidigare och som fick fortsatt stöd under 2018.

För deltagare som deltog i längre insatser (där inte *HälsoSam* och *Möjliggörarna* ingick) registrerades bakgrundsfaktorer i form av ålder, utbildningsbakgrund, tid i offentlig försörjning, sysselsättning och försörjning. Totalt hade insatserna registrerade uppgifter för 487 deltagare (varav 465 unika individer) i uppföljningssystemet SUS[2]. Baserat på statistiken i SUS såg könsfördelningen olika ut i de olika ålderskategorierna där andelen män var högre bland de yngre deltagarna och i de högre åldersgrupperna dominerade andelen kvinnor. Under 2018 minskade andelen unga vuxna under 30 år i de finansierade insatser och utgjorde under 2018 cirka 40 procent i jämförelse med 50 procent under 2017. 38 procent av individerna var bosatta i Botkyrka, 43 procent i Huddinge och 17 procent i Salem. Deltagarna i de olika individinriktade insatserna hade ofta en kombination av medicinska, sociala och arbetsmarknadsrelaterade rehabiliteringsbehov och det många hade gemensamt var en relativt låg utbildningsbakgrund, samt ett långvarigt behov av offentlig försörjning. Förbundet konstaterade även att skillnaderna mellan andelen män och andelen kvinnor som avslutades till

[2] SUS- Sektorsövergripande system för uppföljning av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet

arbete, studier och arbetssökande minskade under 2018, samt att en större andel män i förhållande till kvinnor gick vidare till arbete. För att få tillgång till resultat och underlag som är relevanta och pålitliga beslutade förbundet att finansierade insatser ska följa en fastställd uppföljnings- och utvärderingspolicy som innehåller löpande registrering av deltagare, skriftlig rapportering vid tertial och helår, uppföljning av deltagares sysselsättning, användning av enkäter, samt webbenkäter. Alla insatser ska dessutom ha mål som mäter hur väl syftet med den finansiella samordningen uppnåtts. Förbundet hade under 2018 som mål att de individinriktade insatserna skulle nå ut till 500 individer, varpå förbundet ansåg att målet uppfylldes då 601 individer deltog i en eller flera finansierade insatser. Under 2018 avslutade 246 deltagare en arbetslivsinriktad insats och 90 deltagare avslutades till arbetade eller studier. Det var främst Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och kommunerna som aktualiserade ärenden till de finansierade insatserna och längden på den tid en individ deltog i en insats varierade mellan insatserna. Den genomsnittliga deltagartiden uppgick under 2018 till 304 dagar för de deltagare som avslutade en insats.

Strukturpåverkande insatser under 2018

- Samordningsförbundet hade som mål att förbundet skulle utgöra en struktur för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer till stöd för förbundets målgrupp och ingående parter och anser att målet uppfylldes, genom de individinriktade såväl som strukturpåverkande insatserna.

- Förbundet erbjöd processtöd till de myndigheter som ingår i samordningsförbundet, bland annat genom att deltagande i utvecklingsarbete och att forma mötesplatser för samverkan. Exempel på samverkansuppdrag var dialogmöten med rehabkoordinatorer på vårdcentraler, samverkansmöten mellan Arbetsförmedlingen och Botkyrka kommun, samt samverkansmöten kopplade till kommunernas arbete med metoden Individual Placement and Support (IPS). Den struktur som finns mellan förbundets kansli och tjänstemän från medlemsorganisationerna är beredningsgruppsmöten vilket förbundet ansåg underlättade vardagssamverkan och möjliggjorde samarbete inom områden där förbundet inte finansierade individinriktade insatser. Förbundets kansli deltog under 2018 även i SKL utbildning *Innovationsguiden* för att bättre kunna ta tillvara individers upplevda behov och erfarenheter.

- *IPS-metodstöd* är en strukturinriktad insats som ska bidra till implementering och utveckling av metoden Individual Placement and Support (IPS) hos samordningsförbundets parter.

Metodstödjaren är anställd i Botkyrka kommun men samarbetade även med Huddinge och Salems kommuner, samt med förbundets övriga parter. Under 2018 avslutade dock Salem sitt IPS-arbete och metodstödjarens insatser fokuserade därför endast på Botkyrka och Huddinge kommuner.

- Samordningsförbundet arrangerade nio frukostmöten innehållandes bland annat information från medlemsorganisationerna, samt frågor som berörde den arbetslivsinriktade rehabiliteringen och samverkan. Bland annat presenterades specialistpsykiatrins olika verksamheter och kommunernas arbete kring våld i nära relationer. Även det nationella samverkansinitiativet för minskad överskuldsättning uppmärksammades. Totalt deltog 772 individer.

- Förbundet använde enkäter som NNS tagit fram för att mäta framgångsrik samverkan och samordningsförbundet tog en aktiv roll i utvecklingen av indikatorer för den finansiella samordningen, samt i arbetet med att säkerställa en god uppföljning och utvärdering i det länsgemensamma *MIA-projektet* där den interna utredaren i projektet är anställd i förbundets kansli.

- Insatskatalogen som innehåller över hundra sökbara rehabiliteringsinsatser i de tre kommunerna som utgör förbundets upptagningsområde hade cirka 300 användare under 2018.

- Under hösten 2018 gjordes den andra årliga mätningen av indikatorerna för finansiell samordning och extern utvärdering i form av följeforskning skedde av projekten *HälsoSam,* samt *MIA-projektet* varav dessa rapporter kommer att publiceras under 2019/2020.

- Samordningsförbundet inledde ett samarbete med Botkyrka kommun och Arbetsförmedlingen kring ansökan om medel till projektet Tillväxt Kvinna, samt förde dialog med Försäkringskassan och primärvården kring behovet att stödja och utveckla samverkan kring sjukskrivningsprocessen. Samverkan skedde med Danderyds sjukhus för att undersöka behov av utvecklad arbetslivsinriktad samverkan kring en patientgrupp som genomgår smärtrehabilitering och har tolkbehov. Fortsatt arbete skedde även kring hur förbundet kan stödja arbetet kring arbetsintegrerande sociala företag.

- Förbundet medverkade bland annat i utbildningar och nätverkssamarbeten med andra samordningsförbund, NNS och Nationella rådet. Förbundscheferna i Stockholmsregionen träffades regelbundet och under 2018 publicerades nyhetsbrev och en ny hemsida skapades i syfte att vara mer tillgänglighetsanpassad och bidra till en tydligare bild av uppdraget och kunskap om det förbundet finansierar. Som ett komplement genomfördes och finansierades insatser i form av informationssatsningar vid besök hos förbundets medlemsparter.

Avslutade strukturpåverkande insatser under 2018

- Under 2018 finansierade förbundet en verksamhetsutvecklare med uppdrag att stimulera samverkan mellan myndigheterna och arbetsintegrerande sociala företag, och uppdraget avslutades vid årsskiftet 2018/2019. Uppdraget syftade bland annat till att bidra till en breddad arbetsmarknad som ökar möjligheterna till arbetsträningsplatser och anställningstillfällen för personer som står långt från arbetsmarknaden.

Överväganden

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) ser det som önskvärt att samordningsförbunden använder större delen av tilldelade medel för individinriktade insatser till individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, där insatserna ska vara ett stöd för de enskilda individerna i deras väg att uppnå egen försörjning, samt att samordningsförbundens insatser är ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet.

Att samordningsförbunden generellt uppvisar stora överskott, som i vissa fall vida sträcker sig över Nationella rådets rekommendationer ser HSF som anmärkningsvärt och som något som förbunden aktivt måste arbeta med för att minska. Men även om ett mål för förbunden borde vara att minska sitt egna kapital är HSF av uppfattningen att medlen bör användas med eftertanke till rätt typer av insatser. Även om samordningsförbunden själva, enligt handboken för finansiell samordning, ska få besluta om hur medlen ska användas skulle Region Stockholm tillsammans med övriga medlemsparter kunna diskutera den årliga medelstilldelningen mer djupgående, för att exempelvis skapa en likriktad bild kring förväntningar vad gäller förbundens medel och eventuella överskott. I rapporten från riksdagen, *Finsam– en uppföljning av finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser*, framgår att den statliga andelen ofta är riktningsgivande för hur mycket kommuner och regioner ska bidra med i medel till förbunden, men att det i praktiken är det den part som bidrar med minst som sätter nivån.

Ekonomi
2018 uppgick samordningsförbundets tilldelning från medlemsorganisationerna till cirka 15,4 miljoner kronor och medelstilldelningen minskade med cirka 0,6 miljoner kronor jämfört med 2017. Förbundet hade även 5,2 miljoner kronor i riktade projektbidrag till *MIA- projektet* och *Möjliggörarna*, samt ett ingående överskott från verksamhetsåret 2017 som uppgick till 5,5 miljoner kronor. Kostnaderna för 2018 uppgick till 21,09 miljoner kronor och sammantaget redovisade förbundets vid årsbokslutet ett eget kapital på cirka 5 miljoner kronor.

Samordningsförbundets förklaring till den största avvikelsen från planerad budget beror på att förbundet hade lägre kostnader än förväntat för finansiering av insatser och projekt. Avvikelserna återfanns till största delen i personalvakanser inom de finansierade insatser, samt att de totala kostnaderna för *MIA-projektet* blev lägre än budgeterat. I 2018 års budget var även en stor del av det egna kapitalet budgeterat för att finansiera insatser, men på grund av personalvakanser rekvirerade parterna inte alla de medel som avtalats med samordningsförbundet.

Förbundet har som mål att högst tio procent av kostnaderna ska utgöras av administrativa kostnader och under 2018 uppgick dem till 2,17 miljoner kronor. Samverkansinsatser uppgick till knappt 19 miljoner kronor, varav de individinriktade insatserna uppgick till 17,15 miljoner kronor och de strukturinriktade insatserna inklusive utvärdering till 1,77 miljoner kronor.

Extern granskning av revisorer
Det framgår av Ernst och Young (EY) som granskat årsredovisningen att bokslutsdokumentationen är tillfredställande och att 2018 års resultatet låg i linje med önskvärd inriktning att minska tidigare överskott.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska Samordningsförbundens egna kapital ligga på 20 procent av de tilldelade medel. En konsekvens kan bli att flera av länets förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare beroende på det egna kapitalet.

Målet för förbundet är att det egna kapitalet inte ska överstiga 2,9 miljoner kronor, baserat på Nationella rådets riktlinjer om eget kapital. Vid årsslutet 2018 hade förbundet ett eget kapital på drygt fem miljoner.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier.

Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
2018 ingick 16 av 26 kommuner i Stockholmsregionen i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i länet är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
Under 2018 beslutade styrelsen även att anta rutiner för att säkerställa att förbundets hantering av personuppgifter sker enligt gällande lagstiftning.

I Offentlighets- och sekretesslag (2009:400) 8 kap 1 § (OSL) framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av OSL 25 kap 1 §. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i OSL 26 kap 1 §. Av OSL 12 kap 2 § framgår att en enskild person helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda individerna har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis innebär detta att medlemsparterna inom samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering infördes vilket innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

TJÄNSTEUTLÅTANDE HSN 2016-2197
2019-10-04

Björn Eriksson
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Regionstyrelsen

Godkänd av Björn Eriksson, 2019-10-04

HBS Samordningsförbundet HUDDINGE BOTKYRKA SALEM

Samverkan mellan kommun, region, arbetsförmedling och försäkringskassa

MISSIV 2019-04-12

Till
Arbetsförmedlingen
Botkyrka kommun, Fullmäktige
Försäkringskassan
Huddinge kommun, Fullmäktige
Salems kommun, Fullmäktige
Region Stockholm, Fullmäktige

Årsredovisning för Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge, Salem 2018

Följande efterfrågas
- att medlemmarna i Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem, var för sig, prövar om styrelsen beviljas ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2018.

Ärende
Styrelsen för Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge, Salem beslöt den 22 mars 2019 att överlämna sin årsredovisning med finansiella delar samt revisionsberättelse till sina medlemmar.

Samordningsförbundet önskar ett skriftligt beslut från respektive medlem som skickas till samordningsforbundethbs@huddinge.se
Alternativt:
Samordningsförbundet HBS
Sördalavägen 22 A
141 60 Huddinge

Följande bilagor bifogas:
-Årsredovisning för Samordningsförbundet 2018 inklusive 2 bilagor,
-Revisionsberättelse inklusive granskningsrapport,
-Styrelsens beslut

HBS Samordningsförbundet
HUDDINGE BOTKYRKA SALEM

Samverkan mellan kommun, region, arbetsförmedling och försäkringskassa

Årsredovisning 2018

Beslutad av styrelsen den 22 mars 2019

Samordningsförbundet HUDDINGE BOTKYRKA SALEM

Samverkan mellan kommun, region, arbetsförmedling och försäkringskassa

Ordförande har ordet

Samordningsförbundet är i mina öron ett väldigt framgångsrikt koncept som jag fått äran att följa under dryga året.

Att samverkan fungerar mellan våra tre kommuner; Huddinge, Botkyrka och Salem samt Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Stockholm känns hoppfullt. All verksamhet utgår från förbundets värdegrund där vi sätter individens behov i fokus, möjliggör effektiva och framgångsrika insatser samt har ett tydligt utvecklingsfokus.

Av de deltagare som avslutades i insatser som Samordningsförbundet finansierade 2018 fick 37 procent arbete eller började studera. Antalet deltagare var något förre än 2017 bland annat beroende på att Slussen avslutats.

Det fortsatta arbetet med att utveckla och sprida den myndighetsgemensamma insatskatalogen bidrar till värdefull kunskap om vilka arbetslivsinriktade insatser som finns lokalt.

Jag har vid flera tillfällen närvarat på våra frukostseminarier som är väldigt intressanta och uppskattade. Ungefär 90 procent tycker dessa träffar är bra eller mycket bra. Detta ska vi fortsätta med!

Ett stort tack till alla samverkansparter, styrgrupper och personal i de insatser som förbundet finansierar. Alla bidrar med kompetens och engagemang i vårt gemensamma arbete för att stödja personer med samordnade rehabiliteringsbehov på vägen till egen försörjning.
Tack även till vårt förbundskansli och styrelsen.
Vi har en tro på att vi kan förbättra människors möjligheter till självförsörjning.



Eva Karlsson-Paulsén
Ordförande

Innehållsförteckning

sida

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 2

1.2 Om förbundet 3
1.2.1 Organisation 3
1.2.2 Historik 3
1.2.3 Lagrum 3
1.2.4 Uppdrag och verksamhetsidé 3
1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter 3
1.2.6 Vision 3

1.3 Beskrivning av verksamheten 4
1.3.1 Verksamhetsplan 2018 4
1.3.2 Stöd och finansiering till strukturinriktade insatser 4
1.3.3 Finansiering av individinriktade samverkansinsatser 6

1.4 Måluppfyllelse och resultat 8
1.4.1 Måluppfyllelse för strukturpåverkande insatser 10
1.4.2 Måluppfyllelse för individinriktade projekt/insatser 11

1.5 Styrelsens arbete under året 17
1.5.1 Styrelsens ledamöter och ersättare 17
1.5.2 Revisorer 17
1.5.3 Kansli och beredningsgrupp 17

1.6 Ekonomiskt utfall 18
1.6.1 Avvikelser från budget 18
1.6.2 Hantering av förbundets överskott 18
1.6.3 Kostnadsfördelning 18

2. RESULTATRÄKNING 19

3. BALANSRÄKNING 19

4. KASSAFLÖDESANALYS 20

5. REDOVISNINGSPRINCIPER 20

6. NOTER 20

7. TILLÄGGSUPPLYSNINGAR 22

8. STYRELSENS BESLUT 23

BILAGOR TILL ÅRSREDOVISNINGEN

1. Aktiviteter kopplade till åtaganden i verksamhetsplanen
2. Sammanställning av måluppfyllelse för finansierade insatser och projekt

1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2018. Till redovisningen hör två bilagor.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

Under 2018 har Samordningsförbundet finansierat **flera olika insatser** där såväl **individinriktade metodutvecklingsprojekt** som mer **långsiktig och integrerad samverkan** och **strukturpåverkande insatser ingår**.

- Totalt har de individinriktade insatserna nått ut till drygt **600 personer** och av de som avslutade en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats fick **37 % ett arbete eller började studera.**

- Förbundets frukostseminarium har varit fortsatt uppskattade och antalet besökare till dessa har ökat sedan förra året. Mer än **770 besökare** har deltagit i de myndighetsgemensamma **frukostseminarier** som Samordningsförbundet arrangerat.

- Förbundet har tillsammans med fem andra samordningsförbund i länet finansierat och gett stöd till **MIA-projektet med stöd från Europeiska Socialfonden (ESF)**.

- Under året har en **verksamhetsutvecklare för arbetsintegrerande sociala företag (ASF)** arbetat med att främja samverkan mellan offentliga aktörer och ASF.

- Förbundet har också fortsatt arbetet med att implementera den **myndighetsgemensamma insatskatalogen** som ökar kunskapen om vilka arbetslivsinriktade insatser som finns lokalt.

- Som ett led i att följa upp verksamheten på ett ändamålsenligt sätt har extern utvärdering genomförts av HälsoSam samt ESF-projektet MIA. Kansliet har arbetat aktivt med att möjliggöra den första nationella mätningen av **indikatorer för den finansiella samordningen.**

- För att utveckla **arbetet med behovsanalys och användarcentrerad utveckling av verksamheterna** har kansliet under året genomgått en utbildning i metoden tjänstedesign.

- **Kostnaderna för verksamheten uppgick till 21,1 miljoner kronor.** Samordningsförbundets verksamhet har finansierats med medlemsbidrag på totalt 15,4 miljoner kronor och 5,2 mnkr i riktade projektbidrag till MIA-projektet och Möjliggörarna. Därtill hade förbundet vid årets början tillgångar på 5,5 mnkr avseende överskott från tidigare verksamhetsår. Vid 2018 års utgång hade förbundet därmed ett kvarvarande överskott på ca 5 mnkr.

1.2 Om förbundet

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående offentligrättslig juridisk person med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm[1] samt Botkyrka kommun, Huddinge kommun och Salems kommun som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli. Samordningsförbundet är medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

1.2.2 Historik

Samordningsförbundet bildades den 1 januari 2013. Sedan tidigare fanns separata Samordningsförbund i Botkyrka (2006) och i Huddinge (2007).

1.2.3 Lagrum

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutas av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning. Samordnings-förbundet följer även Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och kommunallagen (2018:725) i tillämpliga delar.

1.2.4 Uppdrag och verksamhetsidé

De verksamheter som Samordningsförbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet och ska i första hand leda till att individer som har behov av samordnad rehabilitering blir självförsörjning genom arbete och/eller studier. Samordningsförbundet verkar genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Exempel på verksamhet är samlokalisering av olika professioner, gemensamma metodutvecklingsprojekt eller förebyggande arbete. Förbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter

Årets tilldelning från ägarna uppgår till ca 15,4 miljoner kronor, där de statliga myndigheterna, via Försäkringskassan bidrar med hälften av medlen, regionen med en fjärdedel och kommunerna gemensamt med resterande fjärdedel. Medelstilldelningen minskade med ca 0,6 miljoner kronor jämfört med föregående år.

1.2.6 Vision

Utifrån det lagstadgade uppdraget har förbundet utarbetat en vision som bygger på tre hörnstenar; Individens behov i fokus, effektiva och framgångsrika insatser och utvecklingsfokus.

Vi sätter individens behov i fokus	Vi möjliggör effektiva och framgångsrika insatser	Vi har ett tydligt utvecklingsfokus.
Förbundet möjliggör samordnat stöd utifrån individens behov. Vi är kända för att bidra till att många individer återfår självkänsla, får ett bättre liv och möjlighet till egen försörjning. Vi fokuserar på individens behov, är lyhörda och lätta att komma i kontakt med.	Förbundet bidrar till goda resultat och ökad kompetens Vi är kända för att bidra till välfungerande insatser och goda resultat. Verksamheten följs upp och vi sprider kunskap mellan insatser och till förbundets olika parter.	Vi är utvecklingsinriktade och flexibla. Vi utvecklar verksamheten utifrån de behov som målgruppen har. Vi är nytänkande och engagerade.

[1] Fram till 2018-12-31 Stockholms Läns Landsting

1.3 Beskrivning av verksamheten

1.3.1 Verksamhetsplan 2018

I verksamhetsplanen för 2018 betonas att Samordningsförbundet ska stödja metod- och kunskapsutveckling samt verka för en förbättrad samverkanskultur inom rehabiliteringsområdet. I förbundets uppdrag ingår också att finansiera och stödja individinriktade insatser som bygger på lokal samverkan. Målet med dessa insatser är att individer i förvärvsaktiv ålder, boende i Botkyrka, Huddinge eller Salem och som har ett samordnat rehabiliteringsbehov, återfår hälsan och ökar sina möjligheter till självförsörjning genom arbete och/eller studier. Särskilt prioriterade är de individer som står utanför arbetsmarknaden pga. psykisk ohälsa samt unga vuxna som riskerar långvarig arbetslöshet och/eller ohälsa samt föräldrar med försörjningsansvar gentemot minderåriga barn.

Förbundet ska lägga särskilt fokus på följande utvecklingsområden de kommande åren:

- Utveckla ett tydligt brukarperspektiv inom förbundet och den finansierade verksamheten.
- Utveckla och stödja förebyggande insatser genom att se på möjligheten att styra om resurser för att möta problem innan de har blivit för stora och/eller svåra.
- Uppmärksamma eventuellt ökat behov av samordnade rehabiliteringsinsatser för nyanlända.

I följande del av årsredovisningen följer en sammanfattande beskrivning av de aktiviteter som genomförts under året. Verksamheten delas upp i strukturinriktade insatser respektive finansiering av projekt och insatser riktade till individer i behov av samordnad rehabilitering. Därefter följer en beskrivning av verksamhetens resultat och måluppfyllese.

1.3.2 Stöd och finansiering till strukturinriktade insatser

I verksamhetsplanen för 2018 beskrivs de åtaganden Samordningsförbundet uppdelade i sex verksamhetsområden som sammanfattas nedan.

1.3.2.1 Stöd till samverkan inom ramen för medlemmarnas ordinarie uppdrag

Kansliet har erbjudit processtöd till de myndigheter som ingår i Samordningsförbundet, bl.a. genom att delta i utvecklingsarbete och forma mötesplatser för samverkan. Exempel på några samverkansuppdrag är dialogmöten med rehabiliteringskoordinatorer på vårdcentralerna, samarbete med landstingets hälsokommunikatörer, deltagande i kommunernas och Arbetsförmedlingens DUA-arbete och kommunernas Personliga Ombud. Under året har kansliet också deltagit i samverkanmöten mellan Arbetsförmedling och Botkyrka kommun samt samverkansmöten kopplade till kommunernas arbete med metoden Individual Placement and Support (IPS).

1.3.2.2 Kartläggningar, behovsanalyser och utveckling av förbundets uppdrag

Som stöd till kansliet finns en beredningsgrupp där chefer och tjänstepersoner från förbundets medlemmar kontinuerligt träffas för att vara ett stöd i beredning och verkställande av styrelsens beslut samt diskutera och belysa samverkansbehov och pågående förändringar som påverkar samarbetet. Denna struktur underlättar även ”vardagssamverkan” och möjliggör samarbete inom områden där förbundet idag inte finansierar några individinriktade insatser.

I beredningsgruppen och insatsernas styrgrupper pågår en kontinuerlig dialog om samverkans-behov inom rehabiliteringsområdet. Beredningsgruppen har bl.a. diskuterat hur förbundet bättre kan ta tillvara deltagarnas upplevda behov och erfarenheter och kansliet har med anledning av detta deltagit i utbildningen ”Innovationsguiden” arrangerad av Sveriges kommuner och landsting (SKL).

Den nya insatsen HUVAS som finansieras från april 2018 föranleddes av en kortare behovsanalys inom ramen för Huddinge kommuns och Arbetsförmedlingens uppdrag inom DUA-

överenskommelsen. Under senhösten inleddes även samarbete med Botkyrka kommun och Arbetsförmedlingen kring ansökan om medel till projektet Tillväxt Kvinna.

Dialog har också förts med Försäkringskassan och primärvården kring behovet att stödja och utveckla samverkan kring sjukskrivningsprocessen. Dessutom har samverkan skett med Danderyds sjukhus för att undersöka behov av utvecklad arbetslivsinriktad samverkan kring en patientgrupp som genomgår smärtrehabilitering och har tolkbehov. Inom förbundet har också arbetet med att sprida och utveckla insatskatalogen stått i fokus samt hur förbundet kan fortsätta stödja arbetet kring arbetsintegrerande sociala företag.

1.3.2.3 Omvärldsbevakning

Förbundet medverkar aktivt i utbildningar och nätverkssamarbeten med andra samordningsförbund, Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) och Nationella Rådet. Samarbeten på regional och nationell nivå möjliggör erfarenhetsutbyte och driver utvecklingen av den finansiella samordningen framåt. I länet har förbundscheferna haft kontinuerliga träffar, utvecklingsledaren deltar i ett nationellt processtödjarnätverk och ordförande har deltagit vid ett länsgemensamt möte i maj. Delar av styrelsen samt kansliets personal deltog också på Nationell konferens för samordningsförbund samt vid årsmötet för Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) i april.

Under 2018 har förbundet följt utvecklingen av tjänstedesign kopplat till den finansiella samordningens syfte och uppdrag. Tjänstedesign möjliggör användarcentrerad utveckling med fokus på användarnas upplevda behov före verksamheternas. Samverkansarbete har skett med tjänstedesigners på regionen och kansliet har gått en metodutbildning (Innovationsguiden) via SKL. Informationsinsatser har skett på beredningsgruppen såväl som i styrelsen. Arbetet förväntas fortlöpa och utvecklas under 2019.

1.3.2.4 Myndighetsgemensamma utbildningar och seminarier

En grund för att samverkan mellan myndigheter ska fungera är att ha kunskap om varandras uppdrag och roll i välfärden och inom den arbetslivsinriktade rehabiliteringen. Utifrån detta behov har förbundet under året arrangerat nio frukostmöten med bl.a. information från medlemmarna och om särskilda frågor som berör den arbetslivsinriktade rehabiliteringen och samverkan. Bland annat har specialistpsykiatrins olika verksamheter presenterats och kommunernas arbete kring våld i nära relationer och det nationella samverkansinitiativet för minskad överskuldsättning uppmärksammats.

1.3.2.5 Uppföljning och utvärdering

Förbundet följer upp finansierade insatser genom det nationella uppföljningssystemet SUS samt där det är möjligt med en lokal långtidsuppföljning 12 månader efter avslutad insats. Under 2018 har förbundet även fortsatt använda enkäter utifrån de indikatorer som NNS tagit fram för att mäta framgångsrik samverkan. Samordningsförbundet har tagit en aktiv roll i såväl utvecklandet av indikatorer för den finansiella samordningen samt i arbetet med att säkerställa god uppföljning och utvärdering i det länsgemensamma MIA-projektet där den interna utredaren i projektet är anställd i förbundets kansli.

Under året avslutades insatsen Slussen samt projektet Möjliggörarna och vid årsskiftet även uppdraget för den utvecklingsledare som arbetade särskilt med utvecklingen av medlemmarnas samverkan med arbetsintegrerande Sociala Företag (ASF). ASF-strategen och Möjliggörarna har sammanställt resultat och erfarenheter i slutrapporter som lämnats till Samordningsförbundet. Verksamheten Slussen avslutades dock utan att projektägaren Arbetsförmedlingen avlämnade en slutrapport. Extern utvärdering i form av följeforskning har under året skett i HälsoSam samt MIA-projektet, rapporter från detta arbete publiceras under 2019/2020.

1.3.2.6 Information och kunskapsspridning

För att sprida kunskap och informera om förbundet och den verksamhet som finansieras, arbetar kansliet aktivt med informationsinsatser riktade till medlemmar, samarbetspartners och anställda vid de samverkande myndigheterna. Hemsidan och nyhetsbreven är viktiga kanaler för att sprida information och nyheter både om det som görs lokalt, men också för att öka kunskapen inom området samordnad rehabilitering generellt. Under 2018 har tre nyhetsbrev publicerats och en ny hemsida skapats i syfte att vara mer tillgänglighetsanpassad och bidra till en tydligare bild av uppdraget och kunskap om det förbundet finansierar. Som ett komplement till detta genomför både kansliet och finansierade insatser informationssatsningar vid besök hos förbundets parter. Bl.a. har förbundet bjudits in till andra nystartade förbund i länet och deltagit på specialistpsykiatrins webbsända lunchseminarium.

I samband med lanseringen av ny hemsida har förbundet investerat i en kommunikatörstjänst på deltid. Detta för att hålla hemsidan relevant och uppdaterad samt starta arbetet med att kartlägga nuvarande kommunikationsarbete för att ta fram en kommunikationsplan 2019.

Under året har arbetet med att ta fram en digital myndighetsgemensam insatskatalog fortsatt. I insatskatalogen finns information om både insatser finansierade av Samordningsförbundet och arbetslivsinriktad rehabilitering som bedrivs av myndigheterna och deras kompletterande aktörer. Sökverktyget gör det enklare för personer som har behov av arbetslivsinriktat stöd att få information om relevanta stödinsatser, oberoende av utförare.

1.3.3 Finansiering av individinriktade samverkansinsatser

1.3.3.1 Processtöd till finansierade insatser och projekt

Kansliet har under 2018 särskilt fokuserat på att stödja uppstarten projektet HUVAS. Löpande stödarbete sker också till MIA-projektet i och med dess komplexa organisering regionalt samt aktuell implementeringsprocess. I samband med avslutad finansiering av Möjliggörarna har även kansliet deltagit i arbetet med slutrapportering. Kansliet samlar också kontinuerligt alla projektledare för att diskutera gemensamma utvecklingsområden och möjliggöra erfarenhets-utbyte. Under början av året erbjöds även projektledarna handledning. Samtliga medarbetare i finansierade insatser har även bjudits in till gemensamma utvecklingsdagar två gånger under året, inriktningen på dessa har varit brukarmedverkan och lösningsfokuserat förhållningssätt.

1.3.3.2 Finansiering och uppföljning av individinriktade insatser och projekt

Samordningsförbundet har under 2018 finansierat åtta insatser som riktar sig direkt till personer i behov av samordnad rehabilitering. I nedan textrutor beskrivs dessa mycket kort.

Supported Employment/Supported Education
- **Mia-projektet** som erbjuder stöd enligt metoderna Supported Employment och Case Management.
- **HUVAS** arbetar utifrån metoden Supported Education så att deltagare kan påbörja och slutföra studier för att på så sätt stärka sin plats på arbetsmarknaden.
- **START** ger stöd enligt SE-metoden, till personer med lindrig utvecklingsstörning, autism eller hjärnskador förvärvade i vuxen ålder.

Förberedande hälsoinsats
- **Hälsosam** erbjuder anpassade hälsoaktiviteter i grupp för deltagare som behöver stärka sin hälsa.

Insatser för unga vuxna upp till 29 år
- **Slussen,** för unga som varken arbetar eller studerar och som behöver extra stöd för att öka sin motivation och komma vidare. (Avslutades mars 2018)
- **Lyra**, förberedande aktiviteter och individuell coaching för unga vuxna med psykisk ohälsa.
- **Ungdomsprojektet i Salem**
Utvecklingsprojekt för att arbeta fram former för att stärka, utveckla, effektivisera och förbättra stödet till unga vuxna i Salem.

Uppsökande arbete
- **Möjliggörarna**, uppsökande arbete för att minska antalet unga vuxna som varken arbetar eller studerar. (Avslutades juni 2018)

En del verksamheter har pågått i flera år och övergått från projekt till mer långsiktiga samverkans-insatser, andra är tidsbegränsade utvecklingsprojekt. I bilaga två finns en beskrivning av

insatsernas arbete under 2018, där också måluppfyllelse redovisas på insatsnivå. I den kommande delen av verksamhetsberättelsen ges en översiktlig bild av resultat för den finansierade verksamheten.

1.3.3.3 Deltagare i insatser och projekt

Totalt hade insatserna 651 deltagare under år 2018 (år 2017 var antalet deltagare 760), varav 368 kvinnor (57 %) och 270 män (42 %)[2]. Uppskattningsvis har ca 600 unika individer deltagit i någon av de finansierade insatserna under året. Anledningen till att antalet deltagare och antalet individer skiljer sig är att en del personer deltar i två olika insatser under året eller skrivs in igen i insatsen en tid efter avslut.

Det totala antalet deltagare är lägre än 2017, främst beroende på att insatsen Slussen avslutats under året. Dock är antalet unika individer som tar del av en insats i stort detsamma. Av det totala antalet deltagare har ca åtta av tio tagit del av arbetslivsinriktade rehabiliteringsinsatser och övriga deltagare har varit aktuella i HälsoSam eller Möjliggörarna där syftet med deltagandet varit av förberedande eller uppsökande karaktär. Av det totala antalet deltagare påbörjade knappt två tredjedelar en insats under 2018, resterande tredjedel avser deltagare som aktualiserades 2017 eller tidigare och som fått fortsatt stöd under 2018.

Tabell 1: Deltagarflöden i finansierade insatser 2018

	Antal deltagare 2018	Deltagare i arbets-livsinriktade insatser.[3]	Deltagare som påbörjat arbetslivsinriktad insats	Deltagare som avslutat arbetslivsinriktad insats
Kvinnor	368	270	126	134
Män	270	216	110	105
Annat/okänd	13	13	9	7
Totalt	**651**	**499**	**245**	**246**

För deltagare som deltar i längre insatser (där inte HälsoSam och Möjliggörarna ingår) registreras bakgrundsfaktorer i form av ålder, utbildningsbakgrund, tid i offentlig försörjning, sysselsättning och försörjning. Totalt har insatserna registrerade uppgifter för 487 deltagare (varav 465 unika individer) i uppföljningssystemet SUS, ytterligare ett antal deltagare finns redovisade i insatsernas verksamhetsberättelser, men inte i SUS. Baserat på statistiken i SUS ser vi att könsfördelningen ser olika ut i de olika ålderskategorierna. Bland de yngre deltagarna är andelen män högre, men i de äldre åldersgrupperna dominerar andelen kvinnor.

Diagram 1: Antal deltagare fördelat på ålder

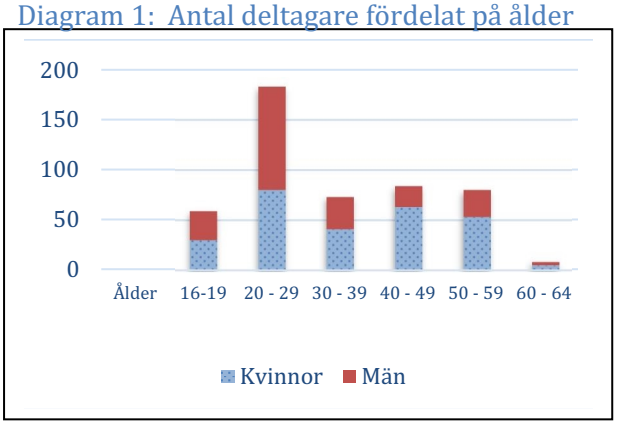
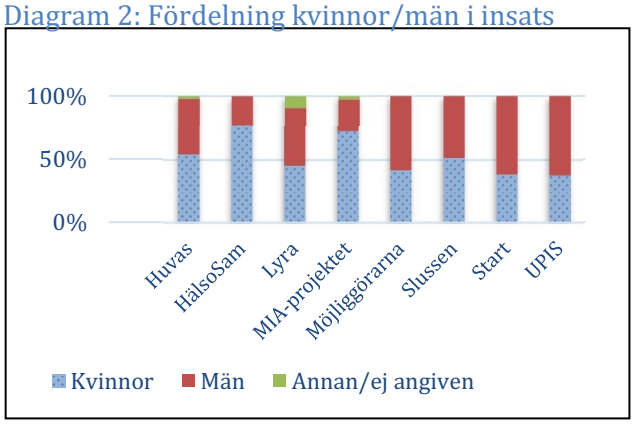


Diagram 2: Fördelning kvinnor/män i insats



[2] 13 deltagare identifierar sig inte med någon av de två angivna könskategorierna och/eller har valt att ej uppge kön. Källa SUS och insatsernas årsredovisningar.
[3] Avser deltagare i HUVAS, Lyra, MIA-projektet, Slussen, START och Upis.

Andelen unga vuxna har minskat något sedan tidigare år och under 2018 var ca 40 procent av de som deltar i de finansierade insatserna unga under 30 år (år 2017 50 %). Minskningen av andelen unga gör nu att förbundet ligger på samma andel unga vuxna som genomsnittet för landets samordningsförbund. Uppgifter om andel av deltagarna som har försörjningsansvar för minderåriga barn har inte kunnat gå att fastställa på ett enkelt sätt. Endast tre insatser (MIA-projektet, START och UPIS) har redovisat denna andel, som varierar mellan 2 och 33 procent.

En mätning bland de 465 unika deltagare som registrerats med personuppgifter i uppföljnings-systemet SUS under 2018 visar att 38 procent är bosatta i Botkyrka, 43 procent i Huddinge och 17 procent i Salem[4].

Deltagarna i de olika individinriktade insatserna har ofta en kombination av medicinska, sociala och arbetsmarknadsrelaterade rehabiliteringsbehov. Gemensamt för många är en relativt låg utbildningsbakgrund och ett långvarigt behov av offentlig försörjning. Av de deltagare som skrevs in i insatser under 2018 har 38 procent[5] haft en offentlig försörjning i mer än tre år. Andelen av deltagare med längre tid i offentlig försörjning har därmed ökat något sedan föregående år. 45 procent av deltagarna som påbörjade en insats 2018 har som högst en grundskoleutbildning. Denna andel är lika stor som under föregående år.

Diagram 3: Deltagarnas försörjning före insats

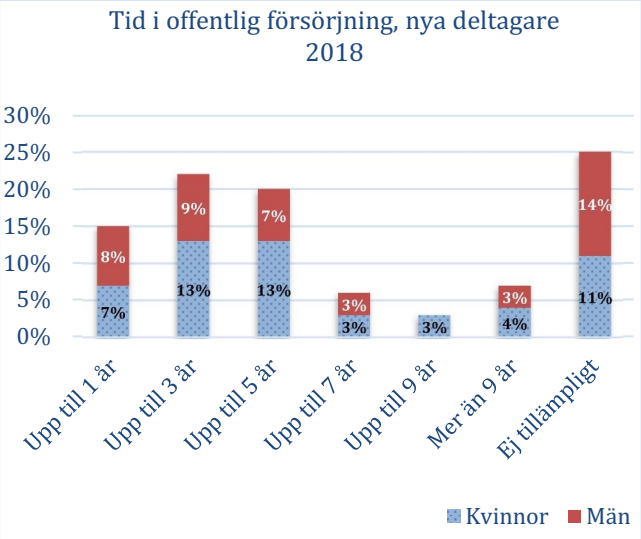
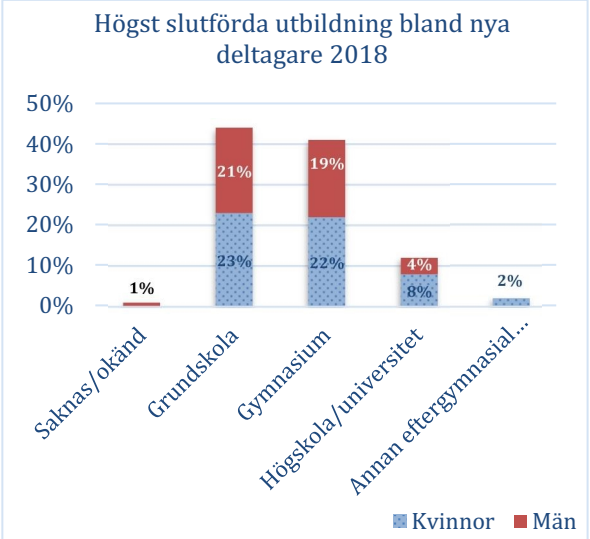


Diagram 4: Deltagarnas utbildningsnivå



1.4 Måluppfyllelse och resultat

För att få tillgång till resultat och underlag, som är relevanta och pålitliga har förbundet beslutat att finansierade insatser ska följa en fastställd uppföljnings- och utvärderingspolicy som innehåller följande delar:

- Löpande registrering av deltagare vid inskrivning och avslut i uppföljningssystemet SUS.
- Skriftlig rapportering från finansierade insatser vid tertial och helår för kompletterande information kring måluppfyllelse och eventuella avvikelser från verksamhetsplanen samt prognos för utfall vid årets slut.
- Uppföljning av deltagares sysselsättning 12 månader efter avslutad insats.
- Enkät till deltagare, personal, styrgrupper, beredningsgrupp och styrelseledamöter baserad på indikatorer för finansiell samordning.
- Webenkäter riktade till personal och chefer på de samverkande myndigheterna i syfte att mäta kännedom om och upplevd nytta av finansierade insatser.

[4] Ytterligare 2 % saknar känd folkbokföringskommun. Källa SUS
[5] 89 av totalt 234 nya deltagare som registrerats med uppgifter om tid i offentlig försörjning. Källa SUS

Alla finansierade insatser har mål som mäter hur väl man uppnår syftet med den finansiella samordningen. Dessa mål rör bl.a. deltagarflöden och effektmål i form av andel deltagare som närmat sig arbetsmarknaden. Det övergripande målet med finansiell samordning är att resurser används på ett bättre och mer effektivt sätt så att möjligheten till förvärvsarbete och eller studier hos medborgare i Botkyrka, Huddinge och Salem ökar. De insatsspecifika målen kan skilja sig åt beroende på målgruppens förutsättningar, projektets verksamhet och andra faktorer som påverkar resultatet. Tillsammans ska dock de finansierade insatserna bidra till de förbundsövergripande effektmålen som antagits i verksamhetsplanen för 2018.

Nedan redovisas aktivitet och resultat kopplat till övergripande målen för Samordningsförbundet.

Övergripande mål för verksamheten	**Resultat 2018**
Förbundet bidrar till att det skapas struktur och långsiktighet i samverkansarbetet.	Bedömning görs att målet är uppfyllt. Förbundet följer upp och stödjer finansierade insatser på ett strukturerat sätt. Beredningsgrupp och styrgrupper skapar struktur för ledning och styrning. Två insatser saknar styrgrupp. Förbundet stödjer parterna inom ramen för ordinarie samverkan.
Samordningsförbundet möjliggör ny utveckling inom samverkansområdet rehabilitering.	Bedömning görs att målet är uppfyllt. Förbundet har finansierat 8 individinriktade insatser och projekt under året varav ett nystartat. Därutöver finansieras olika typer av strukturinriktade insatser.

Övergripande mål för finansierade insatser och projekt riktade till individer	**Resultat 2018** (2017 års resultat inom parantes)
Finansierade insatser når sammanlagt ut till 500 individer.	Målet uppfyllt. Totalt 601 (624) individer har tagit del av en eller flera finansierade insatser.
30 % av deltagarna i finansierade insatser arbetar/studerar vid avslut. 15 % av deltagarna i finansierade insatser står närmare arbetsmarknaden vid avslut. 35 % av deltagarna i finansierade insatserna är självförsörjande 12 månader efter avslut.	Målen uppfyllda. 37 % (39 %) arbetar/studerar vid avslut. 33 % (11 %) är arbetssökande vid avslut. 78 % (54 %) arbetar 12 månader efter avslut.[6]
80 % av handläggare och vårdgivare upplever att de finansierade insatserna är till nytta för deltagarna.	Målet uppfyllt. 89 % (72 %) bedömer att insatserna i hög utsträckning eller delvis bidragit till en stegförflyttning närmare arbetsmarknaden.

[6] Resultatet ska tolkas med försiktighet då urvalet endast består av 41 personer som avslutats i Lyra respektive START och mörkertalet är stort. Källa: Långtidsuppföljningen

Mål för strukturpåverkande insatser	Resultat 2018
Samordningsförbundet utgör en struktur för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer till stöd för förbundets målgrupp och ingående parter.	Bedömning görs att målet är uppfyllt. Såväl individinriktade som strukturinriktade insatser bidrar till måluppfyllelse. Mätning via indikatorenkäten 68 % (60 %). Frukostmöten hade 772 besökare.

1.4.1 Måluppfyllelse för strukturpåverkande insatser

Resultat av strukturpåverkande insatser följs upp utifrån insatsernas omfattning och konkreta resultat av insatserna. Förhoppningen är också att insatserna ger effekter i form av ett gemensamt ansvarstagande inom välfärds- och rehabiliteringsarbetet.

Samarbete med Arbetsintegrerande Sociala Företag

Under året har förbundet fortsatt finansierat en verksamhetsutvecklare med uppdrag att stimulera samverkan mellan myndigheterna och Arbetsintegrerande Sociala Företag (ASF). Uppdraget avslutades vid årsskiftet. Uppdraget har syftat till att bidra till en breddad arbetsmarknad som ökar möjligheterna till arbetsträningsplatser och anställningstillfällen för personer som står långt från arbetsmarknaden. Verksamhetsutvecklaren har arbetat nära det länsövergripande ESF-finansierade projektet Kugghjulet med uppdrag att skapa en stödstruktur för länets sociala företag. Arbetet har bl.a. resulterat i att Botkyrka kommun, för MIA-projektets räkning, upphandlat arbetsträningsplatser på lokala ASF och att ett förslag till en kommunövergripande policy kring ASF arbetats fram i Botkyrka. Ett nytt ASF har också startats upp i Huddinge under 2018. Verksamhetsutvecklaren presenterade i slutet av året en slutrapport som ger en lägesbild kring frågan och förslag till fortsatt arbete.

Insatskatalogen

Arbete med att samla in information om lokala arbetslivsinriktade rehabiliteringsinsatser resulterade i att det i den myndighetsgemensamma insatskatalogen idag finns över hundra sökbara rehabiliteringsinsatser i de tre kommuner som utgör Samordningsförbundets uppdragsområde. Insatskatalogen gör det möjligt att med lättillgänglig information möjliggöra att medborgarna får rätt insats i rätt tid. Insatskatalogen uppskattas haft 300 användare under 2018.

Metodstöd Individual Placement and Support (IPS)

Den tjänst som finansieras för att stödja samverkan kring metoden IPS har under 2018 fokuserat på kontinuerligt handledningsstöd i Botkyrka IPS-team samt stöd för IPS Huddinge att bygga struktur och samverkan med andra enheter/förvaltningar inom kommunen samt AF och vården.

Frukostseminarier

De frukostseminarier som förbundet arrangerat under året har haft ett varierat innehåll och fortsätter att samla många deltagare från medlemmarna och andra samverkansaktörer. Ökad kunskap om finansierade insatser, myndigheternas uppdrag och organisering samt riktad kunskap kring särskilda utmaningar och gemensamma behov lägger en grund för bättre samverkan. Totalt deltog 772 deltagare på årets nio frukostmöten (jmf 726 deltagare år 2017). I en mätning av upplevelsen hos besökarna på frukostmöten uppgav nästan 90 procent av de svarande att frukostmötena var bra eller mycket bra [7]

[7] Svarsfrekvensen uppgår dock endast till 27 %, 175 svarande av totalt 772 besökare. Källa: Medarbetarenkäten 2018

Diagram 5: Antal besökare på frukostmöten mellan åren 2015-2018

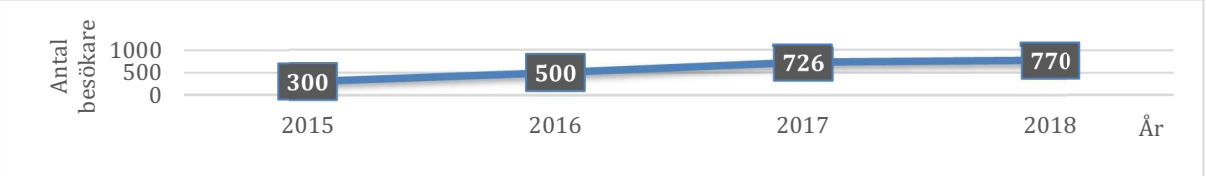


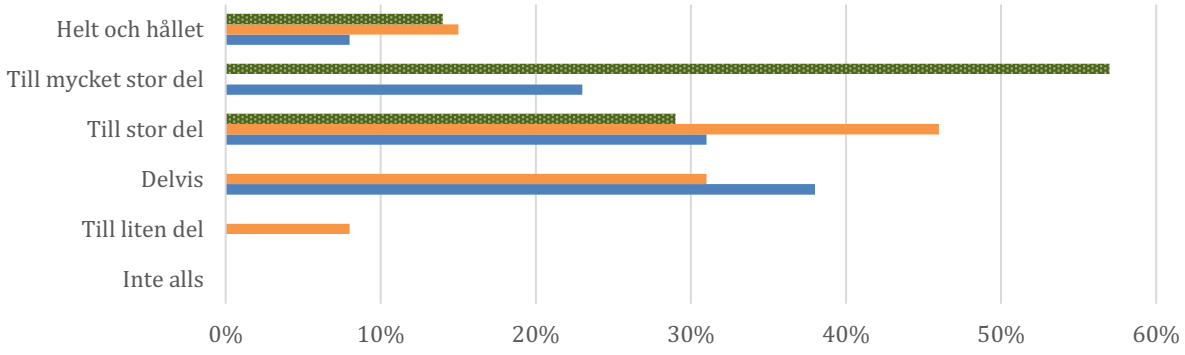
Diagram 6: Besökarnas värdering av nyttan av frukostmöten



Stöd till samverkan

Under hösten gjordes den andra årliga mätningen av indikatorerna för finansiell samordning. Enkätsvaren bekräftar att vi gör mycket bra som bidrar till att stärka strukturen för samverkan och samordning, men ger oss också värdefull information inom vilka områden förbundet och finansierade insatser behöver vidareutveckla. Merparten; 68 procent av personal i insatser, styrelseledamöter och chefer i beredningsgrupp och styrgrupper bedömer att förbundet till stor, mycket stor del eller helt och hållet har strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer. Skillnaderna mellan respondentgrupperna är dock stor, där styrelseledamöter generellt sätt upplever en högre grad av struktur kring samverkan än vad cheferna gör.

Diagram 7: Resultat från indikatorenkät; -Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade relationer mellan inblandade aktörer?



	Inte alls	Till liten del	Delvis	Till stor del	Till mycket stor del	Helt och hållet
Styrelse (n=7)	0%	0%	0%	29%	57%	14%
Chefer (n=13)	0%	8%	31%	46%	0%	15%
Personal (n=26)	0%	0%	38%	31%	23%	8%

1.4.2 Måluppfyllelse för individinriktade projekt/insatser

På aggregerad nivå har de finansierade insatserna god måluppfyllelse. För att nå dessa resultat arbetar samtliga insatser med att utveckla och implementera metoder och arbetssätt som utgår från en helhetssyn på individens behov och individanpassat stöd över tid. Andra framgångsfaktorer som är gemensamma för de finansierade insatserna rör tillgänglighet, samlokalisering och goda kunskaper kring målgruppen och i arbetsmetoder som exempelvis Supported Employment. Samtliga insatser har också byggt upp strukturer för en systematisk uppföljning och samverkan både kring den enskilde deltagaren och på styr- och ledningsnivå. Två insatser (Lyra och HälsoSam)

saknade dock styrgrupp knutna till sig 2018 vilket har påverkat möjligheten till styrning och tillvaratagande av resultat.

De finansierade insatserna når ut till budgeterat antal deltagare och över en tredjedel av de som avslutas efter att ha deltagit i en arbetslivsinriktad stödinsats har ett arbete eller studerar vid avslut, vilket är något fler än om man jämför med riksgenomsnittet för insatser finansierade av samordningsförbund.[8] Många deltagare har dock ett omfattande stödbehov och har inte kunnat få ett arbete direkt efter avslutad insats, flertalet av dessa individer har dock gjort betydande stegförflyttningar med sikte mot arbete eller fått stöd i att få fortsatt rehabilitering. På sikt kan även dessa individer komma ut i arbete/studier även om de behöver ytterligare stöd inom ramen för ordinarie verksamhet.

Det är främst Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och kommunerna som aktualiserar ärenden till de finansierade insatserna[9]. Bland kommunerna är det Botkyrka kommun som är den part som remitterar flest deltagare till insatserna. Många deltagare har dock kontakt, eller är i behov av kontakt med minst tre av förbundets parter. Generellt sett är efterfrågan på insatser högre än resurserna att ta emot deltagare. Till visa insatser kan det därför förekomma kö.

Diagram 8: Remittent/initiativtagare

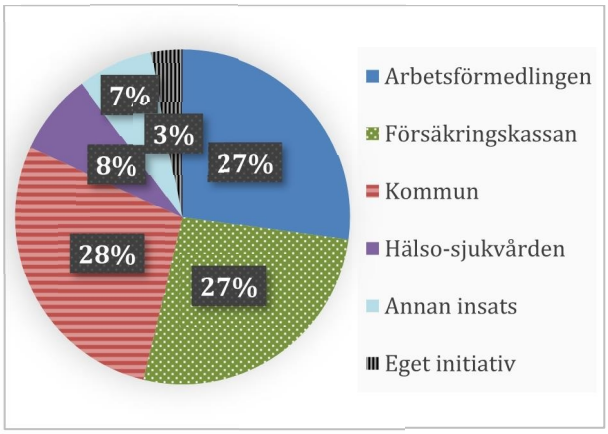
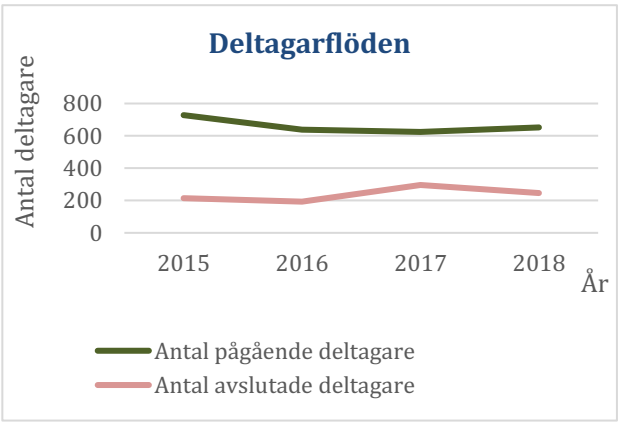
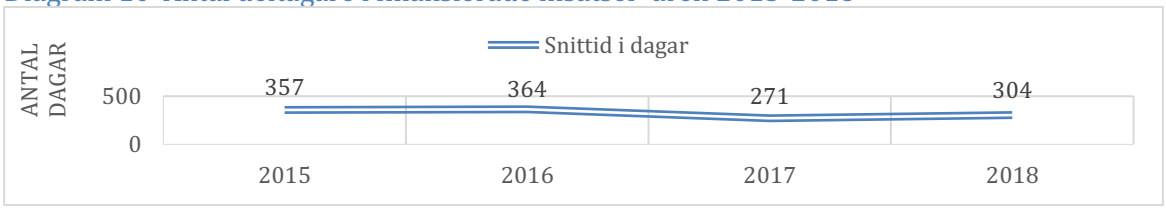


Diagram 9: Antal deltagare i finansierade insatser åren 2015-2018



Längden på den tid en person deltar i en insats varierar. Lyra och Mia-projektet erbjuder stöd i upp till ett år. Andra insatser har ingen bortre tidsgräns. Det kan t.ex. handla om efterstöd för att behålla arbete eller studier som fortgår över tid. Den genomsnittliga deltagartiden uppgår till 304 dagar för de som avslutade en insats 2018. Bortsett från föregående år är det kortare tid än tidigare. De allra flesta deltagarna upplever att insatsen erbjuds så länge den behövs. 74 procent av deltagarna som avslutar en insats bedömer att insatsen alltid eller för det mesta fått ta den tid de behövt.

Diagram 10 Antal deltagare i finansierade insatser åren 2015-2018



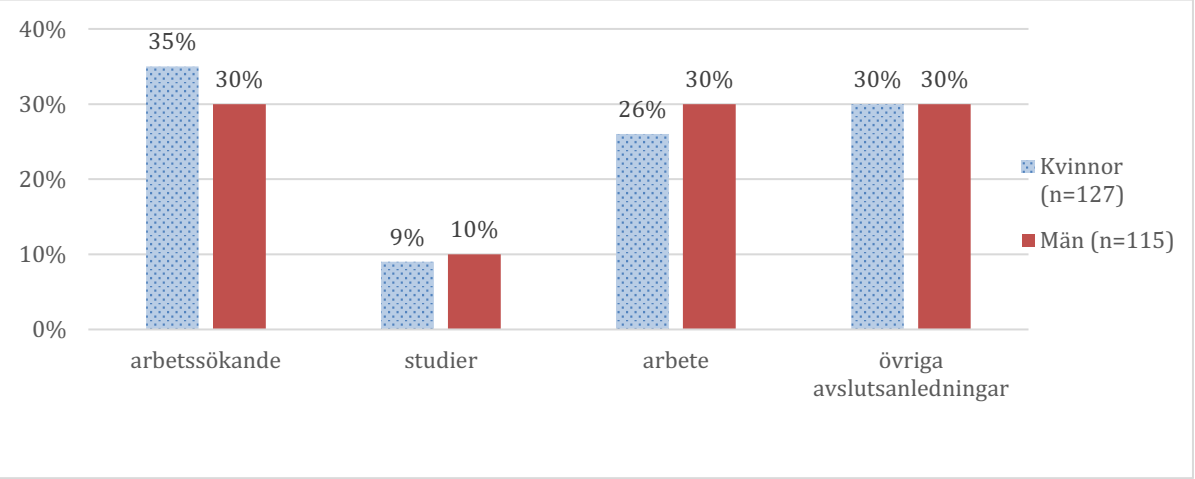
[8] 37 % går till arbete/studier i insatser finansierade av Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem att jämföra med 33 % för totala antalet deltagare i riket. Källa SUS

[9] Avser mätning på 332 nya deltagare 2018. Data saknas för 12 deltagare. Möjliggörarna ingår ej i statistiken då de själva söker upp deltagare. Källa Insatsernas egna årsredovisningar

1.4.2.1 Avslutsanledning för deltagare i finansierade insatser

Under året avslutade 246 deltagare en arbetslivsinriktad insats (år 2017 avslutades 296 deltagare). Av de som avslutades arbetade eller studerade totalt 90 personer motsvarande 37 procent i någon omfattning direkt efter insatsen (år 2017 var motsvarande andel 39 %). Därutöver avslutades ytterligare 81 personer, 33 procent till aktivt arbetssökande. En anledning till att andelen deltagare som avslutats till arbete eller studier minskat sedan föregående år är att Slussen, som haft ett relativt stort deltagarflöde avslutats under året och att den nya insatsen HUVAS ännu inte avslutat någon deltagare. I bilaga två redovisas andel till arbete/studier på insatsnivå.

Diagram 11 Avslutsanledningar uppdelat på andel av kvinnor respektive män som avslutat insats 2018



Tabell 2 Antal deltagare per avslutsanledning 2018

	Arbete	**Studier**	**Arbetssökande**	**Annan avslutsanledning**
Kvinnor	34	10	47	36
Män	33	12	33	37
Ej angivet	1	0	1	2
Totalt	**68**	**22**	**81**	**75**

Av den knappa tredjedel deltagare som inte avslutas till arbete/studier/arbetssökande går merparten vidare till fortsatt rehabilitering. Det kan t.ex. handla om medicinsk eller social rehabilitering som behövs innan personen är redo att söka ett arbete. Utskrivning på grund av sjukdom sker om deltagaren fått ett försämrat hälsotillstånd eller då hälsan inte medger fortsatt deltagande i insatsen. För att möjliggöra att dessa personer så långt som möjligt får rätt stöd samlar insatserna och projekten ofta till flerpartsmöten med en planering för det fortsatta stödet. Insatser som kan vara aktuella är olika former av medicinsk behandling och utredning, boendestöd eller daglig verksamhet.

Skillnader mellan andelen män och andelen kvinnor som avslutas till arbete, studier och arbetssökande har minskat under 2018. Fortfarande ser vi dock att en större andel män än kvinnor går till arbete och en större andel kvinnor än män avslutas på grund av sjukdom. För att se mönster i könsskillnader har data insamlats över en treårsperiod som redovisas nedan.

Vi ser också vissa skillnader mellan könen i andelen av deltagarna som går ut i subventionerad respektive icke-subventionerad anställning. Sett till omfattning av arbetstid skiljer sig också denna mellan könen. För kvinnor ser vi skillnader i omfattning av arbetstid beroende på om man går till en subventionerad anställning eller ej. En slutsats skulle kunna vara att fler kvinnor i

högre utsträckning än män själva subventionerar sin arbetsoförmåga eller behov av anpassning genom att arbeta deltid.

Diagram 12 Avslutsanledningar för deltagare som avslutat insats under åren 2016-2018 redovisat för kvinnor respektive män

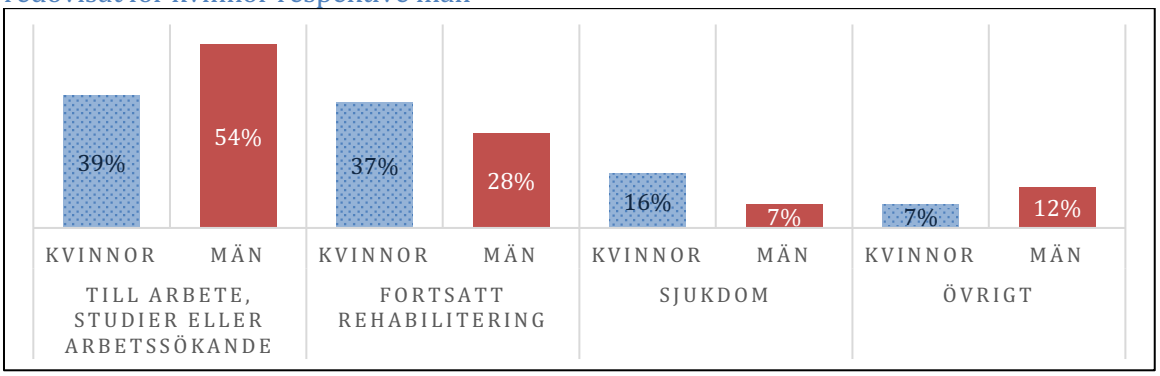
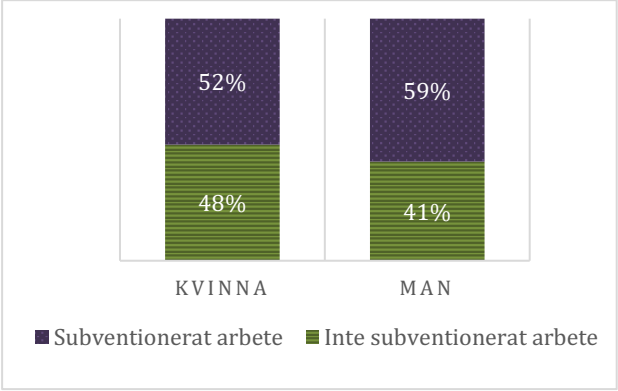


Diagram 13 Andel av subventionerade/icke subventionerade anställningar vid avslut till arbete



Tabell 3 Arbetstid angivet i procent för deltagare som avslutas till arbete

	Kvinnor	Män
Omfattning av ej subventionerad anställning	74 %	87 %
Omfattning av subventionerad anställning	80 %	88 %

1.4.2.2 Stegförflyttning närmare arbetsmarknaden

Som ett led i att mäta hur väl insatserna lyckas bidra till att fler deltagare gör en stegförflyttning närmare arbete/studier har förbundet sedan 2017 använt enkäter kopplade till indikatorer för finansiell samordning. Mätningen som redovisas här baseras på data insamlat mellan november 2017 till oktober 2018. Frågorna har ställts både i en pågåendeenkät, dvs. till personer som deltar i en insats samt vid avslut i en så kallad avslutsenkät.

Deltagarna har bl.a. fått bedöma insatsens nytta, om man upplever sig få stöd i att utveckla sätt att hantera sin situation samt om man upplever sig vara mer redo att kunna arbeta/studera. Få deltagare svarar nekande på dessa frågor. Andelen som svarar att de känner sig mer redo att arbeta eller studera är högre än jämförande siffra i den nationella mätningen[10].

Bland de 142 pågående deltagare i vårt förbund som besvarade frågan om stegförflyttning närmare arbete/studier upplevde 65 procent att de helt och hållet, till mycket stor del eller till stor del kände sig mer redo att arbeta/studera. Att jämföra med 54 procent i den nationella mätningen. Av de 105 personer som svarade på samma fråga i avslutsenkäten uppgav 61 procent att de helt och hållet eller till mycket stor del kände sig mer redo att arbeta/studera. Att jämföra med 58 procent i den nationella mätningen.

[10] 1 818 deltagare från insatser redovisade från 36 olika Samordningsförbund ingick i mätningen. Källa NNS Rapport från Nationell mätning av indikatorenkäterna 2018

Diagram 13: Pågående deltagare -Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera?

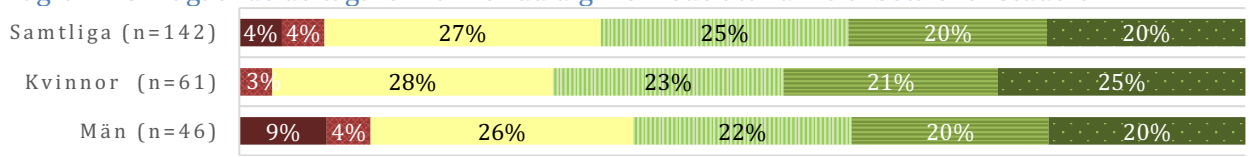
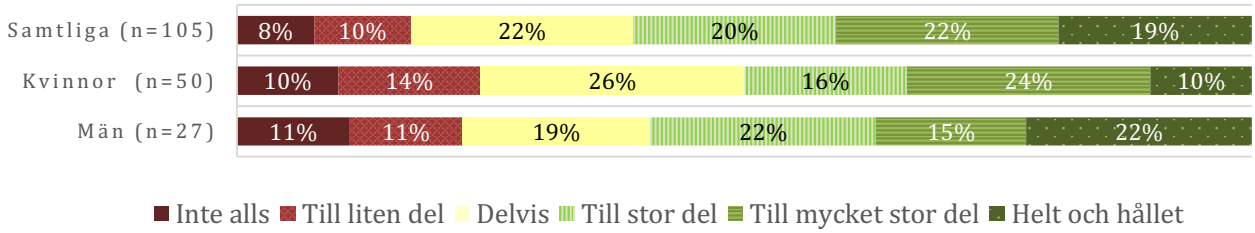
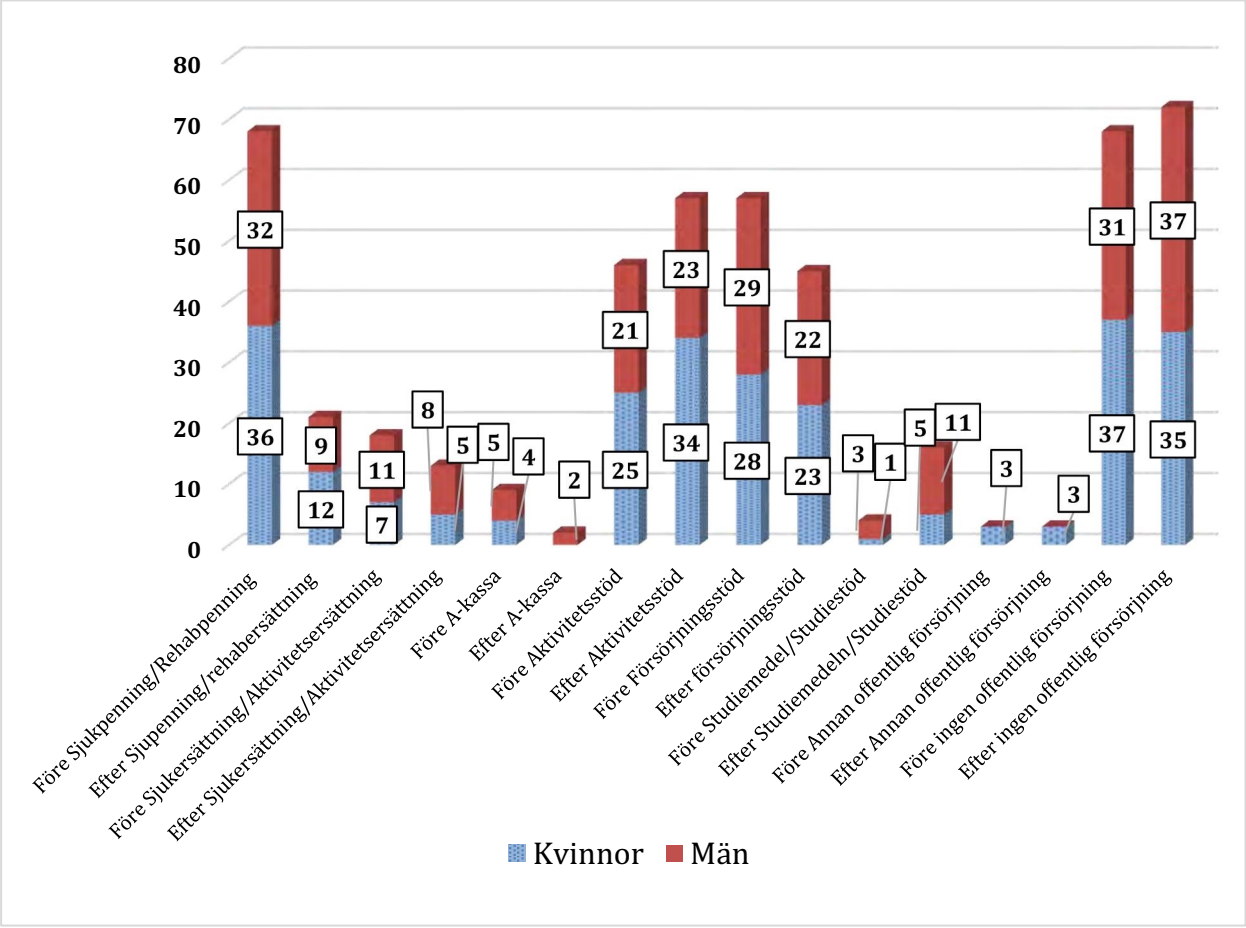


Diagram 14: Avslutade deltagare: Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera?



Ett annat sätt att mäta stegförflyttning är att titta på hur deltagarnas försörjning förändras från det att de påbörjar till att de avslutar en insats. De största minskningarna sker för de som har sjukpenning/rehabiliteringspenning och aktivitetsstöd, medan andelen med studiestöd och de som inte har offentlig försörjning ökar. I gruppen ”ingen offentlig försörjning” ingår både de unga som saknar inkomster (vilket förklarar det höga ingångsvärdet) samt alla de som blir självförsörjande genom arbete/studier. Viktigt att notera är att en deltagare kan ha flera olika försörjningsformer samtidigt. [11]

Diagram 15: Deltagarnas försörjning före respektive efter insats



[11] Avser data för 237 deltagare (130 kvinnor och 107 män) som avslutat insats under 2018. Källa SUS

1.4.2.3 Hållbara resultat över tid

I syfte att mäta långsiktiga effekter på individnivå har förbundet från och med 2015 ålagt samtliga insatser att göra 12-månadersuppföljningar för deltagare som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats. Detta arbete har visat sig vara relativt omfattande och arbete med att implementera uppföljningen i samtliga insatser pågår fortfarande. Därför finns resultat endast att tillgå för 41 deltagare. De sammanlagda resultaten av långtidseffekterna för dessa insatser visar att andelen som arbetar 12 månader efter avslut uppgår till 78 % (32 av 41 svarande). Resultaten ska tolkas med försiktighet då en väldigt liten del antalet avslutade deltagare ingår i urvalet. [12]

1.4.2.4 Handläggarna ser positiva resultat

Förbundet mäter också effekten av insatserna genom att en gång per år genomföra en enkät-undersökning bland parternas personal, med frågor om hur man upplever nytta av projekt och insatser. Resultatet[13] visar att 88 procent (år 2017: 77 %), av de anställda upplever att insatserna är till stöd och hjälp för dem i deras arbete. Dessutom anger 59 procent (år 2017: 44 %) att insatserna i hög utsträckning bidrar till bättre samverkan mellan myndigheter och ytterligare 27 procent (år 2017: 31 %) bedömer att insatserna delvis bidrar till bättre samverkan. Totalt sett upplever 89 procent (år 2017: 72 %) av de svarande att insatserna bidrar till att deltagarna gör en stegförflyttning närmare arbete.

Resultatet mellan insatserna varierar dock och redovisas i nedanstående diagram. Resultatet i förhållande till tidigare års mätningar har stigit något. En förklaring till detta kan vara det ökade deltagandet på förbundets informationsmöten samt att det stora ESF-projektet MIA kommit igång och fått stor spridning under året. Alla insatser får generellt höga betyg både avseende utveckling av samverkan och att insatsen bidrar till en positiv utveckling för deltagaren.

Diagram 16: Enkätsvar personal hos samverkande myndigheter

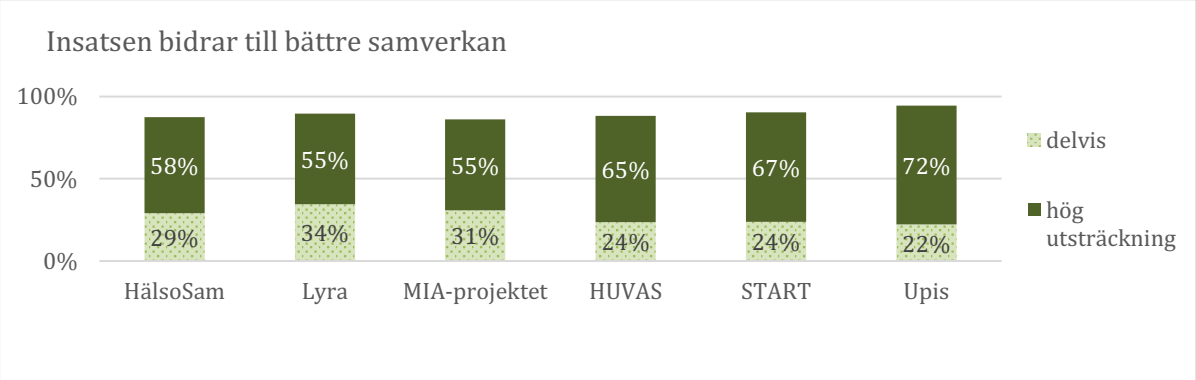
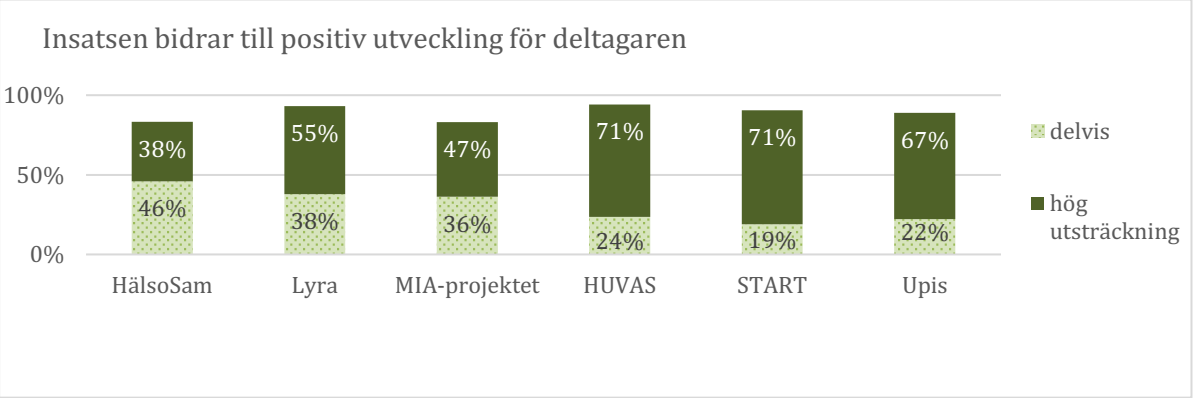


Diagram 17: Enkätsvar personal hos samverkande myndigheter



[12] Avser mätning på 41 personer i insatserna START och Lyra. Källa insatsernas årsredovisningar
[13] Avser de som uppgett att de remitterat ärende till någon av insatserna, totalt 248 svarande varav 188 uppgett att de känner till några/någon av insatserna. Källa medarbetarenkäten

1.5 Styrelsens arbete under året

1.5.1 Styrelsens ledamöter och ersättare

Styrelsen består av sex ledamöter och sex ersättare, utsedda av respektive medlem. Styrelsen utser inom sig ett presidium bestående av en ordförande och två vice ordförande. Under 2018 har Mats Einarsson från Botkyrka kommun varit ordförande. Gunilla Helmerson från Stockholms län landsting har varit 1:e vice ordförande och Elisabeth Bovin-Exner från Salems kommun 2:e vice ordförande.

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedd av
Mats Einarsson, ordförande	Stig Bjernerup	Botkyrka kommun
Gunilla Helmerson, 1e vice ordf.	Robert Aslan	Stockholms läns landsting
Elisabeth Bovin-Exner, 2:e vice ordf.	Patrick Robbertte	Salems kommun
Eva Carlsson-Paulsén	Shewen Nysmed	Huddinge kommun
Mathias Holmlund	Susanne Landin	Försäkringskassan
Rikard Lingström (t.o.m. okt 2018) Luis Alberto Gomez (fr.o.m. nov 2018)	Monica Eriksson (t.o.m aug 2018) Mohsen Latifi (fr.o.m. sept 2018)	Arbetsförmedlingen

Under 2018 har styrelsen haft fem protokollförda möten och två ytterligare träffar. Presidiet har haft sex möten. Till varje styrelsemöte är en eller flera av de finansierade insatserna inbjudna för att återrapportera om verksamhetens innehåll och resultat. Under året har styrelsen utöver beslut om finansiering av insatser även bl.a. antagit rutiner för att säkerställa att förbundets hantering av personuppgifter sker enligt gällande lagstiftning.

Styrelse och beredningsgrupp har under året haft två gemensamma mötesdagar för att diskutera uppdrag, organisering och för att göra prioriteringar i befintlig verksamhet och gemensamt identifiera nya behovsområden. I juni genomfördes en gemensam planeringsdag och under hösten arbetade man tillsammans fram förslag till verksamhetsplan 2019. I december bjöds styrelse och beredningsgrupp in till ett utökat informationsmöte där de strukturinriktade insatserna presenterade sin verksamhet. Under hösten 2018 hade presidiet också ett medlemssamråd med samtliga medlemsparter.

1.5.2 Revisorer

Samordningsförbundets ägare utser revisorer som har till uppgift att granska förbundets verksamhet. Huddinge kommunfullmäktige utser en revisor som ska företräda samtliga medlemskommuner. De tre revisorerna har under 2018 varit Eva Sjödin, förtroendevald revisor utsedd av Huddinge kommun, Anders Rabb, PwC, för Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen samt Karin Brodin, förtroendevald revisor utsedd av Stockholms läns landsting.

1.5.3 Kansli och beredningsgrupp

Under 2018 har förbundet haft ett kansli med en förbundschef, en utvecklingsledare samt en deltidstjänst som administratör och en särskild projektledare som arbetat med insatskatalogen. Därutöver är en utredare som ingår i det länsgemensamma MIA-projektet anställd på kansliet. Förbundet har köpt tjänster avseende ekonomiadministration och övriga administrativa tjänster från Huddinge kommun.

Förbundschefen har under året ansvarat för verkställighet av styrelsens beslut samt planering, uppföljning och kommunikation för förbundet som helhet. Utvecklingsledaren har utgjort ett särskilt processstöd till projekt och verksamhet finansierad av förbundet, i detta ingår bl.a. att vara ett stöd till insatserna i metod- och verksamhetsutveckling samt uppföljningsarbete. I uppdraget har också ingått att samordna frukostmöten och gemensamma utvecklingsdagar för personal i finansierade insatser.

Förbundets parter är representerade i den gemensamma beredningsgruppen som utgör ett stöd till kansliet i framtagande av förslag till och genomförande av styrelsens beslut. Beredningen består av representanter från förbundets medlemmar och har även till uppgift att informera samt förankra beslut i den egna organisationen. Med sin sammansättning, kompetens och erfarenhet utgör också beredningsgruppen en viktig mötesplats för frågor som rör den strategiska utvecklingen av samverkan och analys av nya förutsättningar och behov.

1.6 Ekonomiskt utfall

För verksamhetsåret 2018 har förbundet haft intäkter på 15,4 miljoner kronor avseende bidrag från parterna och 5,2 miljoner kronor i riktade projektbidrag till MIA-projektet och Möjliggörarna. Därtill har förbundet ett ingående överskott från verksamhetsåret 2017 som uppgick till 5,5 miljoner kronor vid årets början. Kostnaderna för 2018 har uppgått till 21,09 miljoner kronor (2017: 20,45 mkr) Sammantaget gör detta att förbundet vid årets slut redovisar ett eget kapital på ca 5 miljoner kronor.

1.6.1 Avvikelser från budget

De största avvikelserna från planerad budget består i lägre kostnader än förväntat för finansiering av insatser och projekt, denna avvikelse uppgår till totalt 2,9 miljoner kronor. Avvikelserna återfinns till största del i personalvakanser hos finansierade insatser. Då de totala kostnaderna för MIA-projektet varit lägre än budgeterat blir också projektbidraget från Europeiska Socialfonden lägre.

Tabell 4: Sammanställning ekonomiskt utfall 2018

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2018	Aktuell budget jan-dec 2018	Avvikelse utfall – budget	Bokslut helår 2017
Nettokostnad	-21 090	-24 552	3462	-20 449
Bidrag/intäkt	20 629	20 900	-271	20 087
Resultat	-461			-362
Utgående eget kapital	5 062			5 523

1.6.2 Hantering av förbundets överskott

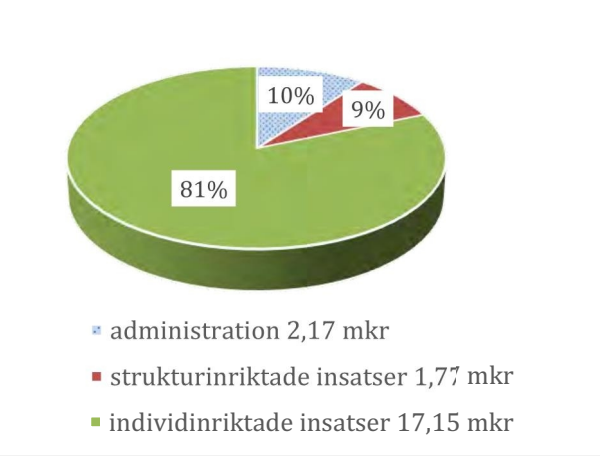
Förbundet har förbrukat alla de medel som ägarna tillfört förbundet 2018. I budget för 2018 var även en stor del av det egna kapitalet budgeterat för att finansiera insatser, men på grund av personal-vakanser har parterna inte rekvirerat alla de medel som avtalats med Samordningsförbundet. Målet för förbundet är att det egna kapitalet inte ska överstiga 2,9 miljoner kronor, baserat på Nationella Rådets riktlinjer om eget kapital. Det egna kapitalet finns intecknat i den verksamhetsplan för 2019 som antogs av förbundet i november 2018 och prognosen är att förbundet ska nå fastställd nivå för eget kapital vid 2019 år utgång.

När förbundet bildades den 1 januari 2013 medföljde ett betydande överskott från de två tidigare samordningsförbunden i Botkyrka respektive Huddinge. Totalt tillfördes 10,8 miljoner kronor. Överskottet har nu minskat till 5 miljoner kronor. Genom att budgetera tidigare upparbetat överskott i insatser över tid skapas en verksamhet som föregås av planering och lägger grunden för effektiva insatser av god kvalitet.

1.6.3 Kostnadsfördelning

Större delen av samordningsförbundets medel går till att finansiera insatser som riktar sig direkt till medborgarnas behov av samordnad rehabilitering. Förbundet har också ett mål om att högst 10 procent av kostnaderna ska utgöras av administrativa kostnader. Under 2018 uppgick kostnaden för att finansiera samverkansinsatser till knappt 19 miljoner kronor (år 2017 var kostnaden ca 17.5 mnkr). Kostnaden för individinriktade insatser uppgick till 17,15 mkr, för strukturinriktade insatser och utvärdering 1,77 mnkr och de administrativa kostnaderna uppgick till totalt 2,17 mnkr (motsvarande 10 % av totala budgeten).

Diagram 18: Kostnadsfördelning 2018



2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i tkr.	Not	2018-01-01 -2018-12-31	2017-01-01 -2017-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	1	15 400,0	16 008,0
Intäkter ESF		5 115,9	3 057,2
Övriga intäkter (MUCF)		113,0	1 022,0
Verksamhetens kostnader		-21 089,7	-20 449,2
Verksamhetens nettokostnad		**-460,8**	**-362,0**
Finansiella intäkter		0,0	0,0
Finansiella kostnader		0,0	0,0
Resultat före extraordinära intäkter		**-460,8**	**-362,0**
Extraordinära intäkter		0,0	0,0
Årets resultat		**-460,8**	**-362,0**

3. Balansräkning

Balansräkning

Belopp i tkr.	Not	2018	2017
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Fordringar	2	2 580,0	1 812,3
Kassa och banktillgodohavande		12 161,6	13 982,2
Summa omsättningstillgångar		**14 741,6**	**15 794,5**
Summa tillgångar		**14 741,6**	**15 794,5**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital		5 062,6	5 523,3
Långfristiga skulder		0,0	0,0
Kortfristiga skulder	3	9 679,0	10 271,2
Summa eget kapital och skulder		**14 741,6**	**15 794,5**

4. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys, den löpande verksamheten

Belopp i tkr.	2018	2017
Årets resultat	-460,8	-362,0
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0,0	0,0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**-460,8**	**-362,0**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-767,7	-1 759,8
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-592,2	3 482,5
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**-1 359,9**	**1 722,7**
Årets kassaflöde	**-1 820,6**	**1 360,6**
Likvida medel vid årets början	13 982,2	12 621,6
Likvida medel vid årets slut	**12 161,6**	**13 982,2**

5. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

6. Noter

Not 1. Verksamhetens medlemsavgifter

Belopp i tkr	2018	2017
Driftbidrag från staten	7 700,0	8 004,0
Driftbidrag från Huddinge kommun	1 809,5	1 880,9
Driftbidrag från Botkyrka kommun	1 809,5	1 880,9
Driftbidrag från Salems kommun	231,0	240,2
Driftbidrag från Stockholms läns landsting	3 850,0	4 002,0
Summa	**15 400,0**	**16 008,0**

Not 2. Fordringar

Belopp i tkr	2018-12-31	2017-12-31
Moms	100 ,8	56,9
Cloud Connected Sweden AB	0,0	23,7
Huddinge kommun	11,4	36,7
Kungliga Tekniska Högskolan	6,0	0,0
Samordningsförbundet i Södertälje	224,5	0,0
Samordningsförbundet RAR i Sörmland	67,7	0,0
Samordningsförbundet Sollentuna Upplands Väsby Sigtuna	4,0	0,0
Samordningsförbundet Stockholms Stad	20,6	40,0
Samordningsförbundet Östra Södertörn	2 145,0	1 655,0
Summa	**2 580,0**	**1 812,3**

Not 3. Kortfristiga skulder

Belopp i tkr	2018-12-31	2017-12-31
Akademin för personal och organisationsutveckling AB	0,0	25,0
Arbetsförmedlingen	130,0	710,5
Botkyrka kommun	607,4	785,3
Delegia	5,4	0,0
Fervent Cleaning Company	4,5	2,3
Folkes	16,3	0,0
Huddinge kommun	7 783,3	7 675,9
Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällsfrågor	0,0	113,0
Nationella närverket för samordningsförbund	0,0	10,0
PWC	300,0	0,0
Riksförbundet Hjärnkoll	0,0	4,2
Salems kommun	480,9	870,6
Samordningsförbundet i Södertälje	114,4	0,0
Samordningsförbundet RAR i Sörmland	65,0	0,0
Samordningsförbundet Sollentuna Upplands Väsby Sigtuna	5,0	0,0
Samordningsförbundet Stockholms stad	5,0	0,0
Samordningsförbundet Östra Södertörn	27,4	5,2
Sveriges kommuner och landsting	50,0	0,0
Södra Dalarnas Samordningsförbund	11,9	0,0
Upplupet revisionsarvode	68,0	67,0
Övrigt	4,5	2,2
Summa	**9 679,0**	**10 271,2**

Not 4. Ställda säkerheter & Eventualförpliktelser

	2018-12-31	2017-12-31
Panter och därmed jämförliga säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

7. Tilläggsupplysningar

Sammanställning av utfall och budget 2018

Belopp i tkr

	Utfall 2018-12-31	Budget 2018	Avvikelse 2018-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	15 400	15 400	0
Intäkter ESF	5 116	5 500	384
Övriga intäkter	113	0	-113
Summa intäkter	**20 629**	**20 900**	**271**
Lokal	242	225	-17
Kansli	1 511	1 665	154
Kommunikation/information	114	40	-74
Revision	69	73	4
Styrelse	177	125	-52
Övrigt	55	96	41
Summa administration	**2 168**	**2 224**	**56**
HälsoSam	1 291	1 326	35
Lyra	1 941	2 302	361
MIA-projektet	8 903	10 725	1 822
Möjliggörarna	531	580	49
Slussen/HUVAS	1 862	2 415	553
Start	1 225	1 300	75
Ung i Salem	1 402	1 400	-2
Summa individinriktade insatser	**17 155**	**20 048**	**2 893**
ASF-strateg	721	890	169
Insatskatalog	325	340	15
Kompetensinsatser	122	150	28
Metodstöd IPS	151	200	49
Nya insatser	0	500	500
Processtöd	95	100	5
Utvärdering	353	100	-253
Summa strukturinriktade insatser	**1 767**	**2 280**	**513**
Summa kostnader	**21 090**	**24 552**	**3 462**
Resultat	**-461**		

8. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 22 mars 2019

.....	.....
Eva Carlsson-Paulsén Ordförande	Lars Johansson 1:e Vice ordförande
.....	.....
Elisabeth Bovin-Exner 2:e Vice ordförande	Mathias Holmlund Ledamot
.....	.....
Luis Alberto Gomez Ledamot	Karin Adolfsson Ledamot

Aktiviteter kopplade till åtaganden i verksamhetsplanen

Åtagande	Aktiviteter
Finansiering och stöd till insatser och projekt	- Förbundet har finansierat individinriktade insatser med ca 600 unika deltagare. Därutöver har förbundet möjliggjort projekt och andra insatser av mer strukturinriktad karaktär. - Insatserna erbjuds regelbundna projektledarträffar, processtöd, handledning, kontinuerlig uppföljning och förbundet deltar regelbundet i alla styrgrupper.
Stöd till samverkan inom parternas ordinarie uppdrag	-Kansliet stödjer insatser i frågor gällande metod- och verksamhetsutveckling. -Medarbetare i finansierade insatser samlas under gemensamma kompetens-utvecklingsdagar. - Ett särskilt metodstöd utvecklar metoden IPS och upprätthåller samverkans-forum kring målgruppen. - Verksamhetsutveckling och samverkan med arbetsintegrerande sociala företag. -Insatskatalogen har fortsatt utvecklats för att lättare få kunskap om alla medlemmarnas verksamheter. - Samarbete med PRIO, DUA, rehabiliteringskoordinatorer, hälsokommunikatör-erna och Personliga Ombud. - Kansliet arrangerar och deltar i nätverk/möten/plattformar inom området arbetslivsinriktad rehabilitering.
Kartläggningar behovs-analyser och utveckling av förbundets uppdrag	-Beredningsgruppen och kansliet arbetar kontinuerligt med att bevaka samverkansbehov och genomföra omvärldsanalys för att utveckla förbundets uppdrag. -Verksamhetsutvecklare för Arbetsintegrerande Sociala Företag har tagit fram en avslutsrapport. -Förbundet har med stöd från MUCF kunnat stödja utveckling av uppsökande verksamhet inriktat på unga vuxna. -Aktiv i nätverk och utbildning i tjänstedesign inom samordningsförbunden -Förbundet har påbörjat dialog med vårdcentraler och Försäkringskassa för stärkt samverkan kring sjukskrivningsprocessen samt haft dialog med Danderyds sjukhus avseende utveckling av arbetslivsinriktad rehabilitering för patienter med smärta och tolkbehov. -Förbundet har varit processtöd vid framtagande av ansökningar och projektplaner till projekt HUVAS och Tillväxt Kvinna.
Omvärlds-bevakning	-Förbundet har medverkat i samarbeten och nätverk på regional och nationell nivå. -Deltagit i flertalet konferenser och seminarier. -Styrelsen har bl.a. gästats av forskare från Örebro Universitet och regionens Innovationsenhet.
Kunskaps-spridning och informations-insatser	-Samtliga medarbetare i finansierade insatser samlas under två gemensamma kompetensutvecklingsdagar. -Under året har nio frukostmöten med 772 deltagare arrangerats. -Nyhetsbrev, hemsida samt profilprodukter gör förbundet mer känt. -Myndighetsgemensam insatskatalog. -Besök och information i flera olika forum hos parterna.
Uppföljning och utvärdering	-Finansierade insatser följs upp genom SUS och kompletterande enkäter till deltagare och remitterande parter. -Extern utvärdering har upphandlats för HälsoSam, därutöver pågår extern utvärderare av det regionala MIA-projektet. -Förbundet deltar i utvecklingsarbetet med att ta fram indikatorer för framgångsrik samverkan. Förbundet följer den nationella utvärdering som genomförs av ISF.

Sammanställning av måluppfyllelse för finansierade individinriktade insatser/projekt

Insats	Mål	Resultat	Mål-uppfyllelse
HUVAS (Huddinge Utbildning, Vägledning, Arbete i Samverkan) (start april 2018)	80 % av deltagarna påbörjat studier. 100 personer fram till dec 2019. 60 deltagare slutför planerade studier.	80 % påbörjat studier (37 av 46) 46 inskrivna deltagare 2018. Ej tillämpbart	God
Hälsosam	80 nya deltagare. 80 % förbättrad hälsa. 60 % tar eget ansvar för att genomföra hälsoplan.	97 nya deltagare 85 % (73 av 86) förbättrad hälsa. 91 % (78 av 86) tar ökat ansvar för sin hälsa.	Mycket God
Lyra	50 % av deltagare vid avslut redo för arbete, studier eller andra arb.mark.insatser. 50 % når studier/arbete 1 år efter insats. 18 nya deltagare.	42 % (5 av 12) deltagare vid avslut är redo för arbete, studier eller andra arb.mark.insatser. 42 % (5 av 12) i arbete/studier. 10 nya deltagare	Godtagbart
MIA-projektet	Ca 200 nya deltagare/år. 30 % till arbete/studier. 40 % till ordinarie arbetsmarknadsinsatser.	127 nya deltagare 2018. 23 % (27 av 119) till arbete/studier. 35 % (41 av 119) till ordinarie arbetsmarknadsinsats.	Godtagbart
START	30 nya deltagare. 50 % i arbete/studier. 60 % av de med anställning behåller sin anställning 12 månader efter avslut.	35 nya deltagare. 67 % till arbete/studier (12 av 18). 62 % (18 av 29 deltagare).	Mycket God
UPIS (Ungdoms-projektet Salem)	30 deltagare, 33 nya. 55 % i arbete/studier.	51 deltagare, 29 nya. 77 % i arbete/studier (27 av 35).	Mycket God
Möjliggörarna (avslutad juni 2018)	75 % som sökts upp påbörjar lämplig insats. Antalet deltagare hos Slussen och UPIS ökar med 50 %	32 % (55 av 174) deltagare har hänvisats till myndighet. Endast 1 deltagare har startat i UPIS.	Målen ej uppnådda på grund av personalvakans och Slussens avslut.
Slussen (avslutad mars 2018)	95 % har en myndighetsgem. handlingsplan. 60 % i arbete/studier.	69 % (43 av 62) har en handlingsplan. 37 % (23 av 62) deltagare avslutades till arbete eller studier.	Målen ej uppnådda. Måluppfyllelsen har påverkats av att insatsen avslutats

Sammanställning av måluppfyllelse för finansierade strukturinriktade insatser/projekt

Insats	Mål	Resultat	Mål-uppfyllelse
IPS-metodstöd	4 IPS-samverkansmöten Ökad programtrohet IPS-metoden är känd hos förbundets medlemmar	4 möten har genomförts under året. Ökad programtrohet i Botkyrka och Huddinge. Mätning ej gjord.	God
Insatskatalogen	Lokal lansering. Ökad spridning/kännedom. Verktyget används regelbundet	Lansering i slutet av januari 2018. Informationsinsatser har nått ut till ca 550 medarbetare. Verktyget har ca 300 användare.	Mycket God
ASF-strateg	Förbundet har antagit en policy. Antal lokala ASF har ökat. Ökat antal arbetsträningsplatser på ASF.	Ej uppnått. Ett nytt ASF under 2018. Ca 50 platser har upphandlats via MIA-projektet.	Godtagbart

Sammanfattning av deltagarflöden i finansierade individinriktade insatser 2018

Insats	Antal aktuella deltagare totalt 2018	Varav kvinnor	Varav män	Annat/ ej angivet	Antal nya deltagare 2018	Antal avslutade deltagare 2018	Till arbete/ studier	Arbetssökande vid avslut
HUVAS	46	25	20	1	46	0	0	0
HälsoSam	97	75	22	0	97	86	*ej tillämpligt*	*ej tillämpligt*
Lyra	22	10	10	2	10	12	1	4
MIA-projektet	261	162	90	9	127	119	27	41
START	57	22	35	0	35	18	12	4
UPIS	51	19	31	1	29	35	27	4
Möjliggörarna	55	23	32	0	55	*55*	*ej tillämpligt*	*ej tillämpligt*
Slussen	62	32	30	0	0	62	23	28
TOTALT	**651**	**368**	**270**	**13**	**399**	**387**	**90**	**81**

HUVAS- Huddinge Utbildning Vägledning Arbete i Samverkan

Projektet startade i april 2018. Detta utifrån att Huddinge kommun och Arbetsförmedlingen uppmärksammat ett behov av förbättrad samverkan och nya arbetsmetoder för personer som har låg utbildningsnivå och står långt ifrån arbetsmarknaden och är i behov av samordning och stöd för att påbörja och slutföra studier.

Projektet riktar sig till personer mellan 20 år och 55 år som är i behov av insatser i samverkan mellan olika myndigheter för att genom studier erhålla och behålla arbete. Personerna ska vara folkbokförda i Huddinge, Botkyrka eller Salems kommun.

I projektet arbetar arbetsförmedlare/ studiecoacher och studie- och yrkesvägledare. Tillsammans ska de ta fram och utvärdera samverkansmetoder för stöd till studier med fokus på de verktyg som erbjuds inom metoden Supported Education.

Samverkansparter

Projektägare är Arbetsförmedlingen i samverkan med Huddinge kommun. Botkyrka och Salems kommun ingår i samverkan.

Mål	Resultat 2018
100 deltagare totalt under projekttiden april 2018 - dec 2019	46 deltagare under 2018
80 % ska påbörja studier	80 % (37 av 46)

Resultat

Projektet har under 2018 haft 46 deltagare (varav 26 kvinnor och 20 män). Av dessa har 37 (80 %) påbörjat studier och får fortsatt stöd av personalen i projektet att slutföra sin utbildning.

Under 2018 har projektet haft en uppstartsfas varför några av målen från projektplanen ännu inte går att mäta och därför inte redovisas 2018. Prognosen är dock att projektet har stora möjligheter att nå sina projektmål.

95 % av medlemparternas medarbetare uppger att de tycker att HUVAS bidrar till att deltagarna gör stegförflyttning mot arbete eller studier.

Framgångsfaktorer

Hittills har projektet lyft fram att metoden Supported Education utgör en bra grund för att möta målgruppens behov. De olika kompetenser som medarbetarna har med sig in i projektet lägger också en bra grund till att möta deltagare utifrån ett helhetsperspektiv.

”Deltagare blir mer rustade inför arbetslivet, bra för individen!

Deltagare i HUVAS-frukostseminarium 2018

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet beviljades medel med 1 815 tkr varav 1 370 tkr rekvirerades under året. Avvikelsen på totalt 445 tkr beror på att budgeterade kostnader för studie- och yrkesvägledare inte använts i den utsträckning som planerats.

HälsoSam

HälsoSam startade i februari 2011 och programmets utformning är numera en inarbetad och beprövad metod. Insatsen erbjuder ett 8- 10 veckors program som utgör stöd för individen att stärka sin hälsa och samtidigt öka sina möjligheter till arbete eller studier.

HälsoSam är en motiverande och arbetsförberedande insats, som arbetar hälsofrämjande genom anpassad fysisk aktivitet i grupp. Insatsen kan också erbjudas individuellt.

HälsoSam lägger tonvikt på vardagsmotionens betydelse som stämmer väl överens med all evidensbaserad forskning som visar att regelbunden motion och fysisk aktivitet leder till minskad sjukskrivning, minskat behov av mediciner samt ökad livslust och hälsa.

I verksamheten arbetar två friskvårds-konsulenter och verksamheten får stöd med samordning av MIA-projektets projektledare. Verksamheten är lokaliserad i Huddinge.

Samverkanspartner

Huddinge kommun är huvudägare i samarbete med övriga parter i Samordningsförbundet.

Målgrupper

HälsoSam vänder sig till män och kvinnor från 18 år som behöver stöd och motivation till ökad hälsa och aktivitet. Insatsen har även gruppverksamhet särskilt anpassade till deltagare i behov av lätt svenska.

Mål	Resultat 2018	Resultat 2017
80 nya deltagare	97	96
80 % av deltagarna upplever en förbättrad hälsa	85 %	93 %
60 % tar eget ansvar och genomför sin hälsoplan	91 %	93 %

Resultat

Totalt startade 97 deltagare, 75 kvinnor och 22 män, varav 86 deltagare fullföljde hela programmet. De 11 som inte slutfört beror på grov ohälsa alt. akut vård.

85 % av deltagarna upplever en förbättrad hälsa och är motiverade att fortsätta efter sin individuella hälsoplan.

91% av deltagarna har slutfört sin hälsoplan. Botkyrka kommun står för största andelen remitteringar (46 av 97).

En betydande majoritet av de deltagare som myndigheterna remitterar till insatsen har varit kvinnor. Sedan 2015 har insatsen, genom olika åtgärder, strävat efter en jämnare köns-fördelning. Under 2018 minskade dock andelen män något i jämförelse med 2017 (från 28 % till 21 %).

Över 84 % av medarbetarna hos förbundets parter tycker att HälsoSam är till nytta i deras arbete och 71 % tycker att insatsen bidrar till bättre samverkan kring individen. 84 % upplever att insatsen bidrar till en positiv utveckling för deltagarna.

Framgångsfaktorer

HälsoSam har ett väl fungerande koncept som kontinuerligt vidareutvecklas samt anpassar efter deltagarnas behov och önskemål.

HälsoSam har även ett mycket bra samarbete med MIA projektet samt övriga remittenter. Detta resulterar i ett gott inflöde, god samverkan samt goda förutsättningar för ett lyckat resultat. Den goda samverkan bidrar även till att HälsoSams deltagare efter gruppaktivitetens slut får en fortsatt planering mot arbetspraktik, studier/arbete.

”Att komma till HälsoSam har betytt mycket, att komma igång både fysiskt, psykiskt och socialt”

Deltagare i HälsoSam 2018

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Verksamheten hade en budget på 1 326 tkr för 2018 och ett utfall på 1 291 tkr. Avvikelse 35 tkr.

Lyra

Lyra började som ett projekt 2008 och ingick som ett delprojekt i det ESF-finansierade projektet Grenverket Södertörn under 2009-2013. Sedan 2013 är verksamheten en insats helt finansierad av Samordningsförbundet.

Verksamheten erbjuder en kombination av öppen verksamhet och individuellt förändringsarbete för unga med psykisk ohälsa och komplex problematik.

Insatsen ger möjlighet till arbetspraktik, individuell coaching, studie- och yrkesvägledning samt social träning. Maximal inskrivningstid är 1 år och den genomsnittliga tiden för deltagande 2018 uppgick till 11 månader. Verksamheten är lokaliserad i Flemingsberg i Huddinge.

Huddinge kommun är huvudägare med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och landstingets psykiatrimottagningar som samarbetspartners.

Målgrupper

Unga vuxna (18-29 år) som befinner sig i en svår livssituation med långvarig och komplex problematik med psykisk ohälsa, och ofullständig skolgång och/eller saknar arbetslivserfarenhet. Lyra erbjuder social träning innan en arbetslivsinriktad rehabilitering kan påbörjas.

Mål	Resultat 2018	Resultat 2017
50 % har efter insats arbete/ studerar eller är arbetssökande	42 % (5 av 12)	-
50% har efter insats fortsatt lämplig insats	33 % (4 av 12)	-
50 % i arbete/ studier 1 år efter avslutad insats.	42 % (5 av 12)	15 %

Resultat

Under året har 10 nya deltagare skrivits in på Lyra. Totalt har 22 deltagare varit inskrivna (50 % kvinnor respektive 50 % män) och 12 deltagare har avslutats.

Då Lyra är en förberedande insats som syftar till att stärka deltagarnas möjligheter att gå vidare till studier eller andra arbetsförberedande insatser görs en uppföljning av samtliga deltagare ett år efter avslutad insats. Detta för att mäta självförsörjning och sysselsättning. Mätningen visar att 42 % som avslutades 2017 är i arbete eller studerar ett år efter insats. En ökning från samma mätning föregående år.

Sett till sysselsättning direkt efter Lyra har en person gått direkt till arbete och fyra personer till aktivt arbetssökande under 2018. Ytterligare fyra personer har gått till annan mer lämplig rehabiliteringsinsats. Detta gör att 42 % av avslutade deltagare har gått till arbete/ arbetssökande och ytterligare 33 % till annan mer lämplig åtgärd.

89 % av handläggare och vårdgivare som har kontakt med Lyra upplever att insatsen bidrar till förbättrad samverkan.

Framgångsfaktorer

Framgång att kunna erbjuda individuellt förändringsarbete i tre spår i kombination med en öppen verksamhet, där deltagare har möjlighet träna social närvaro och komma ut.

Samverkan med nödvändiga myndigheter och andra insatser, framförallt psykiatrin och MIA-projektet.

"Jag tar med mig själv. Jag har inte riktigt varit mig själv förut, men nu har jag kommit på rätt spår!

Deltagare Lyra 2018

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Lyra beviljades en budget på 2 302 tkr för verksamheten 2018. De sammanlagda kostnaderna under året uppgick till 1941 tkr. Personalförändringar samt ej utnyttjade kompetens- och handledningsmedel gav en avvikelse på 361 tkr.

MIA-projektet

Flera samordningsförbund i Stockholms län, bl.a. Samordningsförbundet Huddinge Botkyrka Salem, har beviljats projektmedel från Europeiska Socialfonden, ESF, i syfte att utveckla samordnade insatser till stöd för personer som står långt från arbetsmarknaden. Varje samordningsförbund medfinansierar ett eget delprojekt med deltagare. I projektet ingår också att utveckla samarbetet med arbetsintegrerade sociala företag. Projektet analys och planerings-fas startade i december 2016 och gick in i genomförandefas i april 2017 och pågår fram till sommaren år 2020.

MIA-projektet HBS arbetar utifrån metoderna Case Management och Supported Employment.

Case managerns roll att verka för att individen får de behov och förutsättningar tillgodosedda som på sikt bidrar till förbättrade möjligheter att både få och behålla en anställning på arbets-marknaden. Metoden Supported Employment erbjuder ett stöd till deltagarna att få och behålla ett arbete.

Projektet ska sträva efter att så snabbt som möjligt kunna erbjuda varje deltagare en aktivitet i form av t.ex. arbetsträning eller praktik, i syfte att närma sig arbetsmarknaden.

Samverkansparter

Projektägare för ESF-projektet regionalt är Samordningsförbundet Östra Södertörn. Delprojektet Mia HBS drivs av kommunerna Huddinge, Botkyrka och Salem, Försäkrings-kassan och Arbetsförmedlingen. Psykiatri Sydväst ingår i samverkan.

Mål	Resultat 2018	Resultat 2017
30 % till egen försörjning genom arbete/studier	23 % (27 av 119)	31%
40 % deltar i ordinarie arbets-förberedande insats	35 %	27 %
60% känner ökad makt över sin situation	49 %	Ej mätbart

Resultat

Projektet har under 2018 haft 261 deltagare (162 kvinnor 90 män och 9 ej angivit). Av dessa skrev 127 deltagare in under 2018 och resterande under år 2017.

Totalt har 119 deltagare avslutats varav 23 % till arbete eller studier. 35 % har avslutats till att delta i ordinarie arbetsförberedande insatser och 49 % känner en ökad makt över sin situation.

86 % av parternas medarbetare upplever att MIA-projektet bidrar till bättre samverkan och 84 % av medarbetarna anser att insatsen är till nytta för dem i deras arbete.

Framgångsfaktorer

Upparbetade samverkansarenor med samverkansparterna.
Samarbetet mellan de medarbetare som arbetar utifrån metoden Case management respektive Supported Employment.
Bra kännedom om insatsen hos möjliga remittenter samt erfarenhetsutbyten mellan delprojekten i länet.

”Jag har fått hjälp att fixa min första praktikplats, samt få en anställning, kontakt med sjukvård, den personliga kontakten”.”

Deltagare i MIA 2018

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

MIA-projektet finansieras med stöd från Europeiska Socialfonden (ESF) där Samordningsförbundet står för medfinansieringen. Verksamheten beviljades 10 725 tkr i budget för 2018.

Total kostnad för projektet år 2018 var 8 903 tkr. Finansieringen från ESF uppgick till 5 116 tkr vilket resulterar i kostnader för Samordningsförbundet på 3 787 tkr.

Avvikelsen beror främst på personalvakanser samt fatt upphandling av arbetsträningsplatser blev klart först i feb 2018.

START – Stöd till arbete

Start bedrevs som projekt under 2012 till 2014 med syfte att utveckla samordnade insatser genom metoden Supported Employment (SE) för personer med lindrig utvecklingsstörning, autism och förvärvade hjärnskador.

Sedan 2015 är verksamheten implementerad och samfinansieras av Botkyrka kommun, Arbetsförmedlingen och Samordnings-förbundet.

Verksamheten syftar till att möjliggöra inträde på arbetsmarknaden för målgruppen genom att matcha dem till subventionerade anställningsformer. När en deltagare börjar i projektet kartläggs färdigheter och funktionsförmåga.

Kartläggningen ligger sedan till grund för SE-handledarnas individuella stöd. I projektet arbetar SE-handledare från kommunen och en arbetsförmedlare.

Verksamheten är lokaliserad i Tumba i Botkyrka kommun.

Samverkanspartners

Botkyrka kommuns arbetsmarknads- och vuxenutbildningsförvaltning är huvudägare i nära samarbete med Arbetsförmedlingen. Övriga myndigheter ingår också i samverkan.

Målgrupper

Personer med lindrig utvecklingsstörning, autism eller förvärvade hjärnskador i vuxen ålder upp till 35 år.

Mål	Resultat 2018	Resultat 2017
50 % i anställning 1 år efter avslut	62 % (18 av 29)	53%
80 % i praktik	76 %	81 %
50 % i arbete/ studier	63 % (12 av 18)	61 %

Resultat

Under 2018 har START arbetat med totalt 57 deltagare (22 kvinnor och 35 män). 34 av dessa skrevs inunder 2018 och 18 personer avslutades under året, varav 10 personer till arbete och 2 till studier (totalt 63 %).

Start erbjuder fortsatt stöd till deltagare även efter att de fått anställning. Därför mäter man även andelen deltagare som behåller sitt arbete efter anställning. 62 % om fått stöd under anställning från START har behållit sitt arbete i minst 12 månader.

91 % av myndigheternas medarbetare upplever att START bidrar till bättre samverkan mellan enheter och myndigheter.

Framgångsfaktorer

Samarbetet med Arbetsförmedlingen och att vi har en handläggare placerad hos oss är vår viktigaste framgångsfaktor. Även efterstödet är en framgångsfaktor både för att kunna behålla en anställning men också för att komma vidare efter att en anställning avslutats

> *”Gillade engagemanget och dokumentationen jag fick med mig inför mötet med andra”.*
>
> Deltagare i långtidsuppföljningen 12 mån efter avslut 2018.

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Sedan 2015 är verksamheten implementerad och samfinansieras av Botkyrka kommun, Arbetsförmedlingen och Samordnings-förbundet.

Start har budgeterats med 1 300 tkr varav 1 225 tkr rekvirerats under året. Avvikelsen på 75 tkr beror på personalvakans.

Ungdomsprojektet i Salem

Projektet startade under 2014 för att utveckla arbetsformer för att stärka, effektivisera och förbättra stödet till unga mellan 16 och 24 år som är i behov av samordnade rehabiliterings-insatser.

Unga kan komma in antingen via ungdomsstödjarnas uppsökande verksamhet eller genom att någon medverkande myndighet eller aktör föreslås deltagande i Upis. Deltagandet bygger på frivillighet och är inte tidsatt. Den genomsnittliga tiden för deltagande uppgår till knappt åtta månader.

Deltagare erbjuds individuellt stöd och samordning i syfte att närma sig arbete eller studier.

Projektgruppen bestod under 2018 av två ungdomsstödjare, en projektledare, en studie- och yrkesvägledare och en arbetsförmedlare.

Verksamheten är lokaliserad i Salem.

Samverkanspartners

Projektägare är Arbete och Försörjning i Salems kommun. Projektdeltagare är Salems Barn- och Utbildningsförvaltning samt Arbetsförmedlingen i Botkyrka/Salem.

Målgrupper

Målgruppen är ungdomar (16-29 år) som av olika skäl hoppat av skolan, saknar gymnasie-utbildning, som är arbetslösa och som inte kan försörja sig. Även ungdomar med psykisk och fysisk ohälsa omfattas. Gemensamt är att gruppen behöver samordnat stöd för att komma vidare i livet.

Mål	Resultat 2018	Resultat 2017
28 deltagare	51	44
55 % till arbete/studier	77 % (27 av 35)	78 %
75 % av samverkande parter upplever bättre samverkan	94 %	70 %

Resultat

Under året har projektet haft totalt 51 deltagare (19 kvinnor, 31 män, 1 ej angiven). 27 av dessa skrevs in under 2018 och totalt 35 personer avslutades under samma period.

Ungefär lika många av deltagarna går vidare till studier som till arbete. Totalt påbörjade 29 personer studier eller arbete vid avslut. Detta innebär att 77 % gått till självförsörjning efter insats. Detta gör att man mycket väl uppnår målet om att stödja unga vuxna ut i arbete/studier.

Över 80 % av Samordningsförbundets parters medarbetare upplever att UPIS bidrar till bättre samverkan och är till nytta i deras arbete.

Framgångsfaktorer

Framgångsfaktorerna i UPIS är; tiden, täta kontakter med deltagarna, tillgänglighet, flexibilitet och individuell planering som skapar trygghet för deltagarna. Hjälp till självhjälp är ett ledord. Samverkan med studie- och yrkesvägledare i projektgruppen har varit en stor framgångsfaktor.

> *” mycket lätt för handläggare att remittera”*
>
> Medarbetare från Arbetsförmedlingen

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet beviljades medel med 1 400 tkr och hade totala kostnader på 1 402 tkr.

IPS-metodstöd

IPS-metodstöd är en strukturinriktad insats som ska bidra till implementering och utveckling av metoden Individual Placement and Support (IPS) hos samordningsförbundets parter.

Stödet består av handledning och processtöd och riktas främst till medarbetare inom kommunernas socialpsykiatriska verksamheter. Informationsinsatser görs även till andra kommunala verksamheter samt inom hälso- och sjukvården samt Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan.

Inom ramen för metodstödet samordnas även myndighetsgemensamma samverkansmöten kring målgruppen för IPS.

Samverkansparter

Metodstödjaren är anställd i Botkyrka kommun men samarbetar även med Huddinge och Salems kommun samt med förbundets övriga parter. Under 2018 avslutade dock Salem sitt IPS-arbete och metodstödjarens insatser har därför fokuserat på Botkyrka och Huddinge.

Mål 2018

- Genomföra fyra IPS-samverkansmöten
- Ökad programtrogenhet i kommunernas IPS-verksamhet
- IPS-metoden är känd bland medarbetarna och hos Samordningsförbundets parter.

Resultat

Insatsen har arbetat enligt plan. Bland annat har man genomfört fyra myndighetsgemensamma samverkansmöten. I Huddinge och Botkyrka har programtrohetsmätningar genomförts.

Salems kommun valde att inte fortsätta sin IPS-verksamhet och därför har inget metodstöd skett i Salem under hösten 2018.

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Verksamheten beviljades 200 tkr i budget avseende kostnader för motsvarande en deltidstjänst som metodstödjare samt handledning. Utfallet för verksamheten blev 151 tkr.

Insatskatalogen

Samordningsförbundet Centrala Östergötland har sedan en tid tillbaka arbetat med att skapa en digital myndighetsgemensam insatskatalog. Samordningsförbundet HBS har sedan hösten 2017 köpt in sig för att få använda sökverktyget och anställt en lokal projektledare som framför allt har startat arbetet med att samla in information och kontaktuppgifter till insatserna inom våra tre kommuner.

Syftet med insatskatalogen är att rationalisera och effektivisera möjligheten för myndigheternas medarbetare att hitta rätt insats till rätt person. Katalogen har som ambition att samla alla insatser som riktar sig till personer långt ifrån arbetsmarknaden med den gemensamma nämnaren att de är insatser inom välfärdssektorn med syfte att ge individinriktade arbetsmarknads-, rehabilitering- eller utbildningsåtgärder för att komma närmare arbetsmarknaden.

Samverkansparter

Katalogen administreras av Samordningsförbundet och vänder sig till kommunerna Huddinge, Botkyrka och Salem, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och landstinget.

Mål 2018

– Lansering av insatskatalogen
– Spridning av kännedom bland medlemsparternas medarbetare
-Regelbunden användning av verktyget

Resultat

Lanseringen av katalogen som skedde i slutet av januari 2018. I katalogen fanns vid årsskiftet ca 100 lokala insatser. Ungefär 550 medarbetare har tagit del av riktade kommunikationsinsatser och runt antalet användare uppskattas till ca 300.

Framgångsfaktorer

Informationsspridning via flera olika kanaler och kontinuerlig utveckling av verktyget tillsammans med projektägarna. En annan framgångsfaktor är informationsspridningens fokusområden och att visa verktygets användarnytta.

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Verksamheten beviljades 340 tkr i budget och utfallet för verksamheten blev 325 tkr.

Avslutade insatser under 2018

Slussen

Slussen arbetade för att stödja unga vuxna att finna vägar till arbete eller studier. Arbetet var inspirerat av metoden Supported Employment (SE) och erbjöd även studie- och yrkesvägledning.

Verksamheten startade som ett delprojekt i det ESF-finansierade Grenverket Södertörn 2009. Grenverket upphörde i juni 2013 och efter det har verksamheten övergått till att vara helt finansierad av Samordningsförbundet.

Slussen avslutade sin verksamhet under våren 2018. I slutet av 2017 beslutade därför insatsen att införa ett intagningsstopp till verksamheten och fokusera på att hitta bra vägar vidare för de unga som redan deltog i insatsen.

Samverkanspartners

Arbetsförmedlingen var huvudägare till Slussen i samverkan med Huddinge kommuns utbildningsförvaltning. Landstinget och Försäkringskassan hade möjlighet att remittera deltagare till Slussen.

Målgrupp

Unga vuxna (16-24 år) som är arbetslösa och har ett behov av samlat stöd som inte kan erbjudas inom ordinarie verksamhet.

Mål	Resultat 2018	Resultat 2017
60 % i arbete/ studier	37 % (23 av 62)	85%

Resultat

Totalt arbetade Slussen med 62 deltagare (32 kvinnor och 30 män) under 2018 varav inga påbörjades med anledningen av det planerade avslutet i mars månad.

Alla 62 deltagare avslutades varav 37% (23 av 62) gick vidare till studier eller arbete och 48 % (30 av 62) var arbetssökande vid avslut.

Tidigare år har andelen deltagare som gått till arbete/studier varit betydlig högre. Av de deltagare som haft fortsatt behov av samordnat stöd har en del av deltagarna fått fortsatt stöd av det nya projektet HUVAS.

De flesta deltagarna i Slussen aktualiserades i huvudsak via det kommunala aktivitets-ansvaret eller Arbetsförmedlingen.

Framgångsfaktorer

Några av framgångsfaktorerna som lyfts fram i Slussens arbete har varit det breda nätverket som Slussen byggde upp under de åren man verkade. Det individanpassade utbudet av aktiviteter som t.ex. gruppverksamhet och stöd inspirerat av Supported Employment är andra exempel på framgångsfaktorer.

Samlokaliseringen av personal från Arbetsförmedlingen och kommunens aktivitetsansvar var också en framgångsfaktor i mötet med unga som varken arbetar eller studerar.

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Budget för 2018 har varit 600 tkr och utfallet 492 tkr.

Möjliggörarna

Projektet startade i februari 2017 med bidrag från MUCF, Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällsfrågor. Från februari 2018 finansierade förbundet avslutsperioden fram till juni månad. Det övergripande syftet med projektet var att underlätta etablering i arbets- och samhällslivet för unga som varken arbetar eller studerar. Projektet verkade uppsökande med målet att hitta unga hemmasittare som inte var inskrivna hos någon av förbundets myndigheter och sedan lotsa dem vidare till Slussens, UPIS eller annan studie- eller arbetsinriktad insats. Det uppsökande arbetet skedde till stor del via nätet och med sociala medier som verktyg.
Möjliggörarna avslutades juli 2018.

Samverkanspartners

Projektägare var Salems kommun. Projektet samarbetade med Slussen och Upis.

Mål 2018

- Öka antalet unga i förbundets insatser
- Lotsa deltagare till UPIS och bidra till att de ökar sitt deltagarantal.
- Arbeta med kunskapsspridning av insatsens lärdomar och framgångsfaktorer.

Resultat

Möjliggörarna hade under 2018 kontakt med 174 individer ur målgruppen. Av dessa fik 55 personer (42 % kvinnor 58 % män) stöd i att kontakta olika insatser eller stödfunktioner. 13 av de 55 individer har hänvisats till Slussen och UPIS. I jämförelse med 2017 har antalet deltagare i UPIS ökat.
Insatsen har skrivit en lathund för användandet av social medier, ett led i att sprida sina framgångsfaktorer,

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Samordningsförbundet beviljades medel från MUCF med 1 135 tkr för verksamhet fram t.om. januari 2018. Därutöver beviljade Samordningsförbundet ytterligare 580 tkr till projektet. Utfallet för verksamheten blev 499 tkr.

ASF-strateg

I augusti 2017 anställdes en verksamhetsutvecklare/strateg för att förbättra kommunernas och myndigheternas samverkan med Arbetsintegrerade Sociala Företag (ASF).

Målet med uppdraget var dels att utveckla samverkan mellan ASF och myndigheterna och dels att uppmuntra start av fler ASF lokalt. På längre sikt är tanken att utvecklingsarbetet ska bidra till en breddad arbetsmarknad som ökar möjligheterna till arbetsträningsplatser och anställningstillfällen för Samordningsförbundets målgrupp, dvs. personer som står långt från arbetsmarknaden.

ASF-strategen var nära kopplat till det regionala ESF-finansierade projektet Kugghjulet som ska arbeta för att utveckla en stödstruktur för befintliga ASF.

Mål 2018

- Förbundet har antagit en policy för samverkan med ASF.
- Antalet ASF har ökat i medlemskommunerna under projekttiden.
- Antalet upphandlade arbetsträningsplatser på ASF har ökat hos medlemsparterna.

Resultat

Slutrapport har skrivits med kartläggning av nuläget i våra tre kommuner samt redogörelse för att påbörjat arbete och rekommendationer framåt. Förbundet har inte antagit någon policy, men ASF-strategen har bidragit till att Botkyrka kommun har tagit fram förslag på en kommunövergripande policy. Ett nytt ASF har startats i Huddinge och totalt 63 personer i MIA-projektet har arbetstränat på ett ASF under året.

Framgångsfaktorer

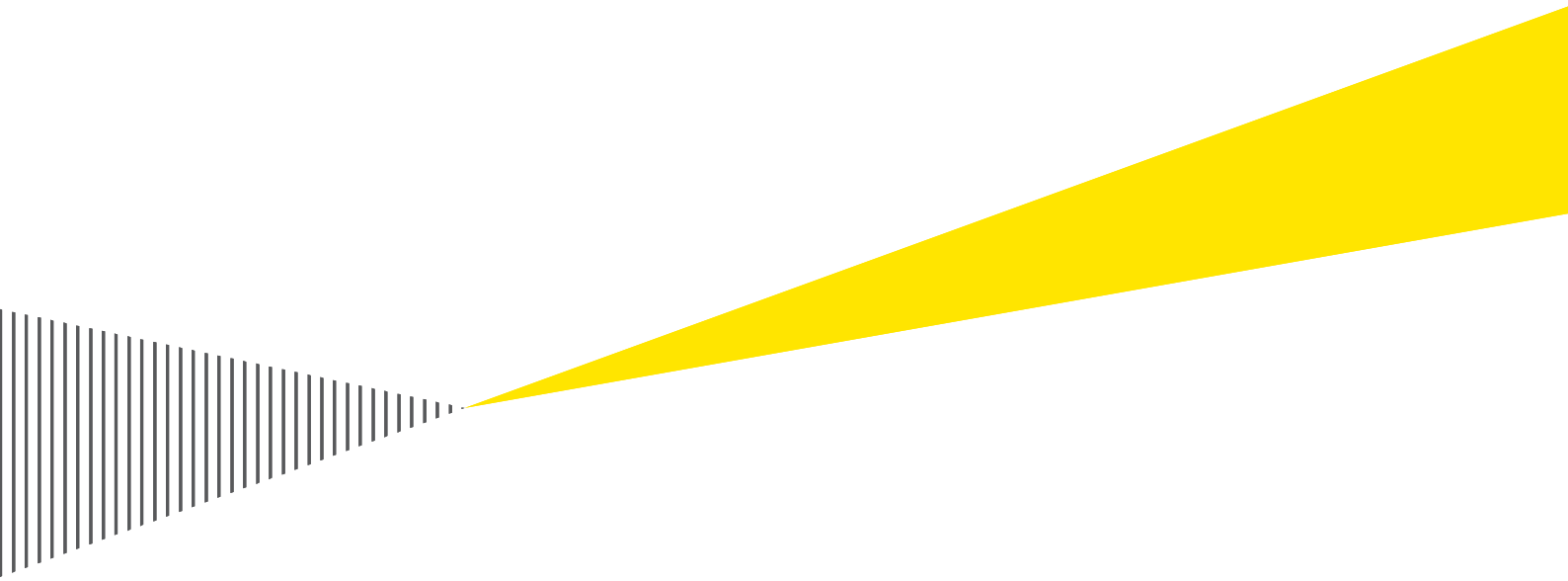
Samverkan med andra verksamhetsutvecklare för ASF och verksamheter i länet som stödjer företagen har varit positivt. Arbetet har utgått lokalt utifrån varje kommuns förutsättningar och behov.

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Verksamheten beviljades 890 tkr i budget och utfallet för verksamheten blev 721 tkr.

Samordningsförbundet i Huddinge Botkyrka Salem

Årlig granskning 2018



Building a better working world

1 Innehåll

1 Innehåll 1
2 Granskning av Samordningsförbundet i Botkyrka Huddinge Salem 3
2.1 Inledning 3
2.2 Granskningens utgångspunkter 3
3 Granskning av årsredovisning och årsbokslut 2018 4
4 Årlig granskning av styrning och förvaltning 5
4.1 Mål och riktlinjer för verksamheten inom den finansiella samordningen 5
4.2 Stöd av samverkan mellan samverkansparterna 6
4.3 Beslut om användning av medel samt finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser. 7
4.4 Uppföljning och utvärdering av beslutade åtgärder 7
4.5 Budget och årsredovisning för den finansiella samordningen 8
4.6 Bedömning 9

2019-04-05

Revisorerna i Samordningsförbundet i Huddinge Botkyrka Salem

Vår granskning har genomförts som underlag för er ansvarsprövning av Samordningsförbundet i Botkyrka Huddinge Salem år 2018.

Vi har i denna rapport sammanfattat iakttagelser från granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen för förbundet.

Det har inte framkommit några väsentliga noteringar som påverkar vår bedömning av att resultat och ställning ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för året 2018.

Granskningen har genomförts i enlighet med fastställd revisionsplan för 2018.

Med vänlig hälsning

Anders More Nina Högberg

Kopia: Förbundets styrelse och förbundschef

2 Granskning av Samordningsförbundet i Botkyrka Huddinge Salem

2.1 Inledning

Samordningsförbundet i Huddinge Botkyrka Salem granskas av revisorer utsedda av förbundets medlemmar. Granskningen sker i enlighet med god revisionssed i kommunal verksamhet.

Revisorerna har upphandlat Ernst & Young AB (EY) som sakkunnigt biträde.

2.2 Granskningens utgångspunkter

Denna rapport syftar till att kortfattat sammanfatta resultatet av granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen, samt att ge revisorerna ytterligare information och underlag inför ansvarsprövningen av förbundets styrelse.

Enligt 7 § i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser har samordningsförbunden till uppgift att:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna
3. Finansiera insatser som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete
4. Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning skall användas
5. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna
6. Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen.

Det är styrelsens ansvar att säkerställa att förbundets verksamhet ryms inom och stödjer punkterna i 7 §.

Vid revisionen av samordningsförbunden skall bestämmelserna i 9 kap 4-18 § § i kommunallagen tillämpas. Det innebär bl.a. att revisorerna skall pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

3 Granskning av årsredovisning och årsbokslut 2018

Granskningen av årsredovisningen har omfattat en genomgång av om årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunal redovisningslag. Till resultat och balansräkning har ytterligare upplysningar lämnats i noter.

Granskningen har omfattat en genomgång av underlag till väsentliga balans- och resultatposter. Bokslutsdokumentationen bedöms vara tillfredställande och i god ordning.

Årets resultat i förbundet uppgår till -460,8 tkr (föregående år – 362,0 tkr). Resultatet ligger i linje med önskvärd inriktning att minska ett tidigare överskott. Budgeterade kostnader för insatser var 24 552 tkr medan utfallet blev 20 449 tkr. Förbundet har sålunda inte förbrukat medel i den takt man budgeterat vilket är hänförligt personalvakanser.

Samtliga balanskonton är avstämda och specifikationer med underlag finns till varje post.

Vi har inte noterat några avvikelser från god redovisningssed i vår granskning.

4 Årlig granskning av styrning och förvaltning

Granskningen har skett i syfte att bedöma om årsredovisningen ger en rättvisande bild av förbundets verksamhet samt om styrelsen har fullgjort sina uppgifter enligt förbundsordningen och enligt lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.

Granskningen har genomförts genom intervju med förbundschef, granskning av styrelsens protokoll och handlingar samt stickprovsvis granskning av dokumentation från finansierade insatser och underlag ur SUS. Våra bedömningar sammanfattas nedan.

4.1 Mål och riktlinjer för verksamheten inom den finansiella samordningen

Förbundsstyrelsen beslutade den 17 november 2017 om budget och verksamhetsplan för 2018. Budget reviderades i februari 2018. Förbundet har i verksamhetsplanen en uttalad vision som innebär att en övervägande del av använda medel ska gå till effektiva och framgångsrika insatser som utgår från individers behov och med ett tydligt utvecklingsfokus utifrån verksamhetens målgrupp. Förbundet har i verksamhetsplanen angett tre särskilt prioriterade behovsgrupper för 2018:

- Unga (16-29 år) som riskerar långvarig arbetslöshet och/eller ohälsa.
- Föräldrar med försörjningsansvar gentemot minderåriga barn.
- Personer som på grund av psykisk ohälsa riskerar långvarig arbetslöshet.

För 2018 har styrelsen fastställt två övergripande mål för verksamheten, fem resultatmål för de individinriktade insatserna samt ett mål som beskriver ambitionen med de strukturpåverkande insatserna. Både vision, mål och särskilt prioriterade behovsgrupper är desamma som föregående år. Vi vill dock uppmärksamma att förbundet under 2018 har arbetat med att utveckla sin målstyrning inför kommande år. Vision och prioriterade målgrupper kvarstår i den verksamhetsplan som styrelsen beslutat för 2019 medan målstrukturen förändrats så att samtliga mål har mätbara indikatorer. Det bedömer vi är en positiv utveckling för förbundet.

Styrelsen har i verksamhetsplanen även uttalat att förbundet utöver pågående verksamheter och projekt under de närmaste åren ska lägga ett särskilt fokus på tre utvecklingsområden:

- Utveckla ett tydligt brukarperspektiv inom förbundet och den finansierade verksamheten.
- Utveckla och stödja förebyggande insatser genom att se på möjligheten att styra om resurser för att möta problem innan de har blivit för stora och/eller svåra.
- Uppmärksamma eventuellt ökat behov av samordnade rehabiliteringsinsatser för nyanlända.

Vår sammantagna bedömning är att de uppsatta målen är förenliga med förbundets ändamål och med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.

Förbundet har, utöver förbundsordning och verksamhetsplan, följande styrande dokument:

- Roller och ansvar inom Samordningsförbundet, reviderad 2016-05
- Rutiner för uppföljning och utvärdering, reviderad 2017-03-31
- Delegations- och attestordning, beslutad 2017-01-20

Förbundet har under året inventerat sin personuppgiftshantering och anmält dataskyddsombud. Styrelsen har informerats om detta samt tagit del av en förteckning över personregister. På förbundets hemsida finns en personuppgiftspolicy daterad 2018-07-20 vilken inte har fastställts av styrelsen. Vi rekommenderar att styrelsen fastställer policyn, eftersom det är förbundet som juridisk person som är personuppgiftsansvarig. Behandlingen av personuppgifter kan överlåtas till medarbetare men inte ansvaret.

Förbundet har tagit fram en internkontrollplan för 2018 som beslutats av styrelsen 28 februari. I riskanalysen identifieras och prioriteras följande risker:

- Insatser finansierade av Samordningsförbundets överensstämmer inte med uppsatta mål för verksamheten.
- Insatser finansierade av Samordningsförbundet når inte deltagare i behov av samordnad rehabilitering.
- Köp av tjänster i form av projekt/insatser utförs inte enligt avtal.
- Avvikelser i redovisade och planerade insatser som påverkar Samordningsförbundets ekonomiska resultat.
- Inkorrekta utbetalningsunderlag.

I planen presenteras riskreducerande åtgärder och vem som ansvarar för kontroll och uppföljning. Av delårsrapporter och årsredovisning framgår uppföljning av insatsernas mål och deltagarantal. Övriga riskområden följdes upp i samlad form av styrelsen vid sammanträdet i 22 mars 2019.

Styrelsen har träffats vid sju tillfällen under 2018 varav fem har protokollförts och övriga har varit planerings- och arbetsmöten tillsammans med beredningsgruppen. Av protokollen framgår styrelsens beslut på ett tydligt sätt.

Under året har förbundet haft ett medlemssamråd där samtliga medlemmar deltog. Genom det bedömer vi att styrelsen har säkerställt att medlemmarna har möjlighet att ge sin syn på förbundets verksamhet och påverka dess inriktning under kommande år.

4.2 Stöd av samverkan mellan samverkansparterna

Alla förbundets aktiviteter syftar i olika utsträckning till stärkt samverkan mellan förbundets parter. Bland de finansierade insatserna finns tre som har särskild inriktning på struktur: insatskatalogen, IPS-metodstöd samt ASF-samordnaren. Förbundet har även fortsatt att arrangera tematiska frukostmöten för medlemmarna, riktade primärt mot medarbetare på operativ nivå. Antalet deltagare har ökat mot föregående år och aktiviteterna framhålls som uppskattade i den enkät förbundet gör till medarbetare. Även inom det individinriktade MIA-projektet finns ett flertal mål kring att utveckla samordnade insatser och metoder för att möta målgruppens behov.

En viktig kärna i att främja samverkan är den vardagliga kontakten inom styrelsen, beredningsgruppen och projektens styrgrupper. Styrelse och beredningsgrupp har haft två gemensamma planeringsdagar. Kansliets roll som nätverkssamordnare är också en viktig bidragande del. Kansliet har utöver förbundets egen verksamhet också stöttat parterna inom ramen för deras ordinarie uppdrag, bland annat i form av samverkansdialog mellan vårdcentraler och psykiatri, medverkan i DUA-samverkan samt genom stöd i kommunernas eget arbete med IPS.

Förbundet har under året arbetat aktivt med att utveckla sina informationskanaler mot medlemmarna i form av bland annat en ny hemsida och tre nyhetsbrev. En kommunikatör arbetar deltid för förbundet för att möjliggöra ett mer strategiskt arbete med kommunikation.

4.3 Beslut om användning av medel samt finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser.

Samordningsförbundet har under 2018 finansierat åtta insatser som riktar sig direkt till personer i behov av samordnad rehabilitering. Andra insatser och aktiviteter är strukturinriktade. De finansierade insatserna ska tillsammans bidra till de förbundsövergripande effektmålen men insatsernas mål skiljer sig åt beroende på projektens verksamhet och förutsättningar.

Styrelsen fastställde budget för år 2018 den 17 november 2017 och fördelade 23 mkr till samverkansinsatser (81% av kostnadsfördelning till individriktade insatser samt 9 % mot strukturriktade) och 2,2 mkr till förbundets styrelsearbete och förvaltning. Styrelsen beslutade om revidering av budget den 2 februari 2018 vilken innebar en minskning med ca 1 mkr till finansieringen av insatser. Minskningen berodde primärt på att det planerade psykiatriprojektet inte längre bedömdes möjligt att genomföra under året samt vissa övriga mindre korrigeringar från övriga insatser.

Av årsredovisningen framgår att förbundet totalt förbrukat 21 mkr (83 % av budgeterade medel) varav insatserna förbrukat 18,9 mkr (82% av budgeterade medel). De avvikelser från budget som förekommit består främst i lägre kostnader än planerat för verksamheter främst genom personalvakanser. Det samlade resultatet är -461 tkr vilket innebär att förbundet har minskat sitt eget kapital, dock inte lika mycket som planerat.

Vi har granskat att tilldelningen av medel är i enlighet med styrelsens beslut. Under året har endast en insats tillkommit som inte ingick i förbundets budget, insatsen HUVAS. Styrelsen beslutade i februari 2018 att tilldela medel till insatsen.

4.4 Uppföljning och utvärdering av beslutade åtgärder

Av förbundets *rutiner för uppföljning och utvärdering i insatser finansierade av samordningsförbundet HBS* framgår att insatserna följs upp på följande sätt:

- Registrering av deltagaruppgifter i SUS.
- Årsredovisning av verksamhet och resultat för föregående år inklusive analys av resultat och budget. Här ingår även en sammanställning av verksamhetens framgångsfaktorer.
- Tertialredovisningar sammanställs också för varje insats/projekt avseende måluppfyllelse, budget inklusive prognos för helårsresultat och eventuellt övriga relevanta uppgifter.
- Indikatorenkäten för att bedöma kvaliteten i den egna verksamheten över tid.
- Deltagaruppföljning 12 månader efter avslutad insats.

I årsredovisningen presenteras i tabellform en kommentar till vart och ett av förbundets delmål för året. I resultatbilagan finns en fördjupad redovisning kring vart och ett av de pågående projekten. Förbundet gör också en övergripande analys av resultaten inom de olika målområdena. Vi bedömer att måluppfyllelsen presenteras på ett tydligt och

överskådligt sätt och att de slutsatser förbundet drar är rimliga i förhållande till de underlag vi tagit del av.

Vi har stickprovsvis granskat återrapportering från tre av insatserna och bedömer att underlagen styrker den bild styrelsen i årsredovisningen ger av insatsernas respektive måluppfyllelse. Vi har också verifierat att de deltagaruppgifter som framgår av årsredovisningen i allt väsentligt överensstämmer med de uppgifter som insatserna har rapporterat i SUS. Vissa mindre avvikelser förekommer men kan rimligen förklaras av sen efterrapportering från insatserna.

Styrelsen tar del av förbundets delårsrapporter där uppföljning av resultat och ekonomi framgår. Vid olika tillfällen har styrelsen också tagit emot särskilt återrapportering från olika insatser i form av att medarbetare har besökt styrelsens sammanträden.

Vid kraftiga avvikelser från uppsatta mål och planerad verksamhet ska projektledaren enligt förbundets rutin överlämna en avvikelserapport till styrgruppen. Projektet ska därefter inkomma med en åtgärdsplan till förbundets styrelse som följs upp vid en överenskommen tidpunkt. Under året har inga sådana ärenden lyfts till styrelsen. Vår granskning tyder inte på att något ärende borde ha lyfts, men vi rekommenderar att styrelsen tydliggör vad som avses med *kraftiga avvikelser* då det lämnar upp till varje styrgrupp att tolka om frågan ska lyftas till styrelsen eller ej. Styrelsen skulle till exempel i sin delegationsordning kunna ge förbundschef mandat att godkänna ändringar av specifika delar i överenskommelserna samt överskridande av budget upp till ett givet belopp.

4.5 Budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Beslut om budget och verksamhetsplan för år 2018 fattades av förbundsstyrelsen den 17 november 2017 och beslut om årsredovisning fattades den 22 mars 2019, vilket är inom den tid som lagen stadgar.

Samordningsförbundets årsredovisning ska enligt lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser utföras i enlighet med lag om kommunal bokföring. Av denna framgår vilka uppgifter förvaltningsberättelsen ska innehålla. I det ingår bland annat:

- En översikt över utvecklingen av förbundets verksamhet.
- Upplysningar om sådana förhållanden som inte ska redovisas i balansräkningen eller i resultaträkningen, men som är viktiga för bedömningen av förbundets resultat eller ekonomiska ställning.
- Upplysningar om sådana händelser av väsentlig betydelse för förbundet som har inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut.
- Upplysningar om förbundets förväntade utveckling
- Upplysningar om andra förhållanden som är av betydelse för styrningen och uppföljningen av förbundets verksamhet.

Vår bedömning är att förvaltningsberättelsen innehåller de upplysningar som krävs och att den bild som förmedlas ger en i allt väsentligt rättvisande bild av förbundets verksamhet under 2018. Vid granskning av förvaltningsberättelsen har vi lagt särskild vikt vid bedömning av information relaterad till förbundets uppdrag, enligt nedan.

4.6 Bedömning

Av det som framkommit vid vår granskning, bedömer vi att samordningsförbundet bedriver verksamhet i enlighet med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser samt de mål som stadgas i verksamhetsplanen.

Vi bedömer att förbundets årsredovisning ger en rättvisande bild av förbundets resultat för 2018 och ställning per 2018-12-31

Till
Styrelsen i Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem
Fullmäktige i respektive medlemskommun
Fullmäktige i Region Stockholm
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

REVISIONSBERÄTTELSE för år 2018

Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem
Organisationsnummer 222000-3020

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem (organisationsnummer 222000-3020) för verksamhetsåret 2018.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Huddinge den 5 april 2019

Eva Sjödin
För kommunerna

Karin Brodin
För Region Stockholm

Anders Rabb
Auktoriserad revisor

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Bilagor:
De sakkunnigas rapport

Förbundsstyrelsen samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem

Offentligt sammanträde	Nej
Sammanträdesdag	22 mars 2019
Tid och plats	Klockan 08:30 – 10:45, Folkes konferens, Sjödalstorget 1, Huddinge.

Beslutande	**Ledamöter**	**Frånvarande följande paragrafer**	**Tjänstgörande ersättare**
	Eva Carlsson-Paulsén(M) Ordförande Huddinge kommun		
	Lars Johansson (L), 1:e vice ordförande Botkyrka kommun		
	Elisabeth Bovin-Exner (M), 2:e vice ordförande Salems kommun	§ 6-11 (kl. 10:00 – 10:45)	Patrik Robertte (S)
	Karin Adolfsson (C) Region Stockholm		
	Luis Gomez Arbetsförmedlingen	Samtliga	
	Mathias Holmlund Försäkringskassan		

Närvarande ej tjänstgörande ersättare	Sara Holmgren (S), Huddinge kommun, Solveig Nilsson (M), Botkyrka kommun, Patrik Robertte (S) § 1-5, Salems kommun, Arne Närström (S), Region Stockholm och Bardi Kharazmi, Försäkringskassan.
Övriga närvarande	**Se nästa sida**
Utses att justera	Mathias Holmlund
Justeringens tid	26 mars 2019
	Paragrafer 1 - 11
Underskrifter	

Lars Axelsson
Sekreterare

Eva Carlsson-Paulsén
Ordförande

Mathias Holmlund
Justerande

Utdragsbestyrkande:

	Sammanträdesdatum	Paragraf
Förbundsstyrelsen samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem	22 mars 2019	§ 5

HBS 2019/18

Årsredovisning 2018

Styrelsens beslut
Styrelsen beslutar att

1. godkänna Årsredovisning för Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem med finansiella delar.

2. överlämnar årsredovisningen till sina medlemmar.

Sammanfattning
Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av genomförd verksamhet och resultat samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret. Den samlade bedömningen är att uppsatta mål i verksamhetsplanen 2018 till stora delar är uppfyllda.

Till redovisningen hör två bilagor, varav den ena är en sammanställning av genomförda aktiviteter 2018 i förhållande till åtaganden i verksamhetsplanen och den andra ger en översiktlig bild av de finansierade insatsernas verksamhet och resultat.

Förbundet har under året finansierat insatser där såväl individinriktade projekt och insatser och strukturpåverkande insatser ingår. Totalt har de individinriktade insatserna nått ut till drygt 600 individer och av de som avslutade en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats fick 37 % ett arbete eller började studera. Cirka 770 besökare har deltagit i frukostmöten som Samordningsförbundet arrangerat.

Det ekonomiska resultatet 2018 blev ett underskott på knappt 0,5 miljoner kronor som balanseras mot föregående års överskott. För verksamhetsåret 2018 har förbundet haft intäkter om 20,6 miljoner kronor avseende bidrag från parterna samt projektmedel från Europeiska Socialfonden och Myndigheten för Ungdoms- och Civilsamhällesfrågor. Därtill kommer ett ingående överskott från tidigare verksamhetsår på cirka 5,5 miljoner kronor. Kostnaderna för 2018 har uppgått till 21,1 miljoner kronor. Vid 2018 års utgång hade förbundet därmed kvar ett överskott om cirka 5 miljoner krono

Förbundsstyrelsen samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem

Sammanträdesdatum
22 mars 2019

Paragraf
§ 5forts.

HBS 2019/18

Överläggning

I ärendet yttrar sig Eva Carlsson-Paulsen (M), Mathias Holmlund (Försäkringskassan) och Elin Asplund, förbundschef. Därefter förklaras överläggningen avslutad.

Beslutet delges

Samordningsförbundet HBS revisorer
Medlemmarna i Samordningsförbundet HBS:

Region Stockholm

Hälso- och sjukvårdsnämnden

PROTOKOLLSUTDRAG
2019-10-22

§ 217
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet i Södertälje

HSN 2016-0752

Ärendebeskrivning
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet i Södertälje, revisionsberättelse, granskning av externa revisorer, samt en bilaga.

Yrkanden
Ordföranden Anna Starbrink (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslut
Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet i Södertälje ansvarsfrihet.

2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet i Södertälje.

Jäv
På grund av jäv deltar inte Linda Älegård (S) i behandlingen och beslutet av ärendet.

Särskilt uttalande
Talla Alkurdi (S) lämnar för S-ledamöterna ett särskilt uttalande (bilaga).

Expedieras till
Regionstyrelsen

Region Stockholm

Hälso- och sjukvårdsnämnden

SÄRSKILT UTTALANDE
2019-10-22

Socialdemokraterna
FRAMTIDSPARTIET

Ärende 12-19
HSN 1510-1203
HSN 1512-1461
HSN 2016-2197
HSN 2016-0752
HSN 2016-4742
HSN 2018-0147
HSN 1512-1444
HSN 2019-1516

Bilaga § 217 HSN 191022

Särskilt uttalande kring samordningsförbundens årsredovisningar

Förra året på motsvarande ärende anslöt sig flera partier gemensamt till vårt särskilda uttalande som löd:

”Vi ser med stor oro på utvecklingen i samordningsförbundet VärNa och anser att det är orimligt stora administrativa kostnader i förhållande till omfattningen av de genomförda insatserna. Cirka 56 individer har erhållit stöd med en budget om 5,1 miljoner kronor.”

I samband med detta fick vi löfte om att förvaltningen skulle återkomma med uppföljning av samordningsförbundens verksamhet. Det finns fortsatt oklarheter om vissa samordningsförbund gör vad de ska, och om de följer den intention som politiken pekat ut. Därav önskar vi ett tydliggörande om verksamheten inför beslut i fullmäktige.

Region Stockholm

15

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet i Södertälje

HSN 2016-0752

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2019-10-04

HSN 2016-0752

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet i Södertälje

Ärendebeskrivning
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet i Södertälje, revisionsberättelse, granskning av externa revisorer, samt en bilaga.

Förslag till beslut
Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet i Södertälje ansvarsfrihet.
2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet i Södertälje.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och regioner. I Stockholmsregionen fanns 2018 åtta samordningsförbund varav samordningsförbundet Sundbybergs stad startade sin verksamhet den 2 juli 2018. De förbund som den sista december 2018 fanns etablerade i regionen var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)

- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner)
- Samordningsförbundet Sundbybergs stad (Sundbybergs stad)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, att samordna gemensamma insatser, samt att underlätta för effektiv resursanvändning, samt arbeta för att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, region och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Region Stockholm tilldelade 2018 drygt 21,9 miljoner kronor till samordningsförbunden i regionen, varav 2 797 000 kronor till samordningsförbundet i Södertälje.

Bakgrund
Samordningsförbundet i Södertälje bildades i november 2005. I verksamhetsplanen för 2018 beslutades att de samverkanssinsatser som samordningsförbundet finansierade skulle rikta sig till medborgare i Södertälje i förvärvsaktiv ålder 16–64 år med behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. Inriktningen var att insatserna skulle vara till nytta för de personer som befann sig långt ifrån arbetsmarknaden, i utanförskap eller som riskerade att hamna i utanförskap och som står långt från arbetsmarknaden, samt individer med komplex problematik. Inriktningen innebar även förebyggande insatser för att möta problem i god tid och att motverka utanförskap. Särskilt fokus var på unga i åldern 18–29 år, och familjer med barn. Förbundets vision är ”*Med individen i centrum utvecklar vi tillsammans välfärden, alla behövs i välfärden. samordningsförbundet i Södertälje skapar förutsättningar för ett*

självständigt liv, öppnar upp och håller samman gränsöverskridande samverkan med utgångspunkten från en helhetssyn på individen."

Individinriktade insatser under 2018

- *MIA*[1]: insatsen pågår till och med 2020 och under 2018 fördes dialog med Europeiska Socialfonden om att utöka projekttiden med sex månader.

- *Alis*: startade under 2018 och är ett projekt där stöd och vägledning ska ges till målgruppen unga vuxna i ett tidigt skede i vuxenlivet. Syftet är bland annat att målgruppen ska få en egen självförsörjning och självständiga liv istället for att riskera att hamna i myndigheternas system. Genom uppsökande verksamhet ska kontakt etableras med individer som går ut gymnasiet, där ett identifierat behov av stöd finns eller för dem som är i riskzonen avseende svårigheter på arbetsmarknaden. Projektet verkar förebyggande genom att fånga upp de personer som har svårt att tillgodogöra sig ordinarie insatser och som riskerar att falla mellan stolarna. Projektet väntas pågå till och med augusti 2021.

- *Samspråk*: är en språkutvecklande insats med mål att främja integration. Det huvudsakliga syftet med insatsen är att förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier och därigenom öka andelen individer inom målgruppen att gå vidare till egen försörjning. Under 2018 knöts *Kompis Sverige* via avtal till projektet fram tills årsskiftet 2018 och de matchade etablerade personer med nyanlända/icke etablerade personer inom Sverige. Målet var att matcha 50 par under året vilket uppnåddes och fördelningen var 80 procent kvinnor och 20 procent män. En svårighet under 2018 var att nå etablerade personer bosatta i Södertälje för att matcha mot nyanlända. *Samspråk* stod för största andelen deltagare som avslutats till arbete, nämligen 14 deltagare, samt 23 personer vidare till studier. Projektet fortgår till och med augusti 2020.

- *Rehabarenan*: är lokaliserad på Torekällbergets friluftsmuseum och är en arena för arbetsträning, språkträning och arbetslivsrehabiliterande insatser för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Under 2018 erhöll fyra arbetslag uppgifter inom kafé, bageri, trädgård- och områdesskötsel, samt tågrenovering. *Rehabarenan* uppvisade under 2018 bra resultat med 15 individer vidare till arbete och åtta individer till studier. Projektet fortgår till och med december 2019.

[1] MIA- mobilisering inför arbete

Avslutade insatser under 2018

- *Uppsökare* var ett projekt som startade 2017, med finansiering från MUCF[2] och som avslutades i februari 2018. Avsikten med projektet var att etablera kontakt med personer som uppbar aktivitetsersättning från Försäkringskassan och som stod utan sysselsättning. Syftet var att söka upp, motivera och erbjuda stöd och slussning till insatser mot arbete, studier eller annan rehabilitering. Vid avslut övergick projektet i ungdomsinsatsen *Alis*.

- *IPS 2018*: är en insats vars målgrupp är unga vuxna i åldern 20–35 med en beroendeproblematik boende i Södertälje. Metoden som används är Individuell placering och stöd (IPS). För att få en jämnare fördelning var målsättningen att deltagarna i projektet skulle utgöras av minst 40 procent kvinnor och huvudsyftet med projektet var att utveckla kunskapen om IPS, samt att tillämpa metoden gentemot målgruppen. Metoden skiljer sig från övriga metoder genom att missbruksbehandlingen integreras med arbetsrehabilitering. Projekttid för projektet var den 1 januari 2018 till och med 31 december 2018.

Utifrån verksamhetsplanen och projektbeskrivningar så skulle förbundets insatser nå ut till 320 individer och för 2018 blev resultatet 436 individer registrerade i SUS, varav flertalet var kvinnor, vilket stämde väl överens med insatsernas mål. Jämfört med verksamhetsåret 2017 där insatserna nådde ut till 299 individer, är antalet deltagare högre. Trots detta var det endast cirka 15 procent av den beräknade målgruppen på cirka 3000 individer som fick ta del av förbundets insatser. Av de 189 individer som avslutade en insats gick 75 personer (40 procent) vidare till arbete eller studier. Det framgår även att av de 189 individer som genomgick en rehabiliteringsinsats hade 84 personer (44 procent) gjort positiva stegförflyttningar. 34 individer (18 procent) av 189 som genomgick en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats närmade sig arbetsmarknaden genom deltagande i arbetsförberedande verksamhet. Generellt visade insatserna under 2018 på en god måluppfyllelse. Av de 436 personer som deltog i en insats under 2018 registrerades 426 personer med personnummer, varav 290 kvinnor och 136 män, och resterande tio personer registrerades anonymt. Det var en relativt jämn fördelning mellan åldersgrupperna, men i några i åldersgrupper var det fler kvinnor än män vilket var i enlighet med insatsernas mål.

[2] MUCF- Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor

Under 2018 avslutade 189 personer, varav 124 kvinnor och 65 män insatser och främsta anledningen till avslut var fortsatt rehabilitering för 84 deltagare varav 58 kvinnor och 26 män. 75 personer avslutades till arbete och studier. Könsfördelningen vid avslut till arbete utgjordes av 24 kvinnor och 16 män, 17 av 24 kvinnorna gick vidare till subventionerad anställning och för männen var fördelningen tio av 16 personer.

Samtliga insatser inom förbundet visade på stegförflyttning och det som var utmärkande var att många av deltagarna hade en låg utbildningsnivå, samt att en av fem deltagare hade offentlig försörjning i mer än nio år, vilket stämde väl överens med förbundets målgrupp. Ett mål var även att insatserna skulle resultera i stegförflyttningar närmare arbetsmarknaden och en egen försörjning. 84 av 189 deltagare avslutades till fortsatt rehabilitering och av dessa hade minst 34 av 189 deltagare gjort en positiv stegförflyttning.

Strukturpåverkande insatser under 2018

- Förbundet arrangerade gemensamma informationssatsningar, kompetensutvecklingsinsatser och seminarier för samverkansparterna. Sammanlagt deltog 577 personer varav de flesta deltagarna kom från kommunen.
- Fortsatt arbete med *Insatskatalog*en som är ett digitalt sökverktyg. Katalogen uppdaterades med aktuella insatser inom Södertälje kommun.
- Förbundet har under ett antal år tecknat avtal med Coompanion vars uppdraget bland annat är att stödja arbetsintegrerade sociala företag (ASF) med företagsrådgivning, affärsutveckling och finansiering. Men även att främja möjligheterna för befintliga sociala företag.
- Sex frukostmöten och en föreläsning ägde rum och förbundet är av uppfattningen att frukostmöten är ett tillfälle för nätverksbyggande, samt ett tillfälle att sprida kunskap om förbundet och dess verksamhet. 580 deltagare kom sammanlagt på frukostmötena och teman på mötena var exempelvis din roll i diskriminering, marknadsföring av Insatskatalogen, samt civilsamhällets viktiga roll.
- På förbundsdagen där kansli, beredningsgrupp och medarbetare inom förbundets insatser deltog var temat jämställdhet.
- Möten för projektledarna ägde rum var sjätte vecka i syfte att utbyta information om exempelvis resultat och verksamhetsuppföljning.
- Förbundet deltog även i SKLs utvecklingsprogram *Innovationsguiden* vilket syftar till att bland annat erbjuda metodstöd, utbildningar och utvecklingsprogram för offentlig verksamhet.

- Förbundet var med i framtagandet av en överenskommelse mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommun Social- och omsorgskontoret och Utbildningskontoret gällande övergången från Gymnasiesärskolan till arbetslivet. Överenskommelse innebär att parterna gemensamt informerar eleverna i år 3 om de möjligheter som finns hos respektive part i syfte att förbereda dem för en enklare övergång till arbetslivet.
- *Alternativ till sjukskrivning* är en insats med syfte att förbättra exempelvis samordningen i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen. En modell för arbetet i sjukskrivnings-och rehabiliteringsprocessen ska utarbetas som innehåller given samverkan mellan parterna med en tydlig struktur och upparbetade kontaktvägar och bra kommunikation.
- Styrgruppsmöten ägde rum för att exempelvis informera om stegförflyttningar.
- Uppföljning skedde genom till exempel registrering i SUS[3], där bland annat uppgifter om deltagarnas försörjning och utbildning registreras. Vidare använde förbundet även en mer kvalitativ uppföljningsmetod i form av NNS Indikatorer för finansiell samordning.
- Förbundet har även som mål att utvidga förbundet och tillsammans med FK, AF, bjöds Nykvarn kommun in till samtal.
- Förbundet medverkade också i olika nätverkskonstellationer, samt fungerade som en sammanhållande länk mellan medlemmarna och intressenter. Arbete pågick även för att utveckla och strukturera den lokala samverkansgruppen (LSG), där de högsta cheferna inom AF, FK, Social- och omsorgskontoret, samt vården/psykiatrin ingår.
- Kansliet reviderade också rutiner för hur ansökan/idéer till nya insatser ska utformas och vilka krav som ska ställas i syfte att koppla de insatser som finansieras av förbundet till den verksamhetsplan som styrelsen beslutat om.

Överväganden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) ser det som önskvärt att samordningsförbunden använder större delen av tilldelade medel för individinriktade insatser till individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, där insatserna ska vara ett stöd för de enskilda individerna i deras väg att uppnå egen försörjning, samt att samordningsförbundens insatser är ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet.

[3] Sektorsövergripande system för uppföljning av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet

Att samordningsförbunden generellt uppvisar stora överskott, som i vissa fall vida sträcker sig över Nationella rådets rekommendationer ser HSF som anmärkningsvärt och som något som förbunden aktivt måste arbeta med för att minska. Men även om ett mål för förbunden borde vara att minska sitt egna kapital är HSF av uppfattningen att medlen bör användas med eftertanke till rätt typer av insatser. Även om samordningsförbunden själva, enligt handboken för finansiell samordning, ska få besluta om hur medlen ska användas skulle Region Stockholm tillsammans med övriga medlemsparter kunna diskutera den årliga medelstilldelningen mer djupgående, för att exempelvis skapa en likriktad bild kring förväntningar vad gäller förbundens medel och eventuella överskott. I rapporten från riksdagen, *Finsam– en uppföljning av finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser*, framgår att den statliga andelen ofta är riktningsgivande för hur mycket kommuner och regioner ska bidra med i medel till förbunden, men att det i praktiken är det den part som bidrar med minst som sätter nivån.

Ekonomi
2018 års tilldelning från medlemsorganisationerna uppgick till 11 188 000 kronor. Förbundet startade sitt verksamhetsår med ett ackumulerat överskott på 2 881 201 kronor från 2017 varav den totala budgeten för 2018 var 14 069 201 kronor. Kostnaderna för de individinriktade insatserna uppgick till 7,8 miljoner kronor och de strukturövergripande insatserna till 1,5 miljoner kronor under 2018.

Vid årsslutet 2018 hade förbundet ett överskott på 1,6 miljoner kronor. Det framgår bland annat att förbundets buffert på 0,5 miljoner kronor inte nyttjats fullt och att flera kostnader varit lägre än budgeterat. Det framgår även att överskottet ligger under ramen för det som tillåts i den fördelningsmodell som Nationella rådet utarbetat.

Granskning av externa revisorer
Ernst & Young AB (EY) som granskade årsredovisningen har gjort bedömningen att bokslutsdokumentationen är god, att förbundets årsredovisning ger en rättvisande bild av förbundets resultat, samt att förbundets verksamhet under 2018 förbrukade en del av överskottet från tidigare år. Det framgår att förbundet bör överväga att besluta om hur stort långsiktigt eget kapital som förbundet bör ha. EYs bedömning är att förbundets uppsatta mål var förenliga med förbundets ändamål och med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. EY nämner bland annat att en utmaning inom förbundet är rotationen bland medlemsorganisationernas representanter inom styrelse och beredningsgrupp, samt att insatser påverkas av omsättning och omorganisation. EY lyfter även att de prioriterade behovsgrupperna varierat årligen, att styrelsen arbetat för att förbättra sin styrning och

uppföljning, samt att förbundet står inför en utmaning när det gäller att avgränsa sig gentemot medlemsparternas ordinarie verksamheter. I förslagen från EY framgår bland annat att styrelsen bör utveckla sin delegationsordning, att kansliet bör uppmanas till att förtydliga rutiner för hur avvikelser från projektöverenskommelserna ska hanteras, när åtgärdsplaner ska upprättas med mera.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska samordningsförbundens egna kapital ligga på 20 procent av de tilldelade medel. En konsekvens kan bli att regionens förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare beroende på det egna kapitalet.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier.
Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
2018 ingick 16 av 26 kommuner i Stockholmsregionen i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i regionen är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
I Offentlighets- och sekretesslag (2009:400) 8 kap 1 § (OSL) framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av OSL 25 kap 1 §. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i OSL 26 kap 1 §. Av OSL 12 kap 2 § framgår att en enskild person helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda individerna har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis innebär detta att medlemsparterna inom

samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering infördes vilket innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

Björn Eriksson
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Regionstyrelsen

Godkänd av Björn Eriksson, 2019-10-04

Samordningsförbundet i Södertälje

Årsredovisning 2018

Beslutad av styrelsen 2019-03-29

Ordförande har ordet

Den 1 januari 2004 trädde lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser i kraft, i dagligt tal FINSAM. Redan 2005 bildades Samordningsförbundet i Södertälje med de fyra parterna Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting (Region Stockholm) och Södertälje kommun. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet.

Vid slutet av 2018 fanns det 83 samordningsförbund i 260 av Sveriges 290 kommuner. Det är en ökning med sju kommuner vilket innebär att nästa 90 % av Sveriges kommuner är med i ett samordningsförbund. Flertalet kommuner i länet är numera med i ett samordningsförbund. I vårt närområde är det Nykvarn som saknas. Ett arbete pågår för att utöka förbundet med Nykvarns kommun.

Genom den finansiella samordningen ska Samordningsförbundet i Södertälje (SFRIS) verka för att de medborgare som är i behov av arbetslivsinriktad rehabilitering ska få det stöd och den rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva.

Under året har ca 450 individer fått ta del av de insatser som finansieras av förbundet. Målgruppen som är i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering bedöms vara drygt 3000 individer. Diskussioner om ytterligare medel till målgruppen måste föras lokalt, regionalt och nationellt.

Med individen i centrum utvecklar vi tillsammans välfärden är förbundets vision.

Under 2018 har vi haft pågående projekt som riktar sig till unga vuxna (Alis), lokal samverkan kring Alternativ till sjukskrivning, Samordnad rehabilitering och arbetsträning, ett länsgemenskap projekt där sex samordningsförbund deltar (MIA), personer som är inskrivna på arbetsförmedlingen och har behov av språkutveckling, (Samspråk). Slutligen har vi en s.k. Insatskatalog, ett sökverktyg där deltagare och tjänstemän från de olika myndigheterna kan hitta insatser.

Vi, styrelsen, ser vikten av att samverka och kommer att fortsätta arbetet med att finna åtgärder för människor i vårt samhälle som har behov av samordnad rehabilitering och stöd för att komma in på arbetsmarknaden och ut i arbetslivet.

I Samordningsförbundets organisation finns kompententa och handlingskraftiga representanter från de olika parterna i både styrelse, beredningsgrupp och styrgrupper. Detta ger goda förutsättningar för ett utvecklat ansvarstagande såväl inom den egna organisationen som mellan de olika myndigheterna.

Rose-Marie Jacobsson
Ordförande

Anne-Marie Larsson
Vice ordförande

Signering av justerare
på varje sida

Innehållsförteckning

ORDFÖRANDE HAR ORDET **1**

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE **3**

1.1 SAMMANFATTNING AV VERKSAMHETSÅRET 4
1.1.1 Ekonomiskt resultat *4*
1.1.2 Verksamhetsutveckling i stort *5*
1.1.3 Resultat på individnivå *5*
1.1.4 Resultat på strukturell nivå *5*
1.2 OM SAMORDNINGSFÖRBUNDET I SÖDERTÄLJE 6
1.2.1 Organisation *6*
1.2.2 Lagrum och verksamhetsidé *6*
1.2.3 Uppdrag *6*
1.2.4 Finansiering/Medlemsavgifter *7*
1.2.5 Historik *7*
1.2.6 Vision *7*
1.3 BESKRIVNING AV VERKSAMHETEN 7
1.3.1 Individinriktade insatser *7*
1.3.2 Strukturpåverkande insatser *12*
1.4 MÅLUPPFYLLELSE 14
1.4.1. Uppföljning och resultat för individinriktade och strukturpåverkande insatser *17*
1.5 STYRELSENS OCH BEREDNINGSGRUPPENS ARBETE UNDER ÅRET 20
1.5.1 Styrelsens sammansättning *20*
1.5.2 Revisorer *20*
1.5.3 Beredningsgruppens sammansättning *20*
1.5.4 Kansliets bemanning *21*
1.6 EKONOMISKT UTFALL 21

2. RESULTATRÄKNING **21**

3. BALANSRÄKNING **22**

4. NOTER **22**

5. STYRELSENS BESLUT **24**

1. Förvaltningsberättelse

2018 är året då tre omfattande insatser pågått hela året, Rehab-arena Torekällberget, Mobilisering inför arbete (MIA) och Samspråk. Insatsen Alis startade under våren 2018. Under februari avslutades Uppsökare. IPS 2018 avslutades i december och är implementerat i Södertälje kommuns verksamhet.

ESF-projektet MIA startade 1 april 2017 och ska pågå till maj 2020. Dialog förs med ESF om en förlängning av projektet med sex månader. Unikt är att sex Samordningsförbund i länet samverkar kring projektet. Projektet har förutom individmål även mål på organisation- och strukturnivå som bl. a. ska bidra till utveckling av samordningsförbunden men även till metodutveckling och stöd till arbetsintegrerande sociala företag (ASF). Ramavtal finns med ASF och arbetsträning är en metod. Samordningsförbundet i Södertälje stimulerar tillväxten av fler sociala företag genom att via Coompanion erbjuda affärsrådgivning, kurser och arrangera nätverksträffar.

Projektet Uppsökare som startade under 2017 och avslutades i februari 2018 har övergått i ungdomsinsatsen Alis.
Den i maj reviderade överenskommelsen om övergången från gymnasiesärskolan till arbetslivet har enbart unga som målgrupp. Medverkande parter i överenskommelsen är Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommunen gm Social- och omsorgskontoret och Utbildningskontoret.

Våra välbesökta och uppskattade frukostmöten och föreläsningar har samlat många medarbetare, chefer och politiker från medlemsorganisationerna (men även representanter från den idéburna sektorn) och utgör alltjämt en viktig del i det strukturpåverkande arbetet.

Kansliet har reviderat rutiner för hur ansökan/idéer till nya insatser ska utformas och vilka krav som ställs i syfte att koppla de insatser som finansieras av förbundet till den verksamhetsplan som styrelsen beslutat om.

Uppföljning av förbundets insatser sker genom regelbundna styrgruppsmöten där redovisning sker genom statusrapporter. I statusrapporter ryms förutom faktiska antal även beskrivningar av mindre stegförflyttningar. Även stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning beskrivs vid avstämningar i styrgrupper. Styrgrupper kan ta beslut om vissa ändringar inom insatsen. Större förändringar som påverkar de ekonomiska delar tas dock av styrelsen.
Uppföljning sker även genom registrering av vissa värden i SUS. SUS är ett myndighets-gemensamt uppföljningssystem som används för att följa upp resultaten av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet som finansieras av anslaget. I SUS registreras deltagares uppgifter gällande bl.a. försörjning och utbildning och visar kvantitativa värden.
Förbundet använder sig av en mer kvalitativ uppföljningsmetod i form av NNS Indikatorer för finansiell samordning. Vilket är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser. Mätningen genomfördes 1 november 2017 till 31 oktober 2018.
FINSAM-lagen säger att förbunden själva ska ansvara för lokal uppföljning och utvärdering. Någon extern utvärdering eller uppföljning av insatserna har inte gjorts. Däremot har en socialantropologisk analys av rehab-arenan genomförts under hösten av Socialantropologiska

Signering av justerare
på varje sida

institutet, Stockholms universitet. MIA har en särskild ordning för uppföljning och utvärdering.

I september 2018 slutade kansliets ekonomiassistent och en ny började i november. Till stöd för bokslutsarbetet och underlag till revision mm har företaget Aspia anlitats.

Överskottet 2018 (1 640 928 kr) kan i kortfattat beskrivas enligt nedan:
Resultatet för år 2018 är ett underskott med ca 1 240 000 kr. Årets ekonomiska utfall visar på ca 1 600 000 kr i överskott. Överskottet begränsas av att kostnaderna för MIA fullt ut tagits på år 2018 men inte intäkterna. Den buffert, på 500 000 kr, som avsatts i budgeten har endast utnyttjats till del. Den ofördelade posten har inte nyttjats alls. Flera av insatserna har kostnader som ligger lägre än budgeterat. Återbetalning av bidrag från MUCF, utbetalat under år 2017, gjordes under år 2018 med 174 446 kr.
Utrymme för att starta nya insatser eller tidsmässigt längre samverkansinsatser finns under 2020. Förbundets finansiering av Rehab-arenan avslutas i och med utgången av 2019 och finansieringen av MIA och Samspråk avslutas under mitten/slutet av 2020.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

1.1.1 Ekonomiskt resultat

	Ansvar	Budget 2018	Kostnad tom 31/12	Avvikelse i Kr
Kansliet, föreläsning, frukostmöte, Alt till sjukskrivning, kommunikatör MIA	1000	-3 600 000	- 3 267 107	332 893
Rehab-arena Torekällberget	5400	-2 900 000	- 2 603 267	296 733
MIA	5500	-2 000 000	- 2 627 629	-627 629
IPS 2018	5900	- 800 000	- 753 673	46 327
Samspråk	5700	- 1 850 000	- 1 516 206	333 794
Kompis Sverige	5700	- 250 000	- 250 000	0
Alis	6000	- 800 000	- 594 718	205 282
Coompanion	1000	- 450 000	- 525 000	-75 000
Samverkansresurs	1000	400 000	-0	400 000
Oförutsedda kostnader (MUCF)	4700	- 500 000	- 290 672	209 328
Ofördelat		- 519 203	0	519 203
Totalt		-14 069 201	- 12 428 273	1 640 928

Obs! Här visas MIA-projektets nettokostnader som är 2 627 629 = (MIA kostnader 6 503 735 – MIA intäkter 3 876 106). Kansliets kostnader har minskats med intäkter för den gemensamma kommunikatören för MIA samt lönebidrag från AF. (Se resultaträkning)

Överskottet ligger under ramen (2 030 000 kr) för det som tillåts i den fördelningsmodell som Nationella rådet utarbetat och bör inte påverka medelstilldelningen för 2020.
Medelstilldelningen för år 2020 kommer dock att bli lägre då antalet samordningsförbund i landet blir fler och de medel som staten fördelar inte ökar.

1.1.2 Verksamhetsutveckling i stort

Under 2018 har samordningsförbunden i landet finansierat totalt 1 105 olika insatser, 51 procent var individinriktade och 49 procent var strukturövergripande.
I Södertälje fördelas, av de totalt 9,3 mkr som lagts på insatser,84 procent (7,8 mkr) till individinriktade och 16 procent (1,5 mkr) till strukturövergripande.
Trots att vi under 2018 når fler individer (436) än under åren 2017 och 2016 så är det endast ca 15 procent, av den beräknade målgruppen på ca 3000 individer som får del av förbundets insatser.

För deltagaren är det övervägande positivt att delta i en insats då det oftast leder till en förändring av den enskildes situation.

För att möjliggöra ny utveckling inom samverkansområde har förbundet deltagit i utvecklingsprogrammet Innovationsguiden anordnat av SKL.
Vi har också utvecklat våra rutiner och processer för hur vi följer upp och stödjer insatsernas utvecklingsarbete.

Genom att delta i och anordna olika samverkansfora, nätverksträffar mm så bidrar förbundet till att det skapas struktur och långsiktighet i samverkansarbetet.

Våra strukturpåverkande insatser såsom frukostmöte och föreläsningar är välbesökta och efterfrågade och ett sätt att göra förbundet mer känt bland våra medlemmar.

1.1.3 Resultat på individnivå

Utifrån Verksamhetsplan och projektbeskrivningar så skulle förbundets insatser nå 320 individer. Resultatet blev 436 individer registrerade i SUS. Flertalet av dem är kvinnor vilket väl stämmer överens med insatsernas mål. Jämfört med 2017 (299 individer) och 2016 (342 individer) så är antalet deltagare betydligt högre. Deltagare är överlag mycket nöjda med det stöd de får i våra insatser enligt de enkätsvar som kommit in via mätverktyget Indikatorerna. Av de 189 individer som avslutat sin insats så har 75 personer (40 %) gått till arbete eller studier. Alla våra individinsatser medför stegförflyttningar på något sätt för den enskilde. Av de 189 som genomgått en rehabiliteringsinsats har 84 personer (44 %) gjort positiva stegförflyttningar. 34 personer av 189 (18 %) av de som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats har närmat sig arbetsmarknaden genom att kunna delta i arbetsförberedande verksamhet.

Generellt visar insatserna en god måluppfyllelse.

1.1.4 Resultat på strukturell nivå

Påbyggnaden av den digitala insatskatalogen och arbetet med att ta fram en ny samverkansmodell för sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen har intensifierat under året. Det finns avsatta resurser för att driva och utveckla båda insatserna. Även om många känner till Insatskatalogen så finns behov av att göra den ytterligare känd bland flera.
Sex frukostmöten, en föreläsning och förbundsdag har genomförts. Totalt har dessa strukturpåverkande insatserna samlat närmare 580 deltagare.
Förbundet är väl känt hos våra medlemmar men vi kan konstatera att den höga personalomsättningen hos våra medlemsorganisationer gör att vi behöver planera in information om FINSAM för nya handläggare och chefer.
Förbundet anordnar projektledarmöten, deltar i lokala samverkansgrupper (LÖK), lokal samverkansgrupp (LSG) och arbetsgrupp för gymnasiesärskola.

Signering av justerare
på varje sida

1.2 Om samordningsförbundet i Södertälje

Syftet med Samordningsförbundet är att, med stöd av lagen om finansiell samordning, bidra till koordineringen av det arbetslivsinriktade rehabiliteringsområdet mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Stockholm (tidigare Stockholm läns landsting) och Södertälje kommun.
De olika myndigheterna och vården erbjuder stöd och insatser som är tillräckliga för flertalet av de medborgare som har behov av rehabiliteringsinsatser. De som har en mer komplex problematik som gör att flera myndigheter behöver bli inblandade upplever ofta en stor brist på samordning. För dessa individer kan myndighetsgränserna eller "stuprören" innebära förlängda rehabiliteringsprocesser, personligt lidande eller ekonomiska konsekvenser.
För aktörerna i välfärdssystemet innebär bristen på samordning och samverkan stora ekonomiska förluster.
Genom Samordningsförbundet och med individens bästa i fokus ges en möjlighet att stödja och finansiera samordnade insatser utifrån lokala förutsättningar och behov.
Samordningsförbundet arrangerar också strukturpåverkande insatser i syfte att myndigheterna ska finna nya strukturer för samverkan och samarbete.

Samtal och diskussioner har förts med företrädare från Nykvarns kommun gällande medlemskap i samordningsförbund. Något resultat av dessa samtal har det ännu inte blivit.

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm samt Södertälje kommun som medlemmar.
Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har styrelsen ett kansli. Kansliet har stöd av en beredningsgrupp bestående av företrädare från de fyra medlemsorganisationerna.
Samordningsförbundet är medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

Medlemsdialoger

Medlemsdialoger genomförs lokalt två gånger per år och är en möjlighet för medlemsrepresentanten att påverka förbundets verksamhet och inriktning.

1.2.2 Lagrum och verksamhetsidé

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliterings-insatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutas av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning.
Insatserna inom den finansiella samordningen skall avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och skall syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.
Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning och kommunallagen i tillämpliga delar.

1.2.3 Uppdrag

Förbundet finansierar och stödjer samverkan i syfte att individen ska öka sin förmåga till förvärvsarbete och/eller studier och därigenom få möjlighet till egen försörjning.
Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att samhällets resurser används på ett smartare och mer effektivt sätt samt att individer i behov av samordnat stöd fångas upp.

1.2.4 Finansiering/Medlemsavgifter

Årets tilldelning från ägarna uppgår till 11 188 000 kronor, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, Region Stockholm med en fjärdedel och kommunen med resterande fjärdedel. Förbundet gick in i 2018 med ett ackumulerat överskott på 2 881 201 kronor från tidigare år. Total budget för 2018 var 14 069 201 kronor.

1.2.5 Historik

Samordningsförbundet i Södertälje bildades 30 november 2005. I Sverige finns det totalt 83 samordningsförbund i 260 av landets 290 kommuner.

1.2.6 Vision

Med individen i centrum utvecklar vi tillsammans välfärden.
Alla behövs i välfärden. Samordningsförbundet i Södertälje skapar förutsättningar för ett självständigt liv, öppnar upp och håller samman gränsöverskridande samverkan med utgångspunkten från en helhetssyn på individen.

1.3 Beskrivning av verksamheten

Målgrupper

Samordningsförbundens målgrupper är de medborgare som är i förvärvsaktiv ålder (16-64) med behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. Individer med en kombination av medicinska, psykiska, sociala och arbetsmarknadsrelaterade problem har ofta flera olika samhällskontakter. En grov uppskattning är att cirka 300 000 personer i Sverige kan ha sådana behov. Vid en rak omsättning, Södertälje utgör 1 % av Sveriges befolkning, skulle detta innebära att målgruppen i Södertälje är ca 3000 personer och vi når ca 450 personer.

I Verksamhetsplanen (VP) för 2018 anger styrelsen inriktningen och prioritering för förbundets verksamhet. "De samverkansinsatser som Samordningsförbundet finansierar ska rikta sig till medborgare i Södertälje i förvärvsaktiv ålder (16-64 år) med behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. Inriktningen är att insatserna ska vara till nytta för de personer som befinner sig långt ifrån arbetsmarknaden, i utanförskap eller som riskerar att hamna i utanförskap och långt från arbetsmarknaden samt individer med komplex problematik. Inriktningen innebär även förebyggande insatser för att möta problem i god tid och motverka utanförskap. Särskilt fokus ligger på unga (18-29 år) och familjer med barn."

Insatser

Förbundets uppdrag är tudelat; dels att främja och bidra till utvecklad samverkanskultur genom att stödja kompetens- och metodutveckling hos de samverkande parterna, dels genom att finansiera insatser och projekt till stöd för individer som har behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. Det sistnämnda kan göras både genom stöd till långsiktiga insatser och tidsbegränsade projekt.

Nedan följer en sammanfattning av insatserna. I bilaga finns fördjupad information om respektive insatser.

1.3.1 Individinriktade insatser

Förbundet har under 2018 finansierat fem individinriktade insatser: MIA, Alis, Samspråk, Rehabarenan och IPS 2018. Utöver dessa så avslutades projektet Uppsökare under våren som varit ett projekt finansierat av MUCF och förbundet med start 2017.

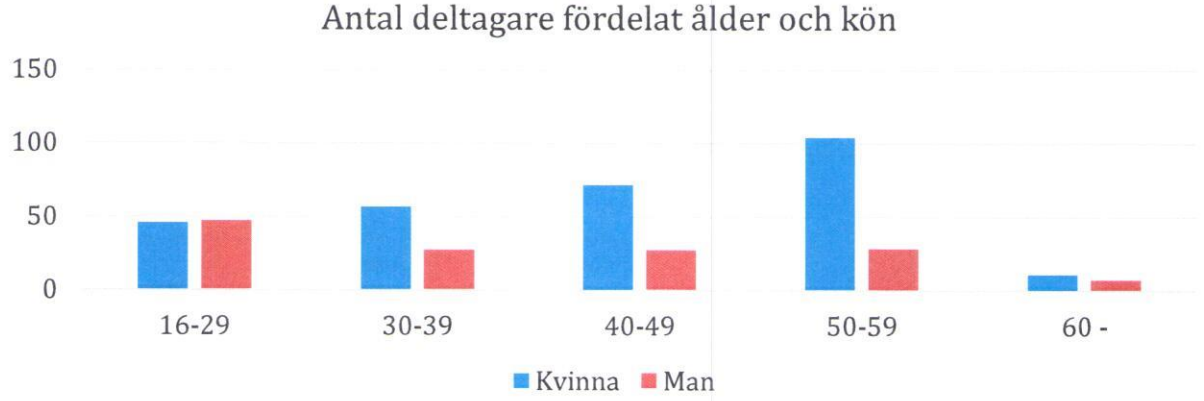
Signering av justerare
på varje sida

Tabellen nedan visar deltagarsiffror för respektive individinriktad insats år 2018

Insats	Antal aktuella deltagare 2018	Varav kvinnor	Varav män	Okänd / Anonyma	Varav nya deltagare 2018	Förväntat antal helår	Antal avslutade deltagare 2018	Till arbete/ studier	Fortsatt rehab.
MIA	212	131	81	1	104	168	77	9	38
Alis	25	12	13		25	50	2		1
Rehabarenan	55	26	29		38	40	37	23	13
IPS 2018	22	12	10	5	22	30	22	5	18
Samspråk	109	109		4	87	100	48	37	12
Uppsökare	3		3					1	2
Totalt	**426**	**290**	**136**	**10**	**276**	**388**	**189**	**75, 40%**	**84, 44%**

I insatserna har totalt 436 personer deltagit under 2018 varav 426 har registrerats med personnummer, av dem är 290 kvinnor och 136 män, resterande 10 personer har registrerats anonymt. Jämförelse med 2017 då 299 registrerades i SUS, 224 med personnummer (153 kvinnor och 71 män). Under 2016 registrerades 342 personer, 318 med personnummer, (157 kvinnor och 161 män).

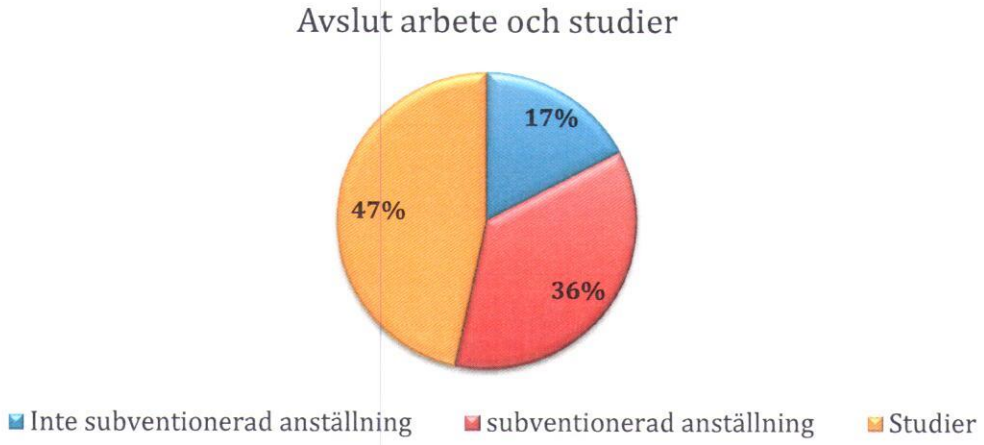
Det är en relativt jämn fördelning mellan åldersgrupperna, 16-59 dock kan man se ett något större antal i gruppen 50-59 år, 132 personer (104 kvinnor/28 män). Dubbelt så många kvinnor vilket är i enlighet med målen hos flera av förbundets finansierade insatser.



När det gäller utbildningsnivå så har majoriteten, 186 personer (varav 125 kvinnor och 61 män), enbart grundskola och 104 personer har även genomfört gymnasiet. Låg eller ingen utbildningsbakgrund hänger samman med svårigheter att ta sig in på arbetsmarknaden.

Under 2018 avslutade 189 personer (124 kvinnor och 65 män) insatser. Främsta avslutsanledning är fortsatt rehabilitering (84 varav 58 kvinnor och 26 män). I fortsatt rehabilitering ingår fortsatta insatser hos ordinarie myndighet vilket innebär positiva stegförflyttningar för ett antal deltagare (34 av 84).

75 personer har avslutats till arbete och studier varav 35 personer studerar med CSN och 40 personer arbetar. Av de 40 har 27 personer en subventionerad anställning och 13 personer har en anställning utan subvention. Könsfördelningen gällande avslut till arbete är 24 kvinnor och 16 män. 17 av de 24 kvinnorna har gått till subventionerad anställning och för män är siffrorna 10 av 16.

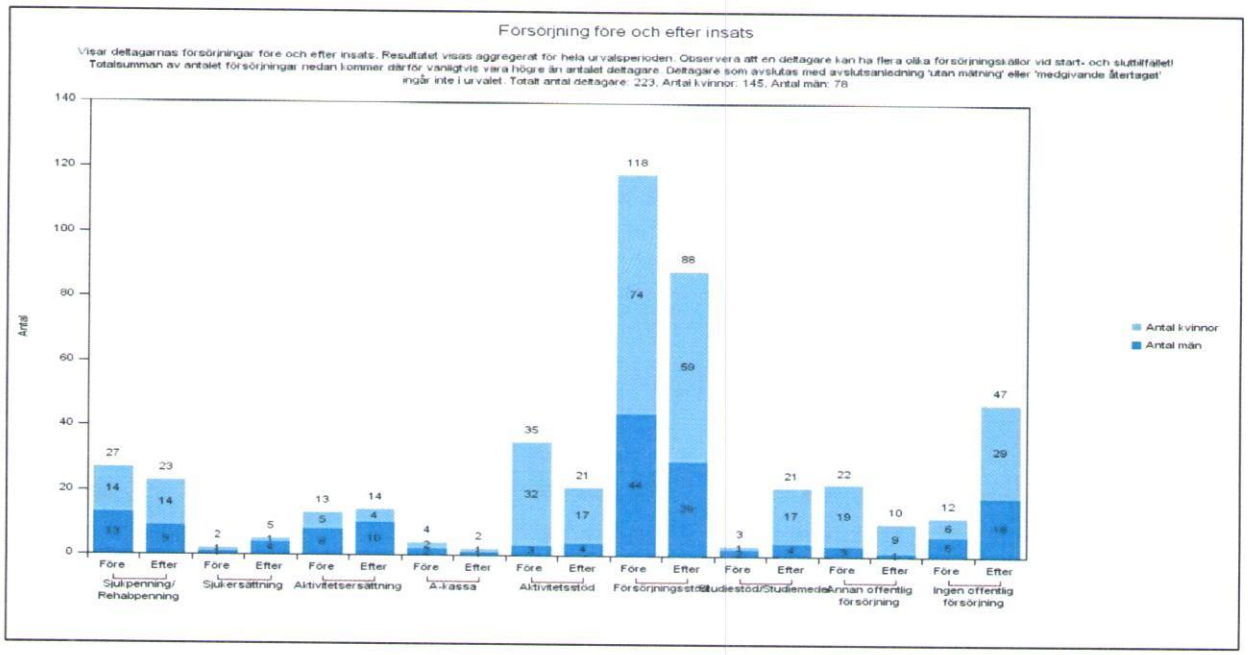


Hos 379 personer (av 426) har tid i offentlig försörjning registrerats. Av dessa har 75 personer (51 kvinnor/24 män) haft offentlig försörjning i mer än 9 år. Av dessa återfinns de flesta, 58 personer (37 kvinnor och 21 män), i MIA. För Samspråk befinner sig de flesta i tidsspannet två till fyra år i offentlig försörjning vilket vittnar om att målgrupperna skiljer sig ganska mycket åt mellan MIA och Samspråk.

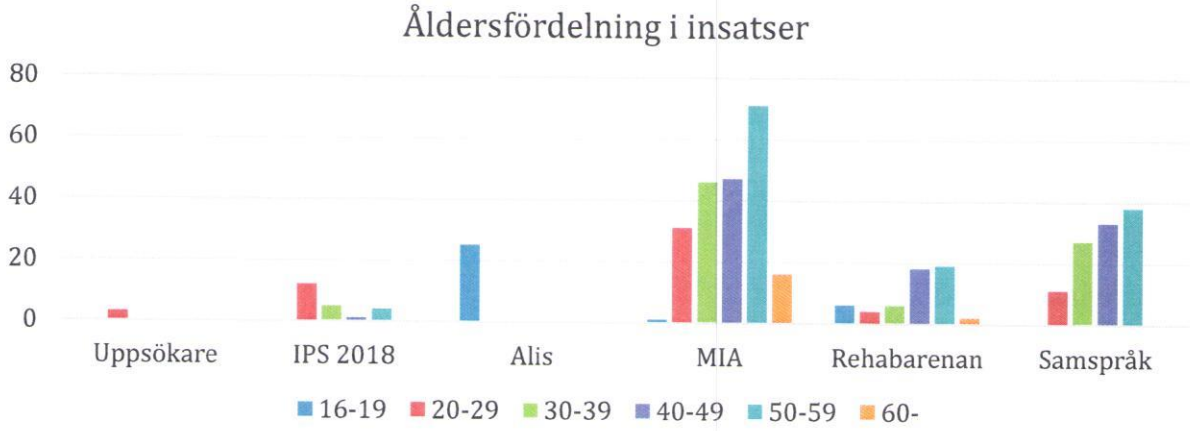
Nedan beskrivs försörjningsförändringarna för 2018. En viss positiv stegförflyttning går att utläsa utifrån sänkning av försörjningsstöd, en ökning av antal utan offentlig försörjning och en ökning av studiemedel.

Försörjning	Andel före	Andel efter	Förändring i %
Uppgift saknas		1%	
Sjukpenning/Rehabpenning	13%	11%	-13%
Aktivitetsersättning	6%	6%	-8%
Sjukersättning	1%	3%	150%
A-kassa	2%	1%	-50%
Aktivitetsstöd	15%	9%	-39%
Försörjningsstöd	53%	38%	-29%
Studiestöd/Studiemedel	1%	8%	700%
Annan offentlig försörjning	12%	5%	-55%
Ingen offentlig försörjning	3%	22%	583%

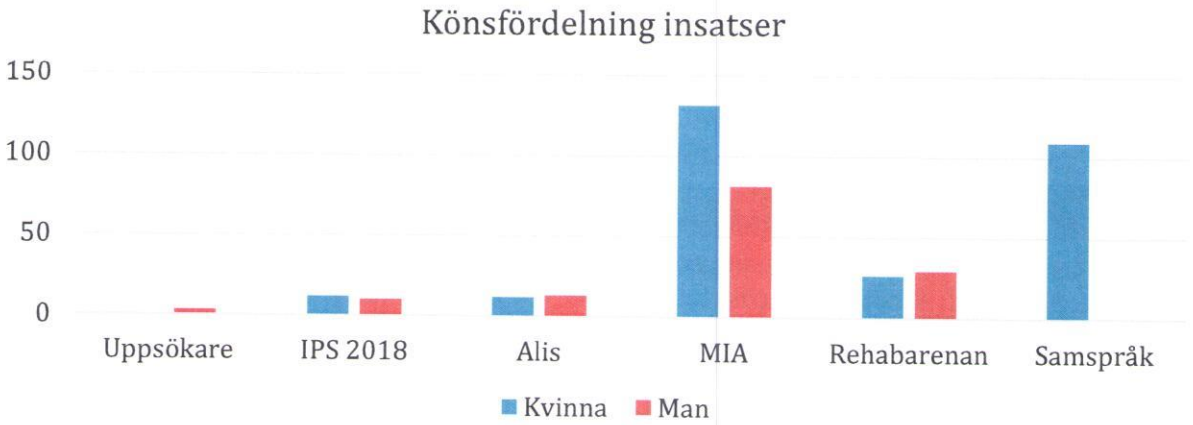
Signering av justerare
på varje sida



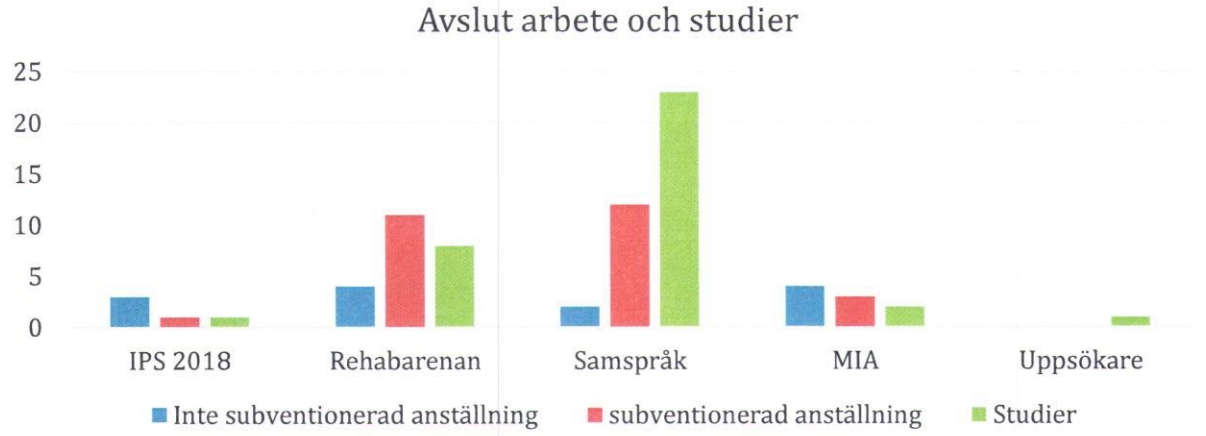
Diagrammet nedan visar antal deltagare i olika åldrar fördelat på förbundets individinriktade insatser.



Könsfördelningen i respektive insats är i linje med deras mål. MIA och Samspråk har fokus på kvinnor.



Diagrammet nedan visar de deltagare (75 st) som avslutats till arbete och studier, på hel- eller deltid, för respektive insats. Samspråk står för största andelen som avslutats till arbete (14 st) och studier (23 st) men även Rehabarenan har bra resultat med 15 personer till arbete och 8 till studier.



Mobilisering inför arbete, MIA
Projektidén går ut på att tillämpa och utveckla samordnade insatser från flera välfärdsaktörer för att möta individens förutsättningar och behov inom ramen för den finansiella samordningen. MIAs uppdrag är att dels mobilisera individens egna resurser, dels mobilisera samhällets resurser - för att stödja individen att komma vidare till arbete eller studier. På detta vis ska MIA bidra till stegförflyttningar mot ett ökat deltagande i samhället, bättre hälsa och en större social gemenskap. Syftet med MIA är att utveckla metoder och arbetssätt för individer i behov av samordnat stöd och "förrehabilitering" för att komma vidare till arbete/studier på kort eller lång sikt alternativt rätt ersättning i välfärdssystemet.
Planerad projektperiod är 2017-04-01 – 2020-05-31.

Rehabarenan
Rehabarenan är lokaliserad på Torekällbergets friluftsmuseum och är en arena för arbetsträning, språkträning och arbetslivsrehabiliterande insatser för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Under 2018 har fyra arbetslag innehållit uppgifter inom kafé, bageri, trädgård- och områdesskötsel samt tågrenovering. Förbundet finansierar ett resursteam bestående av handledare och samordnare med kunskap om de olika inriktningarna samt kring deltagarnas situation och behov.
Projektperiod är 2017-01-01 – 2019-12-31.

Samspråk
Samspråk är en språkutvecklande insats med mål att främja integration. Huvudsyftet är att förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier och därigenom öka andelen individer i målgrupperna att gå vidare till egen försörjning. Bakgrunden till insatsen är att många personer går igenom etableringsprocessen utan att det leder till egen försörjning. Detta innebär att många blir beroende av försörjningsstöd samt blir kvar hos Arbetsförmedlingen. En särskilt utsatt grupp är kvinnor. Språkinlärningen är en viktig del för att komma vidare till arbete och fortsatta studier. Samarbetet mellan kommunens Vuxenutbildning och Arbetsförmedlingen behöver bli effektivare för att individer lättare ska nå egen försörjning. Till insatsen har Kompis Sverige knutits via avtal med Samordningsförbundet. Kompis Sverige matchar etablerade personer i Sverige med nyanlända/icke etablerade personer i Sverige. Målet var att matcha 50 par under året vilket

Signering av justerare
på varje sida

har uppnåtts och fördelas med 80 % kvinnor och 20 % män. En svårighet var att nå etablerade personer bosatta i Södertälje för att matcha mot nyanlända. Avtalet med Kompis Sverige avslutades i samband med utgången av år 2018.
Projektperioden är 2017-08-14-2020-08-14.

Alis
Projektet ska rikta stöd och vägledning till målgruppen unga vuxna i ett tidigt skede i vuxenlivet. Genom att erbjuda stöd att nå arbete eller studier direkt efter gymnasiet kan fler personer komma till självförsörjning och få självständiga liv istället för att hamna i myndigheternas system, i beroende av offentlig försörjning och förvärrad psykisk hälsa. Projektet vill genom uppsökande verksamhet komma i kontakt med de personer som går ut gymnasiet med ett identifierat behov av stöd och som är i riskzonen för att få svårigheter på arbetsmarknaden. Projektet verkar förebyggande genom att fånga upp de personer som har svårt att tillgodogöra sig ordinarie insatser och som riskerar att falla mellan stolarna.
Planerad projektperiod är 2018-04-01 – 2021-08-01.

IPS 2018
Unga missbrukare har idag svårt att komma ut i arbetslivet och skapa ett meningsfullt liv utan alkohol och droger. IPS 2018 har därför utvecklat metoden Individuell placering och stöd (IPS) för målgruppen unga vuxna, 20-35 år boende i Södertälje med beroendeproblematik. Deltagare i insatser gällande missbruk är till stor del män. För att få en jämnare fördelning var målsättningen att deltagarna i projektet skulle utgöras av minst 40 % kvinnor. Huvudsyftet med projektet var att utveckla kunskapen om IPS samt att tillämpa metoden för unga vuxna med beroendeproblematik i Södertälje. Metoden skiljer sig från övriga metoder genom att missbruksbehandlingen integreras med arbetsrehabilitering så att processen för deltagaren blir tydlig och effektiv.
Projektperiod 2018-01-01 – 2018-12-31.

Uppsökare
Projektets avsikt var att etablera kontakt med den grupp personer som uppbar aktivitetsersättning från Försäkringskassan och som stod utan sysselsättning. Syftet var att söka upp, motivera och erbjuda stöd och slussning till insatser mot arbete, studier eller annan rehabilitering.
Målgruppen är personer i åldern 18-29 år som varken arbetar eller studerar, har en funktionsnedsättning eller sjukdom och uppbär aktivitetsersättning, är i behov av samordnat stöd samt befinner sig i riskzonen för att hamna i ett långvarigt utanförskap.
Projektperioden för uppsökarverksamheten var 1 juli 2017 – 28 februari 2018.

1.3.2 Strukturpåverkande insatser
Samordningsförbundet arbetar strukturpåverkande på olika sätt bl.a. genom metod- och kunskapsutveckling och att skapa förutsättningar för samverkan inom och mellan de olika myndigheterna bl.a. genom att vara en mötesplats. Vidare arrangerar och möjliggör förbundet gemensamma informationssatsningar, kompetensutvecklingsinsatser och seminarier för samverkansparterna.
Sammantaget har 577 personer deltagit i nedan strukturpåverkande aktiviteter, och då flest från kommunen.

Alternativ till sjukskrivning
Är en insats med syfte är förbättra samordningen i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen samt att samarbetet och den förbättrade processen hålls i och blir långsiktigt hållbar. Detta för att individer i behov av samordnad arbetslivsinriktad

rehabilitering ska få rätt stöd och förbättrad sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocess. Avsikten är att skapa en integrerad samverkan över tid.
En modell för arbetet i sjukskrivnings-och rehabiliteringsprocessen ska utarbetas som innehåller given samverkan mellan parterna med tydlig struktur och upparbetade kontaktvägar och bra kommunikation.

Insatskatalog
Insatskatalogen är ett digitalt sökverktyg som tillhandahåller myndighetsgemensam information om insatser och verksamheter inom välfärdsområdet med fokus på arbetslivsinriktad rehabilitering, stödstrukturer och arbetsmarknadsåtgärder. Arbetet med Insatskatalogen startade september 2017 med löpande publicering av insatser inom förbundets upptagningsområde.
Katalogen uppdateras med aktuella insatser i Södertälje kommun och ska vara känd bland förbundets parter. Samarbete sker med flera samordningsförbund. Tillsammans med Huddinge Botkyrka Salems samordningsförbund (HBS) delar förbundet en resurs som arbetar med Insatskatalogen. Insatskatalogen finns numera också på Arbetsförmedlingens hemsida och kommunens intranät.

Arbetsintegrerande Socialt Företagande (ASF)
Syftet med att stödja ASF är att öka möjligheten till inkludering för FINSAMs målgrupp som är i behov av samordnat stöd från flera myndigheter för att nå egen försörjning. Målgruppen för den finansiella samordningen står ofta långt ifrån arbetsmarknaden och kan behöva särskilt anpassade arbetsplatser för att kunna få och behålla ett arbete. ASF är företag som driver näringsverksamhet med målsättningen att integrera människor i arbetsliv och samhällsliv.

Samordningsförbundet har under ett antal år tecknat avtal med Coompanion. I uppdraget ingår att stödja ASF med företagsrådgivning, affärsutveckling och finansiering. Främja möjligheterna för befintliga sociala företag, ASF och personer som vill starta sociala företag eller ASF att medverka och ta del av resurser som erbjuds inom ESF-projekten Kugghjulet och MIA samt myndigheter som upphandlar arbetsträningsplatser.

Frukostmöten och föreläsningar
Våra frukostmöten är utmärkta tillfällen för nätverksbyggande, göra förbundet mer känt och sprida kunskap om vår verksamhet. Ett led i kompentensutveckling är våra föreläsningar. Sex frukostmöten och en föreläsning på olika teman har genomförts under året. Totalt har dessa strukturpåverkande insatser samlat närmare 580 deltagare.

Teman för frukostmötena har varit:
- 14 februari Tema: Din roll i diskriminering
- 11 april Tema: Marknadsföring av Insatskatalogen
- 29 maj Tema: Förbundets fyra parter presenterar sitt uppdrag
- 30 augusti Tema: Vuxen med neuropsykiatrisk funktionsnedsättning
- 10 oktober Tema: Civilsamhällets viktiga roll
- 4 december Tema: Finansierade insatser gm Samordningsförbundet presenterar sig

Teman för föreläsning har varit:
- 24 oktober: Aktion Livräddning

Förbundsdag och medarbetardag
Till förbundsdagen den 13 april inbjöds vår styrelse, beredningsgrupp, styrgrupper och medarbetare i våra insatser till en dag på temat jämställdhet. Programmet innehöll föreläsning om Genus-kompassen samt diskussioner om hur jämställhetsarbetet bedrivs inom

Signering av justerare
på varje sida

verksamheterna. Den 8 november arrangerade förbundet en medarbetardag för alla medarbetare i förbundets insatser med syfte att delge varandra erfarenheter och arbeta med metodutveckling.

Projektledarmöten har hållits ungefär var 6:e vecka
Syftet är att följa projekten/insatserna på nära håll. Kunna få och lämna information samt följa resultat- och verksamhetsutvecklingen. Dessa möten har också skapat värdefullt erfarenhetsutbyte mellan projekten och projektledarna, som delat tips och kontakter, hittat samarbetspunkter och stöttat varandra i projektledarrollen.

Tjänstedesign
För att kunna utveckla våra insatser och stödja våra medlemmars verksamhetsutveckling har förbundet deltagit i SKLs utvecklingsprogram, Innovationsguiden. Innovationsguiden erbjuder metodstöd, utbildningar och utvecklingsprogram för offentlig verksamhet som vill samskapa innovativa lösningar tillsammans med sina användare/deltagare.

Metoderna bygger på tjänstedesign/användardriven innovation. Tjänstedesign är en utvecklingsprocess som utgår från användarens behov och samskapar lösningar tillsammans med användare och utförare.

Överenskommelse gällande övergången från Gymnasiesärskolan till arbetslivet
En av samordningsförbundets styrkor är att utgöra en samverkansarena och länk mellan olika myndigheter. I framtagandet och revideringen av överenskommelsen gällande övergången från Gymnasiesärskolan till arbetslivet har förbundet agerat länk och skribent. Många elever som avslutar Gymnasiesärskolan bedöms i dag kunna klara ett arbete på den ordinarie arbetsmarknaden givet att de får del av de stödinsatser som ingår i Arbetsförmedlingens utbud. Denna möjlighet utnyttjas i alltför liten grad vilket medför att allt för många går direkt från skolan till daglig verksamhet enligt LSS. Överenskommelse mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommun (Social- och omsorgskontoret och Utbildningskontoret) innebär att parterna gemensamt informerar eleverna i år 3 om de möjligheter som finns hos resp. part i syfte att förbereda för en enklare övergång till arbetslivet. Överenskommelsen reviderades i maj och uppföljning sker årsvis.

1.4 Måluppfyllelse
Uppföljning av förbundets insatser sker genom regelbundna projektledarmöten och styrgruppsmöten. På styrgruppsmötena sker redovisning genom statusrapporter. I statusrapporter ryms förutom faktiska antal även beskrivningar av mindre stegförflyttningar i form av att få rätt insats och rätt ersättning. Även stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning beskrivs vid avstämningar i styrgrupper. Uppföljning sker även genom registrering av vissa värden i SUS. SUS är ett myndighetsgemensamt uppföljningssystem som används för att följa upp resultaten av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet som finansieras av anslaget *Bidrag till sjukskrivningsprocessen.* I SUS registreras deltagares uppgifter gällande bl.a. försörjning och utbildning och visar kvantitativa värden.
Vidare använder förbundet sig av en mer kvalitativ uppföljningsmetod i form av NNS Indikatorer för finansiell samordning. Vilket är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser.

De övergripande målen i verksamhetsplanen 2018

Det övergripande målet med Samordningsförbundets verksamhet är att samhällets resurser används på ett smartare och mer effektivt sätt samt att individer i behov av samordnat stöd fångas upp. Vidare ska förbundet bidra till att det skapas struktur och långsiktighet i samverkansarbetet. Allt detta gör vi genom våra individ- och strukturinsatser samt via våra samverkansarenor och mötesplatser. Förbundets reviderade rutiner bidrar till struktur i samverkansarbetet.

I indikatorverktyget svarar förbundets styrelse, parternas chefsgrupp och personal i finansierade insatser övervägande positivt gällande de övergripande målen. I förbundsenkät svarar 88 (77 %) av 114 att förbundets verksamhet bidrar till nytta för samverkan mellan myndigheterna.

Samordningsförbundet möjliggör utveckling inom samverkansområdet arbetslivsinriktad rehabilitering genom att bland annat utveckla metoder och arbetssätt samt bjuda in till föreläsningar. Flera av insatserna, bl. a. IPS 2018, MIA och Samspråk har i syfte att utveckla metoder. Utbildning i innovationsguiden, vars metoderna bygger på tjänstedesign/användardriven innovation, föreläsningarna Aktion Livräddning och Genuskompassen samt vissa frukostmöten bidrar till utveckling av arbetssätt och kompetensutveckling.

Samordningsförbundet stödjer och samverkar med sociala företag, arbetsintegrerande sociala företag och övriga näringslivet för att på så vis bereda väg för förbundets målgrupp att komma ut i arbetslivet. Detta sker bl.a. via avtal med Coompanion och via upphandling av arbetsträningsplatser för deltagare i MIA.

Måluppfyllelse för individinriktade insatser

Våra deltagare kommer till arbete, studier eller närmare arbete.

Totalt i landet deltog 32 715 personer i individinriktade insatser anordnade genom samordningsförbund. 19 151 deltagare var registrerade med personuppgifter. Av dessa ingick de flesta med personuppgifter, 73 procent, i rehabiliteringsinsatser för arbete eller utbildning. Av de 9 500 individer som under 2018 avslutade en insats gick 32 procent till arbete eller studier.

Med de insatser som finansieras av förbundet är målet att nå individerna i behov av samordnat stöd samt bidra till stegförflyttningar närmare arbetsmarknaden och egen försörjning. Individerna ska hamna rätt i välfärdssystemet.

Förbundet har under året nått 436 individer i de finansierade insatserna vilket är högre än målet på 320 individer. Av dem som avslutat sin insats, 75 st, så har 40 % gått till arbete eller studier vilket också överträffar målet om 30 %.

Av de som avslutat sin insats var målet att ytterligare minst 15 % av de som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats ska ha gjort en stegförflyttning och närmat sig arbetsmarknaden genom att delta i arbetsförberedande verksamhet inom ramen för myndigheternas ordinarie uppdrag. 84 av 189 (44 %)avslutades till fortsatt rehabilitering varav dessa har minst 34 av 189, 18 % gjort en positiv stegförflyttning.

Genom att Samordningsförbundet är känt hos parternas medarbetare och chefer, ser alla nyttan med den finansierade verksamheten, och "glappen" mellan de olika myndigheterna minskar.

Målet att minst 80 % av personal och chefer på de samverkande myndigheterna ser nytta av den finansierade verksamheten nåddes inte fullt ut. Av de 95 som svarat anser 75 % att de ser nyttan av förbundets verksamhet.

Signering av justerare
på varje sida

Förbundet når i förhållande till riket, andelsmässigt fler deltagare. (Riket 11 % -SFRIS 15 %). Andelen som kommer ut i studier eller arbete är också högre, 40 % jmf med 32 %
Samtliga våra insatser visar på stegförflyttning. Utmärkande för deltagarna i våra insatser och då särskilt Alis och MIA, är att många har låg utbildningsnivå och 1 av 5 har haft offentlig försörjning i mer än 9 år, vilket väl överensstämmer med förbundets målgrupp.

Måluppfyllelse för strukturpåverkande insatser

Samordningsförbundet utgör en struktur för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer till stöd för förbundets målgrupp och ingående parter. Vi arbetar för att förbättra samverkan inom vårt område. Vi stödjer och arbetar i nätverk för att bygga strukturer.
Förbundet ska främja utvecklande och uppbyggnad av sociala företag och arbetsintegrerande sociala företag (ASF). Vidare är ett mål att utvidga förbundet så att det omfattar Nykvarn då de samverkande parterna Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Stockholm har Nykvarn inom sitt verksamhetsområde.
Ovanstående mål når vi genom att:
Förbundet har tillsammans med Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen under året bjudit in Nykvarn till träffar och berättat om samordningsförbundet. Längre än så har inte förbundet nått. Arbetet fortsätter.
Via avtal med Coompanion stödjer förbundet utveckling och uppbyggnad av Arbetsintegrerande sociala företag (ASF). Coompanion erbjuder kostnadsfri företagsrådgivning, affärsutveckling mm för dem som vill starta eller utveckla ASF.
Genom att driva och utveckla den digitala Insatskatalogen underlättar förbundet att handläggare inom alla myndigheter att hitta rätt insats för deltagare. Insatskatalogen finns på Arbetsförmedlingens hemsida och kommunens intranät. Insatskatalogen är öppen vilket innebär att alla kan ta del av den information som finns i katalogen.
Förbundet ansvarar för att hålla samman det lokala samarbetet i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen via en finansierad resurs. Till insatsen finns en styrgrupp kopplad med medlemmar från de olika myndigheterna.
För att främja samverkansklimatet anordnar förbundet regelbundet frukostmöten och föreläsningar. Förbundet medverkar också i olika nätverkskonstellationer samt fungerar som sammanhållande länk mellan medlemmarna och intressenter.
Under året har ett arbete pågått för att utveckla och strukturera för den lokala samverkansgruppen (LSG). LSG består att de högsta chefer inom Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Social- och omsorgskontoret och vården (Psykiatri).

1.4.1. Uppföljning och resultat för individinriktade och strukturpåverkande insatser

Insats	Mål	Resultat och Måluppfyllelse
MIA	30 % av deltagarna ska ha en ökad försörjning genom arbete eller studier och att 40 % kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie arbetsförberedande insatser. 60 % ska känna en ökad makt över sin situation. MIA i Södertälje ska ta emot 533 personer under projektperioden. Mål på strukturnivå som handlar om de horisontella kriterierna (genus, ickediskriminering och likabehandling), samverkan och lärande på flera nivåer, vetenskapligt beprövade och evidensbaserade metoder, jämförbara mätverktyg för förbunden samt bidra till att en regional stödstruktur för arbetsintegrerande sociala företag etableras i länet.	12 % som gått till arbete eller studier med CSN vilket ger en ökad försörjning. Genom bl.a. utökning av IPS avser MIA förbättra resultatet.
		Inom gruppen som avslutats till fortsatt rehabilitering så har hälften avslutats till ordinarie arbetsförberedande insats inom kommun eller arbetsförmedlingen vilket ger ett resultat på 25 % vilket innebär att projektet inte når upp till målet om att 40% ska kunna delta i arbetsförberedande insatser
		Enkätsvar visar att över 60 % av tillfrågade deltagare känner en ökad makt över sin situation.
		212 deltagare har deltagit under 2018 och totalt sedan start och i halvtid har 225 deltagit vilket är lite lågt antal för att hinna 533 deltagare.
		Beträffande de horisontella kriterierna arbetar projektet på samtliga nivåer för att främja tillgänglighet, likabehandling och ett jämställdhetsintegrerat arbetssätt. För att nå samverkan och lärande sker kunskapsutbyte genom bland annat workshops och presentationer. Olika vetenskapligt beprövade och evidensbaserade metoder används i de olika lokala projekten. Utvecklandet av jämförbara mätverktyg för förbunden prövas. Utifrån att MIA ska fungera som en del av en stödstruktur för arbetsintegrerande sociala företag (ASF) upphandlas platser hos ASF för arbetsträning. Totalt 82 deltagare har under året fått arbetsträning i ASF.
Alis	Söka upp sammanlagt 50 personer födda 1999. Av dessa erbjuda IPS till 20 nya personer. Att påbörja insamlingen av de ungas egna erfarenheter och behov till ett kunskapsunderlag för projektets fortskridande och framtida insatser. Att påbörja utbildningsinsatser kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och bemötande till samverkande myndigheter Målen i projektet är utformade efter att projektet verkar förebyggande. I den här typen av förebyggande projekt blir det alltså även svårt att tala om "stegförflyttningar" utifrån hur begreppet vanligtvis används.	Endast 25 personer födda 1999 söktes upp bland annat p.g.a. sen uppstart av projektet
		20 personer har erbjudits IPS av arbetskonsulent.
		Insamlingen av de ungas egna erfarenheter och behov till ett kunskapsunderlag för projektets fortskridande och framtida insatser har påbörjats
		Utbildningsinsatser kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och bemötande har erbjudits till samverkande myndigheter
Rehabarenan	Skapa en rehabarena med brett utbud av arbetsträinings- och rehabiliteringsplatser för behovsgrupper som står särskilt långt från arbetsmarknaden. Minst 20 deltagare är kontinuerligt placerade i de olika	Arenan består av 4 arbetslag med skilda uppgifter brett utbud av arbetsuppgifter. Individerna som deltar erbjuds stöd av handledare och samordnare som för dem närmare, eller ut på, arbetsmarknaden. Vilket kan ses i de stegförflyttningar som görs då 86 % avslutades till arbete, studier och fortsatt rehabilitering, av dessa är 62 % avslut till arbete och studier.

	insatserna på arenan. 80 % av deltagande individer ska uppleva att de fått stöd som motsvarar deras behov och förväntningar. Medverkande myndigheter ska uppleva att insatsen motsvarar deras behov av adekvata tränings- och rehabiliteringsplatser. Samordnaren på Rehabarenan har upparbetat ett brett kontaktnät med parter som står för inflödet på arenan samt parter som kan vara vägen ut från arenan.	55 deltagare har fått träning och rehabilitering under 2018. Ungefär 20 deltagare i snitt har under året varit placerade på arenan. 37 deltagare har avslutats varav 23 till arbete och studier, 13 till fortsatt rehabilitering. Av de 13 personer som avslutats till fortsatt rehabilitering har flera gjort positiva stegförflyttningar,
		Utifrån samtal med deltagarna och resultat på enkät kan slutsatsen dras att 80 % av deltagarna upplever att de fått stöd som motsvarar deras behov och förväntningar
		Medverkande myndigheter vittnar genom samtal och i enkätsvar att insatsen motsvarar deras behov av adekvata tränings- och rehabiliteringsplatser.
		Samordnaren har upparbetat ett brett kontaktnät med parter som står för inflödet på arenan
IPS 2018	Kunskap om beroendeproblematik & missbruk ska öka inom Enheten för Arbetsrehabilitering och andra medaktörer i projektet. Teoretisk och praktisk kunskap om IPS ska etableras inom missbruksöppenvården. Högre kvalitet då missbruksbehandling och arbetsrehabilitering synkroniseras. Ca 30 deltagare ska få stöd i arbete eller studier enligt IPS-modellen. För att få en jämnare fördelning var målsättningen att deltagarna i projektet utgöras av minst 40 % kvinnor.	Alla arbetskonsulenter på EFA har fått fortbildning inom missbruks-problematik. Kompetens om både IPS och beroende har ökat hos samverkande enheter genom gemensam metodhandledning, utvecklade samarbeten och informationssatsningar
		27 registrerade deltagare, varav 12 kvinnor och 10 män. Inflödet av deltagare var lägre än förväntat under projektets första halvår. Andelen kvinnor i projektet låg lägre än målet 40 % i början av projektet. Efter beslut att även kvinnor över 35 år kunde ingå i projektet jämnades könsfördelningen ut.
		Insatsen startar i ordinarie verksamhet från januari 2019. Metoden har under projekttiden visat sig fungera väl för målgruppen med missbruk
Samspråk	Effektivare resursutnyttjande och språkinlärning samt förkortad etableringstid. Samarbete mellan olika externa aktörer gör att man synliggör och skapar ett bredare utbud av insatser för aktuella behovsgrupper. Efter tre år finns ett nytt arbetssätt etablerat mellan Arbetsförmedlingen och Vuxenutbildningen. 100 deltagare per år får del av insatsen, rullande intag med målet 300 deltagare under tre år. 70 % av deltagarna i arbete eller studier senast 6 månader efter avslutad insats.	Arbetssättet i Samspråk talar för effektivare resursutnyttjande. Bilden är även att språkinlärningen blir effektivare samt att etableringstiden kortas.
		Samarbete mellan externa aktörer har skapat ett brett utbud av insatser samt öppnat upp fler möjligheter för deltagarna att prova på nya saker i närområdet, komma i kontakt med andra etablerade svenskar samt att ta sig till olika platser i Södertälje med omnejd.
		Arbetet i Samspråk talar för att det vid projektslut finns ett nytt arbetssätt etablerat mellan Arbetsförmedlingen och Vuxenutbildningen
		Totalt har 114 kvinnor skrivits in sen projektstart varav 89 nya skrivits in under 2018. Detta innebär att målet om 100 inte riktigt uppnås, även målet om 300 deltagare under tre år riskerar att inte uppfyllas.
		För kort tid att mäta mål 70 % av deltagarna i arbete eller studier senast 6 månader efter avslutad insats. Men de 37 (77%) som avslutats till arbete och studier är fortsatt i arbete och studier.
Uppsökare	Uppsöka minst 100 ungdomar. 60 av de uppsökta ungdomarna ska ha påbörjat/slussats till en insats med inriktningen mot arbete eller studier.	Projektet har under hela projektperioden etablerat kontakt med de 72 personer som haft oklar sysselsättning. Av dessa har 14 personer sökts upp. Uppsökaren har aktivt arbetat med 10 personer och slussat 7 till MIA för förrehabilitering eller arbetsrehabilitering. **1 av resterande 3 började studera (dessa 3 i 2018 års resultat).**
Insats-katalogen	Katalogen ska uppdateras med aktuella insatser i Södertälje kommun.	33 lokalt publicerade insatser. CA 400 medarbetare har nåtts av riktade informations- och kommunikationsaktiviteter. Ca 100 användare har besökt katalogen.

	Insatskatalogen ska vara känd och väletablerad bland förbundets parter Spridning och kännedom bland förbundets parter och dess medarbetare	På förbundets enkät svarar 74 % att de känner till insatskatalogen (av totalt 88 svarande) Av 99 svarande svarar 34 % att de använt insatskatalogen
Alternativ till sjukskrivning	Långsiktigt mål är förbättrat lokalt samarbete och samverkan i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen i Södertälje. Berörd personal hos respektive part ska ha god kännedom om övriga parters ansvar och roll på sjukskrivnings- och rehabiliteringsområdet. En modell för arbetet i sjukskrivnings-och rehabiliteringsprocessen ska utarbetas. Kontinuerligt kunskapsutbyte.	Förbättrat lokalt samarbete och samverkan i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen i Södertälje är påbörjat
		Berörd personal har ännu inte god kännedom om övriga parters ansvar och roll på sjukskrivnings- och rehabiliteringsområdet men arbetet är påbörjat
		En modell för arbetet i sjukskrivnings-och rehabiliteringsprocessen har under 2018 börjat utformats
		Kontinuerligt kunskapsutbyte genom styrgrupper och informationssatsningar
Socialt företagande	Förbundet vill underlätta för nya sociala att etablera sig och befintliga företag att leva vidare. ASF kan fungera som en arbetsplats för förbundets målgrupp. I uppdraget ingår att utreda möjligheten och medverka till att en policy för socialt företagande och ASF tas fram i Södertälje kommun.	Affärsrådgivaren har sin placering i Södertälje. Totalt har antalet rådgivningar varit 83 st under året. Rådgivning har även getts till befintliga sociala företag. Kontakt och diskussion har förts med etablerade sociala företag men ännu inte är verksamma i Södertälje. Diskussioner har förts med kommunen om att anta ett utarbetat förslag till policy för socialt företagande och ASF.

SLUTSATSER för både individ- och strukturpåverkande insatser

Alla våra insatser bidrar på olika sätt till att uppfylla Samordningsförbundets övergripande mål. Insatserna når medborgare som är i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering men vi når endast 15 % av dem som beräknas ha behov av insatser via den finansiella samordningen. Flertalet av deltagarna i insatserna känner att insatsen är till nytta för dem och att stödet är anpassat efter deras behov samt att de känner sig mer redo att arbeta och studera efter avslutad insats. Personalen i våra finansierade insatser ser att behoven hos deltagarna tillgodoses genom våra insatser. Vidare vittnar personalen om svårigheterna i samverkan med myndigheter. Relationen med samverkande myndigheter behöver fortsatt fokus.
Resultaten för de enskilda insatserna skiljer sig åt vilket bl.a. beror på den målgrupp insatsen vänder sig till och vilket syfte insatsen har. Sammantaget är resultaten för insatserna väldigt goda. En övervägande del av dem som avslutat sin insats går till arbete, studier eller fortsatt rehabilitering.
Det tar tid att starta och få igång insatserna och ofta behöver mål, inriktning och målgrupper ses över. Förbundet följer och kontroller varje insats regelbundet. Samverkan mellan berörda myndigheter måste ständigt underhållas och vårdas och här har förbundet en viktig roll att fylla.
Även om försörjningsförändringarna är relativt små, efter avslutad insats, så minskar deltagarnas behov av offentlig försörjning vilket är positivt. Resultatet av en effektiv samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering ökar möjligheterna för den enskilde att via myndigheternas ordinarie verksamhet eller direkt till arbete, komma till egen försörjning.

Signering av justerare
på varje sida

Hittills har förbundets bedrivit korta insatser men i o m strukturinsatserna Insatskatalogen och Alternativ till sjukskrivning tar förbundet små steg mot mer struktur och långsiktighet i samverkansarbetet. Idag lägger förbundet ca 85 % av insatsbudget på individinriktade insatser mot 15 % för de strukturpåverkande insatserna.

Genom att vara aktiva och finnas i olika sammanhang försöker samordningsförbundet att bli "kända" hos våra medlemsorganisationer men även i civilsamhället och andra organisationer. Detta för att vara en självklar samverkanspart lokalt där vi verkar. Är vi kända ökar chanserna att vi nyttjas för målgruppen som vi är till för. Våra frukostmöten och föreläsningar är en del i strategin att göra oss kända och de utgör ett välbesökt forum för kunskap och erfarenhetsutbyte och nätverkande

1.5 Styrelsens och Beredningsgruppens arbete under året

Styrelsen har under året haft sex protokollförda sammanträden varav två varit kombinerade med en hel och en halv planeringsdag tillsammans med beredningsgruppen och kansliet.
Presidiet har sammanträtt ca två veckor före varje styrelsemöte.
Beredningsgruppen har träffats vid 9 tillfällen varav två gånger var de gemensamma planeringsdagarna.
Ordförande, Förbundschef m. fl. deltog den 29 mars och 18 oktober på medlemsdialoger, som i år anordnades lokalt i Södertälje. Ordförande och Förbundschef har dessutom under året deltagit i konferenser anordnade av Nationella rådet respektive NNS, samt ett antal andra möten och konferenser såsom FINSAM-konferensen i Göteborg.

1.5.1 Styrelsens sammansättning

Utifrån förbundsordningen som började gälla 2015-01-01 har styrelsen fyra ordinarie ledamöter och fyra ersättare.

Ordinarie ledamöter: (vid utgången av år 2018)

Anne-Marie Larsson (M), Ordföranden, Stockholms läns landsting,
Rose-Marie Jacobsson (S), Vice ordföranden, Södertälje kommun,
Claes-Göran Nilsson, Arbetsförmedlingen,
Vakant, Försäkringskassan

Ersättare:
Linda Älegård (S), Stockholms läns landsting,
Metin Hawsho (FP), Södertälje kommun,
Veronica Eriksson, Försäkringskassan
Hanna Jakobsson, Arbetsförmedlingen

1.5.2 Revisorer

Samordningsförbundet granskas av revisorer som är utsedda av huvudmännen
Sören Lekberg (S), revisor, Södertälje kommun
Karin Brodin (M), revisor, Stockholms läns landsting
Sakkunniga biträden från Ernst & Young AB: Nina Högberg, verksamhetsrevisor och Alexander Gidlund, ekonomisk revisor.
Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan har anlitat Deloitte AB, Anders Rabb.

1.5.3 Beredningsgruppens sammansättning

Susanne Landin, Försäkringskassan
Mathias Holmlund, Försäkringskassan
Malin Bonin, Stockholms läns landsting

Signering av justerare
på varje sida

Roland Gustafsson, Arbetsförmedlingen
Christer Andersson, Arbetsförmedlingen
Eva Pedersen-Wallin, Södertälje kommun
Cecilia Ståhl, Södertälje kommun
Helen Björnsdotter, Södertälje kommun

1.5.4 Kansliets bemanning

Kjell Sjundemark, Förbundschef
Micaela Magnusson, Utvecklingsledare
Emma Gabriel, Ekonomiassistent fram till 30 september 2018
Elizabet Fidan, Ekonomiassistent från 7 november 2018

1.6 Ekonomiskt utfall

Årets ekonomiska utfall visar på 1 640 928 kr i överskott. Överskottet kan främst härledas till ofördelade medel och buffert inte använts fullt ut. Alla individinsatser har heller inte använt de medel som budgeterats för insatsen. Utrymme för att starta nya individ- eller samverkansinsatser finns under 2020.
Förslag om att nyttja 2018 års överskott kommer att presenteras för styrelsen vid marssammanträdet.

2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2018-01-01 -2018-12-31	2017-01-01 -2017-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	2	11 188 000	11 630 338
Övriga intäkter	3	4 271 622	1 917 940
Summa intäkter		15 459 622	13 548 278
Verksamhetens kostnader	4	-16 695 647	-12 663 905
Verksamhetens nettokostnad		**-1 236 025**	**884 373**
Finansiella intäkter		0	0
Finansiella kostnader		-4 247	-3 821
Resultat före extraordinära intäkter		**-1 240 273**	**880 552**
Periodens/årets resultat		**-1 240 273**	**880 552**

Signering av justerare
på varje sida

3. Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Fordringar		343 350	325 783
Kassa och banktillgodohavande		5 124 510	5 402 170
Summa omsättningstillgångar		**5 467 860**	**5 727 953**
Summa tillgångar		**5 467 860**	**5 727 953**
Eget kapital och skulder			
Balanserat resultat		2 881 201	2 000 649
Årets resultat		- 1 240 273	880 552
Kortfristiga skulder	5	3 826 931	2 846 752
Summa eget kapital och skulder		**5 467 860**	**5 727 953**
Panter och därmed jämförliga säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

4. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

Not 2. Verksamhetens medlemsavgifter

	2018-12-31	2017-12-31
Driftbidrag från staten	5 594 000	5 815 170
Driftbidrag från Södertälje kommun	2 797 000	2 907 584
Driftbidrag från Stockholms läns landsting	2 797 000	2 907 584
Summa	**11 188 000**	**11 630 338**

Not 3. Övriga intäkter

	2018-12-31	2017-12-31
Övriga Bidrag	395 516	750 000
Bidrag från ESF /MIA projektet	3 876 106	1 167 940
Summa	**4 271 622**	**1 917 940**

Not 4. Verksamhetens kostnader

	2018-12-31	2017-12-31
Lämnade bidrag	-12 567 561	8 741 922
Köpta tjänster	-994 485	-1 117 964
Övriga externa kostnader	-501 253	-554 956
Personal kostnader	-2 632 349	-2 249 063
Summa	**-16 695 647**	**-12 663 905**

Not 5. Verksamhetens skulder

	2018-12-31	2017-12-31
Leverantörsskulder	102 386	2 290 013
Upplupna semesterlöner	38 167	23 848
Upplupna sociala avgifter	68 662	45 074
Övriga upplupna kostnader	3 568 407	455 894
Personalens källskatt	49 308	31 923
Summa	**3 826 931**	**2 846 752**

Not 6.

Sammanställning av utfall och budget 2018

Insatser	Utfall 2018-12-31	Budget 2018	Avvikelse 2018-12-31
Rehab-Arena Torekällberget	-2 603 267	-2 900 000	296 733
IPS 2018	-753 673	-800 000	46 327
MIA	-6 503 735	-2 000 000	- 4 503 735
Kompis Sverige	-250 000	-250 000	0
SamSpråk	-1 516 206	-1 850 000	333 794
Samverkansresurs	0	-400 000	400 000
Alis	-594 718	-800 000	205 282
Oförutsedda kostnader (MUCF)	-290 672	-500 000	209 328
Coompanion	-525 000	-450 000	-75 000
Summa insatser	**-13 037 271**	**-9 950 000**	**-3 087 271**
Summa kansli och styrelse	- 3 658 376	-3 600 000	-58 376
Ofördelat		-519 203	519 203
Totalt	**-16 695 647**	**-14 069 203**	**-2 626 444**
Intäkter/medlemsavgifter	11 188 000	11 188 000	0
Övriga intäkter	395 516		395 516
ESF intäkter	3 876 106		3 876 106
Summa intäkter	**15 459 622**	**11 188 000**	**4 271 622**
Finansiella intäkter	0	0	0
Finansiella kostnader	-4247	0	-4247
Resultat	**-1 240 273**	**-2 881 201**	**1 640 928**

Signering av justerare på varje sida

5. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 2019-03-29

Rose-Marie Jacobsson
Ordförande

Anne-Marie Larsson
Vice ordförande

Bardia Kharazmi
Ledamot

Stina Sandbladh
Ledamot

Till
Styrelsen i Samordningsförbundet i Södertälje
Fullmäktige i Södertälje kommun
Fullmäktige i Region Stockholm
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

REVISIONSBERÄTTELSE för år 2018

Samordningsförbundet i Södertälje
Organisationsnummer 222000-1925

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet i Södertälje (organisationsnummer 222000-1925) för verksamhetsåret 2018.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet i Södertälje har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Södertälje 2019-03-29

Sören Lekberg
För Södertälje kommun

Karin Brodin
För Region Stockholm

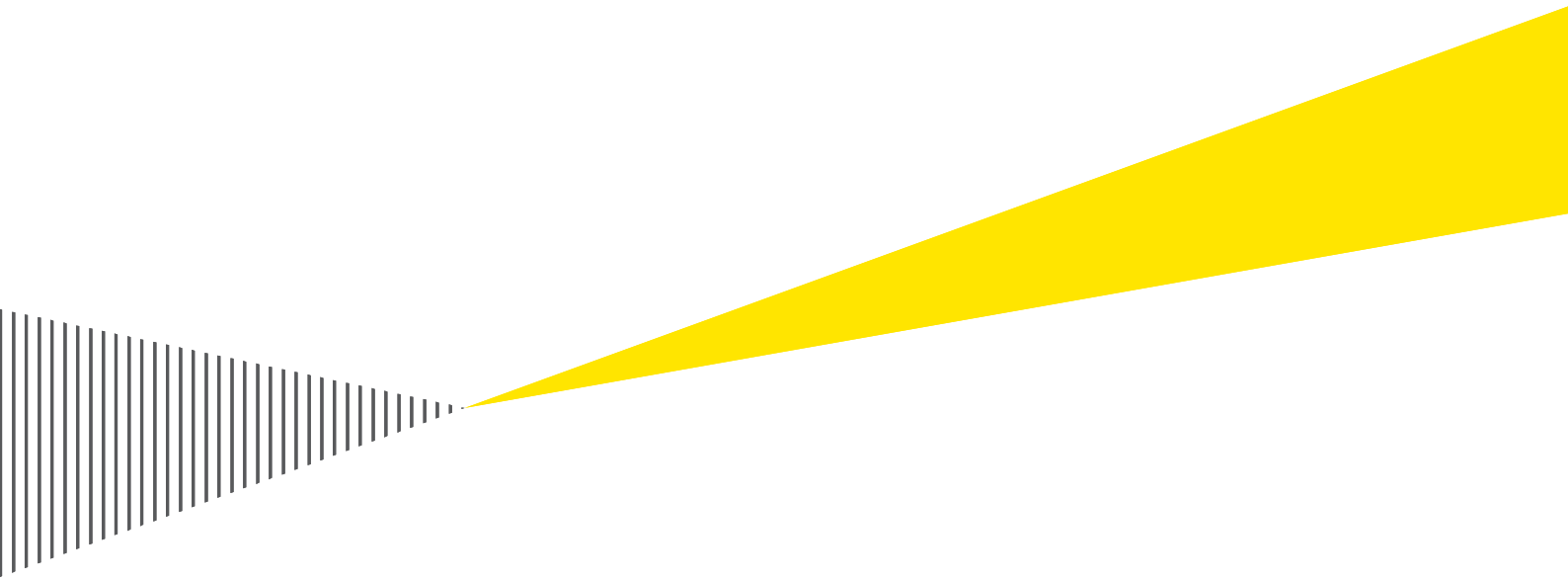
Anders Rabb
Auktoriserad revisor

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Bilagor:
De sakkunnigas rapport

Samordningsförbundet i Södertälje

Årlig granskning 2018



Building a better working world

1 Innehåll

2 Granskning av Samordningsförbundet i Södertälje 3
2.1 Inledning 3
2.2 Granskningens utgångspunkter 3
3 Granskning av årsredovisning och årsbokslut 2018 4
4 Årlig granskning av styrning och förvaltning 5
4.1 Mål och riktlinjer för verksamheten inom den finansiella samordningen 5
4.2 Stöd av samverkan mellan samverkansparterna 6
4.3 Beslut om användning av medel samt finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser. 6
4.4 Uppföljning och utvärdering av beslutade åtgärder 7
4.5 Budget och årsredovisning för den finansiella samordningen 8
4.6 Bedömning 8
5 Fördjupad granskning av målstyrning 9
5.1 Styrelsens arbete med att bryta ner och omsätta mål i verksamheten 9
5.2 Bedömning och uppföljning av mål 12
5.3 Åtgärder vid avvikelser från målen 13
5.4 Bedömning 14
6 Rekommendationer till styrelsen 16

2019-03-29

Revisorerna i Samordningsförbundet i Södertälje

Vår granskning har genomförts som underlag för er ansvarsprövning av Samordningsförbundet i Södertälje år 2018.

Vi har i denna rapport sammanfattat iakttagelser från granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen för förbundet.

Det har inte framkommit några väsentliga noteringar som påverkar vår bedömning av att resultat och ställning ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för året 2018. Förbättringspotential finns vad gäller årsredovisningens förenlighet med god redovisningssed.

Granskningen har genomförts i enlighet med fastställd revisionsplan för 2018.

Med vänlig hälsning

Mikael Sjölander Nina Högberg

Kopia: Förbundets styrelse och förbundschef

2 Granskning av Samordningsförbundet i Södertälje

2.1 Inledning

Samordningsförbundet i Södertälje granskas av revisorer utsedda av förbundets medlemmar. Granskningen sker i enlighet med god revisionssed i kommunal verksamhet.

Revisorerna har upphandlat Ernst & Young AB (EY) som sakkunnigt biträde.

2.2 Granskningens utgångspunkter

Denna rapport syftar till att kortfattat sammanfatta resultatet av granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen, samt att ge revisorerna ytterligare information och underlag inför ansvarsprövningen av förbundets styrelse.

Enligt 7 § i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser har samordningsförbunden till uppgift att:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna
3. Finansiera insatser som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete
4. Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning skall användas
5. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna
6. Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen.

Det är styrelsens ansvar att säkerställa att förbundets verksamhet ryms inom och stödjer punkterna i 7 §.

Vid revisionen av samordningsförbunden skall bestämmelserna i 9 kap 4-18 § § i kommunallagen tillämpas. Det innebär bl.a. att revisorerna skall pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

3 Granskning av årsredovisning och årsbokslut 2018

Granskningen av årsredovisningen har omfattat en genomgång av om årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunal redovisningslag. Till resultat och balansräkning har ytterligare upplysningar lämnats i noter.

Granskningen har omfattat en genomgång av underlag till väsentliga balans- och resultatposter. Bokslutsdokumentationen bedöms vara god.

Förbundet har haft en verksamhet under året som inneburit att även delar av tidigare års överskott har förbrukats. Kvarstående eget kapital per 2018-12-31 uppgår till 1 641 tkr efter årets negativa resultat om 1 240 tkr (2017 var resultatet positivt med 881 tkr). Förbundet bör överväga att besluta om hur stort långsiktigt eget kapital som förbundet bör ha.

Samtliga balanskonton är avstämda och specifikationer med underlag finns till varje post.

4 Årlig granskning av styrning och förvaltning

Granskningen har skett i syfte att bedöma om årsredovisningen ger en rättvisande bild av förbundets verksamhet samt om styrelsen har fullgjort sina uppgifter enligt förbundsordningen och enligt lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.

Granskningen har genomförts genom intervju med förbundschef och utvecklingsledare, granskning av styrelsens protokoll och handlingar, granskning av dokumentation från finansierade insatser, uppföljningsunderlag samt genomgång av styrande dokument och överenskommelser. Våra bedömningar sammanfattas nedan.

4.1 Mål och riktlinjer för verksamheten inom den finansiella samordningen

Förbundets insatser ska enligt lagen om finansiell samordning avse arbetslösa i ålder 16-64 år som befinner sig särskilt långt från arbetsmarknaden p.g.a. en sammansatt problematik. Förbundet har valt att inom denna grupp för 2018 särskilt prioritera unga i åldern 18-29 år och familjer med barn, vilket är en förändring av prioriterade behovsgrupper mot tidigare år.

Förbundsstyrelsen fastställde verksamhetsplan och budget för 2018 den 17 november 2017 och reviderade budget i samband med fastställandet av bokslut 2018. I verksamhetsplanen finns fyra övergripande mål som gäller för förbundets samlade verksamhet, sex delmål för de strukturpåverkande insatserna samt fyra delmål för förbundets individinriktade insatser. Målen för insatserna är en aggregerad sammanställning av de mål som redan har fastställts för respektive insats genom överenskommelser mellan förbundet och medlemsparterna. Vår bedömning är att de uppsatta målen är förenliga med förbundets ändamål och med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.

Under året har förbundet hållit två medlemsdialoger. Genom dessa sammankomster bedömer vi att styrelsen har säkerställt att medlemmarna har möjlighet att ge sin syn på förbundets verksamhet och påverka dess inriktning under kommande år. Vid dialogträffarna har medlemmarna tagit del av information om pågående insatser och bland annat framfört synpunkter och önskemål kring prioriterade behovsgrupper. Förbundet har även inlett ett arbete med större fokus på *tjänstedesign*, vilket innebär att brukare i högre grad blir medskapare i insatserna och själva hjälper till att definiera vilket stöd de skulle behöva för att närma sig arbetsmarknaden.

Under året har styrelsen haft sex sammanträden. Protokoll finns för samtliga möten och av dessa framgår styrelsens beslut på ett tydligt sätt.

Styrelsen fastställde den 16:e mars en internkontrollplan för 2018. I internkontrollplanen listas 16 processer eller rutiner som bedöms vara särskilt riskkänsliga. De identifierade riskerna omfattar både förbundets administrativa rutiner och verksamhetsnära risker såsom måluppfyllelse och implementering av insatser och det bedömer vi är positivt. Styrelsen tog del av uppföljning av internkontrollplanen på mötet den 14:e september. Uppföljningen visade inte på några allvarliga avvikelser. Vi rekommenderar att styrelsen fortsätter arbeta med formatet. Att prioritera färre men mer djupgående kontrollmoment inom de högst klassade riskområdena kan vara en god väg framåt.

4.2 Stöd av samverkan mellan samverkansparterna

Alla förbundets aktiviteter syftar i olika utsträckning till stärkt samverkan mellan förbundets parter. Bland de finansierade insatserna finns tre som har särskild inriktning på struktur snarare än individ: den digitala insatskatalogen, alternativ till sjukskrivning samt socialt företagande. Även inom det individinriktade MIA-projektet finns ett flertal mål kring att utveckla samordnade insatser och metoder för att möta målgruppens behov.

Utöver de finansierade strukturinriktade insatserna har det skett andra aktiviteter som syftar till bättre samverkan. Förbundet har bland annat arrangerat en föreläsning och sex frukostmöten med olika teman, vilka sammantaget förefaller ha varit välbesökta. Genom regelbundna projektledarträffar stödjer förbundet både projektledarna i sin yrkesroll och bidrar till samverkan mellan insatser och samverkansparter.

Förbundets kärna när det gäller samverkan är kontakt inom styrelsen, beredningsgruppen och styrgrupperna. Förbundet har haft en förbundsdag där styrelse, beredningsgrupp och alla projektmedarbetare träffats och haft gemensam utbildning och diskussion. Styrelse och beredningsgrupp har haft två gemensamma planeringsdagar. Kansliets roll som nätverkssamordnare är också en viktig bidragande del. Det har under året bland annat lett fram till en överenskommelse gällande övergången från gymnasiesärskola till arbetsliv, vilken direkt appliceras på parternas ordinarie verksamheter utan insats från förbundet.

En utmaning både inom styrelsen och inom beredningsgruppen har varit rotation bland medlemmarnas representanter. Det försvårar informationsutbytet och minskar kontinuiteten. Även insatserna påverkas av omsättning och omorganisationer. Styrelsen bör verka för att var och en av medlemsparterna tar upp en intern diskussion om sin samverkanskompetens och hur den kan utvecklas.

4.3 Beslut om användning av medel samt finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser.

Förbundsstyrelsen fastställde budget för år 2018 den 17 november 2017. Av budget framgår att styrelsen av förbundets tillgängliga medel valt att fördela 9,2 mkr till samverkansinsatser och 3,2 mkr till förbundets styrelsearbete och förvaltning. I mars 2018 beslutade styrelsen om en reviderad budget där medel till finansierade insatser utökades till 9,8 mkr.

Under 2018 har förbundet finansierat sex individinriktade insatser, varav ett avslutats under året, och tre strukturpåverkande insatser. Variationerna är stora när det gäller mål, tidsplan, budget och grad av egenfinansiering. Av årsredovisningen framgår att 13 mkr fördelats till insatserna varav nettokostnaderna är 9,3 mkr eftersom förbundet mottagit extern finansiering för insatsen MIA. Finansierade samverkansinsatser som framgår av årsredovisningen överensstämmer med fastställd budget eller styrks av beslut som tagits av styrelsen under året. Budgetavvikelserna uppgår till en positiv avvikelse om 1,4 mkr, exklusive insatsen MIA. Endast en insats har uppvisat negativ budgetavvikelse. Vanliga orsaker är att insatserna har kommit igång senare än planerat och att medel överförts till kommande år. Förbrukade medel för insatserna motsvarar 92 % av budgeterade medel enligt årsbudget.

Under året har en ny insats startat, Alis. Styrelsen beslutade i april 2018 om att tilldela medel till insatsen och gav samtidigt förbundschefen i uppgift att ingå en överenskommelse med parterna kring villkor för insatsen. Förbundschef hade redan före styrelsens beslut beviljat insatsen medel motsvarande en årsarbetare för att kunna genomföra kartläggning och

analys med start från 1 april. Beslutet är i enlighet med förbundets delegationsordning. Vi noterar dock att överenskommelsen mellan parterna undertecknades först efter sommaren. Vi rekommenderar att förbundet säkerställer att parterna ingår överenskommelsen innan en insats startar, oavsett vem som tagit beslutet och trots att medel rekvireras i efterskott.

Förbundets styrelse har sedan 2013 haft målsättningen att verka för att främja uppstart och långsiktig hållbarhet i ASF. Avsikten är att genom ASF få tillgång till anpassad arbetsträning och arbetslivsinriktad rehabilitering för förbundets prioriterade målgrupper. Upphandling av arbetsträningsplatser inom MIA inleddes under 2017 och trädde i kraft våren 2018. Södertälje kommuns arbetslivsnämnd har utfört upphandlingen och ingått avtalen men förbundets styrelse har informerats. Totalt ingår åtta aktörer i ramavtalet och MIA har avropat sex av dem för arbetsträning åt sammanlagt 82 deltagare. Förbundet har även medfinansierat en affärsrådgivare genom Coompanion som ska underlätta för nya sociala företag att etablera sig.

4.4 Uppföljning och utvärdering av beslutade åtgärder

I förbundets *rutiner för arbetet i insats finansierad av Samordningsförbundet i Södertälje* anges förbundets krav på uppföljning och utvärdering av finansierade insatser. Förbundets insatser ska följas upp månatligen genom SUS, genom tillhandahållna mallar för statusrapport till projektets styrgrupp, genom kvartalsvis analys av uppföljningsdata och budget samt genom uppföljning med NNS indikatorverktyg.

Styrelsen har vid samtliga sammanträden under året tagit emot lägesrapporter från de finansierade insatserna. Även inom styrelsen sker budgetuppföljning med prognos delårsvis. Insatserna rekvirerar i regel medel från förbundet kvartalsvis i efterskott.

Vi har i granskningen av årsredovisning verifierat att de uppgifter som framgår av årsredovisningen överensstämmer med de uppgifter som insatserna har rapporterat i SUS. Vi har stickprovsvis granskat återrapportering från två av de pågående insatserna och bedömer att underlagen styrker den bild styrelsen i årsredovisningen ger av insatsernas respektive måluppfyllelse.

Vid kraftiga avvikelser från uppsatta mål och planerad verksamhet ska projektledaren överlämna en avvikelserapport till styrgruppen. Insatsen ska därefter inkomma med en åtgärdsplan till förbundets styrelse som följs upp vid en överenskommen tidpunkt. Detta har skett vid ett tillfälle under året och gällde Alis som inte nådde upp till förväntat deltagarantal. Åtgärder vidtogs och godkändes av styrelsen.

I årsredovisningen presenteras i tabellform en bedömning av om vart och ett av de pågående projekten bedöms nå sina delmål. Förbundet gör också en övergripande analys av de tre målområdena: övergripande mål, individinriktade mål och strukturpåverkande mål. Vi bedömer att måluppfyllelsen presenteras på ett tydligt och överskådligt sätt och att de slutsatser förbundet drar är rimliga i förhållande till de underlag vi tagit del av för respektive projekt. Flera av målen saknar specifika indikatorer och bedömningen är i hög grad subjektiv. Genom resultatbilaga till årsredovisningen utvecklas och motiveras förbundets analys och bedömning kring samtliga delmål.

4.5 Budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Beslut om budget och verksamhetsplan för år 2018 fattades av förbundsstyrelsen den 17 november 2017 och reviderades i mars 2018. Beslut om årsredovisning fattades den 29 mars 2019, vilket är inom den tid som lagen stadgar.

Samordningsförbundets årsredovisning ska enligt lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser utföras i enlighet med lag om kommunal bokföring. Av denna framgår vilka uppgifter förvaltningsberättelsen ska innehålla. I det ingår bland annat:

- En översikt över utvecklingen av förbundets verksamhet.
- Upplysningar om sådana förhållanden som inte ska redovisas i balansräkningen eller i resultaträkningen, men som är viktiga för bedömningen av förbundets resultat eller ekonomiska ställning.
- Upplysningar om sådana händelser av väsentlig betydelse för förbundet som har inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut.
- Upplysningar om förbundets förväntade utveckling
- Upplysningar om andra förhållanden som är av betydelse för styrningen och uppföljningen av förbundets verksamhet.

Vår bedömning är att förvaltningsberättelsen innehåller de upplysningar som krävs och att den bild som förmedlas ger en i allt väsentligt rättvisande bild av förbundets verksamhet under 2018. Vid granskning av förvaltningsberättelsen har vi lagt särskild vikt vid bedömning av information relaterad till förbundets uppdrag, enligt ovan.

4.6 Bedömning

Av det som framkommit vid vår granskning, bedömer vi att samordningsförbundet bedriver verksamhet i enlighet med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser samt de mål som stadgas i verksamhetsplanen.

Vi bedömer att förbundets årsredovisning ger en rättvisande bild av förbundets resultat för 2018 och ställning per 2018-12-31.

5 Fördjupad granskning av målstyrning

Vid granskningen av förbundets årsredovisning 2014, 2015, 2016 och 2017 har revisorerna konstaterat att måluppfyllelsen är svårbedömd. Frågan har lyfts ur olika perspektiv men centralt har varit att ett flertal av förbundets mål inte är mätbara samt att det är svårt att följa upp de direkta effekterna av finansiell samordning. I förarbetena till lagen om finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet betonas vikten av uppföljning och utvärdering, både på lokal och nationell nivå, i syfte att säkerställa att den samordnade finansieringen ger avsedda resultat. Bedömning och uppföljning bör utgå från de gemensamma verksamhetsmålen och från de mål som samordningsförbundet satt upp.

Med anledning av de upprepade rekommendationerna inom området har revisorerna beslutat att göra en fördjupad granskning av förbundets målstyrning under 2018. Syftet är att granska om styrelsen styr och följer upp verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.

Granskningen har skett genom genomgång av styrande dokument, uppföljningsunderlag, rutinbeskrivningar och protokoll samt genom intervjuer med förbundschef, utvecklingsledare och styrelsens ordförande för 2018.

5.1 Styrelsens arbete med att bryta ner och omsätta mål i verksamheten

Förbundets ändamål är enligt förbundsordningen att inom det geografiska området för Södertälje kommun svara för en finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet mellan FK, AF, landstinget och kommunen i syfte att uppnå en effektiv resursanvändning. Insatserna inom den finansiella samordningen ska avse individer som är i behov av samordnade bedömningar och rehabiliteringsinsatser i syfte att den enskilde ska uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Styrelsen definierar verksamhetens mål huvudsakligen genom två olika typer av styrande dokument: dels genom verksamhetsplanen och dels genom att upprätta överenskommelser med parterna kring varje enskilt projekt.

Vision och prioriterade behovsgrupper

Som övergripande riktlinje för verksamhetens inriktning har förbundet en vision som styrelsen har fastställt genom verksamhetsplanen. Visionen lyder: ”Med individen i centrum utvecklar vi tillsammans välfärden”. Visionen är ny för 2018 och hade andra lydelser under både 2017 och 2016. De intervjuade beskriver att syftet med visionen är att få styrelsen och beredningsgruppen att ha en gemensam linje när det gäller förbundets inriktning. Den har utarbetats gemensamt under en planeringsdag.

Sedan många år tillbaka har styrelsen också valt att utse prioriterade behovsgrupper för förbundet inom den övergripande målgrupp som definieras av ändamålsparagrafen. Under 2018 kommer inriktningen till uttryck i formen: ”De samverkansinsatser som Samordningsförbundet finansierar ska rikta sig till medborgare i Södertälje i förvärvsaktiv ålder (16-64 år) med behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. Inriktningen är att insatserna ska vara till nytta för de personer som befinner sig långt ifrån arbetsmarknaden, i utanförskap eller som riskerar att hamna i utanförskap och långt från arbetsmarknaden samt individer med komplex problematik. Inriktningen innebär även förebyggande insatser för att möta problem i god tid och motverka utanförskap. Särskilt fokus ligger på unga (18-29 år) och familjer med barn.”

De särskilt prioriterade behovsgrupperna har varierat varje år. Det finns en tydlig koppling mellan prioriterad grupp och de insatser som förbundet har startat under året. Under vissa år kan vi däremot tydligt se att en målgrupp har utsetts till prioriterad först året efter att en insats har startat. Styrelsens val att prioritera en målgrupp ska således inte ses som ett styrande uppdrag till verksamheten utan är ett sätt att definiera vilka områden som för tillfället är centrala i förbundets verksamhet.

	Särskilt prioriterade behovsgrupper	**Initierade insatser och målgrupp**
2018	• Unga i ålder 18-29. • Familjer med barn.	• *Alis* – Unga vuxna som lämnar gymnasiet och är i riskzonen för att få svårigheter på arbetsmarknaden.
2017	• Unga som varken arbetar eller studerar med särskilt fokus på unga kvinnor med psykisk ohälsa samt de som uppbär aktivitetsersättning. • Nyanlända. • Individer med behov av ”förrehabilitering” för att kunna delta i ordinarie rehabiliterings- eller arbetsförberedande insatser. • Långtidssjuka.	• *MIA* – Personer som inte kvalificerar sig för ordinarie arbetsförberedande insatser samt är i behov av samordning och förrehabilitering. Här är barnfamiljer med försörjningsstöd prioriterade. • *Rehabarenan* – Individer som är i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. • *Samspråk* – Nyanlända individer inom eller efter etableringsprogrammet, med fokus på kvinnor med låg utbildning. • *Uppsökare* – Ungdomar i ålder 18-25 år som behöver samordnat stöd och är i riskzonen för utanförskap.
2016	• Unga som varken arbetar eller studerar, inklusive unga med aktivitetsersättning. • Individer med psykisk ohälsa. • Individer med behov av förrehabilitering. • Övriga som ryms inom ramen för uppdraget i Finsam-lagen.	• GPS – Individer i behov av psykiatrisk rehabilitering. • Kafé Linblom – Individer i behov av samordnad rehabilitering samt unga som aldrig haft möjlighet att komma in på arbetsmarknaden med fokus på utrikesfödda.
2015	• Ungdomar som varken arbetar eller studerar (16-25 år). • Ungdomar med aktivitetsersättning (18-29 år). • Individer som varit sjuka, arbetslösa eller av andra anledningar uppburit offentlig försörjning under lång tid.	Inga. Insatser initierade sent under 2014 var: • SYL – Långtidsarbetslösa inom fas 3, FIA, SAS särskilt anställningsstöd, etc. eller individer med bristfälliga kunskaper i svenska. Under året pågick sedan tidigare även Ung i Telge och YES! som båda riktar sig till unga, samt ADHD-projektet och SAMMY som både hade en psykiatrisk inriktning.

Kansliet beskriver att bakgrunden till 2018 års särskilt prioriterade behovsgrupper (unga samt familjer med barn) har varit att stärka förbundets förebyggande arbete. Att prioritera unga som saknar fullständiga betyg men som relativt nyligen lämnat gymnasiet beskrivs som ett sätt att genom tidiga insatser motverka risken för ett längre utanförskap. Valet att prioritera

familjer med barn motiveras med att det finns forskning som visar att utanförskap går i arv, och genom att prioritera föräldrar vill förbundet minska risken för att barnen i framtiden också hamnar i utanförskap. Inom MIA är målgruppen individer med försörjningsstöd med fokus på familjer, medan ungdomar ingår i övriga insatser på olika vis.

Förbundet har inte gjort någon särskild gemensam kartläggning av målgruppens storlek och behov. Statistiska nyckeltal i form av antal arbetslösa, hur många som har offentlig försörjning, etc. följs löpande av kansliet. Förbundet har i sin uppföljning sett att vissa grupper har minskat, på så vis att färre remitteras till förbundets insatser, men att stödbehovet i gengäld är större hos de som fortfarande är kvar. Det är osäkert om det är ett resultat av andra insatser eller om det primärt är en konjunkturfråga.

De olika medlemsparterna ansvarar för att ha kunskap och kännedom om sina målgrupper. Strategin från förbundets sida har varit att försöka identifiera glappet mellan ordinarie verksamhet och utbudet av samordnade rehabiliteringsinsatser. Både kansliet och styrelsens ordförande beskriver att medlemsparterna vill att förbundet ska ta ett större ansvar och hjälpa till med ännu fler områden och att det är viktigt med avgränsningarna. Bilden är dock att det ofta kan vara svårt att klargöra var gränsen går mellan målgruppen för ordinarie verksamhet och för samordningsförbundets verksamhet när det gäller behovsgrupper.

Mål och insatser för 2018

Förbundets mål för 2018 följer en ny struktur jämfört med tidigare år och som vi bedömer är ett bra steg mot en tydligare styrning. I verksamhetsplanen har målen delats in i tre delar:

- Övergripande mål presenteras i form av en beskrivning av önskvärt framtida läge kombinerat med planerade aktiviteter för året. Konkreta resultatindikatorer saknas för detta område men förbundets målbild framgår tydligare än vad som varit fallet i de närmast föregående årens verksamhetsplaner.

- Mål för de strukturpåverkande insatserna utgörs av en beskrivning av förbundets roll i samordningen och dess långsiktiga mål kring förbundets arbete på området. Målet ska uppnås genom sex punkter varav ett är ett tydligt definierat och mätbart resultatmål, tre är konkreta planerade aktiviteter och två är odefinierad processutveckling utan konkreta resultatmål.

- Mål för de individinriktade insatserna består av en övergripande beskrivande målformulering följt av fyra konkreta och mätbara resultatmål för området. Resultatmålen är en aggregerad sammanställning av de mål som redan har fastställts för respektive insats genom överenskommelser mellan förbundet och medlemsparterna.

Var och en av förbundets operativa insatser har egna mål uppsatta. När styrelsen har beviljat en ansökan undertecknar de medverkande parterna en överenskommelse av vilken projektets mål framgår, liksom villkor för finansiering och uppföljning. Inför varje nytt år ska projektet också presentera en verksamhetsplan med mål och budget för kommande år. Målen för projekten sätts i regel upp i form av mätbara resultatmål eller i form av konkreta uppdrag. Nedan anges ett exempel men strukturen är likartad för övriga insatser:

Alis - mål för 2018	• Att söka upp sammanlagt 50 personer födda 1999 i behov av stöd och vägleda till rätt insats. • Av dessa erbjuda IPS till 20 nya personer. • Att påbörja insamlingen av de ungas egna erfarenheter och behov till ett kunskapsunderlag för projektets fortskridande och framtida insatser. • Att påbörja utbildningsinsatser kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och bemötande till samverkande myndigheter.

Här vill vi påtala att förbundets rutin är att idéer och förslag till insatser i första hand utarbetas av medlemsparterna för att därefter lyftas till beredningsgruppen och slutligen komma styrelsen till del i form av en ansökan. Upplägget innebär att verksamheten i hög grad initieras av medlemmarna på operativ nivå och inte av styrelsen. Av intervju med styrelsens ordförande framgår att de förslag som kommer styrelsen till handa inte alltid godtas utan styrelsen motsätter sig ibland de förslag som beredningsgruppen utarbetar, med hänvisning till mål och prioriteringar. Av intervjuerna framgår också att idéer till verksamhet vanligen stoppas av kansli eller beredningsgrupp innan de når styrelsen om de inte bedöms vara bärkraftiga. Av det skälet är det särskilt viktigt styrelsen tydligt kommunicerar sina tankar kring förbundets vision och prioriteringar så att de är förankrade i både kansli och beredningsgrupp.

Styrelsens ordförande beskriver att den största utmaningen för förbundet är att det är svårt att implementera förbundets insatser i den ordinarie verksamheten. Även om huvudmännen är överens om insatsernas nytta och deras mål förefaller vara väl förankrade så hinner situationen ändras innan insatsen går över i ordinarie verksamhet. Det uppges inte minst vara en kostnadsfråga. Kansliet beskriver att det finns tankar om att insatserna framöver ska ha ett större fokus på att skapa struktur och bistå med nätverksledning, bland annat för att motverka utmaningar kring implementeringen.

Med utgångspunkt i den metod som styrelsen tillämpar för att styra verksamheten bedömer vi att det är viktigt att styrelsen har en tydlig bild av förbundets mål och nuläge för att kunna prioritera mellan insatser och avgöra på vilket sätt förbundets resurser gör bäst nytta i förhållande till ändamål och övergripande mål. Även om verksamheten initieras av parterna bör styrelsen stimulera verksamhet som saknas för att nå förbundets övergripande mål. När delmålen hämtas ur pågående verksamheter finns det en risk att styrelsen saknar det övergripande perspektivet. Vi ser därför att förbundet skulle behöva utveckla sin styrning genom att fokusera på att konkretisera de övergripande och långsiktiga målen.

5.2 Bedömning och uppföljning av mål

Förbundet har en rutinbeskrivning för arbetet i insats finansierad av förbundet som beskriver strukturerna för uppföljning. Formerna regleras också i den överenskommelse som parterna skriftligen ingått kring varje projekt. Uppföljning sker i första hand inom den styrgrupp som finns kopplad till projektet och som sammanträder varannan månad. Förbundets styrelse tar vid varje styrelsemöte del av kortare lägesrapporter från projekten.

Insatserna rapporterar deltagaruppgifter månatligen via SUS och flera av de individinriktade delmålen kan därmed följas löpande av kansliet. Vi bedömer att förbundet har god uppsikt över in- och utflödet i verksamheterna och de stegförflyttningar som sker. Uppföljning genom SUS kan ibland vara svårtolkad eftersom detaljerad information inte dokumenteras.

Förbundet har tagit steg för att förbättra kvaliteten i uppföljningen genom att utveckla de angivna avslutsorsakerna och genom att få insatserna att vara mer specifika och inte slentrianmässigt använda kategorin ”övrigt”. Det har också skett diskussioner kring vad stegförflyttningar innebär och hur begreppet tolkas, för att säkra mer likvärdiga bedömningar.

En mer omfattande skriftlig redovisning sker varje kvartal genom statusrapporter till styrgruppen. För dessa finns en särskild mall som bland annat omfattar uppföljning av projektmål, deltagarflöde och insatsens egen analys av resultatet. I samband med dessa statusrapporter följer styrgruppen också upp budget och utfall. Förbundets styrelse tar inte del av statusrapporterna i sin helhet utan får en sammanfattad lägesrapport. När en insats avslutas tar styrelsen del av en mer omfattande slutrapport som utöver resultat också beskriver svårigheter, framgångsfaktorer, implementering och andra sammanfattande slutsatser och erfarenheter som projektledare och styrgrupp vill överlämna.

De delmål som är utformade som konkreta aktiviteter eller uppdrag återrapporteras löpande till styrelsen.

Sedan 2017 har förbundet använt sig av NNS indikatorverktyg för att följa upp flera andra mål. Verktyget består av anpassade enkäter med frågor som ställs till pågående deltagare, avslutade deltagare, personal och styrelse samt till medlemsparternas chefsgrupp. Indikatorerna är avsedda att ge samordningsförbund underlag för att bedöma sin egen verksamhetsutveckling över tid och samtidigt möjliggöra jämförelser mellan förbund

Under 2017 skedde en mindre pilotundersökning där 40-50 enkäter samlades in under en kortare mätperiod. Under 2018 har förbundet samlat in enkäter från både pågående och avslutade deltagare. Svarsfrekvensen är hög och enkäten har besvarats av 97 av 107 pågående deltagare och 58 av 60 avslutade deltagare inom de projekt som berörs. Enkäten har också besvarats av styrelse och beredningsgrupp.

Genom indikatorerna får styrelsen bättre underlag för att följa upp sina kvalitativa mål, både avseende individinsatser och avseende strukturpåverkan. Till deltagarna ställs frågor som till exempel ”Får du ett stöd på ett sätt som är till stor nytta för dig?” eller ”Finns det en tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphört?” Genom enkäter till medlemsparternas chefsgrupper och till beredningsgruppen lyfts frågor kring rutiner och strukturer för samverkan. Här är det troligt att svaren i högre grad behöver analyseras och diskuteras inom grupperna då svarsunderlaget är litet. Ett systematiskt utvecklingsarbete med utgångspunkt i mätningen bör ingå i förbundets årshjul.

Resultatet av indikatorundersökningarna sammanställs och presenteras tillsammans med årsredovisningen. Det innebär att styrelsen hittills inte har använt sig av indikatorerna i full skala som ett sätt att följa upp verksamheten. Det saknas också tillförlitliga jämförelsetal mot tidigare år eftersom enkäten under 2017 genomfördes i begränsad omfattning. Det är viktigt att styrelsen framöver hittar en form för att analysera resultaten och tillämpa dem i sin styrning och utveckling av verksamheten.

5.3 Åtgärder vid avvikelser från målen

Av förbundets rutin för att arbeta i insatser framgår att ”*Vid kraftiga avvikelser från uppsatta mål och planerad verksamhet ska projektledaren överlämna en avvikelserapport till*

styrgruppen enligt överenskommelsen. Insatsen ska därefter inkomma med en åtgärdsplan till förbundets styrelse som följs upp vid en överenskommen tidpunkt."

Under 2018 har styrelsen vid ett tillfälle begärt en åtgärdsplan. I september 2018 uppmärksammade styrelsen vid lägesrapport att det förekommer avvikelser gällande mål om antal deltagare inom insatsen Alis. Styrelsen beslutade då att ge kansliet i uppdrag att ta fram en åtgärdsplan. Åtgärdsplanen bestod av att skapa samarbeten med fler aktörer för att öka inflödet av möjliga deltagare. Styrelsen tog emot återrapportering på påföljande möte och beslutade att godkänna att insatsen fortsätter.

I övrigt har det under 2018 inte förekommit målrelaterade avvikelser där styrelsen valt att vidta åtgärder. De avvikelser som tagits upp i lägesrapporter rör primärt fördröjd insatsstart och personalförändringar.

Vi rekommenderar att styrelsen tydliggör vilken typ av avvikelser som ska hanteras av styrelsen då *kraftiga avvikelser från målen* är ett relativt mått som lämnar upp till varje styrgrupp att tolka om frågan ska lyftas till styrelsen eller ej. Styrelsen skulle till exempel i sin delegationsordning kunna ge förbundschef mandat att godkänna ändringar avseende vissa delar i projektöverenskommelserna samt överskridande av budget upp till ett givet belopp.

5.4 Bedömning

Syftet med denna fördjupning har varit att granska om styrelsen styr och följer upp verksamheten på ett ändamålsenligt sätt. Vår bedömning är att styrelsen inför och under 2018 gjort flera insatser för att förbättra sin styrning och uppföljning. Både verksamhetsplanen för 2018 och årsredovisningen för 2018 har mer tydligt utformade mål och resultatuppföljningsavsnitt än tidigare år. Till viss del föranleds det av att förbundet har etablerat en ny form för att följa upp verksamheten, och därmed fått tillgång till nya underlag för uppföljning, men vi ser också att förbundet har beaktat flera av revisorernas synpunkter från tidigare år.

För de individriktade insatserna finns mätbara mål och en tydlig struktur för löpande återrapportering till styrgrupp och styrelse. Vi har noterat en viss risk i att det lämnas upp till varje styrgrupp att tolka vilken typ av avvikelser som ska lyftas till styrelsen. Styrelsen bör ta upp frågan i sin delegationsordning. För de strukturpåverkande insatserna saknas det i regel specifika resultatmål. Förbundet strävar efter förbättring eller processutveckling utan att i verksamhetsplanen definiera problemet. Inom kansliet och inom styrelsen förefaller det finnas en klar uppfattning om vilka utmaningar förbundet står inför. Styrelsen bör däremot eftersträva att i högre grad formulera uttryckliga resultatmål i de styrande dokumenten. Vi har noterat att det skett en positiv utveckling på detta område jämfört med tidigare år.

Vissa av målen i verksamhetsplanen uttrycks i form av konkreta uppdrag och dessa återrapporteras löpande till styrelsen och redogörs för i årsredovisningen. Individinsatserna följs i hög grad upp baserat på deltagarstatistik. De kvalitativa mål som syftar till processutveckling är däremot fortsatt svåra att följa upp. Förbundet har tagit ett steg mot att stärka uppföljningen av den strukturpåverkande verksamheten genom att använda sig av NNS uppföljningsenkäter. Under kommande år kommer enkäten ge underlag för viss jämförelse över tid vilket förbättrar möjligheterna ytterligare. Det är viktigt att styrelsen etablerar former för att analysera resultaten och använda sig av dem även i planerings- och utvecklingssyfte.

Vi har noterat att förbundet under längre tid årligen har bytt vision och prioriterade målgrupper. Vår bedömning är att styrelsen bör eftersträva en större långsiktighet på dessa områden för att ge mer kontinuitet till förbundet. Eftersom verksamheten är organiserat på ett sådant sätt att projekt i hög grad initieras från operativ nivå, inte på beställning av styrelsen, är det viktigt att styrelsen har underlag för att göra prioriteringar. Styrelsen behöver också kunna identifiera om det finns behov av att stimulera verksamhet inom andra områden för att uppnå de långsiktiga målen och det försvåras om de övergripande prioriteringarna har kortare löptid än de pågående projekten. Förbundet har därtill utmaningar när det gäller att avgränsa sig mot medlemsparternas ordinarie verksamheter. Det finns också periodvis en bristande kontinuitet i representationen inom styrelse och beredningsgrupp samt hög omsättning bland medarbetare och chefer på operativ nivå. Arbetet skulle kunna underlättas något av att det finns en mer långsiktig prioritering att förankra hos medlemsorganisationerna.

Vi ger följande rekommendationer för det fortsatta arbetet:

- Styrelsen bör utveckla sin delegationsordning och uppmana kansliet att förtydliga rutiner för hur avvikelser från projektöverenskommelserna ska hanteras och när åtgärdsplaner ska upprättas.
- Styrelsen bör sträva efter en större kontinuitet i de delar av målkedjan som rör visioner, strategier och övergripande prioriteringar.
- Styrelsen bör fortsatt utveckla förbundets mål mot att vara tydliga resultatmål som ger en specifik bild av önskat läge. Till dem bör om möjligt mätbara resultatindikatorer kopplas.

6 Rekommendationer till styrelsen

Med utgångspunkt i ovanstående granskningar lämnas sammantaget följande rekommendationer till förbundets styrelse:

- Överväg att besluta om hur stort långsiktigt eget kapital som förbundet bör ha.
- Fortsätt utveckla formerna för intern kontroll, förslagsvis genom att prioritera färre men mer djupgående kontrollmoment inom de högst klassade riskområdena.
- Verka för att var och en av medlemsparterna tar upp en intern diskussion om sin samverkanskompetens och hur den kan utvecklas.
- Säkerställ att parterna ingår en projektöverenskommelse innan arbetet startar.
- Utveckla delegationsordningen och uppmana kansliet att förtydliga rutiner för hur avvikelser från projektöverenskommelserna ska hanteras.
- Sträva efter en större kontinuitet i de delar av målkedjan som rör visioner, strategier och övergripande prioriteringar.
- Fortsätt utveckla förbundets mål mot att vara tydliga resultatmål som ger en specifik bild av önskat läge, om möjligt med mätbara resultatindikatorer.

Sammanställning av resultat 2018

Underlag till mål- och resultatuppföljning

Uppföljning av förbundets insatser sker genom regelbundna styrgruppsmöten där redovisning sker genom statusrapporter. I statusrapporter ryms förutom faktiska antal även beskrivningar av mindre stegförflyttningar i form av att få rätt insats och rätt ersättning. Även stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning beskrivs vid avstämningar i styrgrupper.

Uppföljning sker även genom registrering av vissa värden i SUS. SUS är ett myndighetsgemensamt uppföljningssystem som används för att följa upp resultaten av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet som finansieras av anslaget Bidrag till sjukskrivningsprocessen. I SUS registreras deltagares uppgifter gällande bl.a. försörjning och utbildning och visar kvantitativa värden.

Vidare använder förbundet sig av en mer kvalitativ uppföljningsmetod i form av NNS Indikatorer för finansiell samordning. Vilket är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser.

Övergripande resultat

Totalt finns uppgifter om 436 personer i SUS under 2018 och av dessa har 426 registrerats med personnummer, av dem är 290 kvinnor och 136 män, resterande 10 personer har registrerats anonymt. Främsta anledningarna till anonym registrering är skyddad identitet eller att individen inte vill registreras. Nedan visas resultat utifrån de 426 personer som registrerats med personnummer.

Jämförelse 2017 299 registrerade i SUS, 224 med personnummer. 153 kvinnor och 71 män.
Jämförelse 2016 342 registrerade i SUS, 318 med personnummer. 157 kvinnor och 161 män.

Nedan beskrivs deltagare i finansierade individinsatserna: Alis, IPS 2018, MIA, Rehabarenan, Samspråk och Uppsökare utifrån variablerna ålder, kön, utbildningsbakgrund, tid i offentlig försörjning och avslutsanledningar.

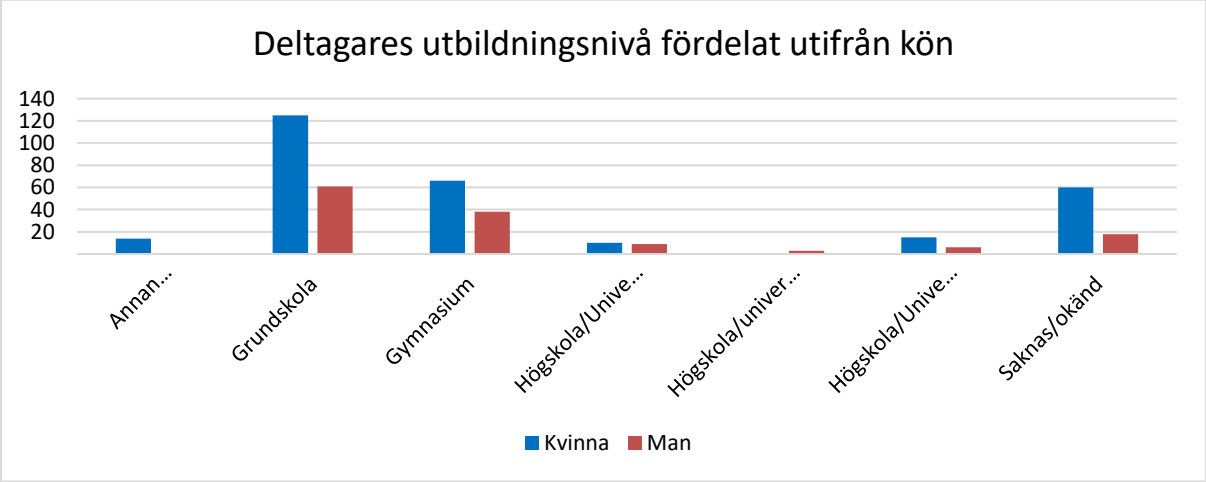
Beträffande ålder och kön riktar sig förbundets finansierade insatser till personer i åldrarna 16-64 år både män och kvinnor. Dock skiljer det sig åt mellan insatserna vilken målgrupp som är prioriterad. Till exempel riktade sig Alis, under 2018, endast till personer födda år 1999, IPS 2018 riktade sig till en yngre målgrupp, max 40 år. Men både Alis och IPS 2018 strävade efter jämn könsfördelning. Beträffande Samspråk så prioriterades där enbart kvinnor men i alla åldrar. MIA i sin tur har också en prioritering av kvinnor. Detta gör att förbundet når mer än dubbelt så mycket kvinnor 2018 vilket är helt i linje med uppsatta mål. MIA och Samspråk är förbundens stora projekt, både till deltagarantal och ekonomi, når flest deltagare i åldern 50-59 vilket medför att antalet deltagare totalt i förbundets insatser i åldern 50-59 är klart flest.

Relativt jämn fördelning mellan åldersgrupperna 16-59, dock kan man se ett något större antal i gruppen 50-59 år, 132 personer (104 kvinnor/28 män). Dubbelt så många kvinnor vilket är i enlighet med mål hos några av förbundets insatser.

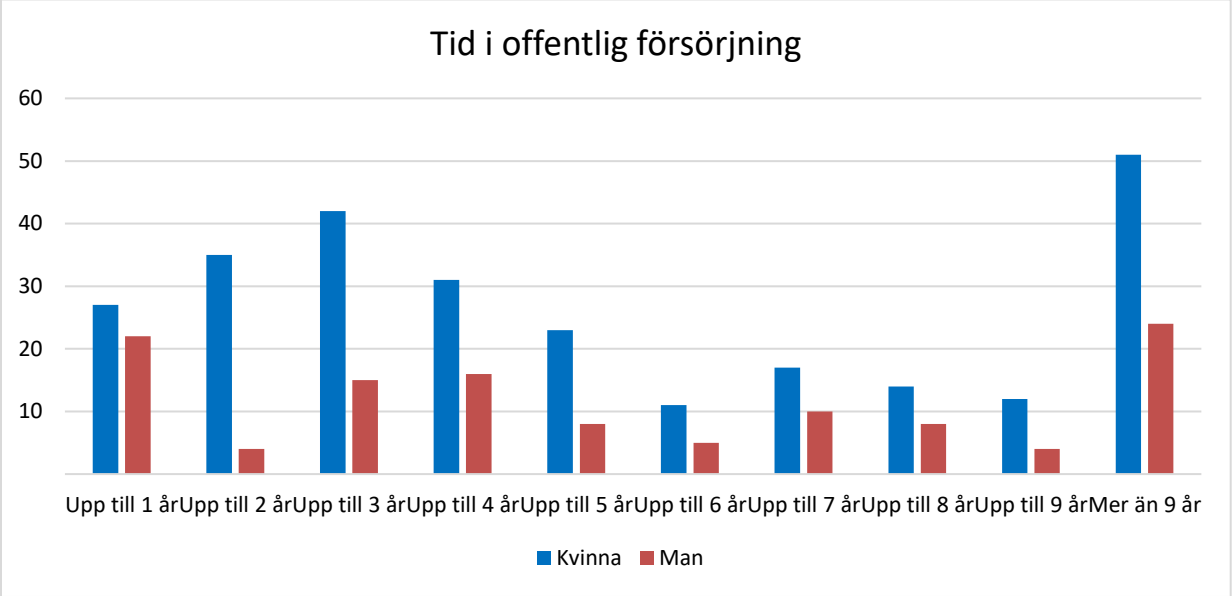
Ålder	Antal (kvinnor/män)
16-29	93 (46/47)
30-39	84 (57/27)
40-49	99 (72/27)
50-59	132 (104/28)
60 -	18 (11/7)
Totalt	426 (290/136)

När det gäller utbildningsnivå så har majoriteten, 186 personer (varav 125 kvinnor och 61 män), enbart grundskola och 104 personer har även genomfört gymnasiet. Anledningen till det stora antalet med utbildning okänd eller saknas (78 personer) handlar om att man i insatserna har svårt att få rättvisande uppgifter samt att utbildningsbakgrund helt enkelt saknas. Det som konstateras utifrån dessa siffror är att utbildningsbakgrund står för en del av svårigheterna som förbundets målgrupp har för att ta sig vidare genom studier och arbete. Låg eller ingen utbildningsbakgrund hänger ofta samman med svårigheter att ta sig in på arbetsmarknaden.

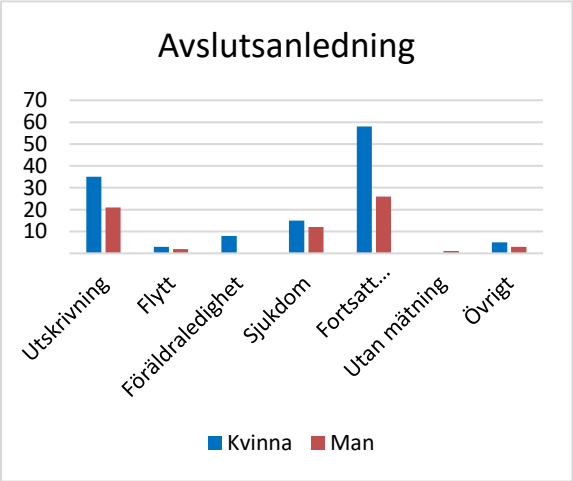
Utbildning	Antal (kvinnor/män) 426 (290/136)
Grundskola	186 (125/61)
Gymnasium	104 (66/38)
Annan eftergymnasial utbildning	15 (14/1)
Högskola/Universitet upp till 1 år	3 (0/3)
Högskola/Universitet upp till 3 år	21 (16/6)
Högskola/Universitet mer än 3 år	19 (10/9)
Saknas/okänd	78 (60/18)

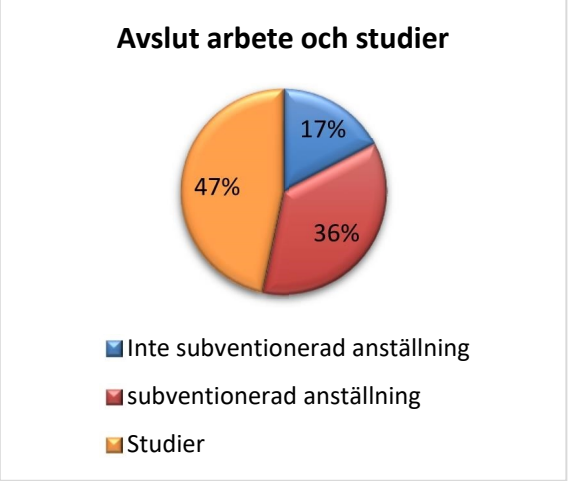


Hos 379 personer (av 426) har tid i offentlig försörjning registrerats. En relativt jämn fördelning kan ses inom ramen 4 år med offentlig försörjning (medeltal 55 personer) samt mellan sex och upp till 9 år (medeltal ca 27 personer). Sedan finns de, 75 personer (51 kvinnor/24 män), som haft offentlig försörjning i mer än 9 år. Av dessa återfinns de flesta, 58 personer (37 kvinnor och 21 män), i MIA. Det som kan sägas om tid i offentlig försörjning är att gruppen som varit i offentlig försörjning lång tid är desto svårare att få rörelse i. För Samspråk befinner sig de flesta i tidsspannet två till fyra år i offentlig försörjning vilket vittnar om att målgrupperna skiljer sig ganska mycket åt mellan MIA och Samspråk.



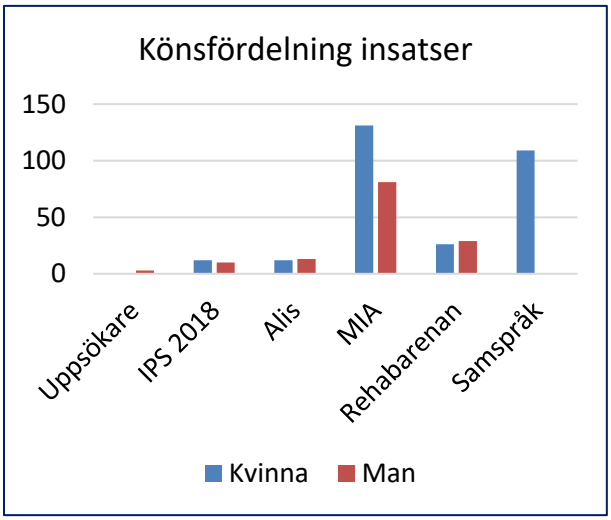
Under 2018 startade 276 personer i insatser och 189 (124 kvinnor och 65 män) avslutades. Främsta avslutsanledningar är fortsatt rehabilitering (84 varav 58 kvinnor och 26 män). I fortsatt rehabilitering ingår fortsatta insatser hos ordinarie myndighet vilket således kan innebära positiva stegförflyttningar. 75 personer har avslutats till arbete och studier (Utskrivning). 27 personer har skrivits ut på grund av sjukdom, då främst i MIA (22 personer).

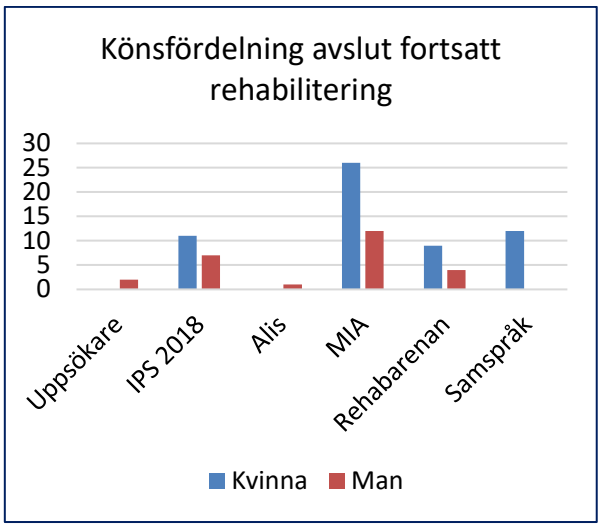




Av de 75 personer som avslutats till arbete och studier har 35 personer börjat studera med CSN och 40 personer har börjat arbeta. Av de 40 har 27 personer en subventionerad anställning och 13 personer har en anställning utan subvention. Samspråk står för största andelen som avslutats till arbete (14 st) och studier (23 st) men även Rehabarenan har bra resultat här med 15 personer till arbete och 8 till studier.

Könsfördelningen i respektive insats är i linje med deras mål. MIA och Samspråk har fokus på kvinnor. Könsfördelningen vid avslut till fortsatt rehabilitering visar att det i IPS 2018 och på Rehabarenan är fler kvinnor som avslutas till fortsatt rehabilitering vilket följer situationen för kvinnor generellt i arbetslivsinriktade insatser och är något förbundet arbetar med att utjämna.

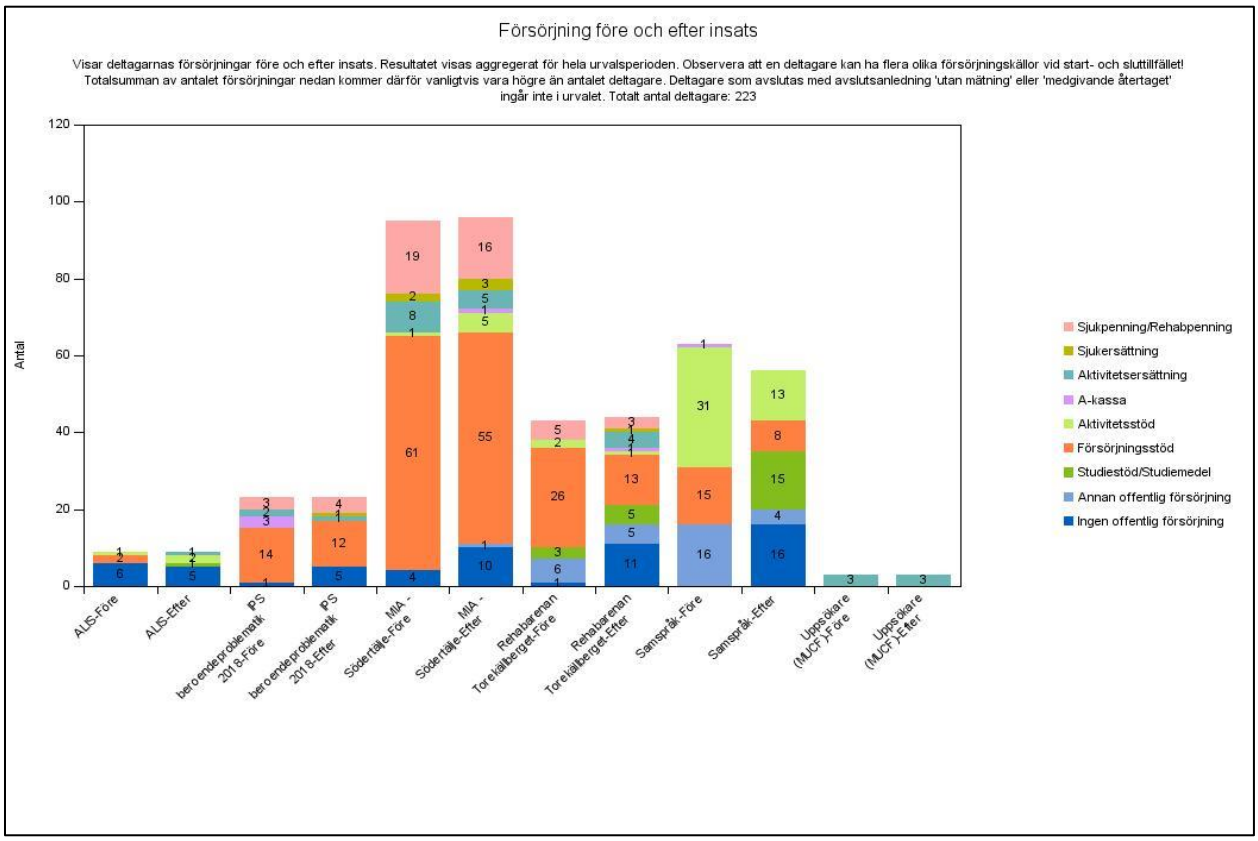




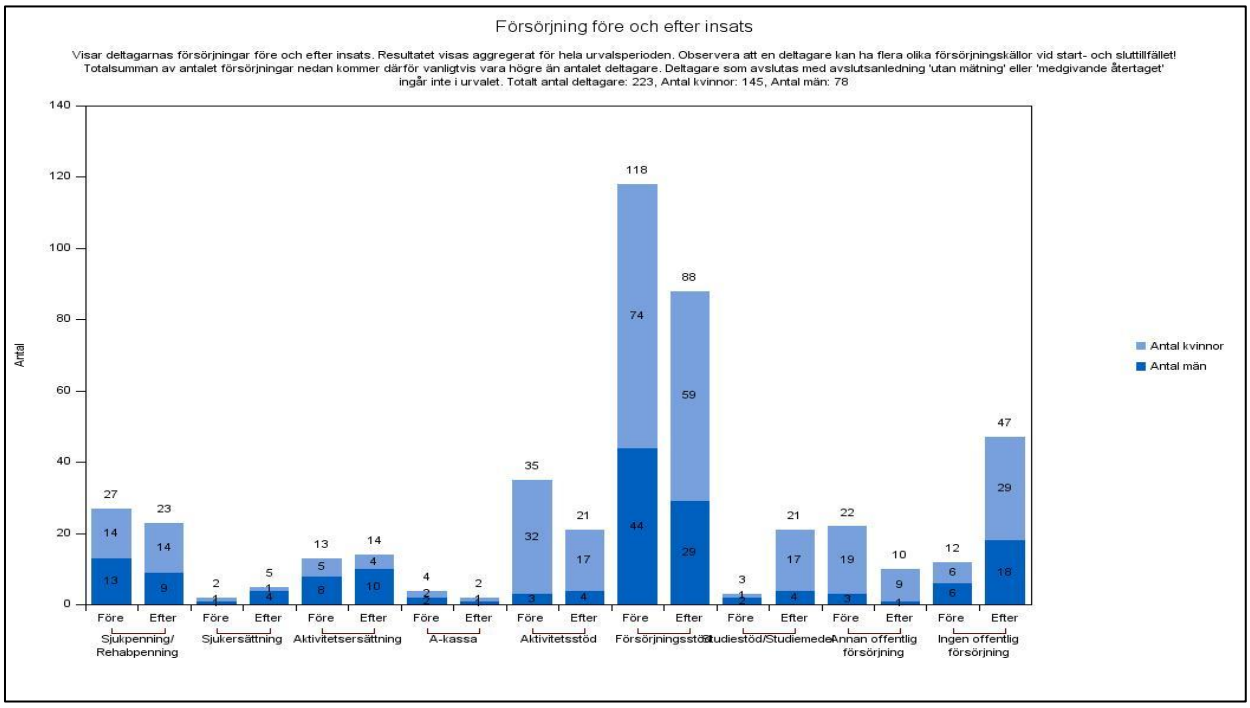
Nedan beskrivs försörjningsförändringarna för 2018. En viss positiv stegförflyttning går att utläsa utifrån sänkning av försörjningsstöd, en ökning av antal utan offentlig försörjning och en ökning av studiemedel. Beträffande hur försörjningstyperna är fördelade mellan könen kan vissa tendenser utläsas. Kvinnor är överrepresenterade i typen försörjningsstöd och män är överrepresenterade i typen utan offentlig försörjning samt med studiemedel. Detta resultat gäller om man bortser från Samspråk som enbart består av kvinnor. Försörjningstyper som främst registrerats i Samspråk är aktivitetsstöd, studiemedel och ingen offentlig försörjning (hos 38 av 48 avslutade).

Försörjning	Andel före	Andel efter	Förändring i %
Uppgift saknas		1%	
Sjukpenning/Rehabpenning	13%	11%	-13%
Aktivitetsersättning	6%	6%	-8%
Sjukersättning	1%	3%	150%
A-kassa	2%	1%	-50%
Aktivitetsstöd	15%	9%	-39%
Försörjningsstöd	53%	38%	-29%
Studiestöd/Studiemedel	1%	8%	700%
Annan offentlig försörjning	12%	5%	-55%
Ingen offentlig försörjning	3%	22%	583%

Diagrammet nedan visar försörjning före och efter insats uppdelat per insats och ersättningsform. Tydligast kan sänkningen av försörjningsstöd utläsas men även en ökning av antal med studiemedel eller ingen offentlig försörjning.



Ytterligare ett diagram över försörjningsförändring men nedan uppdelat utifrån kön.



Sammanställning mål och resultat insatser 2018

MIA – Mobilisering inför arbete - Södertälje

MIA Södertälje är ett av sex delprojekt inom ramen för socialfondsprojektet MIA – mobilisering inför arbete. MIA ägs av samordningsförbunden i Stockholms län, totalt 6 förbund med 12 kommuner.

Projektidén går ut på att tillämpa och utveckla samordnade insatser från flera välfärdsaktörer för att möta individens förutsättningar och behov inom ramen för den finansiella samordningen.

MIAs uppdrag är att dels mobilisera individens egna resurser, dels mobilisera samhällets resurser - för att stödja individen att komma vidare till arbete eller studier. På detta vis ska MIA bidra till stegförflyttningar mot ett ökat deltagande i samhället, bättre hälsa och en större social gemenskap. Vidare ska samverkan mellan kommunen, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen samt regionen utvecklas till nytta för deltagarna. Syftet med MIA är att utveckla metoder och arbetssätt för individer i behov av samordnat stöd och ”förrehabilitering” för att komma vidare till arbete/studier på kort eller lång sikt alternativt rätt ersättning i välfärdssystemet.

MIA i Södertälje arbetar utifrån metoder som är utarbetade vid Boston University ”Bostonmodellen”. Metoderna är delvis prövade inom socialpsykiatrin i Södertälje. Bostonmodellen utgår ifrån ett återhämtningsperspektiv. En del i arbetet i MIA är samordning som innebär att personen får hjälp och stöd att definiera sina mål och behov, stärka och utveckla deltagarens styrkor och resurser och att samordna och organisera olika insatser till en fungerande helhet.

Målgruppen är personer som i dagsläget inte har tillgång till ordinarie arbetsförberedande insatser samt har behov av samordning för att komma vidare till arbete eller studier. Prioriterade grupper är unga vuxna, kvinnor och hushåll med barn som har försörjningsstöd, unga mellan 25 och 29 år som har aktivitetsersättning samt personer med sjukpenning som är långtidssjukskrivna.

Det är främst Försörjningsstöd (65%) och Försäkringskassan (26%) som står för remitteringen till MIA men även andra verksamheter inom kommunen, landsting/region och Arbetsförmedlingen remitterar.

Mål

Målen för MIA är att 30 % av deltagarna ska ha en ökad försörjning genom arbete eller studier och att 40 % kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie arbetsförberedande insatser. 60 % ska känna en ökad makt över sin situation.

MIA i Södertälje ska ta emot 533 personer under projektperioden; sammanlagt har projektet 2 500 deltagare i hela länet. Utöver målen på deltagarnivå har MIA mål på strukturnivå som handlar om de horisontella kriterierna (genus, ickediskriminering och likabehandling), samverkan och lärande på flera nivåer, vetenskapligt beprövade och evidensbaserade metoder, jämförbara mätverktyg för förbunden samt bidra till att en regional stödstruktur för arbetsintegrerande sociala företag etableras i länet.

Planerad projektperiod är 2017-04-01 – 2020-05-31.

Samarbetspartners

Projektägare för hela MIA-projektet är Samordningsförbundet Östra Södertörn och Samordningsförbundet i Södertälje är delprojektägare. Projektet drivs av Enheten för arbetsrehabilitering (EFA). Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Arbetslivskontoret i Södertälje kommun deltar i samverkan. Projektet bygger också på nära samarbete med övriga samordningsförbund i länet.

Resultat och måluppfyllelse

Under 2018 har MIA haft 212 registrerade deltagare, varav 131 kvinnor och 81 män. Totala antalet sedan start är 225 personer. 77 deltagare har avslutats varav 9 till arbete och studier, 38 till fortsatt rehabilitering och 22 till sjukdom. Resterande har avslutats till övrigt flytt och föräldraledighet. Av personerna som avslutats till arbete så har 1 kvinna och 2 män avslutats till subventionerat arbete, 3 kvinnor och 1 man har avslutats till osubventionerat arbete. Två personer har avslutats till studier med CSN. Detta innebär att endast 12 % avslutats till arbete och studier. För att nå målet 30% avslutade till arbete och studier behöver arbetsinriktade insatser som IPS utökas. Av de 38 personer som avslutats till fortsatt rehabilitering har hälften av dem gjort den positiva stegförflyttningen att kunna delta i ordinarie förberedande insats hos kommunen eller Arbetsförmedlingen. Det ger ett resultat på 25 % vilket innebär att projektet inte når upp till målet om att 40% ska kunna delta i arbetsförberedande insatser.

De inledande förseningarna (upphandling, personalrekrytering m.m.) har inneburit att det finns en risk för att inte nå målet på 533 deltagare. I slutet av 2018 har in- och utflödet flutit bra, fortsätter det i samma takt finns det möjlighet att komma nära målet.

En relativ jämn spridning i ålder bland deltagarna i MIA kan ses, den yngsta deltagaren är 19 år och den äldsta 63 år, en stor andel återfinns i åldersgruppen över 50 år (87 st). 58 personer (37 kvinnor och 21 män) har haft offentlig försörjning längre tid är 9 år.

Enheten för arbetsrehabilitering är projektutförare för MIA och har under året som medfinansiering erbjudit 15 platser för IPS. I MIA prövas IPS även för personer som inte är den primära målgruppen för metoden, dvs personer remitterade genom specialistpsykiatrin. De flesta av deltagarna i MIA har dock en psykisk ohälsa och en komplex problematik. Vidare har en hälsopedagog har anställts och under hösten har projektet haft en hälsogrupp utifrån deltagarnas behov. Som ett led i att mobilisera individer har flera av deltagarna deltagit i språkkaféer. Syftet är främst att bryta isolering, ingå i ett sammanhang och få nya rutiner.

En del av de deltagare som hittills ingår i projektet har små möjligheter att komma ut i arbete inom en rimlig tid. En kombination av psykiska och somatiska problem kombinerade med små kunskaper i svenska språket medför att prognosen för återgång eller inträde på arbetsmarknaden är dålig. Det innebär att det är svårt att hitta relevanta insatser för dessa personer inom ramen för MIA-projektet. Det finns svårigheter att tillämpa Bostonmodellens metoder i arbetet med personer som har svaga språkkunskaper.

Beträffande målen på strukturnivå gör MIAs organisering att arbetet sker på olika nivåer. MIA består av en regional styrgrupp, ett projektgemensamt stöd, lokala styrgrupper och det lokala projektet. Beträffande de horisontella kriterierna (jämställdhet, tillgänglighet och likabehandling) arbetar

projektet på samtliga nivåer för att främja tillgänglighet, likabehandling och ett jämställdhets-integrerat arbetssätt. För att nå samverkan och lärande sker kunskapsutbyte mellan nivåerna genom bland annat workshops och presentationer. Olika vetenskapligt beprövade och evidensbaserade metoder används i de olika lokala projekten. Utvecklandet av jämförbara mätverktyg för förbunden prövas.

Att fungera som en del av en stödstruktur för arbetsintegrerande sociala företag (ASF) är ett av MIAs mål på stukturnivå. Utifrån det upphandlas platser hos ASF för arbetsträning. Upphandlingen blev klar i början på året och avtal har skrivits med åtta aktörer och av dessa har sex anlitats. Totalt 82 deltagare har under året fått arbetsträning i ASF.

Ett urval av enkätsvar som anknyter till projektets mål om att bl.a. 60 % ska känna en ökad makt över sin situation. Genomgående visar enkäten, som besvarades av 29 deltagare i pågående insats och av 25 personer vid avslut, att de som svarat är nöjda med stödet. 100 % av pågående deltagare svarar att de ofta, för det mesta eller alltid får stöd på ett sätt som är till nytta för dem. Motsvarande siffra för avslutade deltagare är 72%. 79% svarar att de ofta, för det mesta eller alltid är med och bestämmer över stödet som mottas. Motsvarande siffra för avslutade deltagare är 75%. 100% svarar att de har någon att vända sig till med frågor och vid avslut svarar 96 personer ja. 67 % av pågående deltagare anser sig ha fått hjälp att utveckla sätt att hantera sin situation (svarsalternativen helt, till mycket stor del eller till stor del). Motsvarande siffra för avslutade deltagare är 63 %. 82% tycker att personalen tar tillvara på deras erfarenheter, kunskaper och synpunkter. Motsvarande siffra för avslutade deltagare är 72%. Bland pågående deltagare känner sig 44 % mer redo att arbeta eller studera (svarsalternativen helt, till mycket stor del eller till stor del). Motsvarande resultat för avslutade deltagare är 50 %.

Ekonomi

Den totala projektbudgeten för Södertälje är 28 mkr, varav ESF bidrar med 18 mkr. För år 2018 var budgeten 2 mkr och utfallet uppgick till 2,6 mkr.

Alis

Alis är en följd av projektet Uppsökare som förbundet finansierade tidigare. Projektet ska rikta stöd och vägledning till målgruppen unga vuxna i ett tidigt skede i vuxenlivet. Genom att erbjuda stöd att nå arbete eller studier direkt efter gymnasiet kan fler personer komma till självförsörjning och få självständiga liv istället för att hamna i myndigheternas system, i beroende av offentlig försörjning och förvärrad psykisk hälsa. Projektet vill genom uppsökande verksamhet komma i kontakt med de personer som går ut gymnasiet med ett identifierat behov av stöd och som är i riskzonen för att få svårigheter på arbetsmarknaden. Projektet verkar förebyggande genom att fånga upp de personer som har svårt att tillgodogöra sig ordinarie insatser och som riskerar att falla mellan stolarna.

Arbetskonsulenterna i projektet använder metoden Individual Placement and Support (IPS) i kontakt med deltagarna. Metoden är evidensbaserad och används i kommunens ordinarie verksamhet för arbetsrehabilitering. Metoden innebär i korthet att arbetskonsulenten utgår från deltagarens egna intressen och resurser och ger individuellt stöd som syftar till att hitta en hållbar anställning alternativt studieplats. Anställningen fokuseras till den ordinarie arbetsmarknaden och stödet är inte tidsbegränsat.

Andelen personer som har en neuropsykiatrisk funktionsnedsättning ökar i samhället och de personerna löper stor risk att drabbas av psykisk ohälsa och behöva stöd från samhället i olika skeden i livet. Därför ska projektet erbjuda samverkande myndigheter utbildning kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar för att förbättra bemötandet och kunskapen kring målgruppens behov.

Mål

Alis mål för 2018 var att söka upp sammanlagt 50 personer födda 1999 i behov av stöd och vägleda till rätt insats. Av dessa skulle 20 personer erbjudas IPS. Påbörja insamlingen av de ungas egna erfarenheter och behov till ett kunskapsunderlag för projektets fortskridande och framtida insatser. Påbörja utbildningsinsatser kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och bemötande till samverkande myndigheter. Vidare ska Alis erbjuda samverkande myndigheter utbildning kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar för att förbättra bemötandet och kunskapen kring målgruppens behov.

Planerad projektperiod är 2018-04-01 – 2021-08-01.

Samarbetspartners

Projektägare var största delen av 2018 Socialpsykiatrin unga vuxna i Södertälje kommun men övergick under hösten till Enheten för arbetsrehabilitering. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Unga vuxna (SLL) deltar i samverkan.

Resultat och måluppfyllelse

Under uppstartsåret 2018 har Alis haft 25 registrerade deltagare, varav 12 kvinnor och 13 män. 2 deltagare har avslutats varav 1 till fortsatt rehabilitering (ordinarie insats via LSS) och den andra avlidit. Samtliga deltagare är födda 1999. Målet att komma i kontakt med 50 personer har inte uppfyllts. Dels beror detta på det tröga inflödet i uppstarten av projektet och dels beroende på att målet var en kvalificerad gissning av hur många som kunde bli aktuella. Sommarens semestrar för projektledare, kontaktpersonen på AF och arbetskonsulenterna föll sig olyckligtvis på ett sätt som gjorde att det tog lång tid att komma igång med samarbetet. Målet att 20 personer ska erbjudas IPS av arbetskonsulent är uppnått.

16 av deltagarna har anvisats från Arbetsförmedlingen, tre från Unga vuxna (SLL), fem från Kommunala Aktivitetsansvaret och en från S:ta Birgittas folkhögskola.

Enligt rapporter kring arbetsmarknaden har gruppen som inte har fullständiga gymnasiebetyg mycket svårt att få en anställning. Majoriteten av deltagarna i Alis har inte fullständiga betyg från gymnasiet, 16 har grundskola, 6 gymnasium och 3 har ingen utbildning. Projektet har således ringat in en grupp som kommer att möta svårigheter på arbetsmarknaden.

Målen i projektet är utformade efter att projektet verkar förebyggande vilket har varit en god förutsättning för att faktiskt kunna ge stöd utifrån vad deltagarna uttrycker behov av. Mentors roll har varit att ”ge stöd att ta sig förbi hinder för arbete eller studier. Arbetet utgår från personen egna behov av steg på vägen mot arbete istället för att utgå ifrån andra krav och normer. I den här typen av förebyggande projekt blir det alltså även svårt att tala om ”stegförflyttningar” utifrån hur

begreppet vanligtvis används. I detta sammanhang behöver man resonera kring hur det är möjligt att istället mäta insatsens *betydelse* för deltagarna och det kommer att utforskas vidare under 2019.

Projektets intention, att fånga upp de personer som är i riskzonen, har gjort att en del arbete lagts på att knyta kontakter och sondera bland skolor och övriga myndigheter vilka personer som kan vara aktuella för Alis. Kontakt har tagits med bl.a. gymnasieskolorna, folkhögskolorna i kommunen, Arbetsförmedlingen, Kommunala aktivitetsansvaret, Telge Tillväxt och Unga vuxna (SLL). Deltagarinflödet kom igång först under hösten när kontakter upparbetats, rutiner kommit på plats och arbetskonsulenterna var anställda. Att starta upp i rätt tid är viktigt för att kunna följa skolornas förutbestämda årscykel. Inför 2019 ser detta betydligt ljusare ut då kontakterna finns på plats och projektet är känt.

Under året har utbildning kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar erbjudits till samverkande myndigheter. Intresset har inte varit så stort men bland annat några av Arbetsförmedlingens handläggare har fått utbildning. Förhoppningen är att utbildningsinsatserna har bidragit till att bemötandet och kunskapen förbättrats och att insatsernas utformning har fått en kvalitetsförbättring.

Alis påvisar brister och gropar i systemet på flera ställen för målgruppen. Till exempel finns ett glapp hos myndigheterna när det gäller arbetsrehabiliterande insatser för de personer som är mellan 18-20. Beträffande studier klarar flera av Alis deltagare inte att läsa på heltid men enligt reglerna hos CSN kan en person inte få studiebidrag innan det år hen fyller 20 om det inte är studier på heltid. Föräldrar till barn som studerar på gymnasienivå är försörjningsskyldiga för barnet fram tills dess att hen fyller 21. De flesta deltagare i Alis bor kvar hos vårdnadshavare men flera har föräldrar som har ekonomiska svårigheter och en del inga närvarande vårdnadshavare. De möjligheter som går att undersöka i dessa fall är t.ex. via Försörjningsstöd. Regeln är dock att personer som får försörjningsstöd måste vara arbetssökande på 100 % hos Arbetsförmedlingen, vilket innebär att studier inte är möjliga. För att t.ex. få extra stöd från Arbetsförmedlingen behövs dokumenterade svårigheter och styrkta med läkarintyg. För en person som inte har en utredd diagnos men svårigheter av den typ som skulle gett rätt till stöd är vägen lång för att få det extra stödet. Läkarkontakt behöver tas i första hand med primärvården som sedan ska remittera till specialist, kötiden för utredning av t.ex. NPF är lång och en process som ofta är psykiskt påfrestande för personen under tiden.

Deltagare bekräftar inte bara att projektet behövs men också att det finns ett värde i att inte begränsa deltagande till att bara rikta sig till de med större behov av stöd. Att ge lite stöd idag kan vara värdefullt för att behovet inte ska eskalera.

Angående deltagarantalen så har lärdomarna från året gjort att målet för 2019 är justerat till 20-40 personer som får insats via projektet och det finns även behov av att utöka personalen för att kunna fortsätta ge stödet så länge det behövs. På detta sätt undviks ”bollande” mellan myndigheter och deltagarna får ett kontinuerligt stöd. De befintliga deltagare som deltar i projektet har behov av stöd över tid.

Under våren 2019 beräknas fler deltagare komma via gymnasieskolorna i ett tidigare skede.

Ekonomi

För år 2018 avsattes 800 000 kr i medel till insatsen. Kostnaden för Alis var under 2018 ca 750 000 kr.

Rehabarenan på Torekällberget

Rehabarenan är lokaliserad på Torekällbergets friluftsmuseum och är en arena för arbetsträning, språkträning och arbetslivsrehabiliterande insatser för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Arbetet organiseras i arbetslag med 5-7 platser i varje lag för att kunna upprätthålla ett relationsbaserat och individfokuserat förhållningssätt. Under 2018 har fyra arbetslag innehållit uppgifter inom kafé, bageri, trädgård- och områdesskötsel samt tågrenovering. I de olika arbetslagen har deltagarna bland annat fått möjlighet att skaffa sig arbetslivserfarenhet, rutiner, yrkeskunskaper, referens, träna social samvaro, träna svenska språket och fått vara delaktiga i ett sammanhang på en verklig arbetsplats.

Förbundet finansierar ett resursteam bestående av handledare och samordnare med kunskap om de olika inriktningarna samt kring deltagarnas situation och behov. Samordnaren har övergripande ansvar för intag av deltagare till de olika platserna samt att stödja deltagare vidare ut från arenan.

Syftet har varit att skapa en ”rehabarena” med arbetsträinings- och rehabiliteringsplatser som kan erbjuda olika slags arbetsuppgifter särskilt anpassade för behovsgrupper som står särskilt långt från arbetsmarknaden.

Prioriterade målgrupper för 2018 var unga som varken arbetar eller studerar, unga vuxna, som står långt från arbetsmarknaden, utrikesfödda kvinnor, långtidssjukskrivna personer och personer som av olika anledningar befinner sig långt från arbetsmarknaden.

Mål

Mål är att skapa en rehabarena med ett brett utbud av platser för arbetslivsinriktad rehabilitering. Individerna som deltar ska erbjudas stöd som för dem närmare, eller ut på, arbetsmarknaden.

Minst 20 deltagare är kontinuerligt placerade i de olika insatserna på arenan. Deltagarnas skilda behov är styrande för tid i insatsen. Individens framsteg ska utvärderas fortlöpande för att undvika inlåsningseffekter. 80 % av de deltagande individerna ska uppleva att de fått stöd som motsvarar deras behov och förväntningar.

Medverkande myndigheter ska uppleva att insatsen motsvarar deras behov av adekvata tränings- och rehabiliteringsplatser.

Samordnaren på Rehabarenan har upparbetat ett brett kontaktnät med parter som står för inflödet på arenan samt parter som kan vara vägen ut från arenan och föra deltagaren närmare arbetsmarknad och studier. Arbetet sker i samarbete inom resursteamet.

Rehabarenans interna mål att deltagarna ska få med sig kunskap och erfarenhet utifrån de yrkeskategorier de kommer i kontakt med för att öka chanserna till arbete med hjälp av upplärning, erfarenhet och referenspersoner.

Projektperiod är 2017-01-01 – 2019-12-31.

Samarbetspartners

Projektägare är Torekällbergets friluftsmuseum, som drivs av kultur- och fritidsförvaltningen i Södertälje kommun. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommun genom Arbetslivskontoret och Utbildningskontoret deltar i samverkan.

Resultat och måluppfyllelse

Under 2018 har Rehabarenan haft 55 registrerade deltagare, varav 26 kvinnor och 29 män. 37 deltagare har avslutats varav 23 till arbete och studier, 13 till fortsatt rehabilitering (varav fyra även återfinns i gruppen som avslutats till arbete/studier), fyra till sjukdom och en har avslutats p.g.a. flytt. Av personerna som avslutats till arbete (15 st) så har 4 kvinnor och 7 män avslutats till subventionerat arbete, 2 kvinnor och 2 män har avslutats till osubventionerat arbete. Av de 13 personer som avslutats till fortsatt rehabilitering har flera gjort positiva stegförflyttningar, t.ex. deltidsstudier eller arbete, stegförflyttningar som medfört att personen står närmare arbetsmarknaden och kan återremitteras till anvisande part och därifrån söka arbete. Det kan också handla om att individens arbetsförmåga har kunnat testas för vidare utredning hos Försäkringskassan. Behovet av försörjningsstöd bland deltagarna har minskat då som avslutats till arbete haft försörjningsstöd och antingen minskat eller helt blivit av med försörjningsstödet.

Den yngsta deltagaren projektet tagit emot är 17 och den äldsta 63 år, majoriteten av deltagarna är i åldrarna 40-59 (37 st). 11 personer (8 kvinnor och 3 män) har haft offentlig försörjning längre tid är 9 år. Utbildningsnivån har varierat men också varit svår att bedöma då många kommer från studier utomlands där längden på grundskola och gymnasium varierar. De flesta unga har grundskola men inte fullföljt gymnasiet och därmed kommit till rehabarenan för att inspireras till antingen fortsatta studier eller arbete.

Över hälften av deltagarna har remitterats från kommunens verksamheter som t.ex. MAP2020, Enheten för arbetsrehabilitering, Arbetslivskontoret och det kommunala aktivitetsansvaret. Resterande del står Arbetsförmedlingen för (10 personer) och Mobilisering inför arbete (5) och Samspråk (3). Målgruppen för rehabarenan är komplex då deltagarna är i olika åldrar, har olika bakgrund och svårigheter. Vissa har varit arbetslösa och/eller sjukskrivna under längre tid, flertalet har funktionsnedsättningar, och många har svårigheter med svenska språket.

Målet att skapa en rehabarena med ett brett utbud av platser för arbetslivsinriktad rehabilitering anses uppnått då arenan består av fyra arbetslag med ett brett utbud av arbetsuppgifter. Individerna som deltar erbjuds stöd av handledare och samordnare som för dem närmare, eller ut på, arbetsmarknaden. Vilket kan ses i de stegförflyttningar som görs då 86 % avslutades till arbete, studier och fortsatt rehabilitering, av dessa är 62 % avslut till arbete och studier.

Individens framsteg utvärderas fortlöpande genom samtal mellan handledare och samordnare samt mellan samordnare och deltagare för att undvika inlåsningseffekter. Målet att 80 % av de deltagande individerna ska uppleva att de fått stöd som motsvarar deras behov och förväntningar anses uppfyllt utifrån genomförd enkät samt uppföljande samtal som samordnaren genomfört. Enkät ställd till deltagare visar att 100 % av pågående deltagare svarar att de ofta, för det mesta eller alltid får stöd på ett sätt som är till nytta för dem. Motsvarande siffra för avslutade deltagare är 85%. 82% svarar att stödet ofta, för det mesta eller alltid får den tid som behövs. Motsvarande siffra för avslutade deltagare är 57%.

Rehabarenan kan se könsskillnader gällande val av inriktning på arenan. Flest kvinnor väljer kafé och bageri medan flest män väljer områdesskötsel och tågrenovering. Vid presentationer och studiebesök ges information om alla arbetslagen för att erbjuda deltagarna samma möjligheter.

Målen som rör medverkande myndigheter och parter anses vara uppfyllt dels utifrån samtal och dels genom enkäter. Arbetet på Rehabarenan omfattar ett samarbete mellan ett brett spann av samarbetsparter exempelvis Arbetsförmedlingen, olika instanser inom kommunen och personal på Torekällbergets friluftsmuseum. Rehabarenan har nu skapat väl upparbetade kontakter med verksamheter som står för in- och utflödet på arenan. Vid avstämningar och uppföljningar med medverkande myndigheter vittnar de om att insatsen motsvarar deras behov av adekvata tränings- och rehabiliteringsplatser.

Det interna målet att deltagarna ska få med sig kunskap och erfarenhet utifrån de yrkeskategorier de kommer i kontakt med anses även det som uppfyllt då de får kunskap om regler- och förhållningssätt inom yrket, och handledare fungerar som referens. Att få gå från en långtidssjukskrivning eller frånvaro från skola och sociala sammanhang till att kunna befinna sig i verksamheten på rehabarenan och delta i arbete tillsammans med andra deltagare ger även det god erfarenhet för vägen mot arbete och studier.

Sammanfattningsvis bedöms Rehabarenan nå ett bra resultat utifrån mål, totalt antal deltagare och upplägg utifrån statistik och uppföljande samtal med deltagare och handläggare. Ett stort antal deltagare har nått arbete och studier och flertalet har utvecklats närmare arbete och även hamnat rätt utifrån individens behov. Deltagare och handläggare har uttryckt att de är nöjda och ser också deltagarnas utveckling och stegförflyttningar.

Under 2018 anlitade förbundet en socialantropologisk forskare vid Stockholms universitet för att under ett par veckor observera rehabarenan utifrån dess styrande dokument. Detta gav bra underlag för fortsatt utveckling av rehabarenans verksamhet.

Arbetet för en framtida implementering tänkt till januari 2020 har pågått hela året.

Ekonomi

Förbundet finansierar 5 tjänster på Rehabarenan. Budgeten för 2018 var 2,9 mkr och utfall blev 2,6 mkr.

IPS 2018

Unga missbrukare har idag svårt att komma ut i arbetslivet och skapa ett meningsfullt liv utan alkohol och droger. IPS 2018 har därför utvecklat metoden Individuell placering och stöd (IPS) för målgruppen unga vuxna, 20-35 år boende i Södertälje med beroendeproblematik. Deltagare i insatser gällande missbruk är till stor del män. För att få en jämnare fördelning var målsättningen att deltagarna i projektet utgöras av minst 40 % kvinnor. Deltagarna remitterades i första hand av kommunens missbruksenhet, men även deltagare som ännu inte hade kontakt inom missbruk kunde remitteras från exempelvis Socialpsykiatriska unga vuxna enheten (SUV).

Socialpsykiatrin i Södertälje i form av Enheten för Arbetsrehabilitering (EFA) har länge arbetat med den evidensbaserade metoden IPS för att stödja personer att kunna arbeta eller studera. Denna

kunskap har under projekttiden överförts och vidareutvecklats för att matcha de behov den nya målgruppen har. Inom projektet har individernas önskan om arbete- och praktikplatser varit vägledande. IPS rekommenderas i de nationella riktlinjerna av Socialstyrelsen för denna målgrupp.

Huvudsyftet med projektet var att utveckla kunskapen om IPS samt att tillämpa metoden för unga vuxna med beroendeproblematik i Södertälje. Metoden skiljer sig från övriga metoder genom att missbruksbehandlingen integreras med arbetsrehabilitering så att processen för deltagaren blir tydlig och effektiv. Alla i teamet runt deltagaren jobbar med en gemensam planering mot deltagarens uppsatta mål.

Under förstudien som pågick oktober-december 2017 genomfördes studiebesök, projektledaren gick IPS-handledarutbildning och arbetskonsulenten gick en IPS-grundutbildning. En gemensam planeringsdag anordnades med Enheten för arbetsrehabilitering (EFA) och Öppenvården med kunskapsutbyte gällande både IPS och beroendelära. Vid uppstart arbetade projektet på olika sätt för att öppna vägarna mellan olika enheter som t.ex. Missbruk (Öppenvården och Myndighetsutövning), Socialpsykiatrin unga vuxna (SUV), Beroendecentrum och Socialpsykiatriska beroende teamet (SBT) för att klargöra ingången och ge information om projektet. för att ge information om projektet.

Mål

Målen för IPS 2018 var att kunskap om beroendeproblematik/missbruk ska öka inom Enheten för Arbetsrehabilitering och andra medaktörer i projektet. Teoretisk och praktisk kunskap om IPS ska etableras inom missbruksöppenvården. Högre kvalitet då missbruksbehandling och arbetsrehabilitering synkroniseras. Ca 30 deltagare ska få stöd i arbete eller studier enligt IPS-modellen under projekttiden 1 år. Deltagarna i projektet ska bestå av minst 40 % kvinnor.

Samarbetspartners

Projektägare var Enheten för arbetsrehabilitering i Södertälje kommun. Försäkringskassan, beroendecentrum och missbruksenheten i Södertälje kommun har deltagit i samverkan.

Resultat och måluppfyllelse

Under 2018 har IPS 2018 haft 27 registrerade deltagare, varav 12 kvinnor och 10 män. Fem personer har registrerats anonymt. Under året som projektet testat sin modell har 10 personer avslutats varv 5 till arbete och studier och 5 till fortsatt rehabilitering. Av de avslutade till arbete var 3 män som fick subventionerat arbete och 1 man osubventionerat arbete. En person har avslutats till studier. De resterande 17 personerna fortsätter insats och av dem har 6 har påbörjat praktik/arbetsträning. 5 personer befinner sig i ”skaffafas” och 6 personer i kartläggningsfas. Den yngsta deltagaren projektet tagit emot är 20 och den äldsta 57 år, majoriteten av deltagarna är i åldrarna 20-29 (12 st).

Insatsen startar i ordinarie verksamhet från januari 2019 vilket medför att flera deltagare fortsätter men avslutas i SUS. Metoden har under projekttiden visat sig fungera väl för målgruppen med missbruk och inga direkta anpassningar har krävts. En del av implementeringen har bestått av att praktiskt samordna insatsen IPS för målgruppen med missbruksproblematik och upparbeta vägar in till EFA. Genom projektet har alla arbetskonsulenter på EFA fått fortbildning inom missbruksproblematik. Gemensam metodhandledning med projektets personal och gett möjlighet att följa process och arbete med den ”nya” målgruppen.

Projektledaren gjorde 6-månadersintervjuer med tre av deltagarna, då framkom förbättringsförslag som medförde att projektet kunde utvecklas inför implementering.

Måluppfyllelse i relation till ställda mål ses som uppnådda. Målsättningen var totalt ca 30 deltagare. Projektet nådde 27 deltagare och av dessa började 4 lönearbeta, flera kom ut i någon form av sysselsättning. Projektet har utvecklat kunskap att arbeta med en evidensbaserad metod för en utökad målgrupp, samt gett möjlighet att tillämpa och implementera återhämtningsinriktade insatser för unga vuxna med beroendeproblematik som en ordinarie del av verksamheten på Enheten för arbetsrehabilitering (EFA).

Inflödet av deltagare var lägre än förväntat under projektets första halvår. Anledningarna till det var bl.a. att insatsen inte var rätt för deltagaren just då samt att väg in i projektet (eller EFA) inte var upparbetad via missbruk. Arbetskonsulentens deltagande i missbruksenhetens behandlingskonferens etablerade remissvägen och ökade inflödet. Informationssamtal på andra enheter har genomförts i samma syfte.

Andelen kvinnor i projektet låg lägre än målet 40 % i början av projektet. Efter beslut att även kvinnor över 35 år kunde ingå i projektet jämnades könsfördelningen ut.

IPS har visat sig vara en effektiv insats som kan anpassas till de skilda behov som kan finnas hos kvinnor och män. Insatsen bidrar även till att öka fokus på inflytande och delaktighet över sin rehabilitering för målgruppen. Förutsättningar att erbjuda IPS till målgruppen har stärkts liksom även möjligheten att länka vidare till missbruksbehandling oavsett från vilket rehabiliteringsenhet deltagaren kommer ifrån. För arbetskonsulent som arbetar mot personer med beroendeproblematik har kunskap och erfarenhet från missbruksbehandling varit värdefullt för ökad förståelse för deltagarens process. God kontakt med Missbruksöppenvården är viktigt för att säkerställa att deltagaren får det stöd som behövs gällande sin beroendeproblematik parallellt med arbetsinriktad insats. Arbetssättet att integrera arbetsrehabilitering med missbruksbehandling har varit en viktig grund för deltagarens fortskridande i processen mot arbete eller studier. Under projekttiden har en upparbetad kontakt mellan EFA och handläggare på Missbruksenheten samt samordnare på Socialpsykiatriska Beroendeteamet utvecklats. Likaså finns idag en permanent remissväg för nya deltagare från missbruksenhet.

Ekonomi

I budgeten avsattes 800 000 kr till insatsen och av dessa medel har ca 600 000 kr förbrukats.

Samspråk

Samspråk är en språkutvecklande insats med mål att främja integration. Huvudsyftet är att förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier och därigenom öka andelen individer i målgrupperna att gå vidare till egen försörjning. Bakgrunden till insatsen är att många personer går igenom etableringsprocessen utan att det leder till egen försörjning. Detta innebär att många blir beroende av försörjningsstöd samt blir kvar hos Arbetsförmedlingen. En särskilt utsatt grupp är kvinnor. Språkinlärningen är en viktig del för att komma vidare till arbete och fortsatta studier. Samarbetet mellan kommunens Vuxenutbildning och Arbetsförmedlingen behöver bli effektivare för att individer lättare ska nå egen försörjning.

En modell ska utarbetas i projektet för att förstärka samarbetet mellan Arbetsförmedlingen och kommunens Vuxenutbildning så att språkinlärningen och övrig förberedelse för arbetslivet samverkar till en snabbare etablering på arbetsmarknaden. Vuxenutbildningen vill prova nya pedagogiska grepp för att effektivisera språkinlärningen kopplad till yrke. I projektet ingår en utökad satsning på elevvården utifrån ett holistiskt hälsoperspektiv. De olika stödfunktionerna ska komma in tidigt för att identifiera pedagogiska hinder samt se vilka åtgärder som behövs för att bättre kunna tillgodogöra sig studierna. Samspråk ska även innehålla kompletterande aktiviteter för att främja integrationen utifrån fysisk, psykisk och social hälsa.

Samspråk vänder sig till personer som är i behov av språkutveckling och är inskrivna på Arbetsförmedlingen i Etableringsprogrammet eller Jobb och utvecklingsgarantin. Kvinnor är en prioriterad målgrupp i båda programmen.

Projekttid är 2017-08-14 till 2020-08-14.

Mål

Mål i Samspråk är effektivare resursutnyttjande och språkinlärning samt förkortad etableringstid.

Samarbete mellan olika externa aktörer gör att man synliggör och skapar ett bredare utbud av insatser för aktuella behovsgrupper. Efter tre år finns ett nytt arbetssätt etablerat mellan Arbetsförmedlingen och Vuxenutbildningen. 100 deltagare per år får del av insatsen, rullande intag med målet 300 deltagare under tre år. 70 % av deltagarna i arbete eller studier senast 6 månader efter avslutad insats.

Samarbetspartners

Vuxenutbildningen i Södertälje kommun är projektägare. Arbetsförmedlingen är medfinansiär och deltar i samverkan.

Resultat och måluppfyllelse

Samspråk erbjuder språkutvecklande och hälsofrämjande aktiviteter med resurser som t.ex. hälsopedagog, kurator och studie- och yrkesvägledare inom projektet samt med andra aktörer. I kombination med de olika aktiviteterna i Samspråk studerar deltagaren ordinarie SFI på Vuxenutbildningen. Samarbetet med lärarna på SFI är en viktig del för att identifiera eventuella hinder och hur man tillsammans kan effektivisera språkinlärningen för deltagaren.

Totalt har 114 kvinnor skrivits in i Samspråk sen projektet startade och under 2018 har Samspråk haft 109 deltagare. Åldersspannet är 25 - 60 år men majoriteten av kvinnorna är i åldersspannet 50-59 år (38 st). Samtliga deltagare har anvisats från Arbetsförmedlingen, 20 % från Etableringsprogrammet och 80 % från Jobb och utvecklingsgarantin. 25 % av de som kommer från Jobb och utvecklingsgarantin har även ersättning från försörjningsstöd.

Det har varit svårt att fylla antalet platser i Samspråk. Under 2018 har projektet därför lagt ner mycket arbete på att få in deltagare till insatsen. Efter beslut i styrgruppen vidgades den prioriterade målgruppen från att gälla kvinnor med låg utbildning till att gälla alla långtidsarbetslösa kvinnor som är i behov av språkutveckling. Detta gjorde att platserna till slut fylldes i stort.

48 deltagare har avslutats i Samspråk under 2018. Av dessa har 37 personer gått vidare till arbete och studier. Av de 14 som avslutats till arbete, 12 subventionerat arbete och 2 osubventionerat arbete. Av de 23 som avslutats till studier återfinns nästan hälften även i gruppen fortsatt rehabilitering, detta då man använt två avslutsanledningar. 12 deltagare har avslutats till fortsatt rehabilitering, av dessa har tre deltagare påbörjat arbetsmarknadsutbildningar och fem deltagare har gått vidare till förberedande utbildningar.

Då målet är att 70 % av deltagarna ska vara i arbete eller studier senast 6 månader efter avslutad insats kommer uppföljning av deltagarna ske upp till 6 månader efter att de slutat i Samspråk.

Arbetet med att nå målet om effektivare resursutnyttjande och språkinlärning samt förkortad etableringstid är påbörjat. Det nära samarbetet mellan AF och kommunen att stöd och åtgärder kan sättas in tidigt när behov finns, personerna ”hamnar inte mellan stolarna” vilket gör att processen mot arbete eller vidare studier blir mer effektiv. Nära och kontinuerlig kontakt med deltagarna i projektet gör också att hinder och problem synliggörs som kan vara orsak till att de inte kommit vidare i sin språkutveckling och/eller självförsörjning. Vilket i sin tur kan leda till att andra insatser kan vara aktuella för dem.

Samarbetet med externa aktörer har öppnat upp fler möjligheter för deltagarna att prova på nya saker i närområdet, komma i kontakt med andra etablerade svenskar samt att ta sig till olika platser i Södertälje med omnejd. Kompis Sverige har varit en extern aktör. Kompis Sverige matchar etablerade personer i Sverige med nyanlända/icke etablerade personer i Sverige. Matchningen utgår från intresse, livssituation och personlighet.

Samspråk har under 2018 arbetat för att hitta effektiva arbetssätt mellan Arbetsförmedlingen och Vuxenutbildningen för att deltagarna snabbare ska komma ut i egen försörjning. Att ha Arbetsförmedlingen på plats, att alla sitter samlade och har närhet till varandra i teamet är en stor fördel, både för teamet som sådant och för deltagarna. Det hindrar deltagarna att ”falla mellan stolarna”, de får stöd tidigt och beslutsvägarna blir kortare. Tvärkompetensen i arbetsgruppen gör det lättare att få en helhetsbild av deltagarna och är behjälpligt vid bland annat ärendedragningar och hur man ska tänka kring och arbeta med den enskilde.

Många deltagare har mycket frånvaro. En förklaring kan vara att flertal deltagare har problem med hälsan på olika sätt och/eller har psykosociala problem och att de därför har många läkarbesök och/eller myndighetsbesök. Det påverkar deras deltagande i Samspråk. Dessa deltagare går inte heller framåt i det svenska språket nämnvärt och de har ofta gått länge på SFI utan att ta sig vidare till nästa nivå. De har svårt att koncentrera sig och att ta in information. Samarbete med specialister på Arbetsförmedlingen har påbörjats för att så snabbt som möjligt kunna identifiera hinder och stödbehov. Samarbete har också påbörjats med andra verksamheter inom kommunen för att hitta andra vägar som är lämpligare för de deltagare som är i behov av det.

Ekonomi

Av den totala kostnaden för insatsen under hela projektperioden, 12 mkr, finansierar Samordningsförbundet och Arbetsförmedlingen hälften var. Budgeten för 2018 var 1 850 000 kr och utfallet blev 1 500 000 kr.

Uppsökare

Projektet Uppsökare pågick från sommaren 2017 till februari 2018. Uppkomsten till projektidén var från början i samband med ett identifierat behov inom projektet Ung i Tälje (UiT). Förbundet beslutade att ansöka om medel från Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor (MUCF). I slutet av december 2016 avslutades dock projektet Ung i Tälje i den form som var och en omorientering av projekt Uppsökare blev nödvändigt. En av de prioriterade behovsgrupperna hos Samordningsförbundet i Södertälje var unga vuxna som varken arbetar eller studerar och därför gjordes en genomlysning av situationen för dessa personer i Samordningsförbundets regi under början av 2017. Genomlysningen visade på några viktiga glapp i samverkan som påverkade gruppen och som bidrog till ”hemmasittande” och att personer riskerade att ramla mellan stolarna. Ett glapp som identifierades var för de personer som hade aktivitetsersättning från Försäkringskassan men som stod utan känd aktivitet eller sysselsättning, Försäkringskassan hade en bild av att det kunde röra sig om ca 60 personer som var så kallade ”hemmasittare”. Projektet Uppsökare orienterades således om till att vända sig till personer med aktivitetsersättning som stod utan sysselsättning.

Projektet syftade således till att etablera kontakt med den grupp personer som uppbar aktivitetsersättning från Försäkringskassan och som stod utan sysselsättning. Syftet var att söka upp, motivera och erbjuda stöd och slussning till insatser mot arbete, studier eller annan rehabilitering.

Uppsökarens uppgift var att etablera kontakt med den grupp unga som hamnat ”mellan myndigheternas stolar” och erbjuda insatser för utbildning och etablering i arbetslivet, men även rehabiliterande insatser där sådana behövs. Uppsökaren från Socialpsykiatriska rehabiliteringsenheten har samarbetat med handläggare på Försäkringskassan för att identifiera och kontakta de unga vuxna som var aktuella. Därefter har uppsökaren etablerat kontakt och slussat personen vidare till den insats i riktning mot arbetsrehabilitering som bedömts lämplig utifrån personens situation. Projektet har haft ett samarbete med MIA-projektet som inneburit att personer som kommer via uppsökaren har prioriterats.

Målgruppen är personer i åldern 18-29 år som varken arbetar eller studerar, har en funktionsnedsättning eller sjukdom och uppbär aktivitetsersättning, är i behov av samordnat stöd samt befinner sig i riskzonen för att hamna i ett långvarigt utanförskap.

Projektperioden för uppsökarverksamheten var 1 juli 2017 – 28 februari 2018.

Mål

Minst 100 ungdomar ska kontaktas under projekttiden, och av dessa ska 60 ha påbörjat/slussats till en insats med inriktning på arbete eller studier.

Samarbetspartners

Projektägare är Socialpsykiatriska rehabiliteringsenheten, Södertälje kommun, och Försäkringskassan deltar i samverkan.

Resultat och måluppfyllelse

Resultatet visade på en något annorlunda bild av målgruppen än den som antogs i uppstarten. I Södertälje fanns vid projektets uppstart 454 personer som hade aktivitetsersättning. Försäkringskassans resurs i projektet hade som uppdrag att plocka fram de personer som stod utan

sysselsättning och sedan tillsammans med uppsökaren göra ett urval kring vilka som kunde vara aktuella för vidare kontakt med uppsökaren. En bakgrundsfaktor som är relevant för förståelsen av resultatet är att Försäkringskassan vid tillfället hade tampats med ett stort personalbortfall på avdelningen som arbetar med just aktivitetsersättning. De som handlagt ärenden från Södertälje var därför handläggare från andra orter vilket bidragit till att uppföljningarna inte hade kunnat göras i önskvärd omfattning. Många personer hade inte fått träffa sin handläggare personligen och en hel del uppgifter kring sysselsättning var inaktuella. Det visade sig efterhand i projektet att av de som inte hade känd sysselsättning vid projektets start var det en stor del som ändå visade sig ha någon form av sysselsättning, alternativt var för begränsade för att kunna bli aktuella för projektet. Försäkringskassans resurs i projektet gick igenom hela gruppen med aktivitetsersättning fler gånger för att kunna identifiera vart behovet av insatser fanns. 382 personer visade sig ha känd sysselsättning, alternativt en planering som gjorde att kontakt med uppsökaren ansågs överflödig eller inte lämplig av andra skäl.

Efter kartläggning och uppsökande arbete har projektet under 2017 etablerat kontakt med 72 personer som haft oklar sysselsättning. De 72 personer som hade oklar sysselsättning kontaktades efterhand under projektet. Av dessa var det 14 personer som hade behov av och gav samtycke till vidare kontakt med uppsökaren. Av dessa 14 visade det sig att 4 personer antingen var för begränsade av olika skäl eller avböjde medverkan i detta skede. Resterande 10 personer hade vidare kontakt med uppsökaren under projektet. 7 av dessa blev efter motiverande arbete slussade till MIA-projektet varav 3 direkt kom i kontakt med en arbetskonsulent via MIA och fick därmed stöd till arbete eller studier relativt omedelbart. Av de återstående 3 personer som hade kontakt med uppsökaren fick 2 personer studievägledning och gick vidare till studier och en person avbröt medverkan av hälsoskäl.

Utifrån målet som var 100 uppsökta personer så visar resultatet att 72 personer i realiteten var i behov av uppsökande verksamhet och målet kan då anses uppnått. Antalet som gick vidare till kontakt med uppsökaren blev inte 60 utan 14 men dock kan samma resonemang appliceras här, i realiteten visade det sig alltså att det var de 14 som kunde förmedlas till uppsökaren. Resultatet av detta projekt har gett en bild av vad de personer som har aktivitetsersättning gör. Den bild som fanns innan, om den stora gruppen hemmasittare, som projektet grundades i har visat sig inte stämma överens med verkligheten, åtminstone återfinns de inte inom gruppen som har aktivitetsersättning.

En svårighet som ligger i projektets natur är att överhuvudtaget få kontakt med de aktuella personerna. Det har varit tidskrävande och ofta behövts många försök innan personerna går att få tag i. Förklaringen till detta är både eventuella funktionsnedsättningar som gör det svårt att till exempel svara i telefon men även brister i förtroendet för myndigheterna. Slutsatsen av detta för framtida arbete med målgruppen är att det skulle vara en god idé att insatser i samverkan mellan kommunen och Försäkringskassan erbjuds vid det tillfället där personerna ansöker om aktivitetsersättning.

Det har varit framgångsrikt att projektmedverkan har varit frivilligt och inte påverkat ersättningen från Försäkringskassan eftersom uppsökaren då kunnat etablera förtroende på ett bättre sätt än om det hade varit under mer påtvingade former. Detta gör också att sannolikheten för att insatsen blir mer ”rätt” är större, annars är risken att personer på grund av rädsla för att bli av med den enda

mycket lilla inkomst de har hoppar på insatser som de sedan visar sig inte varit redo för, med följd att vägen upp blir ännu längre.

Ekonomi

Finansiering sker genom projektmedel, 750 000 kr, från MUCF, och 150 000 kr från Samordningsförbundet i Södertälje fram till februari 2018. Utfallet för 2018 blev 115 000 kr. Då utbetalat projektmedel från MUCF under år 2017 inte användes fullt återbetaldes ca 175 000 till MUCF år 2018.

Socialt företagande

Nationella rådet är positiv till att samordningsförbund stödjer de samverkande parternas engagemang i arbetsintegrerande sociala företag, ASF och tog 2016 fram en vägledning om hur samordningsförbund kan utveckla och stödja myndigheternas engagemang i ASF. På flera håll i landet finansierar samordningsförbund insatser kopplade till ASF. Syftet är att öka möjligheten till inkludering för FINSAMs målgrupp som är i behov av samordnat stöd från flera myndigheter för att nå egen försörjning. Målgruppen för den finansiella samordningen står ofta långt ifrån arbetsmarknaden och kan behöva särskilt anpassade arbetsplatser för att kunna få och behålla ett arbete. ASF kan fungera som en sådan arbetsplats. ASF är företag som driver näringsverksamhet med målsättningen att integrera människor i arbetsliv och samhällsliv. Att starta ett socialt företag är en stor utmaning. Förbundet vill underlätta för nya sociala företag att etablera sig samt möjliggöra för befintliga företag att leva vidare.

Ett av projektmålen för MIA är att bidra till att en regional stödfunktion för arbetsintegrerande sociala företag etableras i länet. Samarbete för att nå detta mål görs med ett parallellt kompetensutvecklingsprojekt, Kugghjulet, som också delfinansieras av ESF.

Samordningsförbundet har under ett antal år tecknat avtal med Coompanion. Syftet med avtalet är att främja arbete och sysselsättning i kommunen och att rådgivaren finns lokalt placerad. I uppdraget ingår att stödja socialt företag och ASF inom områden som företagsrådgivning, affärsutveckling och finansiering samt främja möjligheterna för befintliga sociala företag och ASF och personer som vill starta sociala företag och ASF.

Förbundet får via avtalet också tillgång till Coompanions kontaktnät, både lokalt och regionalt, för att knyta ihop människor och företagsidéer så att det skapas bättre synergieffekter. Det inbegriper också att informera om utbildningar, kurser, seminarier, föreläsningar och dylikt som är av intresse för deras verksamhet.

I uppdraget ingår även att utreda möjligheten och medverka till att en policy för socialt företagande och ASF tas fram i Södertälje kommun.

Projekttid 1 januari 2018 – 31 december 2018.

Samarbetspartner

Arbetsförmedlingen, Södertälje kommun, Företagarföreningen, lokala ASF-företag, Kugghjulet m.fl.

Resultat och aktiviteter

Coompanion lämnar halvårsvis rapport över genomförande av aktiviteter. Nedan redovisas endast delar ur de två rapporterna.

Affärsrådgivaren har sin placering på Södertälje Science Park (SSCP). Totalt har antalet rådgivningar för nya aktörer som vill starta företag tillsammans med etablerade företag varit 83 st under året. Rådgivning har även getts till befintliga sociala företag.

Kontakt och diskussion har förts med Basta, Blå Vägen, Matmission, Byggvesta, Hela Människan, Laga mat i Fisksätra och Vägen ut vilka är etablerade sociala företag men ännu inte är verksamma i Södertälje. Samtal har förts med intressenter om att etablera en Second hand och hunddagis i Järna, hantverksateljé i Enhörna.

Diskussioner har förts med förtroendevalda i kommunen om att anta ett utarbetat förslag till policy för socialt företagande och ASF.

Deltagande i ett antal träffar för att skapa nya och upprätthålla befintliga nätverk för sociala företag.

Ekonomi

Budget för 2018 var 450 000 kr och utfallet blev 525 000 kr.

Insatskatalogen

Insatskatalogen är ett digitalt sökverktyg som ska tillhandahålla myndighetsgemensam information om insatser och verksamheter inom välfärdsområdet med fokus på arbetslivsinriktad rehabilitering, stödstrukturer och arbetsmarknadsåtgärder. Arbetet med Insatskatalogen startade september 2017 med löpande publicering av insatser inom förbundets upptagningsområde. Från februari 2018 fortsatte arbetet via nuvarande insatsadministratör på 50%. Vid tidpunkten fanns omkring 25 publicerade insatser.

Mål

Katalogen ska uppdateras med aktuella insatser i Södertälje kommun. Insatskatalogen ska vara känd och väletablerad bland förbundets parter Spridning och kännedom bland förbundets parter och dess medarbetare

Resultat och måluppfyllelse

I december 2018 fanns totalt 33 lokalt publicerade insatser för upptagningsområdet. Under perioden februari – december avpublicerades totalt 5 insatser på grund av avslutad insats och i ett fall nedläggning av verksamhet.

Parallellt med det redaktionella arbetet har olika riktade informations- och kommunikationsaktiviteter genomförts för att sprida kännedom om sökverktyget bland förbundets medlemsorganisationer. Sammantaget har de riktade kommunikationsaktiviteterna nått ut till uppemot 400 medarbetare via olika kanaler. De flesta medarbetare inom någon av förbundets parter: Försäkringskassan; Arbetsförmedlingen, kommun, men även externa aktörer som sociala företag, studieförbund etc.

Drygt 100 användare har besökt Insatskatalogen under perioden 30 januari – 31 december. Övriga siffror från användarstatistiken bedöms i dagsläget vara svårtolkade och därmed kan inga närmare slutsatser dras.

Under året har insatsadministratören bidragit i utvecklingen av Insatskatalogen som helhet genom ett nära samarbete med redaktionen i Samordningsförbundet i Centrala Östergötland (SCÖ).

På förbundets enkät svarar 74 % att de känner till insatskatalogen (av totalt 88 svarande). Av 99 svarande svarar 34 % att de använt insatskatalogen

Enligt användarstatistiken har Insatskatalogen åtminstone besökts av drygt 100 användare, dock är det svårt att bedöma huruvida det är en bra/låg siffra i relation till genomförda informationsinsatser eller antalet potentiella användare för perioden. Ett antagande är att siffran är för låg i förhållande till antalet som informerats om Insatskatalogen. Dock saknar vi jämförande underlag för att kunna ange en förväntad siffra kring den här typen av webbplatser/sökverktyg, men målsättningen är att Insatskatalogen ska som första steg vara känt bland medarbetare inom förbundets medlemsorganisationer.

Informationen har ännu inte nått ut till alla potentiella användare, fortsatt arbete med informationsspridningen krävs parallellt med redaktionellt arbete. Insatskatalogen utvecklas löpande, vilket innebär förbättringar som användare kan se fram emot.

Samarbetspartners

Samordningsförbundet är sammanhållande. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting, Södertälje kommun bidrar med sina insatser

Ekonomi

Arbetet för Insatskatalogen samt kommunikation; hemsida, nyhetsbrev o dyl. köps som tjänst av Arbetsförmedlingen och Samordningsförbundet HBS och ryms inom kansliets budget. Kostnaderna för år 2018 var ca 260 000 kr.

Alternativ till sjukskrivning

Strukturpåverkande insats med syfte är förbättra samordningen i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen samt att samarbetet och den förbättrade processen hålls i och blir långsiktigt hållbar. Detta för att individer i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering ska få rätt stöd och förbättrad sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocess. Avsikten är en form av integrerad samverkan över tid.

Målgrupperna är indelade i tre områden: medarbetare hos parterna, personer som befinner sig i sjukskrivning eller riskerar sjukskrivning samt är i behov av samordnad rehabilitering samt samhället i övrigt. Beträffande den andra gruppen, den bestående av individer i sjukskrivning eller som riskerar sjukskrivning så handlar det hos Arbetsförmedlingen främst om personer som har fått eller som riskerar att få kod 14 (personen kan inte eller bedöms inte kunna tillträda ett arbete för närvarande). Hos Försäkringskassan är målgruppen alla som riskerar sjukskrivning. Syftet är att skapa samsyn kring vilka individer vi behöver samordna oss kring. För kommunen/Försörjningsstöd handlar det om personer som har sjukintyg från vården och som har försörjningsstöd där det inte klart framgår av

personens hälsotillstånd att den inte kan återgå i arbete eller arbetssökande. För vården handlar det främst om personer där det inte klart framgår av personens hälsotillstånd att den inte kan återgå i arbete eller arbetssökande. Personer med långvarig smärta och/eller lätt eller medelsvår psykisk ohälsa. Området samhället i övrigt handlar just om samhället och behovet av kunskap om sjukskrivning i stort, alternativ till sjukskrivning och rehabilitering.

Mål

Långsiktigt mål är förbättrat lokalt samarbete och samverkan i sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen i Södertälje.

Berörd personal hos respektive part ska ha god kännedom om övriga parters ansvar och roll på sjukskrivnings- och rehabiliteringsområdet. En modell för arbetet i sjukskrivnings-och rehabiliteringsprocessen ska utarbetas som innehåller given samverkan mellan parterna med tydlig struktur och upparbetade kontaktvägar bra kommunikation.

Kontinuerligt kunskapsutbyte.

Resultat och måluppfyllelse

Under 2018 har förbundet rekryterat metodutvecklare till arbetet med alternativ till sjukskrivning. Under våren och i uppstarten så delade två personer på tjänsten men sedan sommaren finns en metodutvecklare/koordinator på halvtid.

Under året har flera steg framåt tagits i form av ett förslag till arbetsmodell, utformande av underlag så som t.ex. mall för samtycke, informationsbrev och viljeinriktning.

Arbetsmodellen som utarbetats bygger på samarbete i tvärprofessionella team och en tänkt process. Avsikten är att teamet ska klargöra alternativ till sjukskrivning för att genom en samordnad planering undvika en längre sjukskrivning än vad som är medicinskt nödvändigt.

Slutsatsen utifrån arbetet som genomförts under 2018 är att arbetet är komplext och behöver ges tid och tålamod.

Samarbetspartners

Samordningsförbundet är projektägare och sammanhållande. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting, Södertälje kommun genom försörjningsstöd samverkar tillsammans med Södertälje kommun som arbetsgivare och Scania.

Ekonomi

Kostnaden för den strukturpåverkande insatsen köps som tjänst av Södertälje kommun och Försäkringskassan och ryms inom kansliets budget. Kostnaderna för år 2018 var ca 150 000 kr.

Indikatorer för finansiell samordning

NNS Indikatorer för finansiell samordning är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser.

Processen med att ta fram indikatorverktyget började 2012, flera förbund har deltagit tillsammans med bl.a. brukarorganisationer och Örebro universitet. Måtten har testats hos 16 förbund, varav Södertälje var ett. Första mätning nationellt genomfördes i oktober 2017.

Verktyget vänder sig till 4 respondentgrupper uppdelat på 5 enkäter för olika perspektiv inom den finansiella samordningen: **Deltagare:** Individer som deltar i verksamhet som finansieras eller stöds av ett samordningsförbund. *Pågående- och avslutsenkät.* **Parternas chefsgrupp:** Exempelvis lednings- , beredningss- , styrgrupper och lokala samverkansgrupper. **Personal:** Professionella som har en given roll gentemot deltagare i samordningsförbunden. *Verksamheter som använder NNS indikatorer för deltagare ska även göra det för personalen*. **Styrelse:** Representanter från förbundsmedlemmarna som är utsedda att sitta i styrelsen för ett/flera samordningsförbund, både ordinarie och ersättare. Föregående år fanns enkät för förbundschef, denna enkät togs bort inför mätning 2018. För att presentera resultaten likvärdigt nationellt har beslut tagits om att isolera klart positiva svar (av sex svarsalternativ är det de två mest positiva svaren som presenteras). På detta vis ges ett mått som kan agera nyckeltal.

Resultat för Södertäljes första officiella årsmätning 1 november 2017 till 31 oktober 2018

Enkät för deltagare under pågående insats och vid avslut

97 personer av dem som svarat på en enkät under pågående insats (av 107= svarsfrekvens 91 %) har svarat på minst en fråga, 42 av dem är kvinnor och 13 är män, 38 personer har vi ingen uppgift kring kön. Den första testmätningen som genomfördes under hösten 2017 innehöll 41 personers svar på en pågåendeenkät.

58 personer (av 60= svarsfrekvens 97 %) av dem som svarat på enkät vid avslut har svarat på minst en fråga, 34 av dem är kvinnor och 14 är män, 12 personer har vi ingen uppgift kring kön. Ej nåbara?

Vid redovisning av resultaten presenteras de två mest positiva resultaten men även mittenalternativet lyfts in då även det är ett positivt resultat. Anledningen till att de två mest positiva resultaten presenteras för sig är en överenskommelse i det nationella arbetet med indikatorer för att möjliggöra jämförelser mellan förbund.

97% av de tillfrågade under pågående insats svarar att de har en person eller ett team att vända sig till. 96 % av de som tillfrågats vid avslut anser att de haft en person eller ett team att vända sig till. (Fråga 4 i pågående och avslutsenkät).

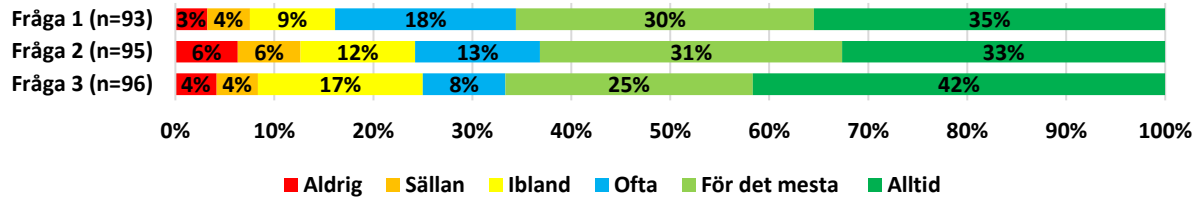
Deltagare under pågående insats

1. Får du ett stöd på ett sätt som är till stor nytta för dig? 65 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 83%

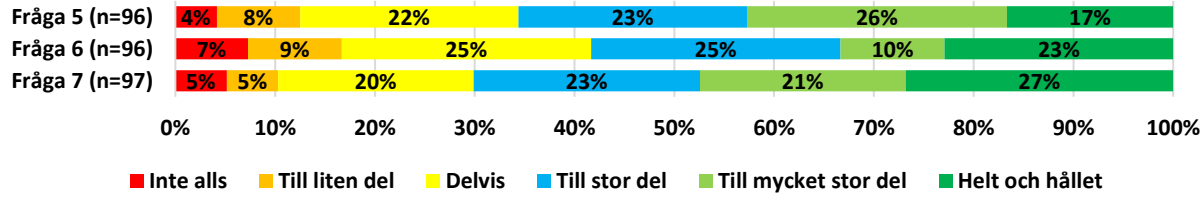
2. Är du med och bestämmer vilket stöd du ska få? 64 % svarar att de ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 77%

3. Får stödet ta den tid du behöver? 67 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem

som svarar ”ofta” blir resultatet 75%

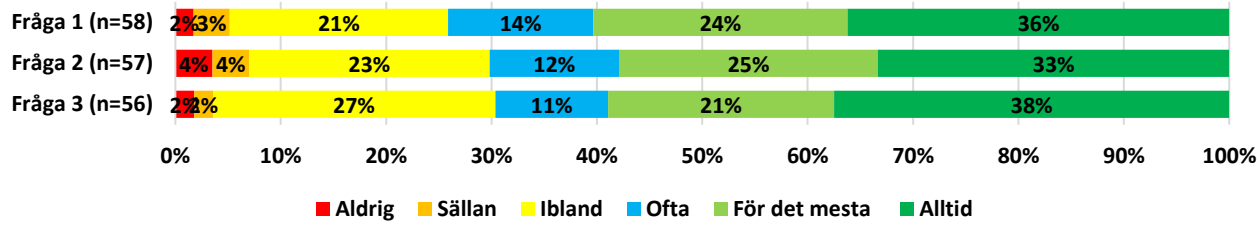


5. Har det stöd du fått hjälpt dig att utveckla sätt att hantera din situation? 43 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 66%
6. Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera? 33 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 66%
7. Tar personalen tillvara dina erfarenheter, kunskaper och synpunkter? 48 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 71%

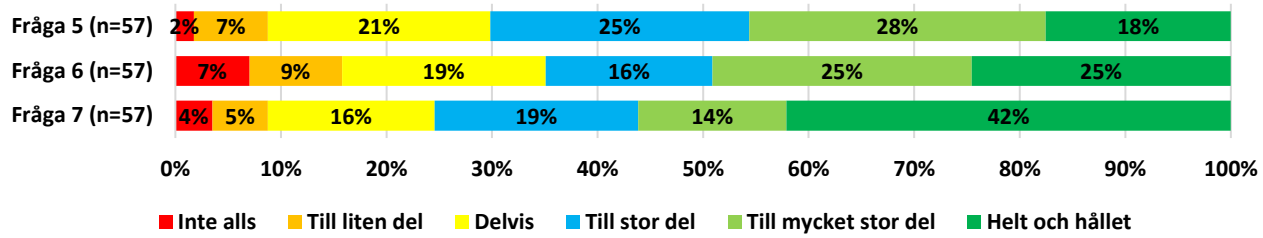


Enkät till deltagare vid avslut

1. Har du fått stöd på ett sätt som är till stor nytta för dig? 60 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 74%
2. Har du fått vara med och bestämma vilket stöd du får/har fått? 58 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 70%
3. Har stödet fått ta den tid du behövt? 59 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 70%

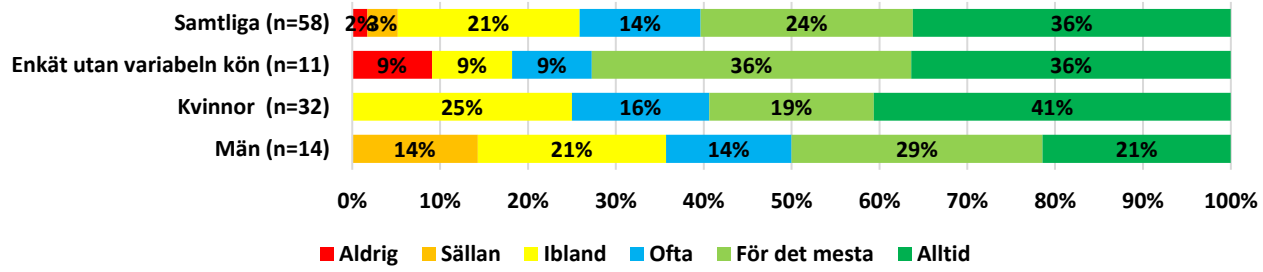


5. Har det stöd du fått hjälpt dig att utveckla sätt att hantera din situation? 46 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 69%
6. Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera? 50 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 66%
7. Har personalen tagit tillvara dina erfarenheter, kunskaper och synpunkter? 56 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 75%

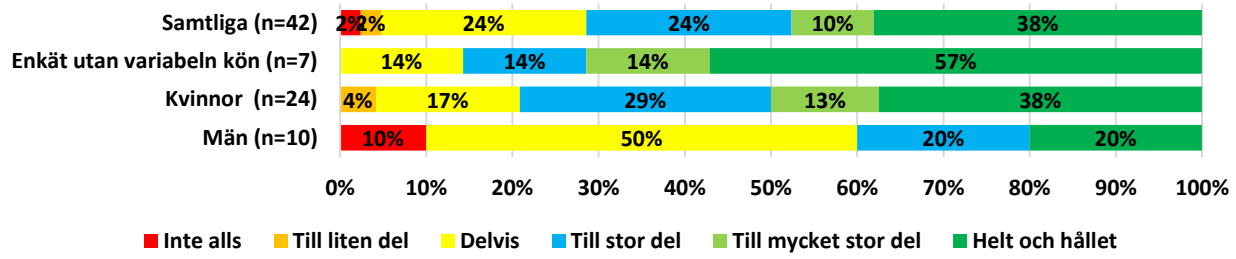


8. Har ni påbörjat en planering för vad som ska hända när nuvarande stöd har upphört? 75 % har svarat ja på frågan, 77% för kvinnor, 79% för män och 64 % för de som svarat på en enkät utan variabeln kön

9. Finns det en tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphört? 60 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 74%



10. Kommer det som är planerat att påbörjas inom rimlig tid? 48 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 72%



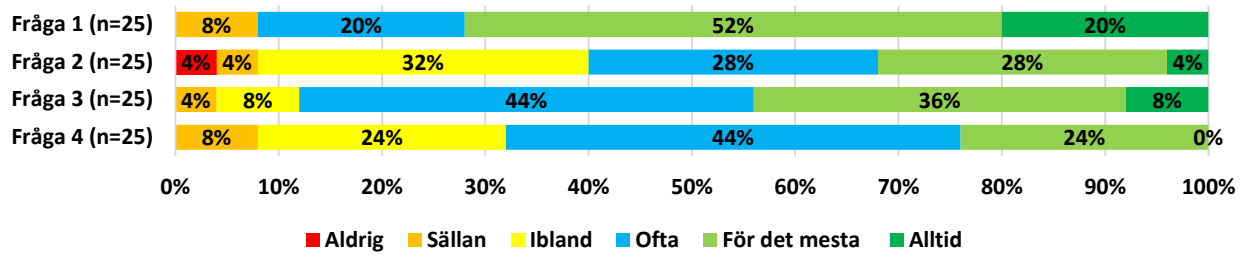
Resultatet för årets testmätning visar en mer differentierad bild än testmätningen som genomfördes under hösten 2017, dock kan den jämförelsen endast göras utifrån enkät under pågående insats. I genomsnitt under höstmätningen 2017 svarade 70-80% klart positivt på frågorna i enkät för pågående insats. Redovisningen beskriver hur deltagarna svarat analysarbetet med diskussion och reflektion sker i respektive insats. Tanken är att synliggöra områden och upptäcka frågor som man i insatserna kan undersöka närmare.

Enkät för personal i insatserna

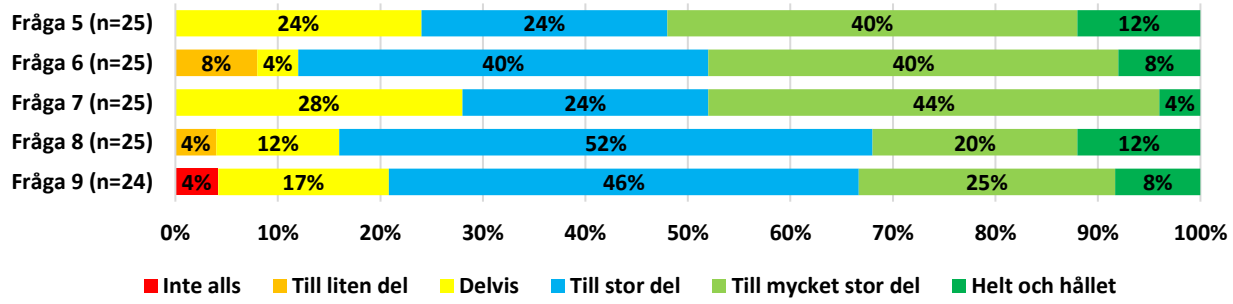
25 personer (av 27= svarsfrekvens 93 %) har svarat på minst en fråga. 2017 svarade 19 personer på minst en fråga.

1. Får stödet som ni ger ta den tid som behövs? 72 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 92%.

2. Finns det tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphör? 32 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 60%
3. Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter lyssnar på dig? 44 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 88%
4. Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter vet vad du kan tillföra? 24 % svarar ”för det mesta” eller ”alltid” lägger man till dem som svarar ”ofta” blir resultatet 68%



5. Tas erfarenheter, kunskaper, och synpunkter från deltagare systematiskt tillvara? 52 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 76%
6. Har ni rutiner för att samarbeta med andra aktörer i arbetet när det gäller insatser för deltagarna? 48 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 88%
7. Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan alla inblandade? 32 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 84%
8. Omfattas det synsätt ni har angående människors resurser och möjligheter av alla i den samordnade insatsen? 33 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 79%
9. Fungerar de olika arbetssätt ni har i den samordnade insatsen bra tillsammans? 48 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 72%



Enkät till parternas chefsgrupp

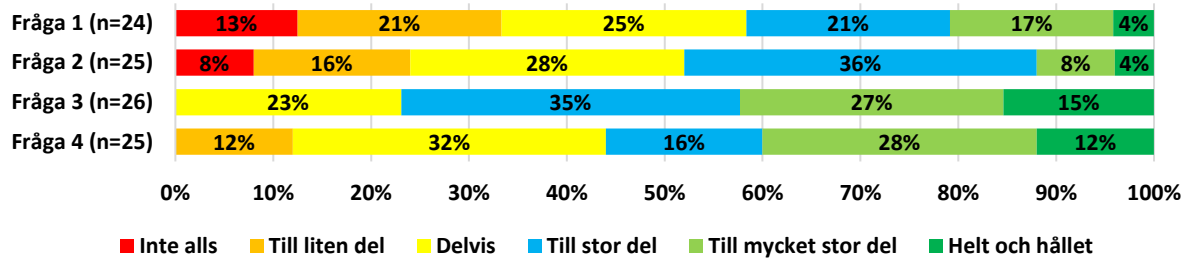
Delades ut till styrgrupperna för varje insats samt förbundets beredningsgrupp, 81 % svarsfrekvens (32 tillfrågade, 26 svarande): Enkäten har utvecklats sedan 2017 med fler frågor, fråga 1 och 2 är nya för 2018. Denna enkät är den som ger en mest negativ bild och framför allt när svaren från förbundets beredningsgrupp isoleras.

Fråga 1: Tas erfarenheter, kunskaper och synpunkter från <u>brukarorganisationer</u> systematiskt tillvara? 21 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 42%

Fråga 2: Har ni rutiner för att samarbeta med näringsliv / civilsamhälle / ideella organisationer i arbetet när det gäller insatser för deltagarna? 12 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 48%

Fråga 3: Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer? 42 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 77%

Fråga 4: Har erfarenheter från er samverkan lett till att förebyggande insatser utvecklats? 40 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 56%



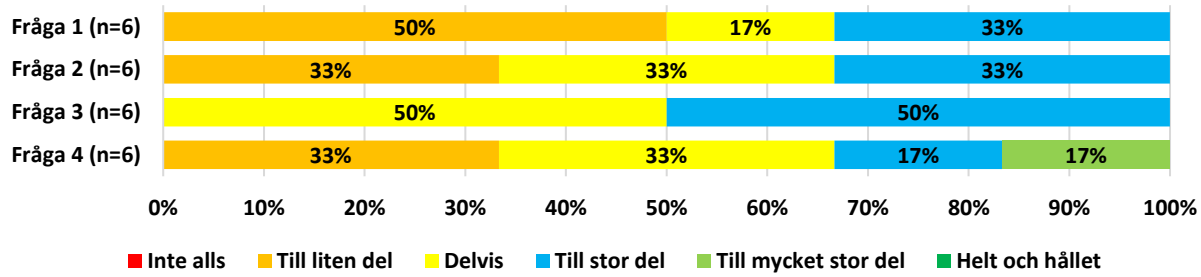
Enkät parternas chefsgrupp med enbart förbundets beredningsgrupp, 8 tillfrågade och 6 svarande:

Fråga 1: Tas erfarenheter, kunskaper och synpunkter från brukarorganisationer systematiskt tillvara? 0 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 33%

Fråga 2: Har ni rutiner för att samarbeta med näringsliv / civilsamhälle / ideella organisationer i arbetet när det gäller insatser för deltagarna? 0 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 33 %

Fråga 3: Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer? 0 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 50%

Fråga 4: Har erfarenheter från er samverkan lett till att förebyggande insatser utvecklats? 17 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 34%

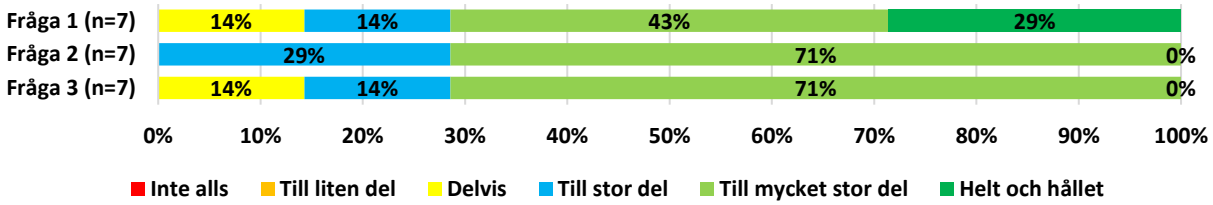


Enkät för förbundets styrelse, 8 tillfrågade och 7 svarande:

Fråga 1: Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer? 72 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 86 %

Fråga 2: Har ni en strategi för hur ni arbetar med uppföljning och utvärdering av de samordnade rehabiliteringsinsatserna? 71 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 100 %

Fråga 3: Använder ni uppföljning och utvärdering som underlag för att utveckla de samordnade rehabiliteringsinsatserna? 71 % svarar ”till mycket stor del” eller ”helt och hållet”, lägger man till ”till stor del” blir resultatet 85 %



Region Stockholm

Hälso- och sjukvårdsnämnden

PROTOKOLLSUTDRAG
2019-10-22

§ 218
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna

HSN 2016-4742

Ärendebeskrivning
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna (Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna inklusive revisionsberättelse, granskning av externa revisorer, samt en bilaga.

Yrkanden
Ordföranden Anna Starbrink (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslut
Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna ansvarsfrihet.

2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna.

Jäv
På grund av jäv deltar inte Maria Fält (KD) i behandlingen och beslutet av ärendet.

Särskilt uttalande
Talla Alkurdi (S) lämnar för S-ledamöterna ett särskilt uttalande (bilaga).

Expedieras till
Regionstyrelsen

Region Stockholm

Hälso- och sjukvårdsnämnden

SÄRSKILT UTTALANDE
2019-10-22

Socialdemokraterna
FRAMTIDSPARTIET

Ärende 12-19
HSN 1510-1203
HSN 1512-1461
HSN 2016-2197
HSN 2016-0752
HSN 2016-4742
HSN 2018-0147
HSN 1512-1444
HSN 2019-1516

Bilaga § 218 HSN 191922

Särskilt uttalande kring samordningsförbundens årsredovisningar

Förra året på motsvarande ärende anslöt sig flera partier gemensamt till vårt särskilda uttalande som löd:

”Vi ser med stor oro på utvecklingen i samordningsförbundet VärNa och anser att det är orimligt stora administrativa kostnader i förhållande till omfattningen av de genomförda insatserna. Cirka 56 individer har erhållit stöd med en budget om 5,1 miljoner kronor.”

I samband med detta fick vi löfte om att förvaltningen skulle återkomma med uppföljning av samordningsförbundens verksamhet. Det finns fortsatt oklarheter om vissa samordningsförbund gör vad de ska, och om de följer den intention som politiken pekat ut. Därav önskar vi ett tydliggörande om verksamheten inför beslut i fullmäktige.

Region Stockholm

16

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna

HSN 2016-4742

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2019-10-04

HSN 2016-4742

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna

Ärendebeskrivning
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna (Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna inklusive revisionsberättelse, granskning av externa revisorer, samt en bilaga.

Förslag till beslut
Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna ansvarsfrihet.
2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och regioner. I Stockholmsregionen fanns 2018 åtta samordningsförbund varav samordningsförbundet Sundbybergs stad startade sin verksamhet den 2 juli 2018. De förbund som den sista december 2018 fanns etablerade i regionen var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)

- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner)
- Samordningsförbundet Sundbybergs stad (Sundbybergs stad)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, att samordna gemensamma insatser, samt att underlätta för effektiv resursanvändning, samt arbeta för att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, region och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Region Stockholm tilldelade 2018 drygt 21,9 miljoner kronor till regionens samordningsförbund, varav 1731 000 kronor till samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna.

Bakgrund
Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna bildades den 1 juni 2017 och 2018 var förbundets första hela verksamhetsår. Förbundets verksamhetsidé är att *"Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby - Sigtuna möjliggör samverkan mellan myndigheter kring rehabiliterings- och arbetsmarknadsinsatser som ger personer med behov av samordnat stöd bättre förutsättningar att öka arbetsförmågan och kunna försörja sig själva" och visionen är att "Insatser inom Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna leder till egen försörjning och ett självständigt livför den enskilde. Visionen förverkligas genom samverkan kring rehabiliterings- och arbetsmarknadsinsatser. Visionen är även att samverkan mellan medlemmarna sker med utgångspunkt i gemensam värdegrund."*

Pågående insatser under 2018
Under 2018 arbetade förbundet fortsättningsvis med projektet *SAMRE* och med uppstarten av tre *Resursteam*, stöd till arbetsintegrerande sociala företag (ASF), samt med förberedelse av en insats som riktar sig till unga i åldern 16–29 år.

SAMRE

- Projektet *SAMRE* står för samordnad rehabilitering och riktar sig till sjukskrivna utan sjukpenning. I projektet ingår arbete med såväl deltagare som med samverkansstrukturer. Projektgruppen tog fram en process som beskriver deltagarens väg genom myndigheternas system och 22 deltagare fick särskilda förrehabiliterande insatser genom ASF. Den sista december 2018 hade *SAMRE* 131 deltagare som bland annat hade fått en myndighetsgemensam konsultation och planering. Tre deltagare avslutades under 2018 och positiva stegförflyttningar konstaterades. I projektet ingår exempelvis samverkan med psykiatrin och med ett antal husläkarmottagningar.
- 553 tjänstemän från projektets partners deltog i workshops, samverkansmöten, informationsmöten eller liknande som *SAMRE* arrangerade, (ett observandum är att en/eller flera tjänstemän kan ha deltagit på mer än ett möte).
- Under 2018 var delmålen för *SAMRE* att ta fram en samverkansstruktur kring målgruppen, att börja med individärenden, satsa på ökad kompetens hos handläggarna på ekonomiskt bistånd, samt att en extern utvärderare skulle anlitas inför implementeringen och förbundet ansåg att målen uppfylldes. Huvudmålen för *SAMRE* är en tydlig process för samverkan som är implementerad och förankrad mellan samtliga parters i projektet, att samtliga deltagare i projektet får en plan och de arbetslivsinriktade rehabiliterande insatser som individen behöver för att kunna återgå till arbete, att individen har rätt ersättning, samt att en tredjedel av deltagarna vid projektets slut fått en egen försörjning via arbete och/eller studier. Hälften av deltagarna i *SAMRE* under 2018 bedömdes ha behov kompletterande läkarunderlag för att komma vidare i rehabiliteringsprocessen.
- Förbundet upphandlade förrehabiliterande platser hos två ASF.

Resursteamen

- *Resursteamen* byggdes upp under 2018 med ett team per kommun dit individer i behov av samordnat stöd kan remitteras av alla medlemsmyndigheter. Målgruppen är personer i åldern 16–64 år som är i behov av samordnat stöd från flera av insatsens partners. Teamen är multikompetenta och består av medarbetare från samtliga medlemsmyndigheter, varav en koordinator är anställd för att leda och samordna arbetet i samtliga *Resursteam*. Målet är en

samverkan av god kvalité för berörda individer och ett professionellt bemötande, samt ökad kunskapsutveckling hos medarbetare om respektive organisations verksamhet. *Resursteamen* började ta emot deltagare från och med oktober 2018. 50 procent av deltagarna uppgav att de gjorde stegförflyttningar närmare arbete och egen försörjning, 20 procent av deltagarna kom ut i arbete eller studier efter avslutad insats. Slutsatsen avseende *Resursteamen* för 2018 var att målet uppnåddes och att projektet fick en bra start. *Resursteamen* hade under 2018 ingen uppsatt sluttid, och insatsen kommer att styras av årliga beslut i förbundets styrelse.

- Under 2018 skedde förberedelser för att kunna starta en insats för målgruppen unga i åldern 16–29 år utifrån att förbundet hade identifierat en ökad grupp unga som riskerade/alternativt befann sig i utanförskap och saknade egen försörjning med risk för psykisk ohälsa som följd. De tre kommunerna genomförde kartläggningar om behov i respektive kommun, och FK kartlade aktivitetsersättningen för unga personer i de berörda kommunerna. Även workshops genomfördes med medarbetare hos samverkande parter. Insatsen syftar till att erbjuda en mötesplats där unga och samverkande parter som arbetar med målgruppen kan träffas. Målet är att få de unga att arbeta, studera eller att göra stegförflyttningar, samt att individen själv upplever att livssituationen förbättras. Förbundet plan är att finansiera insatsen till och med december 2020.
- Förbundet satsade på att utveckla socialt företagande i Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna, bland annat i syfte att öka tillgången till arbetsträningsplatser. Bland annat skulle en rapport avseende behov av ASF inom förbundets geografiska område sammanställas, kontakter och nätverk underhållas, och befintliga och nya ASF skulle få stöd med mera.
- Tre frukostmöten genomfördes i syfte att inspirera och kompetensutveckla myndigheternas medarbetare och chefer. Frukostmötena fungerade även som en arena för erfarenhetsutbyte och kontaktskapande.
- Sex stycken nyhetsbrev skickades ut.
- Förbundets styrelse bjöd in näringslivets representanter till dialog och genomförde två dialogmöten med syftet att diskutera samverkan och vad som behöver göras för att matcha näringslivet och att fler individer når egen försörjning. Styrelsen beslutade att genomföra regelbundna dialogmöten två gånger per år.
- En god dialog och erfarenhetsutbyte utvecklades mellan förbundet och projektet Etableringslyftet.
- Förbundet deltog aktivt i olika länsövergripande nätverk som finns för de åtta samordningsförbunden i länet.

- Styrelsen antog en plan för uppföljning och utvärdering och en grund är att förbundet följer upp insatser genom SUS[1]. Under hösten inledde förbundet även arbetet att följa upp insatser via indikatorer och avtal tecknades med NNS[2] avseende deras uppföljningsinstrument.
- Förbundet drog även slutsatsen att en väsentlig uppgift är implementering av insatser vid övergång in i ordinarie verksamhet, vilket exempelvis handlar om att se till att lärdomar förs över till medlemsmyndigheternas ordinarie verksamheter.

Under 2018 hade samordningsförbundet två insatser med registrerade deltagare, *SAMRE* och *Resursteamen*. Totalt registrerades 149 individer i någon av insatserna. *Resursteamen* hade 15 deltagare, varav sex kvinnor och nio män. *SAMRE* hade 134 deltagare, varav 87 kvinnor och 47 män. Tre deltagare gick vidare ut i arbete, varav samtliga var kvinnor från *Resursteamen*.

Överväganden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) ser det som önskvärt att samordningsförbunden använder större delen av tilldelade medel för individinriktade insatser till individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, där insatserna ska vara ett stöd för de enskilda individerna i deras väg att uppnå egen försörjning, samt att samordningsförbundens insatser är ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet.

Att samordningsförbunden generellt uppvisar stora överskott, som i vissa fall vida sträcker sig över Nationella rådets rekommendationer ser HSF som anmärkningsvärt och som något som förbunden aktivt måste arbeta med för att minska. Men även om ett mål för förbunden borde vara att minska sitt egna kapital är HSF av uppfattningen att medlen bör användas med eftertanke till rätt typer av insatser. Även om samordningsförbunden själva, enligt handboken för finansiell samordning, ska få besluta om hur medlen ska användas skulle Region Stockholm tillsammans med övriga medlemsparter kunna diskutera den årliga medelstilldelningen mer djupgående, för att exempelvis skapa en likriktad bild kring förväntningar vad gäller förbundens medel och eventuella överskott. I rapporten från riksdagen, *Finsam– en uppföljning av finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser*, framgår att den statliga andelen ofta är riktningsgivande för hur mycket kommuner och regioner ska bidra med i

[1] SUS- Sektorsövergripande system för uppföljning av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet
[2] NNS- Nationella nätverket för samordningsförbund

medel till förbunden, men att det i praktiken är det den part som bidrar med minst som sätter nivån.

Ekonomi
Under 2018 uppgick förbundets intäkter till 6 926 800 kronor och kostnaderna blev 6 155 996 kronor. Överskottet för 2018 uppgick därmed till 770 804 kronor. Förbundet började 2018 med ett överskott från 2017 på 2 053 086 kr vilket innebar att förbundet vid årsslutet 2018 hade ett överskott på 2 824 190 kronor. Överskottet för 2018 blev mindre än prognosticerat och prognosen påverkades mest av eftersläpning av fakturor från medlemmarna. En del av faktureringen för personal hade ibland en eftersläpning på upp till sex månader. Projektet *SAMRE* beräknas även överskrida budget med 442 000 kronor och styrelsen beslutade att ge 500 000 kronor extra i medel till insatser inom projektet, varpå denna summa inte fördes in i ordinarie projektbudgeten. Insatsen för unga 16–29 år kom även igång sent under 2018 och därför nyttjades inte hela budgetutrymmet på 1 000 000 kronor.

Granskning av externa revisorer
PWC som granskat förbundets årsredovisning har gjort bedömningen att verksamheten bedrivits på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig. Räkenskaperna ger en rättvisande bild och sammantaget är PWC:s bedömning att årsredovisningen är förenlig med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska Samordningsförbundens egna kapital ligga på 20 procent av de tilldelade medel. En konsekvens kan bli att flera av länets förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare beroende på det egna kapitalet.

Förbundets egna kapital uppgick vid årsslutet 2018 till 2 824 000 kronor vilket överstiger Nationella rådets rekommendation med cirka 1 438 000 kronor.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier. Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård

2018 ingick 16 av 26 kommuner i Stockholms län i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i regionen är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
Under 2018 beslutade styrelsen även att anta rutiner för att säkerställa att förbundets hantering av personuppgifter sker enligt gällande lagstiftning.

I Offentlighets- och sekretesslag (2009:400) 8 kap 1 § (OSL) framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av OSL 25 kap 1 §. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i OSL 26 kap 1 §. Av OSL 12 kap 2 § framgår att en enskild person helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda individerna har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis innebär detta att medlemsparterna inom samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering infördes vilket innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

Björn Eriksson
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Regionstyrelsen

Godkänd av Björn Eriksson, 2019-10-04

Samordningsförbundet
Sollentuna - Upplands Väsby - Sigtuna

Årsredovisning 2018









Ordförande har ordet

Människor ska inte bollas mellan myndigheter. Vi känner alla stor frustration när vi tar del av situationer där detta händer. När hjälp från olika delar av samhället behövs, men inte samordnas. Samordningsförbundet är ett komplement till ordinarie insatser. Vi finns för att utveckla samverkan för de med behov av stöd från fler myndigheter än en.

Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby – Sigtuna har nu varit igång i drygt ett år. Vi kan lämna perioden av uppstart bakom oss och börja se positiva resultat av projekt och insatser, både på strukturnivå och på individnivå. Det inspirerar till att gå vidare i det viktiga arbetet.

Under det gångna året har samordningsförbundet vid ett antal tillfällen bjudit in till seminarier och frukostmöten för att dela kunskap och erfarenheter. Det har bland annat handlat om socialt företagande, psykisk ohälsa och unga. De har varit välbesökta och fler tillfällen planeras. Hoppas att vi ses!

Genom att tillsammans se till hela behovet av stöd kan vi undvika att människor faller mellan stolarna och istället skapa förutsättningar för ett självständigt liv.

Henrik Thureson

Innehållsförteckning

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 4

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 4

1.2 Om förbundet 4

1.2.1 Organisation 4

1.2.2 Kansli 5

1.2.3 Historik 5

1.2.4 Lagrum 5

1.2.5 Uppdrag 5

1.2.6 Finansiering/medlemsavgifter 5

1.2.7 Verksamhetsidé och vision 5

1.3 Beskrivning av verksamheten 6

1.3.1 Insatser 6

1.3.1.1 SAMRE 6

1.3.1.2 Resursteamen 7

1.3.1.3 Unga 16-29 år 8

1.3.1.4 Satsning på socialt företagande 8

1.3.2 Andra aktivteter 10

1.3.1.2 Frukostmöten 10

1.3.1.2 Dialog med näringslivet 10

1.3.1.3 Fördjupad inventering av nyanlända med ekonomiskt bistånd . 10

1.3.1.4 Samverkan med andra samordningsförbund 10

1.3.3 Utvecklingsarbete 11

1.3.3.1 Uppföljning och utvärdering 11

1.4 Förtroendevalda under 2018 11

1.4.1 Styrelsen 11

1.4.2 Revisorer 11

1.4.3 Beredningsgruppen 12

1.4.4 Medlemssamråd 12

2. EKONOMISKT UTFALL 12

2.1 Ekonomisk sammanfattning 13

2.2 Resultaträkning 14

2.3 Balansräkning 15

2.4 Kassaflödesanalys 16

2.5 Redovisningsprinciper 16

2.6 Noter 16

3. STYRELSENS BESLUT 17

BILAGA: VERKSAMHETSMÅTT FÖR 2018 18

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby – Sigtuna bildades 1 juni 2017 och har därmed haft sitt första hela verksamhetsår under 2018. Förbundet har under året fortsatt med projektet SAMRE, som vänder sig till sjukskrivna utan sjukpenning, startat tre Resursteam, gett stöd till arbetsintegrerande sociala företag och förberett en insats för unga 16-29 år.

Samordningsförbundets intäkter har under år 2018 uppgått till 6 926 800 kronor och kostnaderna har varit 6 155 996 kronor. Överskottet för 2018 uppgick därmed till 770 804 kronor. Samordningsförbundet gick in i 2018 med medel kvar från 2017 på 2 053 086 kronor, som tillsammans med årets överskott gör att förbundet har 2 824 190 kronor utöver intäkterna att lägga på verksamheten under 2019.

Verksamheten 2018 i korthet:

• Förbundet har startat tre Resursteam, ett i varje kommun. Syftet är att alla partners ska kunna remittera personer som behöver samordnat stöd för att komma till egen försörjning. Teamen är multikompetenta och består av medarbetare från alla medlemsmyndigheter. En koordinator är anställd för att leda och samordna arbetet i alla tre teamen.

• Projektet SAMRE – Samordnad rehabilitering, som riktar sig till sjukskrivna utan sjukpenning – har arbetat såväl med deltagare som med samverkansstrukturer. Projektgruppen har tagit fram en process som beskriver deltagarens väg genom myndigheternas system. 22 deltagare har fått särskilda förrehabiliterande insatser genom arbetsintegrerande sociala företag.

• Förberedelser har genomförts för att kunna starta en insats för målgruppen unga 16-29 år. Försäkringskassan har gjort en kartläggning bland alla unga med aktivitetsersättning i de tre kommunerna. Workshops och möten har genomförts med medlemsmyndigheternas medarbetare i syfte att skapa en struktur för den nya insatsen. Den befintliga styrgruppen för DUA[1] har valts som styrgrupp för insatsen. En samordnare har anställts från december 2018.

• Tre frukostmöten har genomförts i syfte att inspirera och kompetensutveckla myndigheternas medarbetare och chefer. Frukostmöten har även fungerat som en arena för ömsesidigt erfarenhetsutbyte och kontaktskapande.

• Förbundet har fortsatt med satsningen på kommunikation och information. Eftersom förbundet fortfarande är nytt är det viktigt att synas och höras. Nyhetsbrevet kom ut sex gånger under 2018. På förbundets hemsida www.finsamsuvs.se finns aktuell information om alla insatser.

• Styrelsen har på olika sätt initierat åtgärder för att inkludera näringslivet i samverkan. Regionens arbetsintegrerande sociala företag (ASF) har sedan april 2018 uppmärksammats som viktiga samarbetspartners. Styrelsen har bjudit representanter från näringslivets organisationer till regelbundna dialoger.

1.2 Om förbundet

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm (fram till årsskiftet 2018/2019 Stockholms läns landsting) samt kommunerna Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna som medlemmar.

[1] DUA – Delegationen för unga och nyanlända till arbete

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Ärenden till styrelsens sammanträden bereds i beredningsgruppen. Styrelsen genomför också medlemssamråd med en representant för varje medlem. För de olika insatserna finns styrgrupper bestående av representanter från medlemmarna.

1.2.2 Kansli

Samordningsförbundet har ingen egen anställd personal utan personalen är anställd hos förbundets medlemmar och är utlånade till och finansierade av samordningsförbundet.

Kansliet är beläget i Sollentuna kommun. Kansliet består av två tjänster, en förbundschef och en administratör. Kirsi Poikolainen har fungerat som förbundschef under hela 2018. Roger Sjöberg anställdes som administratör från den 15 maj 2018. Kansliet samordnar förbundets verksamhet och administration.

Ekonomitjänster köps från Sollentuna kommun. Inom ramen för samordningsförbundets olika insatser och projekt har ytterligare personer arbetat hel- eller deltid för förbundet.

1.2.3 Historik

Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby – Sigtuna bildades den 1 juni 2017 och var det sjunde förbund som bildades i Stockholms län (idag finns åtta förbund i länet).

1.2.4 Lagrum

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

1.2.5 Uppdrag

Rehabiliteringsansvaret är idag uppdelat på flera sektorer där varje aktör bedriver insatser utifrån egna uppdrag och ansvar. Samtidigt är de olika aktörernas insatser beroende av varandra för att få till en väl fungerande rehabilitering. För det mesta fungerar myndigheternas stöd bra och alla berörda får den hjälp och det stöd som just de behöver, men för vissa grupper föreligger ett behov av samordnad fördjupad rehabilitering mellan myndigheterna. Den verksamhet som förbundet finansierar kompletterar deras ordinarie verksamheter, genom att de möjliggör samverkan kring personer som behöver stöd från fler myndigheter än en.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan här till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyten. En annan del i det strukturpåverkande arbetet är att utveckla arbetssätt som sedan kan implementeras i ordinarie verksamheter.

1.2.6 Finansiering/medlemsavgifter

Årets tilldelning från förbundets medlemmar uppgick till 6 926 800 kronor, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrog med hälften av medlen, landstinget med en fjärdedel och kommunerna gemensamt med resterande fjärdedel.

1.2.7 Verksamhetsidé och vision

Verksamhetsidé

"Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby – Sigtuna möjliggör samverkan mellan myndigheter kring rehabiliterings- och arbetsmarknadsinsatser som ger personer med behov av samordnat stöd bättre förutsättningar att öka arbetsförmågan och kunna försörja sig själva."

Vision
"Insatser inom Samordningsförbundet Sollentuna-Upplands Väsby-Sigtuna leder till egen försörjning och ett självständigt liv för den enskilde. Visionen förverkligas genom samverkan kring rehabiliterings- och arbetsmarknadsinsatser. Visionen är även att samverkan mellan medlemmarna sker med utgångspunkt i gemensam värdegrund."

1.3 Beskrivning av verksamheten

Under året har samordningsförbundets verksamhet fortsatt att utvecklas. 2018 har två ytterligare insatser startats. De första deltagarna kom in under våren i SAMRE och under hösten i Resursteamen. En särskild insats kring arbetsintegrerande sociala företag har initierats.

1.3.1 Insatser

Måluppfyllelsen redovisas enligt "trafikljusmodellen", där röd betyder att målet inte är uppfyllt/förväntas inte uppfyllas, gult att målet är/förväntas delvis uppfyllas och grönt att målet är/förväntas bli uppfyllt.

1.3.1.1 SAMRE-samordnad rehabilitering för sjukskrivna utan sjukpenning

Typ av insats: Individinriktad och strukturpåverkande insats

SAMRE är samordningsförbundets första projekt som startade hösten 2017. Målgruppen är sjukskrivna personer utan sjukpenning (sjukpenninggrundande inkomst, SGI=0) och är aktuella för ekonomiskt bistånd. På grund av bristande samverkan mellan myndigheterna hamnar målgruppen "mellan stolarna" och får inte den rehabilitering och de insatser de behöver. Kartläggningen 2017 visade att målgruppen bestod av 206 personer i tre kommuner. En "typisk" person i målgruppen är kvinna, medelålders eller äldre och född utomlands. Hon har en psykiatrisk huvuddiagnos och har varit aktuell för ekonomiskt bistånd under flera år[2].

Projektet har pågått drygt ett år och ett år återstår. Elsa Lundqvist är anställd som projektledare. Huvudmålet är strukturellt: att ta fram en gemensam process för samverkan. Det finns också mål på individnivå.

- Det fanns vid årets slut 131 pågående deltagare i SAMRE. De har fått en myndighetsgemensam konsultation och planering och följs i projektet. Tre har avlutats. Positiva stegförflyttningar har konstaterats.
- Samverkan med psykiatrin och ett antal husläkarmottagningar har etablerats och konkret stöd i samverkan har tagits fram.
- Totalt 553 tjänstemän från projektets partners har deltagit i workshops, samverkansmöten, informationsmöten eller liknande som SAMRE arrangerat (samma person kan förekomma flera gånger).
- Socialsekreterarna i kommunerna har fått kompetensutveckling i försäkringsmedicin.
- Samordningsförbundet har under ett år (fr.o.m. 1/5-2018) upphandlat förrehabiliterande platser hos två arbetsintegrerande sociala företag, Värmekällan i Upplands Väsby och VioNi i Sigtuna, för en del av SAMRE:s deltagare. Under året fick 22 personer den möjligheten.

Måluppfyllelse

Delmål 2018
De tre delmål som sattes upp för 2018 är samtliga uppfyllda. De tre delmålen var:
1. Ta fram en samverkansstruktur kring målgruppen och i denna börja med individärenden.
2. Handläggarna på ekonomiskt bistånd får ökad kompetens i försäkringsmedicin.
3. En extern utvärderare kring implementeringen anlitas 2018-2019.

[2] Kartläggningen finns på: http://www.finsamsuvs.se/Homepage/Download-File/f/1048417/h/70102a1484fe90ad66ce243d650955fb/SAMRE+rapport+fr%C3%A5n+kartl%C3%A4ggning%2C+mars+2018

Huvudmål för SAMRE



1. En tydlig process för samverkan som är implementerad och förankrad mellan samtliga partners i projektet.
En modell finns som beskriver personens väg mot rehabilitering, utifrån de villkor och samverkansytor som finns idag. Förutsättningarna för att modellen ska fungera och fortleva, t.ex. en skriftlig överenskommelse med åtaganden mellan samverkande partners, är inte framtagna eller beslutade. Om modellen "räcker för deltagarnas behov", är inte heller fastställt.



2. Samtliga deltagare i projektet får en plan och de arbetslivsinriktade rehabiliterande insatser som de är i behov av för att kunna återgå till arbete samt att de har rätt ersättning.
Samtliga deltagare har fått en myndighetsgemensam planering. Det är tveksamt om de får de arbetsrehabiliterande insatser de behöver fullt ut då t.ex. tillgången till arbetsförmågebedömningar är mycket begränsad. Projektet har inte fått nya medel att upphandla förrehabiliterande insatser för. Fr.o.m. 1/5 2019 finns endast ordinarie insatser via kommunerna och det är oklart om alla kommuner kommer att erbjuda förrehabiliterande insatser.



3. Att 1/3 av deltagarna vid projektets slut fått en egen försörjning via arbete och/eller studier.
Sannolikheten att en tredjedel kommer att nå målet innan projektets slut bedöms som låg. Målgruppen står för långt från arbetsmarknaden och tiden är för kort. Vi ser däremot viktiga stegförflyttningar hos deltagarna. Ett exempel: bara 14 % av deltagarna har en arbetsrehabiliterande insats vid start i SAMRE. Efter ärendekonsultation i SAMRE bedöms 48 % ha behov av en förrehabiliterande insats, det vill säga många har en oupptäckt aktivitetsförmåga och hade före deltagandet i SAMRE fastnat i passivitet.

Hälften av deltagarna bedömdes ha behov av en komplettering av läkarunderlagen för att komma vidare i rehabiliteringsprocessen. I SAMRE får socialsekreterarna stöd med detta.

Utmaningar

- Styrelsen har i början av 2019 reviderat vissa av målen för insatsen.
- En gemensam, skriftlig överenskommelse mellan samverkande partners behövs för att säkerställa att målgruppens behov tillgodoses och att arbetssättet fortsätter efter projektets slut. Den "zon" mellan myndigheterna, där ingen har ansvaret, och människor trillar ner, behöver fyllas ut med en bro av konkret samverkan.

1.3.1.2 Resursteamen

Typ av insats: Individinriktad och strukturpåverkande insats

Resursteamen har byggts upp under 2018 med ett team per kommun. Resursteamen är en bred insats dit personer i behov av samordnat stöd kan remitteras av alla medlemsmyndigheter och där deltagaren själv medverkar. Målgruppen för Resursteamen består av personer i åldrarna 16-64 år som är i behov av samordnat stöd från flera av insatsens partners och som inte kan få det genom ordinarie verksamhet. Ofta finns det en komplexitet i de ärenden som remitteras in.

Bakgrunden till insatsen är att det under många år, såväl före bildandet av samordningsförbundet som i de kartläggningar som förbundet genomfört, visat en gemensam bild av att någon form av samverkansplattform behövs. En gemensam planering och gemensam stöttning för de personer som hamnar mellan stolarna var ett starkt motiv för att starta myndighetsövergripande team. Målet är en samverkan av god kvalité för berörda personer och för ett professionellt bemötande och ökad kunskapsutveckling hos medarbetarna om respektive organisations verksamhet.

Resursteamen har i nuläget ingen sluttid, utan insatsen styrs av årliga beslut i styrelsen om budget och inriktning med sikte att implementera insatsen. Arbetet leds av en koordinator, Maria Anger. I koordinatorns roll ingår processutveckling, processledning och att förvalta de tre teamen. Sedan september 2018 har teamen bemannats enligt följande: koordinator 100 %, resurs Arbetsförmedlingen 50 %, resurs Försäkringskassan 50 %, resurser från alla tre kommuner 17 % var och resurs vården (psykiatrin) i Sollentuna 17 %.

Måluppfyllelse



Stegförflyttningar – 50 % av deltagarna upplever att de gjort stegförflyttningar närmare arbete och egen försörjning.



Gemensam planering/handlingsplan för varje person – 100 % av deltagarna får en myndighetsgemensam planering. De multikompetenta teamen skapar en plattform för att ta fram en gemensam planering/handlingsplan för deltagaren.



Arbete och studier efter avslutad insats – 20 % av deltagarna har kommit ut i arbete eller studier efter avslutad insats. Resursteamen började ta emot deltagare från oktober 2018. Under tiden kom tre personer av totalt 15 i arbete. Det gör att Resursteamen för 2018 uppnår målet och har därmed fått en bra start.

Utmaningar

- Den främsta utmaningen är att möta upp det stora intresset från samverkande partners att remittera till Resursteamen. Vi ser redan nu att insatsen Resursteamen kan utökas och utvecklas. Detta är en utmaning att få till med nuvarande personella resurser.
- Viktigt att utvecklingstid och stöd finns från samverkande partners även efter 2019 samt att resurser för förrehabiliterande insatser tillförs.

1.3.1.3 Unga 16-29 år

Typ av insats: Individinriktad och strukturpåverkande insats

Under 2018 har omfattande förberedelser genomförts för att kunna starta en insats för den unga målgruppen utifrån att vi i dagsläget har en ökande grupp unga som riskerar eller befinner sig i utanförskap och utan egen försörjning med risk för psykisk ohälsa som följd. De tre kommunerna har genomfört kartläggningar om behov hos unga i respektive kommun. Försäkringskassan har kartlagt alla unga med aktivitetsersättning i de tre kommunerna. Workshops har genomförts med medarbetare hos samverkande partners.[3]

Det operativa arbetet med insatsen påbörjades i december 2018 när samordnaren, Tina Claesson, började sin anställning. Målgruppen är de unga mellan 16 och 29 år som varken arbetar eller studerar och som är i behov av ett mer samlat stöd än vad de kan få genom befintliga verksamheter för att komma till egen försörjning.

Insatsen ska erbjuda en mötesplats där unga och samverkanspartnernas personal som arbetar med målgruppen kan träffas. Målet är att få de unga att arbeta, studera eller göra stegförflyttningar där personen själv upplever att livssituationen har förbättrats. Insatsen är planerad att finansieras av samordningsförbundet fram till december 2020, därefter är grundtanken att den ska implementeras.

Utmaningar

- En utmaning är lokalanskaffning och planering för de personella resurserna.
- En annan utmaning är att nå målgruppen som inte återfinns i några register. Ett sätt är att anordna öppna träffar för målgruppen och dess anhöriga.
- Nätverksträffar för att säkerställa att de viktigaste aktörerna inom samverkande partners vet om insatsen. I det ligger också att klarlägga vad dessa kan erbjuda målgruppen.

1.3.1.4 Satsning på socialt företagande

Typ av insats: Strukturpåverkande insats

Under 2018 har samordningsförbundet satsat på att utveckla socialt företagande i Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna, bland annat i syfte att öka tillgången till arbetsträningsplatser. Erfarenheter från andra samordningsförbund visar att sådana, hos arbetsintegrerande sociala företag (ASF) är av mycket stor betydelse för att ge deltagare i olika insatser möjlighet att närma sig arbetsmarknaden.

[3] Kartläggnigningarna finns här: http://www.finsamsuvs.se/insatser-37619189

Samordningsförbundet har gett uppdraget för utvecklingsarbetet åt Karina Johansson som har sin bas hos Coompanion Roslagen Norrort. Uppdraget löper mellan april 2018 och mars 2019.

Aktiviteter under 2018

- Kartläggning framtagen: *"Utveckling av hållbara arbetsintegrerande sociala företag i Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna – en kartläggning och beskrivning i syfte att använda företagens potential i rehabiliteringen"*. I samband med detta genomfördes intervjuer med samtliga ASF i regionen om deras verksamhet och behov[4]
- Studieresa till sociala företag i regionen.
- Lunchseminarium i Sigtuna med temat "Vem tjänar på sociala företag?"
- Medarrangör till en ASF-dag i Stockholms län
- Flera möten med tjänstemän och politiker för att diskutera möjligheter med ASF i kommunerna samt med Arbetsförmedlingen. Deltagande i nätverk för samordningsförbundens ASF- samordnare i Stockholms län. Dialogmöte med Arbetsförmedlingen och regionens arbetsintegrerande sociala företag

Måluppfyllelse

I det uppdrag kring utveckling av ASF som styrelsen beslutade anges fem uppgifter som genomföras inom ramen för uppdraget.



1. Sammanställa en rapport om behov av ASF inom förbundets geografiska område
Kartläggning framtagen *"Utveckling av hållbara arbetsintegrerande sociala företag i Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna – en kartläggning och beskrivning i syfte att använda företagens potential i rehabiliteringen"*.



2. Hålla kontakt och nätverka med de personer som i kommunerna jobbar med ASF
Flera möten med tjänstemän och politiker för att diskutera möjligheter med ASF i kommunerna samt med Arbetsförmedlingen. Deltagande i nätverk för samordningsförbundens ASF-samordnare i Stockholms län. Dialogmöte med Arbetsförmedlingen och regionens arbetsintegrerande sociala företag.



3. Stödja befintliga och nya ASF så att de på ett kvalificerat sätt kan ta emot samordningsförbundets målgrupper
Har träffat flera grupper/entreprenörer som är intresserade att starta eller har startat ASF i alla tre kommunerna. Har intervjuat samtliga ASF i regionen om deras verksamhet och vilket behov de har av samverkan. Har varit behjälplig i VioNi Samhällsentreprenörers kontakter med kommunen och planering av framtiden. Har haft diskussionen med M29 Socialt företagscenter om hur de ska kunna blir en än större plattform för fler ASF i regionen.



4. Bidra med sitt kontaktnät, både lokalt och regionalt, för att knyta ihop människor och företagsidéer så att det skapas bättre synergieffekter
Har deltagit i möten som anordnats av samordningsförbunden i Stockholms län om ASF. Där vi bland annat utbytt erfarenheter och information samt arbetat med att hitta regionala insatser som främjar utvecklingen av ASF, t.ex. ASF-dagen i maj 2018. Har fört över information om nationellt arbete avseende utveckling av ASF.



5. Informera och utbilda strategiska grupper och beslutsfattare såsom tjänstemän och politiker hos berörda myndigheter samt de delar av näringslivet som kan vara berörda av eller ha intresse av ASF
Har haft dialog med regionalt projektansvarig på Arbetsförmedlingen om förutsättningar, möjligheter och hinder avseende att kunna initiera ett arbetsmarknadsprojekt för utveckling av fler arbetsträningsplatser/anställningar där ASF blir en del i en rehabiliteringskedja. Begärt in offert för föreläsning/workshop om möjligheter att stödja ASF genom upphandling. Workshopen vänder sig till tjänstemän och politiker. Har tagit del av Samordningsförbundet Gävleborgs workshops om ASF för tjänstemän och politiker.

[4] Kartläggningen finns på: http://www.finsamsuvs.se/Homepage/Download-File/f/1118651/h/8ceda0f242d2059d60c6b0a6cea930f6/Utveckling+ASF+Rapport+SUVS+okt+2018

Utmaningar
• Skapa bestående plattformar för samverkan mellan samordningsförbundets medlemmar och ASF för att fler människor som står långt ifrån arbetsmarknaden ska kunna komma närmare ett arbete.
• Säkerställa att ASF blir en del av arbetsrehabiliteringsprocessen. Därmed kan också företagare i regionen få fler anställningsbara personer inom bristyrken.

1.3.2 Andra aktiviteter

1.3.2.1 Frukostmöten
Samordningsförbundet har anordnat tre välbesökta frukostmöten under 2018. Sammanlagt har cirka 200 personer tagit del av programmen. Mötena har haft följande teman:

Maj: Unga med psykisk ohälsa – lyckade insatser
Oktober: Natur och trädgård stärker och rehabiliterar inför arbetslivet
December: Förbundets nya satsning på unga utan jobb.

Syftet med frukostmöten är att erbjuda nya kunskaper och inspiration för de samverkande myndigheternas medarbetare och att skapa en arena för möten och kontakter mellan medarbetare, chefer och förtroendevalda samt för kontakter mellan dem och civilsamhället.

1.3.2.2 Dialog med näringslivet
Samordningsförbundets styrelse har bjudit in näringslivets representanter till dialog och genomfört två dialogmöten under 2018. Syftet med sådana dialogmöten är att diskutera hur vi kan samverka och vad som behöver göras så att vi lyckas med matchningen – näringslivet hittar rätt arbetskraft och fler människor får en försörjning. Samordningsförbundets styrelse har beslutat om att genomföra dialogmöten regelbundet cirka två möten per år.

1.3.2.3 Fördjupad inventering av nyanlända med ekonomiskt bistånd
Förbundet genomförde en genomgång av nyanlända som är aktuella hos kommunernas enheter för ekonomiskt bistånd. Syftet var att identifiera de behov av stöd och insatser som finns för att personerna ska kunna börja arbeta. Ett annat syfte var att ta reda på fakta om målgruppen och skapa en grund för framtida riktade insatser.

Kartläggningen presenterades i februari 2018 med stöd av FOU Nordväst som anlitades för att få hjälp med sammanställningen och analysen. Kartläggningen visade att majoriteten av de nyanlända har en god arbetsförmåga och står nära arbetsmarknaden. En mindre grupp kan vara i behov av samordnade och rehabiliterande insatser[5].

Eftersom det ESF-stödda projektet Etableringslyftet skulle starta sin verksamhet under hösten 2018 beslutade samordningsförbundet att avvakta med att starta en egen insats för målgruppen nyanlända. En god dialog och erfarenhetsutbyte har utvecklats under året mellan samordningsförbundet och projektet Etableringslyftet.

1.3.2.3 Samverkan med andra samordningsförbund
Samordningsförbundet deltar aktivt i olika länsövergripande nätverk som finns för de åtta samordningsförbunden i länet. Det är ett viktigt arbete som säkerställer att beprövade metoder används för våra gemensamma målgrupper. Exempel på nätverk är: Nätverket för förbundschefer i länet, Nätverket för de norra samordningsförbunden i Stockholms län och Nätverket för projekt för 0-placerade.

[5] Kartläggningen finns på: http://www.finsamsuvs.se/Homepage/Download-File/f/1056962/h/36f6106c4e6f63d155d686d33c6fc095/M%C3%A5lgruppsinventering+nyanl%C3%A4nda+med+f%C3%B6rs%C3%B6rjningsst%C3%B6d

1.3.3 Utvecklingsarbete

När samordningsförbundet växer och fler verksamheter påbörjas och avslutas ställer det nya krav på förbundet. En viktig del i detta är att följa upp och utvärdera genomförda insatser. De befintliga uppföljningsverktygen ska användas till fullo och nya metoder tas fram. En viktig fråga är att hitta mätmetoder för stegförflyttningar. Vi behöver kunna mäta de kvalitativa förflyttningar som våra deltagare tar på väg mot slutmålet.

En annan väsentlig uppgift är implementering av insatser vid övergång in i ordinarie verksamhet. Det handlar om att se till att lärdomar förs över till medlemsmyndigheternas ordinarie verksamheter och att samordningsförbundet utnyttjar erfarenheter i andra insatser.

1.3.3.1 Uppföljning och utvärdering

Styrelsen har antagit en plan för uppföljning och utvärdering. En grund i detta arbete är att förbundet följer upp insatser genom det nationella uppföljningssystemet SUS. De verksamhetsmått m.m. som redovisas i bilaga 1 är i huvudsak hämtade från SUS.

Under hösten 2018 inledde förbundet arbetet med indikatorer. Förbundet har tecknat avtal med Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS) om användningen av uppföljningsinstrumentet "Indikatorer", som består av samordnade enkäter till deltagare, personal, beredningsgrupp och styrelse. Genom instrumentet kan förbundet visa hur samverkan utvecklas både direkt i verksamheterna och på strukturell nivå. Förbundet kan då följa framsteg inom, samt effekterna av, förbättrad finansiell samordning. Vid den registeringstidpunkt som inföll i november 2018 redovisade förbundet resultat för styrelse, medlemsnyndigheternas chefsgrupper och medarbetare. Från och med 2019 års mätning kommer förbundet att bidra även med slutenkäter från deltagare.

1.4 Förtroendevalda under 2018

1.4.1 Styrelsen

Styrelsen har sammanträtt fem gånger under året. Styrelsen har därutöver haft två gemensamma möten med beredningsgruppen.

Styrelsen har under året bestått av följande personer:

Ann-Christin Martens (S), Upplands Väsby kommun, ordförande
Henrik Thureson (L), Sollentuna kommun, vice ordförande
Gun Eriksson (S), Sigtuna kommun, ledamot
Fredrik Kjos (M), Stockholms läns landsting, ledamot
Anders Melz, Försäkringskassan, ledamot[6]
Kristina Ekberg, Arbetsförmedlingen (t.o.m. augusti 2018), ledamot
AnnaCarin Söderström, Arbetsförmedlingen (fr.o.m. augusti 2018), ledamot

Maria Fälth (KD), Upplands Väsby kommun, ersättare
Mette Hildingsson (S), Sollentuna kommun, ersättare
Mattias Askerson (M), Sigtuna kommun, ersättare
Ann-Christin Jyttner (S), Stockholms läns landsting, ersättare
Bettina Wiberg, Försäkringskassan, ersättare
Karolina Ervander, Arbetsförmedlingen, ersättare

1.4.2 Revisorer

Medlemmarna utser totalt tre revisorer. En utses gemensamt av de två statliga myndigheterna, en av Stockholms läns landsting och en utses gemensamt av de tre kommunerna.
De tre revisorerna har varit:

[6] Föräldraledig under del av året

Anders Rabb, utsedd av Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan
Lena Cronvall Morén, utsedd av Stockholms läns landsting
Rolf Hagstedt, utsedd av Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner

1.4.3 Beredningsgruppen

Beredningsgruppen har träffats inför samtliga fem styrelsemöten för att bereda ärendena inför styrelsemötet. Därutöver har ytterligare tre möten genomförts med beredningsgruppen samt två möten gemensamt med styrelsen.

Beredningsgruppen har under året bestått av följande personer:

Marie Eklund, Sollentuna kommun
Britta Åkerlund, Sollentuna kommun
Charlotta Marklund, Upplands Väsby kommun
Kambiz Asadollahi, Sigtuna kommun (t.o.m. augusti 2018)
Carl Smiding, Sigtuna kommun (fr.o.m. september 2018)
Jesper Hagmyr, Stockholms läns landsting
Camilla Stege, Försäkringskassan
Anniqa Karlsson, Arbetsförmedlingen

1.4.4 Medlemssamråd

Medlemssamrådet består av en representant från varje medlem. Det är ett rådgivande organ som ska föra dialog om förbundets verksamhet och utveckling. Medlemssamrådet har sammanträtt en gång under 2018. Samordningsförbundet representeras i medlemssamrådet av sin ordförande och vice ordförande.

Medlemssamrådet har bestått av följande personer:

Marie Eklund, Sollentuna kommun
Barbro Johansson, Upplands Väsby kommun
Johan Skofteröd, Sigtuna kommun
Ulla Bäckekihl, Stockholms läns landsting
Fredrik Brunzell, Försäkringskassan
Amer Balbaaki, Arbetsförmedlingen

2. EKONOMISKT UTFALL

Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby – Sigtuna bildades 1 juni 2017 och har därmed haft sitt första hela verksamhetsår under 2018. Förbundet har under året fortsatt med projektet SAMRE som vänder sig till sjukskrivna utan sjukpenning, startat tre Resursteam, gett stöd för arbetsintegrerande sociala företag och förberett insatsen för unga 16-29 år.

Samordningsförbundets intäkter har under år 2018 uppgått till 6 926 800 kronor och kostnaderna har varit 6 155 996 kronor. Överskottet för 2018 uppgick därmed till 770 804 kronor. Samordningsförbundet gick in i 2018 med medel kvar från 2017 på 2 053 086 kr som tillsammans med årets överskott gör att förbundet har 2 824 190 kr utöver intäkterna att lägga på verksamheten under 2019.

Överskottet för 2018 blev mindre än prognosticerat. Den felaktiga prognosen påverkades mest av eftersläpning av fakturor från medlemmarna. En del av deras fakturering avseende personal har haft en eftersläpning på upp till sex månader. Detta försvårade arbetet med prognosen. Projektet SAMRE ser ut att överskrida sin budget med 442 000 kronor. I själva verket beslutade styrelsen om att ge 500 000 kronor extra medel till insatser inom projektet. Denna summa fördes inte in i ordinarie projektbudgeten.

Insatsen för unga 16-29 år kom igång sent på året 2018 – därför nyttjades inte hela budgetutrymmet på 1 000 000 kronor. Samordnaren anställdes i december 2018.

2.2 Ekonomisk sammanfattning

	Budget	Utfall	Differens
Verksamhetsintäkter år 2018	**2018**		
Medlemsavgift staten (Arbetsförmedlingen/Försäkringskassan)	3 467 000	3 462 000	-5 000
Medlemsavgift Stockholms läns landsting	1 733 500	1 731 000	-2 500
Medlemsavgift Sollentuna	762 000	762 000	0
Medlemsavgift Upplands Väsby	468 500	468 500	0
Medlemsavgift Sigtuna	503 300	503 300	0
Medel kvar till ytterligare insatser under 2017	2 053 386	0	-2 053 086
Summa intäkter	**8 987 386**	**6 926 800**	**-2 060 586**

Verksamhetskostnader år 2018	**2018**		
Kanslitjänsteman/styrelsearvode	1 250 000	1 268 691	-18 691
Lokal, arbetsplats	90 000	77 885	12 115
Ekonomi och redovisningsstöd	100 000	71 739	28 261
Revision	50 000	50 000	0
Kommunikation/information	70 000	105 035	-35 035
Utbildning och konferens	80 000	52 124	27 876
SAMRE	2 558 000	3 000 439	-442 439
Resursteam	1 000 000	1 111 162	-111 162
Insats unga 16-24 år	1 000 000	157 639	842 361
Arbetsintegrerande sociala företag – informationsinsatser	670 000	241 950	428 050
Nya insatser	1 963 386	0	1 963 386
Övriga kringkostnader (möten, medlemsavgifter, representation)	66 000	19 332	46 670
Summa kostnader	**8 897 386**	**6 155 996**	**-2 741 390**

0

Sammanställning av intäkter och kostnader	**2018**		
Intäkter	8 987 386	6 926 800	-2 060 586
Kostnader	8 987 386	6 155 996	-2 741 390
Balans	**0**	**770 804**	**770 804**

2.3 Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2018-01-01 -2018-12-31	2017-06-01 -2017-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	1	6 926 800	4 589 009
Verksamhetens kostnader		-6 155 693	-2 535 534
Verksamhetens nettointäkter		771 107	2 053 475
Finansiella kostnader		303	89
Årets resultat		770 804	2 053 386

2.4 Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Fordringar	2	770 766	54 899
Kassa och banktillgodohavande		3 928 109	3 879 995
Summa omsättningstillgångar		**4 698 875**	**3 934 893**
Summa tillgångar		**4 698 875**	**3 934 893**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital		2 824 190	2 053 386
Kortfristiga skulder	3	1 874 685	1 881 507
Summa eget kapital och skulder		**4 698 875**	**3 934 893**
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

2.5 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys, den löpande verksamheten

Belopp i kr.	2018-12-31	2017-12-31
Periodens/årets resultat	770 804	2 053 386
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**770 804**	**2 053 386**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-715 867	- 54 899
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-6 823	1 881 507
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**48 114**	**3 879 995**
Årets kassaflöde	**48 114**	**3 879 995**
Likvida medel vid årets början	3 879 995	0
Likvida medel vid årets slut	3 928 109	3 879 995

2.6 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

2.7 Noter

Not 1. Verksamhetens medlemsavgifter	2018-12-31	2017-12-31
Driftbidrag från staten	3 462 000	2 294 000
Driftbidrag från Stockholms läns landsting	1 731 000	1 147 000
Driftbidrag från Sollentuna kommun	762 000	505 680
Driftbidrag från Upplands Väsby kommun	468 500	309 690
Driftbidrag från Sigtuna kommun	503 300	332 639
Summa	**6 926 800**	**4 589 009**

Not 2. Fordringar	2018-12-31	2017-12-31
Fordran moms	329 079	42 133
Skattekonto	-28	12 766
Upplupna intäkter	441 715	0
Summa fordringar	**770 766**	**54 899**

Not 3. Kortfristiga skulder	2018-12-31	2017-12-31
Leverantörsskulder	615 813	0
Skatter och avgifter anställda	4 641	1 863
Upplupna kostnader	1 254 231	1 879 644
Summa kortfristiga skulder	**1 874 685**	**1 881 507**

3. STYRELSENS BESLUT

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Sollentuna 20 mars 2019

Henrik Thureson
Ordförande

Mattias Askerson
Vice ordförande

Maria Fälth
Ledamot

Ali Kashefi
Ledamot

Bettina Wiberg
Ledamot

Åsa Rundlöf
Ledamot

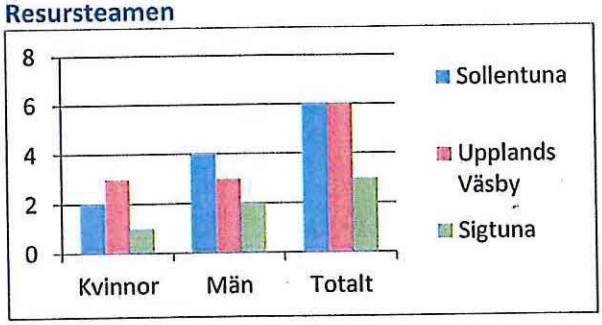
BILAGA

Verksamhetsmått för 2018

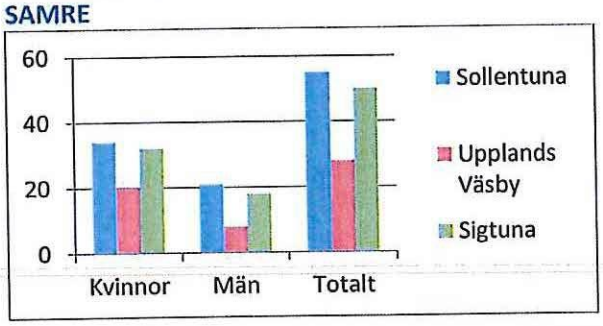
Under 2018 har samordningsförbundet haft två insatser som registrerat deltagare. Det handlar om SAMRE större delen av året samt Resursteamen som registrerat deltagare från november 2018. Uppgifterna är hämtade från uppföljningssystemet SUS. Totalt har 149 personer registrerats som deltagare i någon av de två insatserna. Resursteamen har haft 15 deltagare (6 kvinnor och 9 män). SAMRE har registrerat 134 deltagare (87 kvinnor och 47 män). Under 2018 har tre deltagare gått vidare ut i arbete. Samtliga tre är kvinnor från Resursteamen.

Deltagare per kommun och kön per insats

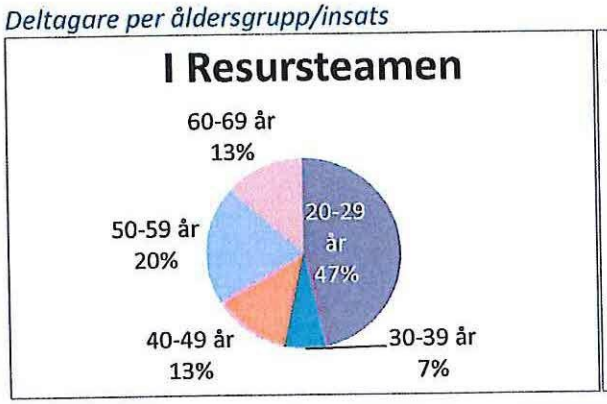
Resursteamen

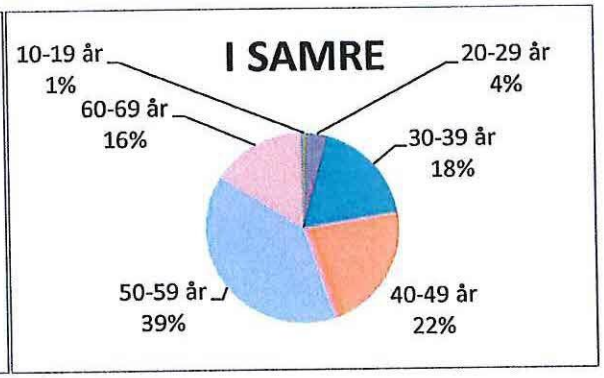


SAMRE



Deltagare per åldersgrupp/insats



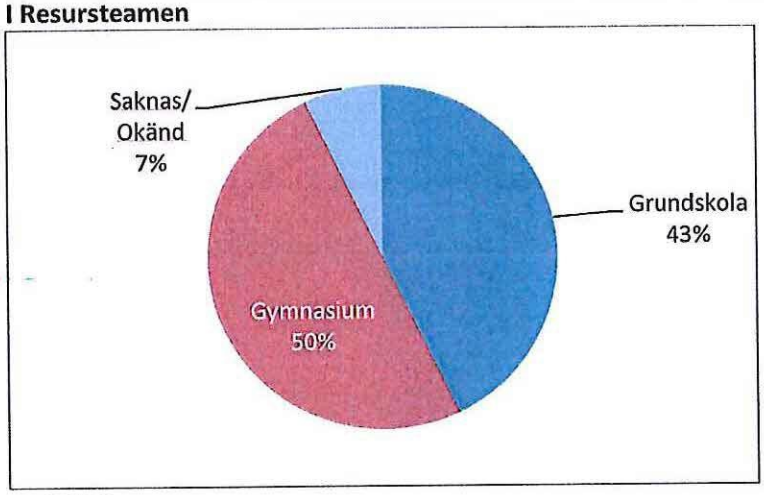


Deltagarnas försörjning innan insats

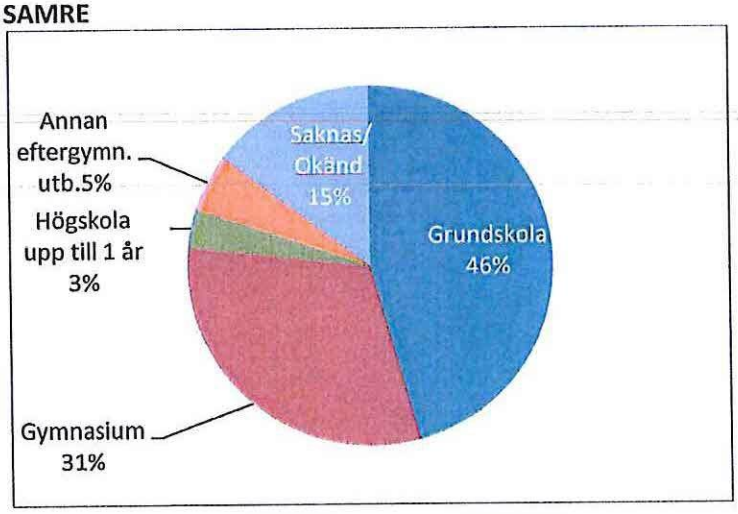
	Antal deltagare	
	Resursteamen	*SAMRE*
Sjukpenning/Rehabpenning	2	
Aktivitetsstöd	3	
Försörjningsstöd	9	134
Aktivitetsersättning	1	
Ingen offentlig försörjning	1	

Deltagarnas utbildningsnivå innan insats

I Resursteamen



I SAMRE



Orsak avslutande deltagare

	Avslutade deltagare	
	Resursteamen	*SAMRE*
Arbete (Ingen offentlig försörjning)	3	
Utgår p g a sjukdom		2
Utan mätning		1
Övrigt		1

Till förbundsmedlemmarna

REVISIONSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2018

Samordningsförbundet Sollentuna-Upplands Väsby-Sigtuna
Organisationsnummer 222000-3236

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Sollentuna-Upplands Väsby -Sigtuna, org nr 222000-3236, för verksamhetsåret 2018.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen och förvaltningen
Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vårt ansvar

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Uttalanden

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Sollentuna-Upplands Väsby - Sigtuna har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Sollentuna 25 mars 2019

Rolf Hagstedt
För kommunerna

Lena Cronvall Morén
För Stockholms läns landsting

Anders Rabb
Auktoriserad revisor

Bilaga: De sakkunnigas rapport

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

www.pwc.se

Revisionsrapport

Granskning av årsredovisning 2018

Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby - Sigtuna

Anders Rabb
Auktoriserad revisor
Cert. kommunal revisor

mars 2019

pwc

Innehållsförteckning

Sammanfattning **1**

1 Inledning **2**

1.1 Bakgrund 2

1.2 Revisionsfråga och metod 2

2 Granskningsresultat **3**

2.1 Förvaltningsberättelse 3

2.2 Resultaträkning 4

2.3 Balansräkning 5

2.4 Finansieringsanalys/kassaflödesanalysen 5

2.5 Styrelsens förvaltning 6

Sammanfattning

Revisorerna i Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby - Sigtuna har gett PwC i uppdrag att granska årsredovisningen för 2018.

Vi bedömer att årsredovisningen i all väsentlighet redogör för **utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.**

Vi bedömer vidare att årsredovisningen i allt väsentligt uppfyller kraven på **rättvisande räkenskaper** och är upprättad enligt god redovisningssed i kommunal verksamhet.

Samordningsförbundet bilades under 2017 och verksamheten har under 2018 varit växande och tilltagande. Förbundsmedlemmarna har betalat in 6 927 tkr till Samordningsförbundet Sollentuna – Upplands Väsby - Sigtuna (nedan förbundet) för 2018. Förbundet redovisar ett resultat på +771 tkr (+2 053 tkr för 2017).

Förbundets tillgångar utgörs främst av likvida medel. De likvida medlen uppgår till 3 928 tkr och utgör ca 84 % av förbundets tillgångar.

Förbundet har ett eget kapital på 2 824 tkr (2 053 tkr för 2017) och avser till sin helhet den redovisade vinsten för verksamhetsåren 2017 och 2018.

1 Inledning

1.1 Bakgrund

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser gäller fr o m den 1 januari 2005. Den hänvisar till kommunallagen och den kommunala redovisningslagen (KRL). KRL gäller fr o m 1998 och reglerar externredovisningen. I lagen finns bestämmelser om årsredovisningen. Vidare regleras den kommunala redovisningen av uttalanden från Rådet för kommunal redovisning och i tillämpliga delar av Redovisningsrådet och Bokföringsnämndens normering. Samordningsförbundets styrelse ansvarar för årsredovisningen.

1.2 Revisionsfråga och metod

Revisorerna har till uppgift att pröva om räkenskaperna och årsredovisningen är rättvisande och granska styrelsens förvaltning. Inom ramen för denna uppgift är syftet med granskningen av årsredovisningen att bedöma om den är upprättad i enlighet med lag om kommunal redovisning och i enlighet med normgivning, främst från Rådet för kommunal redovisning. Granskningen, som sker utifrån ett väsentlighets- och riskperspektiv, skall besvara följande revisionsfråga:

- Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?

Med verksamhetens utfall avses utfallet i förhållande till fastställda mål och ekonomiska ramar.

- Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?

Med rättvisande räkenskaper avses fullständighet, riktighet, existens, tillhörighet, periodisering, värdering, äganderätt och förpliktelser samt innehåll och presentation.

2 Granskningsresultat

2.1 Förvaltningsberättelse

I KRL kap 4 framgår det att förbundet skall upprätta en förvaltningsberättelse. Förvaltningsberättelsen skall innehålla:

- *en översikt över utvecklingen av förbundets verksamhet (KRL 4:1)*
- *en redovisning av hur utfallet förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten (KRL 4:3)*

Vi har granskat att förvaltningsberättelsen lämnar tillräckliga uppgifter om:

- obligatorisk information i enlighet med KRL och RKRs rekommendationer
- sådana förhållanden, som inte skall redovisas i balansräkning eller resultaträkning, men som är viktiga för bedömning av ekonomin
- händelser av väsentlig betydelse som har inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut
- förväntad utveckling
- annat av betydelse för styrning och uppföljning

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att förvaltningsberättelsens översikt och upplysningar i all väsentlighet överensstämmer med kraven i KRL. Vidare bedömer vi att det finns upplysningar i förvaltningsberättelsen, som är viktiga för bedömningen av ekonomin.

Förbundet kommenterar även sin måluppfyllelse i förvaltningsberättelsen. Förbundets verksamhet är uppbyggd kring två inriktningar, individuella insatser och strukturpåverkan. Målen och utfallen av de olika insataserna kommenteras i årsredovisningen. Förbundets egna bedömning illustreras på ett bra sätt med "trafikljus".

2.2 Resultaträkning

Resultaträkningen skall redovisa samtliga intäkter och kostnader och hur det egna kapitalet har förändrats under året (KRL 5:1).

Vi har granskat att:

- resultaträkningen i allt väsentligt är uppställd enligt KRL
- resultaträkningen i allt väsentligt redovisar årets samtliga externa intäkter och kostnader
- noter finns i tillräcklig omfattning och utgör specifikationer av resultaträkningens poster samt möjliggör avstämning mot balanskravet
- resultaträkningens innehåll är rätt periodiserat

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att resultaträkningen ger en i allt väsentligt rättvisande bild över årets resultat. Årets resultat uppgår till 770 tkr (2 053 tkr för 2017).

Kostnaderna för de genomförda insatserna och kansli uppgår till 6 155 tkr vilket understiger budget med 2 741 tkr.

Budgetramen skulle finansieras genom medlemmarnas insatser samt tidigare års resultat.

tkr	**Budget**	**Utfall**	
Kostnader, insatser och kansli	-8 897	-6 156	2 741
Insatser, medlemmar	6 934	6 927	7
	-2 053	**771**	**2 824**

Anledningen till budgetavvikelsen och det positiva resultatet är som det framgår i årsredovisningen under pkt 2.2. Där framgår att "Insats unga 16-24 år" och "Nya insatser" står för 2,8 mkr i budgetavvikelsen.

Se även pkt 2.3.1 nedan

2.3 Balansräkning

Balansräkningen skall i sammandrag redovisa förbundets samtliga tillgångar, avsättningar och skulder samt eget kapital på dagen för räkenskapsårets utgång (balansdagen).

Vi har granskat att:

- balansräkningen är uppställd enligt KRL
- noter finns i tillräcklig omfattning
- upptagna tillgångar, avsättningar och skulder existerar, tillhör förbundet och är fullständigt redovisade och rätt periodiserade
- tillgångar, avsättningar och skulder har värderats enligt principerna i KRL
- specifikationer till utgående balanser finns i tillräcklig omfattning
- årets resultat överensstämmer med resultaträkningen

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att balansräkningen i allt väsentligt ger en rättvisande bild av tillgångar, avsättning, skulder och eget kapital.

Vi bedömer att balansräkningen i allt väsentligt är uppställd enligt KRL.

Av förbundets tillgångar utgör de likvida medlen 3 928 tkr (3 880 tkr för 2017) vilket utgör ca 84% av förbundets tillgångar.

2.3.1 Eget kapital

Förbundets egna kapital uppgick vid årets ingång till 2 053 mkr. Det överstiger nivån som Nationella Rådets rekommenderar, vilken är 667 tkr.

Utfallet för året 2018 blev ett överskott om 770 tkr vilket medför att förbundets egna kapital vid årets utgång uppgår till 2 824 tkr. Den nivån överstiger nivån som Nationella Rådet rekommenderar med ca 1 438 tkr.

2.4 Finansieringsanalys/kassaflödesanalysen

Vi bedömer att kassaflödesanalysen redovisar förbundets förändring av likvida medel på ett, i allt väsentligt, korrekt sätt.

Förbudet har ett positivt kassaflöde om 48 tkr för verksamhetsåret. De likvidamedlen var vid årets ingång 3 880 tkr och vid årets utgång 3 928 tkr.

Skulderna uppgår i bokslutet till 1 875 tkr. Förbundet har alltjämt en god likviditet.

2.5 Styrelsens förvaltning

Vi har översiktligt granskat styrelsens förvaltning genom läsning av styrelseprotokoll och genom att utföra stickprovsmässiga kontroller. Vår granskning avser:

- den löpande redovisningen, hanteringen av skatter och avgifter, attester och avstämningsrutiner samt medelsförvaltning.
- styrelsen kontroll och styrning av förbundet. Antas verksamhetsplan, internkontrollplan, budget? Har risk för oegentligheter hanterats?
- hur förbundet återrapporterar till huvudmännen?
- granskning av att verksamheten följer förbundsordningen och aktuell lagstiftning

Bedömning och iakttagelser

Delar av granskningen kommenteras nedan.

Fakturorna lämnas efter förbundschefens godkännade till kommunens ekonom för bokföring. Förbundschefens kostnader attesteras normalt av styrelsens ordförande.

Tidredovisning sker i kommunens löneprogram. Redovisningarna attesteras av ansvarig chef.

För verksamhetsåret 2018 beslutades det om en budget och en ettårig verksamhetsplan på styrelsemötet 2017-11-02.

På styrelsemötet den 28 november 2018 beslutades verksamhetsplanen för 2019-2021 och budget för 2019.

Inbetalningen av arbetsgivareavgifter och källskatt för oktober månad blev inte inbetalt i tid.

2019-03-25

Anders Rabb

Uppdragsledare

§ 25/2019

Beslut om årsredovisning för 2018

Sammanfattning

Samordningsförbundet bildades 1 juni 2017 och har därmed haft sitt första hela verksamhetsår under 2018. Samordningsförbundets intäkter har under år 2018 uppgått till 6 926 800 kronor och kostnaderna har varit 6 155 996 kronor. Överskottet för 2018 uppgick därmed till 770 804 kronor.

Samordningsförbundet gick in i 2018 med medel kvar från 2017 på 2 053 086 kr som tillsammans med årets överskott gör att förbundet har 2 824 190 kr utöver intäkterna att lägga på verksamheten under 2019.

Överläggning i styrelsen

Ordförande Mattias Askerson (M) överlägger med styrelsen och yrkar att Styrelsen beslutar enligt tjänsteutlåtandet.

Proposition

Ordföranden frågar om styrelsen bifaller hans yrkanden och finner att så är fallet.

Styrelsens beslut

- Styrelsen beslutar att godkänna förslag till årsredovisning för 2018

Beslutsexpediering:
Akt

Region Stockholm

Hälso- och sjukvårdsnämnden

PROTOKOLLSUTDRAG
2019-10-22

§ 219
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Stockholms stad

HSN 2018-0147

Ärendebeskrivning

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Stockholms stad (Stockholms stad) godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Stockholms stad inklusive tre bilagor, revisionsberättelse, samt granskning av externa revisorer.

Yrkanden

Ordföranden Anna Starbrink (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Stockholms stad ansvarsfrihet.

2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet Stockholms stad.

Jäv

På grund av jäv deltar inte Petra Larsson (S) i behandlingen och beslutet av ärendet.

Särskilt uttalande

Talla Alkurdi (S) lämnar för S-ledamöterna ett särskilt uttalande (bilaga).

Expedieras till

Regionstyrelsen

Region Stockholm

Hälso- och sjukvårdsnämnden

SÄRSKILT UTTALANDE
2019-10-22

Socialdemokraterna
FRAMTIDSPARTIET

Ärende 12-19
HSN 1510-1203
HSN 1512-1461
HSN 2016-2197
HSN 2016-0752
HSN 2016-4742
HSN 2018-0147
HSN 1512-1444
HSN 2019-1516
Bilaga § 219 HSN 1910122

Särskilt uttalande kring samordningsförbundens årsredovisningar

Förra året på motsvarande ärende anslöt sig flera partier gemensamt till vårt särskilda uttalande som löd:

”Vi ser med stor oro på utvecklingen i samordningsförbundet VärNa och anser att det är orimligt stora administrativa kostnader i förhållande till omfattningen av de genomförda insatserna. Cirka 56 individer har erhållit stöd med en budget om 5,1 miljoner kronor.”

I samband med detta fick vi löfte om att förvaltningen skulle återkomma med uppföljning av samordningsförbundens verksamhet. Det finns fortsatt oklarheter om vissa samordningsförbund gör vad de ska, och om de följer den intention som politiken pekat ut. Därav önskar vi ett tydliggörande om verksamheten inför beslut i fullmäktige.

Region Stockholm

17

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Stockholms stad

HSN 2018-0147

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2019-10-04

HSN 2018-0147

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Stockholms stad

Ärendebeskrivning

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Stockholms stad (Stockholms stad) godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Stockholms stad inklusive tre bilagor, revisionsberättelse, samt granskning av externa revisorer.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Stockholms stad ansvarsfrihet.
2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet Stockholms stad.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och regioner. I Stockholmsregionen fanns 2018 åtta samordningsförbund varav samordningsförbundet Sundbybergs stad startade sin verksamhet den 2 juli 2018. De förbund som den sista december 2018 fanns etablerade i regionen var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)

- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner)
- Samordningsförbundet Sundbybergs stad (Sundbybergs stad)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, att samordna gemensamma insatser, samt att underlätta för effektiv resursanvändning, samt arbeta för att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, region och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Region Stockholm tilldelade 2018 drygt 21,9 miljoner kronor till länets samordningsförbund, varav sex miljoner kronor till samordningsförbundet Stockholms stad.

Bakgrund

Samordningsförbundet Stockholm stad bildades i mars 2016 och förbundets vision är att välfungerande samverkansstrukturer och insatser inom förbundet leder till ökad grad av egen försörjning och ett självständigt liv för enskilda individer. Visionen innebär att förbundet förbättrar och förenklar för medborgaren som har ett behov av stöd från flera parter. Att göra det möjligt för myndigheterna att identifiera individers totala behov av rehabilitering och att finansiera förebyggande och rehabiliterande insatser. Att använda gemensamma resurser inom förbundet för individens behov, ha en kostnadseffektiv organisation och utveckla befintliga samverkansstrukturer, stödja samarbetet mellan parterna och utgå från lokala behov, samt främja metodutveckling och bidra till olika projekt.

Samordningsförbundet Stockholms stad menar på att det inte framgår av riksdagens beslut gällande finansiell samordning på vilket sätt samordningsförbunden ska arbeta förebyggande, varpå det förebyggande arbetet inom förbundet beslutas av styrelsen och utvecklas utifrån lokala förutsättningar.

Under 2018 fortsatte förbundet sitt arbete med att öka kunskapen om finansiell samordning, att stötta olika projektidéer, samt att vara behjälpliga där finansiering ansöktes hos förbundet. Förbundet samverkade även med Sveriges kommuner och landsting, Länsstyrelsen, med fler.

Förbundets målgrupper är personer som är långtidsarbetslösa, långtidssjuka, de som saknar sjukpenninggrundande inkomst, individer med en funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga, unga vuxna i åldern 16-29 år med psykisk ohälsa och/eller aktivitetsersättning, personer från 30 år med psykisk ohälsa, personer som har ovanliga diagnoser, personer som arbetar men som riskerar att bli sjukskrivna eller befinner sig i omställning, personer som deltar i daglig verksamhet men som vill arbeta/studera, personer med komplext trauma och erfarenheter av flykt och migration, nyanlända med särskilda behov, kvotflyktingar med särskilda behov, samt personer med missbruk och beroende som saknar arbete. Det framgår även att förbundet särskilt ska beakta romer utifrån strategin för romsk inkludering, samt nyanlända.

Samordningsförbundet arbetar med analys och kartläggningsinsatser, stukturpåverkande insatser, samt individinriktade insatser.

Analys och kartläggningsinsatser under 2018

- En utvecklingsledare arbetade för att utveckla samverkan för unga vuxna i åldern 16–29 år med psykisk ohälsa och behov av samordnade insatser. Detta resulterade i insatsen Integrering av Individual Placement and Support (IPS) där IPS är en metod som används för personer med psykossjukdom för att de ska komma närmre arbete eller studier.
- Workshop med medlemsparter och andra förbund i regionen gällande en ansökan till Europeiska Socialfonden (ESF) för unga vuxna med behov av samordnat till arbete och studier. Förbundet planerade att vara projektägare för ansökan, varav inlämning äger rum under 2019.
- Stöd till utveckling avseende arbetsintegrerande sociala företag (ASF) där en utvecklingsledare hade ett särskilt uppdrag att främja socialt företagande i Stockholm. Även ASF dagen genomfördes med bland annat de andra samordningsförbunden i regionen.
- Förbundet arbetade även med att skapa en myndighetsgemensam struktur för sjukskrivna personer med sjukpenninggrunde inkomst

0, med nedsatt arbetsförmåga på grund av sjukdom. Syftet var att identifiera styrkor och utvecklingsområden inom nuvarande arbetssätt och förslaget skulle skickas ut på remiss under 2019.
- En utredning gjordes även för att skönja om ett PTSD[1] center skulle kunna vara aktuellt för Stockholm stad och medlemsparterna. Målgruppen som identifierades var personer med komplext trauma och erfarenheter av flykt och migration, med ett behov av samordnat stöd. Styrelsen beslutade sedermera om att erbjuda kompetensutveckling för att kunna stödja och bemöta denna målgrupp.

Strukturella insatser under 2018

- Anställda utvecklingsledare arbetade för att stödja strukturell samverkan kring behovsgrupper och lokala samverkansbehov. Även en utredare anställdes för att bland annat ta fram en basmätning för förbundet gällande helårsekvivalenter. Bland annat gjordes även en lokal behovsanalys gällande förbundets prioriterade målgrupper.
- *MIA[2]- projektet* inom förbundet hade under 2018 inriktningen på case manager, Case manager för narkolepsipatienter, samt tillgång till arbetsträningsplatser på sociala företag via en ASF[3] samordnare som finansierades av förbundet.
- Under 2018 använde sig förbundet utav de indikatorsenkäter som tagits fram av Nationella nätverket för samordningsförbund för att mäta stegförflyttningar. Enkäterna använder i insatserna *MIA*, *AMA*, *Grön rehabilitering* och *DEV*.
- Insatskatalogen lanserades vilket är ett digitalt sökverktyg där handläggare och deltagare kan söka olika rehabiliterande insatser riktade till olika målgrupper.
- Förbundets hemsida utvecklades och under 2018 hade hemsidan cirka 100–150 besök per dag.
- Fyra frukostmöten och två lokala myndighetsgemensamma workshops genomfördes med totalt 640 deltagare.
- Förbundet kallade till 18 lokala samverkansmöten där bland annat chefer från medlemsorganisationerna deltog.
- En central ledningsgrupp för personliga ombud skapades, varav förbundet tillsammans med socialförvaltningen är sammankallande till möten.
- Förbundet tog även på sig att sammankallande till nätverket RISK-zonen som vänder sig till personer som arbetar med målgruppen unga vuxna med kriminell livsstil.

[1] Posttraumatiskt stressyndrom
[2] MIA- Mobilisering inför arbete
[3] ASF- Arbetsintegrerande sociala företag

- I början av 2018 antogs förbundets kommunikationsplan med planering fram till 2020 och arbetet med att skapa ett nätverk mellan medlemsparternas kommunikatörer inleddes.
- Förbundet fick även en förfrågan att vara referensgrupp för jämställdhetsintegrering 2018–2020 för att utveckla samverkan på strategisk och operativ nivå under 2019.
- Under 2018 var kansliet även ut till myndigheter på exempelvis arbetsplatsträffar för att informera om FINSAM och om förbundet
- *IPS- coacher:* en utvecklingsledare hade i uppdrag att utveckla samverkan och insatser för målgruppen unga vuxna 16–29 år med psykisk ohälsa och/eller behov av samordnade insatser.

Individuella insatser under 2018

Förbundet hade som mål att finansiera 25 individinriktade insatser under 2018 och utfallet blev 24 stycken. De individinriktade insatser som tillkom var:

- *Case manager narkolepsi*: målgruppen var deltagare med diagnostiserad narkolepsi i behov av stöd att komma ut i arbete eller studier. Nio deltagare under 2018 varav sex kvinnor och tre män. I måluppfyllelsen framgår att det var svårt att få in deltagare till insatsen.
- *ASF- samordnare*: utvecklingsledaren hade till uppgift att främja socialt företagande. Enligt kartläggningen fanns det 14 företag under 2018. En policy för socialt företagande antogs av styrelsen.
- *Digital verkstad unga vuxna (DEV)* : Insatsen startade i juni 2018 och kommer att pågå till och med maj 2021. Målgruppen är unga vuxna som varken studerar eller arbetar med intresse för teknik och development. Tio deltagare under 2018, varav en kvinna och nio män.
- *Finsamteam på Jobbtorg* vars målgrupp var stockholmare i arbetsför ålder, i behov av samordnad rehabilitering mot egen försörjning och som har kontakt med antingen FK, AF, Stockholms stad eller med hälso-och sjukvården i Region Stockholm. 13 deltagare varav åtta kvinnor och fem män under 2018. Förbundet skrev i sin analys att det var för tidigt att redovisa konkreta resultat för teamens arbete, samt att det var svårt att få handläggare till teamen, i synnerhet från hälso- och sjukvården.
- *UngKOMP* startade 2015 som ett ESF finansierat projekt men finansierades av förbundet från april- dec 2018. Målgruppen var unga vuxna i åldern 16–29 år i behov av extra stöd att komma ut på arbetsmarknaden, varav flera i målgruppen hade psykiatriska och neuropsykiatriska diagnoser. 202 deltagare under 2018, varav 39 procent var kvinnor och 61 procent var män.
- *Emma 2.0:* genomförandefas med deltagare startade under augusti 2018 och projektet kommer att pågå till och med sista december

2020. Målgruppen är nyanlända vuxna från 20 år, inskrivna i Arbetsförmedlingen Skärholmen etablering och nyanlända vuxna 18–29 år som inte fullföljt gymnasiestudier inskrivna i Arbetsförmedlingen Järva etablering. Totalt 109 deltagare varav 58 kvinnor och 51 män.
- *Arbetslagshälsan, samt komplettering av* missbruksresurs: Planen är att projektet ska starta under 2019. Målgruppen är personer i åldrarna 20–29 år med kriminell och/eller svår social problematik och risk för missbruk/ bruk av narkotika.

I september fattade styrelsen beslut om att inrätta två aktivitetsplatser för deltagare som behöver förrehabilitering, varav dessa förväntas komma igång under 2019. Under 2018 rekryterades en verksamhetsledare och förbundet tecknade ett avtal gällande en lokal i Liljeholmen. Ytterligare en lokal ska enligt förbundet etableras i norra sidan av Stockholms stad.

Sedan tidigare var följande insatser igång:

- *Case manager*: insatsen är igång sedan 2017 och pågår fram till maj 2020. Under 2018 hade insatsen 82 deltagare, varav 41 deltagare började under 2018.
- *Finsamteam:* insatsen startade 2017 och är pågående. Under 2018 hade insatsen 87 deltagare i sju Finsamteam, varav 47 kvinnor och 40 män.
- *AMA:* insatsen startade 2017 och pågår till och med mars 2020. Under 2018 hade insatsen 28 deltagare, varav 23 kvinnor och fem män.
- *Prolog:* insatsen startade 2017 och pågår till och med september 2020. Under 2018 hade 23 deltagare uppsökts, varav åtta kvinnor och 15 män.
- *Grön etablering:* insatsen är igång sedan 2017 och pågår till december 2019. Under 2018 hade insatsen 33 deltagare, varav 26 kvinnor och sju män.
- *Stadsdelsmammor:* insatsen startade2017 och avslutades i december 2018. Under 2018 hade insatsen sju deltagare.

Under 2018 nådde förbundets insatser ut till 603 individer och det framgår av årsredovisningen att 187 deltagare avslutade en insats under 2018, samt att den offentliga försörjningen minskade inom samtliga försörjningskällor förutom inom sjukersättningen där en individ tillkom. Förbundets slutsats för verksamhetsåret 2018 var att det fortfarande tar lång tid att tillsätta ny personal till nya insatser, särskilt från hälso-och sjukvården, samt att de uppnådde målet gällande finansiering av individinriktade insatser.

Överväganden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) ser det som önskvärt att samordningsförbunden använder större delen av tilldelade medel för individinriktade insatser till individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, där insatserna ska vara ett stöd för de enskilda individerna i deras väg att uppnå egen försörjning, samt att samordningsförbundens insatser är ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet.

Att samordningsförbunden generellt uppvisar stora överskott, som i vissa fall vida sträcker sig över Nationella rådets rekommendationer ser HSF som anmärkningsvärt och som något som förbunden aktivt måste arbeta med för att minska. Men även om ett mål för förbunden borde vara att minska sitt egna kapital är HSF av uppfattningen att medlen bör användas med eftertanke till rätt typer av insatser. Även om samordningsförbunden själva, enligt handboken för finansiell samordning, ska få besluta om hur medlen ska användas skulle Region Stockholm tillsammans med övriga medlemsparter kunna diskutera den årliga medelstilldelningen mer djupgående, för att exempelvis skapa en likriktad bild kring förväntningar vad gäller förbundens medel och eventuella överskott. I rapporten från riksdagen, *Finsam– en uppföljning av finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser*, framgår att den statliga andelen ofta är riktningsgivande för hur mycket kommuner och regioner ska bidra med i medel till förbunden, men att det i praktiken är det den part som bidrar med minst som sätter nivån.

Ekonomi
2018 var förbundets intäkter på 25,9 miljoner kronor, varav 24 miljoner kronor var medlemsbidrag och 1,4 miljoner kronor medel från Europeiska socialfonden. Från 2017 hade förbundet med sig medel på 11,1 miljoner kronor vilket innebär att förbundets totala kapital under 2018 uppgick till cirka 37 miljoner kronor. Kostnaderna för 2018 uppgick till 30,8 miljoner kronor och vid årsslutet 2018 hade förbundet ett kapital på 6,2 miljoner kronor. Förbundets viljeinriktning var att 60 procent av insatserna skulle vara individinriktade, 40 procent strukturinriktade varav det i de strukturinriktade insatserna ingår kostnader för kansli, styrelse och revison vilket totalt fick utgöra 25 procent. Under 2018 utgjorde individinriktade insatser 53 procent av budgeten, strukturella insatser 11 procent och kansli, styrelse och revison 20 procent.

Förbundet förklarade den största avvikelsen från budgeten på 7,1 miljoner kronor med att kostnaderna för insatserna blev lägre än förväntat, att insatserna kom igång senare än beräknat, samt att det var svårt att rekrytera personal. Intäkterna ökade även på grund av förbundet fick

tillbaka ersättning för *MIA- projektet* från ESF på grund av sent inträde i projektet.

Granskning av extern revisor
PWC som granskat årsredovisningen har gjort bedömningen att den är god och uppfyller kraven på rättvisande räkenskaper. Sammantaget bedöms insatserna vara genomförda på ett bra sätt och med ett gott utfall.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska samordningsförbundens egna kapital ligga på 20 procent av de tilldelade medel. En konsekvens kan bli att flera av regionens förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare beroende på det egna kapitalet.

Utfallet för året 2018 blev ett underskott om -4,9 miljoner kronor vilket medför att förbundets egna kapital vid årets utgång uppgick till 6,2 miljoner. Nivån på det egna kapitalet vid årets utgång är således 2,7 miljoner kronor för stort utifrån Nationella rådets rekommendation.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier. Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
2018 ingick 16 av 26 kommuner i Stockholmsregionen i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i regionen är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
I Offentlighets- och sekretesslag (2009:400) 8 kap 1 § (OSL) framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av OSL 25 kap 1 §. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i OSL 26 kap 1 §. Av OSL 12 kap 2 § framgår

att en enskild person helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda individerna har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis innebär detta att medlemsparterna inom samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering infördes vilket innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

Björn Eriksson
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Regionstyrelsen
Godkänd av Björn Eriksson, 2019-10-04

Samordningsförbundet
Stockholms stad

Dnr 2019/23

Årsredovisning 2018

Beslutad av styrelsen 2019-03-28 enligt styrelseprotokoll § 3



Samordningsförbundet Stockholms stad

Ordförande har ordet

2018 var förbundets tredje år och ett år då vi verkligen kunnat visa att samordningsförbundet gör skillnad för stockholmarna. Stockholms arbetsmarknad är fortfarande stark. Sysselsättningen är rekordhög. Under mandatperioden 2014-2018 minskade ungdomsarbetslösheten med mer än en tredjedel och antalet personer som är i behov av ekonomiskt bistånd på grund av arbetslöshet har minskat med 25 procent under samma period. Det är fantastiskt att se hur människor som vi stöttar ges möjlighet till en egen inkomst och kan ta sig större makt över sina liv.

Samtidigt som sysselsättningen är rekordhög fortsätter några att hamna allt längre ifrån arbetsmarknaden. Ofta är det personer som har någon form av funktionsnedsättning, psykisk ohälsa eller personer som migrerat till Sverige och saknar utbildning. För dessa människor kan samordningsförbundet fylla en livsavgörande funktion.

2018 har präglats av många nystartade insatser och förbundet hade under året totalt 24 insatser som riktade sig till stockholmarna. Framförallt är det nya insatser som startat för unga vuxna som behöver samordnat stöd, nyanlända med komplext trauma och personer med behov av stöd kring sin psykiska ohälsa.

Insatsen för nyanlända med komplext trauma är för mig ett tydligt exempel på vilken viktig funktion samordningsförbundet fyller. Behovet av ett mer samordnat arbete har diskuterats länge av olika aktörer och nu kan samordningsförbundet fylla den efterlängtade funktionen och sammanlänka parternas olika kompetenser för att den berörda stockholmaren ska få rätt stöd och komma vidare.

Det strukturella samarbetet mellan parterna har stärkts under året och kansliet har utökats med flera utvecklingsledare från våra ingående parter Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting och Stockholms stad. Att parternas medarbetare vill vara med och utveckla förbundets insatser är glädjande, men jag ser det också som en bekräftelse på att arbetet utvecklas åt rätt håll. Förbundet växer både med kompetens och till storlek.

Det regionala arbetet tillsammans med förbundets parter i länet utvecklas och förbundet samverkar med de länsgemensamma strategierna inom jämställdhetsintegrering och inom kultur- och hälsa. Samarbeten som under nästa år kommer ge frukt i form av gemensamma utvecklingsprojekt.

Nu tar en ny ordförande vid och jag vill tacka er alla styrelseledamöter, beredningsgruppen, kansliet, förbundschefen och alla medarbetare hos parterna för det arbete ni har lagt ner under åren, sedan uppstarten för att utveckla förbundet och stärka stockholmarna att närma sig egen försörjning. Det har varit en glädje och en ära att få leda styrelsemötena och på så vis delta i arbetet, tack och lycka till i det fortsatta arbetet med att utveckla vårt samordningsförbund!

Emilia Bjuggren
Arbetsmarknads-, Idrotts och Kulturborgarråd Stockholms stad
Ordförande i Samordningsförbundet Stockholm stad 2016-2018



Bilden på framsidan är från förbundets insats Grön Etablering, fotograf Mara Crippa

Samordningsförbundet Stockholms stad

Innehållsförteckning sida

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 4

1.2 Om förbundet 6
1.2.1 Organisation 6
1.2.2 Historik 7
1.2.3 Lagrum 7
1.2.4 Uppdrag 7
1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter 7
1.2.6 Verksamhetsidé och vision 7
1.3.1 Målgrupper 8

1.4 Insatser och måluppfyllelse 9
1.4.1. Analys och kartläggningsinsatser 9
1.4.2. Strukturpåverkande insatser 10
1.4.3. Individinriktade insatser 12

1.4 Styrelsens arbete under året 15

1.5 Kansliets bemanning under året 16

1.6 Ekonomiskt utfall 18
1.6.1 Ekonomisk sammanfattning 18
1.6.4 Hantering av förbundets överskott 18

2 RESULTATRÄKNING 19

3 BALANSRÄKNING 19

4 KASSAFLÖDESANALYS 20

5 REDOVISNINGSPRINCIPER 20

6 NOTER 20

7 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR 21

8 STYRELSENS BESLUT 22

BILAGOR TILL ÅRSREDOVISNINGEN

1. Sammanställning individinriktade insatser 2018

2. SUS – Insatsrapport 2018

3. Deltagarna och de individinriktade insatserna åren 2016-2018

Samordningsförbundet
Stockholms stad

Förvaltningsberättelse

Finansiell och politisk samordning genom ett samordningsförbund ger de samverkande myndigheterna möjlighet att bygga mer strukturerade och hållbara samverkansformer. Stockholms stad, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Stockholms läns landsting har gemensamt identifierat ett ökat behov av närmare samverkan mellan parterna och därför bildades den 1 mars 2016 Samordningsförbundet Stockholms stad.

Detta är den tredje årsredovisningen för Samordningsförbundet Stockholms stad som redogör för resultat för det tredje årets utveckling för 2018.

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2018. Till redovisningen hör en bilaga som innehåller en sammanfattning av insatserna för 2018.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

Ekonomiskt resultat

Förbundet hade under 2018 verksamhetskostnader som uppgick till 30,8 mnkr och intäkter på 25,9 mnkr, varav 24 mnkr i medlemsbidrag och 1,4 mnkr i medel från Europeiska Socialfonden. Vid ingången av året hade förbundet ett eget kapital på 11,1 mnkr och vid utgången av året ett eget kapital om totalt 6,2 mnkr.

Styrelsen beslutade i november månad 2017 om en Verksamhetsplan och budget för 2018 med preliminär budget för 2019-2020, där verksamhetsinriktningen för år 2018 fastställdes och sammanfattningsvis har följande resultat uppnåtts:

Resultat på strukturell nivå

- Kansliet har under 2018 haft flera utvecklingsledare anställda från våra ingående parter som hjälpt till med att stödja den strukturella samverkan kring olika behovsgrupper och lokala samverkansbehov. Särskilt kan nämnas arbetet med unga vuxna med behov av samordnat stöd, framtagande av en policy för sociala företag samt arbetet med kartläggningar kring gruppen som saknar sjukpenninggrundande inkomst. En utvecklingsledare ansvarar för jämställdhetsarbetet.
- Kansliet har kompletterats med en utredare som tillsammans med Statisticon tagit fram en basmätning för förbundet gällande helårsekvivalenter offentlig försörjning och socioekonomiska data kompletterar med arbetsmarknads- och hälsodata på delområdesnivå i Stockholm.
- Utredaren har genomfört en utredning om behovet av stöd och kunskapsutveckling för personer med trauma samt genomfört en lokal behovsanalys utifrån förbundets prioriterade målgrupper.
- Förbundet fortsätter att ge stöd till parterna och öka kunskaperna om Finsam och förbundets uppdrag genom att informera ledningsgrupper, brukarföreningar och nätverk på lokal, regional och nationell nivå.
- Förbundet har inrättat en central ledningsgrupp för Personliga ombud.
- Kansliet har tillsammans med de lokala samverkansgrupperna och andra samverkanspartners arrangerat gemensamma samverkansarenor genom frukostmöten, workshops och ASF-dagen samt medverkat på Järvaveckan – totalt har 640 personer deltagit.
- Kansliet har aktivt stöttat parterna och de lokala samverkansgrupperna med behovsanalyser och startat Finsam-team i syfte att identifiera individers behov och skapa gemensamma arbetsmetoder.
- Förbundet fortsätter utveckla ESF-projektet MIA tillsammans med de fem samordningsförbunden och parterna i länet. Det gemensamma projektet ska dels arbeta strukturellt med metodutveckling och samverkan mellan förbunden samt individinriktat med totalt 2 500 deltagare i förrehabilitering.
- Kansliet har tagit stafettpinnen inför den kommande ESF-utlysningen gällande unga vuxna med funktionshinder och bjudit in parterna och förbunden i länet till workshops under slutet av året.
- Förbundets hemsida med film är etablerad och Insatskatalogen – en gemensam databas för projekt och aktiviteter inom rehabiliteringsområdet finns tillgänglig på hemsida samt hos några av parterna.
- Arbetet med lokala utvärderingar av förbundets insatser pågår och förbundet planerar för deltagande i den nationella effektutvärderingen som genomförs av Inspektionen för Socialförsäkring på uppdrag av regeringen.

Resultat på individinriktad nivå
I verksamhetsplanen och budgeten för 2018 hade förbundet som mål att finansiera ca 25 individinriktade insatser under året och resultatet blev 24 individinriktade insatser. Kompletterat till tidigare insatser från 2017 kom följande nya insatser:

- Case Manager Narkolepsi som drivs av Stockholms stad Arbetsmarknadsförvaltningen
- ASF-samordnare som drivs av Arbetsförmedlingen Stockholm Globen
- Tillsättning av handledare från Arbetsförmedlingen till sociala företaget Yalla Rinkeby
- DEV – digital verkstad unga vuxna som drivs av Jobbtorg unga Globen
- Finsamteam på Jobbtorg som drivs av Stockholms stad Arbetsmarknadsförvaltningen fem st.
- UngKOMP – multikompetenta team som drivs av Arbetsförmedlingen Stockholm Globen
- Emma 2.0 – nyanlända team i Skärholmen och Järva drivs av Arbetsförmedlingen Stockholm
- Arbetslagshälsan + komplettering missbruksresurs som drivs av Arbetsmarknadsförvaltningen
- IPS-coacher inom psykosvården som drivs av Stockholms stad Arbetsmarknadsförvaltningen.

Styrelsen beslutade i september om att inrätta två Aktivitetsplatser i Stockholm för deltagare som behöver förrehabilitering, dvs aktiva insatser före Jobbtorgen och de ordinarie insatserna inom Arbetsförmedlingen. Aktivitetsplatserna beräknas komma igång under våren 2019.

Samordningsförbundet
Stockholms stad

1.2 Om förbundet

Den finansiella samordningen organiseras genom ett samordningsförbund. Samordningsförbundet erbjuder en gemensam arena där myndigheter och vården kan verka tillsammans och ta ett samlat ansvar utifrån individens behov och de lokala förutsättningarna.

Samordningsförbundet har enligt förbundsordningen till uppgift att:

- Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- Stödja samverkan mellan samverkansparterna
- Finansiera insatser som ligger inom parternas samlade ansvarsområde
- Besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas
- Upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet
- Svara för uppföljning och utvärderings av rehabiliteringsinsatser.

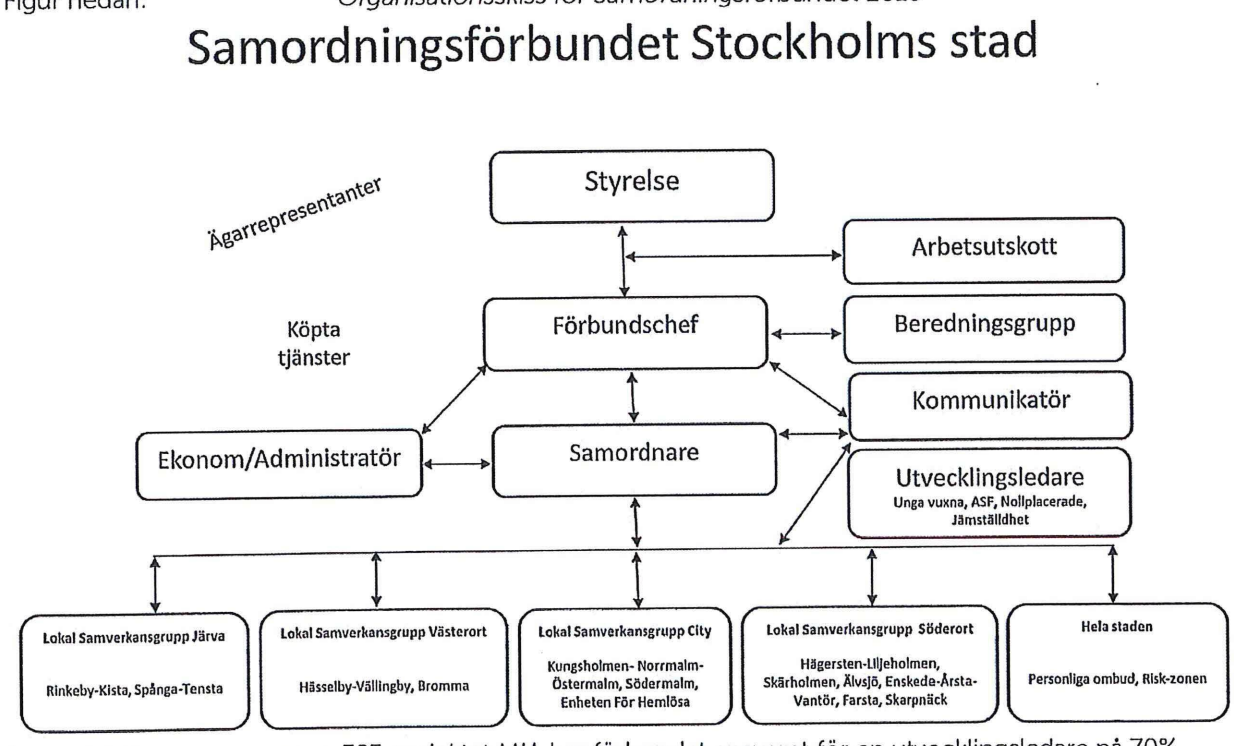
1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting samt Stockholms stad som medlemmar.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp finns ett kansli, bestående av förbundschef, samordnare, kommunikatör, ekonom/administratör och utredare. Medlemmarna tillsätter en beredningsgrupp som utgör ett stöd till förbundschefen. Samordningsförbundet har medlemskap i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

Under 2018 har förbundet kompletteras med utvecklingsledare som anställts för att utveckla förbundets arbete inom områdena: unga vuxna med psykisk ohälsa, socialt företagande, jämställdhet samt kring målgruppen Nollplacerade, personer som saknar sjukpenningsgrundande inkomst. Förbundet köper tjänsten som nämndsekreterare av Arbetsmarknadsförvaltningen.

Figur nedan: *Organisationsskiss för Samordningsförbundet 2018*



Inom det länsgemensamma ESF-projektet MIA har förbundet ansvaret för en utvecklingsledare på 70%.

1.2.2 Historik
Samordningsförbundet bildades den 1 mars 2016. År 2018 är förbundets tredje verksamhetsår.

1.2.3 Lagrum
Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning. Under 2018 har det utfärdats en Lag om ändring i Lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser i enlighet med SFS 2018:598.

Samordningsförbundet följer även Förvaltningslagen (1986:223), Bokföringslagen (1999:1078), lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar. Diskrimineringslagen (2008:587), Lag (2007:1091) om offentlig upphandling, Personuppgiftslagen (1998:204) samt Tryckfrihetsförordning 1949:105). Förbundet följer Stockholms stads Arkivregler och följer Arkivlagen (1990:782) samt Arkivförordningen (1991:446) och är egen arkivbildande myndighet.

1.2.4 Uppdrag
De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning eller studier. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som drivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte. Riksdagens beslut om finansiell samordning innebär att även förebyggande arbete ska kunna ingå i samordningsförbundets ansvar, varken i propositionen eller i riksdagens beslut finns definierat vad som omfattas av förebyggande arbete. Detta innebär att det förebyggande arbetet beslutas av styrelsen och utvecklas utifrån de lokala förutsättningarna.

1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter
2018 års tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgår totalt till 24 mnkr, där Försäkringskassan bidrar med hälften från staten, vilket inkluderar Arbetsförmedlingen med totalt 12 mnkr, Stockholms läns landsting bidar med en fjärdedel 6 mnkr, och Stockholms stad bidrar med resterande fjärdedel 6 mnkr. Från det andra verksamhetsåret 2017 fanns i förbundet ett eget kapital på 11,1 mnkr vid ingången av året.

1.2.6 Verksamhetsidé och vision

Verksamhetsidé
Samordningsförbundet Stockholms stad ska komplettera ordinarie verksamheter och bidra till att skapa en struktur så att samverkan mellan myndigheterna fungerar över tid. Genom samordningsförbundet kan parterna gemensamt bygga mer strukturerade och hållbara former för samverkan, främja metodutveckling och skapa flera aktiviteter som ger målgruppen ökade möjligheter att utveckla sin arbetsförmåga och bli oberoende genom egen försörjning.

Vision
Välfungerande samverkansstrukturer och insatser inom Samordningsförbundet Stockholms stad leder till ökad grad av egen försörjning och ett självständigt liv för enskilda individer.

Detta innebär bland annat att samordningsförbundet ska:

- Förbättra och förenkla för medborgare som har behov av stöd från fler parter
- Göra det möjligt för myndigheterna att identifiera individers totala behov av rehabilitering och finansiera förebyggande- och rehabiliterande insatser
- Dela gemensamt resurser inom förbundet och fatta beslut om hur de ska användas utifrån individuella behov samt att ha en enkel, tydlig och kostnadseffektiv organisation och utveckla befintliga samverkansstrukturer
- Stödja samarbetet mellan de samverkande parternas yrkesgrupper samt att utgå från lokala behov
- Främja metodutveckling, bidra till olika projekt och långsiktigt förstärka de ordinarie samverkansstrukturerna.

1.3 Beskrivning av verksamheten

Verksamhetsplan och budget för 2018 med preliminär budget för 2019-2020 beslutades av styrelsen den 30 november 2017. Under förbundets tredje verksamhetsår har förbundet haft en fortsatt inriktning på att öka kunskapen om vad finansiell samordning innebär, vad förbundets uppdrag är och vad förbundet kan bistå med. Förbundet har aktivt stöttat en rad projektidéer och varit behjälplig med att ta fram projektbeskrivningar där finansiering söks genom samordningsförbundet.

Förutom ett gemensamt utvecklingsarbete mellan länets samordningsförbund sker även samverkan med Sveriges Kommuner och Landsting, Länsstyrelsen med flera.

Under året har förbundschefen bevakat och deltagit i de informationsmöten om medel från Europeiska Socialfonden som kommer att aktualiseras inför 2019.

Två ägarsamråd genomfördes under året, den 12 april och den 29 oktober 2018 där parterna bland annat diskuterade budgeten för 2019 och 2020 samt Försäkringskassan informerade om fördelningsprinciper och den gällande fördelningsmodellen för samordningsförbunden.

1.3.1 Målgrupper

På en gemensam planeringsdag med styrelsen, beredningsgruppen och kansliet den 11 september 2018 beslutades om följande aktuella behovsgrupper för förbundet:

- Personer som är långtidsarbetslösa
- Personer som är långtidssjuka
- Personer som saknar sjukpenninggrundande inkomst
- Personer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga
- Unga vuxna i åldern 16-29 år med psykisk ohälsa och/eller aktivitetsersättning, långtidsarbetslösa
- Unga som inte fullgjort sin gymnasieutbildning samt elever i gymnasiesärskolan
- Personer från 30 år med psykisk ohälsa – hälsofrämjande arbete
- Personer som har ovanliga diagnoser - personer som drabbats av narkolepsi och som söker stöd ut i arbete eller studier
- Personer som arbetar men som riskerar att bli sjukskrivna och/eller befinner sig i omställning – dvs. förebyggande arbete
- Personer som deltar i daglig verksamhet och vill arbeta och studera
- Personer med komplext trauma och erfarenhet av flykt och migration
- Personer som är nyanlända med särskilda behov kvotflyktingar[1] med särskilda behov
- Personer med missbruk och beroende som saknar arbete

Samordningsförbundet ska särskilt beakta målgruppen romer utifrån strategin för romsk inkludering samt målgruppen nyanlända utifrån ovanstående kriterier.

[1] *Flyktingar som lämnat sitt hemland eller permanenta bosättningsland och rest till ett annat land där de inte kan bosätta sig permanent, kan tas för omplacering i tredje land inom en så kallad flyktingkvot.*

1.3.2 Översikt av insatser 2018

Analys och Kartläggningsinsatser:	Strukturpåverkande insatser:	Individinriktade insatser:
Kartläggning Unga Vuxna samt ESF-behovs- och problemanalys Unga FH. Kartläggning inom stadsdelarna kring gruppen Nollplacerade. Stöd till utveckling ASF. Utredning samordnat stöd för personer med komplext trauma. Basmätning och helårs-ekvivalenter länet, Stockholm samt delområden.	ESF och MIA länsövergripande - metodutveckling och samverkan Indikatorerna – nationell uppföljning. Digital Insatskatalog – hemsidan. Gemensamma forum. ASF-dagen. Järva-veckan. Central ledningsgrupp för Stockholms Personliga ombud. Risk-zonen – nätverk runt unga vuxna i eller i riskzonen för kriminalitet. Strategisk samverkan utifrån länets Jämställdhetsstrategi.	Finsamteam husläkar- och psykiatriska mottagningar 7 st. ESF-projekt MIA Stockholm – Case manager, CM narkolepsi samt ASF-samordnare. AMA – Aktiviteter mot Arbete. Stadsdelsmammorna + OCN. Prolog – unga hemmasittare. Grön Etablering – nyanlända. DEV- digital verkstad unga. Emma 2.0 – nyanlända. Finsamteam på Jobbtorg 5 st. UngKOMP – teamsamverkan. Arbetslagshälsan + missbruk. IPS – coacher i psykosvården.

1.4 Insatser och måluppfyllelse

1.4.1. Analys och kartläggningsinsatser

Stöd för unga vuxna
En utvecklingsledare har under året haft ett särskilt uppdrag att utveckla samverkan och insatser för unga vuxna 16-29 år med psykisk ohälsa och/eller i behov av samordnade insatser. Bland annat har samverkansstrukturer mellan förbundets medlemmar utvecklats och nya insatser för målgruppen skapats. Exempel på ett projekt är *Integrering av Individual Placement and Support (IPS) i psykosvården* som startar i slutet av året. IPS är en evidensbaserad metod för personer med psykossjukdom att komma närmare arbete eller studier. I rapporten *Utvecklingsledare Unga vuxna okt 2017 – dec 2018* beskrivs projektet och annat arbetet för unga vuxna som genomförts under året.

ESF – behovs- och problemanalys Unga Vuxna
Inför utlysningen av ESF-projekt 2019 har förbundet bjudit in parter och förbund i länet för diskussioner och workshops, runt en gemensam ESF-ansökan gällande Unga vuxna med behov av samordnat stöd till arbete och studier. Ett tidigare kartläggningsarbete kring målgruppen och erfarenheter från tidigare ESF-projekt ligger till grund för den nya ansökan som avser att uppnå en hållbar samverkansmodell för unga vuxna med stödbehov. Förbundet planerar att vara projektägare för ansökan som ska lämnas in den 14 mars 2019.

Stöd till utveckling av Arbetsintegrerande sociala företag
En utvecklingsledare har haft ett särskilt uppdrag att främja socialt företagande i Stockholm. Enligt kartläggningen av sociala företag i Stockholms stad finns, i december 2018, 14 företag med 207 anställda samt 1 486 deltagare. En policy för arbetsintegrerande sociala företag (ASF) är antagen av styrelsen. Den beskriver vilka som kan bli deltagare och medarbetare i ASF och hur Samordningsförbundet kan samverka, nyttja och stödja dem. Samordningsförbundet har även genomfört och finansierat ASF-dagen i samarbete med övriga förbund i länet, Coompanion och Kugghjulet. I rapporten *Socialt företagande*, en rapport från utvecklingsledaren år 2018, beskrivs arbetet ytterligare.

Stockholmsmodellen – målgruppen Nollplacerade
Under 2018 har förbundet ett uppdrag att skapa en myndighetsgemensam samverkansstruktur kring målgruppen "sjukskrivna individer med sjukpenninggrundande inkomst 0 och med nedsatt arbetsförmåga på grund av sjukdom" fortsatt.

Samordningsförbundet Stockholms stad

Under våren har en kartläggning av målgruppen genomförts på samtliga stadsdelsförvaltningar inom Stockholms kommun. Intervjuer har gjorts med personal hos förbundets medlemmar och individer ur målgruppen. Syftet var att identifiera styrkor och utvecklingsområden inom nuvarande arbetssätt. Utifrån kartläggningen, intervjuer samt i ett tätt samarbete med arbetsgrupp har ett förslag på processkarta tagits fram. Arbetet har skett i nära samarbete med Enskede-Årsta-Vantör stadsdelsförvaltning och följts av både styrgrupp och arbetsgrupp med representanter från samtliga förbundsmedlemmar. En workshop genomfördes för representanter från samtliga parter omkring uppdraget, en delrapport har sammanställts och presenterats vid ett frukostmöte i september. I december genomfördes ytterligare en workshop gemensamt med arbetsgrupp och styrgrupp, då processförslaget diskuterats och en risk- och konsekvensanalys sammanställdes inför planerad remissrunda under våren 2019.

Utredning av samordnat stöd för personer med komplext trauma
En utredare har haft ett särskilt uppdrag att genomföra en utredning och kartläggning för att "utröna om ett PTSD-center kan bli aktuellt för Stockholm och förbundets parter". Utredningen identifierar målgruppen: personer med komplext trauma och erfarenhet av flykt och migration med behov av samordnat stöd och ger exempel på behandling och stöd som finns inom staden. Utredningen avslutas med förslag på en strukturell insats och en individinriktad insats. Styrelsen har tagit beslut att erbjuda gemensam kompetens-utveckling om att bemöta och stödja personer med komplext trauma. Utredningen *"Samordnat stöd för personer med komplext trauma och erfarenhet av flykt och migration inom Stockholm"* finns att läsa på förbundets hemsida.

1.4.2. Strukturpåverkande insatser

ESF – MIA länsövergripande samverkan
MIA är ett länsgemensamt projekt som drivs av sex samordningsförbund i Stockholms län och delfinansieras av ESF. De förbund som medverkar är Östra Södertörn (projektägare), Huddinge Botkyrka Salem, Södra Roslagen, Södertälje, Värna och Stockholms stad. Det övergripande målet är att erbjuda ett samordnat stöd för personer som står särskilt långt från arbetsmarknaden, totalt 2 500 deltagare för hela projektperioden 2017-2020. Ett specifikt huvudmål är att utveckla förbundens roll i välfärdsarbetet samt att bidra till ett gemensamt lärande som kan sprida evidensbaserade metoder och utveckla nya arbetssätt. Projektet har även som delmål att bidra till en breddad arbetsmarknad genom främjande av ASF.

MIA består av sex delprojekt och varje förbund driver varsitt. Delprojekten skiljer sig åt vad gäller insatser och de metoder som används. Stockholms stad driver ett Case Manager-projekt och kommer under projektet att omfatta totalt 204 deltagare. Under 2018 beviljades en utökning av MIA Stockholm med 2,5 tjänster och 68 deltagare till totalt 272 under hela programperioden. De insatser som varit aktuella under 2018 är Case Manager, Case Manager för narkolepsipatienter samt tillgång till arbetsträning på sociala företag via en ASF-samordnare på halvtid som finansieras av förbundet.

Indikatorsprojektet NNS
NNS – Nationella nätverket för samordningsförbund har tagit fram utvärderingsindikatorer för att mäta stegförflyttningar för deltagare och effekter av samverkan inom den finansiella samordningen. Resultatet är ett kvalitetssäkrat uppföljningsinstrument som lanserades under 2017. Instrumentet bygger på enkäter som följer upp deltagare, personal och styrgrupper. Under 2018 har förbundet använt sig av enkäter i de individinriktade insatserna MIA-Stockholm, AMA- aktiviteter mot arbete, Grön rehabilitering och DEV. Mätningen gjordes i oktober och totalt 57 deltagare besvarade i enkäten under pågående insats. Avsluts-enkäten besvarades av 44 deltagare. Deltagarna var generellt nöjda med det stödet som insatserna gav. Personalenkäten besvarades av 12 medarbetare. Förbundet avser utöka användningen av indikatorer till flera projekt på individnivå samt bland medarbetarna och parternas chefsgrupper under 2019.

Digital insatskatalog och hemsida
Samordningsförbundet lanserade Insatskatalogen planenligt under första kvartalet 2018. Insatskatalogen är ett digitalt sökverktyg på nätet där handläggare och deltagare kan söka rehabiliterande insatser riktade till olika målgrupper.

Samordningsförbundet Stockholms stad

Samordningsförbundet Centrala Östergötland är initiativtagare till Insatskatalogen och flera förbund runt om i landet har gått med och publicerar numera sina insatser gemensamt i Insatskatalogen. Samordningsförbundet Stockholms stad har sedan lanseringen ökat antalet publicerade insatser till ett drygt hundratal. Två av förbundets parter har under året lanserat Insatskatalogen på sina intranät.

Under årets första styrelsesammanträde den 30 januari antog styrelsen förbundets kommunikationsplan 2018 med plan för 2019 – 2020. Planen har arbetats fram i samarbete med förbundets parter genom en workshop med beredningsgruppen

Hemsidan har genomgått en del förändrings- och förbättringsarbeten under året och antalet besökare på förbundets webbplats har under 2018 fördubblats till 100-150 besök per dag och överträffar med marginal målet för året. Förbundets hemsida finns på www.samordningstockholm.se. Arbetet med att skapa ett nätverk av kommunikatörer bland förbundets parter mynnade under hösten ut i ett inledande möte med kommunikatörer.

Gemensamma forum
Förbundet har genomfört fyra frukostmöten och två lokala myndighetsgemensamma workshops (Järva och Söderort) med totalt 640 deltagare (se bilaga 2). Utvärderingar från både frukostmöten och workshops visar på höga värden från deltagarna gällande innehåll och utförande. Förbundet deltog tillsammans med ESF-projektet MIA även på Järvaveckan i juni månad.

I samverkan med Coompanion Stockholm, Arbetsförmedlingen, Kugghjulet och andra samordningsförbund i länet har förbundet anordnat en ASF-dag med 130 deltagare.

Lokala samverkansgrupper
Förbundet ansvarar för de lokala samverkansgrupperna där lokala chefer från förbundets medlemmar deltar. De geografiska samverkansgrupperna City, Järva, Söderort och Västerort träffas 2-3 gånger per termin för att informera varandra om det som aktuellt hos respektive organisation samt för att diskutera de lokala samverkansbehoven. Utvärderingen av dessa gruppers arbete i början av 2018 har visat att de allra flesta deltagande chefer är positiva både till mötesformen som sådan och till att förbundet ansvarar för dessa möten. Totalt har förbundet sammankallat 18 lokala samverkansmöten inom de fyra klustren under 2018.

Central ledningsgrupp för Personliga ombud
Verksamheten med personligt ombud riktar sig till personer med långvariga och omfattande psykiska funktionsnedsättningar som har behov av särskilt stöd för att kunna tillvarata sina rättigheter i samhället. I Stockholm har det funnits flera lokala ledningsgrupper för Personliga ombud och under året har det bildats en central ledningsgrupp. De parter som träffas är kommunen, landstingets primärvård och psykiatri, Arbetsförmedlingen och försäkringskassan samt även brukar- och anhörigorganisationer. Förbundet sammankallar tillsammans med socialförvaltningen den centrala ledningsgruppen som sammanträder 2 gånger per år.

Nätverket Risk-zonen
Fryshuset startade för några år sedan ett nätverk Risk-zonen som riktade sig till personer som jobbar med målgruppen unga vuxna med kriminell livsstil. Förbundet tog på sig ansvaret att vara sammankallande och drivande under 2018. Nätverket har utökats med fler aktörer, både statliga, kommunala och privata. Deltagarna kan här få information om varandra, byta erfarenheter och påbörja samverkan.

Strategisk samverkan utifrån länets Jämställdhetsstrategi
Kansliet har blivit kontaktat av referensgruppen för Länsstrategi för jämställdhetsintegrering 2018-2020 för att utveckla en samverkan på strategiskt och operativ nivå under 2019.

Under hela året varit kansliet och utvecklingsledare varit ute på arbetsplatsträffar, ledningsgrupper och hos myndigheterna lokalt och centralt för att informera om FINSAM och Samordningsförbundet Stockholms stad.

På sid 13 redovisas det ekonomiska utfallet av de strukturpåverkande insatserna gentemot budgeten för 2018.

1.4.3. Individinriktade insatser

Under året 2018 har följande insatser finansierats av förbundet som startade 2017:
De pågående individinriktade insatserna från 2017 som även fortsatte under 2018 är följande:

- Case Manager som drivs av Stockholms stad Arbetsmarknadsförvaltningen
- Finsamteam – husläkar- och psykiatriska mottagningar som drivs av Stockholms läns landsting 7 st.
- AMA- aktiviteter mot arbete som drivs av Jobbtorg Stockholm Vällingby
- Prolog – unga hemmasittare som drivs av Psykiatrin Södra Stockholm
- Grön Etablering – för nyanlända som drivs av Jobbtorg Stockholm Insatser
- Stadsdelsmammor + OCN-validering[2] som drivs av Stockholms stad Arbetsmarknadsförvaltningen

Under 2017 var 7 insatser igång och under året 2018 startade fler Finsamteam på husläkar- och psykiatriska mottagningarna.

Under året 2018 har följande nya insatser finansierats av förbundet som startade 2018:
Nya individinriktade insatser som startade under 2018 är följande:

- Case Manager Narkolepsi som drivs av Stockholms stad Arbetsmarknadsförvaltningen
- ASF-samordnare som drivs av Arbetsförmedlingen Stockholm Globen
- Handledare sociala företaget Yalla Rinkeby tillsättning myndighetsperson Arbetsförmedlingen
- DEV – digital verkstad unga vuxna som drivs av Jobbtorg unga Globen
- Finsamteam på Jobbtorg som drivs av Stockholms stad Arbetsmarknadsförvaltningen 5 st.
- UngKOMP – multikompetenta team som drivs av Arbetsförmedlingen Stockholm Globen
- Emma 2.0 – nyanlända team i Skärholmen och Järva drivs av Arbetsförmedlingen Stockholm
- Arbetslagshälsan + komplettering missbruksresurs som drivs av Arbetsmarknadsförvaltningen
- IPS-coacher inom psykosvården som drivs av Stockholms stad Arbetsmarknadsförvaltningen.

På nästa sida redovisas insatsernas ekonomiska utfall gentemot mot budgeten för 2018, för utförligare beskrivning av insatserna samt insatsernas måluppfyllelse se bilaga 1.

Aktivitetsplatsen – egen regi
Utifrån ett uppdrag från styrelsen, att ta fram ett förslag till förrehabiliterande insatser och aktiviteter för målgruppen långtidssjukskrivna och långtidsarbetslösa, har det under hela året pågått ett omfattande arbete med workshops och arbetsgrupper för att utveckla Aktivitetsplatsen.

Styrelsen beslutade i enlighet med arbetsgruppens förslag under hösten 2018 och en rekrytering av verksamhetsledare genomfördes under slutet av året. En lokal för Aktivitetsplatsen vid Liljeholmen är tecknad och kommer att kunna tas i bruk den 1 juni 2019, efter ombyggnad. Ytterligare en lokal ska etableras på norra sidan av staden under början av 2019.

Förbundet driver Aktivitetsplatsen i egen regi, vilket innebär att verksamhetsledaren är anställd av förbundet och att lokalerna hyrs av förbundet. Ingående personal kommer från parterna och kommer att vara utlånade till förbundet. All myndighetsutövning sker av remitterande part.

Samlad bedömning av individinriktade insatser som finansieras av förbundet 2018
Den samlade antalet individinriktade insatser som förbundet driver under 2018 är totalt 24 insatser. I budgeten och verksamhetsplanen för 2018 hade förbundet som mål att finansiera ca 25 individinriktade under 2018. Detta mål är uppnått tack vare ett intensivt arbete från utvecklingsledare och samordnare på kansliet. Uppföljning av deltagare sker via SUS, se bilaga 1. Extern utvärdering pågår av Finsamteam inom vården och Jobbtorg samt Grön Etablering under 2018-2019. ESF-projektet MIA utvärderas regionalt.

Det tar fortfarande för lång tid för myndigheterna att tillsätta personal till de nya insatser, från det att styrelsen fattat beslut om en ny insats. Att få handläggare till teamen, särskilt från hälso-och sjukvården, har varit en utmaning. Inflödet till teamen på Jobbtorgen är lågt, trots att alla parter kan remittera till teamen.

[2] Open College Network - valideringsmetod

Samordningsförbundet Stockholms stad

Insatser	Budget 2018	Utfall 2018	Budget - utfall
Individinriktade insatser			
Case Manager = MIA Sthlm + utökning 2018	4 027 tkr	4 252 tkr	- 225 tkr
Team på husläkar- och psykiatriska mottagningar	2 050 tkr	1 748 tkr	302 tkr
AMA – aktiviteter mot arbete	1 255 tkr	1 040 tkr	215 tkr
Stadsdelsmammorna + OCN	809 tkr	548 tkr	261 tkr
Hemmasittare -Prolog	1 100 tkr	1 100 tkr	0 tkr
Grön etablering	3 400 tkr	3 374 tkr	26 tkr
Team på Jobbtorg	3 600 tkr	642 tkr	2 958 tkr
UngKOMP	3 100 tkr	2 903 tkr	197 tkr
Emma 2.0	1 400 tkr	1 209 tkr	161 tkr
DEV	2 050 tkr	1 376 tkr	674 tkr
Handledare Yalla	450 tkr	211 tkr	239 tkr
Romsk inkludering	250 tkr	0 tkr	250 tkr
Arbetslagshälsan	145 tkr	48 tkr	97 tkr
Case Manager - narkolepsi	720 tkr	425 tkr	295 tkr
ASF-samordnare	85 tkr	73 tkr	12 tkr
Aktivitetsplatsen	203 tkr	0 tkr	203 tkr
IPS-coacher i psykiatrin	32 tkr	29 tkr	3 tkr
Summa individinsatser:	**24 676 tkr**	**19 008 tkr**	**5 668 tkr**

Samordningsförbundet
Stockholms stad

Insatser	Budget 2018	Utfall 2018	Budget - utfall
Strukturinriktade insatser			
Unga vuxna + Workshops	1 000 tkr	878 tkr	122 tkr
Socialt företagande – kartläggning mm	1 182 tkr	1 116 tkr	66 tkr
PTSD- kunskapsutveckling	225 tkr	109 tkr	116 tkr
Halmstadsmodellen + kartläggningar SGI Noll	1 476 tkr	1 468 tkr	9 tkr
Frukostmöten, workshops, konferenser och studiebesök	286 tkr	236 tkr	50 tkr
Finsam konferensen Gbg	90 tkr	49 tkr	41 tkr
Järvaveckan 2018	30 tkr	33 tkr	-3 tkr
Tjänstedesign	22 tkr	17 tkr	5 tkr
Summa strukturinsatser:	**4 311 tkr**	**3 905 tkr**	**406 tkr**
SUMMA INSATSER:	**28 987 tkr**	**22 913 tkr**	**6 074 tkr**

1.4 Styrelsens arbete under året

Styrelsen består under 2018 av följande ledamöter och ersättare.

Stockholms stad	Emilia Bjuggren (S), ordförande och ordinarie ledamot föräldraledig 2018-01-01 –2018-03-26 Mirja Räihä (S), t.f. ordförande och ordinarie ledamot 2018-01-01—2018-03-25 Johanna Sjöö (M), ersättare
Arbetsförmedlingen	Jan Karlsson, vice ordförande och ordinarie ledamot Joanna Erikson, ersättare
Försäkringskassan	Linda Mihailovic, ordinarie ledamot 2018-01-01—2018-02-28 och ersättare 2018-03-01--2018-09-27 Lennart Jäderqvist, ersättare 2018-01-01—2018-02-28 Mathias Holmlund, ordinarie ledamot 2018-03-01--2018-12-31 Josefina Sjöblom, ersättare 2018-09-28—2018-12-31
Stockholms läns Landsting	Thomas Eriksson (M), ordinarie ledamot Petra Larsson (S), ersättare

Styrelsen har under året haft fem protokollförda sammanträden fördelat på månaderna januari, mars, maj september och november. Styrelsen har inom sig utsett ett arbetsutskott som består av ordförande och vice ordförande, arbetsutskottet träffas i regel inför varje styrelsemöte.

Styrelsen har tillsammans med beredningsgruppen och kansliet haft en gemensam planeringsdag den 11 september och utifrån denna planeringsdag formades sedan verksamhetsplanen och budget för 2019.

Ägarsamråd – medlemssamråd

Två medlemssamråd genomfördes under 2018 med det första mötet den 12 april i Stadshuset. Vårens medlemssamråd behandlade följande punkter:

- Årsredovisningen 2017
- Medelstilldelning 2019
- Policy för arbetsintegrerande sociala företag
- Utökningen av ESF-projektet MIA Stockholms stad

Det andra mötet den 29 oktober i förbundets lokaler behandlade följande punkter:

- Ny ägarrepresentant från Försäkringskassan
- Halvårsrapport 2018 från förbundet
- Tilldelning av medel för 2019 och verksamhetsplanering 2019

Medlemsrådets representanter för 2018 har varit följande personer:

Stockholms stad	Arjun Bakshi, arbetsmarknadsdirektör Arbetsmarknadsförvaltningen
Stockholms Läns landsting	Inger Akalla (M), ordförande Sjukvårdsstyrelsen Stockholm Eckerö Marie-Louise Kain, avdelningschef Närsjukvårdsavdelningen
Arbetsförmedlingen	Amer Baalbaki, samverkanssamordnare Stockholm Gotland
Försäkringskassan	Helen Johansson, regionalt samverkansansvarig – ordinarie tom 2018-09-26 Linda Mihailovic, områdeschef ordinarie from 2018-09-27 Pär-Olov Sennvall, stabschef – ersättare.

Beredningsgruppen

Beredningsgruppen består av två-tre representanter för var och en av de samverkande myndigheterna. Gruppens uppdrag är bland annat att identifiera och analysera behov av samverkansinsatser och skapa förutsättningar för samverkan i insatserna och implementering i den egna organisationen. Beredningsgruppen utgör ett stöd till förbundschefen för att bereda ärenden till styrelsen. Under året har beredningsgruppen träffats vid sex tillfällen.

Beredningsgruppens sammansättning under 2018:

Stockholms stad	Christina Wattjersson	Arbetsmarknadsförvaltningen
	Joanna Millares Rosell, - maj	Socialförvaltningen
	Maria Karlsson, juni-	Socialförvaltningen
Arbetsförmedlingen	Linnéa Thideman	Arbetsförmedlingen Vällingby
	Inger Grenelius, januari	Arbetsförmedlingen Skärholmen
	Carina Hillman, mars -	Arbetsförmedlingen staben
	Arman Sendi, mars -	Arbetsförmedlingen Skärholmen
Försäkringskassan	Mikael Peters	Avd. för sjukförsäkring
	Dejan Stojilkovic	Avd. för funktionsnedsättning
Stockholm Läns landsting	Marie-Louise Kain, - mars	Avd. för närsjukvård
	Ulla Bäckekihl, mars-sept.	Avd. för närsjukvård
	Anne-Marie Norén.	Avd. för närsjukvård
	Emilie Engbo, sept. -	Avd. för närsjukvård

Revisorer

Samordningsförbundets ägare utser revisorer som har till uppgift att granska förbundets verksamhet. De tre revisorerna har under året varit följande:

Håkan Apelkrona	Stockholms stad
Karin Brodin	Stockholms Läns Landsting
Anders Rabb	Statens representant

Sakkunnigt revisionsbiträde Anders Rabb från PwC bistår förbundets revisorer.

Revisionsmöte genomfördes den 14 mars hos PwC kring granskning av förbundets årsredovisning för 2017.

1.5 Kansliets bemanning under året

Kansliets uppdrag är att stödja insatserna och ansvara för planering, verkställighet, utvärdering och uppföljning samt kommunikation av styrelsens beslut. Kansliet ger processtöd till de ingående parterna för att ta fram gemensamma projektidéer och ansökningar till styrelsen. I kansliets uppdrag ingår även att arrangera utbildningar, frukostmöten, planeringsdagar i syfte att utveckla samverkan.

Kansliet ska även bevaka ESF-utlysningar samt vara ett stöd för styrelsen och beredningsgruppen genom omvärldsbevakning och samverka med andra samordningsförbund regionalt och nationellt. Kansliets sammansättning under 2018:

Kanslipersonal:

Förbundschef	Eva Magnusson, samordningsförbundet
Samordnare	Helena Haapala, samordningsförbundet
Kommunikatör	Masood Khatibi, samordningsförbundet, from augusti halvtid
Ekonom/administratör	Katarina Svantesson, samordningsförbundet, tom juli
Ekonom, administratör	Temesgen Sibhatu Woldemichael, samordningsförbundet, from juni
Utredare	Karin Jacobsen, samordningsförbundet, from mars månad.

Samordningsförbundet Stockholms stad

Utvecklingsledare och verksamhetsutvecklare:

Unga vuxna	Sofie Jacobsson, Jobbtorg Vällingby tom december
Socialt företagande	Robert Pettersson, Arbetsförmedlingen tom december
Verksamhetsutveckling MIA och jämställdhet	Johanna Thagemark, Försäkringskassan MIA-projektet 70% förbundet 30%
Nollplacerade – Stockholm	Barbro Ivares, Stockholms stad på halvtid
Nollplacerade – Stockholm	Jonna Millroth, Försäkringskassan på halvtid
samt processledare	Stephanie Olsson Civic från Enskede-Årsta-Vantör stadsdelsförvaltning på halvtid.

Förbundet har under året haft tillgång till två praktikanter inom områdena Rehabilitering och Upphandling. Kansliet har under året köpt extern tjänst från Arbetsmarknadsförvaltningen i form av nämndsekreterare.

Kansliet finns under 2018 i sin egen lokal på Arenavägen 47 vid Globen.

Styrgrupper och arbetsgrupper

Förbundets olika insatser har vid behov styrgrupper och förbundschefen/samordnare ingår i följande styrgrupper:

- Regional styrgrupp för ESF-projektet MIA
- Lokal styrgrupp för ESFD-projektet MIA Stockholm
- Lokala styrgrupper för Finsam-team på husläkar- och psykiatriska mottagningar – 7 stycken
- Lokal styrgrupp för AMA – Aktiviteter Mot Arbete
- Lokal styrgrupp för Stadsdelsmammorna
- Lokal styrgrupp för Hemmasittare Prolog
- Lokal styrgrupp för Grön Etablering
- Lokal styrgrupp för DEV
- Lokal styrgrupp för Emma 2.0
- Lokal styrgrupp för Finsam-team på Jobbtorg
- Lokal styrgrupp för UngKOMP april – december
- Lokal styrgrupp för Stockholmsmodellen
- Styrgrupp för Personliga ombud

Totalt 19 stycken styrgrupper, till vissa insatserna finns även lokala arbets-/referensgrupper där förbundets samordnare ingår.

Uppföljning och utvärdering samt upphandling

Enligt Finsamlagen ska förbundet följa upp och utvärdera de insatser som förbundet finansierar. Under 2018 har arbetat påbörjats med utvärderingar av insatserna genom följeforskare eller via upphandlingar av externa utvärderare.

Förbundet har under året haft extra kompetenser för upphandling av tjänster och ingår i stadens nätverk kring centrala upphandlingar.

Uppföljning av förbundets insatser sker via SUS, Sektorsövergripande system för Uppföljning av Samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet på nationell nivå, se bilaga 2 för förbundets insatser under 2018.

1.6 Ekonomiskt utfall

Sammanfattning av det ekonomiska resultatet samt förklaring till ev. avvikelse från budget. Hantering av förbundets eventuella över/underskott.

1.6.1 Ekonomisk sammanfattning

Belopp tkr	Utfall 2018	Aktuell budget 2018	Avvikelse utfall – budget	Bokslut helår 2017
Nettokostnad	30 819 000	36 262 830	-5 443 830	10 893 210
Bidrag/intäkt	25 942 444	24 000 000	1 942 444	16 833 234
Resultat	-4 876 556	-12 262 830	7 386 274	5 940 024
Utgående eget kapital	6 217 693	-1 168 582	7 386 275	11 094 248
Likvida medel	15 264 287	-	-	12 899 255

1.6.2 Kostnadsfördelning

Större delen av förbundets medel går till att finansiera insatser som riktar sig direkt till stockholmarnas behov av samordnad rehabilitering. Förbundet har haft medel till sitt förfogande under 2018 med totalt 37 036 tkr, fördelat på årets intäkter 25 942 tkr och eget kapital 11 094 tkr. Förbundet har en viljeinriktning att 60 procent av insatserna ska vara individinriktade, dvs. 22 222 tkr för år 2018 och 40 procent ska vara strukturinriktade, dvs. 14 814 tkr. I de strukturinriktade insatserna ingår kostnader för kansli, styrelse, revision som får utgöra högst 25 procent av förbundets budget, dvs 9 259 tkr.

Kostnader för individinriktade insatserna för 2018 är 19 007 tkr samt 449 tkr för utvärdering, totalt 19 456 tkr (53 % av totala medlen) och för strukturella insatser 3 905 tkr samt 151 tkr för information, totalt 4 056 tkr (11 % av totala medlen). Kostnader för kansli, styrelse mm uppgår till 7 594 tkr (20 % av totala medlen).

1.6.3 Avvikelse från budget

Förbundet har använt 7,3 mnkr mindre än budgeterat. Den största avvikelsen från planerad budget består av att kostnader för insatser och projekt har blivit lägre än förväntat, detta beror på att insatserna har kommit igång senare än planerat på grund av svårigheter att rekrytera personal från parterna. Detta gäller framförallt Finsamteamen på Jobbtorgen, som beslutats av styrelsen hösten 2017 och som kom att starta först ett år senare.

Intäkterna har ökat med anledning av ett sent inträde i ESF-projektet MIA där förbundet får tillbaka ersättning från Europeiska Socialfonden med 1 421 tkr.

1.6.4 Hantering av förbundets överskott

När förbundet bildades mars 2016 kom inga individinriktade insatser igång under förbundets första år, vilket medförde att förbundet fick med sig ett eget kapital på 5,1 mnkr till år 2017. Vid utgången av 2017 hade det egna kapitalet vuxit till 11,1 mnkr. Under verksamhetsåret 2018 har nästan hälften av det ingående egna kapitalet förbrukats. Eget kapital vid utgången av 2018 uppgår till 6,2 mnkr.

Nationella Rådets rekommendation om storlek på sparade medel/eget kapital innebär att förbundet kan ha ett eget kapital på 3,5 mnkr vid utgången av 2018. Det egna kapitalet vid ingången 2018 uppgick till 11,1 mnkr och vid utgången av året till 6,2 mnkr, vilket innebär att nästan hälften av det ackumulerade egna kapitalet från 2016 och 2017 har förbrukats under året. Vid en justering av förbundets egna kapital på 6,2 mnkr i förhållande till Nationella Rådets rekommendation visar på ett överskott om 2,6 mnkr för 2018.

2 Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2018-01-01 -2018-12-31	2017-01-01 -2017-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	1	24 000 000	16 000 000
EU-medel och andra bidrag		1 421 072	810 940
Övriga intäkter		521 372	22 294
Verksamhetens kostnader		-30 710 577	-10 896 099
Avskrivningar		-107 654	-24 111
Verksamhetens nettokostnad		**-4 875 787**	**5 913 024**
Finansiella intäkter		-	
Finansiella kostnader		-769	
Resultat före extraordinära intäkter		-	
Extraordinära intäkter			
Periodens/årets resultat		**-4 876 556**	**5 913 024**

3 Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgång			
Inventarier och verktyg	2	240 329	286 036
Summa anläggningstillgångar		**240 329**	**286 036**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	3	42 639	-
Övriga Fordringar	3	1 049 378	576 448
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5	912 872	575 216
Kassa och banktillgodohavande		15 264 288	12 899 255
Summa omsättningstillgångar		**17 263 952**	**14 050 919**
Summa tillgångar		**17 509 506**	**14 336 955**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital		6 217 693	11 094 248
Avsättning		-	-
Långfristiga skulder		-	-
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 664 030	1 636 920
Skatteskulder		504 081	167 945
Övriga skulder		274 485	225 032
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4	5 849 217	1 212 810
Summa eget kapital och skulder		**17 509 506**	**14 336 955**
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

4 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys, den löpande verksamheten

Belopp i kr.	2018-12-31	2017-12-31
Periodens/årets resultat	-4 876 556	5 940 024
Justering för ej likviditetspåverkande poster	107 654	24 111
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**-4 768 902**	5 964 135
Ökning kortfristiga fordringar	-853 225	-928 276
Ökning kortfristiga skulder	8 049 107	1 799 153
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**2 426 980**	**6 835 009**
Inventarier	-61 947	-310 146
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-61 947**	**-310 146**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**0**	**0**
Årets kassaflöde	**2 365 033**	**6 524 863**
Likvida medel vid årets början	12 899 255	6 374 392
Likvida medel vid årets slut	15 264 288	12 899 255

5 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

6 Noter

Not 1. Verksamhetens medlemsavgifter

	2018-12-31	2017-12-31
Driftbidrag från staten genom Försäkringskassan	12 000 000	8 000 000
Driftbidrag från Stockholms kommun	6 000 000	4 000 000
Driftbidrag från Stockholms Läns landsting	6 000 000	4 000 000
Summa	**24 000 000**	**16 000 000**

Not 2. Inventarier

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	310 146	-
Nyanskaffningar	61 947	310 146
Utgående anskaffningsvärde	372 094	310 146
Ackumulerade avskrivningar vid årets ingång	24 111	-
Årets avskrivning	107 654	24 111
Utgående avskrivningar	131 765	24 111
Redovisat värde vid årets slut	240 329	286 035

Not 3. Fordringar

	2018-12-31	2017-12-31
Kundfordringar	42 639	
Moms	498 638	562 224
Skattekonto	550 740	5 205
Övriga fodringar	-	9 019
Summa	**1 092 017**	**576 448**

Not 4. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2018-12-31	2017-12-31
Semesterlöneskuld inkl. sociala avgifter	318 966	145 649
Upplupna kostnader och intäkter	5 530 251	1 067 161
Summa	**5 849 217**	**1 212 810**

Not 5. Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader

	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	912 872	575 261

7 Tilläggsupplysningar

Sammanställning av utfall och budget 2017

Insatser	Budget 2018	Utfall 2018	Differens
Individinriktade	24 473 000	19 006 817	5 466 183
Strukturinriktade	4 513 830	3 905 068	608 762
Summa insatser	**28 986 830**	**22 911 885**	**6 074 945**
Styrelse	400 000	326 135	73 865
Revison	100 000	63 100	36 900
Lokal	480 000	476 484	3 516
Kansli	4 894 000	6 440 779	-1 546 779
Utvärdering	1 266 000	449 144	816 856
Information	136 000	151 473	-15 473
Summa styrelse, revison och kansli	**7 276 000**	**7 907 115**	**-631 115**
Totalt	**36 262 830**	**30 819 000**	**5 443 830**
Intäkter/medlemsavgifter	24 000000	24 000 000	
EU-medel och andra bidrag	0	1 421 072	
Intäkter/övriga intäkter	0	521 372	
Finansiella intäkter/kostnader	0	0	
Resultat	**-12 262 830**	**-4 876 556**	

8 Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 2019-03-28

.....
Karin Ernlund
Ordförande

.....
Jan Karlsson
Vice ordförande

.....
Bengt Johansson
Ledamot

.....
Mathias Holmlund
Ledamot

Bilaga 1: Sammanställning individinriktade insatser 2018
Bilaga 2: SUS – Insatsrapport 2018
Bilaga 3: Deltagarna och de individinriktade insatserna åren 2016-2018

Bilaga 1:
Sammanställning individinriktade insatser 2018

Finsamteam på vårdcentraler och psykiatriska mottagningar, drivs av Stockholms läns landsting/Region Stockholm	
Beslut:	• Finsamteam Kista vårdcentral beslut av styrelsen 2017-01-26 § 5, start februari 2017. • Finsamteam Tensta vårdcentral beslut av styrelsen 2017-06-01 § 6, start juni 2017. • Finsamteam Skärholmen vårdcentral beslut enligt verksamhetsplan 2018, start februari 2018. • Finsamteam Liljeholmen vårdcentral beslut enligt verksamhetsplan 2018, start februari 2018. • Finsamteam Psykiatrin Södra Stockholm Affektiva mottagningen Globen beslut enligt verksamhetsplan 2018, start februari 2018. • Finsamteam Norra Stockholms Psykiatri Atlasmuren ADHD-mottagningar beslut enligt verksamhetsplan 2018, start februari 2018. • Finsamteam Hässelby vårdcentral beslut av styrelsen 2018-03-27 § 12, start april 2018.
Igångsättning:	Första Finsamteamet startades februari 2017 och det senaste teamet april 2018.
Antal deltagare:	Totalt 87 deltagare i sju Finsamteam, 47 kvinnor och 40 män har deltagit under 2018.
Målgrupp:	Sjukskrivna, vanligt förekommande psykiska diagnoser; depression, utmattningssyndrom, bipolaritet, smärtproblematik i kombination med psykisk ohälsa, neuropsykiatriska diagnoser.
Inremittenter:	Sjukskrivande läkare eller annan personal på respektive vårdenhet, Försäkringskassan, respektive stadsdelsförvaltning, Arbetsförmedlingen och Jobbtorg Stockholm.
Geografiskt område:	Rinkeby-Kista, Spånga-Tensta, Hässelby-Vällingby, Hägersten-Liljeholmen, Skärholmen, Enskede-Årsta-Vantör, Farsta, Skarpnäck, Kungsholmen, Norrmalm och Östermalm.
Ekonomi:	Budgeterat för sju Finsamteam inom vården totalt 2050 tkr, utfall 1 748 tkr. Förbundet finansierar 20% av teamansvariga samt parternas handläggare för 1 dag/månad.
Resultat:	Alla deltagare har fått träffa Finsamteamet och för de flesta har en gemensam rehabiliteringsplan lagts samt en ansvarig har utsetts.
Måluppfyllelse:	Generellt god måluppfyllelse. Flera fall med minskad sjukskrivningsgrad och påbörjad arbetslivsinriktad rehabilitering/planering via stadens eller Arbetsförmedlingens insatser. Fler deltagare har fått fortsatt utredning och behandling i vården för att förbättra arbetsförmågan på sikt. Några deltagare har även fått annat stöd t.ex. boendestöd eller färdtjänst.

Omdöme:	Alla parter deltar tillsammans med deltagaren och säger samma sak. Tydligt budskap. Deltagaren förstår att den är utvald och vill framåt och är delaktig. Behandlande läkare får stöd. Finsamteamet fått bättre insikt om deltagarens situation samt om varandras uppdrag och insatser.
Svårigheter:	En del patienter har stora behov och vägen till egen försörjning är lång. I några fall har patienten skickats tillbaka till vården utan andra insatser från andra medverkande parter. En svårighet som präglat de nyare teamen är lågt inflöde av deltagare samt hitta patienter som bor inom den samverkande stadsdelen. Finsamteamet på Tensta vårdcentral har även saknat teamansvarig ett antal månader. Ändringar i personalstyrkan på Atlasmuren har även präglat teamets arbete i slutet av året.

Finsamteam på Jobbtorg Stockholm	
Beslut:	Finsamteam på Jobbtorg Stockholm beslut enligt verksamhetsplan 2018.
Igångsättning:	Finsamteamet på Jobbtorg City startades i september, därefter under oktober-november de övriga på Jobbtorgen i Farsta, Kista, Skärholmen och Vällingby.
Antal deltagare:	13 deltagare, vara 8 kvinnor och 5 fem. Koordinatorn har mottagit ytterligare 3 anmälningar som bedömts lämpliga för andra insatser/möten.
Målgrupp:	Stockholmare i arbetsför ålder i behov av samordnad planering i sin rehabilitering mot egen försörjning och som har kontakt antingen med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms stad eller hälso- och sjukvården inom Stockholms län.
Inremittenter:	Alla parter har möjligheten att anmäla ärenden. Under 2018 har 7 av deltagarna anmälts av stadsdelsförvaltningar (ekonomiskt bistånd), 3 av Jobbtorg, 2 från Arbetsförmedlingen, 1 av Försäkringskassan.
Geografiskt område:	Hela Stockholms stad
Ekonomi:	Budgeterat för 2018 3 600 tkr, utfall 642 tkr. Uppstart av Finsamteamen har tagit betydligt längre tid än planerat. Förbundet finansierar en koordinator på 100% samt parternas handläggare ca 2 dagar/månad.
Resultat:	Flera deltagare har fått insatser bl.a. via Jobbtorg.
Måluppfyllelse:	13 deltagare har fått sin situation belyst av ett Finsamteam och har en påbörjad plan för nästa steg i rehabiliteringen. För tidigt att redovisa konkreta resultat för teamens arbete
Omdöme:	Finsamteamen på Jobbtorg behöver etableras och kunskap om teamens existens behöver nå förbundets alla parter för att samverkansformen ska kunna nyttjas. Samverkansformen upplevs dock fylla en viktig funktion för att deltagarna med behov av samordnade insatser ska få det stöd som behövs.
Svårigheter:	Att få handläggare till teamen, särskilt representanter från hälso-och sjukvården har varit en utmaning. Utmaning att få in inflöde av deltagare. Styrgruppen beslutade att avvakta med Finsamteam på Jobbtorg Unga utifrån andra pågående utvecklingsarbeten. De befintliga Finsamteamen på Jobbtorg Vuxna tar emot även unga vuxna i dagsläget.

AMA-aktiviteter mot arbete drivs av Jobbtorg Stockholm Vällingby	
Beslut:	Beslut i verksamhetsplanen för 2018. Kompletterande beslut i styrelsen 2018-03-27 § 9.
Igångsättning:	Insatsen startades maj 2017 och pågår till mars 2020.
Antal deltagare:	Insatsen har haft 28 deltagare under 2018, 23 kvinnor och 5 män.
Målgrupp:	Långtidssjukskrivna på hel- eller deltid (tid för sjukskrivning 2-20 år) i behov av förrehabiliterande insatser.
Inremittenter:	Stadsdelsförvaltningarna Hässelby-Vällingby och Bromma ekonomiskt bistånd.
Geografiskt område:	Stadsdelsförvaltningarna Hässelby-Vällingby och Bromma.
Ekonomi:	Budgeterat 1 255 tkr, utfall 1 040 tkr. Förbundet finansierar två coacher på 100% och en projektledare på 50%.
Resultat:	Deltagarna har fått rutiner, brutit sin isolering, upplevd bättre hälsa. Av de avslutade deltagarna under 2018 har 2 fått arbete, 2 börjat studier, 1 deltar i AUB, 1 fått sjukersättning och flera deltar i nästa steg i planeringen mot egen försörjning. Flera deltagare väntar på SIP-möten och några söker sjukersättning och några ska påbörja praktik. Flera deltagare har fortsatt träning på egen hand. Två av grupperna pågår fortfarande efter årsskiftet 2018-2019.
Måluppfyllelse:	De flesta av deltagarna har gjort stegförflyttningar och prognosen för att nå måluppfyllelse är god. Dock är resultaten beroende på stadsdelsförvaltningarna budget att finansiera subventionera anställningar (stockholmsjobb).
Omdöme:	Framgångsfaktorer är samverkan mellan deltagande parter, hälsofrämjande aktiviteterna, möjligheten till KBT-samtal. Det långa tidsperspektivet på 18 månader samt jobbcoachernas aktiva deltagande i insatsen bidrar till resultat. Kvinnor som deltagit i kvinnogruppen har uttryckt tacksamhet över att gruppen enbart bestått av kvinnor.
Svårigheter:	Deltagarnas instabila ekonomiska situation för att kunna delta i insatsen. Utmaning att forma en gemensam plan i samverkan för de deltagare som inte kommer ut i självförsörjning.

ProLog – drivs av Stockholms läns landsting, Psykiatrin Södra Stockholm	
Beslut:	Prolog uppsökande verksamhet beslut i verksamhetsplanen för 2018.
Igångsättning:	Insatsen startade oktober 2017 och pågår t.o.m. september 2020.
Antal deltagare:	23 deltagare har uppsökts, 8 kvinnor och 15 män

Målgrupp:	Unga vuxna 18-29 år med psykisk ohälsa och som inte kommer till möten hos psykiatrin.
Inremittenter:	Psykiatrin Affektiva mottagningen Globen och Jobbtorg Unga Globen.
Geografiskt område:	Stadsdelsförvaltningarna i Söderort.
Ekonomi:	Budgeterat 1 100 tkr i verksamhetsplan 2018, utfall 1 100 tkr. Förbundet finansierar två heltidstjänster inom psykiatrin (en behandlare och en peer support).
Resultat:	Positiva reaktioner från deltagare och medarbetare.
Måluppfyllelse:	Deltagarna har fått träffa uppsökarteamet bestående av personal från psykiatrin och Jobbtorg för att få stöd till aktivitet och delta i behandling.
Omdöme:	Medarbetarna har fått positiv återkoppling från deltagarna. Insatsen har förstärkt samarbetet mellan psykiatrin och Jobbtorg.
Svårigheter:	Utmaning att få ingången till psykiatrin inte ses som en genväg.

Grön Etablering – drivs av Jobbtorg Stockholm Jobbstart	
Beslut:	Beslut om Grön Etablering i verksamhetsplanen för 2018.
Igångsättning:	Insatsen startade juli 2017 och pågår t.o.m. december 2019.
Antal deltagare:	Aktuella deltagare under januari-juni 2018 totalt 33 individer, 26 kvinnor och 7 män.
Målgrupp:	Nyanlända med migrationsrelaterad stress och som deltar i inom Arbetsförmedlingen Etablering Globen-Farsta. De flesta har även andra hälsoproblem, inaktivitet, nedstämdhet/depression, ångest och trötthet.
Inremittenter:	Arbetsförmedlingen Globen-Farsta Etablering.
Geografiskt område:	Arbetsförmedlingen Globen-Farsta.
Ekonomi:	Budgeterat 3 400tkr för 2018 utfall 3 374 tkr. Förbundet finansierar en projektledare, trädgårdsmästare, samordnare, arbetsterapeut, lokal med trädgård och material.
Resultat:	De flesta deltagare uppger att de mår bättre och blivit mer aktiva, flera uppger sig tillgodogöra SFI-studier lättare. Dessutom uppger majoriteten av deltagarna att de fått förbättrad hälsa under insatsen. Under 2018 har 5 deltagare fått praktik och därefter extra tjänst via Arbetsförmedlingen och 2 deltagare har fått annan typ av anställning. Flera deltagare har påbörjat sjukgymnastik/fysioterapi eller traumabehandling.
Måluppfyllelse:	Samtliga deltagare får en aktivitetsförmågebedömning och slutrapport med förslag på framtida insatser. Insatsen har även förbättrat samverkan mellan de deltagande parterna samt Kris –och traumacenter och Röda Korset.
Omdöme:	Insatsen har haft goda resultat på deltagarnas välmående och majoriteten har en planering mot egen försörjning vid avslut av insatsen.
Svårigheter:	Deltagarnas språknivå i svenska är en utmaning. Inflödet av deltagare periodvis varit lågt i början av året pga.tidsbrist hos handläggarna på Arbetsförmedlingen. Utmaning att säkerställa

	fortsatt planering på Arbetsförmedlingen efter insatsen. Projektpersonal har också bytts ut under året.

DEV – digital verkstad drivs av Jobbtorg Unga Globen	
Beslut:	DEV - beslut av styrelsen 2018-03-27 § 10
Igångsättning:	Insatsen startade juni 2018 och pågår t.o.m. 2021-05-31
Antal deltagare:	10 deltagare under 2018, 1 kvinna och 9 män.
Målgrupp:	Unga vuxna 16-29 år som varken studerar eller arbetar med intresse för teknik och development.
Inremittenter:	Stadsdelsförvaltningarna Enskede-Årsta-Vantör, Skarpnäck, Farsta, Kungsholmen-Norrmalm-Östermalm samt Södermalm, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan och Jobbtorg Unga Globen.
Geografiskt område:	De sydöstra stadsdelarna samt innerstaden.
Ekonomi:	Budgeterat 2 050 tkr för 2018, utfall 1 376 tkr. Bemanna teamet tagit längre tid än beräknat. Förbundet finansierar en projektledare och tre projektpersonal på 100% samt lokal och material.
Resultat:	Under det första halvåret av projektets gång har flera deltagare skrivit in sig på Arbetsförmedlingen och Jobbtorg, 2 deltagare har avslutats till arbete och studier. Deltagarna har knutit kontakter både med varandra och med myndigheter samt arbetsgivare genom studiebesök mm.
Måluppfyllelse:	Flera deltagare har gjort stegförflyttningar genom att träffa SYV och tillsammans med personalen undersökt möjligheter till praktik. Vissa deltagare har börjat komma till insatsen själva utan hjälp av föräldrar.
Omdöme:	Verksamheten har kommit igång juni 2018. Medarbetarna har tillsammans med deltagare gjort i ordning lokalen. Personalen har fokuserat på relationsbyggande med blivande deltagare och arbetsgivare. Positiv återkoppling både från deltagare och från deltagarnas föräldrar hittills. Även handläggare har sett positiva stegförflyttningar hos deltagarna.
Svårigheter:	Svårigheter att få mångfald i gruppen som utgörs huvudsakligen av män med svenskfödda föräldrar. Utmaning att marknadsföra insatsen hos medverkande organisationer. Åldersspannet 16-29 år hos deltagarna är stort.

UngKOMP – drivs av Arbetsförmedlingen	
Beslut:	Beslut i styrelsen 2017-11-30 § 4
Igångsättning:	Insatsen pågår sedan 2015 som ESF-finansierat projekt. Förbundet finansierar UngKOMP 2018-04-01 – 2018-12-31.

Antal deltagare:	Insatsen UngKOMP har haft 202 deltagare 2018, 39 % kvinnor och 61 % män.
Målgrupp:	Unga vuxna 16-29 år i behov av extra stöd för att komma ut på arbetsmarknaden. Flera i målgruppen har neuropsykiatriska och psykiska funktionsnedsättningar.
Inremittenter:	Jobbtorg Stockholm och Arbetsförmedlingen.
Geografiskt område:	Söderort.
Ekonomi:	Budget på 3 100 tkr för 2018, utfall 2 903 tkr. Förbundet finansierar fem arbetsförmedlare, en studiecoach, en psykolog, och två kundresurser på 100% samt en socialkonsulent på 75%.
Resultat:	Arbetsförmedlingens siffror visar andelen deltagare till arbete eller utbildning har varit ca 9,5% per månad under 2018.
Måluppfyllelse:	Samverkansvinster och arbetsmiljö för medarbetare som i sin tur bidragit till bättre måluppfyllelse i organisationerna.
Omdöme:	Arbetssättet och resurstäthet möjliggör nära arbete med de unga vuxna. Samlokalisering och multikompetent team är en framgångsfaktor.
Svårigheter:	Utmaning att implementera arbetssättet hos medverkande organisationerna. Behövs samsyn. Tidplanen för implementeringen har upplevts som en utmaning.

EMMA 2.0 – drivs av Arbetsförmedlingen Stockholm	
Beslut:	EMMA 2.0 beslut av styrelsen 2018-01-30 § 3.
Igångsättning:	Projektgruppen har arbetat med förberedelsefasen under sedan 2018-03-01. Genomförandefas med deltagare startades augusti 2018. Projektet pågår till och med 2020-12-31.
Antal deltagare:	Totalt 109 deltagare, varav 58 kvinnor och 51 män.
Målgrupp:	Nyanlända vuxna från 20 år inskrivna i Arbetsförmedlingen Skärholmen Etablering och nyanlända unga vuxna 18-29 år som inte fullföljt gymnasiestudier inskrivna i Arbetsförmedlingen Järva Etablering.
Inremittenter:	Arbetsförmedlingen Järva; Skärholmen och Järva-kontoren.
Geografiskt område:	Främst deltagare boende i Järvafältet och stadsdelsförvaltningen Skärholmen.
Ekonomi:	Budgeterat 1 400 tkr för 2018, utfall 1 209 tkr. Förbundet finansierar en projektledare från Arbetsförmedlingen, en bitr. projektledare från Stockholms stad samt kostnader för erfarenhetsutbyte och spridning.
Resultat:	Projektmålet att etablera en samverkansmodell genom gemensam kartläggning har bidragit till att flera av deltagarnas plan har revideras för att motsvara deltagarens arbetsförmåga. Projektarbetet har resulterat att SFI Söderort nu erbjuder undervisning även för elever i studieväg 1.
Måluppfyllelse:	För tidigt att svara på om samverkansmodellen på sikt bidrar till kortare etableringstid för deltagarna.

Omdöme:	För tidigt att utvärdera, förutsättningar för implementering vid lyckade resultat bedöms goda då arbetet görs nära ordinarie verksamhet.
Svårigheter:	Sårbart med en person i varje roll per team. Projektet utspritt över staden med flera arbetsplatser en utmaning.

Stadsdelsmammor –drivs av Stockholms stad Arbetsmarknadsförvaltningen	
Beslut:	Stadsdelsmammor beslut av styrelsen 2017-06-01 § 5.
Igångsättning:	Stadsdelsmammorna startade augusti 2017, pågår till och med december 2018. Förbundet finansierar endast myndigheternas utbildningsinsatser, utbildningslokaler samt OCN-validering av stadsdelsmammornas informella lärande.
Antal deltagare:	7 nya stadsdelsmammor har deltagit i utbildningen under 2018.
Målgrupp:	Kvinnor 25-55 år som anställts som stadsdelsmammor boende i Enskede-Årsta-Vantör, Farsta, Skärholmen, Spånga-Tensta, Rinkeby-Kista och Hässelby-Vällingby. Totalt 20 kvinnor har anställts som stadsdelsmammor sedan starten.
Inremittenter:	Inte aktuellt.
Geografiskt område:	Stadsdelsmammor anställda av stadsdelsförvaltningarna Enskede-Årsta-Vantör, Farsta, Skärholmen, Spånga-Tensta, Rinkeby-Kista och Hässelby-Vällingby.
Ekonomi:	Budgeterad 809 tkr för 2018, utfall 548 tkr. Utfall för kostnaderna för studiematerial och lokal något lägre än budgeterat.
Resultat:	Stadsdelsmammor får ökad kunskap om samhället och myndigheternas uppdrag. Ökat kännedom hos medverkande parters personal om stadsdelsmammornas arbete och uppdrag. Stadsdelsmammornas arbete har sedan gett effekter på att fler kvinnor har gått ökad kunskap om arbetsmarknaden och samhället samt att fler kvinnor kontaktar och anmäls till Jobbtorg.
Måluppfyllelse:	Två utbildningsomgångar har genomförts under 2018. 87% av stadsdelsmammorna anser att "utbildningen är komplett".
Omdöme:	Utbildningen ger en grund för stadsdelsmammornas uppsökande arbete och bidrar till att stadsdelsförvaltningarna arbete att nå och stödja målgruppen kvinnor i utanförskap förbättras.
Svårigheter:	Utmaning att utbildningen ges på tillräckligt lättförståeligt språk och rätt tid utifrån anställningens start.

Case Manager –drivs av Stockholms stad Arbetsmarknadsförvaltningen Jobbstart	
Beslut:	Beslut i verksamhetsplan för 2018.

Igångsättning:	Case Management-insatsen pågår 2017-04-01 och pågår till och med 2020-05-31.
Antal deltagare:	Under 2018 har 82 deltagare deltagit i insatsen, varav 41 påbörjade sin insats under året. Totalt har deltagare har 92 deltagit insatsen sedan starten april 2017.
Målgrupp:	Personer 30-50 år med psykisk ohälsa, unga vuxna med funktionsnedsättning och/eller med aktivitetsersättning.
Inremittenter:	Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Jobbtorg Stockholm, stadsdelsförvaltningarna genom försörjningsstödsenheterna, Stockholms läns landsting/Region Stockholm genom vårdgivarna.
Geografiskt område:	Hela Stockholms stad.
Ekonomi:	Budgeterat 4 027 tkr för 2018, utfall 4 252 tkr. Förbundet helfinansierar insatsen för en projektledare och fyra case managers och lokal mm.
Resultat:	Under 2018 har 12 deltagare (8 kvinnor och 4 män) avslutats till arbete eller studier. 13 deltagare har avslutats till fortsatt arbetslivsinriktad rehabilitering (8 kvinnor och 5 män). Deltagarna upplever ha fått bra stöd och upplevelsen av delaktighet i sin egen planering är hög enligt mätning av indikatorsenkäterna.
Måluppfyllelse:	Under 2018 har 26% avslutats till arbete/studier och 28% till arbetslivsinriktad rehabilitering. Prognos 30% av deltagare ska kunna arbeta eller studera vid avslut god. Prognos 40% av deltagare ska kunna delta i annan arbetslivsinriktad insats vid avslut bedöms som utvecklingsområde.
Omdöme:	Case Management-insatser upplevs bidra till bättre förutsättningar för deltagarna att få/behålla arbete/studier. Deltagarna är nöjda med insatsen. Det finns flera lyckade exempel när samverkansparterna arbetat tillsammans och deltagaren har kunnat närma sig på arbetet och studier.
Svårigheter:	Projektmålet att ge stöd till 180 deltagare bedöms som en utmaning utifrån stor personalomsättning och omorganisation hos de remitterande parterna. Svårighet för deltagarna att få rätt insats inom vården bedöms påverka deltagarnas möjligheter till att fokusera på arbete och studier.

Case Management Narkolepsi – drivs av Arbetsförmedlingen Stockholm	
Beslut:	Beslut i verksamhetsplan för 2018.
Igångsättning:	Case Manager började sin anställning i mars 2018, första deltagare i maj.
Antal deltagare:	9 deltagare under 2018, 6 kvinnor och 3 män.
Målgrupp:	Deltagare med diagnostiserad narkolepsi i behov av stöd att komma ut i arbete eller studier.
Inremittenter:	Stockholm läns landsting/Region Stockholm (Karolinska sjukhuset) eller egen anmälan.
Geografiskt område:	Stockholms stad.
Ekonomi:	Budgeterat 720 tkr, utfall 425 tkr.

	Förbundet finansierar en case manager på 100%., en kurator på 10% samt kostnader för föreläsningar mm.
Resultat:	Deltagarna har redan fått kontakt med myndigheter och vården med stöd av Case Manager. Case Manager har stöttat individen i anställning att kunna upprätthålla nuvarande funktionsnivå och göra plan framåt. De anordnade gruppträffarna har upplevts positiva av deltagarna.
Måluppfyllelse:	Lång startsträcka få in deltagare i insatsen. Insatsen bedöms inte få in de planerade 15 deltagare fram till mars 2019.
Omdöme:	Genom insatsen Case Management kan målgruppens behov tydliggöras mot andra samverkande parter. Flera individer har tackat nej till CM-stödet då de upplevt att nuvarande arbete/studier fungerat.
Svårigheter:	Svårigheter att få till gruppträffarna pga oregelbunden närvaro och sena ankomster. Dock har möjligheten till dialog mellan deltagarna uppskattats av de som deltagit.

Arbetslagshälsan – drivs av Arbetsmarknadsförvaltningen	
Beslut:	Beslut av styrelsen 2018-05-31 § 3
Igångsättning:	Projektet har anställt en sjuksköterska på 50% som påbörjat anställningen i december 2018.
Antal deltagare:	Inte aktuellt 2018, sjuksköterskan påbörjar arbetet med deltagarna januari 2019.
Målgrupp:	20-29 åringar med kriminell och/eller svår social problematik och risk för missbruk/bruk av narkotika.
Inremittenter:	Arbetsmarknadsförvaltningen, Jobbtorg Stockholm
Geografiskt område:	Hela Stockholms stad
Ekonomi:	Budgeterat 145 tkr, utfall 48 tkr Förbundet finansierar lönekostnad för en sjuksköterska på 50% samt materialkostnader.
Resultat:	För tidigt att utvärdera.
Måluppfyllelse:	För tidigt att utvärdera.
Omdöme:	Projektet syftar till att upptäcka och förebygga substansmissbruk bland målgruppen.
Svårigheter:	För tidigt att utvärdera.

2019-02-25 kl. 14.05.32

SUS - Insatsrapport

Finansieringsform: FINSAM Period: 201801 - 201812
Antal samverkansorg 1 Antal insatser : 34
Samverkansorg: Samordningsförbundet Stockholms stad

Samverkansorganisation	Insatsnamn	Budget antal delt	Antal delt	Antal nya delt	Antal avslut delt	Pågående delt	Antal nya anonyma	Budget antal v-insats	Antal v-insats	Budget kostnad
Totalt		**714**	**517**	**401**	**187**	**379**	**86**	**652**	**662**	**26 054 000**
Samordningsförbundet Stockholms stad	Arbetskonsulentstöd	36	2	2		1	4			48 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Arbetslagshälsan									145 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Arbetsträning ASF MIA Stockholm		2	2		10				85 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	ASF Handledare Yalla	30								450 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	ASF utvecklingsledare									997 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	ASF-dagen 2018							130	130	100 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Case Management Narkolepsi		8	8		8				720 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Case Manager		83	40	36	51	1			3 600 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	DEV-projektet	50	8	8	2	9				2 050 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	EMMA 2.0	150	78	78		93				1 400 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	ESF-projekt MIA Stockholm									
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam AMA - Aktiviteter mot Arbete		42	28	12	30				1 255 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam Grön Etablering	48	47	40	36	12				3 400 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam Hemmasittare ProLog	40	20	20		20				1 100 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam stadsdelsmammor	20	18	7	5	13				600 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Affektiva Globen PSS		20	20		20	1			310 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Atlasmuren NSP		14	14	12	2				300 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Jobbtorg	200	13	13		29				1 500 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Kista vårdcentral		47	18	3	44				390 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Liljeholmen vårdcentral		12	12		12				291 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Skärholmen vårdcentral		3	3		3				261 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Tensta vårdcentral	40	23	11	9	14				336 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam tem Hässelby vårdcentral		5	5		8				120 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam UngKomp Söderort	100	72	72	72		80			3 100 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam-konferens 2018									90 000

Samverkansorganisation	Insatsnamn	Utfall kostnad	Volym insats
Totalt		**21 550 205**	
Samordningsförbundet Stockholms stad	Arbetskonsulentstöd	16 500	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Arbetslagshälsan	47 840	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Arbetsträning ASF MIA Stockholm		Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	ASF Handledare Yalla	290 000	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	ASF utvecklingsledare	896 304	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	ASF-dagen 2018	116 575	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Case Management Narkolepsi	497 375	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Case Manager	3 437 078	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	DEV-projektet	1 400 000	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	EMMA 2.0	850 000	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	ESF-projekt MIA Stockholm		Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam AMA - Aktiviteter mot Arbete	1 039 611	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam Grön Etablering	3 364 222	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam Hemmasittare ProLog	1 100 000	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam stadsdelsmammor	547 939	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Affektiva Globen PSS	251 655	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Atlasmuren NSP	237 611	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Jobbtorg	566 985	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Kista vårdcentral	414 679	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Liljeholmen vårdcentral	297 621	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Skärholmen vårdcentral	248 746	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam team Tensta vårdcentral	267 937	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam tem Hässelby vårdcentral	119 706	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam UngKomp Söderort	2 903 217	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Finsam-konferens 2018	48 528	Ja

Finansieringsform: FINSAM Period: 201801 - 201812
Antal samverkansorg 1 Antal insatser : 34
Samverkansorg: Samordningsförbundet Stockholms stad

Samverkansorganisation	Insatsnamn	Budget antal delt	Antal delt	Antal nya delt	Antal avslut delt	Pågående delt	Antal nya anonyma	Budget antal v-insats	Antal v-insats	Budget kostnad
Samordningsförbundet Stockholms stad	Frukostmöten 2018 Stockholm							500	510	127 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Halmstadsmodellen									1 700 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	IPS-coacher på psykosmottagningar									32 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Järvaveckan 2018									40 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	PTSD-kartläggning									225 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Romsk inkludering 2018									250 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Tjänstedesign Stockholm									22 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Utvecklingsledare unga vuxna									1 000 000
Samordningsförbundet Stockholms stad	Workshop unga vuxna med AE							22	22	10 000

Samverkansorganisation	Insatsnamn	Utfall kostnad	Volym insats
Samordningsförbundet Stockholms stad	Frukostmöten 2018 Stockholm	25 098	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Halmstadsmodellen	1 555 147	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	IPS-coacher på psykosmottagningar	29 202	Nej
Samordningsförbundet Stockholms stad	Järvaveckan 2018	32 900	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	PTSD-kartläggning	109 402	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Romsk inkludering 2018		Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Tjänstedesign Stockholm	22 000	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Utvecklingsledare unga vuxna	813 561	Ja
Samordningsförbundet Stockholms stad	Workshop unga vuxna med AE	2 766	Ja

Bilaga 3

Deltagarna och de individinriktade insatserna åren 2016-2018

Uppföljning genom olika metoder

Samordningsförbundets uppföljnings- och utvärderingsplan fastställer hur insatserna som förbundet finansierar ska följas upp och utvärderas. Framförallt används det nationella uppföljningssystemet SUS (Sektorsövergripande system för Uppföljning och Samverkan). En person från respektive insats är ansvarig och behörig för att registrera sina deltagare i systemet, oftast projektägaren. Statistiken från SUS är ännu inte helt komplett och förbundet arbetar med att förbättra registreringen i SUS.

Vid varje halv- och helårsskifte rapporterar även en kontaktperson för respektive insats in ett antal uppgifter till förbundet, som redovisas i bilaga 1. De flesta av insatserna utvärderas även av externt upphandlade utvärderare som resulterar i särskilda utvärderingsrapporter.

De uppgifter som presenteras nedan är hämtade både från SUS och från helårsrapporterna för att ge en så heltäckande bild som möjligt.

De individinriktade insatserna

År 2018 finansierade förbundet 24 individinriktade insatser, jämfört med sju individinriktade insatser år 2017. År 2016 var det inga insatser alls eftersom det är förbundets startår.

De flesta av årets insatser, 20 stycken, vänder sig till samtliga av förbundets målgrupper, se avsnitt 1.3.1 ovan. Två insatser riktar sig enbart till unga vuxna, 16-29 år (Prolog och DEV) och två insatser till enbart nyanlända med särskilda behov (Grön etablering och Emma 2.0). En av insatserna är lokalt förankrad och vänder sig enbart till boende i Hässelby-Vällingby och Bromma (AMA). Tolv insatser är så kallade Finsamteam, en samverkansstruktur som ska underlätta för parterna och deltagaren att gemensamt komma fram till rätt stöd och insats. Två av Finsamteamen finns på psykiatriska mottagningar och vänder sig särskilt till personer med psykisk ohälsa. Samtliga projekten beskrivs i bilaga 1.

Deltagarna innan insatsen

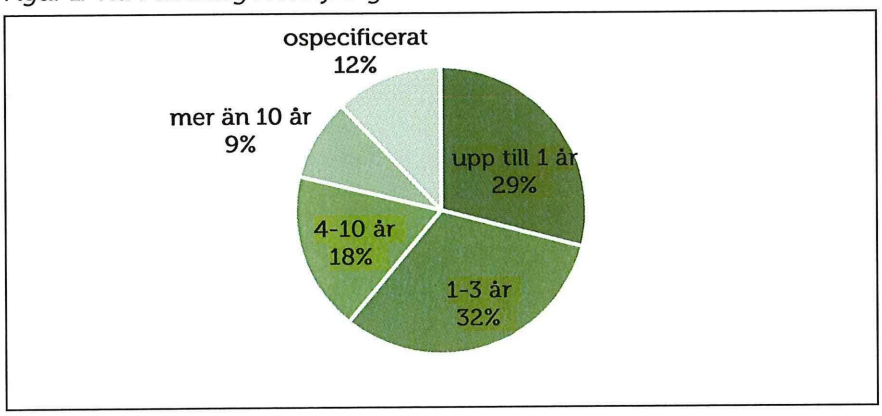
Tabell 1. Utvecklingen av antal insatser och deltagare under förbundets tre levnadsår samt könsfördelningen

	2016	*2017*	*2018*
Antal individinriktade insatser	0	7	24
Antal deltagare	0	140	603
Könsfördelning		40 % kvinnor	50 % kvinnor
		60 % män	50 % män

Uppgifterna är från insatsernas helårsrapporteringar.

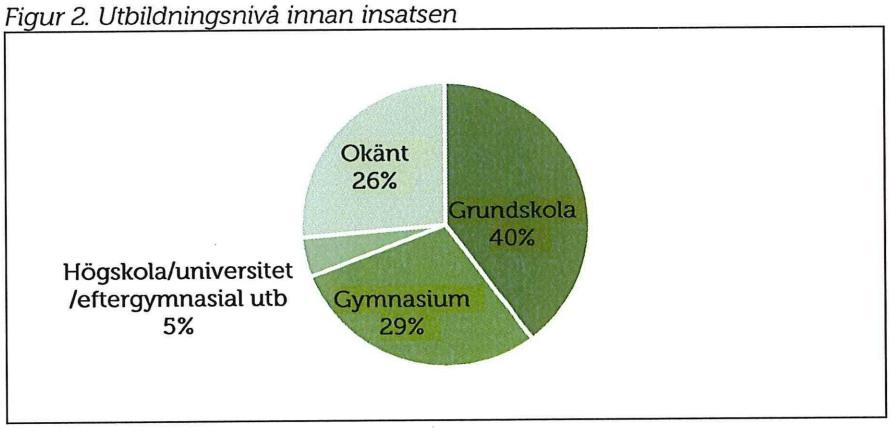
Figurerna nedan beskriver personerna innan de deltar i förbundets individinriktade insatser. Uppgifterna är från SUS och baseras på de 402 deltagare som är registrerade år 2018.

Figur 1. Tid i offentlig försörjning innan insatsen

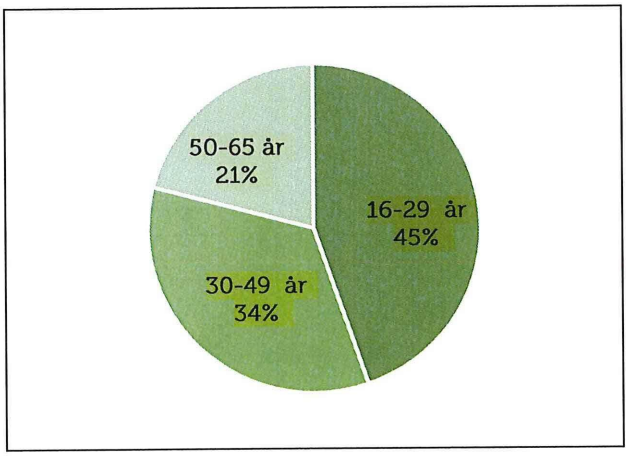


Figur 1 visar att 29 procent av deltagarna har haft offentlig försörjning upp till ett år innan insatsen, 32 procent mellan 1 och 3 år, 18 procent mellan 4 och 10 år och nio procent har haft offentlig försörjning mer än 10 år. För tolv procent av deltagarna saknas information.

Figur 2. Utbildningsnivå innan insatsen



Figur 2 visar att 40 procent av deltagarna enbart har gått i grundskola, 29 procent har avslutat gymnasiet och fem procent har högskoleutbildning. För 26 procent av deltagarna saknas information.

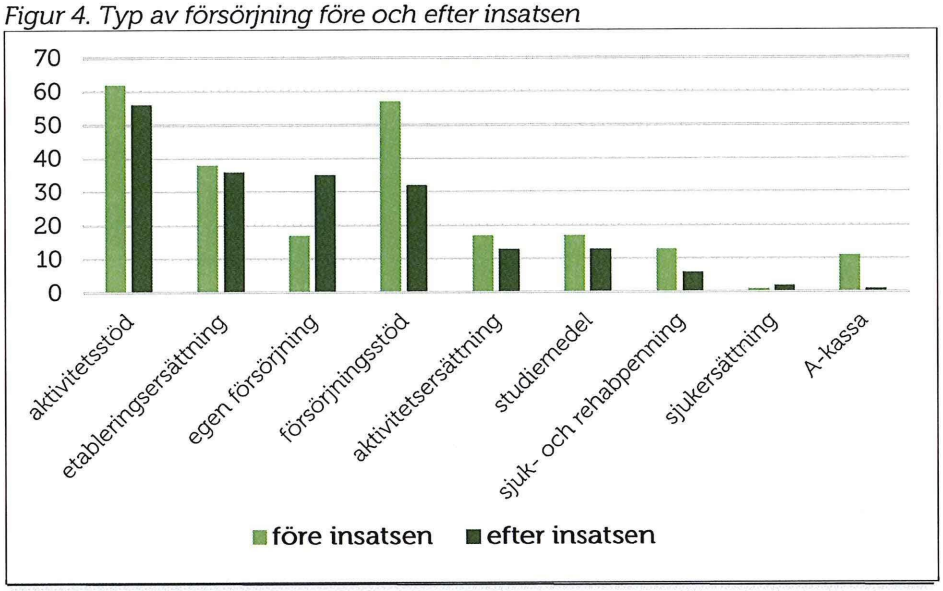


Figur 3. Åldersfördelningen innan insatsen

Figur 3 visar att 45 procent av deltagarna är unga vuxna mellan 16-29 år, 34 procent är mellan 30 och 49 år och 21 procent är över 50 år.

Deltagarna som avslutat insats under 2018
Enligt SUS är det 187 deltagare som avslutat insatsen under 2018. Nedan redovisas deltagarnas försörjningskälla före och efter avslutad insats. Observera att en deltagare kan ha flera olika försörjningskällor vid start- och sluttillfället. Totalsumman av antalet försörjningar är därför högre än antalet deltagare.

Figur 4. Typ av försörjning före och efter insatsen



Figur 4 visar försörjningstyp i fallande ordning efter insatsen och skillnaden från före insatsen. Den offentliga försörjningen har minskat inom samtliga försörjningskällor utom sjukersättningen som ökat med en deltagare. Försörjningsstödet har minskat mest och därefter A-kassan. Observera att egen försörjning har dubblerats efter insatsen.

www.pwc.se

Revisionsrapport

Granskning av årsredovisning 2018

Samordningsförbundet Stockholm stad

Anders Rabb
Auktoriserad revisor
Cert. kommunal revisor

mars 2019

pwc

Innehållsförteckning

1.1 Bakgrund 2
1.2 Revisionsfråga och metod 2
2.1 Förvaltningsberättelse 3
2.2 Resultaträkning 4
2.3 Balansräkning 5
2.3.1 Eget kapital 5
2.4 Finansieringsanalys/kassaflödesanalysen 6
2.5 Styrelsens förvaltning 6

Sammanfattning

Revisorerna i Samordningsförbundet Stockholm stad har gett PwC i uppdrag att granska årsredovisningen för 2018.

Vi bedömer att årsredovisningen i all väsentlighet redogör för **utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.**

Vi bedömer vidare att årsredovisningen i allt väsentligt uppfyller kraven på **rättvisande räkenskaper** och är upprättad enligt god redovisningssed i kommunal verksamhet.

Samordningsförbundet bilades under 2016 och verksamheten har under 2018 fortsatt varit växande och tilltagande. Förbundsmedlemmarna har betalat in 24 000 tkr till Samordningsförbundet Stockholm stad (nedan förbundet) för 2018. Förbundet redovisar ett resultat på -4 877 tkr (+5 940 tkr för 2017).

Förbundets tillgångar utgörs främst av likvida medel. De likvida medlen uppgår till 15 264 tkr och utgör ca 87% av förbundets tillgångar.

Förbundet har ett eget kapital på 6 218 tkr (11 094 tkr för 2017) och består av balanserade resultat från tidigare år samt årets resultat.

1 Inledning

1.1 Bakgrund

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser gäller fr o m den 1 januari 2005. Den hänvisar till kommunallagen och den kommunala redovisningslagen (KRL). KRL gäller fr o m 1998 och reglerar externredovisningen. I lagen finns bestämmelser om årsredovisningen. Vidare regleras den kommunala redovisningen av uttalanden från Rådet för kommunal redovisning och i tillämpliga delar av Redovisningsrådet och Bokföringsnämndens normering. Samordningsförbundets styrelse ansvarar för årsredovisningen.

1.2 Revisionsfråga och metod

Revisorerna har till uppgift att pröva om räkenskaperna och årsredovisningen är rättvisande och granska styrelsens förvaltning. Inom ramen för denna uppgift är syftet med granskningen av årsredovisningen att bedöma om den är upprättad i enlighet med lag om kommunal redovisning och i enlighet med normgivning, främst från Rådet för kommunal redovisning. Granskningen, som sker utifrån ett väsentlighets- och riskperspektiv, skall besvara följande revisionsfråga:

- Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?

Med verksamhetens utfall avses utfallet i förhållande till fastställda mål och ekonomiska ramar.

- Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?

Med rättvisande räkenskaper avses fullständighet, riktighet, existens, tillhörighet, periodisering, värdering, äganderätt och förpliktelser samt innehåll och presentation.

2 Granskningsresultat

2.1 Förvaltningsberättelse

I KRL kap 4 framgår det att förbundet skall upprätta en förvaltningsberättelse. Förvaltningsberättelsen skall innehålla:

- *en översikt över utvecklingen av förbundets verksamhet (KRL 4:1)*
- *en redovisning av hur utfallet förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten (KRL 4:3)*

Vi har granskat att förvaltningsberättelsen lämnar tillräckliga uppgifter om:

- obligatorisk information i enlighet med KRL och RKRs rekommendationer
- sådana förhållanden, som inte skall redovisas i balansräkning eller resultaträkning, men som är viktiga för bedömning av ekonomin
- händelser av väsentlig betydelse som har inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut
- förväntad utveckling
- annat av betydelse för styrning och uppföljning

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att förvaltningsberättelsens översikt och upplysningar i all väsentlighet överensstämmer med kraven i KRL. Vidare bedömer vi att det finns upplysningar i förvaltningsberättelsen, som är viktiga för bedömningen av ekonomin.

Förbundet kommenterar även sin måluppfyllelse i förvaltningsberättelsen. Förbundets verksamhet är uppbyggd kring två inriktningar, individuella insatser och strukturpåverkan. Målen och utfallen av de olika insataserna kommenteras i årsredovisningen. Sammantaget bedöms insatserna genomförda på ett bra sätt och med ett gott utfall.

2.2 Resultaträkning

Resultaträkningen skall redovisa samtliga intäkter och kostnader och hur det egna kapitalet har förändrats under året (KRL 5:1).

Vi har granskat att:

- resultaträkningen i allt väsentligt är uppställd enligt KRL
- resultaträkningen i allt väsentligt redovisar årets samtliga externa intäkter och kostnader
- noter finns i tillräcklig omfattning och utgör specifikationer av resultaträkningens poster samt möjliggör avstämning mot balanskravet
- resultaträkningens innehåll är rätt periodiserat

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att resultaträkningen ger en i allt väsentligt rättvisande bild över årets resultat. Årets resultat uppgår till -4 876 tkr (5 940 tkr för 2017).

Kostnaderna för de genomförda insatserna och kansli uppgår till 30 819 tkr vilket understiger budget med 5 444 tkr.

tkr	**Budget**	**Utfall**	
Kostnader, insatser och kansli	-36 263	-30 819	5 444
Insatser, medlemmar	24 000	24 000	0
Bidrag, EU	0	1 942	1 942
	-12 263	**-4 877**	**7 386**

Anledningen till budgetavvikelsen är som det framgår i årsredovisningen

" Den största avvikelsen från planerad budget består av att kostnader för insatser och projekt har blivit lägre än förväntat, detta beror på att insatserna har kommit igång senare än planerat på grund av svårigheter att rekrytera personal från parterna. Detta gäller framförallt Finsamteamen på Jobbtorgen, som beslutats av styrelsen hösten 2017 och som kom att starta först ett år senare."

Se även pkt 2.3.1 nedan

2.3 Balansräkning

Balansräkningen skall i sammandrag redovisa förbundets samtliga tillgångar, avsättningar och skulder samt eget kapital på dagen för räkenskapsårets utgång (balansdagen).

Vi har granskat att:

- balansräkningen är uppställd enligt KRL
- noter finns i tillräcklig omfattning
- upptagna tillgångar, avsättningar och skulder existerar, tillhör förbundet och är fullständigt redovisade och rätt periodiserade
- tillgångar, avsättningar och skulder har värderats enligt principerna i KRL
- specifikationer till utgående balanser finns i tillräcklig omfattning
- årets resultat överensstämmer med resultaträkningen

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att balansräkningen i allt väsentligt ger en rättvisande bild av tillgångar, avsättning, skulder och eget kapital.

Vi bedömer att balansräkningen i allt väsentligt är uppställd enligt KRL. I balansräkningen särredovisas flera fordringar och skulder än vad som är kravet enligt KRL.

I bokslutet redovisas en momsfordran om 498 tkr, vilken till stora delar är utbetald under inledningen av 2019.

I bokslutet redovisas interimsfordringar om 913 tkr som till största del (671 tkr) utgörs av ansökta bidrag vid Europiska socialfonden. Bidragen ska beviljas av tredje part således finns en risk att förbundet ej får full utbetalning för de medel som ansökts.

Av förbundets tillgångar utgör de likvida medlen 15 264 tkr (12 899 tkr för 2017) vilket utgör ca 87% av förbundets tillgångar.

2.3.1 Eget kapital

Förbundets egna kapital uppgick vid årets ingång till 11,1 mkr. Det överstiger nivån som Nationella Rådets rekommenderar, vilken är 3,5 mkr.

Utfallet för året 2018 blev ett underskott om -4,9 mkr vilket medför att förbundets egna kapital vid årets utgång uppgår till 6,2 mkr. Nivån på det egna kapitalet vid årets utgång är således 2,7 mkr för stort utifrån Nationella Rådets rekommendation.

2.4 Finansieringsanalys/kassaflödesanalysen

Vi bedömer att kassaflödesanalysen redovisar förbundets förändring av likvida medel på ett, i allt väsentligt, korrekt sätt.

Förbudet har ett positivt kassaflöde om 2,4 mkr för verksamhetsåret. De likvidamedlen var vid årets ingång 12,9 mkr och vid årets utgång 15,2 mkr.

Skulderna uppgår i bokslutet till 11,3 mkr. Förbundet har alltjämt en god likviditet.

2.5 Styrelsens förvaltning

Vi har översiktligt granskat styrelsens förvaltning genom läsning av styrelseprotokoll och genom att utföra stickprovsmässiga kontroller. Vår granskning avser:

- den löpande redovisningen, hanteringen av skatter och avgifter, attester och avstämningsrutiner samt medelsförvaltning.
- styrelsen kontroll och styrning av förbundet. Antas verksamhetsplan, internkontrollplan, budget? Har risk för oegentligheter hanterats?
- hur förbundet återrapporterar till huvudmännen?
- granskning av att verksamheten följer förbundsordningen och aktuell lagstiftning

Bedömning och iakttagelser

Delar av granskningen kommenteras nedan.

Fakturorna adresseras till Visma var de scannas in och förkonteras. Därefter går de elektroniskt till förbundets administratör som godkänner fakturan och skickar den till förbundschefen för slutattest. Endast slutattesterade fakturor blir betalda. Förbundschefens kostnader attesteras normalt av ordförande som har tillgång till fakturascanningen i Visma. För strukturella insatser har förbundschefen en delegation på 100 tkr per insats, därutöver sker förbundets firmateckning två i förening.

Tidrapporter alternativt avvikelserapportering skrivs, godkänns och attesteras innan lönekörning och utbetalning.

För verksamhetsåret 2018 beslutade styrelsen 2017-09-30 om verksamhetsplan och budget och på styrelsemötet den 29 november 2018 beslutades verksamhetsplanen och budget 2019.

På mötet den 28 september 2018 beslutade styrelsen att godkänna delårsrapporteringen och helårsprognosen.

Sammanfattningsvis bedömer vi, utifrån vår genomförda granskning, att styrelsen förvaltning av förbundet är tillfredsställande.

2019-03-20

Anders Rabb

Uppdragsledare

Till
Kommunfullmäktige i Stockholms stad
Landstingsfullmäktige Stockholms läns landsting
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

REVISIONSBERÄTTELSE för år 2018

Samordningsförbundet Stockholms stad
Organisationsnummer 222000-3178

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Stockholms stad (organisationsnummer 222000-3178) för verksamhetsåret 2018.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Stockholms stad har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Stockholm den 20 mars 2019

Håkan Apelkrona
Revisor utsedd av
Stockholms stad

Anders Rabb
Auktoriserad revisor
PwC
Utsedd av staten

Karin Brodin
Revisor utsedd av
Stockholmsläns landsting

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Bilagor:
De sakkunnigas rapporter

Region Stockholm

Hälso- och sjukvårdsnämnden

PROTOKOLLSUTDRAG
2019-10-22

§ 220
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Roslagen

HSN 1512-1444

Ärendebeskrivning
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande, årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Södra Roslagen inklusive tre bilagor, samt revisionsberättelse och granskning av externa revisorer.

Yrkanden
Ordföranden Anna Starbrink (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslut
Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Södra Roslagen ansvarsfrihet.

2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet Södra Roslagen.

Särskilt uttalande
Talla Alkurdi (S) lämnar för S-ledamöterna ett särskilt uttalande (bilaga).

Expedieras till
Regionstyrelsen

Region Stockholm

Hälso- och sjukvårdsnämnden

SÄRSKILT UTTALANDE
2019-10-22

Socialdemokraterna
FRAMTIDSPARTIET

Ärende 12-19
HSN 1510-1203
HSN 1512-1461
HSN 2016-2197
HSN 2016-0752
HSN 2016-4742
HSN 2018-0147
HSN 1512-1444
HSN 2019-1516

Bilaga § 220 HSN 191022

Särskilt uttalande kring samordningsförbundens årsredovisningar

Förra året på motsvarande ärende anslöt sig flera partier gemensamt till vårt särskilda uttalande som löd:

”Vi ser med stor oro på utvecklingen i samordningsförbundet VärNa och anser att det är orimligt stora administrativa kostnader i förhållande till omfattningen av de genomförda insatserna. Cirka 56 individer har erhållit stöd med en budget om 5,1 miljoner kronor.”

I samband med detta fick vi löfte om att förvaltningen skulle återkomma med uppföljning av samordningsförbundens verksamhet. Det finns fortsatt oklarheter om vissa samordningsförbund gör vad de ska, och om de följer den intention som politiken pekat ut. Därav önskar vi ett tydliggörande om verksamheten inför beslut i fullmäktige.

Region Stockholm

18

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Roslagen

HSN 1512-1444

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2019-10-04

HSN 1512-1444

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Roslagen

Ärendebeskrivning

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande, årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Södra Roslagen inklusive tre bilagor, samt revisionsberättelse och granskning av externa revisorer.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Södra Roslagen ansvarsfrihet.
2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet Södra Roslagen.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning

Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och regioner. I Stockholmsregionen fanns 2018 åtta samordningsförbund varav samordningsförbundet Sundbybergs stad startade sin verksamhet den 2 juli 2018.
De förbund som den sista december 2018 fanns etablerade i regionen var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)

- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)
- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner)
- Samordningsförbundet Sundbybergs stad (Sundbybergs stad)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, att samordna gemensamma insatser, att underlätta för effektiv resursanvändning, samt arbeta för att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad, bidrar med 50 procent av medlen, region och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Region Stockholm tilldelade 2018 drygt 21,9 miljoner kronor till regionens samordningsförbund, varav 875 000 kronor till samordningsförbundet Södra Roslagen.

Bakgrund
Samordningsförbundet Södra Roslagen bildades den 7 maj 2014 och arbetar sammantaget med tre huvudsakliga insatser, analys och kartläggningsinsatser, strukturpåverkande insatser, samt individinriktade insatser. Samordningsförbundets verksamhetsidé är att vidareutveckla, och främja samverkan mellan medlemmarna och andra parter för att medborgare som behöver ett samordnat stöd ska få bättre förutsättningar att försörja sig själva. Förbundets huvudmålgrupp är medborgare i åldern 16–64 år boende i Täby eller Österåker som behöver samordnat stöd från parterna för att komma vidare till arbete eller studier. Vid behov prioriteras även yngre personer i åldern 16–35 år med en komplex situation. Sekundär målgrupp är medlemsorganisationerna och dess tjänstemän varpå insatser riktade till den sekundära målgruppen ska gynna huvudmålgruppen.

I verksamhetsplanen för 2018 beslutades att de övergripande målen för förbundet var att skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet, möjliggöra ny utveckling inom samverkansområdet rehabilitering, bidra till samhällsekonomiska vinster, utveckla en gemensam helhetssyn utifrån förbundets uppdrag och individens behov, vara till nytta för medborgarna i deras rehabilitering, samt bidra till effektivare arbetssätt inom rehabiliteringsområdet.

Individinriktade insatser under 2018
MIA[1] är ett länsövergripande projekt där varje samordningsförbund har ett eget delprojekt. *MIA Södra Roslagen* är en insats som startade 2017 och som kommer att pågå till och med maj 2020. *MIA södra Roslagen* vänder sig till personer i åldern 16-64 år boende i Täby eller Österåker som behöver samordnat stöd för att komma vidare till arbete eller studier. Under 2018 erbjöd *MIA-Södra Roslagen* följande insatser:
• Förrehabiliterande/motiverande kurs (4 gånger/år)
• Individuellt stöd utifrån metoderna Case Management (CM), Supported Employment (SE) eller Individuell Placement and Support (IPS)
• Arbetsträning/arbetsprövning på arbetsintegrerande sociala företag (ASF).

Målet är att 170 individer ska erbjudas insatser inom projektet, att 30 procent av deltagarna får en ökad egen försörjning genom arbete eller studier, att minst 40 procent kan delta i ordinarie arbetsförberedande insatser, samt att minst 60 procent känner en ökad makt över sin situation. *MIA Södra Roslagen* har sedan tidigare en tät samverkan med arbetsintegerade sociala företag (ASF) och under 2018 genomfördes en upphandling av arbetsträningsplatser. Under 2018 påbörjades även en lärandeutvärdering av SWECO kring utveckling, anpassning och implementering av metoder och arbetssätt. *MIA Södra Roslagen* hade fram till december 2018 111 unika deltagare, varav 59 kvinnor och 52 män. 52 av deltagarna kom från Täby och 59 från Österåker. 71 deltagare avslutades med resultatet att tolv deltagare (17 procent) gick vidare till arbete eller studier. 29 deltagare (43 procent) avslutades till ordinarie arbetsförberedande insats inom Arbetsförmedling eller kommunen och 30 deltagare hade en annan avslutningsorsak. Den sista december 2018 hade projektet 40 aktiva deltagare. Förbundets bedömning är att *MIA Södra Roslagen* kommer att närma sig målet under återstoden av projekttiden.

MIA Södra Roslagen hade en jämn könsfördelning avseende deltagare i projektet under 2018. Enligt den analys av arbetsträningsplatsen som gjordes av det länsövergripande projektet framkom att män får fler timmar och längre insatser än kvinnor, samt att män i större utsträckning gått ut i

[1] MIA- mobilisering inför arbete

arbete i förhållande till de kvinnliga deltagarna, medan kvinnor i större utsträckning än män gått tillbaka till sjukskrivning. Orsaken till skillnaderna kommer att diskuteras och analyseras, dels på länsövergripande nivå men även lokalt med handläggarna, projektmedarbetargruppen och verksamhetsledarna på förbundets ASF.

Strukturpåverkande insatser under 2018

- Utvecklad samverkan genom dialog om utökning med ytterligare kommuner för att bättre kunna möta målgruppens rörelser i området, samt för att få förbundet att geografiskt överensstämma med nordostkommunernas andra samarbetsavgränsningar. Dialogen resulterade i att samtliga medlemmar i slutet av 2018 beslutade om en ny förbundsordning för ett utökat förbund från och med 2019 med de fyra nya kommunmedlemmarna Danderyd, Norrtälje, Vallentuna och Vaxholm.
- Våren 2018 undersökte förbundet behovet av en strukturell insats riktad för att skapa samsyn mellan parterna avseende målgruppen sjukskrivna utan sjukpenning. Styrelsen beslutade att en ny insats skulle starta och i slutet av 2018 tillsattes en arbetsgrupp och en insatssamordnare rekryterades.
- Förbundet genomförde under december 2018 en workshop tillsammans med samordningsförbundet Sollentuna, Upplands-Väsby, Sigtuna, för att utforma en gemensam ansökan till Europeiska Socialfondens utlysning avseende samordnade insatser för unga vuxna med funktionsvariation.
- Två gemensamma forum genomfördes för medlemsparternas tjänstemän i syfte att bland annat utbyta information och främja kunskap om varandras verksamheter. Teman på forumen var *Insatskatalogen* som hade 30 deltagare och *Sjukskrivna utan sjukpenning* som hade 25 deltagare. Under 2018 hölls även en workshop tillsammans med Praktikertjänst och representanter från det lokala och regionala samrådet. Även en dialog inleddes med rehabiliteringskoordinatorer i nordost.
- Tio lokala insatser publicerades1 i den digitala insatskatalogen.
- Kansliet har sen 2017 haft en ASF samordnare som under 2018 deltog i det länsövergripande nätverket för utvecklingen av ASF i Stockholmsregionen, samt i SKL[2] nätverket för ASF.
- På lokal nivå var kansliet sammankallande till styrelsesammanträden och beredningsgruppsmöten, samt höll sig uppdaterade om medlemsorganisationernas verksamheter och andra lokala samverkansformer. På länsnivå samverkade förbundscheferna i länet genom kontinuerliga träffar för kunskapsutbyte och för att gemensamt driva den regionala

[2] SKL- Sveriges Kommuner och Landsting

utvecklingen av finansiell samordning. På nationell nivå är förbundet medlem i Nationella Nätverket för samordningsförbund (NNS).
- Förbundet har i sitt uppdrag ansvar att följa upp och utvärdera de insatser som förbundet finansierar vilket gjordes med utvärderingsverktygen SUS[3], indikatorsenkäter framtagna av NNS, samt genom externa utvärderare som SEWCO vilka utvärderade *MIA- projektet*.

Överväganden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) ser det som önskvärt att samordningsförbunden använder större delen av tilldelade medel för individinriktade insatser till individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, där insatserna ska vara ett stöd för de enskilda individerna i deras väg att uppnå egen försörjning, samt att samordningsförbundens insatser är ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet.

Att samordningsförbunden generellt uppvisar stora överskott, som i vissa fall vida sträcker sig över Nationella rådets rekommendationer ser HSF som anmärkningsvärt och som något som förbunden aktivt måste arbeta med för att minska. Men även om ett mål för förbunden borde vara att minska sitt egna kapital är HSF av uppfattningen att medlen bör användas med eftertanke till rätt typer av insatser. Även om samordningsförbunden själva, enligt handboken för finansiell samordning, ska få besluta om hur medlen ska användas skulle Region Stockholm tillsammans med övriga medlemsparter kunna diskutera den årliga medelstilldelningen mer djupgående, för att exempelvis skapa en likriktad bild kring förväntningar vad gäller förbundens medel och eventuella överskott. I rapporten från riksdagen, *Finsam– en uppföljning av finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser*, framgår att den statliga andelen ofta är riktningsgivande för hur mycket kommuner och regioner ska bidra med i medel till förbunden, men att det i praktiken är det den part som bidrar med minst som sätter nivån.

Ekonomi
Under 2018 hade förbundet intäkter på cirka 2,80 miljoner kronor i medlemsavgifter från medlemsorganisationerna, samt 1,2 miljoner kronor i utbetalda medel från Europeiska Socialfonden (ESF). Det framgår att förbundet även förväntade sig en utbetalning av ESF medel med cirka 679 000 kronor för perioden september-december 2018. Totalt hade förbundet intäkter på 4,68 miljoner kronor. Kostnaderna för 2018 uppgick

[3] SUS- Sektorsövergripande system för uppföljning av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet

till drygt 5,27 miljoner kronor varav cirka en miljon kronor var administrativa kostnader, 0,3 miljoner kronor strukturella kostnader, samt 3,7 miljoner kronor i operativa insatskostnader som riktar sig till målgruppen. Förbundet hade från 2017 med sig ett överskott på cirka 1,59 miljoner kronor och slutade 2018 med ett årsresultat på drygt - 0,59 miljoner kronor och ett eget kapital på cirka 0,99 miljoner kronor. Det framgår att större delen av samordningsförbundets medel gick till att finansiera insatser som riktar sig till målgruppen och att förbundet har en viljeinriktning att högst en tredjedel av förbundets kostnader ska gå till administrativa kostnader, vilket 2018 utgjorde 22,7 procent av förbundets kostnader.

Extern granskning av revisorer
Det framgår av Ernst och Young AB (EY) som granskat årsredovisningen att bokslutsdokumentationen är god men att processen för årsredovisningens upprättande bör ses över och den goda sed som gäller kring hur resultaträkning, balansräkning, kassaflöde och noter ska upprättas, inte riktigt var på den nivå som bör eftersträvas. EYs bedömning är att förbundets uppsatta mål är förenliga med ändamål och med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, samt att verksamhetsplanen var i linje med det tidigare inriktningsbeslutet.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån från Nationella rådet bör förbundets egna kapital ligga på 20 procent av de tilldelade medlen, en konsekvens kan bli att flera av länets förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare beroende på det egna kapitalet.

Förbundet har genom att budgetera tidigare överskott arbetat för att minska detta och den sista december 2018 hade förbundet ett eget kapital på 0,99 miljoner kronor. Att förbundet hade ett högre eget kapital än rekommenderat motiverades med behov av likviditet, med anledning av *MIA-projektet* som bland annat är finansierat med medel från ESF. Det egna kapitalet på 0,99 miljoner kronor som förbundet hade i likviditet syftade bland annat till att klara de eftersläpningar i medelutbetalningar från ESF, samt den momsfordran som förbundet hade på 0,26 miljoner kronor.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier. Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
2018 ingick 16 av 26 kommuner i Stockholms län i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i regionen är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
I 8 kap 1 § OSL[4]framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av 25 kap 1 § i OSL. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i 26 kap 1 § i OSL. Av 12 kap 2 § OSL framgår att en enskild person helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda individerna har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis innebär detta att medlemsparterna inom samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering infördes vilket innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

Björn Eriksson
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

[4] Offentlighets- och sekretesslag (2009:400)

Beslutet ska skickas till
Regionstyrelsen

Godkänd av Björn Eriksson, 2019-10-04

Årsredovisning 2018

Beslutad av styrelsen 2019-03-13



Inledning – Ordförande har ordet

År 2018 präglats av deltagarprojektet ”MIA” vilket har rullat på under året och har nu nått 110 deltagare varav 43 % närmat sig och 17 % har nått ut på arbetsmarknaden. Förbundet har strukturellt arbetat med att stödja arbetsintegrerade sociala företag, haft gemensamma forum, arbetat med den digitala insatskatalogen, vårddialoger, arbetsgrupp gällande sjukskrivna utan sjukpenning.

Året har också upptagits till stor del av diskussioner kring Förbundets utökning där styrelsen har diskuterat kring framtiden, för och nackdelar kring ett större Förbund. Samordnings-förbundet Södra Roslagen har hittills bestått av två kommuner Österåker och Täby samt Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Landstinget. Tanken var att förbundet skulle utökas med ytterligare fyra till kommuner vilka då skulle vara Vaxholm, Vallentuna, Danderyd och Norrtälje. Styrelsen har tillsammans med förbundets tjänstemän arbetat fram förslag hur en utökning skulle kunna se ut. De tilltänkta kommunerna har under året bjudits in till diskussioner och information om samordningsförbundet.

Styrelsen kom fram till att det befintliga förbundet skulle vara kvar men att byta namn till Samordningsförbundet Roslagen samt att Mia projektet ligger kvar inom det gamla förbundets medlemmar, likaså kvarvarande medel. Alla nya kommuner tog informationen till sig och beslutade att inträda i det ”nya” förbundet fr o m årsskiftet 2018/2019 då också alla kommuner hade hunnit godkänna den nya förbundsordningen och de redovisade ekonomiska principerna.
Styrelsen beslutade också att anställa en samordnare vilken började sin anställning i slutet av året för att bl a möta det nya större förbundet och hantera insatskatalogen mm.

Under året har en ny dataskyddsförordning tillkommit, den s.k. GDPR[1] där förbundschefen utsågs som ansvarig. Den ekonomiska redovisningen som återfinns i årsredovisningen påvisar att budget för 2018 ligger inom den föreskrivna ramen.

Året avslutades med en jullunch tillsammans med beredningsgruppen då mandatperiodens slut närmar sig efter fyra år och det nya förbundet kommer träda ikraft vid årsskiftet 2018/2019.

Ser fram emot det nya förbundet där man tillsammans kan skapa nya möjligheter på ett effektivt och samordnat sätt för de som behöver bättre förutsättningar och stöd till egen försörjning. Önskar också den kommande ordföranden i det nya Förbundet lycka till.

Christina Funhammar
Ordförande Södra Roslagens Samordningsförbund

[1] General Data Protection Regulation

Innehållsförteckning

1.0 Förvaltningsberättelse 5

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 2018 5

1.2 Om förbundet 6

1.2.1 Historik och lagrum 6
1.2.2 Organisation 6
1.2.3 Uppdrag 7
1.2.4 Övergripande mål 7
1.2.5 Verksamhetsidé 7
1.2.6 Finansiering 7

1.3 Beskrivning av verksamheten och Resultat 8

1.3.1 Målgrupper 8
1.3.2 Översikt av förbundets verksamhet och insatser 2018 8
1.3.3 Administrativ kansliverksamhet 9
1.3.4 Utvärderingsverksamhet 9
1.3.5 Strukturpåverkande insatser 10
1.3.6 Individinriktade insatser 11

1.4 Sammanfattande analys av mål- och uppdragsuppfyllelse 13

1.5 Förbundets arbete under året 13

1.6 Ekonomiskt utfall 14

1.6.1 Kostnadsfördelning 14
1.6.2 Avvikelser från budget 14

2.0 Resultaträkning 15

2.1 Balansräkning 15

2.2 Kassaflödesanalys 15

2.3 Noter 16

3.0 Styrelsens beslut 20

Bilaga 1 - ESF projektet MIA Södra Roslagen/Rådgivandeteamet 21

Bilaga 2 – Översikt aktivitet, beredningsgrupp, styrelse 2018 21

Bilaga 3 – Representanter i förbundet 2018 21

1.0 Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2018.

Till redovisningen hör tre bilagor, en rapport med detaljerade uppgifter om förbundets individinsats, en bilaga som ger en översikt av årets större genomförda forum/sammanträden samt en bilaga där förbundets representanter framgår.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 2018

Ekonomiskt resultat:

Förbundet hade under 2018 verksamhetskostnader som uppgick till 5,27 milj.kr. Intäkter uppgick till 4,68 milj.kr, varav 2,8 milj.kr utgjorde medlemsbidrag och 1,87 milj.kr utgjordes av medfinansiering från Europeiska socialfonden. Vid ingången av året hade förbundet ett eget kapital på 1,58 milj.kr och vid utgången ett eget kapital på 0,99 milj.kr

Resultat på strukturnivå:

- Förbundet har arrangerat två **gemensamma forum** med sammanlagt 55 besökare.
- **Ny förbundsordning** för ett utvidgat förbund, vilket inkluderar även de fyra angränsande kommunerna Norrtälje, Vallentuna, Vaxholm och Danderyd.
- I den **Digitala insatskatalogen** finns 10 lokal insatser registrerade.
- **Vårddialog** med nya lokala psykiatriutförare Praktikertjänst med samråd i medlemskommunerna samt träffat lokala rehabliteringskoordintorer.
- **Förbundet har deltagit i Stockholms Läns nätverk för utvecklingen av Arbetsintegrerande sociala företag** samt i det nationella sk. ”SKL nätverket för utveckling av Arbetsintegrerande sociala företag”
- **Stöttat lokala Arbetsintegrerande sociala företag** genom upphandling av arbetsträningsplatser för deltagare i projekt MIA Södra Roslagen.
- **Beslutat att starta en ny insats** riktad till målgruppen ”sjukskrivna utan sjukpenning”
- Via **Indikatorsenkäter** deltagit i Nationella nätverket för samordningsförbund, uppföljningsinstrument för utvärdering av samverkan.

Resultat på individnivå:

- **Projekt MIA Södra Roslagen** har fram till och med december 2018 haft 110 unika deltagare varav 71 personer avslutats. 43% av deltagarna har gjort en stegförflyttning närmre arbetsmarknaden och 17% har avslutas mot arbete eller studier.

1.2 Om förbundet



Enligt förbundsordningen är förbundets ändamål att; inom kommunerna Täby och Österåkers geografiska område, arbeta med finansiell samordning av insatser mellan huvudmännen inom rehabiliteringsområdet.

Insatserna ska avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och ska syfta till att deltagarna uppnår eller förbättrar sin förmåga till egen försörjning genom förvärvsarbete. För att lyckas med detta krävs ett stort och samlat engagemang från samtliga medlemmar.

1.2.1 Historik och lagrum

Samordningsförbundet Södra Roslagen bildades den 7 maj 2014, efter att alla medlemmar godkänt förbundsordningen. Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) samt utifrån den förbundsordning som beslutats av samordnings-förbundets medlemmar.

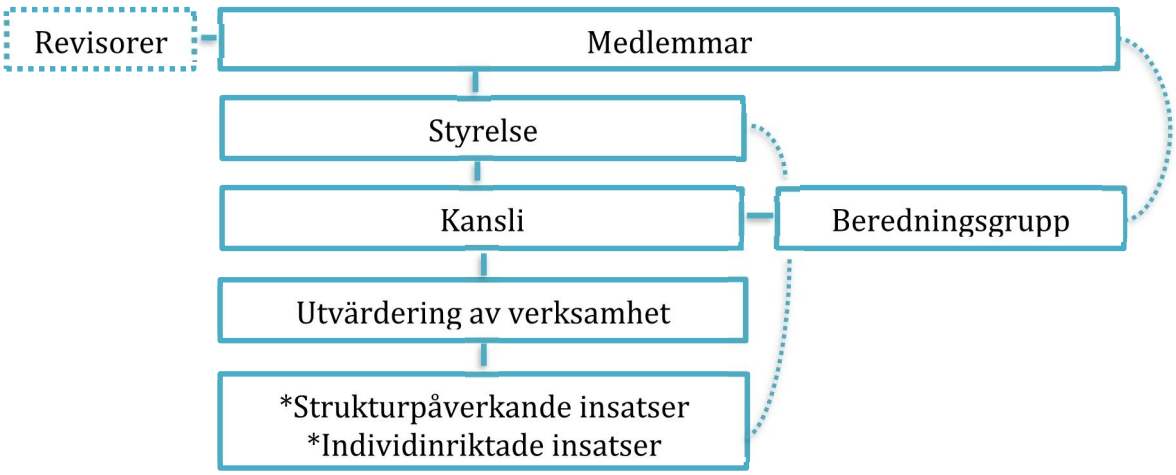
Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet, att samordna gemensamma insatser samt att underlätta för effektiv resursanvändning. Förbundet följer lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

1.2.2 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting samt Täby och Österåkers kommuner som medlemmar.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli och en beredningsgrupp bestående av tjänstemän från medlemmarna som verkställer styrelsen beslut om finansiering av strukturpåverkande- och individinriktade insatser.

Samordningsförbundets och styrelsens förvaltning granskas av revisorer för varje medlems räkning



1.2.3 Uppdrag

I förbundets uppdrag ingår det att finansiera, stödja och utveckla individinriktade samverkansinsatser och processer för att främja lokal myndighetssamverkan. Förbundet ska finansiera insatser som stödjer metod- och kunskapsutveckling samt verka för en förbättrad samverkanskultur inom rehabiliterings-området. Verksamheter som finansierar ska komplettera medlemmarnas ordinarie verksamhet.

Samordningsförbundet uppdrag enligt förbundsordningen är att :

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen.
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna.
3. Finansiera insatser som ligger inom parternas samlade ansvarsområde.
4. Besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas.
5. Besluta om förbundets arbetsordning.
6. Upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet.
7. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna.

1.2.4 Övergripande mål

I verksamhetsplan för 2018 framgår att de övergripande målen att:

- Skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet.
- möjliggöra ny utveckling inom samverkansområdet rehabilitering (ex. metoder och arbetssätt).
- bidra till samhällsekonomiska vinster (effektivare arbete, minskat behov offentlig försörjning)
- utveckla en gemensam helhetssyn utifrån förbundets uppdrag och utifrån individens behov.
- vara till nytta för medborgarna i deras rehabilitering (bidra till att individen får rätt insats och ökar sin möjlighet till egen försörjning genom arbete och/eller studier).
- bidra till effektivare arbetssätt inom rehabiliteringsområdet (genom att ex. undvika dubbelarbete och möjliggöra gemensamma sätt att hantera problem som kan uppstå).

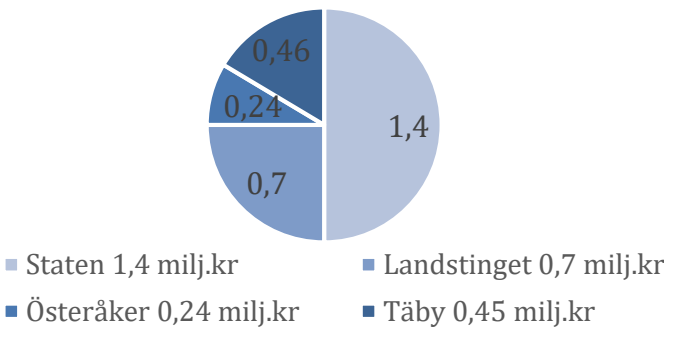
1.2.5 Verksamhetsidé

Samordningsförbundets verksamhetsidé är att vidareutveckla, och främja samverkan mellan medlemmarna och andra partners för att medborgare som behöver ett samordnat stöd ska få bättre förutsättningar att försörja sig själva.

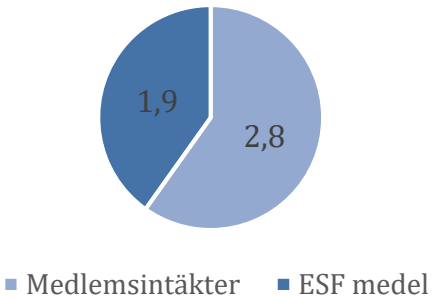
1.2.6 Finansiering

Förbundet ska stödja samverkan och finansiera insatser som ligger inom parternas områden. 2018 års tilldelning av finansiella medel från medlemsparterna uppgick till 2,8 milj.kr där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrog med hälften av medlen, Stockholms läns landsting med en fjärdedel och kommunerna Täby och Österåker med resterande fjärdedel, baserad på befolkningsmängd. Utöver medlemsintäkter har förbundet ett pågående projekt delfinansierat av Europeiska socialfonden, förbundet har sökt och fått ≈ 1,2 milj.kr för jan-okt samt har en upplupen intäkt på ≈ 678 tkr för perioden sep-dec 2018. Förväntar sig en verksamhetsfinansiering på ≈1,9 milj.kr Förbundet har under 2018 totalt haft intäkter på ≈ 4,7 milj.kr för finansiering av verksamhet.

Medlemsintäkter på 2,8 milj.kr



Finansiering av verksamhet



1.3 Beskrivning av verksamheten och Resultat

1.3.1 Målgrupper

Insatsverksamhet inom den finansiella samordningen ska avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och syftar till att deltagarna uppnår, eller förbättrar, sin förmåga till egen försörjning genom förvärvsarbete.

- Förbundets huvudmålgrupp är medborgare (16-64 år) boende i Täby eller Österåker som behöver samordnat stöd från parterna för att komma vidare till arbete eller studier. Vid behov prioriteras yngre personer i åldern 16-35 år med en komplex situation.

- Sekundär målgrupp för förbundet är medlemsorganisationerna och dess tjänstemän. Insatser riktade till den sekundära målgruppen ska gynna huvudmålgruppen.

1.3.2 Översikt av förbundets verksamhet och insatser 2018

Förbundet verksamhetsidé, uppdrag och mål fördelas på följande verksamhetsområden och insatser:

Administrativ kansliverksamhet
Uppdrag att verkställa styrelsens beslut om mål, riktlinjer, arbetsordning, finansiering av insatser Mål att skapa och stödja en långsiktig struktur för samverkan mellan parterna samt sköta förbundets ekonomiförvaltning och upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning

Utvärdering av verksamhet
Uppdrag att följa upp och utvärdera insatserna genom: ❖ Indikatorenkäter ❖ Statens uppföljningssystem (SUS) ❖ Externa utvärderare SWECO (MIA-projektet)

Strukturpåverkande insatser	**Individinriktade insatser**
Mål att bidra till att utveckla samverkan, effektivare arbetssätt och en helhetssyn mellan medlemmarna genom insatser: ❖ Dialog nya medlemmar ❖ Arbetsgrupp inför nya insats SAMSUS[2] ❖ Vårddialog ❖ Gemensamma forum ❖ Digital Insatskatalog ❖ Stöd till utveckling av ASF[3]	Mål att vara till nytta för medborgaren i deras rehabilitering och en helhetssyn mellan medlemmarna genom insatsen: ❖ ESF projekt MIA[4] - Delprojekt Södra Roslagen

[2] SAMsyn Sjukskrivna Utan Sjukpenning
[3] Arbetsintegrerande Sociala Företag
[4] Mobilisering Inför Arbete

1.3.3 Administrativ kansliverksamhet

Kansliet ansvarar för att planera, följa upp och verkställa styrelsens beslut samt ansvarar för förbundets ekonomiska förvaltning. Förbundet ska skapa en långsiktig struktur i samverkansarbetet mellan medlemmarna.

Långsiktig struktur för samverkan

På lokal nivå har kansliet varit sammankallande till styrelsesammanträden och beredningsgrupps-möten. Kansliet har även hållit sig uppdaterad om medlemmarnas verksamhet och andra lokala samverkansformer. Exempel på sådan samverkan är VIDA[5]-projektet, personligt ombuds ledningsgrupper, regionala och lokala samråd m.m.

På länsnivå samverkar förbundscheferna i länet genom kontinuerliga träffar sinsemellan för kunskapsutbyte och för att gemensamt driva den regionala utvecklingen av finansiell samordning. Förbundschefen ingår i styrgruppen för det länsövergripande Mia-projektet. Mias delprojektledare träffas i länsövergripande projektledarträffa. Förbundets ASF-samordnare deltar i länsövergripande nätverk för utveckling av arbetsintegrerande sociala företag.

På nationell nivå är förbundet medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) och tar del av deras nationella samarbete. Förbundet har även närvarat vid den Nationella konferensen för samordningsförbund som anordnas av nationella rådet för FINSAM lagstiftningen.

Förbundets ekonomiska förvaltning

Förbundet har under våren 2018 haft administrativt ekonomistöd från samordningsförbundet Stockholms stad. Detta sades upp pga. uppsägning av personal och förbundets ekonomiska förvaltning återupptogs av förbundschefen. Förbundet köper in tjänster avseende ekonomisystemet för hantering av fakturor och bokföring genom Visma samt löne- och arvodesadministration från Österåkers kommun. Bokföringsstöd erhålls från extern konsult GF Interim för upprättelse av årsbokslut och delårsavstämning.

1.3.4 Utvärderingsverksamhet

Förbundet har i sitt uppdrag ansvar att följa upp och utvärdera de av förbundet finansierade insatserna. Detta görs med nedanstående utvärderingsverktyg. Se respektive insats för resultat.

Statens uppföljningssystem (SUS)

Alla samordningsförbund ska redovisa alla insatser kopplade till en kostnad i statens uppföljnings-system. Där registrerar förbundet antalet deltagare i de strukturella och i de operativa insatserna.

Indikatorsenkäter

Nationella nätverket för samordningsförbund har tagit fram utvärderingsindikatorer för att mäta samverkan samt effekterna av förbättrad finansiell samordning. Instrumentet bygger på enkäter till deltagare, personal och styrgrupper i förbundets operativa insatser samt till förbundets styrelse.

Externa utvärderare

ESF projektet MIA utvärderas länsövergripande från våren 2018 av SWECO. Utöver detta har Samordningsförbundet beslut att lokalt genomföra en effektutvärdering av projektet Mia-Södra Roslagen. Detta för att utvärdera den effekt projektet har haft för de deltagare som avslutats i projektet per den 31/12, 2018. En rapport beräknas vara klar senast den 31 mars 2019.

[5] Välj inkludering, delaktighet och aktivering. Projektägare Länsstyrelsen i Stockholms län. Österåkers kommun samordnar projektet i fem nordostkommuner.

1.3.5 Strukturpåverkande insatser

De strukturpåverkande insatserna övergripande mål är att de ska bidra till att utveckla samverkan, effektivare arbetssätt och en helhetssyn mellan medlemmarna. Detta för att sekundärt leda till att medborgare, i behov av ett samordnat stöd, får bättre förutsättningar att försörja sig själva.

Kartläggning och förarbete till nya insatser

Kansliet och beredningsgruppen diskuterar kontinuerligt möjligheter till ny utveckling. Våren 2018 undersöktes behovet av en strukturell insats riktad till att skapa samsynen mellan parterna avseende målgruppen ”sjukskrivna utan sjukpenning”. Beredningsgruppen föreslog under hösten en ny insats för målgruppen vilken presenterades för styrelsen som beslutade att en ny insats skulle starta. I slutet av året tillsattes en arbetsgrupp för att verkställa beslutet och en insatssamordnare rekryterades. Under hösten 2018 kallade även Europeiska Socialfonden intressenter till ett dialogmöte kring kommande utlysning avseende ”samordnade insatser för unga vuxna med funktionsvariation”. Samordningsförbundet Stockholm stad genomförde i december en workshop för utformning av en gemensam ansökan tillsammans med samordningsförbundet SUVS[6] och Södra Roslagen.

Gemensamma forum

2015 beslutade styrelsen att genomföra ”gemensamma forum” för medlemsparternas tjänstemän. Syftet är dels att tjänstemän ska nätverka med varandra, få gemensam information och få en gemensam kompetensutveckling men även att bidra till att utveckla en gemensam samverkanskultur samt att främja kunskap om varandras verksamhet. Under 2018 genomfördes två forum, den 9 mars med tema Insatskatalog (30 deltagare) och en den 25 maj med tema Sjukskrivna utan sjukpenning (25 deltagare)

Vårddialog

2016 beslutade styrelsen att för att få ett närmre samarbete med lokala vårdgivare skulle förbundet starta olika former av dialog med lokala vårdgivare. Under 2018 genomfördes en workshop med Praktikertjänst (lokal psykiatriutförare) och representanter från det lokala och regionala samrådet (10 deltagare) samt en dialog påbörjades med rehabiliteringskoordinatorer i nordost (6 deltagare)

Digital insatskatalog

För att bidra till ett effektivare arbetssätt och göra det enklare att hitta de stödåtgärder finnas hos olika medlemmar beslutade styrelsen 2017 att ansluta förbundet till Samordningsförbundet Centrala Östergötland digitala insatskatalog, en katalog som samlar insatser som finns inom de anslutna samordningsförbundens geografiska område. I katalogen kan handläggare och deltagare söka insatser riktade till olika målgrupper. Under 2018 har förbundet publicerat 10 lokala insatser.

Dialog nya medlemmar

Under våren 2018 har en arbetsgrupp bestående av förbundets beredningsgrupp och representanter från kommunerna Danderyd, Norrtälje, Vallentuna och Vaxholm arbetat fram en ny förbundsordning De nya kommunmedlemmarna deltog under hösten i utformning av verksamhetsplaneringen för 2019. Arbetsgruppen träffades vid fyra tillfällen.

Stöd till utveckling av Arbetsintegrerande sociala företag (ASF)

Styrelsen beslutade 2015 och 2017 att stödja utvecklingen av ASF i området för att detta ses som en möjlig väg för medborgaren att närma sig egen försörjning. Kansliet har sen 2017 en ASF samordnare som ansvarar för insatsen och som under 2018 deltagit i det länsövergripande nätverket för utveckling av ASF i Stockholms Län samt det nationella s.k. SKL nätverket för ASF. Dessutom samarbetar samordnaren med ESF-projektet ”Kugghjulet”. Lokalt har samordnaren genomfört träffar med verksamhetsledarna på lokala ASF en gång i månaden. Samordnaren representerar även förbundet i Coompanion Roslagens styrelse. Under hösten 2018 minskade samordnartjänsten från en 50%-tjänst till 10% på grund av pensionsavgång.

[6] Sollentuna Upplands-Väsby och Sigtuna.

1.3.6 Individinriktade insatser

Det övergripande målet för insatsen är att deltagare uppnår eller förbättrar, sin förmåga till egen försörjning genom förvärvsarbete och/eller studier.

ESF projektet MIA-Södra Roslagen

2016 beslutade styrelsen att tillsammans med sex samordningsförbund i Stockholms län ansöka om finansiellt stöd hos Europeiska Socialfonden för ett länsövergripande projekt, MIA (mobilisering inför arbete). Varje samordningsförbund har ett eget delprojekt och MIA Södra Roslagen är ett av dem. Projektets genomförandefas startade den 1 april 2017 och löper t.o.m. maj 2020. Delprojektet vänder sig till personer (16-64 år) boende i Täby eller Österåker som behöver samordnat stöd för att komma vidare till arbete eller studier.

Delprojektets mål

Projektets övergripande mål är att erbjuda samordnat stöd för att fler personer som står långt från arbetsmarknaden ska kunna öka sina möjligheter till arbete och egen försörjning.

- Att 170 personer erbjuds insatser i projektet.
  planering, kunskap om möjliga insatser, försörjning och resurser utifrån individens behov, vilket bidrar till att de närmar sig arbetsmarknaden.
- Att minst 30 procent av deltagare en ökad egen försörjning genom arbete eller studier
- Att minst 40 procent av projektets deltagare kan delta i ordinarie arbetsförberedande insatser inom Arbetsförmedlingen eller kommunen.
- Att minst 60 procent av projektets deltagare känner en ökad makt över sin situation.

Delprojektets metod

Deltagarna kommer först i kontakt med inremmiteringsteamet i MIA, antingen genom remiss från ordinarie handläggare eller genom egenanmälan. Inremitteringsteamet är ett samverkansteam mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och kommunerna och består av åtta medarbetare. Teamet träffar den potentielle deltagaren tillsammans med ordinarie handläggare och gör en kartläggning av deltagarens behov, önskemål och förutsättningar. I samråd med deltagaren och ordinarie handläggare erbjuder teamet en lämplig insats. Under 2018 har MIA-Södra Roslagen erbjudit följande insatser:

- Förrehabiliterande/motiverande kurs (4 ggr/år)
- Individuellt stöd utifrån metoderna Case Management (CM), Supported Employment (SE) eller Individuell Placement and Support (IPS)
- Arbetsträning/arbetsprövning på arbetsintegrerande sociala företag (ASF).

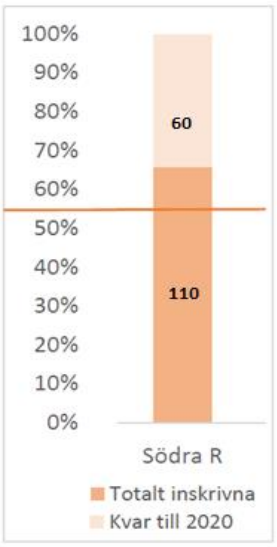
Samverkan med ASF och ESF-projektet ”Kugghjulet”

Det länsövergripande MIA projektet samverkar med ESF finansierade “Kugghjulet”, som syftar till utveckling av arbetsintegrerande sociala företag (ASF). Delprojektet Södra Roslagen har tät samverkan med ASF i området och har under 2018 genomfört en upphandling av arbetsträningsplatser.

Utvärdering

För det länsövergripande projektet genomför, SWECO (från våren 2018) en lärandeutvärdering kring utveckling, anpassning och implementering av metoder och arbetssätt i, och mellan, delprojekt. Projektet följs även upp i det nationella uppföljningssystemet SUS, projektets utvärderingsverktyg Aventus samt genom indikatorsenkäter till deltagare, styrgrupper, projektmedarbetare och förbundets styrelse. Det länsövergripande projektet genomförs brukarrevisioner för att utvärdera deltagarnas upplevelser av delaktighet, bemötande, inkludering, egenmakt och aktiviteter. I Södra Roslagen har brukarrevision genomförts av RSMH.

Utöver de länsövergripande utvärderingarna har det lokalt genomförts ett enkätutskick till handläggare samt att en effektanalys påbörjats för att synliggöra om projektets insatser bidragit till skillnader i offentliga kostnader och/eller om dessa kostnader flyttats mellan olika medlemmar.



Resultat till och med december 2018.
MIA Södra Roslagen har från projektstart fram till och med december 2018 (ca 55% av projekttiden):

- 110 unika deltagare (59 män, 52 kv.) och avslutat 71 deltagare.
- 9 deltagare (8 män, 1 kv.) dvs 17% har gått vidare till arbete och 3 deltagare (2 män, 1 kv.) till studier.
- 29 deltagare (8 män, 21 kv.) dvs 43% av de avslutade deltagarna har gått vidare till ordinarie arbetsförberedande insats på arbetsförmedlingen eller inom kommunen.

Projektledningens bedömning är att vi kommer att närma oss målet under återstående projekttid.

Horisontella principer - Jämställdhet
MIA Södra Roslagen har en jämn könsfördelning avseende deltagare i projektet.
Enligt den analys av arbetsträningsplatsen som gjorts av det länsövergripande projektet framkommer att män får fler timmar och längre insatser än kvinnor samt att män i större utsträckning går ut i arbete än kvinnor, kvinnor däremot går i större utsträckning än män tillbaka till sjukskrivning. Orsaken till detta kommer fortsatt diskuteras/analyseras dels på länsövergripande nivå dels lokalt med handläggarna, projektmedarbetargruppen och verksamhetsledarna på våra ASF

För mer detaljer kring projektets organisation och resultat 2018 (se bilaga 1)
Information/rapporter kring det länsövergripande projektet samt delprojekten finns på: www.miaprojektet.se eller går att efterfrågas hos samordningsförbundets kansli.

1.4 Sammanfattande analys av mål- och uppdragsuppfyllelse

Samordningsförbundet har under 2018 uppfyllt sitt uppdrag genom att beslutat om arbetsordning och finansiering av insatser för att stödja samverkan mellan medlemspartern. Förbundet har hållit sig till den beslutade verksamhetsplanen och budget som upprättades 2017.

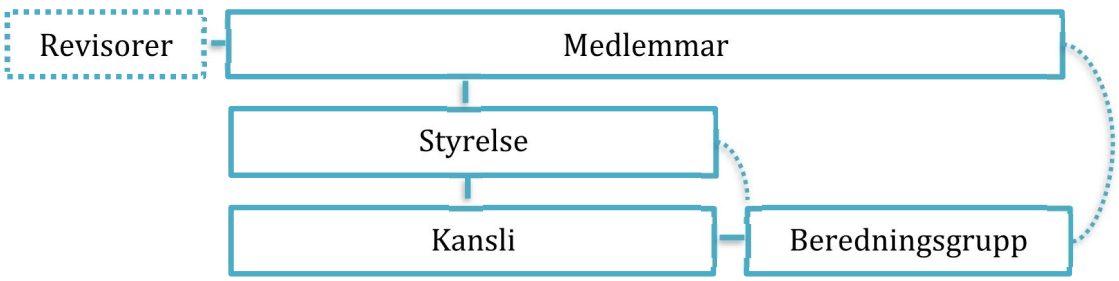
Året 2018 har präglats av två stora aktiviteter:
Dels det strukturella arbetet med att utveckla samverkan genom dialog om utökningen med ytterligare kommunmedlemmar. Detta för att bättre kunna möta målgruppens rörelse i området samt att få förbundet att geografiskt överensstämma med nordostkommunernas andra samarbetsavgränsningar, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassans geografiska indelning. Dialogen gav ett lyckat resultat då samtliga medlemmar i slutet av 2018 beslutade om en ny förbundsordning för ett utökat förbund från 2019 med fyra nya kommunmedlemmar.

Samt individinsatsen MIA-Södra Roslagen som arbetat intensivt med att öka målgruppens möjligheter till egen försörjning samt bidra till en helhetssyn och effektivare arbetssätt mellan medlemmarna avseende arbetet med målgruppen. Projektet har visat på goda resultat hittills och projektledning prognostiserar att det kommer hålla i sig och att projektmålen kommer att uppfyllas vid projektets avslut 2020.

1.5 Förbundets arbete under året

Nedan beskrivs hur förbundets organisation har sammanträtt och arbetat under året
För överblick av årets sammanträden och innehåll se bilaga 2 och bilaga 3 för representanter.

- Förbundet genomförde **medlem**sdialog den 21 mars och den 14 december.
- Förbundets **styrelse** består av fem ledamöter och fem ersättare. Styrelsen utser inom sig ett presidium bestående av ordförande och viceordförande. Styrelsen har under 2018 fattat beslut om verksamhet och på vilket sätt förbundets medel ska användas. De har haft sju protokollförda möten. Styrelsen och beredningsgruppen har haft två gemensamma sammankomster, delårsavstämning den 29 augusti och årsavslut den 5 december.
- Samordningsförbundets årsredovisning med räkenskaper samt styrelsens förvaltning granskas av **revisorer** för varje medlems räkning. Ett förberedande möte inför revison av 2018 genomfördes 24 september.
- **Beredningsgruppen** består av tjänstemannarepresentanter från förbundsmedlemmarna. Gruppen utgör ett fristående stöd till förbundschefen och kansliet i beredning av ärenden till styrelsen och genomförande av styrelsens beslut. Med sin sammansättning, kompetens och erfarenhet utgör också beredningsgruppen en viktig mötesplats för frågor som rör den strategiska utvecklingen av samverkan och analys av nya förutsättningar och behov. Förbundschefen är sammankallande och beredningsgruppen har 2018 haft sju sammanträden.



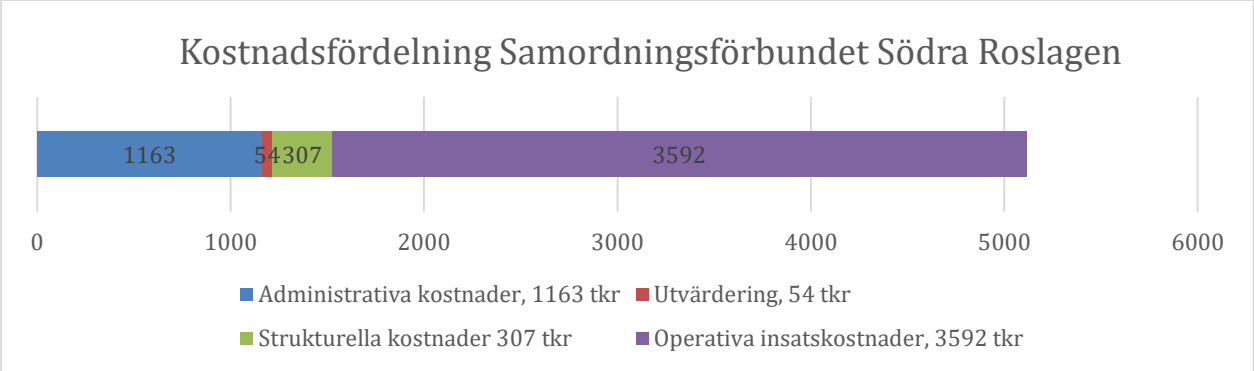
1.6 Ekonomiskt utfall

För verksamhetsåret 2018 har förbundet haft intäkter med ≈ 2,80 milj.kr i medlemsavgifter samt 1,2 milj.kr i utbetalda ESF medel samt att förbundet förväntar en utbetalning av ESF medel med ≈ 679 tkr för perioden sept.-december 2018. Totalt har förbundet haft intäkter med 4,68 milj.kr för 2018.

Kostnader för 2018 har uppgått till drygt 5,27 miljoner kronor fördelat med ca 1 milj.kr i administrativa kostnader, 0,3 milj.kr i strukturella kostnader samt 3,7 milj. kr i operativa insatskostnader.
Förbundet fick med sig ett överskott från 2017 på 1,588 milj.kr och har i slutet av 2018 ett årsresultat på ≈ - 0,59 milj.kr och ett eget kapital på ca 0,99 milj.kr

1.6.1 Kostnadsfördelning

Större delen av samordningsförbundets medel går till att finansiera insatser som riktar sig till operativa insatser (3,59 milj.kr) direkt till medborgarna och dess behov av samordnad rehabilitering.
Förbundet har en viljeinriktning att högst en tredjedel av förbundets kostnader ska gå till administrativa kostnader, vilket 2018 utgjorde 22,7% av förbundets kostnader.



1.6.2 Avvikelser från budget

I stort har förbundet använt sina budgetposter administrativa-, utvärdering-, strukturpåverkan- och operativ individkostnader som planerat med en avvikelse på sammanlagt 4% från beslutad verksamhetsplaneringen för 2018. Inom budgetposterna har viss omfördelning mellan de olika kostnadsposterna gjorts. Se detaljer i not 2 Verksamhetskostnader.

1.6.3 Hantering av förbundets överskott

Utifrån från FINSAM´s Nationella Råd bör förbundets egna kapital ligga på 20 % av de tilldelade medlen (0,56 milj.kr). När förbundet bildades sommaren 2014 kom inte insatser igång under förbundets första år vilket medförde att förbundet fick med sig ett betydande överskott på 1,98 miljoner kronor till nästkommande år. Genom att varje år budgetera tidigare upparbetat överskott i insatser har förbundet kontinuerligt arbetat med att minska överskottet. Till 31 december 2018 har förbundet ett eget kapital på 0,99 milj.kr.

Likviditet

Att förbundet har ett högre eget kapital än rekommenderat motiveras med behovet av likviditet, som föreligger i att delta i ett projekt finansierat med medel från Europeiska Socialfonden. Det egna kapitalet på 0,99 milj.kr ger förbundet likviditet att klara de eftersläpningar i medelutbetalningar[7] som det innebär att vara med i ett projekt finansierat av Europiska socialfonden samt den momsfordran förbundet hade på 0,26 milj.kr.

[7] 2018 låg förbundet ute med ≈0,678 milj.kr i väntan på utbetalning från Europeiska socialfonden.

2.0 Resultaträkning

	Not	2018-01-01 -2018-12-31	2017-01-01 -2017-12-31	*Belopp i kr*
Verksamhetens medlemsavgifter och intäkter	1	4 679 846	4 134 691	
Verksamhetens kostnader	2	-5 273 332	- 3 677 066	
Avskrivningar		0	0	
Finansiella intäkter		0	0	
Finansiella kostnader		0	0	
Extraordinära intäkter		0	0	
Årets resultat		**-593 486**	**457 626**	

2.1 Balansräkning

	Not	2018-01-01 -2018-12-31	2017-01-01 -2017-12-31	*Belopp i kr*
Tillgångar	3			
Kundfordring		175 000	10 000	
Förutbetalda kostnader upplupna intäkter		759 939	893 505	
Övrig fordran; moms kv 4 2018		261 404	421 394	
Kassa och bank		1 355 199	2 844 154	
Summa tillgångar		**2 551 542**	**4 169 053**	
Eget kapital och skulder	4			
Eget kapital		995 346	1 588 831	
Leverantörsskulder		1 159 621	2 312 758	
Kortfristiga skulder och upplupna kostnader		396 575	267 464	
Summa eget kapital och skulder		**2 551 542**	**4 169 053**	
Panter och därmed jämförliga säkerheter		-	-	
Ansvarsförbindelser		-	-	

2.2 Kassaflödesanalys

	2018-01-01 -2018-12-31	2017-01-01 -2017-12-31	*Belopp i kr.*
Periodens/årets resultat	-593 486	457 626	
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0	0	
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**-593 486**	**457 626**	
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	128 556	-1 084 574	
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-1 024 026	2 377 138	
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**-1 488 955**	**1 292 564**	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	0	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0	
Årets kassaflöde	**-1 488 955**	**1 750 189**	
Likvida medel vid årets början	2 844 154	1 093 965	
Likvida medel vid årets slut	1 355 199	2 844 154	

2.3 Noter

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar

Not 1. Verksamhetens medlemsavgifter och intäkter

Belopp i kr.

	2018	2017
Medlemsbidrag från staten	1 400 000	1 400 000
Medlemsbidrag från Stockholms läns landsting	700 000	700 000
Medlemsbidrag från Täby kommun	427 675	456 000
Medlemsbidrag från Österåkers kommun	272 352	244 000
Medel från ESF[8] (erhållna)	1 198 131	1 324 693
Medel från ESF (förväntade)	678 751	
Försäljning	2 937	10 000
Öres och kronutjämning	0	-2
Summa	**4 679 846**	**4 134 691**

[8] Europeiska Social fonden

Not 2. Verksamhetens kostnader

Belopp t.kr.

Administrativa kostnader		**Utfall**	**Budget[9]**	**Avvikelse**	
- Styrelse	*Sammanträdesarvode*	130,0	130	0	
	Övrigt[10]	13,0	20	7	
-Revision		25	90	65	
- Kansli	*Personalkostnad*	*720*	*750*	30	
	Utbildning och konferens	*52*	*50*	-2	
	Arbetsplats	*96*	*90*	-6	
	Kanslistöd- ekonomi / GDPR	*59*	*60*	1	
	Övrig[10]	*68*	*70*	2	
Summa administrations kostnader		**1 163**	**1 260**	**97**	*(7,7%)*

Utvärderings kostnader	**Utfall**	**Budget**	**Avvikelse**
- Indikatorer	10	10	0
- Effektutvärdering	44	44	0
Summa utvärderings kostnader	**54**	**54**	**0**

Strukturpåverkande insatskostnader	**Utfall**	**Budget**	**Avvikelse**	
-Kartläggning inför ny insats	0	15	15	
-Utveckling ASF	266	250	-16	
-Vårddialog	0	0	0	
-Digital insatskatalog	36	40	4	
-Gemensamt forum	5	40	35	
Summa strukturpåverkande insatskostnader	**307**	**345**	**38**	*(11%)*

Operativ individ insatskostnader		**Utfall**	**Budget**	**Avvikelse**	
-Mia södra Roslagen	*Projektlokal*	*300*	300	0	
	Insatsledare	*380*	300	-80	
	50 % AF	271	277	6	
	50 % FK	*316*	287	-29	
	25 % Österåker (soc./bistånd)	*159*	130	-29	
	25 % Täby (soc./bistånd)	*135*	130	-5	
	50% Casemanager	*316*	287	-29	
	50% SE coach	271	277	6	
	50% IPS coach	264	235	-29	
	Deltagarkurser	*276*	320	44	
	Arbetsträning	*823*	850	27	
	Övrigt[10]	*238*	312	75	
Summa operativa individ insatskostnader		**3 748**	**3 705**	**-43**	*(-1%)*
Verksamhetens kostnader 2018		5 273	5 364	92	*(2%)*

[9] Utifrån verksamhetsplanering 2018 och korrigering styrelsebeslut omfördelning 2018-12-05

[10] Övriga kostnader som ex Regionala kostnader, representation, kurs, sammanträde, resor, program, material, oförutsedda kostnader

Not 3. Omsättningstillgångar

Belopp i kr.

Fordringar	
Medlemsavgift Stockholms läns landsting kv4 2018	175 000

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	
Upplupen intäkt ESF medel sep-dec 2018	678 751
Förutbetald kostnad MIA lokal jan-mars 2019	75 000
Förutbetald kostnad VISMA ekonomisystem februari 2018-januari 2019	2 976
Förutbetald kostnad VISMA ekonomisystem januari 2018	248
Samordningsförbund Sthlm stad del av förbundschefsmöte	988
Samordningsförbund SUVS del av förbundschefsmöte	988
Samordningsförbund Sundbyberg del av förbundschefsmöte	988
Summa	759 939

Annan fordring	
Moms för perioden, kvartal 4 2018	261 404

Kassa bank	
Summa på bankkonto 2018-12-31	1 355 199

Omsättningstillgångar	2 551 542

Not 4. Eget kapital och skulder

Belopp i kr.

Eget kapital	995 345

Leverantörsskulder	
Fakturor/kostnader som inkom 2018 men betalas 2019	
Insats MIA – projektlokal kv 1 2019	75 000
Kansli – Förbundschefsmöte	3 950
Insats MIA – MISA Deltagarkurs grupp 4	81 000
Insats MIA – Personal Försäkringskassan/CM okt-dec	156 992
Insats MIA - Re:innovation arbetsträning nov	56 250
Insats MIA - Trycksaker	782
Kansli & MIA – Personal 2018, Österåkers kommun	698 880
Insats MIA – Personal Funk.avd handläggare täby dec	6596
Insats MIA – IPS coach Täby dec 2018	24 017
Insats MIA – Personal Arbetsförmedlingen nov	52 434
Kansli – Ekonomisystem 2019	3 720
Summa	1 159 621

Upplupna kostnader	
Fakturor/kostnader som inkommer och betalas 2019 men avser 2018	
Kansli - Bokföringsstöd ÅR 2018	2 000
Kansli - Revisorer ÅR 2018	70 000
Kansli – styrelsearvode sept-dec 2018	82 340
Kansli – Förbundssamordnare	60 000
Utvärdering – effektutvärdering av MIA tom dec 2018	44 000
Insats ASF - Re: innovation arbetsträning dec	3 00
Insats MIA -Berga beds arbetsträning dec	19 500
Insats MIA –Selmas hunddagis arbetsträning dec	12 000
Insats MIA - Re: innovation arbetsträning dec	42 000
Insats MIA –Representation ICA dec	300
Insats MIA - Personal socialsekreterare Täby nov	4 160
Insats MIA - Personal socialsekreterare Täby dec	2 340
Insats MIA - Personal socialsekreterare Österåker sept-dec	26 412
Insats MIA - Personal funktions.avd Österåker sept-dec	26 828
Insats MIA – Representation lokala möten	1 695
Summa	396 575

Summa eget kapital och skulder	2 551 542

3.0 Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum 2019-03-13

Åsa Rundlöf
Styrelseledamot Arbetsföremedlingen

Jessica Falk
Styrelseledamot Försäkringskassan

Carina Erlandsson
Styrelseledamot Danderyds kommun

Eva Strand
Styrelseledamot Täby kommun

Torbjörn Einarsson
Styrelseledamot Vallentuna kommun

Lena Hallberg
Styrelseledamot Vaxholm kommun

Nina Jones
Styrelseledamot Norrtälje kommun

Christina Funhammar
Styrelseledamot Österåkers kommun

Lotta Lindblad-Söderman
Styrelseledamot Region Stockholm

Bilaga 1 - ESF projektet MIA Södra Roslagen/Rådgivandeteamet

MIA länsövergripande projektorganisation 2018

Bemanning	Namn
Projektägare	Samordningsförbundet östra Södertörn
Projektchef	Annica Falk
Projektstab	Verksamhetsutvecklare, Internutvärderare, Ekonom, Kommunikatör. Projektledare från de sex Mia projekten; HBS, Stockholm, Södertälje, Värna, Södra roslagen och östra södertörn.

MIA länsövergripande styrgrupp
MIA länsövergripande projektchef, förbundscheferna från de sex samordningsförbunden, representation från Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och ESF-rådet samt systerprojektet Kugghjulet.

MIA lokal projektorganisation 2018

Bemanning	Namn	Omfattning
Projektledare:	Ebba Sellström, Södra Roslagens Samordningsförbund	50 %
Projekt-medarbetare:	Magnus Axelsson, Arbetsförmedlingen, handläggare, SE-handledare/arbetscoach.	100 %
	Carina Lindblom, Försäkringskassan, Handläggare, individuellt stöd/CM.	100 %
	Emelie Axelsson. Socialsekreterare försörjningsstöd, Österåker	12,5 %
	Karin Ulfsparre. Socialsekreterare Socialpsykiatrin, LSS/SOL, Österåker	12,5 %
	Sophie Eriksson Socialsekreterare Socialpsykiatrin, LSS/SOL, Täby	12,5 %
	Ziba Soldozy Socialsekreterare försörjningsstöd, Täby	12,5 %
	Cecilia Sjömark, Nova Center Täby, arbetscoach, IPS-handledare.	50 %

MIA – lokal styrgrupp 2018
Den lokala styrgruppen består av Samordningsförbundets Södra Roslagen beredningsgrupp (med undantag av representation från Stockholms Läns Landsting), Förbundschef, projektledare och, med delegation, projektchefen i det länsövergripande projektet samt en representant från ESF-rådet. De senare deltar i de lokala styrgruppsmötena vid behov.

Ordinarie representanter	Ersättare
Ebba Sellström **Sammankallande/projektledare MIA Södra Roslagen**	
Sophia Dahlgren **Ordförande och Förbundschef Samordningsförbund**	
Maria Thomelius **Individ- och familjeomsorg Österåkers kommun**	Sanna Kjellin Andersson Biståndsenhet Österåkers kommun
Kotte Wennberg **Individ- och familjeomsorg Täby kommun**	Marie Bildhjerd / Camilla Loden Avd. funktionsnedsättning Täby kommun
Pia Westerberg **Sektionschef Arbetsförmedling**	Marie-Larsson Westergård
Karin Daun / Camilla Stege **Samverkansansvarig Försäkringskassan**	Carina Lindblom Försäkringskassan

Resultat Delprojekt MIA – södra Roslagen

MIA Södra Roslagen har fram till december 2018 haft 111 unika deltagare, varav :
-59 kvinnor och 52 män.
-52 av deltagarna kommer från Täby och 59 från Österåker.
- 71 deltagare avslutats med resultat att
*12 deltagare (17 %) har avslutats till arbete eller studier
*29 deltagare (43 %) har avslutats till ordinarie arbetsförberedande insats inom Arbetsförmedling eller kommun.
*30 deltagare har annan avslutningsorsak
*32 av de avslutade deltagarna är bosatta i Täby kommun och 39 i Österåker.

Inremittering till projektet har skett från Arbetsförmedlingen (16 pers.), från kommunerna (15 från Österåker, 21 från Täby), från Landstinget/vården (13personer), egenanmälan (5 personer) och från Försäkringskassan (38 personer)

Deltagarnas primära ersättning vid inskrivning i projektet var sjuk- och rehab. penning (46 pers.) och ekonomiskt bistånd (26 pers.) Majoriteten av deltagarna (66 personer) har varit i offentlig försörjning mellan 1 – 6 år, varav 34 personer 3-6 år. Värt att notera är att projektet tagit emot åtta deltagare som varit i offentlig försörjning mer än 9 år.

Den 31:a december hade projektet 40 aktiva deltagare.

Länsövergripande utvärdering
-Delrapport MIA-projektets första år[11]

Lokal utvärdering[12]
-Enkät till handläggare
För att kunna ta del av handläggarnas (på AF, FK, kommunerna) erfarenheter kring MIA-projektet har vi utarbetat en webbenkät som distribuerats till handläggarna under oktober 2018. Resultaten presenteras för styrgruppen i februari 2019.

-Effektanalys
Samordningsförbundet Södra Roslagen och MIA-styrgrupp vill även få synliggjort/kartlagt om projektets insatser gentemot deltagare, bidragit till skillnader i offentliga kostnader– lägre eller högre – liksom om dessa kostnader flyttats mellan olika kostnadsställen/aktörer (t.ex. kommun, arbetsförmedling). Mot bakgrund av detta har projektledningen under oktober kontaktat och diskuterat förutsättningarna för att göra en sådan effektanalys avseende de deltagare som avslutats i projektet per den 31/12, 2018. Analysen kommer att genomföras under första kvartalet 2019 och en rapport kommer att presenteras för Samordningsförbundets styrelse och Mia-styrgrupp, senast 31 mars 2019.

-Brukarrevision
I Södra Roslagen genomförs brukarrevisionen av representanter för RSMH (Riksförbundet för social och mental hälsa) och de har under 2018 kontaktat tio deltagare.

[11] http://www.miaprojektet.se/kontakt/dokument-41171144

[12] Önskas rapporter kontakta förbundets förbundschef Sophia Dahlgren eller delprojekt ledare Ebba Sellström

Bilaga 2 – Översikt aktivitet, beredningsgrupp, styrelse 2018

Översikt aktiviteter 2018

- Arbetsgrupp tillsatt för ny förbundsordning, 10 jan
- LOU upphandling MIA Kurs och arbetsträn.plats.
- Genomfört forum insatskatalog , 9 mars
- ÅR 2017 Beslutad och granskad, 20 mars
- Medelmsamråd , 21 mars
- Konsekvensanalys inför utökning, 6 april
- Nationell FINSAM konferens Göteborg, 17-18 april
- Ny förbundsordning klar , 27 april
- Reg. Presidiemöte Sthlm län 17 maj
- Genomför forum nollplacerade, 25 maj
- GDPR och PUL biträde
- ASF konferens, 5 juni
- Förbundschef påbörjat utbildning
- Klar med bestriden av FK faktura HL MIA (fr 2017)
- Omarbetning av insatspersonalavtal med FK
- Beslut ny insats nollplacerade
- Uppföljning revisorer inför 2019 24/9
- Bjudit in nytillkomna medlemmar till VP2019
- Ny Roll- och ansvarsbeskrivning
- Rekrytering samordnare klar
- Indikatorenkät
- introducering ny förbundssamordnare
- VP 2019 -2022
- Tillsatt Dataskyddsombud
- Medelmsamråd , 14 dec

Beredningsgrupp

180223
Lägesrapport insatser
Beredning ÅR2017

180323
Återkoppling styrelsemöte 180314
Lägesrapport insatser

180525
Återkoppling styrelsemöte 180411
Lägesrapport insatser
Beredning insats nollplacerad

180829
Delårsavstäming med styrelsen

20180928
Återkoppling styrelsemöte 180929
Lägesrapport insatser
Beredning av ansökning medel
Beredning av ny roll och ansvarsbeskrivning.

181026
Återkoppling styrelsemöte 181009
Beredning av
- Hantering eget kapital
- Dataskyddsombud
- Verksamhetsplanering 2019

181205
Återkoppling styrelsemöte 181114
Lägesrapport Kansli/Insatser
Reflektion om 2018 och diskussion 2019
Beredning av
-Kamerala beslut till utökat förbund.
-Uppdrag behovsanalys och informationsinsatser
-Deltagande FINSAM konferensen

Styrelse

180314
BESLUT ÅR 2017
BESLUT repr i vårens konferens (genomförd våren 2018)

180411
Redovisning konsekvensanalys utökning
BESLUT Rekrytering Extra tjänst
BESLUT Ändring sammanträdesdatum
Uppdrag: - ta fram tydlig roll och ansvarsbeskrivning
- lärdomar från nuvarande förbund
- parters förväntningar på utökat förbund

180523
BESLUT Utb. Förbundschef
BESLUT Riktlinje GDPR och PUL biträde

180829
Delårsavstämning med beredningsgrupp
BESLUT rekrytering kanslipersonal
BESLUT involvera nya medlemmar i VP
BESLUT ny insats nollplacerade
Uppdrag - ta fram en tydlig processbeskrivning
- planera för kick-off för nya förbundet

181009
BESLUT Roll och ansvarsbeskrivning
BESLUT preliminära sammanträdesdatum vt19
Uppdrag -Bevaka möjligheten att ansöka om ESF medel
-ta fram jämförbara redovisningar mellan förbunden sthlm län

181114
BESLUT VP och Budget
BESLUT Dataskyddsom
BESLUT delegera utan
Uppdrag - Utreda möjl

20181205
BESLUT omfördelning
BESLUT Attest och del
Reflektion om 2018 oc

Bilaga 3 – Representanter i förbundet 2018

Medlemsrepresentanter 2018
Michaela Fletcher Österåkers kommun
John Algernon Täby kommun
Amer Balbaki Arbetsförmedlingen
Liselott Vonderuss Försäkringskassan
Emelie Engbo Stockholms läns landsting

Revisorer 2018
Bengt Olin på uppdrag av kommunerna
Lena Cronvall Morén på uppdrag av Landstinget
Anders Rabb på uppdrag av staten
Mikael Sjölander från revisorsfirman Ernst & Young som sakkunnigt biträde.

Ordinarie Styrelseledamöter 2018	**Ersättare styrelseledamöter 2018**
Christina Funhammar (Ordf.) *Socialnämnden Österåkers kommun*	Mikael Ottosson *Vård och omsorgsnämnden Österåkers* kommun
Eva Strand (v.ordf.) *Socialnämnden Täby kommun*	Alf Bjälnäs *Socialnämnden Täby kommun*
Jessica Falk *Enhetschef Sjukpenning Försäkringskassan*	Lena Åkerstedt *Enhetschef Aktivitetsersättning Försäkringskassan*
Anna-Carin Söderström/Kristina Ekberg *Enhetschef Arbetsförmedlingen*	Karolina Evander *Sektionschef Arbetsförmedlingen*
Lotta Lindblad-Söderman *Hälso-sjukvårdsnämnden Stockholms läns landsting*	Anette Dahlgren *Landstingvald, Stockholms läns landsting*

Kansliet och samordnare/projektledare 2018
Sophia Dahlgren, Förbundschef (Heltid 100%)
Pernilla Carlsson, Förbundssamordnare (Från november 50%)
Ebba Sellström, ASF samordnare (Halvtid 50%, från hösten10%)
Ebba Sellström, Projektledare MIA (Halvtid 50%)

Beredningsgruppen representanter	**Ersättare**
Maria Thomelius Avd. individ och familjeomsorg, Österåkers kommun	Sanna Kjellin Andersson Biståndsenhet Österåkers kommun
Kotte Wennberg Avd. individ och familjeomsorg, Täby kommun	Marie Bildhjerd / Camilla Loden Avd. funktionsnedsättning, Täby kommun
Pia Westerberg Sektionschef Arbetsförmedling	Marie-Larsson Westergård Arbetsförmedlingen
Karin Daun / Camilla Stege Samverkansansvarig Försäkringskassan	Carina Lindblom Försäkringskassan
Sandra Möller Stockholms läns landsting	Vakant Stockholms läns landsting



Samordningsförbundet Södra Roslagen är en samverkan mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Stockholms Läns Landsting, Österåkers- och Täby kommun.

Till förbundsmedlemmarna

REVISIONSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2018

Samordningsförbundet Södra Roslagen
Organisationsnummer 222000-3079

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Södra Roslagen, org nr 222000-3079, för verksamhetsåret 2018.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen och förvaltningen
Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vårt ansvar

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. ***)**

Uttalanden

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Södra Roslagen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Österåker den 25 mars 2019

Bengt Olin
För kommunerna

Lena Cronvall Morén
För Stockholms läns landsting

Anders Rabb
Auktoriserad revisor

Bilaga: De sakkunnigas rapport

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Samordningsförbundet Södra Roslagen

Årlig granskning 2018



Building a better working world

1 Innehåll

2 Granskning av Samordningsförbundet Södra Roslagen 3
2.1 Inledning 3
2.2 Granskningens utgångspunkter 3
3 Granskning av årsredovisning och årsbokslut 2018 4
4 Årlig granskning av styrning och förvaltning 5
4.1 Mål och riktlinjer för verksamheten inom den finansiella samordningen 5
4.2 Stöd av samverkan mellan samverkansparterna 6
4.3 Beslut om användning av medel samt finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser. 6
4.4 Uppföljning och utvärdering av beslutade åtgärder 6
4.5 Budget och årsredovisning för den finansiella samordningen 7
4.6 Bedömning 7
5 Samverkan mellan medlemmarna 8
5.1 Långsiktig strategi för samordning 8
5.2 Forum för samverkan på strategisk och operativ nivå 9
5.3 Prioritering av gemensamma utvecklingsområden och samordningsbehov 12
5.4 Bedömning 13
6 Rekommendationer till styrelsen 16

2019-03-25

Revisorerna i Samordningsförbundet Södra Roslagen

Vår granskning har genomförts som underlag för er ansvarsprövning av Samordningsförbundet Södra Roslagen år 2018.

Vi har i denna rapport sammanfattat iakttagelser från granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen för förbundet.

Det har inte framkommit några väsentliga noteringar som påverkar vår bedömning av att resultat och ställning ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för året 2018. Förbättringspotential finns vad gäller årsredovisningens förenlighet med god redovisningssed.

Granskningen har genomförts i enlighet med fastställd revisionsplan för 2018.

Med vänlig hälsning

Mikael Sjölander Nina Högberg

Kopia: Förbundets styrelse och förbundschef

2 Granskning av Samordningsförbundet Södra Roslagen

2.1 Inledning

Samordningsförbundet Södra Roslagen granskas av revisorer utsedda av förbundets medlemmar. Granskningen sker i enlighet med god revisionssed i kommunal verksamhet.

Revisorerna har upphandlat Ernst & Young AB (EY) som sakkunnigt biträde.

2.2 Granskningens utgångspunkter

Denna rapport syftar till att kortfattat sammanfatta resultatet av granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen, samt att ge revisorerna ytterligare information och underlag inför ansvarsprövningen av förbundets styrelse.

Enligt 7 § i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser har samordningsförbunden till uppgift att:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna
3. Finansiera insatser som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete
4. Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning skall användas
5. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna
6. Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen.

Det är styrelsens ansvar att säkerställa att förbundets verksamhet ryms inom och stödjer punkterna i 7 §.

Vid revisionen av samordningsförbunden skall bestämmelserna i 9 kap 4-18 § § i kommunallagen tillämpas. Det innebär bl.a. att revisorerna skall pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

3 Granskning av årsredovisning och årsbokslut 2018

Granskningen av årsredovisningen har omfattat en genomgång av om årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunal redovisningslag. Till resultat och balansräkning har ytterligare upplysningar lämnats i noter.

Granskningen har omfattat en genomgång av underlag till väsentliga balans- och resultatposter. Bokslutsdokumentationen bedöms vara god.

Processen för årsredovisningens upprättande bör ses över. Den goda sed som gäller kring hur resultaträkning, balansräkning, kassaflöde och noter ska upprättas är inte riktigt på den nivå som bör eftersträvas. Intäkter som redovisas som extraordinära i resultaträkningen anser vi bör ingå i verksamhetens intäkter. Not 3 ska specificera tillgångar men där framgår även kostnader vilket bör notas separat. Vi anser inte att avvikelserna är så väsentliga att de påverkar bedömningen av en rättvisande bild men uppmanar förbundet att se över processen för årsredovisningens upprättande.

Årets resultat i förbundet uppgår till -593 tkr (föregående år +457 tkr). Samlade medel från tidigare år uppgår till 995 tkr (föregående år 1 588 tkr).

Samtliga balanskonton är avstämda och specifikationer med underlag finns till varje post.

4 Årlig granskning av styrning och förvaltning

Granskningen har skett i syfte att bedöma om årsredovisningen ger en rättvisande bild av förbundets verksamhet samt om styrelsen har fullgjort sina uppgifter enligt förbundsordningen och enligt lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.

Granskningen har genomförts genom intervju med förbundschef, granskning av styrelsens protokoll och handlingar, granskning av dokumentation från finansierade insatser, uppföljningsunderlag samt genomgång av upphandlingsunderlag och avtal. Våra bedömningar sammanfattas nedan.

4.1 Mål och riktlinjer för verksamheten inom den finansiella samordningen

Förbundets insatser ska enligt lagen om finansiell samordning avse arbetslösa i ålder 16-64 år som befinner sig särskilt långt från arbetsmarknaden p.g.a. en sammansatt problematik. Förbundet har valt att inom denna grupp särskilt prioritera unga vuxna i åldern 16-35 år med en komplex situation och/eller en funktionsnedsättning, genom att styrelsen den 4 februari 2015 beslutade om en förbundsinriktning vilken gäller tills vidare.

Förbundsstyrelsen fastställde verksamhetsplan och budget för 2018 den 15 november 2017. I verksamhetsplanen finns sex övergripande mål som gäller för förbundets samlade verksamhet samt ytterligare två mål för de strukturella insatserna och två mål för den operativa insatsen MIA. Vår bedömning är att de uppsatta målen är förenliga med förbundets ändamål och med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Verksamhetsplanen är också i linje med det tidigare inriktningsbeslutet. Värt att notera här är att det endast är de två målen för MIA som innehåller mätbara nyckeltal.

Förbundet har, utöver förbundsordning och verksamhetsplan, följande styrande dokument och riktlinjer:

- Roll- och ansvarsfördelning, reviderad 2018-10-09
- Riktlinje för hantering av GDPR, antagen 2018-05-23
- Delegations- och attestordning, reviderad 2016-12-07
- Organisationsmodell, 2014-09-23

Förbundet har i dagsläget inte någon struktur för att analysera risker och för styrelsen att försäkra sig om en god intern kontroll. Med en växande organisation ser vi att behovet av ett systematiskt arbete kring riskbedömning och riskhantering kommer att tillta framöver. Vi rekommenderar att styrelsen tar fram en plan för intern kontroll under 2019.

Under året har förbundet hållit två medlemssamråd. Genom dessa sammankomster bedömer vi att styrelsen har säkerställt att medlemmarna har möjlighet att ge sin syn på förbundets verksamhet och påverka dess inriktning under kommande år. Medlemmarna har vid dessa tillfällen gjort medskick som beaktats av styrelsen.

Under året har styrelsen haft sju sammanträden. Justerade protokoll finns för samtliga möten och av dessa framgår styrelsens beslut på ett tydligt sätt.

4.2 Stöd av samverkan mellan samverkansparterna

Förbundets kärna när det gäller långsiktig samverkan är kontakt inom styrelsen och inom beredningsgruppen samt genom kansliets roll som nätverkssamordnare. Alla förbundets pågående insatser syftar i någon utsträckning till utökad eller förbättrad samverkan mellan parterna. Bland de strukturinriktade insatserna och aktiviteterna har det under året skett två gemensamma forum för tjänstemän på operativ nivå, fortsatt utveckling av digital insatskatalog, kartläggning och förarbete för en nya individriktad insats, dialog med blivande medlemmar samt stöd till utveckling av ASF syftar alla till att bidra till utvecklad samverkan. Även inom det individinriktade MIA-projektet finns en uttalad ambition om att utveckla samordnade insatser och metoder för att möta målgruppens behov.

Under 2018 ser vi att stor fokus har varit förbundets utvidgning. En konsekvens är att annan verksamhet har fått mindre resurser under året, till exempel har kansliets resurser för att utveckla ASF minskat och istället har anställning av en förbundssamordnare varit prioriterat. Omställningen har skett i linje med styrelsens beslut och förankrats vid medlemssamråd.

4.3 Beslut om användning av medel samt finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser.

Under året har förbundet finansierat en individinriktad insats (MIA) och tre strukturpåverkande insatser (gemensamma forum, digital insatskatalog, utveckling ASF). Medel har också avsatts för att förbereda den nya insatsen SAMSUS, med planerad start under 2019, men inte tagits i anspråk. Övriga insatser och aktiviteter har skett utan särskild öronmärkt finansiering från förbundet. Vi har tagit del av underlag för insatserna och bedömer att de är i linje med lagstiftning och förbundsordning.

Styrelsen fastställde budget för år 2018 den 14 november 2017. Av budget framgår att förbundsstyrelsen av förbundets tillgängliga medel valt att fördela 4 mkr till samverkansinsatser och 1,3 mkr till förbundets styrelsearbete och förvaltning. Utfallet visar en avvikelse på 4 % mot budget. Utfallet av förbrukade medel överstiger årets tilldelade medel från medlemmarna, vilket är enligt budget. Styrelsen har vid samtliga sammanträden tagit del av ekonomisk lägesrapportering.

4.4 Uppföljning och utvärdering av beslutade åtgärder

I förbundets budget för 2018 framgår att uppföljning och utvärdering ska ske genom det nationella uppföljningssystemet SUS samt genom användning av Nationella nätverket för samordningsförbunds uppföljningsinstrument *Indikatorer*. MIA följs även upp genom länsövergripande utvärdering. Vi har tagit del av projektets länsövergripande ettårsrapport samt delprojekt Roslagens avstämningsrapport från juni 2018 och bedömer att den bild som förmedlas där är i linje med vad som framgår av årsredovisning. Styrelsen har vid samtliga sammanträden under året tagit emot lägesrapport från kansliet och från den operativa insatsen MIA. Styrelseledamöterna tar också emot månatliga lägesrapporter från MIA via e-post mellan styrelsemötena.

Framsteg och effekter inom både MIA och inom övriga målområden skulle enligt verksamhetsplanen följas upp genom NNS indikatorenkät men resultatet omnämns inte i årsredovisningen. När det gäller nyttjandet av NNS indikatorer är syftet med verktyget att förbundet ska kunna följa effekterna av förbättrad finansiell samordning. Av enkätresultatet för 2018 framgår att 31 pågående deltagare har lämnat in en enkät men att det saknas

uppgifter om hur många som tillfrågats eller vilken täckningsgrad enkäten har. Av 55 avslutade deltagare har endast 7 valt att lämna in en enkät. Av tillförlitlighetsskäl har enkätresultatet således inte någon framträdande roll i redovisningen av måluppfyllelse i förbundets årsredovisning. Styrelsen bör överväga hur verktyget ska användas framgent för att bättre fylla sitt syfte.

Under 2018 har kansliet genomfört en egen enkät till handläggare hos medlemmarna i syfte att fånga upp erfarenheter kring förbundets verksamhet.

4.5 Budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Beslut om budget och verksamhetsplan för år 2018 fattades av förbundsstyrelsen den 15 november 2017 och beslut om årsredovisning fattades den 13 mars 2018, vilket är inom den tid som lagen stadgar.

Samordningsförbundets årsredovisning ska enligt lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser utföras i enlighet med lag om kommunal bokföring. Av denna framgår vilka uppgifter förvaltningsberättelsen ska innehålla. I det ingår bland annat:

- En översikt över utvecklingen av förbundets verksamhet.
- Upplysningar om sådana förhållanden som inte ska redovisas i balansräkningen eller i resultaträkningen, men som är viktiga för bedömningen av förbundets resultat eller ekonomiska ställning.
- Upplysningar om sådana händelser av väsentlig betydelse för förbundet som har inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut.
- Upplysningar om förbundets förväntade utveckling
- Upplysningar om andra förhållanden som är av betydelse för styrningen och uppföljningen av förbundets verksamhet.

Vår bedömning är att förvaltningsberättelsen innehåller de upplysningar som krävs och att den bild som förmedlas ger en i allt väsentligt rättvisande bild av förbundets verksamhet under 2018. Vid granskning av förvaltningsberättelsen har vi lagt särskild vikt vid bedömning av information relaterad till förbundets uppdrag, enligt ovan.

4.6 Bedömning

Av det som framkommit vid vår granskning, bedömer vi att samordningsförbundet bedriver verksamhet i enlighet med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser samt de mål som stadgas i verksamhetsplanen.

Vi bedömer att förbundets årsredovisning ger en rättvisande bild av förbundets resultat för 2018 och ställning per 2018-12-31.

5 Samverkan mellan medlemmarna

Enligt förbundsordningen är en av huvuduppgifterna att stödja samverkan mellan samverkansparterna. Att skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet är ett övergripande mål i 2018 års verksamhetsplan.

Mot bakgrund av det pågående arbetet med att utöka förbundet med fler medlemmar, vilket vidgar det geografiska området och ställer högre krav på en ändamålsenlig samordning, har revisorerna gett EY i uppdrag att särskilt granska förbundets arbete med att stödja samverkan mellan huvudmännen. Syftet är att säkerställa att förbundsstyrelsen skapat tillräckliga förutsättningar för samverkan mellan huvudmännen.

Granskningen har skett genom dokumentstudier och intervjuer med ett urval av sex representanter från olika medlemsparter ur styrelse och beredningsgrupp samt med förbundschef.

5.1 Långsiktig strategi för samordning

Grundläggande organisationsstruktur

Förbundet har en roll- och ansvarsfördelning som beslutats av styrelsen. Förbundets struktur är huvudsakligen oförändrat sedan förbundets bildande, även om detaljerna i ansvarsfördelningen samt vissa tjänster, insatser och aktiviteter har tillkommit stegvis. Under de år som gått har styrelsen och kansliet utformat administrativa rutiner, skapat strukturer för återrapportering till styrelsen, kanaler för informationsspridning och annat som är grundläggande förutsättningar för att driva en strukturerad samverkan. Dessa bedömer vi är varaktiga och kan gradvis anpassas till en växande verksamhet och omsättning.

Organisatoriskt är styrelsen förbundets ledning med det övergripande ansvaret för verksamheten. Kansliet samordnar arbetet enligt styrelsens anvisningar och står för kontinuitet och struktur i samverkansarbetet. Beredningsgruppen består av tjänstemän, med strategiska roller inom sina respektive organisationer, som fungerar som fristående stödfunktion till förbundschefen i beredning av förslag och genomförande av beslut. Kärnverksamheten organiseras i form av insatser som beroende på omfattning ibland kan ledas av en särskild styrgrupp.

Detta upplägg är vanligt förekommande bland samordningsförbund och är den modell som förespråkas i den handbok för finansiell samordning som ges ut av Nationella rådet för finansiell samordning. Bland större förbund är det vanligt att beredningsgruppen kompletteras med geografiskt indelade samverkansgrupper på tjänstemannanivå för att det ska finas samverkansforum närmare den operativa verksamheten. Diskussion pågår kring detta inom förbundet men inget beslut är taget.

Förbundet växer

Processen kring att utöka förbundet har pågått under en längre tid. När förbundet bildades 2014 var endast Täby och Österåker villiga att ingå, trots en tidigare projektsamverkan som omfattat flera kommuner. Intervjupersonerna beskriver att intresset från övriga kommuner har ökat gradvis allt eftersom det funnits fler konkreta insatser och aktiviteter att ta del av. Information uppges ha spridits både genom politiska kanaler och i tjänstemannanätverk. Av

förbundsstyrelsens protokoll framgår att de första förfrågningarna om medlemskap inkom redan under 2014 från Danderyd och Vaxholm.

De intervjuade ger en samstämmig bild av att det till en början inte rådde enighet kring att utvidga förbundet. Diskussionerna uppges ha kretsat kring huruvida en utvidgning ligger i förbundets intresse eller inte. Att ett större förbund kräver en större arbetsinsats samt att det blir svårare att samordna flera olika viljor uppges ha varit centrala motargument som överkommits genom fortsatta diskussioner inom styrelsen.

Den strategiska frågan om att utöka förbundet lyftes första gången på ägarsamråd i augusti 2016 och därefter vidare till styrelsen. Ägarrepresentanterna var positiva till fler medlemmar. Styrelsen uppmanades däremot att göra en samlad förfrågan till samtliga nordostkommuner eftersom arbetet med revidering av förbundsordning är tidskrävande. Styrelsen valde att följa den föreslagna strategin och beslutade i september 2016 att samordna utvidgningen och utöka med alla intresserade kommuner vid samma tillfälle för att undvika merarbete. Att styrelsen fortfarande inte var enig i frågan om att utöka förbundet noterades dock i protokollet i samband med beslutet om att göra en intresseförfrågan.

Av styrelsens protokoll framgår att styrelsen vid flera tillfällen diskuterat förväntningar och förutsättningar kring de nya medlemmarna. En konsekvensanalys genomfördes under våren 2018 och mynnade ut i konstaterandet att följande behövs: engagerade medlemmar, kunskapslyft och samsyn hos parterna, diskussion om förväntningar och förhoppningar samt tydlig roll- och ansvarsfördelning.

Trots att processen har varit lång har styrelsen valt att lämna öppet hur förbundets organisation och prioriteringar kommer att se ut efter de nya medlemmarnas tillkomst. Det beskrivs som en viktig del i att göra de nya medlemmarna delaktiga i förbundet.

5.2 Forum för samverkan på strategisk och operativ nivå

Samordningsförbundet har i uppgift att aktivt stödja aktiviteter som syftar till att få samarbetet mellan handläggare från de samverkande parterna att fungera effektivt. Inom samordningsförbundet Södra Roslagen syftar merparten av all aktivitet till förbättrade strukturer för samverkan, antingen på operativ nivå eller på ledningsnivå. Centrala forum för samverkan är:

- Styrelse och kansli
- Beredningsgrupp, styrgrupp och arbetsgrupper
- Medlemssamråd
- Samverkan på operativ nivå

Styrelsen

Styrelsen har en strategisk roll i förbundet medan merparten av de frågor som rör den operativa verksamheten hanteras inom beredningsgruppen. Under 2018 har styrelsen i hög grad varit engagerad i frågor som rör utvidgningen av förbundet, medan det under tidigare år varit större fokus inledningsvis på att upprätta förbundets grundläggande struktur och funktioner och därefter på att utveckla och följa upp insatser.

De två intervjuade styrelseledamöterna beskriver båda att styrelsen har haft bra struktur, bra dialog och god insyn i verksamheten även om medlemskapsfrågor tagit stort fokus det

senaste året. En utmaning som lyfts fram är att det har varit svårt att skapa stabilitet i arbetet på grund av omsättning på representanter från de statliga myndigheterna. Förbundschefen uppges vara en viktig funktion där när det gäller att upprätthålla samverkan, genom att föra över information och upprätthålla kontakter. En annan av intervjupersonerna, som ingår i beredningsgruppen, berättar att myndigheten känns vid problemet och att det på flera nivåer har skett omorganisationer och personalbyten. Myndigheten har tagit hänsyn till det och försöker värna om kontinuiteten bland representanterna och även bland deras ersättare. Det finns dock även fortsättningsvis risk för förändringar när myndigheten omorganiseras på nytt under 2019.

En annan utmaning som lyfts fram är att de enskilda styrelsemedlemmarnas förhållningssätt till sin egen organisation varierar, eftersom de har olika organisatorisk position och därmed olika möjlighet att ge och ta erfarenheter mellan förbundet och respektive medlem. I samband med att styrelsen utökas med fler medlemmar är det naturligt att diskutera arbetsformer, och där bedömer vi att även denna typ av förväntningar kan och bör diskuteras och klargöras.

Kansliet

Ett återkommande tema som lyfts fram i samtliga intervjuer är vilken viktig nyckelperson förbundschefen är. De befintliga medlemmarna ur både styrelse och beredningsgrupp beskriver att hon är energisk, pådrivande och engagerande samt att hon har en viktig funktion som sammanhållande kontakt och informationsspridare även mellan möten. Beredningsgruppen uppges fungera bra och ha god struktur och styrelsen upplever sig ha beretts god insyn i arbetet. Att förbundschefen har en sådan central roll är inte ovanligt för samordningsförbund. I Nationella rådets handbok för finansiell samordning beskrivs att det är en viktig framgångsfaktor vid samverkan att förbundets tjänsteman verkar som nätverksledare och arbetar horisontellt istället för vertikalt[1]. Att stödja beslutsfattande, hantera konflikter i gränssnitten mellan medlemmarna och agera som förändringsagent beskrivs som centrala uppgifter.

I samband med delårsavstämning mellan styrelse och beredningsgrupp i augusti 2018 diskuterades att det inför tillkomsten av nya medlemmar är viktigt med en struktur som inte är personberoende. Styrelsen gav förbundschefen i uppdrag att dokumentera och beskriva arbetsprocessen i förbundet med inspiration från samordningsförbundet VärNa. I oktober 2018 beslutade styrelsen om uppdaterade roll- och ansvarsbeskrivningar vilket vi bedömer är ett positivt steg i arbetet för en tydlig och överskådlig struktur.

Under året har kansliet förstärkts med en förbundssamordnare. Förbundssamordnaren bistår förbundschefen i arbetet och har särskilt ansvar för kartläggning och analys inför nya insatser, att analysera måluppfyllelse och att arrangera aktiviteter för förbundets medlemmar. Genom samordnartjänsten frigörs tid från förbundschefen som tidigare haft ansvar för dessa uppgifter. Att ha en processtödjande tjänst av detta slag är vanligt förekommande bland andra samordningsförbund.

Förbundet hyr in medarbetare från medlemsparterna och det formella arbetsgivaransvaret kvarligger enligt avtal hos medlemsparten, inklusive ansvar för arbetsmiljö och utveckling.

---

[1] Nationella rådet, Handbok för finansiell samordning 2016, s. 68.

Det är dock av stor vikt att styrelsen försäkrar sig om att det finns goda förutsättningar för arbetet och att både förbundschef och övriga medarbetare ges möjlighet till utveckling. Förbundschef har under året genomgått en ledarskapsutbildning i syfte att stärka rollen.

Förbundet ingår i ett antal nätverk med andra samordningsförbund som ger möjlighet till erfarenhetsutbyte. Förbundschef upplever medverkan i förbundschefsnätverket som mycket positivt. Förbundet ingår även i till exempel styrgruppen för det regionala MIA-projektet, i styrelsen för Coompanion Norrort samt medverkar i olika aktiviteter arrangerade av det Nationella Nätverket för Samordningsförbund.

Beredningsgrupp och styrgrupper

Beredningsgruppen hanterar den operativa planeringen i förbundet, både strategiskt och praktiskt, ansvarar för uppföljningen av insatser och bereder underlag till styrelsen. Styrelsen och beredningsgruppen har under 2018 haft två gemensamma avstämningsmöten som uppges ha varit givande. Även inom beredningsgruppen finns utmaningar kring att gruppen består av personer som har olika position och mandat inom sina respektive organisationer. Från kommunerna ingår avdelningschefer inom IFO, från myndigheterna ingår regionalt samverkansansvariga tjänstemän och från landstinget ingår som ordinarie nämndsekreterare för hälso- och sjukvårdsnämnden. Som beredande organ beskrivs gruppen vara väl fungerande men möjligheten att ta hem och förankra frågor i den egna organisationen skiftar.

Olika former av styrgrupper och arbetsgrupper inrättas för olika ändamål. Det har bland annat funnits en arbetsgrupp för att bereda den nya förbundsordningen. I den har utöver beredningsgrupp även ingått två jurister och två IFO-chefer som representanter för de nya kommunerna. Till den operativa insatsen MIA finns en lokal styrgrupp för delprojektet MIA Roslagen. Denna består av förbundets beredningsgrupp, med undantag för landstinget, samt projektledare.

Medlemssamråd

Medlemssamråden syftar till att förbundsmedlemmarna träffas för en gemensam dialog om förbundets verksamhet och inriktning. Medlemssamråden är ett viktigt forum för att sprida information om förbundets verksamhet, men också ett forum för att redovisa resultat och erfarenheter för att få inspel från andra funktioner inom medlemsorganisationerna än vad som vanligen finns inom styrelse och beredningsgrupp. Medlemssamrådet har inte någon formell beslutande eller styrande funktion men förbundets styrelse har i hög grad beaktat de synpunkter som framkommit vid medlemssamråden. Två medlemssamråd har hållits under 2018. Under våren resulterade det i ett medskick från kommunmedlemsrepresentanterna att få klart arbetet med nya medlemmar före årsskiftet så att uppdragen kan finnas med när nya nämnders tillsätts inför den nya mandatperioden. Ny förbundsordning diskuterades också och gav inspel till styrelsen. Kommunerna meddelade också att de kan tänka sig att tilldela mer medel 2019 vilket tyder på att verksamheten är uppskattad.

Operativ samverkan

Under 2015 införde förbundet *gemensamma forum* för medlemmarnas tjänstemän. Syftet är dels att tjänstemän ska kunna utbyta erfarenheter, få gemensam information och få kompetensutveckling men även att bidra till att utveckla en gemensam samverkanskultur samt att främja kunskap om varandras verksamhet. Under 2018 har bara två av fyra planerade gemensamma forum genomförts. Det uppges vara svårt att få deltagare till forumen, främst på grund av tidsbrist hos medlemsorganisationerna. En av de intervjuade

kommuntjänstemännen beskriver att flera handläggare arbetar ensamma inom sitt område och att verksamheten därför blir extra känslig. Samtidigt uppges detsamma också vara ett skäl till att utbyte med andra är extra viktigt, men temat måste vara relevant för kommunens behov. Bland intervjupersonerna finns samtidigt en generell bild av att parterna fortfarande har dålig insyn i varandras verksamhet. Informella möten och samtal beskrivs ur det hänseendet som mycket relevanta och värdefulla.

För att få ett närmare samarbete med vårdgivare genomför förbundet vårddialoger. Dessa sker i workshopform och kan ha olika målgrupper. Under 2018 skedde en workshop med lokal psykiatriutförare Praktikertjänst och representanter från lokala och regionala samrådet samt en dialog med områdets rehabiliteringskoordinatorer.

5.3 Prioritering av gemensamma utvecklingsområden och samordningsbehov

Förbundets insatser ska enligt lagen om finansiell samordning avse arbetslösa i ålder 16-64 år som befinner sig särskilt långt från arbetsmarknaden p.g.a. en sammansatt problematik. Förbundsstyrelsen beslutade i februari 2015 om en förbundsinriktning som gäller tills vidare. Beslutet innebär att förbundet i första hand prioriterar arbetslösa unga vuxna i åldern 16-35 år med en komplex situation och/eller en funktionsnedsättning. Övergripande mål fastställs årligen i verksamhetsplan och uppnås företrädesvis genom styrelsens val av insatser och aktiviteter.

Styrelsen beslutade i augusti 2018 att även tilltänkta medlemmar under hösten skulle involveras i utformningen av verksamhetsplan för 2019. De intervjuade upplever att det varit positivt men att det inte haft någon stor effekt på förbundets övergripande fokus. I verksamhetsplanen för 2019 ingår däremot planerade aktiviteter i form av utbildnings- och informationsinsatser för att få de nya medlemmarna insatta i förbundets verksamhet. Förbundet har också tagit höjd för kostnader i form av större styrelse, behov av initialt fler sammanträden, uppdatering av informationsmaterial, etc.

I det förberedande arbetet kring de nya medlemmarna har formaliafrågor varit mer centrala för diskussionerna än frågor kring gemensamma behov av samordning. Parterna har varit överens om att det sannolikt finns en nytta med samverkan genom samordningsförbundet men att formerna har behövt redas ut först. Antal styrelseledamöter, medlemsavgift, frågor kring sammanträdesarvode, fördelning av rösträtt och andra frågor kopplade till förbundsordningen lyfts fram bland de intervjuade som centrala stötestenar under året. Både de befintliga och de tillkommande medlemmarna som intervjuats förmedlar bilden av att behov och prioriteringar är nästa steg i processen.

Det är i sammanhanget värt att nämna att under förbundets första år låg stort fokus på värdegrundsarbete och utbildning, rollfördelning och kunskapsutbyte både på ledningsnivå och på operativ nivå. Under 2014 och 2015 var förbundets uttalade inriktning kartläggning och analys av förbundets behovsområden samt spridnings- och informationsinsatser om samordningsförbundet. Flera intervjupersoner har nämnt att det är positivt att förbundet är relativt nystartat och att även de befintliga medlemmarna gick igenom uppstarten för inte så länge sedan. Det uppges underlätta arbetet med att stötta de nya medlemmarna att komma igång, både avseende praktisk medverkan och avseende behovsanalyser och prioriteringar.

Det finns farhågor kring att kommunerna har olika behov och förutsättningar. Möjligheten att ta del av gemensamma insatser, öppna möjligheter att ta del av annan finansiering samt

möjlighet att förbättra stödet till brukargrupper som är små i den egna kommunen förefaller vara de största drivkrafterna för de som kommer in. Bland de intervjuade från tillkommande medlemmar framförs att en viktig drivkraft i att gå med i förbundet var upplevelsen av att *förbundet gör saker som vi hade velat vara med i*. Intresset är stort för myndighetsöverskridande operativa individinsatser liknande MIA, vilket delvis kan förklaras av att det är förbundets största pågående arbete och som dessutom synliggörs ytterligare genom att det regionala projektet varit omtalat även i andra kommunala nätverk. Det är inte möjligt att inkludera de nya kommunerna i det pågående projektet. De nya kommunerna får stöd från kansliet för att kartlägga sina egna behov och målgrupper för att med utgångspunkt i det kunna ingå i en ny ansökan till ESF under våren 2019.

5.4 Bedömning

Syftet med granskningen har varit att säkerställa att förbundsstyrelsen skapat tillräckliga förutsättningar för samverkan mellan huvudmännen.

Vår sammantagna bedömning är att styrelsen under de år som har gått sedan förbundet bildades har skapat goda förutsättningar för samverkan. Styrelsen har också säkerställt att arbetet med förbundets utökande har skett på ett strukturerat och samordnat sätt. I dagsläget lämnas mycket åt framtiden vad gäller förbundets organisationsformer och prioriteringar efter utvidgandet. Både styrelsen, beredningsgruppen och de tillkommande kommunerna förefaller vara överens om att det är positivt att dessa frågor hanteras gemensamt efter utvidgningen. Här är det viktigt att kansliet och de tidigare medlemmarna bistår med kompetens och erfarenheter för att snabbt få organisationen effektiv igen och att inte ett nytt uppstartsskede tar all kraft från den pågående operativa verksamheten.

Det är viktigt, både för nya medlemmar och befintliga medlemmar, att diskutera förväntningar på förbundet både sett till vad förbundet erbjuder och sett till det egna intresset att samverka, både strukturellt och runt enskilda individer. Styrelsen bör verka för att var och en av medlemsorganisationerna tar upp en intern diskussion om sin egen samverkanskompetens och hur den kan utvecklas.

Revisionsfråga	**Sammanfattat svar**
Har styrelsen en strategi för att skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet?	Förbundets organisation och aktiviteter är i dagsläget anpassade för den medlemsbas förbundet har haft sedan bildandet. Att bredda förbundet har inte kommit plötsligt utan olika förfrågningar har kommit styrelsen till del ända sedan det första verksamhetsåret. Det har funnits en strategi från styrelsens sida att samordna processen så att alla potentiella nya medlemmar ansluter sig vid samma tillfälle för att minska merarbetet. Det har också funnits tydliga intentioner att diskutera och enas kring formella och praktiska hinder för samverkan innan den nya organisationen träder i kraft. Hur den nya större organisationen ska se ut på längre sikt har däremot lämnats öppet. Det finns tankar kring att det är viktigt att de nya medlemmarna involveras i övergripande frågor kring gemensam utveckling av förbundet framöver. Det

	förklaras också av att det tagit mycket tid och energi att överkomma de formella hindren. Styrelsen har under 2018 diskuterat risken för personberoende i organisationen och tagit steg mot en ökad tydlighet genom att utveckla roll- och ansvarsbeskrivningar och uppmana kansliet att dokumentera arbetsprocesser.
Finns det ändamålsenliga forum för samverkan på strategisk och operativ nivå?	Förbundet har ett antal olika samverkansforum på såväl strategisk som operativ nivå. De intervjuade ger sammantaget en bild av att dessa är välfungerande och svarar mot de behov som finns inom respektive medlemspart. Den kritik som lyfts fram härrörs nästan uteslutande till brister inom medlemmarnas interna organisation. De intervjuade lyfter att det periodvis har skett en relativt stor omsättning bland representanterna både på ledningsnivå och i den operativa verksamheten. Det varierar dock i vilken utsträckning detta har uppfattats som ett problem. Styrelsen bör verka för att var och en av medlemsorganisationerna tar upp en intern diskussionen om sin egen samverkanskompetens och hur den kan utvecklas. Samtidigt är det också viktigt att förbundet kan förhålla sig till att det förekommer rörlighet i grupperna. Med en större styrelse och en större beredningsgrupp ökar dessutom risken att en eller flera parter kommer att vara frånvarande och det behöver också kunna hanteras. Styrelsens medlemmar bör ha förmåga att höja sig över det sektoriella synsättet och formulera gränsöverskridande mål, men det förändrar inte att det är viktigt med det kunskapsutbyte som kommer av att alla medlemsparter är representerade. I granskningen ser vi en viss risk i att förbundets olika överlappande nätverk och samverkansformer leder till otydliga mandat och kanaler för informationsutbyte. Till exempel ingår hela beredningsgruppen utom en medlem samtidigt i styrgruppen för MIA. Denna risk kan komma att öka när förbundet utökar antalet pågående insatser och grupper. Det är viktigt att vara tydlig med ansvarsfördelning och roller, och förbundets personal har en viktig roll i att slå vakt om att medlemsparter inte utelämnas ur diskussioner för att ärenden avhandlas under pausen på ett annat forum.
Finns det samsyn mellan huvudmännen kring vilka gemensamma utvecklingsområden och	Förbundet har under 2018 lagt stort fokus på att bereda väg för nya medlemmar. Arbetet har primärt kretsat kring förbundsordningen och formella villkor och förutsättningar för den nya organisationen. Framöver återstår därför ett viktigt arbete för styrelsen i att identifiera målgruppens storlek och behov inom det nya geografiska området. Här vilar ett stort

samordningsbehov som ska prioriteras?	ansvar på de nytillkomna kommunerna att kartlägga sina invånares behov, men det är i styrelsens och hela förbundets intresse att arbetet sker samordnat. Styrelsen behöver verka för att det finns ett underlag som ger god grund att prioritera vilka insatser som är mest ändamålsenliga framöver. Vår bedömning är att både gamla och nya medlemmar visar intresse och engagemang för det nya samarbetet. Det är däremot viktigt att förbundet bistår med en gemensam struktur för det underlag som behövs. Vår bedömning är att det finns samsyn i att det finns en nytta med samordningsförbundet som form för samverkan men att det ännu inte är tydligt för de inblandade parterna exakt vad det konkreta innehållet bör bestå av. Bland flera av de intervjuade finns en oro för att ett större förbund kommer att göra det svårare att ta hänsyn till hela förbundets samlade behov. Det är viktigt att styrelsen värnar om ett gemensamt perspektiv genom gränsöverskridande mål.

6 Rekommendationer till styrelsen

Med utgångspunkt i ovanstående granskningar lämnas sammantaget följande rekommendationer till förbundets styrelse:

- Vi rekommenderar att processen för årsredovisningens upprättande ses över för att säkerställa att redovisningen överensstämmer med god redovisningssed. (Se sida 4)
- Vi rekommenderar att styrelsen tar fram en plan för intern kontroll under 2019. En växande organisation med fler insatser aktualiserar behovet av att påbörja ett systematiskt arbete med riskhantering. (Se sida 5)
- Vi rekommenderar att styrelsen ser över om och i så fall hur NNS indikatorer ska användas framgent för att bättre fylla sitt syfte. (Se sida 7)
- Vi rekommenderar att styrelsen verkar för att var och en av medlemsorganisationerna tar upp en intern diskussion om sin egen samverkanskompetens och hur den kan utvecklas, samt uppmuntrar till diskussioner om förväntningar kring förbundets verksamhet hos medlemsparterna. (Se sida 10)

Region Stockholm

Hälso- och sjukvårdsnämnden

PROTOKOLLSUTDRAG
2019-10-22

§ 221
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sundbybergs stad

HSN 2019-1516

Ärendebeskrivning
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sundbergs stad (Sundbybergs stad) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sundbybergs stad inklusive tolv bilagor, varav en bilaga utgör revisionsberättelsen.

Yrkanden
Ordföranden Anna Starbrink (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslut
Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Sundbybergs stad ansvarsfrihet.

2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet Sundbybergs stad.

Särskilt uttalande
Talla Alkurdi (S) lämnar för S-ledamöterna ett särskilt uttalande (bilaga).

Expedieras till
Regionstyrelsen

Region Stockholm

Hälso- och sjukvårdsnämnden

SÄRSKILT UTTALANDE
2019-10-22

Socialdemokraterna
FRAMTIDSPARTIET

Ärende 12-19
HSN 1510-1203
HSN 1512-1461
HSN 2016-2197
HSN 2016-0752
HSN 2016-4742
HSN 2018-0147
HSN 1512-1444
HSN 2019-1516

Bilaga § 221 HSN 191022

Särskilt uttalande kring samordningsförbundens årsredovisningar

Förra året på motsvarande ärende anslöt sig flera partier gemensamt till vårt särskilda uttalande som löd:

”Vi ser med stor oro på utvecklingen i samordningsförbundet VärNa och anser att det är orimligt stora administrativa kostnader i förhållande till omfattningen av de genomförda insatserna. Cirka 56 individer har erhållit stöd med en budget om 5,1 miljoner kronor.”

I samband med detta fick vi löfte om att förvaltningen skulle återkomma med uppföljning av samordningsförbundens verksamhet. Det finns fortsatt oklarheter om vissa samordningsförbund gör vad de ska, och om de följer den intention som politiken pekat ut. Därav önskar vi ett tydliggörande om verksamheten inför beslut i fullmäktige.

Region Stockholm

19

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sundbybergs stad

HSN 2019-1516

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Samverkan och stöd
Emilie Engbo

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2019-10-04

HSN 2019-1516

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sundbybergs stad

Ärendebeskrivning

Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sundbergs stad (Sundbybergs stad) för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Årsredovisning 2018 för samordningsförbundet Sundbybergs stad inklusive tolv bilagor, varav en bilaga utgör revisionsberättelsen.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

1. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Sundbybergs stad ansvarsfrihet.
2. Regionstyrelsen föreslås besluta föreslå regionfullmäktige att godkänna årsredovisning 2018 från samordningsförbundet Sundbybergs stad.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och regioner. I Stockholmsregionen fanns 2018 åtta samordningsförbund varav samordningsförbundet Sundbybergs stad startade sin verksamhet den 2 juli 2018. De förbund som den sista december 2018 fanns etablerade i regionen var följande:

- Samordningsförbundet i Södertälje (Södertälje kommun)
- Samordningsförbundet VärNa (Värmdö och Nacka kommuner)
- Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem (Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner)

- Samordningsförbundet Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner)
- Samordningsförbundet Södra Roslagen (Täby och Österåkers kommuner)
- Samordningsförbundet Stockholm stad (Stockholms stad)
- Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna (Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner)
- Samordningsförbundet Sundbybergs stad (Sundbybergs stad)

Samverkan i samordningsförbund regleras i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet. De verksamheter som samordningsförbunden finansierar ska ses som ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet och målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att utveckla samverkan inom rehabiliteringsinsatser, att samordna gemensamma insatser, samt att underlätta för effektiv resursanvändning, samt arbeta för att medborgare ska få stöd i rehabilitering som i sin tur ska verka för individens möjlighet till egen försörjning. Samordningsförbunden arbetar dels med individinsatser, dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan.

Staten genom Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen inkluderad bidrar med 50 procent av medlen, region och kommun med vardera 25 procent till samordningsförbund. Region Stockholm tilldelade 2018 drygt 21,9 miljoner kronor till regionens samordningsförbund, varav 467 500 kronor till samordningsförbundet Sundbybergs stad.

Bakgrund
Samordningsförbundet Sundbybergs stad startade sin verksamhet 2 juli 2018 och konstituerades den 21 augusti samma år. Förbundschefen tillträdde och en styrelse, samt beredningsgrupp bildades. Under 2018 enades förbundet om bland annat prioriterade insatser och om verksamheten. En långsiktig målsättning för förbundet är att fler kommuner i närområdet ska bli medlemmar i förbundet över tid, även om en sådan diskussion inte fördes under 2018.

Förbundets verksamhetsidé och vision är att *”förbundet ska initiera, finansiera, hålla ihop, hålla i och ut över tid och ha det långsiktiga arbetet med arbetslivsinriktad rehabilitering i fokus som leder till att innevånare i Sundbybergs stad kommer ut i arbete och studier. Förbundet jobbar utifrån ett jämställt, icke diskriminerande, tillgängligt och inkluderande perspektiv och med ett cirkulärt helhetstänk där individen och dess möjligheter finns i centrum”*

Under 2018 hade förbundschefen till uppgift att tillsammans med den upphandlade konsulten genomföra en analys av vad som pågick inom arbetslivsinriktad rehabilitering, samt att se över aktuella samarbeten och projekt som skulle kunna vara till nytta för förbundet. Fokus låg även på att skapa nätverk och förslag till strukturer med arbetsgivare. Förbundschfen gjorde en omvärldsbevakning och tog bland annat kontakt med aktörer inom psykisk hälsa, ideella organisationer, samt med sociala företag i syfte att skapa sig en helhetsbild inom området. Förbundschefen som utgör förbundets kansli träffade under 2018 intresserade parter i näringslivet, samt hade samtal med folkhögskolor i Sundbybergs stad gällande deras möjligheter till anpassade utbildningar för målgruppen.

Strukturella insatser som ägde rum 2018

- Förbundet genomförde under 2018 tre strukturella insatser i form av två frukostmöten och en invigning av förbundet i kompetenshöjande syfte. Under 2018 nådde förbundet ut till cirka 155 individer genom de strukturella insatserna och till ett 30-tal möjliga samarbetsparter inom civilsamhället, ideella organisationer och privata arbetsgivare.
- Målet med invigningen av förbundet var bland annat att göra förbundet mer känt och att visa upp vad som fanns gällande befintliga samarbeten och hur företag arbetar med arbetslivsinriktad rehabilitering, samt visa på framtida utvecklingsbehov. På invigningen deltog ett antal sociala företag, samt andra aktörer inom området. Föreläsare presenterade sina verksamhet och erfarenheter och till invigningen kom 100 deltagare.
- Ett av frukostmötena handlade om ESF[1] projektet MIA[2], vilket är ett länsgemensamt projekt i regionen där sex förbund under 2018 deltog, dock inte samordningsförbundet Sundbybergs stad. Projektet bygger på att deltagarna genom olika stödinsatser ska kunna närma sig arbetsmarknaden i form av arbete eller studier. Till mötet kom 25 deltagare, främst från kommunen och AF.
- Det andra frukostmötet handlade om det ESF finansierade projektet *Unga som varken arbetar eller studerar* (förkortat *SUVAS*). I projektet är det Jobbtorg Stockholm som utvecklar sitt uppsökande och motiverande arbete för målgruppen. Till mötet kom 30 deltagare.
- Förbundets målsättning under 2018 var att kartlägga redan befintliga insatser inom ordinarie verksamheter, att skapa arenor och forum för nätverkande och kompetensutvecklande, för att individer ska få rätt stöd, i rätt tid, av rätt utförare. Målet var även

[1] ESF- Europeiska Socialfonden
[2] MIA- mobilisering inför arbete

att arbeta utifrån ett jämställt, icke diskriminerande, tillgängligt och inkluderande perspektiv och med ett cirkulärt helhetstänk där individens möjligheter finns i centrum.
- Förbundschefen informerade om förbundet för ledningsgrupper inom kommun och AF, medarbetare på AF och FK, samt medverkade vid ordinarie mötesstruktur för lokala samrådet där lokala sjukvården i Solna och Sundbyberg, kommunen och FK finns representerade. Behov av samverkan med vården uppgavs som stort i de analyser som gjordes.
- Förbundschefen prioriterade under 2018 även att skapa nätverk och kontakt med de övriga sju samordningsförbunden i Stockholmsregionen och deltog på fyra förbundschefsmöten, samt på möten med Stockholm Norrorts förbundschefsnätverk.
- En auskultation gjordes hos samordningsförbundet Finsam Gotland med anledning av att förbundet storleksmässigt är lika stort som samordningsförbundet Sundbybergs stad, samt är etablerade sedan 2007. Efter besöket initierade förbundschefen skapandet av ett kompetensråd i frågor som rör utbildningsinsatser och planering för att kunna genomföra strukturella kompetensutvecklingsinsatser gällande till exempel exempelvis psykisk ohälsa, varav arbetet kommer att utvecklas under 2019.
- Förbundet ansökte om behörighet till SUS, vilket är ett sektorsövergripande system för uppföljning av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet.
- Under 2018 skickade förbundet ut två nyhetsbrev ut till medlemsorganisationerna i syfte att ge information om verksamhetens progression.

Vidare framgår att förbundet är beläget i en expansiv region varav förbundet drog slutsatsen att det finns behov av att se sig omkring gällande framtida arbetspartners. Med anledning av att förbundet startade upp sin verksamhet under 2018 fanns inga individinriktade insatser igång.

Överväganden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) ser det som önskvärt att samordningsförbunden använder större delen av tilldelade medel för individinriktade insatser till individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, där insatserna ska vara ett stöd för de enskilda individerna i deras väg att uppnå egen försörjning, samt att samordningsförbundens insatser är ett komplement till myndigheternas ordinarie verksamhet.

Att samordningsförbunden generellt uppvisar stora överskott, som i vissa fall vida sträcker sig över Nationella rådets rekommendationer ser HSF som

anmärkningsvärt och som något som förbunden aktivt måste arbeta med för att minska. Men även om ett mål för förbunden borde vara att minska sitt egna kapital är HSF av uppfattningen att medlen bör användas med eftertanke till rätt typer av insatser. Även om samordningsförbunden själva, enligt handboken för finansiell samordning, ska få besluta om hur medlen ska användas skulle Region Stockholm tillsammans med övriga medlemsparter kunna diskutera den årliga medelstilldelningen mer djupgående, för att exempelvis skapa en likriktad bild kring förväntningar vad gäller förbundens medel och eventuella överskott. I rapporten från riksdagen, *Finsam– en uppföljning av finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser*, framgår att den statliga andelen ofta är riktningsgivande för hur mycket kommuner och regioner ska bidra med i medel till förbunden, men att det i praktiken är det den part som bidrar med minst som sätter nivån.

Ekonomi
2018 års tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgick till en miljon kronor. Kostnaderna bestod till största delen i att bygga upp förbundets kansli, att ta fram kommunikationsmaterial såsom hemsida och informationsblad, samt till att genomföra analyser avseende behov och förutsättningar i Sundbybergs stad.

Förbundets ekonomiska redovisning sker i ekonomisystem Visma och under hösten skickades en förfrågan ut till de andra samordningsförbunden i Stockholmsregionen om att få dela ekonomisk resurs. Även en förfrågan gick ut gällande resurs för administration, företagssamarbeten, hemsideskötsel etcetera. I och med uppstarten av förbundet upptogs förbundschefens arbetstid tills stor del av att upprätta administrativa rutiner, vilket ledde till att en konsult upphandlades för att minska risken att förbundschefen endast hamnade med administrativa uppgifter.

De strukturella insatserna hade relativt låga omkostnader då föreläsarna inte tog ut någon betalning för genomförda insatser och frukostarna köptes in via kommunens cafeteria. Detta innebar att förbundet vid årsbokslutet 2018 hade ett överskott på cirka 300 000 kronor. Summan på 300 000 kronor innebar att en minusbudget för 2019 föreslogs och godkändes av styrelsen. Målsättningen för förbundet är att samtliga medel årligen ska användas till samverkansinsatser av individuell eller strukturell karaktär.

Ekonomiska konsekvenser
Utifrån Nationella rådets riktlinjer ska Samordningsförbundens egna kapital ligga på 20 procent av de tilldelade medel. En konsekvens kan bli att flera av länets förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare beroende på det egna kapitalet.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering och insatser som förhoppningsvis ökar möjligheterna för deltagarna att komma vidare till arbete eller studier. Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
2018 ingick 16 av 26 kommuner i Stockholmsregionen i ett samordningsförbund. Utveckling av samordningsförbund i regionen är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Administrativa konsekvenser
Under hösten 2018 gick förbundet, i samarbete med övriga samordningsförbund i regionen, ut med upphandling för dataskyddsombud.

I Offentlighets- och sekretesslag (2009:400) 8 kap 1 § (OSL) framgår att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL inte får lämnas ut till andra myndigheter om det inte finns stöd för ett sådant utlämnande i OSL. När det handlar om den enskildes hälsotillstånd eller personliga förhållanden omfattas sådana uppgifter av sekretess inom hälso- och sjukvården om det inte står klart att uppgifter kan lämnas ut utan att den enskilde eller närstående lider men. Detta framgår av OSL 25 kap 1 §. Motsvarande sekretess råder för uppgifter om personliga förhållanden inom socialtjänsten, vilket regleras i OSL 26 kap 1 §. Av OSL 12 kap 2 § framgår att en enskild person helt eller delvis kan häva sekretess som gäller till skydd för honom eller henne, om inte annat anges i OSL. Om de enskilda individerna har lämnat samtycke till att uppgifter som omfattas av sekretess enligt OSL lämnas ut till andra myndigheter hävs alltså i normalfallet sekretessen för uppgifterna och de kan lämnas ut. Sammanfattningsvis innebär detta att medlemsparterna inom samordningsförbunden kan delge varandra information om deltagare om samtycke till sådant utlämnande har inhämtats.

Den 25 maj 2018 trädde den nya dataskyddsförordningen GDPR i kraft vars syfte är att skydda enskilda individers personuppgifter. Det innebär att samordningsförbunden måste dokumentera hur och varför de hanterar personuppgifter. Även krav på incidentrapportering infördes vilket innebär att incidenter gällande personuppgifter ska rapporteras till Datainspektionen senast 72 timmar efter händelsen inträffat. Vad gäller lagring av personuppgifter i det myndighetsgemensamma systemet SUS är det Försäkringskassan som ansvarar för personuppgifterna.

Björn Eriksson
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Anna Ingmanson
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Regionstyrelsen
Godkänd av Björn Eriksson, 2019-10-04

Samordningsförbundet
Sundbyberg Stad

2018-08-27

NYHETSBREV 1 **ÄGARE**

Hej Samordningsförbundet Sundbybergs stads ägare
och grattis till det nya förbundet!

21 augusti träffades styrelsen för att konstituera sig och som ordförande fram till årsskiftet valdes Josefin Malmqvist, Kommunalråd för arbete, integration och socialtjänst och till vice ordförande, Åsa Rundlöf, Arbetsförmedlingen.

Samordningsförbundet kan nu börja verka och tillsammans med er fyra myndigheter hitta de samverkansområden och verksamheter som effektivast gör nytta för innevånarna i Sundbybergs stad. Identifiera vart innevånarna hamnar mellan stolarna och skapa skyddsnät för att ingen ska behöva falla igenom
.
Samverkan har visat sig ge positiva effekter både för samhället, organisationerna och människan utifrån ekonomiska samhälleliga effekter men även utifrån individens känsla av egenmakt (empowerment) och möjlighet att själv påverka sin situation.

Mänskliga rättigheter och självklarheter för en inkluderande och jämställd stad som Sundbyberg.

Catarina Örtengren heter jag och är Förbundschef sedan 1 juli 2018 och jag sitter i Allaktivitetshuset i Sundbyberg på Sturegatan 10. Jag ser fram emot att få träffa er alla på ett ägarmöte och att ni hör av er för frågor, funderingar, tips och idéer eller annat.

12 oktober kommer invigning av Förbundet ske och jag hoppas ni redan nu reserverar datumet och tiden. Kl 13-15.
Officiell inbjudan kommer och



VÄLKOMNA//Catarina Örtengren

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

2018-12-06

NYHETSBREV 2

ÄGARE Samordningsförbundet
Sundbybergs stad

Vi börjar närma oss jul och Samordningsförbundet har nu varit aktivt sedan 1 juli i år. En stor del av årets verksamhet har som förväntat, bestått av att starta upp förbundet med allt vad det innebär, från att skaffa ankomststämplar, visitkort, hemsida, GDPR dokument till arkiv- o dokumenthanteringsplan, SUS-behörigheter etc.

Kansliet har också anordnat 2 frukostmöten i kompetensutvecklande syfte och 25 oktober var ESF projekt MIA (mobilisering inför arbete)
och berättade om sitt arbete. Målgruppen är individer i behov av samordnad rehabilitering och projektledare Annica Falk berättade för ca 25 personer om framgångsrika metoder och effekter. Den 3/12 var Amina Engman Del Haj, från SUVAS (Unga vuxna som varken arbetar eller studerar i Stockholm) och berättade om 15000 individer i Stockholms stad som man försöker nå genom uppsökande verksamhet. Ca 30 personer var anmälda till grötfrukost och kompetensutveckling.

Förbundets invigning 12/10 har fått många positiva kommentarer och en person beskriver dagen - ”som ett kinderegg, massor av inspiration, bra föreläsningar och utställare och mingel på en och samma gång. Ordförande Josefin Malmqvist klippte invigningsbandet och uttryckte sin glädje över att förbundet äntligen är igång. En mycket lyckad dag!

Styrelsen har träffats vid 3 olika tillfällen och beredningsgruppen, som är utsedd av er och som fungerar bl a som arbetsstöd till kansliet, har träffats vid 4 tillfällen för att förbereda inför styrelsens beslut.
Budget har beslutats samt verksamhetsplan för 2019 har tagits fram, samt att en mängd andra beslut har fattats för att verksamheten skall kunna fungera.
Kansliet har också ägnat mycket tid till att omvärldsbevaka och kartlägga.
Genom att påbörja kartläggning av vilka aktiviteter som pågår inom de olika medlemsorganisationerna, vilka företag som finns och som är intresserade av att samarbete, hur folkbildningen i Sundbybergs stad ser ut, vilka samarbeten som

Samordningsförbundet Sundbybergs stad
Sundbybergs stad
172 92 SUNDBYBERG
Besöksadress: Sturegatan 10, Sundbyberg
www.samsund.se

org nr: 222000-3215
bg: 5305-7188

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

2018-12-06

redan finns och vilka behov av samverkande insatser man upplever, skall detta lägga grund till behovsstyrda insatser och ett cirkulärt tillvaratagande av kompetenser, arbetskraftsbehov och rehabilitering inom det arbetslivsinriktade rehabiliteringsområdet.

Vi har också träffat en mängd aktörer inom området som privata initiativ, föreningar, intresseorganisationer, företagsinitiativ, sociala företag och aktörer, samt skapat kontakter med ESF, Vinnova och Länsstyrelsen etc.
En viktigt nätverk för förbundet är också de andra de andra 7 samordningsförbunden i Stockholms län och vi träffas och delger varandra av goda exempel och pratar möjliga samarbeten och samverkan.
All kartläggning och nätverkande kommer naturligtvis att fortsätta och fördjupas under 2019 och framåt och allt sker med hållbara lösningar och långsiktighet i fokus.

Under 2019 kommer också ni, ägare att inbjudas till 2 ägarsamråd, där kansliet samt ordförande bjuder in till dialog kring förbundets riktning och resultat. Datumförslag kommer att skickas ut under tidig januari, håll utkik i mailen.

Förbundet har också en hemsida under uppbyggnad och där kommer information finnas tillgänglig om planerade aktiviteter, alla styrdokument, information om vad som sker i omvärlden osv. Adressen är www.samsund.se

Men innan vi ses så hoppas jag att alla får en möjlighet till vila och återhämtning under en skön jul- och nyårsledighet!

En GOD JUL och Gott Nytt År önskar



Kansliet/Catarina

Samordningsförbundet Sundbybergs stad
Sundbybergs stad
172 92 SUNDBYBERG
Besöksadress: Sturegatan 10, Sundbyberg
www.samsund.se

org nr: 222000-3215
bg: 5305-7188

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Dnr 2018:

Årsredovisning 2018

Beslutad av styrelse 2019-02-22

Signering av justerare på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Ordföranden har ordet



2018 var året då samordningsförbundet Sundbybergs stad äntligen kom igång. Det har varit ett mycket intensivt halvår att starta upp förbundet. Samordningsförbundets medlemmar har påbörjat analyser av vad som ger framgångsrik samverkan, hur vi samarbetar och samverkar idag och var det framtida utvecklingsarbetet finns.
Samordningsförbundet finns för att stödja personer som befinner sig i en komplicerad livssituation att närma sig arbete eller studier. Förbundet uppgift är också att fungera som ett stöd för myndigheterna inom välfärden, att genom samverkan mellan myndigheterna nyttja de resurser och insatser som finns på bästa sätt. Samverkan är inte alltid enkel utan det är en ständigt pågående process som kräver kommunikation och dialog. Samordningsförbundet i Sundbyberg kan vara den mötesplatsen för alla som arbetar inom välfärden.

Sverige har haft flera år av högkonjunktur med god arbetsmarknad. Många boende i Sundbyberg har fått arbete eller börjat studera. Färre har varit beroende av försörjning från samhället. Samtidigt blir det tydligare att fler som står utanför arbetsmarknaden är i behov av samordnat stöd från flera olika myndigheter och aktörer. Här får samverkan inom samordningsförbundet mellan kommun, landsting, försäkringskassan och arbetsförmedlingen en alltmer avgörande roll för att personer i behov av stöd får en samordnad rehabilitering.

Under förbundets första tid har en viktig uppgift varit att skapa en plattform för samverkan. Det är viktigt att skapa nätverk, samarbeten och finnas på arenor där dialoger och samverkan sker.
Tillsammans med andra förbund i Stockholms län pågår utveckling av insatser och samarbeten för att kunna förbättra välfärden.

2019 blir ett spännande år då samordningsförbundet ska bygga upp ett samverkansgemensamt team för rådgivning, konsultation och aktiva rehabiliteringsinsatser inom arbetslivsinriktad rehabilitering. Jag ser verkligen fram emot det!

Tack alla som engagerar sig och arbetar för att göra skillnad för andra människor. Jag ser ett Sundbyberg där alla inkluderas.

Åsa Rundlöf Ordförande Samordningsförbundet Sundbybergs stad
Chef Arbetsförmedlingen

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Innehållsförteckning sida

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 4

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 4

1.2 Om förbundet 5
1.2.1 Organisation 5
1.2.2 Historik 5
1.2.3 Lagrum 5
1.2.4 Uppdrag 5
1.2.5 Finansiering och medlemsavgifter 6
1.2.6 Verksamhetsidé och vision 6

1.3 Beskrivning av verksamheten 6
1.3.1 Uppstart 6
1.3.2 Verksamhet 6
1.3.3 Genomförda strategiska insatser 8
1.3.4 Verksamhetsplan och budget 2019 10
1.3.5 Ekonomihantering 11
1.3.6 Nätverkande och omvärldsbevakning 11
1.3.7 Uppföljning 12

1.4 Måluppfyllelse och resultat 12
1.4.1 Uppföljning och resultat av individinsatser 12
1.4.2. Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser 122

1.5 Styrelsens arbete under året 133
1.5.1 Organisationens uppbyggnad 133
1.5.2 Verksamhet styrelse 15

1.6 Ekonomiskt utfall 15
1.6.1 Ekonomisk sammanfattning 16
1.6.2 Resultaträkning 17
1.6.3 Balansräkning 17
1.6.4 Kassaflödesanalys 18

2. REDOVISNINGSPRINCIPER FEL! BOKMÄRKET ÄR INTE DEFINIERAT.**8**

3. NOTER ..... FEL! BOKMÄRKET ÄR INTE DEFINIERAT.**8**

4. EVENTUELLA TILLÄGGSUPPLYSNINGAR 19

5. STYRELSENS BESLUT 20

BILAGOR TILL ÅRSREDOVISNINGEN

1. Förbundsordning
2. Nyhetsbrev till ägare
3. Attest och delegationsordning
4. Roller och ansvar
5. Arkiv- och dokumenthanteringsplan
6. Förslag till plan för implementering av samverkansinsatser Samordningsförbundet Sundbybergs stad
7. DUA strategiplan
8. Program invigning Samordningsförbundet Sundbybergs stad
9. Profilförslag
10. Verksamhetsplan och budget 2019
11. Analys dialog beredningsgrupp
12. Bildspel samordningsförbund

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2018.

Till redovisningen hör 12 bilagor

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

Samordningsförbundet Sundbybergs stad startade sin verksamhet 2 juli 2018 då förbundschef tillträdde. Förbundets medlemmar består av Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Stockholms Läns Landsting och Sundbybergs stad.
En styrelse samt beredningsgrupp har bildats och ett antal möten har skett regelbundet för att ensas om vilka insatser och verksamhet som skall prioriteras, vilka analyser som är av vikt samt att sprida kunskap i egna organisationen om arbetslivsinriktad rehabilitering och möjligheter med samverkan.
Kansliet har berett och tagit fram erforderlig dokumentation och beslutsunderlag till styrelsen som fattat de beslut som krävs för att förbundet ska kunna sköta sitt uppdrag och ha den redovisning och insyn som enligt lag krävs av förbundet.
Ekonomin har varit stabil under förbundets första verksamhetshalvår. Kostnaderna har till största delen bestått i att bygga upp förbundets kansli, ta fram kommunikationsmaterial såsom hemsida och informationsblad och genomföra analys av behov och förutsättningar i Sundbybergs stad.
En konsult har upphandlats för att genomföra en analys av arbetsgivare och intresset för att samarbete och samverka kring kompetensbrist och skapa förutsättningar för individer i behov av arbetslivsinriktad rehabilitering inför anställning. Intresset är stort och av 1300 tillfrågade företag i Sundbybergs stad har ca 40% sagt sig vara intresserade av att få mer information och öka samverkan med myndigheter för att nå fler kompetenser och målgruppen som står utanför arbetsmarknaden idag. I uppdraget låg också att tillsammans med förbundschef genomföra analys av vad som redan pågår inom arbetslivsinriktad rehabilitering, vilka samarbeten som redan finns, vilka projekt som skulle kunna vara till nytta för Sundbyberg, samt skapa nätverk och förslag till strukturer med arbetsgivare och inom DUA-spåret. Individer i arbetslivsinriktad rehabilitering hamnar ofta utanför de vanliga strukturerna som jobbspåren etc. Förbundschefen har också omvärldsbevakat och kontakter har tagits med Folkhögskolorna i Sundbyberg, med aktörer inom psykisk hälsa, med ideella organisationer och sociala företag för att få en helhetsbild av vad som pågår inom området arbetslivsinriktad rehabilitering. Förbundet har en relativt liten budget, vilket gör att samarbeten och projektansökningar är viktiga för att kunna ge mervärde för individerna i Sundbybergs stad som är i behov av arbetslivsinriktad rehabilitering.

3 strukturella insatser för förbundets intressenter har genomförts; 2 frukostmöten och 1 invigning i kompetenshöjande syfte. Invigning av förbundet genomfördes 12 oktober och lockade ca 100 personer. Förutom officiell invigning var syftet att informera, sprida kunskap och skapa kompetensöverföring mellan medarbetare och andra intressenter inom området arbetslivsinriktad rehabilitering. Utställare, föreläsare och tid för mingel fanns på

Signering av justerare
på varje sida

programmet. I november informerade ESF projekt MIA (Mobilisering i arbete) [1]om sina erfarenheter i arbetet med individer i behov av utökat stöd. I december fanns ESF projekt SUVAS [2] (Unga som varken studerar eller arbetar i Stockholm) och berättade om Jobbtorgen i Stockholms stad och deras uppsökande verksamhet.
Totalt har ca 155 individer deltagit i strukturella insatser och ett 30-tal möjliga samarbetsparter inom civilsamhället, ideella organisationer och privata arbetsgivare. Förbundet målsättning är att kartlägga redan befintliga insatser inom ordinarie verksamheter, skapa tillgänglighet för alla att ta del av det som redan finns, skapa arenor och forum för nätverkande och kompetensutvecklande samt att individen skall få rätt stöd i rätt tid av rätt utförare. Förbundet ska initiera, finansiera, hålla ihop, hålla i och ut över tid och ha det långsiktiga arbetet med arbetslivsinriktad rehabilitering i fokus som leder till att innevånare i Sundbybergs stad kommer ut i arbete och studier. Förbundet jobbar utifrån ett jämställt, icke diskriminerande, tillgängligt och inkluderande perspektiv och med ett cirkulärt helhetstänk där individens möjligheter finns i centrum.

1.2 Om förbundet

1.2.1 Organisation
Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting samt Sundbybergs stad som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli som i sin tur har en beredningsgrupp till sin hjälp att förankra och bereda frågor inför styrelsens beslut.

1.2.2 Historik
Samordningsförbundet bildades den 1 juli 2018 och konstituerades 21 augusti samma år.

1.2.3 Lagrum
Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliterings-insatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektivare resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

1.2.4 Uppdrag
De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning genom arbete eller studier. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Samordningsförbundet stödjer också insatser som syftar till skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre, ex genom

[1] http://www.miaprojektet.se/
[2] https://www.dua.se/lokala-exempel/lokala-exempel-pa-verksamhet-i-samverkan/uppsokande-verksamhet/stockholm-ett-lokalt

Signering av justerare
på varje sida

kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter

Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgår till 1 000 000 kronor, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, landstinget/regionen med en fjärdedel och kommunen med resterande fjärdedel.

1.2.6 Verksamhetsidé och vision

Förbundet ska initiera, finansiera, hålla ihop, hålla i och ut över tid och ha det långsiktiga arbetet med arbetslivsinriktad rehabilitering i fokus som leder till att innevånare i Sundbybergs stad kommer ut i arbete och studier. Förbundet jobbar utifrån ett jämställt, icke diskriminerande, tillgängligt och inkluderande perspektiv och med ett cirkulärt helhetstänk där individen och dess möjligheter finns i centrum.

1.3 Beskrivning av verksamheten

1.3.1 Uppstart

Under 2018 startade förbundet upp sin verksamhet efter ett gediget förarbete av arbetsgrupp tillsatt av parterna. Beslut fattades att verka för att bilda ett Samordningsförbund redan 2013 och då i samarbete med Solna Stad. Solna stad valde senare att avstå men Sundbyberg tog beslut om att på egen hand starta ett förbund. Långsiktig målsättning är att fler kommuner i närområdet, som inte idag har ett samordningsförbund (Solna, Järfälla och Upplands Bro), kommer att bli medlemmar i förbundet över tid. I dagsläget pågår ingen sådan dialog men har tidigare förts.

Förbundet konstituerades 12 augusti och förbundsordningen antogs. [3]
Förbundet valde också ordförande samt vice ordförande bland styrelsemedlemmarna.

1.3.2 Verksamhet

Förbundsstyrelsen har haft styrelsemöten 5 gånger under året samt deltagit i ett gemensamt verksamhetsplaneringsmöte med beredningsgruppen. Styrelsen består av 4 ordinarie medlemmar och 4 ersättare, 2 medlemmar från varje medlemsorganisation. Styrelsen har i uppdrag att verka för beslut och fokus på att utveckla samverkan över organisationsgränserna. I styrelsen skall fokus vara på samverkan och inte på egen organisations bästa. Ordförandes roll är att hålla i styrelsemöten och tillse att förbundet utvecklas och sköter de åtaganden som förbundet har, samt stötta kansliets förbundschef i utvecklingsarbetet. För det arbete som ordförande och vice ordförande lägger ner extra tillkommer ett personligt arvode. Övriga ledamöter kan begära ersättning för förlorad arbetstid och mötesarvode. Till kansliets stöd och hjälp i förarbetet inför beslut har en beredningsgrupp utsetts som består av medlemmar från varje organisation, dessa är 4 st ordinarie och 5 ersättare då Sundbybergs stad har 2 ersättare. Beredningsgruppen har träffats regelbundet två veckor innan styrelsens möten. Beredningsgruppen har också i uppgift att förankra i respektive organisation och hämta kunskap och erfarenheter från egen organisation.

[3] Se bilaga 1 Förbundsordning

Signering av justerare
på varje sida

2 nyhetsbrev till förbundets ägare har gått ut för att informera om verksamhetens progression och ägarsamråd beslutades att genomföras först under april 2019 och inte 2018 pga valresultat och annat omvärldsrelaterat som påverkat förbundets uppbyggnad. [4]

Förbundets kansli, som består av Förbundschef, började arbetet med att bygga upp den strukturella delen av verksamheten vad gäller ekonomiska och administrativa rutiner som krävs. Den ekonomisk redovisning sker i ekonomisystem Visma. Under hösten har förfrågan gått ut till de andra samordningsförbunden i Stockholms län om att få dela ekonomisk resurs. Samordningsförbundet Stockholms stad har offererat del i ekonomisk resurs och beslut skall fattas i styrelsen under 2019.
Samma förfrågan har gått ut vad gäller att dela resurs för administration, företagssamarbeten, hemsideskötsel etc. Under hösten har förbundet i samarbete med samtliga förbund i Stockholms län gått ut med upphandling för dataskyddsombud. Vad gäller hemsida, företagssamarbeten och administrativt stöd pågår dialog om resursdelning. Till dess förslag läggs fram till styrelsen för beslut sköts allt arbete av kansliet/förbundschef.
Förbundet har tagit fram och beslutat om erforderliga dokument som förbundsordning, attest- och delegationsordning, [5] arvoderingspolicy, roller och ansvarsdokument[6], arkiv- och dokumenthanteringsplan.

Protokoll, kallelser till möten e.tc finns arkiverat i närarkiv inom Samordningsförbundet enligt gällande arkiv- och dokumenthanteringsplan. För slutarkivering skall detta ske i säteskommunens arkiv. [7]

Förbundschef är anställd av Sundbybergs stad och kostnader för lön, dator och telefon samt kopiering e.t c faktureras samordningsförbundet varje kvartal från Sundbybergs stad. En överenskommelse med Sundbybergs stad om arvoderingshantering finns då förbundet inte i dagsläget är arbetsgivarregistrerad. Stöd från staden har också erhållits initialt med att bolla frågor kring kommunikation, en mängd andra uppstartsfrågor och genom att förbundschef har använt stadens lokaler vid möten och strukturella aktiviteter kostnadsfritt. Övriga medlemmar har även de erbjudit upplåtande av lokaler för möten och strukturella aktiviteter och presidiemöten hålls ex i Försäkringskassans lokaler.

Samordningsförbundet hyr kontorsplats för kansliet i Sundbybergs stads lokaler i Allaktivitetshuset, Sturegatan 10 i centrala Sundbyberg. På Allaktivitetshuset finns flera konferenslokaler att hyra och ett socialt företag, café som ordnar med förtäring. I huset finns ett antal lokala föreningar och ett annat projekt, Hej Främling som har bäring på förbundets målgrupper. I Allaktivitetshuset finns förbundets arkivering i av kommunens arkiveringsansvarige, godkända förhållanden. Skydd för brand, låst lokal etc.

I augusti gavs kansliet i uppdrag från styrelsen, förutom att bygga upp rutiner och strukturer för ett nytt förbund, att genomföra en invigning av förbundet, ta fram ett årshjul för att förtydliga för styrelse och beredningsgrupp vilka åtagande som ett förbund har, ta fram

[4] Se bilaga 2 - Nyhetsbrev till ägare
[5] Se bilaga 3 - Attest och delegationsordning
[6] Se bilaga 4 - Roller och ansvar
[7] Se bilaga 5 - Arkiv- och dokumenthanteringsplan

Signering av justerare
på varje sida

budgetförslag för 2018 samt verksamhetsplan och budget för 2019.
Kansliet skulle även arbeta med att ta fram hemsida och informationsmaterial samt genomföra informationsinsatser för att göra förbundet mer känt.

För att kunna genomföra alla insatser initialt och eftersom det var relativt korta deadlines direktupphandlades en konsult med uppdrag att tillsammans med och stödja förbundschef i att analysera samordningsförbundets förutsättningar och möjligheter, analysera intresse för samarbete med näringslivet, kartlägga folkhögskolornas behov samt omvärldsbevaka och ge förslag till vilka samarbeten inom Stockholms län förbundet enkelt skulle kunna ingå i och var vi själva kunde ansöka om medel via projekt eller fonder för att kunna skapa förutsättningar att analysera djupare, skapa samverkan med arbetsgivare för förbundets målgrupp samt stötta i projektansökningar. [8].
Under 2018 har förbundschef arbetat med att undersöka befintliga strukturer och eventuella utvecklingsområden för hur komma vidare för att inkludera förbundets målgrupper i arbete och studier genom samverkad arbetslivsinriktad rehabilitering. Förbundet har funnits med i redan befintliga strukturer, bl a lokala jobbspår tillsammans med representanter för näringslivsutveckling, projekt Sundbybergsinitiativet, EU-samordnare, enhetschef för arbete och integration inom social och arbetsmarknadsförvaltningen inom Sundbybergs stad samt företagsrådgivare på Arbetsförmedlingen. Syftet med deltagandet har varit att undersöka befintliga företagssamarbeten och att på sikt kunna vara möjlig arena för arbete med samverkande förstärkta jobbspår.
Ansökan om statsbidrag för företagsinformation ansöktes om nov 2018 och dessa kommer att användas till att skapa arenor där myndigheterna samt företag träffas och informerar varandra, samt skapar förutsättningar för framtida jobbspår, långsiktig rekrytering och helhetstänk kring sommarjobb etc som inkluderar målgrupper som idag identifierats som i behov av samordnade insatser. Statsbidraget hanteras av samordningsförbundet och samordningsförbundet skall vara initiatör och hålla i det långsiktiga arbetet och tillse att förbundets målgrupp får del av samarbetet på lång sikt. [9]
För att hantera arbetet med planering och genomförande av DUA aktiviteter har en direktupphandling av konsult påbörjats. Beslut fattas av styrelse under början av 2019.

1.3.3 Genomförda strategiska insatser

Målet med invigningen 12 oktober var dels att inviga och fira att förbundet startat men också att göra förbundet och möjligheten med förbund mer känt. Målet var också att visa vad som redan idag finns av samarbeten och hur företag idag arbetar med arbetslivsinriktad rehabilitering och vilka framtida utvecklingsbehov som finns. Ett antal sociala företag samt aktörer inom området fanns med som utställare och deltagarna hade möjlighet att få ny/mer kunskap om vad som pågår. De föreläsare som deltog fick kort presentera sin verksamhet och vilka erfarenheter de hade att dela med sig av. Återkoppling från dagen var att –" det var som ett "kinderegg" – föreläsningar, kompetensutveckling och nätverksskapande i ett – härligt!". [10]
Till invigningen fanns framtaget en profil för förbundet och en logga, informationsmaterial som hemsida, informationsfolder, roll-up, profilmaterial i form av en väska med förbundets logga samt visitkort och mallar för kansliets verksamhet (nyhetsbrev, brevmall,

[8] Se bilaga 6 – Förslag till plan för implementering av samverkansinsatser Samordningsförbundet Sundbybergs stad
[9] Se bilaga 7 – DUA strategiplan
[10] Se bilaga 8 - Program invigning Samordningsförbundet Sundbybergs stad

Signering av justerare
på varje sida

faktureringsmall e.tc). [11]

2 ytterligare strategiska insatser som vänt sig till medarbetare, politiker, andra intresserade inom och utom organisationerna har varit frukostmöte om ESF projekt MIA (Mobilisering i arbete) som är ett länsprojekt. Projektet, som beviljades medel av Europeiska socialfonden, ESF, i oktober 2016, riktar sig till personer som står särskilt långt från arbetsmarknaden. Projektet bygger på att deltagarna genom olika stödinsatser ska kunna närma sig arbetsmarknaden och få möjlighet till arbete eller börja studera, utifrån vars och ens egna förutsättningar. Målen för MIA är att 30 procent av deltagarna går vidare till arbete eller studier och att 40 procent kan delta i Arbetsförmedlingens eller kommunernas ordinarie arbetsförberedande insatser. MIA är ett länsgemensamt projekt. Förutom Samordningsförbundet HBS deltar Samordningsförbundet Östra Södertörn, Samordningsförbundet i Södertälje, Samordningsförbundet VärNa och Samordningsförbundet Södra Roslagen och Samordningsförbundet Stockholm Stad. Projektet koordineras av Samordningsförbundet Östra Södertörn. MIA inleddes i december 2016 med en analysfas, och de första deltagarna togs emot i april 2017. MIA pågår sedan t.o.m. år 2020. ESF medfinansierar projektet med 100 mkr. Kopplat till MIA delfinansierar ESF också projektet Kugghjulet, som avser att utveckla en regional stödstruktur för sociala företag och stärka hela sektorns kompetens. Det kommer även att skapas förutsättningar för de sociala företagen att dra nytta av varandras erfarenheter. Kugghjulet drivs av Famna, som är en branschorganisation för de idéburna aktörerna inom vård, omsorg och sociala tjänster. Till informationen kom ca 25 personer främst från kommun och arbetsförmedling.

Frukostmöte 2 genomfördes i november och ESF projekt SUVAS (Unga som varken arbetar eller studerar i Stockholm). I projektet utvecklar och utökar Jobbtorg Stockholm sitt uppsökande och motiverande arbete med målgruppen 20-29 år som inte studerar eller arbetar och är utan känd aktivitet (kategori 8). Det uppsökande arbetet har riktat sig till samtliga i målgruppen i Stockholm, men med särskilt fokus på att utveckla och förstärka arbetet i socioekonomiskt utsatta områden. Eftersom målgruppen är mycket heterogen har metoder utvecklats anpassade för att nå unga vuxna med olika behov och bakgrund. Båda projekten berättade om utmaningar och möjligheter men också att de gärna fanns med som bollplank om det fanns tankar i Sundbyberg om att göra något liknande. MIA-projektet såväl som SUVAS har och kommer att utveckla metodik och utbildningsinsatser kring gjorda erfarenheter i arbetet med målgruppen och detta kommer även Sundbyberg kunna ta del av under 2019 och 2020. Till SUVAS frukostmöte kom ca 30 personer och totalt har 155 personer tagit del av kompetenshöjande insatser under 2018.

Kansliet har också träffat många intresserade parter inom näringslivet, haft samtal med Sundbybergs folkhögskolor och deras möjligheter till anpassade utbildningar för målgruppen. Möten har skett med ideella organisationer och brukarorganisationer. Ett antal social företag har berättat om sina möjligheter och även kompletterande aktörer som verkar inom området har kansliet haft kontakt med. Detta har gjorts med syfte om att omvärldsbevaka, skapa nätverk och informera om att förbundet finns och vilka möjlighet som samverkan kan ge.

Kartläggning av vilka insatser som finns i Sundbybergs stad har påbörjats under sista

[11] Se bilaga 9 - Profilföreslag

Signering av justerare
på varje sida

kvartalet för att alla det berör ska kunna ta del av en helhetsbild och där individen själv kan ta initiativ. Att medarbetare kan hitta insatser som inte finns inom egen verksamhet men i någon annan av medlemmarnas är resursutnyttjande och samverkan då det redan är befintlig verksamhet. Att skapa arenor för kompetensutveckling och där man får möta varandra har uppkommit som önskemål i de samtal som genomförts med medarbetare. Kansliet har informerat ledningsgrupper inom kommun och arbetsförmedling, medarbetare på arbetsförmedlingen och försäkringskassa samt medverkat vid ordinarie mötesstruktur för "lokala samrådet"[12] där representanter för lokala sjukvården i Solna och Sundbyberg, kommunen och försäkringskassan finns. För lokala samrådet har planering gjorts för att lokala vårdcentraler skall få del av information om möjligheterna till rehabiliteringskoordinatorer som kan vara ett första steg i utvecklad samverkan mellan parterna i Sundbyberg. Behovet av samverkan med vården uppges som stort i de analyser som gjorts. Initiativ till att boka möten för information om verksamheten och möjligheterna till de lokala vårdcentralen och samarbete med psykiatrin har tagits men p.g a flytt och arbetssituation inom verksamheterna har överenskommelse gjorts om att detta skall genomföras under början av 2019 istället.

1.3.4 Verksamhetsplan och budget 2019

Beredningsgruppen har tillsammans med kansliet arbetat med att ta fram en verksamhetsplan för 2019 med tillhörande budgetförslag.
Beredningsgruppen fick i uppdrag att kartlägga vilket behov respektive organisation hade och detta presenterades vid dels ett eget möte och dels vid det gemensamma mötet med styrelsen 12 oktober. Efter första mötet sammanställde kansliet materialet och gjorde en samlad analys av innehållet och gjorde förslag på insatser som fanns tillgängliga inom ordinarie verksamheter eller i samarbete med andra aktörer på området. Vid styrelsens och beredningsgruppens gemensamma möte 12 oktober presenterades respektive organisations kartläggning samt kansliets samordnade analys och förslag till insatser för att kunna hitta samsyn och prioritering av målgrupper och insatser utifrån den befintliga och kommande budget. Samtliga deltagare tog sedan med sig underlaget och dialogiserade i egen organisation. Vid beredningsgruppens sista möte för året togs ett förslag till verksamhetsplan fram för 2019 som presenterades vid styrelsemötet 30 november. Styrelsen beslutade att remittera planen tillbaka till kansli för kompletteringar och förtydligande. Beslut togs om verksamhetsplan och budget för 2019 vid möte 12 december 2018. Verksamhetsplanen för 2019 bygger på strukturella insatser och individinsatser.[13]

I VP för 2019 finns ett årshjul som stöd för tidsplanering för interna verksamheten. Vissa fasta datum finns att förhålla sig till enligt lag, ex beslut om verksamhetsplanering, årsredovisning etc. Till det har styrelsen gett kansliet i uppdrag att under början av 2019 ta fram en aktivitetsplan för 2019 och kommunikationsplan för spridning av förbundets insatser, ett

---

[12] Lokala samrådet - **Samverkan mellan kommun och landsting**
Kommunen och landstinget ska enligt Hälso- och sjukvårdslagen och Socialtjänstlagen ingå överenskommelse om samarbete kring personer med psykiska funktionsnedsättningar. Den 1 januari 2010 infördes likalydande paragrafer i SoL och HSL som tydliggör och förstärker huvudmännens ansvar och där krav ställs om formaliserade överenskommelser.

[13] Se bilaga 10 - Verksamhetsplan och budget 2019

Signering av justerare
på varje sida

arbete som kansliet påbörjat under 2018. Årshjulet finns beskrivet i bilaga verksamhetsplan 2019.

1.3.5 Ekonomihantering

Ekonomiredovisningen för 2018 visar att kansliet använt budget strukturerat och varsamt och i dialog med styrelse utifrån bedömt behov. Primärt har varit att bygga upp förbundet från start med de åtagande man har som förbund. Detta har gjort att stor del av förbundschefs arbetstid har legat på administrativa rutiner. För att inte fastna i administration har konsult upphandlats och beredningsgruppen har fått utgöra ett bollplank då flera medlemmar har tidigare erfarenhet av andra förbund och deras verksamhet.

1.3.6 Nätverkande och omvärldsbevakning

Förbundschef har prioriterat att skapa nätverk och kontakt med övriga 7 samordningsförbund i Stockholms län[14] . Totalt har förbundschef deltagit i 4 st förbundschefsmöten med samtliga förbundschefer för nätverkande och lärande och med Stockholm Norrorts förbundschefsnätverk[15] . Syftet med Norrorts samverkan har varit att utveckla ett nära samarbete mellan norra länsdelarna vad gäller arbetsmarknad, insatser, utveckling etc. Förbundschef för Samordningsförbundet Södra Roslagen har agerat som mentor i uppstart för förbundschef.
Förbundschef har också under uppstarten deltagit i utbildning anordnade av Nationella Rådet[16] kring grundläggande info om samordningsförbund, 1 förbundschefskonferens för nätverkande och övergripande info om vad som händer inom området samt i planeringsdag för Förbundschefer Norr.
Planering har också skett under året för förbundsdagar som anordnas i mars 2019 där förbunden i Stockholms län tillsammans med Nationella Rådet har ansvaret för konferensens genomförande och program.
Förbundschef har deltagit i konferens anordnat av arbetsgivarverket Hackaton 360 för myndigheter, gällande utveckling av arbetet med individer inom arbetslivsinriktad rehabilitering, konferens om ESF projekt Mirjam, ESF projekt KISA båda med tema samverkan inom etableringsuppdraget, konferens om unga – "klarar vi matchningen", inkluderande ledarskap inom HBTQ och andra kostnadsfria seminarier inom området anordnade av länsstyrelsen, Socialstyrelsen, MUCF, Vinnova etc. Information om ESF utlysning om unga i utanförskap har både förbundschef samt chefer från social- och arbetsmarknad deltagit vid och beslut är fattat att inte vara delprojektägare i det projekt som Stockholms Stad samordningsförbund skall ansöka om under 2019 utan finnas med i styrgrupp etc och kunna ta del av det som passar för Sundbyberg. Vi kommer att kunna remittera sökanden till de delprojekt som ansöks om samt vid kompetensutveckling. Överenskommelse om detta kommer skrivas under 2019 men dialog har initierats under 2018.

Dialog med arbetsgivare har skett i olika fora för att skapa nätverk och kontakter för att skapa förutsättningar för framtida samarbeten och samverkan. Förbundet finns i en mycket

[14] Stockholms läns samordningsförbund består av Samordningsförbundet Stockholms stad, VärNa (Värmdö/Nacka), SUVS (Sollentuna, UpplandsVäsby, Sigtuna), Södra Roslagen (Täby och Österåker), Östra Södertörn (Haninge, Nynäshamn, Tyresö), HBS (Huddinge, Botkyrka, Salem), Södertälje, Gotland och Sundbybergs stad
[15] Nätverk Stockholm norra samordningsförbund består av Södra Roslagen, SUVS, Stockholm samt Sundbybergs stad
[16] Nationella Rådet - www.finsam.se/nationellaradet

Signering av justerare
på varje sida

expansiv region och företagen har svårt att hitta kompetens, företagens huvudkontor finns ofta inte i Sundbyberg men har arbetsställen i eller i närheten av staden vilket gör att vi behöver vidga vår blick om vilka företag som kan vara framtida samarbetsparter. Arbetet fortsätter under 2019.

Förbundschef har även genomfört auskultation hos samordningsförbundet på Gotland. Förbundet är storleksmässigt som Sundbybergs stads samordningsförbund och de har funnits 2007. Efter besöket initierade kansliet ett skapande av kompetensråd för att hitta röd gemensam tråd i utbildningsinsatser och planering för att genomföra strukturella kompetensutvecklingsinsatser om ex psykisk ohälsa. Arbetet med rådet och dess koppling till/samarbete med beredningsgrupp fortsätter att utvecklas under 2019.

1.3.7 Uppföljning

Uppföljning av verksamhet har skett via SUS och för att kunna ta del av SUS-verktyget har ansökningsförfarande om behörigheter gjorts, då samordningsförbundet är nytt och kommunen inte tidigare hade sus-behörighet. Denna process tog några månader och förbundschef har fått utbildningsstöd av nationella rådet.

Utvärdering av insatser har gett att regelbundna kompetensutvecklingsinsatser som ex frukostmöten efterfrågas och förbundet kommer fortsätta genomföra dessa insatser under 2019. Långsiktighet och tålamod krävs för att bidra till insatser som ger effekter och samverkan är en ständigt pågående process som behöver hållas i och utvecklas över tid. Samordningsförbund bidrar till långsiktigheten och har individen i centrum över tid. Under 2019 kommer fortsatt utvecklingsinsatser genomföras vad gäller intern samverkan mellan styrelse, beredningsgrupp och kansli för att ha en ensad riktning i arbetslivsinriktad rehabiliteringsutveckling.

1.4 Måluppfyllelse och resultat

1.4.1. Uppföljning och resultat för individinriktade insatser

Förbundet har inte haft någon individinriktad insats under 2018 då förbundet startat upp sin verksamhet. Dialog har skett mellan handläggare på Försäkringskassan och konsulenter på Sundbybergs stad arbetssupport för samarbete kring individer med aktivitetsersättning och arbetsträning inom LSS på initiativ av beredningsgrupp och förbundet.

1.4.2. Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser

Förbundet har genomfört 3 strukturella insatser.
Invigning med föreläsningar, kompetensutvecklande insatser samt utställningar och mingel, ca 100 personer deltog i invigningen
2 frukostmöten som nått 55 personer, om olika insatser som genomförs för målgruppen inom andra samordningsförbund och via ESF projekt.
Totalt har förbundets strukturella insatser nått 155 personer, exkl samarbetsparter som föreläsare, utställare etc.

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

1.5 Styrelsens arbete under året

1.5.1 Organisationens uppbyggnad

1 Medlemmar
2 Styrelse
3 Revisorer
4 Kansli
5 Beredningsgrupp

1. Medlemmar
Medlemmar i Samordningsförbundet Sundbybergs stad är:
Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms Läns Landsting samt Sundbybergs stad.

Medlemmarna har en medlemsrepresentant var och dessa är:
Arbetsförmedlingen - Amer Balbaaki
Försäkringskassan - Fredrik Brunsell
Stockholms Läns landsting – Ulla Bäckekihl
Sundbybergs stad - Helene Bengtsson

2. Styrelse
Medlemmarna utser vardera en styrelseledamot samt en ersättare. Totalt 4 ledamöter och 4 ersättare. Inom styrelsen väljs sedan ordförande samt vice ordförande.
Styrelseledamöter – 12/12 2018:
*Arbetsförmedlingen: Åsa Rundlöf – **vice ordförande** (ordinarie), Neda Seyfeddini (ersättare)*
Försäkringskassan: Lotta Englund (ordinarie), Johan Bogfors (ersättare)
Stockholms Läns Landsting: Eva Strand (ordinarie), Ayla Eftekhari (ersättare)
*Sundbybergs stad: Josefin Malmqvist – **ordförande** (ordinarie), Jesper Wiklund (ersättare)*

Från 12/12-18 ordförande: Arbetsförmedlingen, Åsa Rundlöf
Vice ordförande: Försäkringskassan, Lotta Englund

Styrelsen har det övergripande ansvaret för förbundet och dess verksamhet, vilket innebär:

- Besluta om verksamhetsplan, budget, mål och inriktning för verksamheten
- Besluta om medelstilldelning
- Ansvara för att beslutade åtgärder följs upp och utvärderas
- Ger mandat och möjligheter för förbundet att verka så som förbundsordningen uttrycker och beslut som fattas vid styrgruppsmöten.
- Har samordningsperspektivet i fokus och utvecklar förutsättningar för samordning genom kompetens, erfarenhet och omvärldsbevakning på området samverkan/samordning

3. Revisorer
Medlemmarna utser också revisorer, där Arbetsförmedling/Försäkringskassa som representerar staten har en gemensam revisor samt att landstinget och staden har varsin

Signering av justerare
på varje sida

revisor. Dessa har i uppdrag att granska förbundets räkenskaper och kontrollera om styrelsen skött sitt uppdrag under året samt ge förslag på om styrelsen kan ges ansvarsfrihet.

Revisor för staten: Anders Rabb
Revisor Stockholms läns landsting: Lena Cronvall Morén
Revisor Sundbybergs stad: Hans- Erik Salomonson, ersättare Håkan Söderberg

4. Kansli
Kansliet leds och består av Förbundschef.
Förbundschef: Catarina Örtengren

Förbundschef ansvarar för:

- Att styrelsens beslut verkställs
- Bereda ärenden till styrelsen
- Ta fram behovskartläggningar och ansökningar som är relevanta
- Omvärldsbevaka och skapa möjligheter till kunskapsinhämtning och spridning av goda exempel
- Skötsel av ekonomiförvaltningen, administration och kommunikation
- Företräda Samordningsförbundet på tjänstemannanivå
- Utveckla det lokala och regionala nätverksbyggandet
- Sammankalla och leda arbetet i beredningsgruppen
- Uppbyggnad av samordningsförbundets verksamhet i Sundbyberg

I relation till finansierade insatser/projekt är kansliet beställare. Kansliet har sitt säte i Sundbyberg stad.

5. Beredningsgrupp
Beredningsgruppen utgör ett fristående stöd i beredning av förslag och genomförande av styrelsens beslut. Beredningen består av representanter från förbundets medlemmar. Konsensus eftersträvas vid beslutsärenden till styrelsen.

Beredningsgruppens representanter består av en ordinarie representant och en eller flera ersättare:
Arbetsförmedlingen – Cristofer Amlert (ordinarie), Kerstin Bogren (ersättare)
Från 1/11 ersattes Kerstin Bogren av Lotta Utbult
Försäkringskassan – Anna Holmström (ordinarie), Mathias Holmlund (ersättare)
Stockholms Läns landsting – Jens Bengtner
Sundbybergs stad – Karin Sellin (ordinarie), Haza Abdolmajid Ahmad (ersättare), Annalotta Skarp (ersättare)

Beredningsgruppen har i uppgift att:

- Representera sin organisation, men ha ett samordningsförbundsperspektiv/ha samordningsperspektivet i fokus, och utvecklar förutsättningar för samordning genom kompetens, erfarenhet och omvärldsbevakning på området samverkan/samordning

Signering av justerare
på varje sida

- Informera om och förankra besluten i den egna organisationen
- Identifiera samverkansbehov och hur dessa skulle kunna tillgodoses
- Vara en första bedömningsinstans för projektansökningar
- Omvärldsbevaka och hålla Förbundchef samt styrelse uppdaterad på förändringar i organisation eller omvärld som kan ha påverkan på arbetet i förbundet.

1.5.2 Verksamhet styrelse

Styrelsen har genomfört 5 styrelsemöten varav ett konstituerande, samt en gemensam planeringsförmiddag tillsammans med beredningsgrupp inför Verksamhetsplanering och budget 2019.
Konstituerande möte: 21/8
Ordinarie möte: 12/9, 12/10, 30/11 och 14/12
Gemensam planeringsdag i samband med styrelsemöte och invigning: 12/10.

Kallelser och protokollföring har skett genom kansliet. Erforderliga beslut har fattats vid ordinarie möten och struktur för kallelser och protokollföring har utvecklats efterhand. Vid konstituerande möte valdes till ordförande Sundbybergs stads representant; Josefin Malmqvist till årsskiftet då riksdagsval skulle genomföras på hösten 2018. Samma gällde för val av vice ordförande; Åsa Rundlöf, Arbetsförmedlingen. Vid styrelsemöte 12 december valdes Åsa Rundlöf till ny ordförande och vice ordförande Lotta Englund, Försäkringskassan med omedelbar verkan.

Styrelsen fattade beslut om Verksamhetsplan och budget för 2019 vid möte 14/12 och har beslutat om prioriterade grupper, individinsatser och strukturella insatser. Under 2019 kommer medlemssamråd att genomföras med 2 gånger per år och strukturerade, minnesanteckningsförda presidiemöte med Förbundschef, ordförande och vice ordförande inför styrelsemöten.

1.6 Ekonomiskt utfall

Budget för 2018 har varit en miljon kronor och uppdrag till kansli om att upprätta budgeten gavs vid konstituerande möte 21 augusti. Förslaget till budget redovisades på möte 12 september och del av budget godkändes enligt protokollfört beslut. Kansliet förtydligade budget och beslut fattades 12 oktober om budget för 2018.

Direktupphandling av leverans av hemsida och logotypframtagande skedde där 3 leverantörer lämnade kostnadsförslag. Styrelsen beslutade om direktupphandling mht att förbundet snabbt behövde få tillgång till informationsmaterial, hemsida etc inför invigning och snabbt kunna komma igång med marknadsförande insatser. Även direktupphandling av samma orsak genomfördes av konsult för stöttning till förbundschef i invigningens genomförande genom kontakter med arbetsgivare, utställare och ideella organisationer. Beslut om invigningen, hemsida och konsult samt egna budgetposter fattades av styrelsen.

Vid styrelsens och beredningsgruppens möten har förbundet inköpt förtäring i form av kaffe/te och frukt eller smörgåsar, i första hand genom kommunens upphandlade cafeteria i

Signering av justerare
på varje sida

stadshuset, men även av jobbsupportens verksamhet och vid Allaktivitetshuset ideella föreningscafé. Övriga kostnader har varit kostnader för uppbyggnad av kansliet och ekonomifunktion, Visma bokföringsprogram, kontorsmaterial och kopiering. Strukturella insatserna har haft relativt låga omkostnader då föreläsarna inte tagit ut någon betalning för genomförda insatser och frukostarna har köpts via kommunens cafeteria.

Detta gör att förbundet för 2018 har ett överskott på ca 300 000 kr, dessa 300 000 kr gör att en minusbudget för 2019 föreslagits och godkänts av styrelsen. Målsättningen är att samtliga medel varje år skall användas till samverkansinsatser av individ eller strukturell karaktär.

Kommande budget ger att individinsatserna kommer att ha dubbelt så stor budget som strukturella insatser. Totalt ca hälften av förbundets medel.
Då ett kanslis kostnader är relativt konstanta innebär det att ju större budget desto större andel går till insatser.

Målet under 2019 är också att kunna söka finansiering via projekt och andra medel som kommer insatser till individer till del.

1.6.1 Ekonomisk sammanfattning

Belopp tkr	Utfall juli-dec 2018	Aktuell budget juli-dec 2018	Avvikelse utfall – budget 2018
Nettokostnad	709 008	1 000 000	290 992
Bidrag/intäkt	1 000 000	1 000 000	0
Resultat	290 992	0	290 992
Utgående eget kapital	290 992		
Likvida medel	902 564		

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

1.6.2 Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2018-07-01 -2018-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	1	1 000 000
EU-medel och andra bidrag		0
Övriga intäkter		0
Verksamhetens kostnader		709 008
Avskrivningar		0
Verksamhetens nettokostnad		**709 008**
Finansiella intäkter		0
Finansiella kostnader		0
Resultat före extraordinära intäkter		**290 992**
Extraordinära intäkter		
Periodens/årets resultat	**290 992**	

1.6.3. Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2018-12-31
Tillgångar		
Anläggningstillgång		**0**
Omsättningstillgångar		**0**
Fordringar	2	30 633
Kassa och banktillgodohavande		902 564
Summa omsättningstillgångar		**933 267**
Summa tillgångar		**933 267**
Eget kapital och skulder		
Eget kapital		290 992
Avsättning		0
Långfristiga skulder		0
Kortfristiga skulder	3	642 235
Summa eget kapital och skulder		**933 267**

Ansvarsförbindelser: Inga

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

1.6.4 Kassaflödesanalys, den löpande verksamheten

Belopp i kr.	2018
Periodens/årets resultat	290 992
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**290 992**
Ökning kortfristiga fordringar	- 30 633
Ökning kortfristiga skulder	642 245
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**902 563**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**0**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**0**
Årets kassaflöde	
Likvida medel vid årets början	0
Likvida medel vid årets slut	902 563

2. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

3. Noter

Not 1. Verksamhetens medlemsavgifter

	2018-12-31
Driftbidrag från staten (AF och FK)	500 000
Driftbidrag från Sundbybergs stad	250 000
Driftbidrag från Stockholms läns landsting	250 000
Summa	**1 000 000**

Not 2. Fordringar

	2018-12-31
Ingående moms	30 633

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Not 3. Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader

	2018-12-31
Övriga upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	642 235

4. Eventuella tilläggsupplysningar

Sammanställning av utfall och budget 2018

Insatser	Budget 2018	Utfall 2018
Strukturella insatser		
- invigning	36 000	30 000
- frukostmöte x 2	240 000	9 200
- strukturellt insatsstöd	100 000	100 000
Individinsatser	0	0
Summa insatser		
Styrelse + kansli löner och arvoden	538 000	505 500
Kansli	38 000	14 000
Summa styrelse och kansli		
Summa kansli och styrelse	576 000	534 200
Engångskostnader		
- Hemsida och profilpaket	45 000	50 300
Totalt		**709 000**
Intäkter/medlemsavgifter	1 000 000	1 000 000
EU-medel och andra bidrag	0	0
Intäkter/övriga intäkter	0	0
Finansiella intäkter/kostnader	0	0
Resultat	**1000 000**	**709 000**

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

5.Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 2019-02-22

.....	.....
Åsa Rundlöf	*Lotta Englund*
Ordförande/Vice ordförande	Ledamot/Vice ordförande
.....	.....
Eva Strand	*Marie Lundman-Völker*
Ledamot	Ledamot

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Bilagor till årsredovisningen:

1. Förbundsordning
2. Nyhetsbrev till ägare
3. Attest och delegationsordning
4. Roller och ansvar
5. Arkiv- och dokumenthanteringsplan
6. Förslag till plan för implementering av samverkansinsatser Samordningsförbundet Sundbybergs stad
7. DUA strategiplan
8. Program invigning Samordningsförbundet Sundbybergs stad
9. Profilförslag
10. Verksamhetsplan och budget 2019
11. Analys dialog beredningsgrupp
12. Bildspel samordningsförbund

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

BILAGA 1
Förbundsordning

1

Förbundsordning för Samordningsförbundet Sundbybergs stad

Samordningsförbundet Sundbyberg stad har inrättats med stöd av lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Sundbybergs stad och Stockholms läns landsting.

1 § Förbundets namn

Förbundets namn är Samordningsförbundet Sundbybergs stad

2 § Förbundets säte

Förbundets säte är Sundbybergs stad

3 § Förbundets medlemmar

Samordningsförbundet har fyra (4) medlemmar: Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Sundbybergs stad samt Stockholms läns landsting.

4 § Förbundets ändamål

Förbundets ändamål är att inom det geografiska området för kommunen Sundbyberg stad svara för en finansiell samordning avseende insatser för individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Sundbybergs stad samt Stockholms läns landsting. Insatser inom finansiella samordningen ska syfta till att dessa individer uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Syftet med finansiell samordning inom samordningsförbund är att uppnå en effektivare användning av gemensamma resurser, dels genom insatser som kompletterar utbudet i ordinarie verksamheter och dels genom kompletterande samverkansstruktur som är hållbar över tid. Verksamheten ska främja metodutveckling och långsiktigt förstärka de ordinarie samverkansstrukturerna.

5 § Styrelsen

Samordningsförbundet ska ledas av en styrelse. Styrelsen ska bestå av fyra (4) ledamöter och fyra (4) ersättare. Varje medlem utser en ledamot och en ersättare. Ersättaren har närvaro- och yttranderätt. Ledamöter och ersättare väljs första gången för tiden från och med samordningsförbundets bildande till och med den 31 december 2018 och därefter fyra år räknat från och med den 1 januari efter att val av fullmäktige i landsting och kommuner i landet har ägt rum.

Styrelsen utser inom sig ordförande och vice ordförande, för den tid som styrelsen bestämmer.

6 § Uppgifter och beslutanderätt

2

Förbundet har till uppgift att:

1. besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
2. stödja samverkan mellan samverkansparterna
3. finansiera insatser för individer som behöver samordnade rehabiliteringsinsatser
4. besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas
5. svara för uppföljning och utvärdering av beslutade åtgärder
6. de insatser som finansieras av förbundet ska registreras och följas upp via det för parterna gemensamma uppföljningssystemet SUS
7. upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Styrelsen är beslutsför när fler än hälften av ledamöterna är närvarande. Vid lika röstetal har ordföranden utslagsröst. Vid beslut om budget och verksamhetsplan krävs kvalificerad majoritet med tre fjärdedelar (3/4).

Samordningsförbundet får inte besluta i frågor om förmåner eller rättigheter för enskilda eller vidta åtgärder i övrigt som innefattar myndighetsutövning eller att tillhandahålla tjänster som är avsedda för enskilda.

Signering av justerare
på varje sida

7 § Personal
Förbundsstyrelsen ska utse en tjänsteman, förbundschef, som ska leda arbetet inom förbundet enligt styrelsens anvisningar.
Förbundschefen kan i samråd med styrelsen anställa personal för olika arbetsuppgifter, till exempel för egen administration samt projektledning.

8 § Initiativrätt
En medlem i förbundet och förbundschefen har rätt att väcka ett ärende i förbundsstyrelsen.
Revisorerna får väcka ärenden till styrelsen som rör granskningen av verksamheten i förbundet.

9 § Samråd
Styrelsen ska hålla förbundsmedlemmarna underrättade om den allmänna planläggningen av förbundets verksamhet och om frågor av större ekonomisk eller organisatorisk betydelse. Styrelsen har rätt att från förbundsmedlemmarna få de yttranden och upplysningar som behövs för att styrelsen ska kunna fullgöra sina uppgifter.

10 § Kungörelser
Förbundets kungörelser, protokoll och andra tillkännagivanden ska anslås på den officiella anslagstavlan på Sundbybergs stads samt Stockholms läns landstings webbplatser.

11 § Andelar i tillgångar och skulder samt fördelning av kostnader
3
Medlemmarna har vid varje tidpunkt andel i förbundets tillgångar och skulder i förhållande till vad man tillskjutit för att täcka kostnaderna.
Fördelningen mellan medlemmarna är att Försäkringskassan och arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, landstinget med en fjärdedel och Sundbyberg stad med en fjärdedel.

12 § Styrning och insyn
Förbundsstyrelsen ska upprätta periodvisa uppföljningar med helårsprognos för verksamheten och ekonomin som skickas till medlemmarna. Förbundsstyrelsen ska också årligen i samband med bokslutet redovisa verksamhetens utfall för medlemmarna.
Förbundet får inte ingå i borgen och inte heller sätta sig i skuld utöver vad som är sedvanliga krediter för verksamheten. Styrelsen ska årligen upprätta en årsredovisning. Detta utfall ska redovisas för medlemmarna tillsammans med revisionsberättelsen senast den 31 mars varje år.

13 § Budget
Förbundsstyrelsen ska varje år upprätta en plan för förbundets verksamhet och ekonomi för de kommande tre åren. För det första av de tre åren ska styrelsen upprätta en preciserad årsbudget. Överskott eller underskott överförs till nästa verksamhetsår. Årsbudgeten ska också åtföljas av mål för verksamheten.
Förbundsstyrelsen fastställer senast den 30 november budgeten för nästkommande kalenderår.
Förbundsstyrelsen ska dessförinnan samråda med förbundsmedlemmarna om budgeten. För första verksamhetsåret fastställs budgeten av medlemmarna i samband med att förbundet bildas.

14 § Revisorer och revision
Samordningsförbundets årsredovisning med räkenskaper samt styrelsens förvaltning ska granskas av en revisor för varje förbundsmedlems räkning. Godkännande av årsredovisning samt fråga om ansvarsfrihet ska prövas av förbundsmedlemmarna var för sig.
För Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen ska staten utse en gemensam revisor. Stockholms läns landsting utser en egen revisor och Sundbybergs stad utser en egen revisor.
Revisorer utses i övrigt enligt bestämmelserna i 25 § lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.
Revisorer väljs första gången för tiden från och med samordningsförbundets bildande till och med den 31 mars 2019 och därefter för fyra år räknat från och med den 1 april året efter att val av fullmäktige i landsting och kommuner i landet har ägt rum. Mandatperioden för den av staten utsedda revisorn hanteras i särskild ordning. Vid revision tillämpas bestämmelserna i 26 § lagen

Signering av justerare
på varje sida

(2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.
Uppdraget är slutfört när revisorerna under det femte året efter valet har avslutat granskningen av det fjärde årets verksamhet och avlämnat revisionsberättelsen.

15 § Utträde

4

En förbundsmedlem har rätt att efter uppsägning utträda ur förbundet. Uppsägningstiden är tre år. Vid en förbundsmedlems utträde upplöses förbundet och medlemmarnas ekonomiska mellanhavanden regleras enligt 11 § i denna förbundsordning.

16 § Likvidation och upplösning

Förbundet kan träda i likvidation om medlemmarna är överens om det eller om en eller flera medlemmar utträder ur förbundet. Ett sådant beslut ska alltid föregås av ett samråd mellan medlemmarna.
När förbundet trätt i likvidation ska skulderna betalas och egendomen avyttras. Därefter ska kvarvarande tillgångar fördelas enligt principerna i 11 § i denna förbundsordning.
Förbundsstyrelsen svarar för likvidationen.
När styrelsen har fullgjort sitt uppdrag ska den avge en slutredovisning för sin förvaltning.
Det görs genom att styrelsen visar en förvaltningsberättelse över likvidationen i sin helhet som redovisar betalning av skulder, försäljning av egendom och skiftet av resterande tillgångar därefter.
Till berättelsen ska bifogas redovisningshandlingar för hela likvidationen. Förbundet är upplöst när förvaltningsberättelsen och redovisningshandlingarna har delgivits medlemmarna.

17 § Tvister

Tvister mellan förbundet och dess medlemmar ska avgöras vid en allmän domstol i Sverige.

18 § Ersättning till ledamöter, ersättare och revisorer

Arvoden och ersättningar till ordförande, vice ordförande, styrelseledamöter, ersättare samt revisorer ska bekostas av samordningsförbundet.
Ordförande och vice ordförande erhåller årsarvode som följer prisbasbeloppet, arvodet justeras årligen:
Ordförande 0,45 x prisbasbeloppet
Vice ordförande 0,30 x prisbasbeloppet
Övrig ersättning till ordförande, vice ordförande, styrelseledamöter, ersättare samt kommunernas och landstingets revisorer ska följa Stockholms läns landstings reglemente. För den av staten utsedda revisorn utbetalas ersättning av samordningsförbundet i särskild ordning. Vid revision tillämpas bestämmelserna i 26 § i lag (2003:1 210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.

5

19 § Arkivtillsyn

Kommunstyrelsen i Sundbybergs stad ansvarar för tillsynen av att samordningsförbundet fullgör sina skyldigheter enligt arkivlagen (1990:782).

20 § Förbundets bildande

Förbundets anses bildat vid den tidpunkt när samtliga medlemmar godkänt denna förbundsordning.

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Bilaga 2
Nyhetsbrev ägare

NYHETSBREV 1 **ÄGARE**

Hej Samordningsförbundet Sundbybergs stads ägare
och grattis till det nya förbundet!

21 augusti träffades styrelsen för att konstituera sig och som ordförande fram till årsskiftet valdes Josefin Malmqvist, Kommunalråd för arbete, integration och socialtjänst och till vice ordförande, Åsa Rundlöf, Arbetsförmedlingen. Samordningsförbundet kan nu börja verka och tillsammans med er fyra myndigheter hitta de samverkansområden och verksamheter som effektivast gör nytta för innevånarna i Sundbybergs stad. Identifiera vart innevånarna hamnar mellan stolarna och skapa skyddsnät för att ingen ska behöva falla igenom
.
Samverkan har visat sig ge positiva effekter både för samhället, organisationerna och människan utifrån ekonomiska samhälleliga effekter men även utifrån individens känsla av egenmakt (empowerment) och möjlighet att själv påverka sin situation.
Mänskliga rättigheter och självklarheter för en inkluderande och jämställd stad som Sundbyberg.
Catarina Örtengren heter jag och är Förbundschef sedan 1 juli 2018 och jag sitter i Allaktivitetshuset i Sundbyberg på Sturegatan 10. Jag ser fram emot att få träffa er alla på ett ägarmöte och att ni hör av er för frågor, funderingar, tips och idéer eller annat.

12 oktober kommer invigning av Förbundet ske och jag hoppas ni redan nu reserverar datumet och tiden. Kl 13-15.
Officiell inbjudan kommer och

VÄLKOMNA//Catarina Örtengren

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

NYHETSBREV 2

ÄGARE Samordningsförbundet
Sundbybergs stad

Vi börjar närma oss jul och Samordningsförbundet har nu varit aktivt sedan 1 juli i år. En stor del av årets verksamhet har som förväntat, bestått av att starta upp förbundet med allt vad det innebär, från att skaffa ankomststämplar, visitkort, hemsida, GDPR dokument till arkiv- o dokumenthanteringsplan, SUS-behörigheter etc.

Kansliet har också anordnat 2 frukostmöten i kompetensutvecklande syfte och 25 oktober var ESF projekt MIA (mobilisering inför arbete)
och berättade om sitt arbete. Målgruppen är individer i behov av samordnad rehabilitering och projektledare Annica Falk berättade för ca 25 personer om framgångsrika metoder och effekter. Den 3/12 var Amina Engman Del Haj, från SUVAS (Unga vuxna som varken arbetar eller studerar i Stockholm) och berättade om 15000 individer i Stockholms stad som man försöker nå genom uppsökande verksamhet. Ca 30 personer var anmälda till grötfrukost och kompetensutveckling.

Förbundets invigning 12/10 har fått många positiva kommentarer och en person beskriver dagen - ”som ett kinderegg, massor av inspiration, bra föreläsningar och utställare och mingel på en och samma gång. Ordförande Josefin Malmqvist klippte invigningsbandet och uttryckte sin glädje över att förbundet äntligen är igång. En mycket lyckad dag!

Styrelsen har träffats vid 3 olika tillfällen och beredningsgruppen, som är utsedd av er och som fungerar bl a som arbetsstöd till kansliet, har träffats vid 4 tillfällen för att förbereda inför styrelsens beslut.
Budget har beslutats samt verksamhetsplan för 2019 har tagits fram, samt att en mängd andra beslut har fattats för att verksamheten skall kunna fungera. Kansliet har också ägnat mycket tid till att omvärldsbevaka och kartlägga. Genom att påbörja kartläggning av vilka aktiviteter som pågår inom de olika medlemsorganisationerna, vilka företag som finns och som är intresserade av att samarbete, hur folkbildningen i Sundbybergs stad ser ut, vilka samarbeten som redan finns och vilka behov av samverkande insatser man upplever, skall detta lägga grund till behovsstyrda insatser och ett cirkulärt tillvaratagande av kompetenser, arbetskraftsbehov och rehabilitering inom det arbetslivsinriktade rehabiliteringsområdet.

Vi har också träffat en mängd aktörer inom området som privata initiativ, föreningar, intresseorganisationer, företagsinitiativ, sociala företag och aktörer, samt skapat kontakter med ESF, Vinnova och Länsstyrelsen etc.
En viktigt nätverk för förbundet är också de andra de andra 7 samordningsförbunden i Stockholms län och vi träffas och delger varandra av goda exempel och pratar möjliga samarbeten och samverkan.
All kartläggning och nätverkande kommer naturligtvis att fortsätta och fördjupas under 2019 och framåt och allt sker med hållbara lösningar och långsiktighet i fokus.

Under 2019 kommer också ni, ägare att inbjudas till 2 ägarsamråd, där kansliet samt ordförande bjuder in till dialog kring förbundets riktning och resultat.

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Datumförslag kommer att skickas ut under tidig januari, håll utkik i mailen.

Förbundet har också en hemsida under uppbyggnad och där kommer information finnas tillgänglig om planerade aktiviteter, alla styrdokument, information om vad som sker i omvärlden osv. Adressen är www.samsund.se

Men innan vi ses så hoppas jag att alla får en möjlighet till vila och återhämtning under en skön jul- och nyårsledighet!

En GOD JUL och Gott Nytt År önskar

Kansliet/Catarina

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Bilaga 3
Attestordning, firmatecknare och delegationsordning

Delegationsordning, attest och firmatecknare

Samordningsförbundet Sundbyberg Stad
organisationsnummer: 222000-3251

Samordningsförbundets möjligheter till delegation regleras i Lagen om finansiell samordning (2003:1210) 10§.
Av författningskommentarerna framgår att.:
"Enligt andra stycket skall beslutanderätt, förvaltning och verkställighet i ett samordnings-förbund utövas av dess styrelse"
Styrelsen kan enligt tredje stycket delegera rätten att fatta vissa beslut till en ledamot, en ersättare i styrelsen eller till tjänsteman hos förbundet. För delegationsrätten gäller delvis samma begränsningar som enligt 6 kap. 34§ Kommunallagen (2017:725) gäller för kommunalförbund. Det innebär att styrelsen inte kan delegera ärenden som avser verksamhetens mål, inriktning, omfattning eller kvalitet.
Det finns inget undantag för ärenden som rör myndighetsutövning eftersom samordningsförbundet enligt (2003:1210) 7§, andra stycket inte får vidta åtgärder som innefattar myndighetsutövning mot enskilda. Vidare får delegationen, på motsvarande sätt som gäller enligt 6 kap. 34 § 4 (2017:725) inte ske i ärenden som begränsas av en annan lagstiftning.
"Enligt fjärde stycket skall beslut som har fattats på delegation anmälas till förbundsstyrelsen i den ordning som styrelsen bestämmer."

Delegationsordning

Personalärenden

Ärende	Delegeras till	Anmäls till förbundsstyrelsen	Kommentar
Befogenhet att inrätta och avsluta uppdrag till personer som utför uppgifter i enlighet med direktiv från samordningsförbundet	Förbundchef	Nej	Lönesättning av anställda samt beslut om ledighet som medges med stöd av avtal t.ex. semester, anses som löpande verksamhet och behöver inte anmälas till styrelsen.
Deltagande i kurser och konferenser för förbundsstyrelsens ledamöter och ersättare	Förbundsordförande	Nej	

Signering av justerare på varje sida

			anmälas till styrelsen.
Deltagande i kurser och konferenser för förbundsstyrelsens ledamöter och ersättare	Förbundsordförande	Nej	

Avtal

Ärende	Delegat lägsta nivå	Anmäls till förbundsstyrelsen	Kommentar
Teckna avtal vad gäller insats eller motsvarande mellan samordningsförbundet och samverkande part	Förbundschef i samråd med beredningsgrupp efter beslut av styrelsen	Ja	
Teckna administrativa avtal Teckna avtal med auktoriserad revisor	Förbundschef Styrelsen fattar beslut i ärendet	Nej	

Upphandlingsärenden

Ärende	Delegat lägsta nivå	Anmäls till förbundsstyrelsen	Kommentar
Avrop av varor/ tjänster inom de samverkande huvudmännens ramavtal - högst 10 basbelopp	Förbundschef	Ja	Vid större beställningar ska en offertförfrågan göras till flera leverantörer
Upphandling av varor/tjänster utanför huvudmännens ramavtal a) Varor/tjänster - direktupphandling, högst 3 basbelopp	Förbundchef	Nej	Huvudregeln är att beställningen av varor och tjänster ska ske genom ramavtal

- över 3 basbelopp b) Upphandling av konsult-tjänster - högst 3 basbelopp - över 3 basbelopp	Styrelsen fattar beslut i ärendet Förbundschef Styrelsen fattar beslut i ärendet	 Nej	
Inhyrning, uthyrning och uppsägning av fastigheter, lokaler	Förbundschef	Ja	
Beslut att ingå/säga upp avtal/ abonne-mang i anslutning till driften av lokal	Förbundschef	Nej	

Övriga ekonomiärenden

Ärende	Delegat lägsta nivå	Anmäls till förbundsstyrelsen	Kommentar
Beslut om att öppna och avsluta plusgiro- och bankgiro samt rätt att teckna firma gällande samordningsförbundet	Förbundschef	Ja	
Rätt att utse de personer som har rätt att disponera över plusgiro, bankgiro, bankkonto samt penningförsändelser som kvitteras ut från post, bank eller något annan.	Förbundschef	Ja	
Utse attestant	Förbundchef	Ja	

	Styrelsen fattar beslut i ärendet		
Inhyrning, uthyrning och uppsägning av fastigheter, lokaler	Förbundschef	Ja	
Beslut att ingå/säga upp avtal/ abonnemang i anslutning till driften av lokal	Förbundschef	Nej	

Övriga ekonomiärenden

Ärende	Delegat lägsta nivå	Anmäls till förbundsstyrelsen	Kommentar
Beslut om att öppna och avsluta plusgiro- och bankgiro samt rätt att teckna firma gällande samordningsförbundet	Förbundschef	Ja	
Rätt att utse de personer som har rätt att disponera över plusgiro, bankgiro, bankkonto samt penningförsändelser som kvitteras ut från post, bank eller något annan.	Förbundschef	Ja	
Utse attestant	Förbundchef	Ja	

Administrativa ärenden

Ärende	Delegeras till	Anmäls till förbundsstyrelse	Kommentar
Göra ansökan till statliga eller kommunala myndigheter, dock inte ansökan till myndigheternas styrelse eller ägare	Förbundchef	Ja	

Signering av justerare på varje sida

Remittera ärenden och besvara enklare remisser, dock inte avge yttrande	Förbundchef	Ja, vid behov av yttrande	
Beslut i ärende om att lämna ut en allmän handling a) utlämnande b) avslag	 Förbundchef Förbundchef	 Nej Nej	Enligt 2 kap. 14§ TF, 15 kap. 6 o 7 §§SekrL, 14 kap. 9 o 10 §§SekrL Avslag ska samrådas med förbundsordförande

Firmatecknare
Samordningsförbundets firma tecknas av styrelsens ordförande eller vice ordförande samt Förbundchef, i förening

Attestordning avseende Samordningsförbund
Ordförandens fakturor attesteras av vice ordförande. Vice ordförandens fakturor attesteras av ordföranden. Fakturor för Samordningsförbundets övriga ledamöter samt ersättare attesteras av Förbundchef. För verksamheten vid kansliet samt förbundchefens fakturor attesterar samordningsförbundets ordförande, med vice ordförande som ersättare.

Rutiner vid upphandling vid sekretariat
Avrop/inköp av varor eller tjänster ska i första hand ske inom ramavtal som har träffats av kommun, Försäkringskassan, Landstinget eller Arbetsförmedlingen. Vilket avtal som skall användas beslutar styrelsen om i respektive ärenden.

Vid direktupphandling gäller följande riktlinjer:
Affärsmässighet ska alltid iakttas.
Prisjämförelser skall göras för att bedöma rimligheten i offererat pris.

Gällandetid
Attestordning och delegationsordning för Samordningsförbundet Sundbyberg Stad i enlighet med detta tjänsteutlåtande gäller från och med den 12 oktober 2018 och ska revideras efter behov.
Beslut fattat vid Samordningsförbundet Sundbybergs stad styrelsemöte 12/10.

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Bilaga 4
Roller och ansvar

Roller och ansvar i Samordningsförbundet Sundbyberg stad

Samordningsförbundets arbete bygger på att finna, få och behålla fungerande strukturer för samverkan/samordning mellan förbundsmedlemmarna i Sundbybergs stad i syfte att individer i behov av samordnat stöd skall komma i arbete/studier.

Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för förbundet och dess verksamhet, vilket innebär:

- Besluta om verksamhetsplan, budget, mål och inriktning för verksamheten
- Besluta om medelstilldelning
- Ansvara för att beslutade åtgärder följs upp och utvärderas
- Ger mandat och möjligheter för förbundet att verka så som förbundsordningen uttrycker och beslut som fattas vid styrgruppsmöten.
- Har samordningsperspektivet i fokus och utvecklar förutsättningar för samordning genom kompetens, erfarenhet och omvärldsbevakning på området samverkan/samordning

Kansli

Kansliet leds och består av Förbundchef som ansvarar för:

- Att styrelsens beslut verkställs
- Bereda ärenden till styrelsen
- Ta fram behovskartläggningar och ansökningar som är relevanta
- Omvärldsbevaka och skapa möjligheter till kunskapsinhämtning och spridning av goda exempel
- Skötsel av ekonomiförvaltningen, administration och kommunikation
- Företräda Samordningsförbundet på tjänstemannanivå
- Utveckla det lokala och regionala nätverks-byggandet
- Sammankalla och leda arbetet i beredningsgruppen

I relation till finansierade insatser/projekt är kansliet beställare. Kansliet har sitt säte i Sundbyberg stad.

Beredningsgrupp

Beredningsgruppen utgör ett fristående stöd i beredning av förslag och genomförande av styrelsens beslut. Beredningen består av representanter från förbundets medlemmar. Konsensus eftersträvas vid beslutsärenden till styrelsen.
Beredningsgruppen har i uppgift att:

Signering av justerare
på varje sida

- Representera sin organisation men ha ett samordningsförbundsperspektiv/ har samordningsperspektivet i fokus och utvecklar förutsättningar för samordning genom kompetens, erfarenhet och omvärldsbevakning på området samverkan/samordning
- Informera om och förankra besluten i den egna organisationen
- Identifiera samverkansbehov och hur dessa skulle kunna tillgodoses
- Vara en första bedömningsinstans för projektansökningar
- Omvärldsbevaka och hålla Förbundchef samt styrelse uppdaterad på förändringar i organisation eller omvärld som kan ha påverkan på arbetet i förbundet.

Sammansättning och arbete i beredningsgrupp
Beredningsgruppen bör bestå av anställda med tydligt beslutsmandat.
(Från kommunen sitter vanligtvis socialchef eller motsvarande eller en tjänsteman med ansvar för särskilda uppdrag, från Försäkringskassan samt Arbetsförmedlingen sitter chef eller annan tjänsteman med ansvar för frågor rörande förbundets målgrupp och uppdrag.
Landstinget representeras vanligtvis genom psykiatrichef eller beställaransvarig från HSN-förvaltningen).

Övriga arbetsgrupper kan skapas vid behov och beslut i beredningsgrupp ex:
Insatsgrupp – inför genomförande av insats, och/eller genomförande av insats
Projektgrupp – inför genomförande av projekt, och/eller genomförande av projekt

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Bilaga 5
Arkiv och dokumenthanteringsplan

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Bilaga 6

Förslag till plan för implementering av samverkansinsatser Samordningsförbundet Sundbybergs stad

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Bilaga 7
DUA strategiplan

Strategi för att planera insatser inriktade till målgruppen unga-vuxna (16-29)

Fakta

Målgruppen unga-vuxna (16-29) med funktionsnedsättningar och/eller ohälsa är en av grupper som enligt Samordningsförbundets VP 2019 identifieras har behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsatser. Gruppen är heterogen och kan finnas representerad hos en, ingen eller flera av förbundets medlemmar. Vissa har diagnostiserade funktionsvariationer medan andra kan ha en mer diffus problematik. Gemensamt är ett behov av samordnade insatser från olika verksamheter för att närma sig, eller komma vidare till, arbete eller studier.

Under höst 2018 skapade Samordningsförbundet i Sundbyberg stad kommunikation med Delegation för Unga och Nyanlända i Arbete (DUA) för att tillsammans med Sundbybergs stad och Arbetsförmedlingen Solna, Sundbyberg, Ekerö, Upplands Bro utveckla programmet Lokala Jobbspår inom ramen för DUA. I överenskommelse med Sundbybergs stad Social-och Arbetsmarknadsförvaltningen sökte Samordningsförbundet statsbidrag från DUA för att samordna företagsträffar med syfte att sprida information om programmet Lokala Jobbspår. Ansökan godkändes och aktiviteter skall genomföras under 2019.

Strategiska tankar

Att kunna skapa en strategisk arbetsplan för att samordna aktiviteter, inom ramen för DUAs program, för att tillsammans med Arbetsförmedlingen, Sundbybergs stad, Samordningsförbundet och näringslivet skapa en väg till inkludering i arbetsmarknaden för unga med funktionsnedsättningar och/eller ohälsa.

Förslag på strategiska synergier

Med syfte att planera Samordningsförbundets planeringsarbete inriktat mot målgruppen unga-vuxna med funktionsnedsättningar och/eller ohälsa (med eller icke aktivitetsersättning) och i konsultation med koordinatörer från DUA Delegationen lämnar Jobb & Tillväxtcenter följande strategiska arbetsplan:

1. Skapa aktualiserade fakta angående etableringen av unga med funktionsnedsättning i arbetsmarknaden.

2. Skapa kunskap om befintliga operativa aktuella insatser kring målgruppen Unga-Vuxna med funktionsnedsättningar inriktade till inkludering i arbetsmarknaden.

Signering av justerare
på varje sida

3. Analysera i vilka av dessa aktuella insatser finns strategiska synergier mellan Kommunen, Arbetsförmedlingen, samordningsfrbundet och näringslivet för att skapa en ingång i arbetsmarknaden för unga med funktionsnedsättningar och/eller ohälsa.

4. Välja en av dessa insatser i punkt 3 och samordna ett studiebesök för att analysera arbetsformer, planering, genomförande, resultat och effekter med sikte på att skapa en arbetsplattform utifrån Duas uppdrag, arbetsformer och statsbidrag.

5. Skapa en mötesplats för samtal mellan Arbetsförmedlingen, Staden och Försäkringskassan där de kan diskutera synergierna mellan deras uppdrag inriktat till målgruppen unga-vuxna med funktionsnedsättningar och/eller ohälsa. Skapa diskussion om hur kan DUAs statsbidrag som berättigades till Samordningsförbundet användas som arbetsplattform.

6. Ta fram en gememsam förslag för att, under ramen för Duas företagsträffar, skapa samverkan med näringslivet som ska inriktas till att samordna en lokal Jobbspår för unga-vuxna med funktionsnedsättningar och/eller ohälsa.

Aktualiserade fakta angående etableringen av unga med funktionsnedsättning i arbetsmarknaden

I det här analys beskriver Jobb & Tillväxtcenter hur etableringen i arbetslivet ser ut för unga med funktionsnedsättningar.

De empiriska analyserna baserar sig på MUCF:s ungdomsenkät i Fokus 17:2. Ungdomsenkäten var en representativ undersökning som riktades till personer bosatta i Sverige i åldern 16–25 år. Det är rimligt att anta att ens villkor för att etablera sig i arbetslivet inte bara skiljer sig utifrån om en person har en funktionsnedsättning eller inte, utan också utifrån vilken typ av funktionsnedsättning det rör sig om och om den direkt påverkar ens arbetsförmåga (se t.ex. Myndigheten för delaktighet 2016).

För att räknas som person med funktionsnedsättning i ungdomsenkäten ska en ha svarat ja på frågan Har du någon funktionsnedsättning som innebär svårigheter i vardagen?. I MUCF-s materialet var det 13 procent som uppgav att de hade en sådan funktionsnedsättning, vilket motsvarar den andel som uppmätts för hela den svenska befolkningen i åldern 16–64 år (Westling 2016).

- *Funktionsnedsättningar*

Signering av justerare
på varje sida

Bland de svarande i MUCF-s ungdomsenkäten var neuropsykiatriska tillstånd som autism och ADHD. Detta skiljer sig från befolkningen i stort där rörelsenedsättning verkar vara den vanligaste typen bland personer med nedsatt arbetsförmåga i åldern 16–64 år (Westling 2016). I texten kommenterade MUCF uteslutande skillnader som är statistiskt säkerställda om inte annat anges. I myndighetens tematiska analys från 2012 (Ungdomsstyrelsen 2012) konstaterades att unga med funktionsnedsättning har sämre levnadsvillkor än andra unga på ett flertal olika områden, däribland etableringen i arbetslivet.

- *Etablering i arbetslivet*

De flesta unga har en relativt problemfri väg till arbetslivet. Likväl har vissa delvis överlappande grupper väsentligt större problem. Det gäller till exempel unga personer med funktionsnedsättning, unga med utländsk bakgrund och unga utan fullständiga gymnasiebetyg (Engdahl & Forslund 2015, Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor 2017b). Unga som har läst yrkesförberedande utbildningar träder in i arbetslivet tidigare än de som har läst en studieförberedande utbildning. De som läst en studieförberedande utbildning påbörjar i stället i stor utsträckning studier på högskolenivå.

Sysselsättningen för personer i åldern 16–25 år förändras mycket snabbt. Yngre personer befinner sig oftare i utbildning, medan äldre oftare hunnit etablera sig i arbetslivet. Det är välkänt att arbetslöshetsmåttet är behäftat med flera brister, inte minst för att studera ungas etablering i arbetslivet, till exempel kan den som studerar samtidigt som hen söker arbete även betraktas som arbetslös (se t.ex. Engdahl & Forslund 2015). Det gör det också svårt att jämföra officiella siffror över arbetslöshet med självrapporterade uppgifter, där en student som söker extrajobb inte nödvändigtvis uppfattar sig själv som arbetslös.

- *Fördröjd etablering för unga med funktionsnedsättning*

Både MUCF:s ungdomsenkät och tidigare rapporter och forskning visar att unga med funktionsnedsättning har svårare att etablera sig i arbetslivet än unga utan funktionsnedsättning. Den vanligaste sysselsättningen bland unga mellan 16 och 19 år är gymnasiestudier. Bland unga utan funktionsnedsättning är det betydligt vanligare att läsa studieförberedande teoretiska program än praktiska yrkesförberedande program jämfört med jämnåriga med funktionsnedsättning. Tjejer med funktionsnedsättning läser teoretiska och praktiska inriktningar i ungefär lika stor utsträckning, medan killar med funktionsnedsättning läser praktiska inriktningar i större utsträckning än teoretiska program. Killar med funktionsnedsättning läser även i signifikant större utsträckning praktiska program jämfört med killar utan funktionsnedsättning.

Unga vuxna i åldern 20 till 25 år har till stor del gått över till studier vid universitet eller högskola eller till heltidsarbete. Generellt arbetar killar heltid i större utsträckning än tjejer. Tjejer studerar däremot i större utsträckning än killar. Det kan tolkas som ett resultat av att killar i högre grad

Signering av justerare
på varje sida

väljer yrkesförberedande gymnasieprogram och därmed snabbare hittar en väg in i arbetslivet. För unga med funktionsnedsättning är situationen en annan. Framför allt står de i större utsträckning utanför både studier och heltidsarbete. Bland tjejer med funktionsnedsättning är det enbart en sjättedel som studerar och en sjättedel som arbetar heltid, vilket kan jämföras med att cirka en tredjedel tjejer utan funktionsnedsättning studerar och ytterligare en tredjedel arbetar heltid. I båda fallen är skillnaderna signifikanta.

Bland killar med funktionsnedsättning uppger enbart 23 procent att de arbetar heltid, vilket står i skarp kontrast till att hela 44 procent utan funktionsnedsättning gör det. Omvänt är det enbart 15 procent bland killar med funktionsnedsättning som läser på högskolenivå jämfört med 28 procent bland killar utan funktionsnedsättning. Det verkar vidare även finnas en lätt fördröjning i etableringsprocessen för unga med funktionsnedsättning. Detta gäller särskilt killar med funktionsnedsättning där 9 procent i åldern 20–25 år uppger att de är gymnasieelever, medan enbart 1 procent bland killar i samma ålder utan funktionsnedsättning gör det. Denna bild av att det är svårare för unga med funktionsnedsättning att komma i utbildning och i förlängningen i arbete bekräftas även av registerbaserad och annan forskning som visar att de löper stor risk att hamna i gruppen unga som varken arbetar eller studerar och är överrepresenterade bland inskrivna arbetslösa (Arbetsförmedlingen 2016, Olofsson 2014, SOU 2013:74, SOU 2017:9). Längre tids sjukskrivning försvårar rimligen möjligheterna till eget arbete och egen försörjning. Ungdomsenkäten visar att en inte obetydlig andel unga med funktionsnedsättning uppger sig vara sjukskrivna (7 procent tjejer och 8 procent killar) när de är i åldern 20–25 år, något som i princip inte alls förekommer bland unga utan funktionsnedsättning.

Resultat ligger följaktligen i linje med Myndigheten för delaktighets slutsatser när de genomförde en samlad utvärdering av funktionshinderspolitiken 2011–2016 som visar att personer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga generellt har sämre arbetsmarknads- och utbildningsutfall än den övriga befolkningen (Myndigheten för delaktighet 2016). Flera studier pekar på bristande tillgänglighet som en orsak till att personer med funktionsnedsättning har lägre utbildningsnivå. De pekar bland annat på att många elever med funktionsnedsättning inte får det stöd de behöver för att nå så långt som möjligt i sin utbildning. Detta gäller särskilt elever som har gått ut gymnasiesärskolan (Myndigheten för delaktighet 2016). Andra hindrande faktorer i utbildningsmiljön för elever med funktionsnedsättning är övergångar och skolbyten där elever med särskilda behov inte alltid fångas upp av befintliga system. Detta kan leda till att elever många gånger får vänta länge innan de får det stöd de har rätt till eller utreds för ett åtgärdsprogram. Forskning tyder på bristande kunskap hos skolpersonal för att upptäcka elever i behov av stöd och i att anpassa undervisningen utifrån deras behov (Myndigheten för delaktighet 2016).

- *Killar med funktionsnedsättning har oftare än andra tillfälliga anställningar*

Signering av justerare
på varje sida

Unga med funktionsnedsättning har fast anställning i mycket mindre utsträckning än unga utan funktionsnedsättning enligt ungdomsenkäten. Särskilt bland killar finns betydande skillnader utifrån funktionsförmåga. Det är endast knappt tre av tio killar med funktionsnedsättning som har fast anställning jämfört med sex av tio killar utan funktionsnedsättning. Bland förvärvsarbetande tjejer har cirka hälften fast anställning oavsett funktionsförmåga. Val av bransch och typer av jobb skulle kunna ha betydelse för dessa skillnader, men vi saknar uppgifter om hur yrkesvalen ser ut för respektive grupp.

- *Stor risk för långtidsarbetslöshet bland unga med funktionsnedsättning*

Arbetsförmedlingen slår fast att det pågår en utveckling mot att en större andel av de inskrivna arbetslösa har längre arbetslöshetstider och att inslaget av strukturarbetslösa ökar, vilket delvis förklaras av att en allt större andel av de inskrivna arbetslösa tillhör grupper som har svårt att hitta ett varaktigt arbete. Här visar Arbetsförmedlingens verksamhetsstatistik bland annat att unga med funktionsnedsättning som innebär nedsatt arbetsförmåga och unga som saknar en fullständig gymnasieutbildning är överrepresenterade bland inskrivna arbetslösa ungdomar som har arbetslöshetstider på 12 månader eller mer (Arbetsförmedlingen 2016). Ungdomar med nedsatt arbetsförmåga är extra utsatta. De utgör omkring 15 procent av samtliga inskrivna arbetslösa ungdomar, men svarar samtidigt för 29 procent av de med arbetslöshetstider på 12 månader eller mer. Bland dem med arbetslöshetstider på 24 månader eller mer utgör unga med nedsatt arbetsförmåga 42 procent (Arbetsförmedlingen 2016).

Unga med funktionsnedsättning har i större utsträckning varit arbetslösa överlag och i synnerhet under längre perioder än unga utan funktionsnedsättning. Medan drygt hälften av tjejerna med funktionsnedsättning varit ofrivilligt arbetslösa någon gång delar enbart 39 procent av tjejerna utan funktionsnedsättning denna erfarenhet. Både tjejer och killar med funktionsnedsättning har varit långtidsarbetslösa (17 respektive 26 procent) i betydligt större utsträckning än tjejer och killar utan funktionsnedsättning (8 respektive 14 procent). Det motsvarar samma mönster som vi såg i 2012 års kartläggning av villkoren för unga med

- Kunskap saknas om ekonomisk utsatthet bland unga med funktionsnedsättning

Att stå utanför arbetslivet innebär en förhöjd risk för ekonomisk utsatthet i bemärkelsen att ha låga inkomster och behöva försörjningsstöd. Bland arbetslösa och bland dem som står utanför arbetslivet är andelen ekonomiskt utsatta som högst medan de som är etablerade i arbetslivet löper liten risk för sådan utsatthet. I förlängningen innebär det att de flesta unga, närmare bestämt de som efter en övergångsfas hittar vägar in i arbetslivet, inte riskerar ekonomisk utsatthet (Socialstyrelsen 2010). Det finns inte särskilt mycket forskning kring hur den ekonomiska situationen för unga med funktionsnedsättning ser ut. Personer med funktionsnedsättning har generellt betydligt mindre ofta någon löneinkomst under året, och den är lägre än övriga ungas. I stället har de betydligt oftare sjuk- eller aktivitetsersättning, oftare sjuk penning, men mindre ofta

Signering av justerare
på varje sida

arbetslöshetsersättning eftersom många inte har arbetat eller arbetat tillräckligt länge för att ha rätt till ersättning. De har oftare också försörjningsstöd och lägre disponibel inkomst än andra unga (Socialstyrelsen 2010).

- *Unga med funktionsnedsättning har svårare att klara sina utgifter*

De flesta unga uppgav i ungdomsenkäten att de inte haft några svårigheter att klara de löpande utgifterna för mat, hyra, räkningar med mera under de senaste tolv månaderna. Likväl finns det betydande skillnader mellan grupperna där unga med funktionsnedsättning framstår som mer utsatta oavsett kön. Medan knappt hälften av tjejerna med funktionsnedsättning uppger att de haft problem med sin försörjning är det enbart en dryg fjärdedel av tjejerna utan funktionsnedsättning som haft liknande svårigheter. På motsvarande sätt har 35 procent av killarna med funktionsnedsättning upplevt ekonomiska problem under det senaste året, medan bara 21 procent av killarna utan funktionsnedsättning gjort det. Mönstret är detsamma som vid 2012 års mätning (Ungdomsstyrelsen 2012). Det är rimligt att anta att den ovan konstaterade ojämlikheten i sysselsättning utifrån funktionsförmåga kan ha betydelse för ungas försörjning. Att killar tycks klara sig bättre ekonomiskt skulle kunna hänga samman med att de i något mindre utsträckning studerar på eftergymnasial nivå och därför tidigare får en inkomst från förvärvsarbete.

- *Det personliga nätverket ger jobb*

Det vanligaste sättet att ha fått sitt jobb är genom sitt personliga nätverk. Därefter att själv kontakta arbetsplatsen och först därefter utifrån att ha sökt en utannonserad tjänst.

Det är dock betydligt mindre vanligt bland unga med funktionsnedsättning att ha fått sitt senaste arbete genom människor de känner eller efter att själva ha kontaktat arbetsplatsen. Dessa skillnader står till stor del killar med funktionsnedsättning för. Omvänt tycks arbetsförmedlingen fylla en funktion för killar med funktionsnedsättning, medan betydelsen av denna kanal nästan är försumbar för unga utan funktionsnedsättning, men även för tjejer med funktionsnedsättning. Att söka utannonserade tjänster verkar vara ett framgångsrikt sätt för tjejer att få jobb oavsett funktionsförmåga.

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Bilaga 8
Program för invigning av förbundet 12 oktober 2018

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Välkommen på invigning
12/10 kl 13:00
Sturegatan 10, Allaktivitetshuset Sundbyberg

PROGRAM

13:00 Välkomna
Josefin Malmqvist, Kommunalråd för arbete, integration och socialtjänst samt ordförande Samordningsförbundet Sundbybergs stad.

13:10 Officiell invigning
Catarina Örtengren, förbundschef presenterar förbundets planering.

13:30 Delal Apak, VD Novare Peritos AB,
berättar om hur företaget arbetar med att öppna arbetsmarknaden för unga människor med funktionsvariationer.

13:45 Nina Thorén-Forsanker, kompetens- och mångfaldsstrateg AMBEA AB,
berättar om företagets arbete med integration av nyanlända genom praktik och arbete.

14:00 Lena Lago, verksamhetschef Fryshuset, Institutet för Sociala Effekter,
en av Sveriges mest erfarna personer när det gäller att arbeta med tillämpbara sociala innovationer. Lena berättar om "Social Impact Bonds-modellen", samt projekt "Talangakademi" i samarbete med Sundbybergs stad.

14:15-15:00 Paus och mingel med våra utställare;
* Brainpool
* Blå Vägen arbetsmarknadsverksamhet
* Jobbentré AB
* Mentor Sverige
* MISA AB

14:30 Cristofer Amlert, Enhetschef Arbetsförmedlingen,
berättar om samarbete mellan Arbetsförmedlingen och Sundbybergs Stad i ett framgångsrikt projekt där 96% av nyanlända och 89% av långtidsarbetslösa deltagarna fått arbete.

14:45 Fredrik Moser, HR Direktör på NSP Holding/Burger King, KFC, TGI.
Nominerad till årets arbetsgivare – "Visa Vägen", för arbetsgivare som öppnar vägar till arbetsmarknaden och bryter utanförskap för personer med funktionsvariationer. Han berättar om företagets framgångsrika inkluderingsarbete.

15:00 Lou Rehnlund, regional samordnare för "Hjärnkoll" Stockholms län
Genom Hjärnkolls arbetslivskoncept synliggör de den psykiska ohälsan i arbetslivet. Lou kommer att berätta om arbetet med "Hjärnkollsambassadörer".

15:15 Andrea Dea Ahlenius, Grundare och VD av Jobbentrén AB
Företagets inkluderingsmodell skapar integration genom att hitta nyanlända talanger och ser till att anställningar fungerar.

15:30 Mingel med bubbel och snittar

VÄLKOMNA!
Catarina o Nelly
Catarina 08-708 80 87 Nelly 070-823 77 22

OSA till catarina.ortengren@sundbyberg.se
nelly.andersson@samsund.se

Försäkringskassan ARBETSFÖRMEDLINGEN SWEDISH PUBLIC EMPLOYMENT SERVICE

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Bilaga 9
Profilförslag och hemsidearbete

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Bilaga 10
Verksamhetsplan och budget 2019

bilagor\VERKSAMHETSPLAN och Budget 2019 styrelse bilaga.pdf

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Bilaga 11
Analys av dialog inför målgruppsdefiniering

bilagor\Analys dialog beredningsgrupp bilaga.pdf

Signering av justerare
på varje sida

Samordningsförbundet
SUNDBYBERGS STAD

Bilaga 12
Presentationsmaterial Samordningsförbundet Sundbybergs stad

bilagor\Presentation_social_arbetsmarknadsförvaltning_181024_bilaga.pptx

Till förbundsmedlemmarna

REVISIONSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2018

Samordningsförbundet Sundbybergs stad
Organisationsnummer 222000-3236

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Sundbybergs stad, org nr 222000-3236, för verksamhetsåret 2018.

Förbundet startade sin verksamhet den 2 juli 2018 varför årsredovisningen endast avser den verksamhet som förbundets bedrivit under sina första sex månader. Denna tid har främst bestått i att arbeta med att bygga upp den strukturella delen av verksamheten vad gäller ekonomiska och adminstrativa rutiner.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen och förvaltningen
Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vårt ansvar

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Uttalanden

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Sundbybergs stad har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Sundbyberg 8 april 2019

Hans-Erik Salomonsson
För kommunerna

Lena Cronvall Morén
För Stockholms läns landsting

Anders Rabb
Utsedd av staten

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

BILAGA
Samordningsförbundet Sundbybergs stad – Årsredovisning 2018

Strategi för att planera insatser inriktade till målgruppen unga-vuxna (16-29)

Fakta

Målgruppen unga-vuxna (16-29) med funktionsnedsättningar och/eller ohälsa är en av grupper som enligt Samordningsförbundets VP 2019 identifieras har behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsatser. Gruppen är heterogen och kan finnas representerad hos en, ingen eller flera av förbundets medlemmar. Vissa har diagnostiserade funktionsvariationer medan andra kan ha en mer diffus problematik. Gemensamt är ett behov av samordnade insatser från olika verksamheter för att närma sig, eller komma vidare till, arbete eller studier.

Under höst 2018 skapade Samordningsförbundet i Sundbyberg stad kommunikation med Delegation för Unga och Nyanlända i Arbete (DUA) för att tillsammans med Sundbybergs stad och Arbetsförmedlingen Solna, Sundbyberg, Ekerö, Upplands Bro utveckla programmet Lokala Jobbspår inom ramen för DUA. I överenskommelse med Sundbybergs stad Social-och Arbetsmarknadsförvaltningen sökte Samordningsförbundet statsbidrag från DUA för att samordna företagsträffar med syfte att sprida information om programmet Lokala Jobbspår. Ansökan godkändes och aktiviteter skall genomföras under 2019.

Strategiska tankar

Att kunna skapa en strategisk arbetsplan för att samordna aktiviteter, inom ramen för DUAs program, för att tillsammans med Arbetsförmedlingen, Sundbybergs stad, Samordningsförbundet och näringslivet skapa en väg till inkludering i arbetsmarknaden för unga med funktionsnedsättningar och/eller ohälsa.

Förslag på strategiska synergier

Med syfte att planera Samordningsförbundets planeringsarbete inriktat mot målgruppen unga-vuxna med funktionsnedsättningar och/eller ohälsa (med eller icke aktivitetsersättning) och i konsultation med koordinatörer från DUA Delegationen lämnar Jobb & Tillväxtcenter följande strategiska arbetsplan:

1. Skapa aktualiserade fakta angående etableringen av unga med funktionsnedsättning i arbetsmarknaden.

2. Skapa kunskap om befintliga operativa aktuella insatser kring målgruppen Unga-Vuxna med funktionsnedsättningar inriktade till inkludering i arbetsmarknaden.

3. Analysera i vilka av dessa aktuella insatser finns strategiska synergier mellan Kommunen, Arbetsförmedlingen, samordningsfrbundet och näringslivet för att skapa en ingång i arbetsmarknaden för unga med funktionsnedsättningar och/eller ohälsa.

4. Välja en av dessa insatser i punkt 3 och samordna ett studiebesök för att analysera arbetsformer, planering, genomförande, resultat och effekter med sikte på att skapa en arbetsplattform utifrån Duas uppdrag, arbetsformer och statsbidrag.

5. Skapa en mötesplats för samtal mellan Arbetsförmedlingen, Staden och Försäkringskassan där de kan diskutera synergierna mellan deras uppdrag inriktat till målgruppen unga-vuxna med funktionsnedsättningar och/eller ohälsa. Skapa diskussion om hur kan DUAs statsbidrag som berättigades till Samordningsförbundet användas som arbetsplattform.

6. Ta fram en gememsam förslag för att, under ramen för Duas företagsträffar, skapa samverkan med näringslivet som ska inriktas till att samordna en lokal Jobbspår för unga-vuxna med funktionsnedsättningar och/eller ohälsa.

Aktualiserade fakta angående etableringen av unga med funktionsnedsättning i arbetsmarknaden

I det här analys beskriver Jobb & Tillväxtcenter hur etableringen i arbetslivet ser ut för unga med funktionsnedsättningar.

De empiriska analyserna baserar sig på MUCF:s ungdomsenkät i Fokus 17:2. Ungdomsenkäten var en representativ undersökning som riktades till personer bosatta i Sverige i åldern 16–25 år. Det är rimligt att anta att ens villkor för att etablera sig i arbetslivet inte bara skiljer sig utifrån om en person har en funktionsnedsättning eller inte, utan också utifrån vilken typ av funktionsnedsättning det rör sig om och om den direkt påverkar ens arbetsförmåga (se t.ex. Myndigheten för delaktighet 2016).

För att räknas som person med funktionsnedsättning i ungdomsenkäten ska en ha svarat ja på frågan Har du någon funktionsnedsättning som innebär svårigheter i vardagen?. I MUCF-s materialet var det 13 procent som uppgav att de hade en sådan funktionsnedsättning, vilket motsvarar den andel som uppmätts för hela den svenska befolkningen i åldern 16–64 år (Westling 2016).

- *Funktionsnedsättningar*

Bland de svarande i MUCF-s ungdomsenkäten var neuropsykiatriska tillstånd som autism och ADHD. Detta skiljer sig från befolkningen i stort där rörelsenedsättning verkar vara den vanligaste typen bland personer med nedsatt arbetsförmåga i åldern 16–64 år (Westling 2016). I texten kommenterade MUCF uteslutande skillnader som är statistiskt säkerställda om inte annat anges. I myndighetens tematiska analys från 2012 (Ungdomsstyrelsen 2012) konstaterades att unga med funktionsnedsättning har sämre levnadsvillkor än andra unga på ett flertal olika områden, däribland etableringen i arbetslivet.

- *Etablering i arbetslivet*

De flesta unga har en relativt problemfri väg till arbetslivet. Likväl har vissa delvis överlappande grupper väsentligt större problem. Det gäller till exempel unga personer med funktionsnedsättning, unga med utländsk bakgrund och unga utan fullständiga gymnasiebetyg (Engdahl & Forslund 2015, Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor 2017b). Unga som har läst yrkesförberedande

utbildningar träder in i arbetslivet tidigare än de som har läst en studieförberedande utbildning. De som läst en studieförberedande utbildning påbörjar i stället i stor utsträckning studier på högskolenivå.

Sysselsättningen för personer i åldern 16–25 år förändras mycket snabbt. Yngre personer befinner sig oftare i utbildning, medan äldre oftare hunnit etablera sig i arbetslivet. Det är välkänt att arbetslöshetsmåttet är behäftat med flera brister, inte minst för att studera ungas etablering i arbetslivet, till exempel kan den som studerar samtidigt som hen söker arbete även betraktas som arbetslös (se t.ex. Engdahl & Forslund 2015). Det gör det också svårt att jämföra officiella siffror över arbetslöshet med självrapporterade uppgifter, där en student som söker extrajobb inte nödvändigtvis uppfattar sig själv som arbetslös.

- *Fördröjd etablering för unga med funktionsnedsättning*

Både MUCF:s ungdomsenkät och tidigare rapporter och forskning visar att unga med funktionsnedsättning har svårare att etablera sig i arbetslivet än unga utan funktionsnedsättning. Den vanligaste sysselsättningen bland unga mellan 16 och 19 år är gymnasiestudier. Bland unga utan funktionsnedsättning är det betydligt vanligare att läsa studieförberedande teoretiska program än praktiska yrkesförberedande program jämfört med jämnåriga med funktionsnedsättning. Tjejer med funktionsnedsättning läser teoretiska och praktiska inriktningar i ungefär lika stor utsträckning, medan killar med funktionsnedsättning läser praktiska inriktningar i större utsträckning än teoretiska program. Killar med funktionsnedsättning läser även i signifikant större utsträckning praktiska program jämfört med killar utan funktionsnedsättning.

Unga vuxna i åldern 20 till 25 år har till stor del gått över till studier vid universitet eller högskola eller till heltidsarbete. Generellt arbetar killar heltid i större utsträckning än tjejer. Tjejer studerar däremot i större utsträckning än killar. Det kan tolkas som ett resultat av att killar i högre grad väljer yrkesförberedande gymnasieprogram och därmed snabbare hittar en väg in i arbetslivet. För unga med funktionsnedsättning är situationen en annan. Framför allt står de i större utsträckning utanför både studier och heltidsarbete. Bland tjejer med funktionsnedsättning är det enbart en sjättedel som studerar och en sjättedel som arbetar heltid, vilket kan jämföras med att cirka en tredjedel tjejer utan funktionsnedsättning studerar och ytterligare en tredjedel arbetar heltid. I båda fallen är skillnaderna signifikanta.

Bland killar med funktionsnedsättning uppger enbart 23 procent att de arbetar heltid, vilket står i skarp kontrast till att hela 44 procent utan funktionsnedsättning gör det. Omvänt är det enbart 15 procent bland killar med funktionsnedsättning som läser på högskolenivå jämfört med 28 procent bland killar utan funktionsnedsättning. Det verkar vidare även finnas en lätt fördröjning i etableringsprocessen för unga med funktionsnedsättning. Detta gäller särskilt killar med funktionsnedsättning där 9 procent i åldern 20–25 år uppger att de är gymnasieelever, medan enbart 1 procent bland killar i samma ålder utan funktionsnedsättning gör det. Denna bild av att det är svårare för unga med funktionsnedsättning att komma i utbildning och i förlängningen i arbete bekräftas även av registerbaserad och annan forskning som visar att de löper stor risk att hamna i gruppen unga som varken arbetar eller studerar och är överrepresenterade bland inskrivna arbetslösa (Arbetsförmedlingen 2016, Olofsson 2014, SOU 2013:74, SOU 2017:9). Längre tids sjukskrivning försvårar rimligen möjligheterna till eget arbete och egen försörjning. Ungdomsenkäten visar att en inte obetydlig andel unga med funktionsnedsättning uppger sig vara sjukskrivna (7

procent tjejer och 8 procent killar) när de är i åldern 20–25 år, något som i princip inte alls förekommer bland unga utan funktionsnedsättning.

Resultat ligger följaktligen i linje med Myndigheten för delaktighets slutsatser när de genomförde en samlad utvärdering av funktionshinderspolitiken 2011–2016 som visar att personer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga generellt har sämre arbetsmarknads- och utbildningsutfall än den övriga befolkningen (Myndigheten för delaktighet 2016). Flera studier pekar på bristande tillgänglighet som en orsak till att personer med funktionsnedsättning har lägre utbildningsnivå. De pekar bland annat på att många elever med funktionsnedsättning inte får det stöd de behöver för att nå så långt som möjligt i sin utbildning. Detta gäller särskilt elever som har gått ut gymnasiesärskolan (Myndigheten för delaktighet 2016). Andra hindrande faktorer i utbildningsmiljön för elever med funktionsnedsättning är övergångar och skolbyten där elever med särskilda behov inte alltid fångas upp av befintliga system. Detta kan leda till att elever många gånger får vänta länge innan de får det stöd de har rätt till eller utreds för ett åtgärdsprogram. Forskning tyder på bristande kunskap hos skolpersonal för att upptäcka elever i behov av stöd och i att anpassa undervisningen utifrån deras behov (Myndigheten för delaktighet 2016).

- *Killar med funktionsnedsättning har oftare än andra tillfälliga anställningar*

Unga med funktionsnedsättning har fast anställning i mycket mindre utsträckning än unga utan funktionsnedsättning enligt ungdomsenkäten. Särskilt bland killar finns betydande skillnader utifrån funktionsförmåga. Det är endast knappt tre av tio killar med funktionsnedsättning som har fast anställning jämfört med sex av tio killar utan funktionsnedsättning. Bland förvärvsarbetande tjejer har cirka hälften fast anställning oavsett funktionsförmåga. Val av bransch och typer av jobb skulle kunna ha betydelse för dessa skillnader, men vi saknar uppgifter om hur yrkesvalen ser ut för respektive grupp.

- *Stor risk för långtidsarbetslöshet bland unga med funktionsnedsättning*

Arbetsförmedlingen slår fast att det pågår en utveckling mot att en större andel av de inskrivna arbetslösa har längre arbetslöshetstider och att inslaget av strukturarbetslösa ökar, vilket delvis förklaras av att en allt större andel av de inskrivna arbetslösa tillhör grupper som har svårt att hitta ett varaktigt arbete. Här visar Arbetsförmedlingens verksamhetsstatistik bland annat att unga med funktionsnedsättning som innebär nedsatt arbetsförmåga och unga som saknar en fullständig gymnasieutbildning är överrepresenterade bland inskrivna arbetslösa ungdomar som har arbetslöshetstider på 12 månader eller mer (Arbetsförmedlingen 2016). Ungdomar med nedsatt arbetsförmåga är extra utsatta. De utgör omkring 15 procent av samtliga inskrivna arbetslösa ungdomar, men svarar samtidigt för 29 procent av de med arbetslöshetstider på 12 månader eller mer. Bland dem med arbetslöshetstider på 24 månader eller mer utgör unga med nedsatt arbetsförmåga 42 procent (Arbetsförmedlingen 2016).

Unga med funktionsnedsättning har i större utsträckning varit arbetslösa överlag och i synnerhet under längre perioder än unga utan funktionsnedsättning. Medan drygt hälften av tjejerna med funktionsnedsättning varit ofrivilligt arbetslösa någon gång delar enbart 39 procent av tjejerna utan funktionsnedsättning denna erfarenhet. Både tjejer och killar med funktionsnedsättning har varit långtidsarbetslösa (17 respektive 26 procent) i betydligt större utsträckning än tjejer och killar utan

funktionsnedsättning (8 respektive 14 procent). Det motsvarar samma mönster som vi såg i 2012 års kartläggning av villkoren för unga med

- Kunskap saknas om ekonomisk utsatthet bland unga med funktionsnedsättning

Att stå utanför arbetslivet innebär en förhöjd risk för ekonomisk utsatthet i bemärkelsen att ha låga inkomster och behöva försörjningsstöd. Bland arbetslösa och bland dem som står utanför arbetslivet är andelen ekonomiskt utsatta som högst medan de som är etablerade i arbetslivet löper liten risk för sådan utsatthet. I förlängningen innebär det att de flesta unga, närmare bestämt de som efter en övergångsfas hittar vägar in i arbetslivet, inte riskerar ekonomisk utsatthet (Socialstyrelsen 2010). Det finns inte särskilt mycket forskning kring hur den ekonomiska situationen för unga med funktionsnedsättning ser ut. Personer med funktionsnedsättning har generellt betydligt mindre ofta någon löneinkomst under året, och den är lägre än övriga ungas. I stället har de betydligt oftare sjuk- eller aktivitetsersättning, oftare sjuk penning, men mindre ofta arbetslöshetsersättning eftersom många inte har arbetat eller arbetat tillräckligt länge för att ha rätt till ersättning. De har oftare också försörjningsstöd och lägre disponibel inkomst än andra unga (Socialstyrelsen 2010).

- *Unga med funktionsnedsättning har svårare att klara sina utgifter*

De flesta unga uppgav i ungdomsenkäten att de inte haft några svårigheter att klara de löpande utgifterna för mat, hyra, räkningar med mera under de senaste tolv månaderna. Likväl finns det betydande skillnader mellan grupperna där unga med funktionsnedsättning framstår som mer utsatta oavsett kön. Medan knappt hälften av tjejerna med funktionsnedsättning uppger att de haft problem med sin försörjning är det enbart en dryg fjärdedel av tjejerna utan funktionsnedsättning som haft liknande svårigheter. På motsvarande sätt har 35 procent av killarna med funktionsnedsättning upplevt ekonomiska problem under det senaste året, medan bara 21 procent av killarna utan funktionsnedsättning gjort det. Mönstret är detsamma som vid 2012 års mätning (Ungdomsstyrelsen 2012). Det är rimligt att anta att den ovan konstaterade ojämlikheten i sysselsättning utifrån funktionsförmåga kan ha betydelse för ungas försörjning. Att killar tycks klara sig bättre ekonomiskt skulle kunna hänga samman med att de i något mindre utsträckning studerar på eftergymnasial nivå och därför tidigare får en inkomst från förvärvsarbete.

- *Det personliga nätverket ger jobb*

Det vanligaste sättet att ha fått sitt jobb är genom sitt personliga nätverk. Därefter att själv kontakta arbetsplatsen och först därefter utifrån att ha sökt en utannonserad tjänst.

Det är dock betydligt mindre vanligt bland unga med funktionsnedsättning att ha fått sitt senaste arbete genom människor de känner eller efter att själva ha kontaktat arbetsplatsen. Dessa skillnader står till stor del killar med funktionsnedsättning för. Omvänt tycks arbetsförmedlingen fylla en funktion för killar med funktionsnedsättning, medan betydelsen av denna kanal nästan är försumbar för unga utan funktionsnedsättning, men även för tjejer med funktionsnedsättning. Att söka utannonserade tjänster verkar vara ett framgångsrikt sätt för tjejer att få jobb oavsett funktionsförmåga.

Studiebesök till Örebro 8/2