Stockholms läns landsting

Landstingsrådsberedningen

SKRIVELSE
2017-03-22

LS 2016-1410
LS 2016-1429

Landstingsstyrelsen

Återrapportering av samordnade kategori A upphandlingar som slutförts år 2016 samt fastställande av kategori A upphandlingar som beräknas bli påbörjade under år 2017

Föredragande landstingsråd: Irene Svenonius

Ärendebeskrivning

I ärendet återrapporteras resultatet av de samordnade kategori A upphandlingar som slutförts under år 2016. Ärendet innehållet även förslag på kategori A upphandlingar som beräknas påbörjas under 2017.

Förslag till beslut

Landstingsrådsberedningen föreslår landstingsstyrelsen besluta

att godkänna rapporteringen av genomförda samordnade kategori A upphandlingar under år 2016.

att fastställa upphandlingarna enligt förteckning den 16 januari 2017 som kategori A upphandlingar.

Landstingsrådsberedningens motivering

Genom fastställande av kategori A upphandlingar samordnas upphandlingar där två eller flera nämnder, styrelser eller bolag köper varor och tjänster av samma slag. Samordning av upphandlingar gör att landstinget kan minska sina kostnader genom att införskaffa stora volymer av varor eller tjänster samlat och minska administrationen kring upphandlingar. Det frigör resurser som istället kan läggas på kärnverksamhet. Alla landstingets upphandlingar ska ske i enlighet med lagen om offentlig upphandling. Detta ställer stora krav på att utformad och beslutad upphandlingsprocess efterlevs fullt ut.

Årligen erhåller landstingsstyrelsen en rapport avseende de samordnade Kategori A upphandlingarna som avslutats. Under år 2016 avslutades 41 samordnade kategori A upphandlingar. Av dessa genomfördes 35 av SLL Upphandling och övriga sex upphandlingar av andra förvaltningar eller bolag. Den sammanlagda besparingspotentialen som dessa upphandlade avtal genererat beräknas uppgå till ca 269 miljoner kronor. Under 2017 kommer landstinget att förbättra sin organisation för upphandlingar för att öka möjligheten till besparingar.

Upphandlingsprocessen är en viktig komponent för att få full kostnads- och kvalitetskontroll på inköp av varor och tjänster. En bättre organisation kring upphandlingar i landstinget kan både minska kostnader och öka kvaliteten vid inköp. Därför har landstingsdirektören fått i uppdrag att genomföra en översyn av landstingets policy och organisation för upphandlingar. Landstinget ska även säkerställa att den kompetens som behövs inom organisationen i så stor utsträckning som möjligt finns hos den egna personalen i landstingets förvaltningar och bolag. Konsulter ska användas sparsamt och enbart då det är säkerställt att det är det varsammaste alternativet med hänsyn till stockholmarnas skattekronor. Kostnaderna för konsulter ska minska inom landstinget och med anledning av detta förväntas en påtaglig del av de beräknade kostnaderna i kategori A upphandlingen av konsulter för 2017 inte tas i anspråk. De nivåer som anges i förteckningen för 2017 ska därmed ses som ett maxtak för att ta höjd för oförutsedda omständigheter. Kostnadsutvecklingen inom detta område kommer att bevakas noggrant under året.

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 24 februari 2017
Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 30 januari 2017
Förteckning den 16 januari 2017 över kategori A upphandlingar 2017
Förteckning över genomförda samordnade kategori A upphandlingar 2016

Irene Svenonius

Gustaf Drougge

Landstingsstyrelsens förvaltning
SLL Juridik och upphandling

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2016-02-24

LS 2016-1410

Landstingsstyrelsen

Återrapportering av samordnande kategori A upphandlingar som slutförts år 2016

Ärendebeskrivning

I ärendet återrapporteras resultatet av de samordnade kategori A upphandlingar som slutförts under år 2016.

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 24 februari 2017
Förteckning över genomförda samordnade kategori A upphandlingar 2016

Förslag till beslut

Landstingsstyrelsen föreslås besluta

att godkänna rapporteringen av genomförda samordnade kategori A upphandlingar under år 2016.

Förvaltningens förslag och motivering

Sammanfattning
Ärendet innehåller en redovisning av samordnade kategori A upphandlingar som genomförts under år 2016 samt en sammanfattande beskrivning av utfallet av dessa.

Under år 2016 avslutades 41 samordnade kategori A upphandlingar. Av dessa genomfördes 35 av SLL Upphandling och övriga sex upphandlingar av andra förvaltningar eller bolag.

Den årliga omslutningen för de samordnande avtalen som genomförts av SLL Upphandling uppgick till ca 799 miljoner kronor i 2016 års avtalsvärde. Den ekonomiska uppföljningen av upphandlingar som genomförts av SLL Upphandling under 2016 visar på en årlig besparingspotential om 71 miljoner kronor. Med beaktande av samtliga upphandlade avtal under 2016 och den totala avtalstiden för dessa avtal inklusive förlängningar, är den sammanlagda besparingspotentialen 269 miljoner kronor.

I 34 av de upphandlingar som genomförts av SLL Upphandling har krav ställts på tillämpning av landstingets miljöprogram och i 33 har krav ställts på uppfyllande av landstingets uppförandekod för leverantörer.

Bakgrund
Av riktlinjerna till landstingets upphandlingspolicy framgår att landstingsstyrelsen årligen ska erhålla en rapport avseende de samordnade kategori A upphandlingarna som avslutats. Kategori A upphandlingar utgör samordnade upphandlingar där anskaffningen som sådan inte förändrar inriktning eller mål för de verksamheter som deltar. Samordnad upphandling är när två eller flera förvaltningar, styrelser eller bolag gemensamt anskaffar varor eller tjänster av samma slag. Ofta är behoven likartade och avser varor eller tjänstebehov som är ständigt återkommande.

Överväganden

Ekonomiskt resultat av genomförda samordnade kategori A upphandlingar under år 2016
Redovisningen avser 35 samordnade kategori A upphandlingar som SLL Upphandling avslutat år 2016. Genomsnittlig avtalslängd för dessa upphandlingar är 1,8 år med en genomsnittlig förlängningsoption om ytterligare 2,0 år.

För två upphandlingar har inget avtalsvärde kunnat beräknas. I det ena fallet är det fråga om en helt ny tjänst som upphandlats och i det andra fallet råder alltför stor osäkerhet kring framtida beställningsvolym. Resterande 33 upphandlingar omsluter årligen 799,1 miljoner kronor i 2016 års avtalsvärde.

För tio av upphandlingarna med sammanlagt 23,1 miljoner kronor i årligt avtalsvärde har något ekonomiskt utfall inte kunnat uppskattas. Orsaken till detta är att det i några upphandlingar handlat om nya områden med få anbudsgivare, vilket gör den osäkerheten i beräkningsmodellen alltför statistiskt osäker. I andra fall handlar det om områden som upphandlats med upphandlingsformen förnyad konkurrensutsättning vilket medför att det faktiska ekonomiska utfallet inte kan prognostiseras utan endast utläsas i efterhand.

De återstående 25 upphandlingarna med en årlig omslutning på 776,0 miljoner kronor, har värderats genom en jämförelse med tidigare upphandlingar med samma volymer.

Den totala besparingseffekten för de 25 upphandlingarna är 70,8 miljoner kronor årligen eller 8,4 %. Med beaktande av en genomsnittlig avtalstid och

en genomsnittlig förlängningsoption uppskattas den sammanlagda besparingspotentialen till cirka 269,0 miljoner kronor.[1]

Ekonomiskt resultat för samordnade A-upphandlingar					
	År 2012	År 2013	År 2014	År 2015	År 2016
Totalt upphandlat värde miljoner kronor, årsvärden	1 511,8	724,9	513,4	1 305,2	799,1
Andel som värderats	0,78	0,95	0,86	0,88	0,97
Besparingspotential i procent	9,6 %	22,9%	14,1%	8,5%	8,4%

Avtalsförvaltning

Prisjustering
Det totala årliga avtalsvärdet under år 2016 för de samordnade upphandlingarna var knappt 2 900 miljoner kronor. Av dessa har avtal till ett värde om 652,6 miljoner kronor varit föremål för prisjusteringar.

I genomsnitt begärde leverantörerna 5,67 % i prishöjning. Efter kontroll mot indexregleringar i respektive avtal, och där så har varit kontraktuellt möjligt förhandling, blev utfallet en prishöjning med 4,64 % i genomsnitt.

Ekonomiskt resultat vid prisjustering av samordnade avtal					
	År 2012	År 2013	År 2014	År 2015	År 2016
Totalt prisjusterat värde miljoner kronor, årsvärden	623,3	641,8	858,8	1 071,5	652,6
Begärda prisförändringar	2,41 %	2,54 %	2,32%	4,55%	5,67%
Förhandlade prisförändringar	0,31 %	2,16 %	2,23%	- 1,73%	4,64%
Ökning konsument-prisindex	– 0,10 %	0,14 %	-0,31%	0,05%	1,74%

[1] Besparingspotentialen är beräknad utifrån oförändrat köpmönster och oförändrad volym jämfört med tidigare avtalsperiod alternativt vid nyanskaffning, uppskattad volym.

Landstingets miljöprogram
I 34 av 35 upphandlingar genomförda av SLL Upphandling har landstingets miljöprogram beaktats. Under året har två avtal följts upp avseende ställda miljökrav.

Uppförandekod för leverantörer
Krav enligt den av landstingsfullmäktige beslutade uppförandekoden för leverantörer har ställts i 33 av upphandlingarna.

Facklig samverkan
Samtliga genomförda samordnade upphandlingar har kommunicerats med landstingets centrala samverkansgrupp i enlighet med riktlinjerna för upphandling.

Anpassning av förfrågningsunderlag till små och medelstora företag

Samordnade A-upphandlingar där förfrågningsunderlag anpassats till små och medelstora företag*					
	År 2012	År 2013	År 2014	År 2015	År 2016
Procent anpassade upphandlingar, av totalt antal	77 %	61 %	56 %	30 %	57%
Procent upphandlingar där små och medelstora företag fått avtal, av anpassat antal	83 %	88 %	67 %	79 %	90%

*Med små och medelstora företag avses här företag som har färre än 50 anställda. Fr o m 2015 bedöms att företagen till större del inte ägs av annat företag.

Vid 57 % av de samordnade upphandlingarna under 2016 har förfrågningsunderlaget anpassats till små och medelstora företag, vilket innebär vid 20 av 35 upphandlingar. I 90 % av de anpassade upphandlingarna har små och medelstora företag erhållit avtal under år 2016.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Inga ekonomiska konsekvenser uppkommer till följd av detta beslut.

Malin Frenning
Landstingsdirektör

Anne Rundquist
Chefsjurist

Förteckning över genomförda samordnade kategori A upphandlingar år 2016

Nedanstående kategori A upphandlingar har genomförts under år 2016.
De uppskattade värdena är beräknade på tidigare förbrukning.

Administrativa varor och tjänster	Mkr/år
Tjänster	
Språktolktjänster 2016	100,0
Mediebyrå, inriktning rekrytering	16,0
Mediebevakning och medieanalys	9,0
Bemanningstjänster inom hälso- och sjukvård	140,4
IT-produkter och tjänster	
Rekryteringssystem	0,4
Återtags- och logistiktjänster av IT-utrustning	*
Konsulttjänster	
Konsulttjänster – Säkerhet	0,8
Varor	
Kopieringspapper. Förnyad konkurrensutsättning 2016.	4,7

Samordnade Upphandlingar som genomförts av LOCUM	Mkr/år
Konsulter för byggnadskonstruktion och geoteknik	5,0

Samordnade Upphandlingar som genomförts av Karolinska	Mkr/år
Intensivvårdssängar	2,5
Modulär försörjning (JIT-skåp)	6,3

Samordnade Upphandlingar som genomförts av Södersjukhuset	Mkr/år
Defibrillatorer	*

Samordnade upphandlingar med andra kommuner och landsting via SKL Kommentus	Mkr/år
Eldningsprodukter och drivmedel i bulk	1,1
Järnhandelsvaror 0,3	

Läkemedel och övriga förbrukningsartiklar för sjukvården	Mkr/år
Läkemedel på rekvisition två upphandlingar	263,0
Infliximab	36,9
Anti-VEGF	61,9
Injektions- och infusionsartiklar, tillägg	6,2
Operationsartiklar, engångs	27,0
Anestesi- och intensivvårdsartiklar	19,0
Kopparspiraler	1,0
Sårbehandling special, del 1	1,0
Sårbehandling special, del 2	29,0
Patientidentifikation 2016	0,7
Centrala venkatetrar med tillbehör	6,0
Fysioterapiprodukter	2,1
Osteosyntesmaterial m.m.	33,0
Benersättning	0,8
Personbunden strålskyddsutrustning	3,0
Koronar angio och PCI-produkter, del 1	9,3
Koronar angio och PCI-produkter, del 2	54,1
Diabetesprodukter	1,7
Kundanpassade set	31,6
Operationshandskar	15,2

Hjälpmedel

Gånghjälpmedel och cyklar

Hygienhjälpmedel

De båda upphandlingarna omfattar 60 miljoner kr/år.

Medicinteknisk utrustning	Mkr/år
IVA-kuvöser	1,0
Gasblandare	0,3
Kylar, frysar m.m.	8,0
Diatermi med förbrukning	13,0
Anhörigsäng	3,0
Avfallsförseglare	0,2

* Betyder att det årliga värdet inte kan anges.

Landstingsstyrelsens förvaltning
SLL Juridik och upphandling

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2017-01-30

LS 2016-1429

Handläggare:
Anna-Karin Ahnell

Landstingsstyrelsen

Fastställande av kategori A upphandlingar som beräknas bli påbörjade under år 2017

Ärendebeskrivning

Förslag på kategori A upphandlingar som beräknas påbörjas under 2017.

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 30 januari 2017
Förteckning den 16 januari 2017 över kategori A upphandlingar 2017

Förslag till beslut

Landstingsstyrelsen föreslås besluta

att fastställa upphandlingarna enligt förteckning den 16 januari 2017 som kategori A upphandlingar.

Förvaltningens förslag och motivering

Sammanfattning
Landstingsfullmäktige har i landstingets upphandlingspolicy angivit att landstingsstyrelsen årligen ska fastställa kategori A upphandlingar. Detta ärende innehåller förslag på planerade upphandlingar under 2017 som föreslås kategoriseras som A upphandlingar.

Bakgrund
Samordnad upphandling definieras i landstingets upphandlingspolicy som upphandlingar där två eller flera nämnder/styrelser eller bolag gemensamt anskaffar varor och tjänster av samma slag.

Av upphandlingspolicyn framgår att de samordnade upphandlingarna ska kategoriseras för att säkerställa att inte upphandlingar som förändrar inriktning eller mål, eller upphandlingar till mycket stora belopp genomförs utan erforderligt politiskt ställningstagande. Kategoriseringen i sig styr sedan vem eller vilka organ som fattar beslut kring genomförandet av

upphandlingen. Kategori A upphandlingar utgör upphandlingar där anskaffningen som sådan inte förändrar inriktningar eller mål för en verksamhet. Ofta är behoven likartade och avser varor eller tjänstebehov som är ständigt återkommande.

Överväganden
Inför upprättandet av detta ärende har diskussioner förts med landstingets verksamheter när det gäller kommande anskaffningsbehov. Diskussionerna har förts såväl inom det så kallade SMIL-nätverket (styrgrupp för vårdens varor och tjänster) där samtliga sjukhus, Folktandvården AB och Stockholms läns sjukvårdsområde (SLSO) ingår; styrgruppen för läkemedel, där representanter för sjukhusen och hälso- och sjukvårdsförvaltningen ingår samt det så kallade upphandlingsnätverket, där upphandlingsansvariga från samtliga bolag och förvaltningar ingår. Utifrån redovisade anskaffningsbehov och investeringsplaner har kategorisering gjorts, vilket resulterat i bifogat förslag.

Förslaget på kategori A upphandlingar består huvudsakligen av återkommande upphandlingar där avtalstiden löper ut under året varför dessa måste genomföras på nytt. I vissa av upphandlingarna finns det möjlighet att förlänga avtalen. Beslut om att utnyttja förlängningarna görs av verksamheterna vid de tidpunkter som finns angivna i respektive avtal.

Samtliga upphandlingar genomförs i enlighet med upphandlingspolicyn, dess riktlinjer och övriga styrande beslut och dokument exempelvis inom miljöområdet och krav på uppförandekod.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Beslutet har inga ekonomiska konsekvenser.

Malin Frenning
Landstingsdirektör

Anne Rundquist
Chefsjurist

Landstingsstyrelsens förvaltning
SLL Juridik och upphandling

FÖRTECKNING
2017-01-16

LS 2016-1429

Förteckning över kategori A upphandlingar 2017

Nedanstående kategori A upphandlingar planeras att påbörjas under 2017. Vissa av nedanstående kategori A upphandlingar fanns upptagna redan i 2016 års förteckning. Dessa upphandlingar startades inte under 2016, då verksamheterna valde att utnyttja befintliga förlängningsmöjligheter alternativt prioriterade andra upphandlingar under året. De kommer således istället att påbörjas 2017.

De uppskattade värdena är preliminära och beräknade på tidigare förbrukning alternativt marknadsundersökningar för nya områden. Inom vissa områden har man ännu inte haft möjlighet att uppskatta värdet, i dessa anges "nytt" i kolumnen för värde. I samband med framtagandet av upphandlingsstrategin kommer värdet att uppskattas. Avseende medicintekniska investeringar (markerad med * i tabellen nedan) avser värdet hela avtalsperioden till skillnad från tjänster och förbrukning där värdet beräknas per år.

SLL Upphandling har inlett arbetet med att införa kategoristyrning, vilket innebär att kategorisera kostnader efter inköpsområden. I samband med detta presenteras nu upphandlingarna under respektive kategori. Då kategoriseringen är under utformning kan upphandlingar i samband med arbetet med upphandlingsstrategin komma att flyttas till en annan kategori.

Vid genomförande av samordnande upphandlingar kan konsult eller inköpscentral, exempelvis SKL Kommentus, komma att anlitas, om resurser behöver omplaneras under året.

Kategori	**Upphandlingens namn**	**Totalt värde miljoner**
Anestesi och intensivvård	Sömnutredningsapparaturen*	0,6 Mkr
Anestesi och Intensivvård	Värmebädd för barn*	0,6 Mkr
Anestesi och intensivvård	Hjärtminutvolymmätare, termodilution*	0,8 Mkr
Anestesi och intensivvård	Patientvärmare*	0,8 Mkr
Anestesi och intensivvård	Ventilator för MR*	0,9 Mkr
Anestesi och intensivvård	Kuvöser, transport*	1 Mkr
Anestesi och intensivvård	Långtidsövervak (EKG)*	5,5 Mkr
Anestesi och intensivvård	Injektions- och infusionsartiklar	74 Mkr
Bild och funktion	ABV (Avancerad Bildbehandling och Visualisering)*	Nytt
Bild och funktion	Ultraljud*	105 Mkr
Bild och funktion	Perifer angio- och neurologiprodukter	46 Mkr

Kategori	Upphandlingens namn	Totalt värde miljoner
Facility management	Livsmedel	1,7 Mkr
Facility management	Livsmedel Kolonial	1,7 Mkr
Facility management	Omhändertagande av vårdens special- och sekretessavfall	80 Mkr
Facility management	Husgerådsartiklar	5 Mkr
Facility management	Entrémattor	2,0 Mkr
Facility management	Värdetransporter	3,7 Mkr
Facility management	Flytttjänster	10,7 Mkr
Facility management	Dryckesautomater	12,5 Mkr
Facility management	Städtjänster	Nytt
Facility management	Möbler	21,5 Mkr
Facility management	Posttjänster	25,0 Mkr
Facility management	Batterier	1,1 Mkr
Fordon	Drivmedel mm	7,5 Mkr
IT och kommunikation	Surfplattor	2,0 Mkr
IT och kommunikation	Persondatorer - stationära och bärbara	60 Mkr
IT och kommunikation	Bildskärmar med tillhörande tjänster	13,3 Mkr
IT och kommunikation	Tunna klienter med tillhörande tjänster	1,7 Mkr
IT och kommunikation	Patientnära panel-pc, stationära datorer, bildskärmar och tillbehör	3,3 Mkr
IT och kommunikation	IT-tillbehör	29,3 Mkr
IT och kommunikation	Dokumentproduktion skrivare, skanner, fax och toner	3,0 Mkr
IT och kommunikation	Telefonisttjänster (outsorcad) CallCenter	16,6 Mkr
IT och kommunikation	Telefoni	100 Mkr
IT och kommunikation	Audiovisuell Kommunikation (AVK)	27,8 Mkr
IT och kommunikation	E-arkiv	Nytt
IT och kommunikation	Nätverks- och säkerhetsprodukter med tillhörade mjukvaror och tillhörande tjänster	8,0 Mkr
IT och kommunikation	Lagringssystem med tillhörande tjänster	9,3 Mkr
Läkemedel	Vacciner	70 Mkr

Kategori	Upphandlingens namn	Totalt värde miljoner
Läkemedel	Gaser och utrustning	12 Mkr
Läkemedel	Läkemedel på rekvisition 2019	400 Mkr
Operation	Litotriptor ultraljud*	1 Mkr
Operation	Pannlampor till operation*	0,6 Mkr
Operation	Blodtomhetsapparat*	0,8 Mkr
Operation	Extraktor bencement, ultraljud*	0,8 Mkr
Operation	Ultraljudsskalpell, Ultraljudsbaserad diatermiutrustning*	1 Mkr
Operation	Borr och sågutrustning, generellt*	10,2 Mkr
Operation	Operationslampor*	2 Mkr
Operation	Operationsmikroskop*	6 Mkr
Operation	Operationsbord ramavtal för generella behov*	8,5 Mkr
Operation	Lasersystem holmium*	0,8 Mkr
Operation	Suturer och staplingsprodukter	37 Mkr
Operation	Bencement	5 Mkr
Operation	Pacemaker och ICD	50 Mkr
Terapi och diagnostik	Otoskop+ oftalmoskop	0,6 Mkr
Terapi och diagnostik	ACT-mätare, Koagulationsmätare*	0,8 Mkr
Terapi och diagnostik	Hörselboxar (Hörselbur - internet benämn)*	1 Mkr
Terapi och diagnostik	Pulsoximeter*	1,6 Mkr
Terapi och diagnostik	Blodgasapparat*	2 Mkr
Terapi och diagnostik	Spirometrar, Spirometer diagnostisk*	7,5 Mkr
Terapi och diagnostik	EKG-skrivare, EKG-apparat med tolkning*	7,5 Mkr
Terapi och diagnostik	EKG-artiklar	6 Mkr
Vårdrelaterad utrustning	Autoklav, modell mindre ca 20-30 liter*	0,8 Mkr
Vårdrelaterad utrustning	Vätskevagnar_*	1,25 Mkr
Vårdrelaterad utrustning	Ultraljudsdiskdesinfektor_'	1,7 Mkr
Vårdrelaterad utrustning	Undersökningslampor_'	2 Mkr
Vårdrelaterad utrustning	Disk-och spoldesinfektorer_*	8 Mkr

Kategori	Upphandlingens namn	Totalt värde miljoner
Vårdrelaterad utrustning	Steriliseringsprodukter_*	7 Mkr
Vårdrelaterad utrustning	Sängar och bäddutrustning	11 Mkr
Vårdrelaterade förbrukningsvaror	Enterala nutritionspumpar	9 Mkr
Vårdrelaterade förbrukningsvaror	Diabetesprodukter	73 Mkr
Vårdrelaterade förbrukningsvaror	Näringspreparat med tillbehör	81 Mkr
Vårdrelaterade förbrukningsvaror	Inkontinensartiklar	118 Mkr
Vårdrelaterade förbrukningsvaror	Kompression	72 Mkr
Övergripande material och tjänster	Oberoende besiktningsmän	2 Mkr
Övergripande material och tjänster	Banktjänster	20 Mkr
Övergripande material och tjänster	Reskontrahantering	6,5 Mkr
Övergripande material och tjänster	Försäkringar (egendom, olycksfall, rese, motor mfl)	0,8 Mkr
Övergripande material och tjänster	Konsulttjänster Ekonomiska och finansiella området	5,0 Mkr
Övergripande material och tjänster	Kreditupplysningstjänst	0,3 Mkr
Övergripande material och tjänster	Konsulttjänster Rekrytering och urval av chefer och nyckelpersoner	16,7 Mkr
Övergripande material och tjänster	Medarbetaruppföljning	6,0 Mkr
Övergripande material och tjänster	Certifierad utbildning om jämlikhet, jämställdhet och mångfald för chefer respektive handläggare	0,5 Mkr
Övergripande material och tjänster	Bemanning och rekrytering av kommunikationstjänster	Nytt
Övergripande material och tjänster	Översättningstjänster	2,7 Mkr
Övergripande material och tjänster	Konsulttjänster Strategi och management	152 Mkr

Kategori	Upphandlingens namn	Totalt värde miljoner
Övergripande material och tjänster	Systemrevisorer för kvalitet, miljöledningssystem	6,0 Mkr
Övergripande material och tjänster	Juridiska tjänster för SLL	6,0 Mkr
Övergripande material och tjänster	Bevakning av myndigheter	Nytt
Övergripande material och tjänster	Datautbildning för användare	3,0 Mkr
Övergripande material och tjänster	Trycksaker	Nytt
Övergripande material och tjänster	Almanackor	0,6 Mkr
Övergripande material och tjänster	Kopieringspapper	5,0 Mkr
Övergripande material och tjänster	Kontorsmateriel	5,0 Mkr
Övergripande material och tjänster	Resebyråtjänster	57,0 Mkr
Övergripande material och tjänster	MötesApp	0,5 Mkr
Övergripande material och tjänster	Lekmaterial (leksaker, pyssel, hobby)	0,2 Mkr
Övergripande material och tjänster	Pappers- och plastvaror	45 Mkr