Region Stockholm

Diarienummer
LISAB 2026-0005

Landstingshuset i Stockholm AB

Särskild bolagsredovisning

År 2025

Innehållsförteckning

1 Styrelsen....3
1.1 Val av ledamöter, revisorer och arvodering....3
1.2 Styrelsesammansättning samt övriga befattningshavare....4
1.2.1 Styrelsens sammansättning....4
1.2.2 VD och övriga befattningshavare....4
1.2.3 Revisorer....5
1.3 Styrelsens arbete under kalenderåret....5
1.3.1 Arbetsordning och VD-instruktion....5
1.3.2 Styrelsens arbete....5
1.3.3 Frågor av särskild vikt....6
1.3.4 Utvärderingar....7
1.3.5 Intressekonflikter....7

2 Styrande direktiv och regelefterlevnad....8
2.1 Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet....8
2.2 Efterlevnad av de kommunala befogenheterna....8
2.3 Efterlevnad av ägardirektiv....8
2.4 Regelefterlevnad....9

3 Intern kontroll....10
3.1 Styr- och kontrollmiljö....10
3.2 Riskbedömning....10
3.3 Kontrollaktiviteter....10
3.4 Övervakning....11
3.5 Försäkran om intern kontroll....11

4 Regionrevisorernas samlade bedömning....12

5 Behandling av Särskild bolagsredovisning....13

1 Styrelsen

Bolaget är ett regionägt bolag. Bolagsstyrningen utgår från den svenska aktiebolagslagen, kommunallagen och tillämplig speciallagstiftning samt de mål och direktiv som Region Stockholm lämnat såsom budget samt, generella och specifika ägardirektiv. Denna rapportering från styrelsen är underlag för regionstyrelsens uppsikt.

Regionstyrelsen ska årligen särskilt pröva om bolagets verksamhet är förenlig med det kommunala ändamålet och inom bolagets befogenheter. Denna rapport utgör underlag till prövningen.

Landstingshuset i Stockholm AB hade vid ingången av 2025 elva aktiva dotterbolag och två dotterdotterbolag. De fyra dotterbolagen Södersjukhuset AB, Danderyds Sjukhus AB, Södertälje Sjukhus AB och S:t Eriks Ögonsjukhus AB har under året avslutats genom fusion med moderbolaget.

Koncernbolag	**Not**
Landstingshuset i Stockholm AB	**Moderbolag**
Södersjukhuset AB	Avslutat under året
Danderyds Sjukhus AB	Avslutat under året
Södertälje Sjukhus AB	Avslutat under året
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	Avslutat under året
Folktandvården Stockholms län AB	
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	
Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB	
- Rådgivningen i Uppsala AB	Dotterbolag till Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB
MediCarrier AB	
Tobiasregistret AB	
Locum AB	
- AB Terreno	Dotterbolag till Locum AB
Film Stockholm AB	

1.1 Val av ledamöter, revisorer och arvodering

Regionfullmäktige utser årligen styrelser efter beredning. Regionfullmäktige utser även revisorer. Val av ledamöter, ordförande och revisorer anmäls därefter i förekommande fall på bolagets stämma. Beslut om arvodering fattas av regionfullmäktige. Arvodering regleras av arvodesreglementet.

1.2 Styrelsesammansättning samt övriga befattningshavare

1.2.1 Styrelsens sammansättning

Styrelsen för Landstingshuset i Stockholm AB bestod under året av tre styrelseledamöter.

Under 2025 bestod styrelsen av följande styrelseledamöter:

- Robert Johansson
- Sandra Ivanovic-Rubin
- Pehr-Ove Granfalk

Styrelseledamöternas närvaro på styrelsemöten 2025 framgår av tabell. Den genomsnittliga närvaron under året uppgick till 91 procent.

	12 mars per capsulam	**27 mars** per capsulam	**22 april** per capsulam	**24 april**	**19 juni**	**23 okt**	**17 dec**
Robert Johansson (S)	X	X	X	X	X	X	
Sandra Ivanovic Rubin (MP)	X	X	X	X	X	X	X
Pehr Granfalk (M)	X	X	X	X		X	X
Närvaro	100%	100%	100 %	100 %	67%	100%	67%

Sammanträden och närvaro i dotterbolagen

Bolag	**Ordinarie**[1]	**Extra**	**Närvaro**
Folktandvården Stockholms län AB	6	2	94 %
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	5	9	100 %
MediCarrier AB	8	1	98 %
Tobiasregistret AB	4	1	93 %
Locum AB	10	0	71 %
Film Stockholm AB	7	0	93 %
Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB	6	3	93 %

1.2.2 VD och övriga befattningshavare

Verkställande direktör för Landstingshuset i Stockholm AB är Emma Lennartsson som

[1] Inkluderat konstituerande möte.

tillika är regiondirektör. Vice verkställande direktör är Mikael Ohrling som tillika är sjukvårdsdirektör.

1.2.3 Revisorer

Bolagets externrevisorer upphandlas av regionens revisionskontor. Lekmannarevisorerna utses av regionfullmäktige.

Bolagets auktoriserade revisorer är Johanna Eklöf och ersättare Per Modin, revisionsbyrån Ernst & Young AB.

Lekmannarevisorerna utses av regionfullmäktige. Lekmannarevisorerna i Landstingshuset i Stockholm AB utgörs av revisorsgrupp 1.

Lekmannarevisorer under 2025 var:

- Kjell Öhrström
- Kenneth Strömberg
- Leni Björklund
- Åke Wickberg
- Thomas Magnusson
- Arnold Boström
- Anders Bergman

1.3 Styrelsens arbete under kalenderåret

Styrelsen är ansvarig inför aktieägarna för organisation och ledning av bolaget. Styrelsen ska fortlöpande kontrollera bolagets och i förekommande fall koncernens ekonomiska situation. Styrelsens ordförande ska leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör de uppgifter som lagen och bolagsordningen föreskriver.

1.3.1 Arbetsordning och VD-instruktion

Arbetsordning för styrelsen, instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören i Landstingshuset i Stockholm AB och ekonomisk rapportering fastställdes på styrelsemötet den 27 mars 2025, LISAB 2025-0013.

1.3.2 Styrelsens arbete

Landstingshuset i Stockholm AB äger och förvaltar aktier i bolag som Region Stockholm använder för sin verksamhet. Styrelsen har under 2025 behandlat följande punkter:

- Verksamhetsberättelse och årsredovisning 2024
- Verksamhetsplan 2026
- Månadsrapporter
- Tertialrapport 2025
- Delårsrapport 2025
- Yttrande på regionrevisorernas del- och årsrapport
- Arbetsordning för styrelsen med instruktioner
- Strategiska frågor och/eller uppföljning
- Verksamhetsmässig rapportering
- Kapitaltäckningsgaranti till dotterbolagen

- Övriga bolagsadministrativa frågor
- Fusionsplaner med akutsjukhusen

Bolaget har inga egna anställda och bolaget förvaltas av ekonomifunktionen inom regionledningskontoret, vilket regleras i en separat överenskommelse.

1.3.3 Frågor av särskild vikt

Under 2025 har dotterbolagen i Landstingshuset i Stockholm AB lyft följande ärenden av särskild vikt.

Folktandvården AB har informerat om att ett införandeprojekt av nytt journalsystem pågår som kommer att innebära ökade kostnader och produktionsbortfall vid införande. Resultatkravet för bolaget har justerats för 2026 och 2027 med anledning av detta.

Tobiasregistret har informerat om att de fortsätter genomförandet av aktiviteter för att nå effekt av sänkt åldersgräns för anmälan till registret. Arbetet innebär satsning på gymnasieskola, ökad aktivitet inom volontärverksamheten samt ett fortsatt genomförande av tidigare beslutad digital färdplan.

Tobiasregistrets styrelse har beslutat om en ny prislista för bolagets förmedlingstjänster som börjar gälla 1 april 2026 och två policys.

Tobiasregistret har även informerat om utmaningen med tillgång på skördetider och stöd i kommunikation till berörda har efterfrågats. Vidare informerar Tobiasregistret att behov av organisationsutveckling, viss utökning av resurser samt genomförande av IT utveckling med anledning av digital färdplan har hanterats.

MediCarrier har informerat om sitt arbete med försörjningsberedskap under året, både på strategisk och operativ nivå. Arbetet har letts av bolagets vd och har omfattat aktiv medverkan i det nationella samarbetet kring beredskapsförsörjning samt initiering av flera insatser kopplade till uppbyggnad och utveckling av beredskapslager. På regional nivå etablerades ett programkontor för försörjningsberedskap med bolagets vd som chef. Inom bolagets verksamhet bedrivs, i nära samverkan med regionen, ett projekt med syfte att utreda och stegvis införa en ny lagerstruktur med ökad kapacitet och stärkt robusthet. Arbetet fortsätter under 2026.

I MediCarriers ägardirektiv ingår sedan 1 januari 2021 ansvar för Region Stockholms nämnders och bolags beredskapslager avseende kritisk skyddsutrustning och kritiska förbrukningsartiklar för hälso- och sjukvården. I ägardirektivet står att lagerhållningen ska omfatta minst tre månaders förbrukning och utgå från kundernas behov samt att lagerhållningen ska ske så att risken för att behöva kassera materiel minimeras. Den praktiska hanteringen av beredskapslagret bygger på en överenskommelse i direktörsgruppen den 23 april 2021 där beslut togs om att, i samråd, etablera en kritisk lista som innehåller artiklar kritiska för vården samt vilka målvolymer som ska gälla. Det kritiska sortimentet är avgränsat till ett urval av det sortiment som distribueras via

MediCarrier och som är lagerlagt. Vidareutveckling sker i samverkan med beslutsfattare från sjukvårdsledningsgruppen.

Ägardirektivet gällande beredskapslager får långtgående finansiella konsekvenser. Ett beredskapslager innebär väsentligt ökad risk för kassationer och nedskrivning av lagervärde. Hur dessa extraordinära kostnader ska finansieras på lång sikt är inte klarlagt och idag är bolaget beroende av bidrag alternativt tilläggsfakturera akutsjukhusen och SLSO i enlighet med överenskommelsen från 2021.

MediCarrier har tilldelats det övergripande ansvaret för regionens kategori Logistik och Transport. Arbetet syftar till att stärka den strategiska styrningen och effektivisera hanteringen av logistikrelaterade tjänster inom Region Stockholm. Under 2026 kommer kategoriarbetet i möjligaste mån integreras i Programkontoret för försörjningsberedskap eftersom det finns synergier.

För övriga dotterbolag finns det ingen fråga av särskild vikt att rapportera.

1.3.4 Utvärderingar

Styrelsen ska årligen genomföra en utvärdering av sitt arbete samt verkställande direktörens insatser i enlighet med Region Stockholms ägarpolicy. Utvärderingen genomfördes den 17 december 2025.

1.3.5 Intressekonflikter

Vid beslutsärenden kommenteras om särskild intressekonflikt eller jävssituation föreligger och nödvändiga åtgärder ska i det fallet vidtas. Inga intressekonflikter eller jävssituationer har förekommit i Landstingshuset i Stockholm AB.

2 Styrande direktiv och regelefterlevnad

2.1 Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet

Ur bolagsordningen § 3:

> Bolaget har till föremål med sin verksamhet att äga och förvalta aktier i bolag som Region Stockholm använder för sin verksamhet. Bolaget är skyldigt att utföra de uppdrag som bolaget tilldelas av sin ägare. Verksamheten ska bedrivas åt ägaren/i ägarens ställe inom ramen för Region Stockholms kompetens.

Ur bolagsordningen § 4:

> Bolaget ska vara holdingbolag för Region Stockholms bolag inom hälso- och sjukvård, fastighetsförvaltning och filmproduktion, med syftet att äga och förvalta aktierna i de bolag som ingår i koncernen för moderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB. De kommunalrättsliga principerna enligt 2 kap kommunallagen ska tillämpas av bolaget. Vad nu sagts gäller med undantag för bestämmelsen enligt 2 kap. 7 § kommunallagen.

Verksamheten i Landstingshuset i Stockholm AB har under 2025 varit förenlig med det kommunala ändamålet och inga avsteg har gjorts.

Den samlade bedömningen för dotterbolagen är att verksamheten varit förenlig med det kommunala ändamålet.

2.2 Efterlevnad av de kommunala befogenheterna

Verksamheten i Landstingshuset i Stockholm AB har bedrivits inom ramen för de kommunala befogenheterna (KL 2 kap. §1, §3 samt §6) och inga avsteg har skett.

Dotterbolagen har inte rapporterat några väsentliga avsteg från de kommunala befogenheterna.

2.3 Efterlevnad av ägardirektiv

Ägardirektiv är en del i ägarens, regionfullmäktiges, verktyg för att långsiktigt och strategiskt styra bolagen. Ägardirektiven beslutas årligen i budgeten för Region Stockholm och innehåller specifika regler, krav och uppdrag riktade till bolagen. I Landstingshuset i Stockholm AB:s ägardirektiv i budget 2025 framgick följande:

- För bolaget gäller generella ägardirektiv.
- LISAB är holdingbolag för Region Stockholms bolag inom hälso- och sjukvård, fastighetsförvaltning och filmproduktion, med syftet att äga och förvalta aktierna i de bolag som ingår i koncernen för moderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB.
- Bolaget ska, inom ramen för regionfullmäktiges riktlinjer, fatta för dotterbolagen och dotterdotterbolag bindande kompletterande beslut rörande koncernbidrag och aktieägartillskott.

- Bolaget ska, inom ramen för regionfullmäktiges beslut, fatta beslut om kapitaltäckningsgarantier för dotterbolagen.
- Bolaget beslutar vid vilket senaste datum som bolagsstämmor i dotterbolagen ska hållas.
- Det är dotterbolagens och dotterdotterbolagens styrelser och ledningar som har det strategiska och operativa ansvaret för att nå regionfullmäktiges mål inom respektive ansvarsområde.
- Bolaget har inget ansvar för den operativa uppföljningen i dotterbolagen och dotterdotterbolagen.

Landstingshuset i Stockholm AB har följt ägardirektivet inom samtliga områden.

Dotterbolagen har inte rapporterat några väsentliga avsteg från de fastställda bolagsspecifika ägardirektiven under verksamhetsåret 2025.

Den samlade bedömningen är att samtliga dotterbolag har bedrivit en verksamhet som är förenlig med det kommunala ändamålet och i enlighet med ägardirektiven.

2.4 Regelefterlevnad

Landstingshuset i Stockholm AB följer lagar, regler och styrande dokument. Landstingshuset i Stockholm AB saknar anställda och förvaltas genom separat överenskommelse med ekonomifunktionen inom regionledningskontoret. Regionledningskontorets arbete kring efterlevnad av direktiv, policyer och riktlinjer samt specifikt uppförandekod, riktlinje för antikorruption och representation och riktlinje för säkerhet utgår från regionstyrelsens rutiner.

Dotterbolagen rapporterar inga avsteg från lagar, regler eller de regionövergripande styrande dokumenten.

3 Intern kontroll

Intern kontroll definieras som en process där styrelsen, ledningen i bolaget och övrig personal samverkar för att med rimlig grad av säkerhet se till att bolaget:

- uppfyller fastställda mål, bedrivs effektivt och ändamålsenligt,
- följer tillämpliga lagar, föreskrifter, avtal och styrande dokument,
- bedrivs säkert så att verksamheten skyddas samt,
- har tillförlitlighet i rapportering och information.

Intern kontroll inom regionen utgår från COSO-modellen, vilket innebär att arbeta systematiskt med att förutse risker och möjligheter och att proaktivt hantera och kommunicera dessa. De fem komponenterna i COSO-modellen är:

- styr- och kontrollmiljö
- riskbedömning
- åtgärder och kontrollaktiviteter
- information och kommunikation
- övervakning

3.1 Styr- och kontrollmiljö

Landstingshuset i Stockholm AB hanterar identifierade risker genom regelbundna avstämningsmöten.

Bolaget har inga egna anställda och bolaget förvaltas av ekonomifunktionen inom regionledningskontoret. Aktiviteter som framgår av ägardirektivet hanteras av personal på regionledningskontoret.

3.2 Riskbedömning

Landstingshuset i Stockholm AB följer Region Stockholms fastställda policyer och styrdokument där så är tillämpligt.

LISAB:s riskbedömning utgår från den löpande uppföljningen av bolagen. Även revisorernas rekommendationer övervägs i samband med fastställande av planen för intern kontroll.

Under 2025 finns två riskområden som är obligatoriska för samtliga nämnder och bolag i Region Stockholm, dessa är risk för felaktiga bidragsutbetalningar samt risk för fel i finansiell rapportering. Risken för fel i finansiell rapportering bedöms låg då LISAB är ett holdingbolag med ett begränsat antal transaktioner och den finansiella rapporteringen är därför inte omfattande. Risken för felaktiga bidragsutbetalningar är inte relevant då LISAB inte betalar ut några bidrag.

3.3 Kontrollaktiviteter

För att hantera risken för fel i finansiell rapportering görs månadsbokslut varje månad enligt en etablerad process. I samband med detta sker analytisk granskning och antalet transaktioner som skulle kunna ge upphov till fel är begränsat.

Ekonomiskt utfall rapporteras till styrelsen vid varje styrelsemöte.

3.4 Övervakning

Uppföljning av intern kontroll sker i samband med delårsrapporten per augusti och i verksamhetsberättelsen för helåret.

Inga avsteg från riktlinjen har noterats.

I plan för intern kontroll övervägs de rekommendationer som lämnas i revisorernas års- och delrapporter. I årsrapporten för 2024 fanns inga rekommendationer som inte hanterats. Regionrevisorernas samlade bedömning av den interna kontrollen är att den är tillräcklig.

3.5 Försäkran om intern kontroll

Styrelsen ska försäkra sig om att den interna kontrollplanen genomförs och vid behov vidta åtgärder som säkerställer att den interna kontrollen är tillräcklig. VD ska regelbundet rapportera till styrelsen om hur den interna kontrollplanen genomförs och, hur den interna kontrollen fungerar samt föreslå åtgärder för att säkerställa att den interna kontrollen är tillräcklig. Brister i den interna kontrollen ska omedelbart rapporteras till styrelsen. Vid misstanke om brott ska styrelsen utan oskäligt dröjsmål vidta åtgärder och informera regionens ledning och regionrevisorerna.

Styrelsen har försäkrat sig om att man genom VD vidtagit nödvändiga åtgärder för att uppnå en tillräcklig intern kontroll inom verksamheten, i enlighet med riktlinjen för intern kontroll RS 2024-0510, RS 2022-0326.

4 Regionrevisorernas samlade bedömning

Revisionskontoret har i årsrapporten för 2024 bedömt LISAB:s ekonomiska resultat som tillfredsställande.

LISAB utgör moderbolag för ett antal regionägda bolag men bedriver ingen egen verksamhet. Det är därför inte aktuellt för revisionskontoret att bedöma ett verksamhetsmässigt resultat för moderbolaget LISAB. För granskning av dotterbolagens verksamhetsmässiga resultat hänvisas till revisionskontorets årsrapport för respektive bolag.

Utifrån genomförd granskning bedömer revisionskontoret efter samråd med auktoriserad revisor att styrelsens styrning och kontroll är tillräcklig. Räkenskaper Bolagets auktoriserade revisor bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt är upprättat enligt god redovisningssed, enligt regionens anvisningar och ger en rättvisande bild av årets resultat och ställning. Räkenskaperna bedöms av den auktoriserade revisorn vara rättvisande.

Revisorernas samlade bedömning vid delårsgranskningen för 2025 var att Landstingshuset i Stockholm AB (LISAB) på ett översiktligt sätt redogjort för väsentliga händelser i delårsrapporten. Revisorerna bedömer att prognostiserade resultat vid årets slut är förenliga med fullmäktiges mål. Revisorerna noterar att LISAB saknar mål från fullmäktige och därmed inte bedömt om resultaten är förenligt med fullmäktiges inriktningsmål. Revisorerna bedömer slutligen att det i granskningen inte kommit fram några omständigheter som ger anledning att anse att nämndens delårsrapport inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med god redovisningssed och regionens interna anvisningar.

5 Behandling av Särskild bolagsredovisning

Särskild bolagsredovisning för 2025 behandlas i Landstingshuset i Stockholm AB:s styrelse den 19 mars 2026.