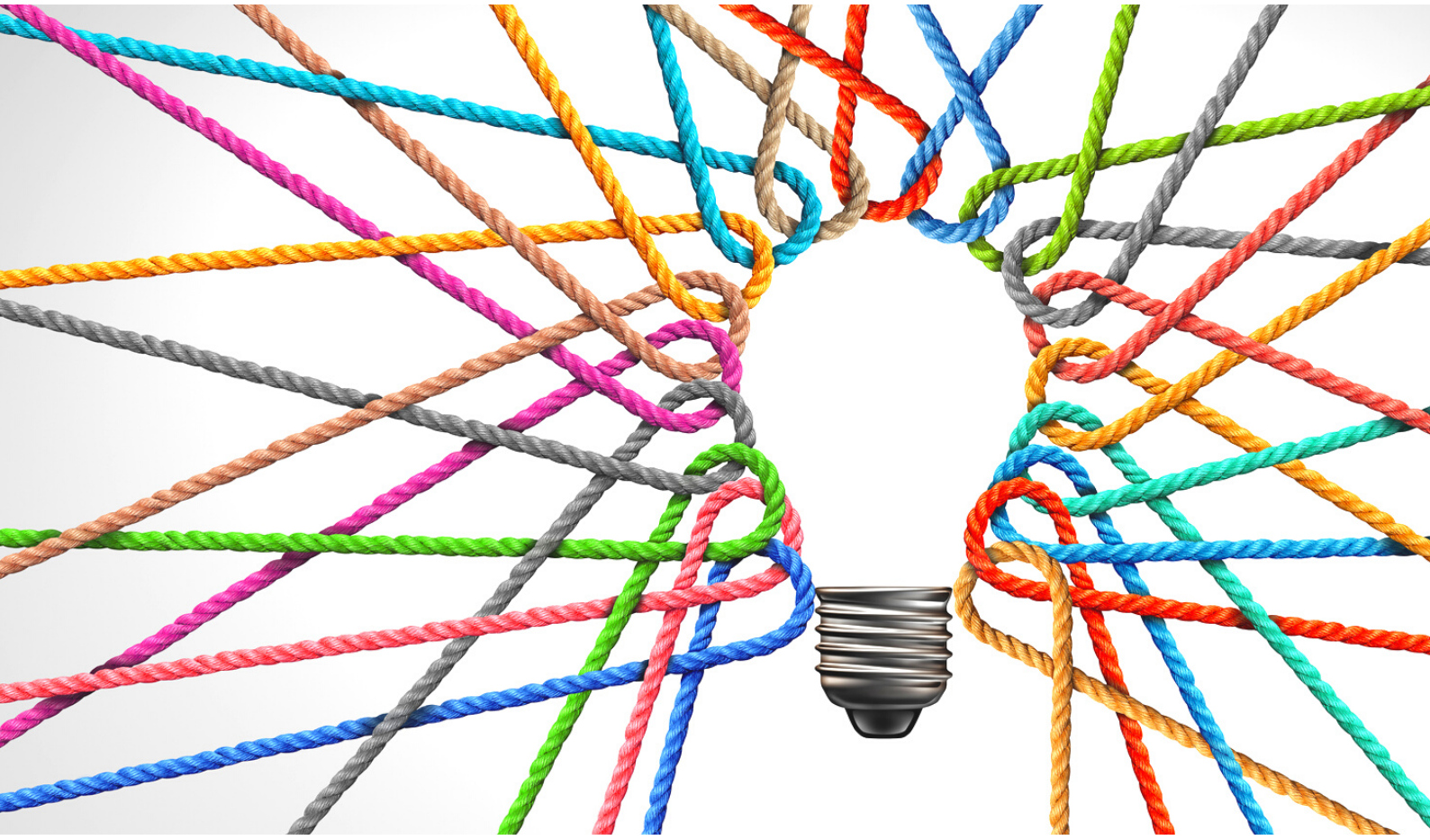
ÅRSREDOVISNING 2021



HBS Samordningsförbundet
HUDDINGE BOTKYRKA SALEM

Samverkan mellan kommun, region, arbetsförmedling och försäkringskassa

ORGANISATIONSNUMMER 222000-3020

HBS Samordningsförbundet HUDDINGE BOTKYRKA SALEM

Samverkan mellan kommun, region, arbetsförmedling och försäkringskassa

ÅRSREDOVISNING 2021

Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem

ORGANISATIONSNUMMER 222000-3020

Innehåll sida

1. Förvaltningsberättelse ... 2
1.1 Om förbundet ... 3
1.2.1 Organisation och uppdrag ... 3
1.2.2 Verksamhetsidé och vision ... 3
1.2.3 Finansiering ... 3
1.1 Styrning och uppföljning av verksamheten ... 4
1.3.1 Styrelse och revisorer ... 4
1.3.2 Kansli och beredningsgrupp ... 4
1.3.3 Uppföljning och utvärdering ... 5
1.3.4 Kommunikation ... 5
1.2 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning ... 5
1.4.1 Pandemins effekter på verksamheten ... 5
1.4.2 Medlemmarnas engagemang i den lokala finansiella samordningen ... 6
1.4.3 Uppföljning av individer i finansierad verksamhet ... 6
1.4.4 Översikt över verksamhetens utveckling ... 7
1.4.5 Händelser av väsentlig betydelse för det finansiella resultatet ... 7
1.5 Måluppfyllelse ... 7
1.5.1 Sammanfattning av verksamhetsplan 2021 ... 7
1.6 Målområde ett; Stödja metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur ... 8
1.6.1 Strukturer för välfungerande samverkan ... 10
1.6.2 Processtöd och stöd i verksamhetsutveckling ... 11
1.6.3 Behovsinventering och omvärldsbevakning ... 11
1.6.4 Myndighetsgemensamma utbildningar och seminarier ... 11
1.6.5 Insatskatalogen ... 11
1.6.6 Metodstöd IPS ... 12
1.6.7 Tjänstedesign ... 12
1.6.8 Samordningsförbundet och dess finansierade insatser är mer kända ... 12
1.6.9 Arbete för att stärka en jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering ... 13
1.7. Målområde två; Finansiera och stödja insatser för personer med samordnade rehabiliteringsbehov ... 14
1.7.1 Finansiering och uppföljning av individinriktade insatser och projekt ... 15
1.7.2 Beskrivning av deltagare i insatser ... 15
1.7.3 Måluppfyllelse för individinriktade projekt/insatser ... 17
1.8 Förväntad utveckling ... 18
1.8.1 Möjliga förändringar i vilka insatser förbundet kommer finansiera ... 18
1.8.2 Arbetslöshetens utveckling ... 19
1.8.3 Stora skillnader i hälsa ... 19
1.8.4 Förändringar inom arbetsmarknadspolitiken och en reformerad Arbetsförmedling ... 19
1.8.5 Hantering av eget kapital ... 19
1.8.6 Sammanfattning förväntad utveckling ... 20
2. Ekonomiska resultat ... 20
2.1 Avvikelser från budget ... 20
2.2 Hantering av förbundets överskott ... 21
2.3 Kostnadsfördelning ... 21
2.4 Balanskravsresultat ... 22
3. Driftsredovisning ... 22
4. Resultaträkning ... 22
5. Balansräkning ... 23
6. Kassaflödesanalys ... 23
7. Redovisningsprinciper ... 24
8. Noter ... 24
9. Styrelsens beslut ... 26

Ordförande har ordet

I skrivande stund präglas vår vardag av oroligheter i vår omvärld och osäkerhet i vardagen. Människor som lever i utsatthet drabbas extra hårt. Samordningsförbundet har en viktig roll i tider när vi ser en ökad psykisk ohälsa, när antalet långtidsarbetslösa ökar och unga som varken arbetar eller studerar får allt svårare att hitta rätt i välfärden. Att möjliggöra ett sammanhållet stöd för de som har behov av flera insatser från våra medlemmar blir nu än viktigare. Tillsammans har vi ett ansvar att bygga långsiktig och hållbar samverkan för att inte fler personer ska hamna utanför arbetsmarknaden. Såväl små som stora insatser har tillsammans klarat den utmaningen som pandemin ställt oss inför.

Det år vi lägger bakom oss har inneburit möjlighet att fortsatt använda oss av digitala verktyg och mötesformer. Vi har sett nya former av samverkan som byggts upp. Att kunna erbjuda digitala webbseminarier gör att vi kan sprida kunskap till fler och minskat resande har inneburit att vi kunna lägga fokus på själva mötet.

Vi kan se tillbaka på 2021 och konstatera att många, men inte tillräckligt många, fick ta del av samordnade insatser och att andelen som gick ut till jobb eller studier har ökat. Tack vare alla de samverkansstrukturer som finns har vi också tagit viktiga steg framåt i utveckling för en samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering.

Men vi har också haft utmaningar i att få till nya satsningar på samverkan och samordning. Inför kommande verksamhetsår riktar styrelsen stort fokus på att Samordningsförbundet ska omsätta medel i insatser som kommer våra medborgare till gagn.

Tack till alla samverkansparter, styrgrupper och personal i finansierade insatser. Tack också till förbundskansliet, styrelseledamöter och beredningsgruppen, ni alla bidrar med stort engagemang och värdefull kunskap. Samverkan är en kontinuerlig och levande process där vi tillsammans bygger vägen framåt.



Eva Carlsson-Paulsén

Ordförande

1. Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2021 i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar. Till redovisningen hör tre bilagor. I den första bilagan redovisas aktiviteter kopplade till åtaganden i verksamhetsplan för år 2021, den andra bilagan ger en mer utförlig beskrivning av finansierade individinriktade insatser och den sista bilagan beskriver ekonomiskt utfall jämfört med budget.

Sammanfattning av verksamhetsåret

• Under 2021 har Samordningsförbundet finansierat flera olika insatser där såväl individinriktade projekt som mer långsiktig och integrerad samverkan samt strukturinriktade insatser ingår.

• Förbundets kunskapsseminarier har varit fortsatt uppskattade och lockade drygt 750 deltagare under året. Besökarna har främst varit medarbetare hos förbundets medlemmar som fått lära sig mer om varandras verksamheter och om gemensamma målgrupper.

• Totalt har förbundet finansierat sex individinriktade insatser som nått ut till 450 deltagare. Årets resultat har på flera sätt påverkats av pandemins effekter och förändringarna inom arbetsmarknadspolitiken. Totalt har ett hundratal personer arbetat eller studerat direkt efter att ha gått igenom en insats. Sett till andel av avslutade innebär det att 35 % arbetar/studerar vid avslut.

• Under året har förbundet fortsatt arbeta med tjänstedesign, inkludering och demokratifrågor i syfte att öka deltagarnas medverkan i utvecklingen av verksamhet finansierad av förbundet och bidra till en mer jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering.

• I samarbete med Huddinge kommun och med finansiering från Europeiska Socialfonden har en förstudie kring unga som varken arbetar eller studerar färdigställts under året. Arbetet följdes upp med ett pilotprojekt under hösten.

• Kansliet har arbetat aktivt med att möjliggöra den lokala och nationella mätningen av indikatorer för den finansiella samordningen och deltagit i arbetet med att ta fram nytt nationellt uppföljningssystem för den finansiella samordningen.

• Verksamhet har finansierats med medlemsbidrag på totalt 14,6 miljoner kronor och 4,6 miljoner kronor i riktade projektbidrag. Kostnaderna för verksamheten uppgick till 17,4 miljoner kronor. Förbundet redovisar därmed ett nettoresultat på 1,7 miljon kronor för år 2021. Detta betyder att det egna kapitalet vid årets utgång uppgick till ca 10,6 miljoner kronor.

1.1 Om förbundet

Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem bildades 2013. Sedan tidigare fanns separata Samordningsförbund i Botkyrka (bildat 2006) och i Huddinge (bildat 2007). Nedan följer en kort beskrivning av Samordningsförbundets organisation, syfte och övergripande inriktning.

1.2.1 Organisation och uppdrag

Samordningsförbundet är en fristående offentligrättslig juridisk person med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm samt de tre kommunerna Botkyrka, Huddinge och Salem som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har styrelsen ett kansli. Samordningsförbundet är medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge möjligheter att utveckla samverkan lokalt inom rehabiliteringsområdet och finansiera gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning. Samordningsförbundet följer även Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och kommunallagen (2018:725) i tillämpliga delar.

1.2.2 Verksamhetsidé och vision

Rehabiliteringsansvaret är idag uppdelat på flera sektorer där varje aktör bedriver insatser utifrån egna uppdrag och ansvarsområden. Finsamlagstiftningen ger myndigheterna en unik möjlighet att gemensamt utveckla välfärden till stöd för de personer som behöver samordnad rehabilitering. Samordningsförbundet erbjuder en arena där myndigheterna och vården kan verka tillsammans och ta ett samlat ansvar utifrån individens behov och de lokala förutsättningarna och bidra till att samhällets resurser används på ett bättre och mer effektivt sätt.

De verksamheter som finansieras kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet och ska i första hand leda till att individer som behöver samordnad rehabilitering blir självförsörjande genom arbete/studier. Samordningsförbundet verkar genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Förbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling, nätverksbyggande, behovsanalys och kunskapsutbyte.

Arbetet i Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem utgår från följande tre hörnstenar som sammanfattar verksamhetsidé och vision:

- Individens behov i fokus
- Vi möjliggör effektiva och framgångsrika insatser
- Förbundet präglas av tydligt utvecklingsfokus

1.2.3 Finansiering

Finansieringen av Samordningsförbundet sker genom att likvida medel överförs från medlemmarna till Samordningsförbundet. Försäkringskassan står för statens samlade andel, alltså även Arbetsförmedlingens del. De tre kommunerna står gemensamt för en fjärdedel och Region Stockholm står för återstående fjärdedel av tilldelade medel. Medlemmarnas bidrag till verksamheten 2021 uppgick till drygt 14,6 miljoner kronor. Förbundet har dessutom mottagit 4,6 miljoner kronor i externa projektmedel från Europeiska Socialfonden (ESF).

1.1 Styrning och uppföljning av verksamheten

1.3.1 Styrelse och revisorer

Styrelsen är Samordningsförbundets högsta beslutande och förvaltande organ som har ansvar för förbundets utveckling och ekonomi. Styrelsens arbete regleras i förbundsordningen. Styrelsen består av sex ledamöter och sex ersättare, utsedda av respektive medlem. Styrelsen utser inom sig ett presidium bestående av en ordförande och två vice ordförande. Nedan redovisas styrelsens sammansättning 2021.

Tabell 1. Styrelsens sammansättning 2021

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedd av
Eva Carlsson-Paulsén (M), ordförande	Sara Holmgren (S)	Huddinge kommun
Ing-Marie Viklund (L), 1e vice ordf.	Solveig Nilsson (M)	Botkyrka kommun
Elisabeth Bovin-Exner (M), 2e vice ordf.	Berit Heidenstam (S)	Salems kommun
Karin Adolfsson (C)	Arne Närström (S)	Region Stockholm
Nagam Alkass / Mimi Magnusson	Mathias Holmlund	Försäkringskassan
Claes-Göran Nilsson	Pia Erneborg	Arbetsförmedlingen

Under 2021 har styrelsen haft fem protokollförda möten. Presidiet har haft sex möten. Utöver beslutsärenden har muntliga föredragningar gjorts av bl.a. projekt Kugghjulet (ESF-projekt som haft till uppgift att utveckla stödstruktur för arbetsintegrerande sociala företag, aktuella frågor inom Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS), arbetet med inkludering och icke-diskriminering i MIA Vidare, information från IPS-metodstöd och socialfältarna i Salem samt en slutredovisning av projektet Tillväxt Kvinna. Styrelsen har under året även haft två planeringsdagar, varav en tillsammans med beredningsgruppen.

Med anledning av pandemirestriktioner har styrelsens möten haft förkortade dagordningar med minskat antal informationsärenden. Möten har också genomförts med enbart ordinarie ledamöter/tjänstgörande ersättare på plats fysiskt. Ersättare har erbjudits att delta i digitalt.

Samordningsförbundets medlemmar utser revisorer som har till uppgift att granska förbundets verksamhet. Huddinge kommunfullmäktige utser en revisor som ska företräda samtliga medlemskommuner. De tre revisorerna har under 2021 varit Marianne Broman, utsedd av Region Stockholm, Eva-Li Prades, utsedd av Huddinge kommun samt Niklas Schierenbeck, KPMG utsedd av Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

1.3.2 Kansli och beredningsgrupp

Samordningsförbundet har ingen egen anställd personal. Kanslitjänster köps in från Huddinge kommun och Arbetsförmedlingen. Under 2021 har förbundet haft ett kansli med en förbunds-chef, en utvecklingsledare samt administratör och en kommunikatör på deltid. Förbundet har av Huddinge kommun även köpt tjänster avseende ekonomiadministration. Därutöver är en utredare som ingår i MIA Vidare anställd på kansliet samt en tjänstedesigner.

Kommunikatören har även uppdrag som ansvarig för insatskatalogen. Såväl kommunikatör som tjänstedesigner arbetar med samma uppgifter på halvtid för Samordningsförbundet Södertälje. Ordinarie utvecklingsledare har varit föräldraledig sedan mars. För att säkra en bra övergång till vikarie anställdes denne redan vid årsskiftet. Tjänsten som utvecklingsledare har dock varit vakant under årets sista 6 veckor. Under 2021 har även ny tjänstedesigner rekryterats och uppdraget var under några månader vakant.

Förbundets medlemmar är representerade i den gemensamma beredningsgruppen som utgör ett stöd till kansliet beredning och verkställighet av styrelsens beslut samt för att informera om förbundets verksamhet och förankra beslut i den egna organisationen.

1.3.3 Uppföljning och utvärdering

För att få tillgång till resultat och underlag som är relevanta och pålitliga arbetar förbundet i enlighet med en fastslagen uppföljnings- och utvärderingspolicy som innehåller följande delar:

- registrera deltagare i uppföljningssystemet SUS,
- skriftliga rapporter tertialvis samt vid årets slut,
- följa upp deltagare ett år efter avslutad insats,
- årlig enkätundersökning till deltagare, personal, styrgrupper, beredningsgrupp och styrelse baserad på indikatorer för finansiell samordning.
- webenkäter riktade till personal och chefer på de samverkande myndigheterna i syfte att mäta kännedom om och upplevd nytta av finansierade insatser.

Förbundet bedömer därutöver om en särskild extern och/eller intern utvärdering av insats bör göras. Under året har slutrapport från externa utvärderare för Tillväxt Kvinna redovisats och därutöver har förbundet köpt in och erhållit extern utvärdering av köpta arbetsträningsplatser inom ramen för MIA Vidare.

Alla finansierade insatser har mål som mäter hur väl man uppnår syftet med den finansiella samordningen. Dessa mål rör bl.a. utveckling av samverkan, deltagarflöden och andel deltagare som närmat sig arbetsmarknaden. De insatsspecifika målen kan skilja sig åt beroende på projektets målgrupp och verksamhet och huruvida de arbetar individ- eller strukturinriktat. Tillsammans ska dock de finansierade insatserna bidra till de förbundsövergripande mål och indikatorer som antagits i verksamhetsplanen.

Samordningsförbundet har tagit en aktiv roll i utvecklandet av indikatorer för den finansiella samordningen. Förbundet stödjer också arbetet med att säkerställa god uppföljning och utvärdering i det länsgemensamma MIA-projektet där en intern utredare i projektet är anställd i förbundets kansli. Under 2021 har förbundschefen även ingått i nationell referensgrupp för framtagande av nytt uppföljningssystem som ska ersätta SUS.

1.3.4 Kommunikation

Samordningsförbundets kommunikationsarbete utgår från den kommunikationsplan som antogs 2019. Målsättningen med kommunikationsinsatserna är att förbundets uppdrag och verksamhet ska vara känd i allmänhet bland de definierade målgrupperna och ses som en naturlig samverkansarena i synnerhet av de primära målgrupperna. All kommunikation ska därför syfta till att:

- skapa kännedom och kunskap om förbundet och dess syfte,
- sprida information om de insatser som finansieras av förbundet,
- löpande sprida kunskap om resultat från insatser som finansieras av förbundet,
- stödja samverkan mellan medlemmarna i förbundet.

1.2 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

1.4.1 Pandemins effekter på verksamheten

Även detta år har påverkats av pandemin som lett till en del utmaningar i finansierade insatser. Men digitaliseringen och behovet av samverkan har också drivit på utvecklingen inom den finansiella samordningen. Den tydligaste förändringen för förbundet är användandet av digitala plattformar för möten och seminarier. I de flesta sammanhang fungerar de digitala mötena bra, men vi ser också en del utmaningar där exempelvis juridiska hinder för beslutsföra styrelsemöten på distans har försvårat arbetet i förbundet under pandemin. Att inte kunna ha fysiska sammankomster har också till viss del försvårat arbetet med att tillvarata deltagarnas erfarenheter och att skapa mötesplatser för interaktiv dialog och utveckling.

Pandemins effekter på vårdbehov, sjukskrivningar och arbetslöshet har inneburit en hög arbetsbelastning hos flera av förbundets medlemmar. Vissa utvecklingsområden har accentuerats och inneburit nya möjligheter till samverkan, men vi har också sett att nya utvecklingsprojekt fått stå tillbaka då medlemmarna behövt fokusera på sitt grunduppdrag.

1.4.2 Medlemmarnas engagemang i den lokala finansiella samordningen

Medlemmarnas möjlighet att bidra lokalt i utveckling av samverkan samt utföra rehabiliterings-insatser och samordnade projekt finansierade av Samordningsförbundet är beroende av såväl händelser i omvärlden som omorganisation och förändringar i den egna organisationen. Prioriteringar i verksamheten, personalomsättning och svårigheter att rekrytera personal påverkar möjligheten för medlemmarna att bemanna insatser och att uppmärksamma samverkansbehov och med det ställa om till och starta upp nya projekt.

Då samverkan och kunskap om finansierade insatser ständigt behöver underhållas ställs stora krav på aktivt kunskapsinhämtande och dialog på alla nivåer. Förbundschef och styrelse bär ett stort ansvar för att åtagandena uppfylls samt att säkerställa att engagemang och kompetens finns i hela styrkedjan från uppdragsgivare till medarbetare som möter våra deltagare. Beredningsgruppens medlemmar har nyckelroller i arbetet med kommunikation, förankring och spridning av förbundets uppdrag och resultat.

I sina regleringsbrev har Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan haft ett tydligt uppdrag att arbeta för att samordningsförbunden prioriterar att finansiera insatser för långtidssjukskrivna, unga med funktionsnedsättning och unga som har aktivitetsersättning. I regleringsbrev för 2021 tydliggörs också att Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen ska bidra till att alla parter i samverkan tar ansvar för samordningsförbundens insatser. Den fortsatta reformeringen av Arbetsförmedlingen har dock inneburit att Arbetsförmedlingens möjlighet att driva finansierade insatser har förändrats och förutsättningarna för arbetslösa att samtidigt delta i finansierade insatser och vara inskrivna på Arbetsförmedlingen ser annorlunda ut. Detta ser vi bl.a. i MIA och START. Andelen deltagare som kommer till en insats på initiativ av Arbetsförmedlingen har också minskat väsentligt jämfört med tidigare år.

Nya arbetssätt inom Arbetsförmedlingen har inneburit att arbetslösa haft begränsade möjlig-heter att delta i finansierade insatser och samtidigt vara inskrivna på Arbetsförmedlingen. Även inflödet av sjukskrivna individer till insatser är påverkat av de statliga myndigheternas beslut att individer inte kan ta del av insatser finansierade av samordningsförbund och samtidigt vara inskrivna i det förstärkta samarbetet mellan Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan.

En ytterligare förändring kopplat till förändringar på Arbetsförmedlingen är att antalet medarbetare på lokala Arbetsförmedlingskontor kraftigt minskat och förmågan att agera på lokal nivå därmed reducerats. Vi ser att reformeringen av Arbetsförmedlingen ställer krav på förändringar i förhållande till den finansiella samordningen.

1.4.3 Uppföljning av individer i finansierad verksamhet

Förbundet ska tillse så att medlemmarna som driver finansierade insatser registrerar deltagare i uppföljningssystemet SUS. I slutet av år 2020 installerades ett nytt rapportsystem i SUS, men systemet visade sig innehålla brister och det är oklart om alla delar är korrigerade. Därför måste viss reservation göras vad gäller statistiken i denna redovisning. En ytterligare brist i SUS är att tillgång till systemet endast tillåts för anställda hos förbundets medlemmar. Det gör att möjligheterna för Tillväxt Kvinna att registrera i SUS begränsas eftersom det drivs inom ramen för ett idéburet Offentligt Partnerskap (IOP) där aktörer från civilsamhället är utförare av

finansierad insats. Data som redovisas i denna rapport och är hämtad från SUS avser därmed inte deltagare från Tillväxt Kvinna.

Vi ser också att uppföljningsrutinerna intevarit anpassade till digitala möten. Enkäter har enbart funnits i pappersform och samtycke till SUS behöver skrivas under med fysisk namnteckning. Detta gör att några insatser inte kunnat genomföra uppföljning som tänkt. Vi har inte heller lyckats få in tillräckligt många långtidsuppföljningar 12 månader efter avslut.

1.4.4 Översikt över verksamhetens utveckling

Tabell 2. Översikt över verksamhetens utveckling

	2021	2020	2019	2018	2017
Verksamhetens intäkter (tkr)	19 176	20 079	19 948	20 629	20 087
Verksamhetens kostnader (tkr)	-17 424	-16 739	-19 438	- 21 090	- 20 449
Årets resultat	1 752	3 340	510	-461	-362
Soliditet	59 %	51 %	34 %	36 %	36 %
Antal anställda[1]	0	0	0	0	0

1.4.5 Händelser av väsentlig betydelse för det finansiella resultatet

I budget för 2021 hade Samordningsförbundet budgeterat nya/utökade insatser med 3 miljoner kronor. På grund av ovan beskrivna hinder och utmaningar kopplade till pandemins effekter och medlemmarnas förutsättningar att starta upp ny verksamhet, var dock antalet nya projekt-satsningar starkt begränsade. Det betyder att merparten av avsatta medel för nya/tillkommande insatser inte tagits i anspråk. Kostnaden för finansiering av pågående insatser har också blivit betydligt lägre än budgeterat. Kanslikostnaderna låg något över budget, främst beroende på att det under årets första månader skedde en överlappning i utvecklingsledartjänsten inför att ordinarie utvecklingsledare gick på föräldraledighet.

1.5 Måluppfyllelse

1.5.1 Sammanfattning av verksamhetsplan 2021

I verksamhetsplanen för 2021 betonas att Samordningsförbundet ska stödja metod- och kunskapsutveckling samt verka för en förbättrad samverkanskultur inom rehabiliterings-området. I förbundets uppdrag ingår att finansiera och stödja insatser som bygger på lokal samverkan. Insatserna kan vända sig direkt till individer i behov av samordnad rehabilitering (individinriktade insatser) eller bestå av aktiviteter som syftar till att främja samverkan och indirekt förväntas bidra till att individer i behov av samordnad rehabilitering närmar sig arbets-marknaden (strukturinriktade insatser). Inte sällan har insatserna inslag av både individinriktat stöd och strukturpåverkan. Målet med samtliga insatser är att individer i förvärvsaktiv ålder, boende i Botkyrka, Huddinge eller Salem återfår hälsan och ökar sina möjligheter till självförsörjning genom arbete och/eller studier.

I följande del av årsredovisningen följer en sammanfattande beskrivning av de aktiviteter som genomförts under året och dess resultat och måluppfyllelse. Redovisningen har utgått från tre målområden;

- Stödja metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur,
- Finansiera och stödja insatser för kvinnor och män med samordnade rehabiliteringsbehov,
- Bedriva verksamhet med god ekonomisk hushållning.

[1] Samordningsförbundet har ingen egen anställd personal. Kanslitjänster har under 2021 köpts in via avtal med Huddinge kommun och Arbetsförmedlingen och består av motsvarande 5,25 heltidstjänster varav en tjänst finansieras av MIA-projektet och två tjänster delfinansieras av Samordningsförbundet Södertälje.

1.6 Målområde ett; Stödja metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur

Målsättningar

- Förbundet bidrar till att det skapas struktur och långsiktighet i samverkansarbetet.
- Förbundet möjliggör ny utveckling inom samverkansområdet arbetslivsinriktad rehabilitering.

Bedömning görs att måluppfyllelsen är god avseende målområde ett även om det finns utvecklingspotential i arbetet med att implementera och tillvarata resultat och kunskap i ordinarie verksamhet. I nedan tabell redogörs för indikatorer för målområdet och resultat för året som gått.

Tabell 3: Uppföljning målområde ett

Indikator	Resultat 2021 (resultat 2020 inom parantes)
Minst 80 % av personalen och chefer hos medlemmarna upplever att verksamhet som förbundet finansierar bidrar till bättre samverkan.	89 % (55%) av styrelseledamöter, chefer i beredningsgrupp och styrgrupper och medarbetare upplever att förbundet har strukturer för samverkan i syfte att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer.
Resultat från strukturinriktade insatser leder till förbättringar i medlemmarnas ordinarie verksamhet.	IPS-metodstöd har bidragit till arbetet med IPS i Botkyrka och Huddinge. Insatskatalogen finns tillgänglig på intranät hos myndigheterna och har fler användare. De webbseminarier som arrangerats under året har bidragit till ökad kunskap hos anställda hos förbundets medlemmar. 75 % av beredningsgruppens deltagare upplever att erfarenheter från förbundsfinansierade insatser används som underlag för fortsatt utveckling av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. En betydande ökning jämfört med förra årets då motsvarande andel som svarade positivt låg på 26 %.[2] 63 % (55 %) av medarbetarna hos medlemmarna upplever att finansierade insatser är till stöd och hjälp för dem i sitt arbete. Ytterligare 27 % (28 %) upplever att insatserna delvis är till stöd och hjälp för dem i sitt arbete. [3] Förstudien Startplats Ung har bidragit till ökad kunskap om unga som varken arbetar eller studerar. Främsta mottagaren av resultatet från rapporten var Huddinge kommun.

[2] Resultatet ska dock tolkas med försiktighet då antalet svarande är lågt. För 2021 var antalet svarande 4 personer. För 2020 var antalet svarande 8.
[3] Frågan har delvis omformulerats och svarsalternativen har förändrats och omfattar 2021 fler alternativ än 2020.

Indikator	Resultat 2021 (resultat 2020 inom parantes)
Insatser från förbundet bidrar till förbättrad kompetensutveckling hos medlemmarna.	Ca 750 (650) deltagare tog del av kunskapsseminarier. Ett tjugotal medarbetare har på olika sätt fått stöd i att använda tjänstedesign i verksamhetsutveckling/ behovsanalys. Kontinuerlig spridning av resultat från individ- och strukturinsatser.
Förbundet bidrar till systematiskt arbete för att stärka och utveckla en jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering.	Arbete i enlighet med fastslagen inkluderingsplan och samtliga insatser redovisar könsuppdelad statistik. 6 dialogmöten kring inkluderingsfrågor har genomförts med medarbetare från finansierade insatser. Därutöver har en länsgemensam demokratidag anordnats under hösten. MIA Vidare har särskilt fokus på att främja inkluderande förhållnings- och arbetssätt samt motverka diskriminering. I genomsnitt 80 % av personal, chefer och styrelseledamöter upplever att det sker ett systematiskt arbete med frågor som rör jämlikhet, jämställdhet och mångfald.
Samordningsförbundet är känt hos samverkande parter.	Kansli och styrelse arbetar i enlighet med fastslagen kommunikationsplan. 450 personer tar emot förbundets nyhetsbrev. En liten minskning jämfört med förra året. Antalet följare på förbundets LinkedIn-konto har ökat med ca 30 % under året. 93% (75 %) känner till någon av de finansierade insatserna[4]. 73% av samtliga tillfrågade känner till tre eller fler insatser.

[4] Totalt 61 respondenter ingick i mätningen 2021. Förra året ingick 109 personer i mätningen. Jämförelse ska därför iakttas med försiktighet.

1.6.1 Strukturer för välfungerande samverkan

Resultat av strukturpåverkande insatser följs upp utifrån insatsernas omfattning och konkreta resultat av insatserna. Förhoppningen är också att insatserna ger effekter i form av ett gemensamt lärande och ansvarstagande inom välfärds- och rehabiliteringsarbetet. Enkät-undersökningen som grundar sig på indikatorerna för finansiell samordning försöker fånga in förbundets bidrag till struktur och långsiktighet i samverkansarbetet. Enkätsvaren bekräftar att vi arbetar framgångsrikt på flera plan, men ger oss också värdefull information om områden där förbundet kan utveckla stödet till samverkan.

På frågan om det finns strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer ser vi en positiv utveckling. Samlade andel positiva svar från de tre respondentgrupperna uppgår år 2021 till 89 % jämfört med 63 % år 2020. Det betyder att den negativa trend som sågs under förra året är bruten.

Tabell 3: Upplevda strukturer för samverkan

Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?		
Respondentgrupp	**Andel positiva svar 2021**	**Förändring jämfört med år 2020**
Personal (n=23)	68 %	Ökning med 18 procentenheter
Chefer (n=4)	100 %	Ökning med 50 procentenheter
Styrelse (n=5)	100 %	Ingen förändring
Totalt (n=32)	**89 %**	**Ökning med 26 procentenheter**

Den ökade andelen positiva svar syns bland personal och beredningsgrupp. Styrelsens svar är oförändrat positiv. Resultatet skulle kunna bero på att verksamheten anpassat sig till rådande pandemirestriktioner och Arbetsförmedlingens reformering och hittat tillbaka till goda samverkansformer. I jämförelse med det nationella indikatorresultatet ser vi att personal och chefer i högre utsträckning än genomsnittet bedömer att det finns välfungerande strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer i samverkansarbetet. Respondentgrupperna för Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem är dock relativt små och jämförelser och förändringar över tid är därmed till viss del svåranalyserade.

Som ett led i att bygga strukturer kring samverkan på regional och nationell nivå medverkar förbundet aktivt i utbildningar och nätverkssamarbeten med andra samordningsförbund, Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) och Nationella Rådet. Samarbeten möjliggör erfarenhetsutbyte och driver utvecklingen av den finansiella samordningen framåt. I länet har förbundscheferna haft kontinuerliga träffar. Ordförande och förbundschef har även deltagit vid årsmöte och medlemsmöte för NNS.

Som stöd till kansliet finns en beredningsgrupp där chefer och tjänstepersoner från förbundets medlemmar kontinuerligt träffas för att vara ett stöd i beredning och verkställande av styrelsens beslut samt diskutera och belysa samverkansbehov och pågående förändringar som påverkar samarbetet. Under 2021 genomfördes fem möten med beredningsgruppen, samtliga digitala. Med sin sammansättning, kompetens och erfarenhet utgör också beredningsgruppen en viktig mötesplats för frågor som rör den strategiska utvecklingen av samverkan och analys av nya förutsättningar och behov. Denna struktur underlättar även ”vardagssamverkan” och möjliggör samarbete inom områden där förbundet idag inte finansierar några individinriktade insatser.

1.6.2 Processtöd och stöd i verksamhetsutveckling

Kansliet stödjer arbetet med verkställighet av styrelsens beslut samt planering, uppföljning och kommunikation för förbundet som helhet. I arbetet ingår även att erbjuda processtöd till finansierade verksamheter gällande frågor som rör verksamhetsutveckling och uppföljnings-arbete. Kansliet har på olika sätt deltagit i att uppmärksamma behov hos medlemmar och att delta i insatsspecifika planeringsdagar och andra dialogmöten med projektledare och medarbetare i finansierade insatser.

Under hösten 2021 finansierades ett pilotprojekt med Huddinge kommun som projektägare för att stärka samordningen kring unga som varken arbetar eller studerar och öka kunskapen om vilka befintliga insatser som finns att tillgå för målgruppen. Kansliet har också erbjudit process-stöd till de myndigheter som ingår i Samordningsförbundet, bl.a. genom att delta i utvecklings-arbete och forma mötesplatser för samverkan. Exempel på några samverkansuppdrag är dialog-möten kring sjukskrivningsprocessen, stärkt samverkan mellan kommunernas arbete med unga som varken arbetar eller studerar, medverkan i ledningsgrupp för Personliga Ombud och samverkan mellan kommun och Arbetsförmedlingen. Under året har kansliet också deltagit i SKR:s nätverk för tjänstedesign i offentlig sektor.

1.6.3 Behovsinventering och omvärldsbevakning

Under 2021 finansierades två förstudier. Den ena med inriktning mot unga som varken arbetar eller studerar och den andra med inriktning på stödbehov hos lågutbildade som studerar inom vuxenutbildningen. Tillsammans med Huddinge kommun genomförde kansliet förstudien ”Startplats Ung” med finansiering från Europeiska Socialfonden. Syfte var att få en fördjupad förståelse för unga som varken arbetar eller studerar. Slutrapport presenterades i oktober 2021. Salems kommun fick under hösten 2021 uppdrag att göra en förstudie kring stödbehov hos vuxna med låg utbildningsbakgrund. Förstudien har resulterat i en projektidé som ska behandlas i förbundets styrelse under våren 2022.

1.6.4 Myndighetsgemensamma utbildningar och seminarier

Ökad kunskap om finansierade insatser, myndigheternas uppdrag och organisering samt riktad kunskap kring gemensamma målgrupper och särskilda utmaningar lägger en grund för bättre samverkan. Utifrån detta behov arrangerades elva seminarier, samtliga digitala under förra året. Innehållet har varierat med bl.a. föreläsningar om psykisk hälsa och samsjuklighet samt information från psykiatrin, Arbetsförmedlingen, kommunernas anhörigstöd, uppsökande verksamhet och arbete mot våld. Även insatskatalogen och MIA Vidare har presenterats vid varsitt webbseminarium. Totalt deltog cirka 750 deltagare (år 2020: 650) från medlemmarna och andra samverkansaktörer. De flesta webbseminarium har också spelats in och varit tillgängliga att ta del av i efterhand.

1.6.5 Insatskatalogen

I insatskatalogen finns information både om insatser finansierade av förbundet och verksamhet som erbjuds av myndigheterna och andra aktörer. Antalet användare har fortsatt att öka sedan förra året, men vi har ännu inte nått målet om hundra användare per månad. Totalt användes insatskatalogens lokala del av knappt 400 personer förra året, vilket betyder att fler hittar och känner till katalogen, men engagemanget, dvs hur ofta användaren besöker katalogen, är ungefär på samma nivå, eller något lägre jämfört med föregående år[5].

[5] 2021 hade insatskatalogen för HBS 392 unika besökare/användare, jämfört med 276 unika användare 2020. Antalet sessioner uppgick 2021 till 712 (dvs i genomsnitt 1,8 besök/ användare). 2020 var antalet sessioner 592 (ca 2,1 besök/användare).

Av det 60-talet medarbetare hos förbundets medlemmar som besvarade utskickad webenkät vid årsskiftet uppgav 64 procent att de kände till insatskatalogen. En betydande ökning från förra årets 40 procent. De som känner till insatskatalogen har också en större kännedom om de insatser som förbundet finansierar[6].

1.6.6 Metodstöd IPS

Samordningsförbundet finansierar sedan 2016 en metodutvecklare för att utveckla metoden Individual Placement and Support (IPS) så att fler personer med psykisk funktionsnedsättning kommer i arbete eller påbörjar studier. Syftet är att stödja IPS-verksamheternas samverkans-forum och skapa möjlighet att sprida erfarenheter från det hittills framgångsrika metodarbetet. Den deltidstjänst som finansierats under 2021 har fokuserat på kontinuerligt handledningsstöd i Botkyrka IPS-team samt bygga struktur och samverkan med andra enheter/förvaltningar inom och mellan kommunerna samt Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och vården. Under året har en implementering av stödet förberetts vilket resulterat i att IPS-metodstöd från 2022 är helt integrerat i ordinarie verksamhet.

1.6.7 Tjänstedesign

Tjänstedesign kan beskrivas som en metod för att skapa mer brukarinvolverande och validerade verksamheter och insatser. Målet är att hitta effektivare och mer behovsstyrt stöd som bidrar till att fler medborgare kommer i arbete och får en egen försörjning. Ett syfte utöver att bidra i förbundets eget utvecklingsarbete och behovskartläggning är att sprida kunskapen om metoden, så att samverkansparter och medlemmar kan arbeta med metoden på egen hand. Sedan sommaren 2020 finns en tjänstedesigner knuten till Samordningsförbundet med uppdrag att främja användandet av den användarcentrerade metoden tjänstedesign tillsammans med förbundets målgrupper. Tjänsten var vakant några månader under hösten 2021. För att ändå kunna erbjuda utbildning i metoden upphandlades externa leverantörer av tjänsten. Sedan november 2021 finns åter en utvecklingsledare med inriktning tjänstedesign på kansliet.

Under 2021 har ett utbildningsprogram erbjudit cirka femton medarbetare möjligheten att använda tjänstedesign som metod i kopplat till ett eget utvecklingsområde. Utbildningen har bidragit till att metoden tjänstedesign på ett praktiskt sätt använts i verksamhetsutveckling hos de insatser/arbetsplatser som varit involverade i utbildningen.

1.6.8 Samordningsförbundet och dess finansierade insatser är mer kända

Kansliet arbetar aktivt med informationsinsatser riktade till medlemmar, samarbetspartners och anställda vid de samverkande myndigheterna. Kommunikatören samarbetar också med andra förbund i landet och har bland annat varit aktiv i Nationella rådets kommunikations-nätverk. Vi har bl.a. införlivat Finsams grafiska element i förbundets kommunikation för att stärka kopplingen till det nationella kommunikationsarbetet. Särskilt fokus i kommunikationen har varit att tydliggöra förbundets uppdrag och roll, bl.a. genom att arrangera en regional finsamkonferens tillsammans med övriga samordningsförbund i länet. Förbundet har också deltagit i spridning av förbundets insatser genom att delta i kampanjen Uppdrag psykisk hälsa. Utredare anställd i förbundets kansli har också deltagit på konferens med Operation Kvinnofrid och förbundschefen har tillsammans med medarbetare i Lyra deltagit vid lunchseminarium i Riksdagen.

Förbundet arbetar aktivt med att nå ut via LinkedIn, hemsida och nyhetsbrev. Under 2021 har fem nyhetsbrev skickats ut till 450 mottagare. Förbundets LinkedIn-profil uppdaterades med

[6] Bland de som känner till insatskatalogen har 85 procent kännedom om tre eller fler insatser till skillnad från de som inte har kännedom om insatskatalogen där 45 procent har kännedom om tre eller fler individinriktade insatser.

totalt 70 inlägg under året och hade vid 2021 års utgång 343 följare, och därmed flest antal följare bland de samordningsförbund i landet som har ett konto på LinkedIn. Hemsidan fungerar fortsatt som en viktig kanal för att nå ut med information om förbundet och de insatser som finansieras. Informationsmaterial uppdateras kontinuerligt och under året tog vi bl.a. fram en folder som innehöll en kortversion av årsredovisningen för 2020.

Som ett komplement genomför både kansliet och finansierade insatser informationssatsningar vid besök hos förbundets parter. Bland annat har förbundet besökt Botkyrka kommuns arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnd samt Huddinge kommuns gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd och socialförvaltningens ledningsgrupp.

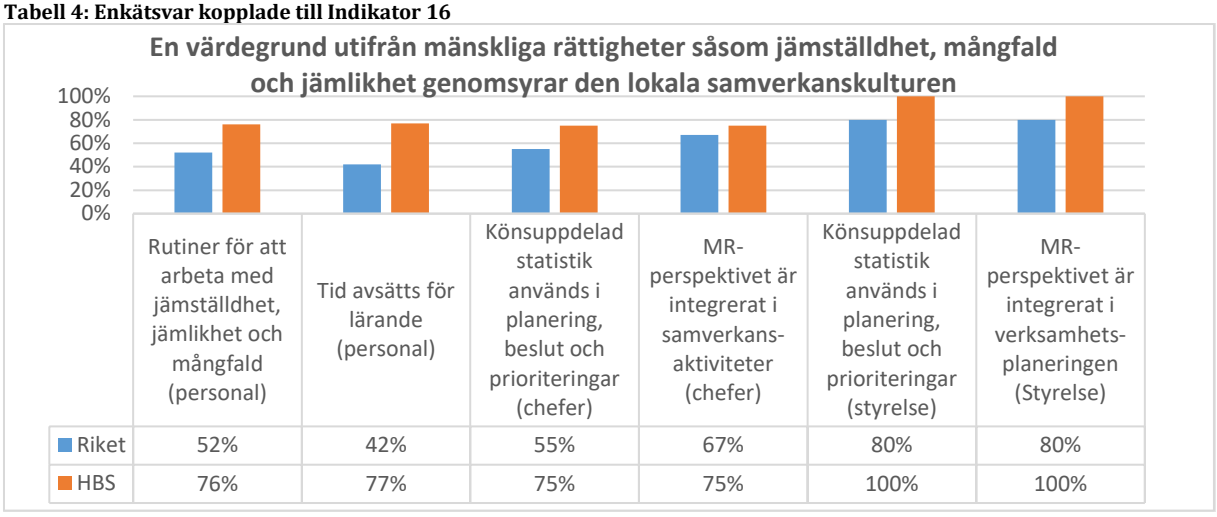
1.6.9 Arbete för att stärka en jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering.

Medarbetare på kansliet och i finansierade insatser har påbörjat ett arbete i en regional arbetsgrupp tillsammans med andra samordningsförbund för att se över hur vi mäter, synliggör och arbetar systematiserat med jämlikhet och inkludering. Under året har medarbetare i finansierade insatser fortsatt erbjudits kontinuerliga digitala träffar för att lyfta frågor som rör icke-diskriminering och inkludering. I MIA Vidare har medarbetare under året också arbetat med att systematiskt ställa frågor om våld i samarbete med ett nationellt projekt som drivs av Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

Samordningsförbundet har under 2021 också skrivit under Demokratideklarationen[7], tillsammans med flera andra förbund i länet. Som ett led i detta arbete arrangerades en demokratidag under hösten för samtliga medarbetare i de finansierade insatser. Syftet var att fördjupa kunskaperna och skapa dialog kring hur och varför vi arbetar inkluderande. Men också hur vi säkerställer att medborgares erfarenheter, kunskaper och synpunkter tas tillvara. Därutöver arrangerades också ett lokalt webbseminarium för att öka kunskapen om hur vi gemensamt kan arbeta för ökad upptäckt av våldsutsatthet och våldsutövande.

I indikatorenkäten som medarbetare, chefer och styrelseledamöter besvarar en gång per år lyfts från och med i år frågor för att följa upp det systematiska arbetet för ökad jämställdhet, jämlikhet och icke-diskriminering. I en jämförelse med svaren på riksnivå kan vi se att samtliga respondentgrupper i högre utsträckning upplever att detta arbete genomsyrar den lokala samverkanskulturen i Huddinge Botkyrka Salem.

Tabell 4: Enkätsvar kopplade till Indikator 16



	Rutiner för att arbeta med jämställdhet, jämlikhet och mångfald (personal)	Tid avsätts för lärande (personal)	Könsuppdelad statistik används i planering, beslut och prioriteringar (chefer)	MR-perspektivet är integrerat i samverkans-aktiviteter (chefer)	Könsuppdelad statistik används i planering, beslut och prioriteringar (styrelse)	MR-perspektivet är integrerat i verksamhets-planeringen (Styrelse)
Riket	52%	42%	55%	67%	80%	80%
HBS	76%	77%	75%	75%	100%	100%

[7] Deklarationen är framtagen av kommittén Demokratin 100 år och är en del i arbetet med att etablera den nationella samlingen Vår demokrati – värd att värna varje dag.

1.7. Målområde två; Finansiera och stödja insatser för personer med samordnade rehabiliteringsbehov

Målsättning

• Samordningsförbundet finansierar insatser som leder till att individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Bedömning görs att måluppfyllelsen inte är uppfylld avseende målområde två då antalet förväntade deltagare varit betydligt lägre än förväntat. Utfallet för deltagarna uppfyller dock målet. I nedan tabell redogörs för indikatorer för målområdet och resultat för året som gått.

Tabell 5: Resultat målområde två

Indikator	Resultat 2021 (resultat 2020 inom parantes)
Minst 550 individer i behov av samordnad rehabilitering tar del av finansierade individinriktade insatser.	Totalt ca 440[8] deltagande individer (471). (70 % kvinnor och 28 % män)
35 % av deltagarna i finansierade insatser arbetar/studerar vid avslut. 20 % av deltagarna i finansierade insatser står närmare arbetsmarknaden vid avslut. 40 % av deltagarna i finansierade insatserna är självförsörjande 12 månader efter avslut.	35 %, 99 av 280 arbetar/studerar vid avslut. *30 % av kvinnorna och 56 % av männen* (jmfr totalt 30 % år 2020). 34 %, 94 av 280 är arbetssökande vid avslut. *41 % av kvinnorna och 8 % av männen.* (jmfr totalt 39 % år 2020) 74 % av deltagarna som svarat på indikator-enkäten upplever att de står närmare arbete/ studier jämfört med innan de påbörjade insats. Resultat 12 månader efter avslut hart inte kunnat mätas.[9]
80 % av deltagare i finansierade insatser upplever att resurser är organiserade utifrån deras behov.	89 % pågående och 93 % [10]av avslutade deltagare bedömer att insatserna till stor nytta för dem. (jmf 88 % respektive 92 % år 2020)
Skillnaden mellan andelen kvinnor och andelen män som avslutas till arbete minskar jämfört med tidigare år.	Skillnaden har ökat med tre procentenheter, från 8 procentenheter 2020 till 11 procentenheters skillnad 2021.

[8] Totalt har insatserna rapporterat in 450 deltagare. Av dessa bedöms ett mindre antal ha deltagit i fler än en insats.
[9] Antalet insamlade enkäter för 12-månadersuppföljning är för få 2021 för att ge ett mätbart resultat.
[10] Totalt 66 och 44 svarande i pågående och avslutsenkät. Källa: Indikatormätningen 2021

1.7.1 Finansiering och uppföljning av individinriktade insatser och projekt

Samordningsförbundet har under 2021 finansierat sex insatser som riktar sig direkt till personer i behov av samordnad rehabilitering. I nedan textrutor beskrivs dessa mycket kort. En del verksamheter har pågått i flera år och övergått från projekt till långsiktiga samverkans-insatser, andra är tidsbegränsade utvecklingsprojekt. I bilaga två finns en beskrivning av insatsernas arbete under 2021, där också måluppfyllelse redovisas på insatsnivå. I den kommande delen av verksamhetsberättelsen ges en översiktlig bild av deltagare och resultat för den finansierade individinriktade verksamheten.

MIA Vidare erbjuder arbetslivsinriktad rehabilitering enligt metoderna Supported Employment och Case Management.

Tillväxt Kvinna där kommun och Arbetsförmedling tillsammans med civilsamhället utvecklar stödinsatser för arbetslösa, utlandsfödda kvinnor. Avslutades 2021.

Koordinerad rehabiliteringskedja möter upp behov av samordnade insatser för utlandsfödda med långvarig smärta i syfte att underlätta återgång i arbete/studier.

UPIS ger stöd till unga att börja arbeta och även i att behålla arbete/slutföra studier. **Socialfältarna** bedriver uppsökande och motiverande arbete.

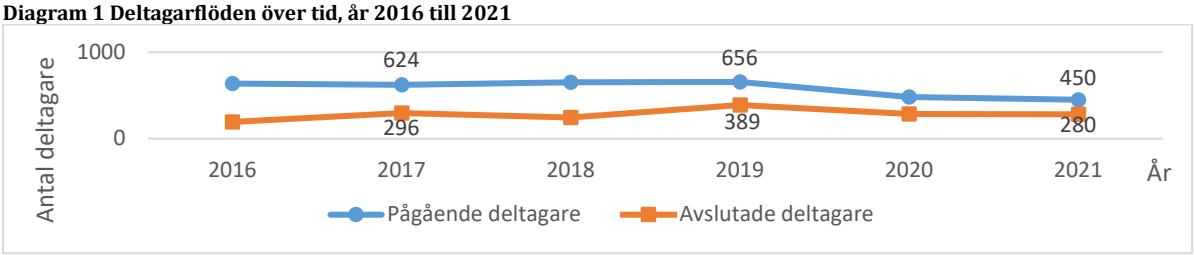
START ger stöd i att söka, få och behålla arbete enligt Supported Employment, till personer med lindrig utvecklingsstörning, autism eller hjärnskador förvärvade i vuxen ålder.

Lyra, stöttar unga med psykisk ohälsa till arbete, studier eller praktik genom att erbjuda en öppen verksamhet och individuella förändringssamtal.

1.7.2 Beskrivning av deltagare i insatser

Totalt har de finansierade insatserna haft 450 deltagare (varav uppskattningsvis 440 unika individer) år 2021. Av dessa var 314 kvinnor (70 %) och 128 män (28 %), 8 deltagare (2%) har inte angivet kön alternativt angivit kön ”annat”. Totalt är det ett trettiotal färre antal deltagare jämfört med 2020. Det minskade antalet deltagare är främst en effekt av att nya insatser inte kommit igång samt att inflödet till pågående verksamhet påverkats av pandemin och att det skett förändringar hos remitterande myndigheter.

Diagram 1 Deltagarflöden över tid, år 2016 till 2021



De män som deltar i finansierade insatser är generellt sett yngre jämfört med gruppen kvinnor. Nära 60 procent av männen är under 30 år medan motsvarande siffra för kvinnorna är ca 25 procent. För mer ingående statistik kring deltagarflöden och fördelning av ålder och kön i finansierade insatser, se bilaga 2.

Av det totala antalet deltagare i finansierade insatser påbörjade merparten sin insats under 2021, cirka en tredjedel av deltagare aktualiserades dock 2020 eller tidigare och har fått fortsatt stöd under 2021.

De allra flesta insatser som finansieras av Samordningsförbundet registrerar bakgrundsfaktorer för deltagarna i form av ålder, utbildningsbakgrund, tid i offentlig försörjning, sysselsättning och försörjning i uppföljningssystemet SUS. Undantaget är insatsen Tillväxt Kvinna som endast registrerar antal volymer i SUS och därmed saknas i statistiken med källa SUS. Anledningen är

att insatsen gentemot individ utförs hos aktörer inom civilsamhället, och dessa organisationer har inte möjlighet att få åtkomst till SUS.

Totalt har insatserna registrerade uppgifter i SUS för 336 deltagare (328 unika individer). Ytterligare ett antal deltagare finns redovisade som anonyma alternativt som volymärenden eller i insatsernas verksamhetsberättelser, men inte i SUS. Av deltagare som registrerats med personuppgifter i SUS är 41 procent folkbokförda i Botkyrka, 39 procent i Huddinge och 17 procent i Salem. Fördelningen är relativt jämförbar med tidigare år. I Tillväxt Kvinna har majoriteten av deltagarna varit Botkyrkabor, dessa finns inte med i ovan redovisad kommuntillhörighet.

Många deltagare har kontakt med, eller är i behov av kontakt med minst tre av förbundets parter och vanligtvis så kommer deltagarna i kontakt med insatser via en handläggare eller vårdgivare. ungefär var tionde deltagare kommer till insatserna utifrån egenanmälan. Det senaste året har vi även sett att hälso- och sjukvården i allt större utsträckning föreslår deltagare till finansierade insatser. I Tillväxt Kvinna har intaget dock endast gått via Arbetsförmedlingen.

Tabell 6: Aktualisering till insats deltagare som startats upp 2021 (Tillväxt Kvinna undantaget)[11]

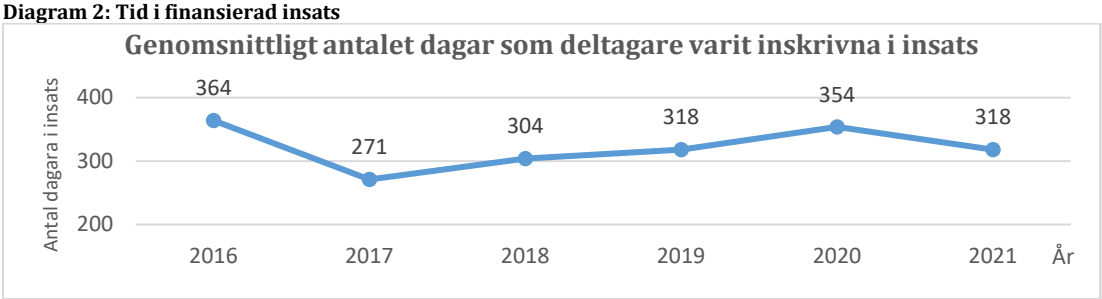
	Arbetsför-medlingen	Försäkrings-kassan	Regionen	Huddinge kommun	Botkyrka kommun	Salems kommun	Egen anmälan	Annan/ okänd	Summa
Antal	6	28	35	18	27	12	18	18	151
Andel	4 %	17 %	22 %	11 %	17 %	7 %	11 %	11 %	

Generellt sett har efterfrågan på insatser under 2021 legat i nivå med resurserna att ta emot deltagare. Endast i insatsen START har det under året varit kö/intagningsstopp. Vi kan dock anta att behovet av samordnat stöd är mer utbrett än de som faktiskt tar del av insatser. Orsakerna kan troligen till viss del tillskrivas effekterna av pandemin och medlemmarnas förändrade möjligheter att identifiera behov av samordnad rehabilitering.

Längden på den tid en person deltar i en insats varierar mellan några månader upp till flera år. Det långvariga stödet kan t.ex. handla om efterstöd för att behålla arbete eller studier. Den genomsnittliga deltagartiden 2021 uppgår till ca 10,5 månader och är därmed lägre än föregående år då genomsnittlig tid var ca ett år. På gruppnivå har kvinnor en något längre deltagartid än män, skillnaden i deltagartid mellan könen uppgår till ungefär 1 månad.

En klar majoritet av deltagarna upplever att insatsen erbjuds så länge den behövs. 88 procent av de avslutade deltagarna bedömer att insatsen ofta, för det mesta eller alltid fått ta den tid de behövt.

Diagram 2: Tid i finansierad insats



[11] Under 2021 har insatsen UPIS enbart redovisat initiativtagare för årets första åtta månader. En stor andel av deras deltagare ingår därför i kategorin ”annan/okänd”. I denna redovisning ingår inte Tillväxt Kvinnas där Arbetsförmedlingen stått för insatsens samtliga inremitteringar.

1.7.3 Måluppfyllelse för individinriktade projekt/insatser

På aggregerad nivå uppfylls inte målen som förbundet antagit i verksamhetsplanen för 2021. Den indikator som har bristande måluppfyllelse avser önskat antal deltagare i finansierade insatser. Insatserna lyfter till förbundet, i sina insatsspecifika årsredovisningar, utmaningar i form av en minskad remittering av deltagare från medlemmarna. När detta sker samtidigt som insatserna själva har utmaningar med personalvakanser påverkar det möjligheten till ett bra inflöde av deltagare. Nedan redovisning ger en sammanlagd bild av deltagarnas resultat. I bilaga 2 redovisas resultat på insatsnivå.

Trots viss nedgång av antal deltagare som deltar i finansierade insatser är antalet deltagare som avslutats jämförbara med förra året och vi ser en positiv utveckling av andelen som vid avslut arbetar eller studerar har ökat jämfört med tidigare år och ligger nu strax över det nationella resultatet för insatser finansierade av samordningsförbund.[12]

Tabell 7: Avslutsanledning

Kön	Arbete	Studier	Arbets-sökande	Fortsatt rehabilitering	Sjukdom	Övrigt	Summa
Kvinnor	45	20	88	49	3	12	**217**
Män	19	14	5	15	1	5	**59**
Ej angivet	0	1	1	2	0	0	**4**
Totalt antal	**64**	**35**	**94**	**66**	**4**	**17**	**280**
Andel	**22,8 %**	**12,5 %**	**33,6 %**	**23,6 %**	**1,4 %**	**6,1 %**	

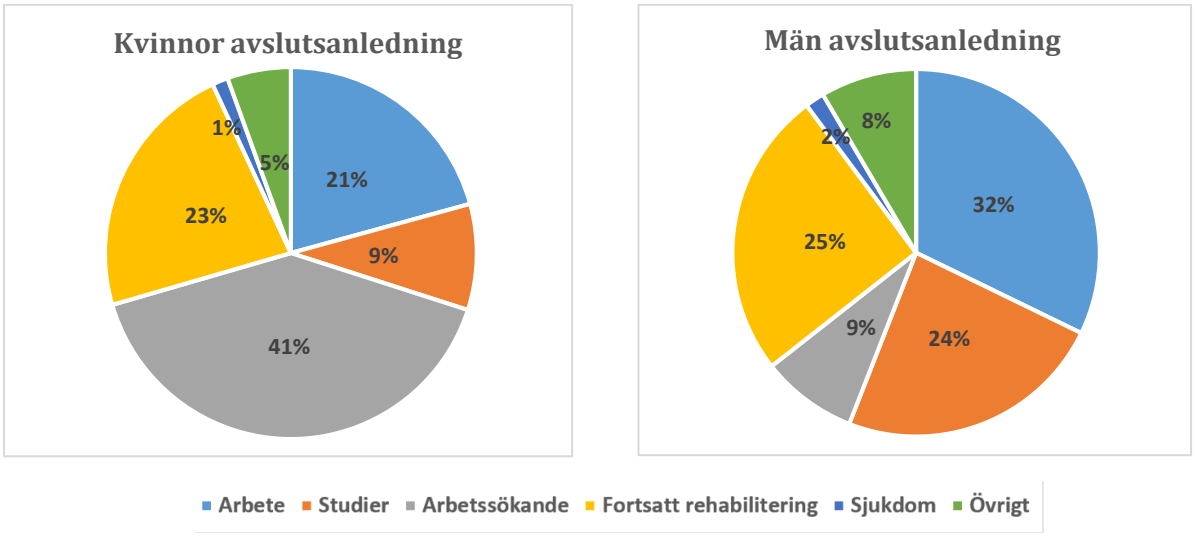
Under året avslutade 280 deltagare en arbetslivsinriktad insats. Av dessa arbetade eller studerade totalt 99 personer (35 %) i någon omfattning direkt efter insatsen (år 2020 var motsvarande andel 30 %). Därutöver avslutades ytterligare 94 personer till att vara aktivt arbetssökande (motsvarande 34 %).

Vi ser att en större andel män (56%) än kvinnor (30%) går till arbete och studier under 2021. Skillnaden mellan gruppen kvinnor och gruppen män är liknande förra årets resultat då 44 % av männen avslutades till arbete eller studier och 28% av kvinnorna. När det gäller att avslutas till aktivt arbetssökande är det fler kvinnor än män som ingår i denna kategori. Andelen kvinnor som avslutas som arbetssökande består till stor del av deltagare i Tillväxt kvinna där de allra flesta av deltagarna som inte går till arbete eller studier avslutas tillbaka till remitterande myndigheten Arbetsförmedlingen.

Diagram 3: Avslutsanledning gruppen kvinnor (n=217)

Diagram 4: Avslutsanledning gruppen män (n=59)

[12] År 2020 avslutades 286 deltagare insats och av dessa arbetade eller studerade 30 % vid avslut. I SUS framgår att 33 % av avslutade deltagare år 2021 arbetar eller studerar vid avslut.



Många av de deltagare som avslutar insats utan att ha tagit steget ut i arbete eller studier kan dock ha gjort betydande stegförflyttningar närmare arbetsmarknaden. Bland annat visar resultat från avslutsenkät till deltagare att 74 procent känner sig mer redo att kunna arbeta eller studera jämfört med innan de påbörjade en finansierad insats. På sikt kan därför fler än de som arbetar/studerar eller är arbetssökande direkt vid avslut bli självförsörjande. Genom att ha deltagit i en insats finansierad av förbundet har deras möjlighet att ta till sig och aktivt delta i fortsatta stödinsatser ökat.

Vi har inte lyckats få in tillräckligt många långtidsuppföljningar 12 månader efter avslut för att kunna uttala oss om hållbarheten i resultat på individnivå. Vi ser också att det finns utvecklingsmöjligheter i att involvera styr- och ledningsnivån hos flera insatser för att bättre kunna lära av verksamheten och tillvarata resultat.

1.8 Förväntad utveckling

Sedan år 2020 har styrelsen nya övergripande mål för samordningsförbunden med en förväntan om att insatser bl.a. ska omfatta fler deltagare än tidigare. Under de två senaste åren har det dock varit utmanande att nå målen om ökat antal deltagare och det är idag oklart hur pandemins fortsatta effekter och utveckling av konjunktur samt myndigheternas möjlighet att lokalt prioritera arbetet i samordningsförbunden kommer påverka förbundets verksamhet framgent. Några av de utmaningar som mest troligt kommer att påverka måluppfyllelse de kommande åren är förändrade mönster i remitteringar till insatser, hög arbetsbelastning hos medlemmarna och utmaningar att bedriva parallella stödinsatser.

1.8.1 Möjliga förändringar i vilka insatser förbundet kommer finansiera

Hittills har Samordningsförbundets budget till största delen använts till att finansiera individinriktade samverkansinsatser med mål om att fler deltagare ska få ett arbete eller påbörja studier vid avslut. Förutsättningen för att bedriva dessa insatser är att medlemmarna tillhandahåller personal som utför individinriktade rehabiliteringsinsatser. Detta arbetssätt kan behöva omprövas utifrån ändrade regeltolkningar hos medlemmarna, utmaningar i att rekrytera personal till finansierade insatser och förändringar i Arbetsförmedlingens grunduppdrag.

Inspektionen för Socialförsäkring publicerade 2019 en rapport där svårighet att få samordningsförbundens medlemmar att ta över insatser när/om förbundets finansiering upphör lyftes fram som en generell utmaning inom den finansiella samordningen. Det gäller framförallt insatser som befinner sig i gränslandet mellan medlemmarnas ordinarie uppdrag. Om inte förbundet

fortsätter att finansiera dessa projekt finns en risk att de läggs ner och att investeringar i metodutveckling och individer inte tas tillvara. En viktig fråga för förbundets medlemmar framöver är därför att se över vilka möjliga vägar som finns för att uppnå en långsiktig finansiering av samverkansinsatser.

1.8.2 Arbetslöshetens utveckling

Arbetsförmedlingen bedömer att arbetslösheten under det närmsta året kommer minska i en snabbare takt än vad som tidigare bedömts. Denna minskning väntas dock att dämpas i takt med att en allt större andel av de inskrivna arbetslösa står allt längre från arbetsmarknaden.[13] Det kärva läget under 2020 och 2021 har särskilt påverkat ungdomarnas arbetsmarknad negativt då flera av de branscher som drabbats hårt av varsel och uppsägningar är branscher med många ingångsjobb där unga ofta arbetar. I spåren av pandemin finns det därför en risk för att unga i högre grad kommer att drabbas av längre perioder av arbetslöshet.

1.8.3 Stora skillnader i hälsa

Det genomsnittliga hälsoläget och livsvillkoren i Stockholms län är generellt bra och sjukskrivningarna minskar. Samtidigt är förutsättningarna till en god hälsa inte jämnt fördelade i befolkningen och klyftor, både vad gäller hälsa och socioekonomiska resurser, har ökat. De växande klyftorna har inte bara konsekvenser för den enskilda individen utan undergräver även social sammanhållning och tillit. Brist på överensstämmelse mellan självrapporterad och diagnostiserad psykisk ohälsa tyder på att mörkertalet för psykisk ohälsa är stort och att vårdkonsumtionen i utsatta områden inte speglar det faktiska vårdbehovet, det vill säga att den är lägre än förväntad.

Inom Region Stockholm pågår strukturella förändringar för husläkarverksamheterna, till exempel införs stärkta kompetenskrav inom psykisk ohälsa och ett geografiskt samordningsansvar. Detta är faktorer som kan påverka inriktningen på den finansiella samordningen.

1.8.4 Förändringar inom arbetsmarknadspolitiken och en reformerad Arbetsförmedling

På regeringens uppdrag fortsätter Arbetsförmedlingen arbetet med en reformerad myndighet och upphandling av fristående leverantörer som får i uppdrag att rusta och matcha arbetssökande till jobb. En ökad grad av digitalisering och automatisering av verksamheten är också en del av Arbetsförmedlingens reformering där myndigheten bl.a. kommer att använda statistiska verktyg i myndighetsutövningen. Detta kan påverka hur behov synliggörs och utsatta grupper fångas upp.

Regeringen kommer troligen att belysa kommunernas roll och medverkan i arbetsmarknadspolitiken i den proposition om Arbetsförmedlingens reformering som kommer våren 2022. Detta kan möjligen också bidra till att tydliggöra hur finsamfinansierade verksamheter och upphandlade tjänster kan ske samtidigt och parallellt, hur samverkan genom samordningsförbund kan och bör ske med kompletterande aktörer och hur behovet av samordning med stöd av samordningsförbund riktad till arbetslösa kommer påverkas av förändringarna på Arbetsförmedlingen.

1.8.5 Hantering av eget kapital

Samordningsförbundet har sedan tidigare ett eget kapital som överstiger det av Nationella Rådet fastställda maxtaket för eget kapital. Under 2021 har det egna kapitalet ökat och arbete pågår med att omsätta det egna kapitalet i insatser och verksamhet som är till nytta för förbundets

[13] Arbetsförmedlingen ”Prognoser för utbetalningar 2022-2025”

målgrupp och bidrar till en effektiv samordnad rehabilitering. Det egna kapitalet kan komma att påverka kommande års tilldelning av medel från medlemmarna.

1.8.6 Sammanfattning förväntad utveckling

Ovan beskrivna utmaningar till trots ser vi ser en positiv utvecklingen av den finansiella samordningen i länet, där nu 21 av 26 kommuner i regionen ingår som medlemmar i något av de åtta samordningsförbunden. Det finns en positiv kraft i att verka tillsammans inom den finansiella samordningen och under det närmsta året kommer förbunden bl.a. att samarbeta kring frågor rörande kommunikation och utvärdering och uppföljning. Detta utöver det samarbete som finns inom ramen för MIA Vidare, där nu samtliga förbund ingår sedan 2020.

Pandemin har visat att digital kommunikation kan vara ett bra komplement till vårt traditionella arbetssätt som i mångt och mycket byggt på fysiska mötesformer. Också finansierade insatser har utvecklat nya arbetssätt med hjälp av digitala verktyg.

2. Ekonomiska resultat

Tabell 8: Resultat finansiella mål

Finansiella mål för verksamheten- förbundet ska bedriva verksamhet med god ekonomisk hushållning	Resultat 2021
Vid årets slut ska inte det egna kapitalet överstiga nivån enligt nationella rådet rekommendation.	Målet har inte uppnåtts. Det egna kapitalet överstiger Nationella Rådets rekommendation med totalt ca 8 miljoner kronor.
Kostnader för administration ska inte överstiga tio procent av de samlade kostnaderna.	De administrativa kostnaderna uppgår till totalt 13 procent av kostnaderna.

För verksamhetsåret 2021 har förbundet haft intäkter på 14,6 miljoner kronor avseende bidrag från parterna och knappt 4,6 miljoner kronor i riktade projektbidrag från ESF. Därtill har förbundet ett ingående överskott från verksamhetsåret 2020 som uppgick till 8,9 miljoner kronor vid årets början. Kostnaderna för 2021 summeras till 17,4 miljoner kronor (2019: 16,7 mkr) vilket ger ett överskott på knappt 1,8 miljoner kronor. Sammantaget gör detta att förbundet vid årets slut redovisar ett eget kapital på ca 10,7 miljoner kronor.

2.1 Avvikelser från budget

Jämfört med budget blev intäkterna för 2021 något lägre än budgeterat och kostnaderna blev betydligt lägre än budgeterat. Avvikelsen på intäktssidan beror på att MIA-projektet pga. minskade kostnader även fick ett mindre projektbidrag från ESF än beräknat. De lägre kostnaderna beror på att medel för pågående och nya/utökade individinriktade insatser inte omsatts i verksamhet 2021.

De största avvikelserna från budget består i lägre kostnader än förväntat för finansiering av insatser och projekt, denna avvikelse uppgår till 5,3 miljoner kronor. Avvikelserna återfinns till största del i utebliven satsning på nya/tillkommande projekt samt personalvakanser i MIA-projektet, Lyra och Koordinerad Rehabiliteringskedja. Även för de strukturinriktade insatserna

blev resultatet något lägre än budgeterat, totalt ca 0,4 miljoner kronor. De administrativa kostnaderna låg något över budget.

2.2 Hantering av förbundets överskott

Under 2019 avslutades två insatser finansierade av Samordningsförbundet. Förutsättningarna för medlemmarna att starta nya insatser har därefter varit svåra pga. pandemins effekter och hög arbetsbelastning hos medlemmarna.

Målet för förbundet är att det egna kapitalet inte ska överstiga 2,5 miljoner kronor, baserat på Nationella Rådets riktlinjer om eget kapital. Stora delar av det egna kapitalet finns intecknat i den verksamhetsplan för 2022 och 2023 som antogs av förbundet i november 2021 och prognosen är att förbundet ska nå fastställd nivå för eget kapital vid 2024 års utgång.

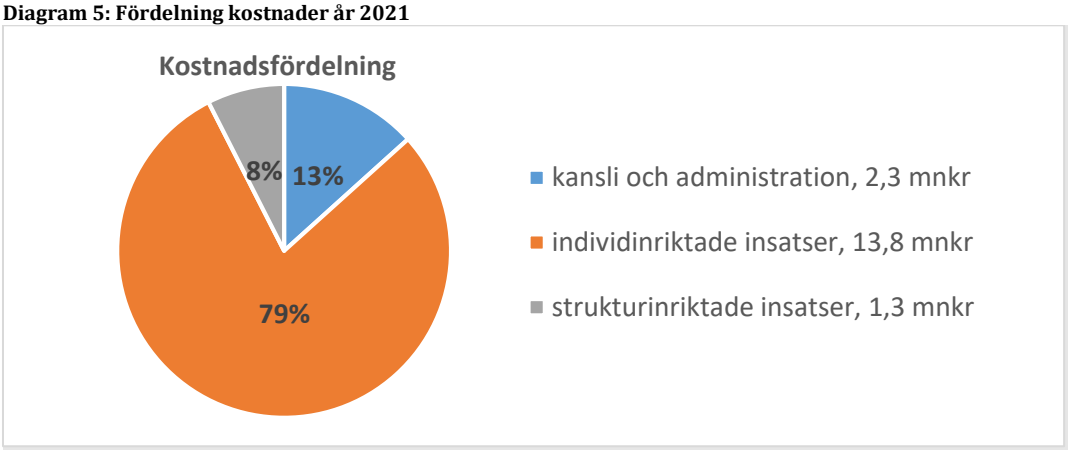
När förbundet bildades den 1 januari 2013 medföljde ett betydande överskott från de två tidigare samordningsförbunden i Botkyrka respektive Huddinge. Totalt tillfördes 10,8 miljoner kronor. Överskottet minskade varje år fram till år 2019. Därefter har förbundet genererat nytt överskott och i år uppgår överskottet till 1,75 miljoner kronor. Genom att budgetera tidigare upparbetat överskott i insatser över tid skapas en verksamhet som föregås av planering och lägger grunden för effektiva insatser av god kvalitet.

2.3 Kostnadsfördelning

Större delen av Samordningsförbundet medel går till att finansiera insatser som riktar sig direkt till medborgarnas behov av samordnad rehabilitering. Förbundet har också ett mål om att högst tio procent av kostnaderna ska utgöras av administrativa kostnader. Under 2021 uppgick kostnaderna för Samordningsförbundet till 17,4 miljoner kronor (år 2020 var kostnaden 16,7 mnkr).

Kostnaden för individinriktade insatser uppgick till 13,8 mnkr (2020: 14,1 mkr), för struktur-inriktade insatser och utvärdering 1,3 mnkr (2020: 0,7 mnkr) och kanslistöd och administration uppgick till 2,3 mnkr (1,9 mnkr). Utifrån att kostnaden för individinriktade insatser blivit betydligt lägre än budgeterat utgör de administrativa och stödjande funktionerna än större andel än budgeterat.

Diagram 5: Fördelning kostnader år 2021



2.4 Balanskravsresultat

Samordningsförbundet har inga realisationsvinster, realisationsförluster, orealiserade vinster eller förluster. Balanskravsresultatet är därmed detsamma som årets resultat enligt resultaträkningen.

3. Driftsredovisning

Tabell 9: Driftsredovisning

	Utfall 2021			Budget 2021	Avvikelse 2021	Utfall 2020		
Belopp tkr	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**Netto**	**Utfall-Budget netto**	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**
Intäkter huvudmännen	14 600	0	14 600	14 600	0	14 600	0	14 600
Administrativa kostnader	0	2 322	2 322	2 260	62	0	1 885	1 885
Finansiering individinriktade insatser	4 177	13 797	9 620	16 077	-2 280	5 479	14 118	8 639
Finansiering strukturinriktade insatser	399	1 305	906	1 750	-445	0	739	739

4. Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Verksamhetens intäkter	1	14 600,0	14 600,0
Intäkter ESF		4 576,2	5 479,0
Övriga intäkter (MUCF)		0,0	0
Verksamhetens kostnader	2	-17 423,0	-16 738,7
Avskrivningar		0,0	0,0
Verksamhetens resultat		**1 753,2**	**3 340,3**
Finansiella intäkter		0,0	0,0
Finansiella kostnader		0,0	0,0
Resultat efter finansiella poster		**1 753,2**	**3 340,3**
Extraordinära poster		0,0	0,0
Årets resultat		**1 753,2**	**3 340,3**

5. Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier		0,0	0,0
Summa anläggningstillgångar		0,0	0,0
Omsättningstillgångar			
Korta fordringar	3	1 398,4	1 479,3
Kortfristiga placeringar		0,0	0,0
Kassa och bank		16 688,3	15 865,1
Summa omsättningstillgångar		**18 086,7**	**17 344,4**
Summa tillgångar		**18 086,7**	**17 344,4**
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital		8 912,9	5 572,6
Årets resultat		1 753,2	3 340,3
Övrigt eget kapital		0,0	0,0
Avsättning			
Avsättningar för pensioner		0,0	0,0
Skulder			
Långfristiga skulder		0,0	0,0
Kortfristiga skulder	4	7 420,6	8 431,5
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**18 086,7**	**17 344,4**
Ansvarsförbindelser		inga	inga

6. Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2021-12-31	2020-12-31
Årets resultat	1 753,2	3 340,3
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0,0	0,0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 753,2	3 340,3
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	80,9	-362,8
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-1010,9	-1 344,0
Kassaflöde för den löpande verksamheten	-930,0	-1 706,8
Årets kassaflöde	823,2	1 633,5
Likvida medel vid årets början	13 863,7	13 506,0
Likvida medel vid årets slut	14 686,8	13 863,7

7. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning.

8. Noter

Not 1. Verksamhetens intäkter

Belopp i tkr	2021-12-31	2020-12-31
Driftbidrag från staten	7 300,0	7 300,0
Driftbidrag från Huddinge kommun	1 715,5	1 715,5
Driftbidrag från Botkyrka kommun	1 715,5	1 715,5
Driftbidrag från Salems kommun	219,0	219,0
Driftbidrag från Region Stockholm	3 650,0	3 650,0
EU-medel och andra bidrag – Europeiska Socialfonden	4 576,2	5 479,0
Övriga intäkter	0,0	0,0
Summa	**19 176,2**	**20 079,0**

Not 2. Verksamhetens kostnader

Belopp i tkr	2021-12-31	2020-12-31
Lokal	248,2	251,6
Kansli	2 115,5	1 639,7
Kommunikation/information	41,6	39,6
Revision	37,5	37,5
Styrelse	111,3	85,7
Övrigt	32,0	29,4
Lyra	2 012,8	2 083,8
MIA Vidare	7 866,2	8 970, 8
Start	1 300,0	1 350,0
UPIS	1 500,0	1 128,0
Tillväxt kvinna	200,0	200,0
Koordinerad Rehabkedja	628,1	384
Insatskatalog	216,2	166
Kompetensinsatser	51,5	52,0
Metodstöd IPS	202,6	137,2
Nya insatser	289,8	0,0
Processtöd	0,0	12,8
Utvärdering	89,3	15,0
Förstudier	301,5	0,0
Tjänstedesign	179,3	0,0
Summa	**17 423,4**	**16 738,7**

Not 3. Fordringar

Belopp i tkr	2021-12-31	2020-12-31
Moms	76,2	42,4
Samordningsförbundet Södertälje	278,3	129,4
Samordningsförbundet SUVS	5,0	5,0
Samordningsförbundet Stockholms Stad	5,0	5,0
Samordningsförbundet Östra Södertörn	1 007,5	1 260,9
Samordningsförbundet VärNa	5,0	5,0
NNS (Nationella nätverket för samordningsförbund)	21,4	31,6
Summa	**1 398,4**	**1 479,3**

Not 4. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i tkr	2021-12-31	2020-12-31
Arbetsförmedlingen	236,9	0,00
Botkyrka kommun	101,8	637,7
Primär	2,3	2,3
Huddinge kommun	6 255,8	6 980,3
Salems kommun	514,0	482,6
Samordningsförbundet Östergötland	0,0	5,2
Upplupet revisionsarvode	37,5	37,5
Danderyds sjukhus	177,3	272,1
Misa Kompetens AB	16,8	0,0
Stockholms Läns Sjukvårdsområde	0,0	8,0
EMS Design Webbyrå	0,0	0,8
Expedition Mondial	78,2	0,0
Övrigt	0,0	5,0
Summa	**7 420,6**	**8 431,5**

9. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 25 mars 2022

Eva Carlsson-Paulsén (M)
Ordförande

Ing-Marie Viklund (L)
1e vice ordförande

Elisabeth Bovin-Exner (M)
2e vice ordförande

Mimi Magnusson
Ledamot

Linnéa Stigsäter
Ledamot

Arne Närström (S)
Ledamot

Aktiviteter kopplade till arbetsområden i verksamhetsplanen 2021

Arbetsområde	Aktiviteter
Finansiering och stöd till individinriktade insatser/projekt	- Förbundet har finansierat/medfinansierat sex individinriktade insatser med ca 440 unika deltagare. - Insatserna erbjuds regelbundna projektledarträffar, processtöd, kontinuerlig uppföljning och förbundet deltar regelbundet i alla styrgrupper. - Erbjudit medarbetare återkommande digitala erfarenhetsutbyten i syfte att stärka inkluderingsperspektivet i alla insatser. - Arrangerat två gemensamma kompetensutvecklingsdagar för alla medarbetare i finansierade insatser.
Finansiering av och stöd till strukturinriktade insatser	- Kansliet stödjer medlemmarna i behovsanalys och framtagande av projektidéer. Under året har bl.a. kommunernas vuxenutbildning och Arbetsförmedlingen stöttats för utvecklat stöd till lågutbildade, i samarbete med Huddinge kommun har en förstudie om unga som varken arbetar eller studerar tagits fram och tillsammans med Försäkringskassan har arbete med tjänstedesignprojektet ”sömlösa övergångar” kommit igång och projektförslag om dialogmöten kring sjukskrivningsprocessen tagits fram. Även Arbetsförmedlingen har fått stöd i att se över möjligheten till en koordinatorsfunktion. - Under året har 11 kunskapsseminarium med ca 750 deltagare arrangerats. Dessa har skett i samarbete med förbundets medlemmar, aktörer från civilsamhället och Regeringens samsjuklighetsutredning. - Ett särskilt metodstöd stödjer och utvecklar metoden IPS och upprätthåller samverkanforum kring målgruppen och arbetsmetoden. Metodstödet finansieras av Samordningsförbundet och tillhandahålls av Botkyrka kommun. - Under hösten 2021 finansierades ett pilotprojekt för ökad samverkan kring unga som varken arbetar eller studerar i Huddinge. - Förbundet erbjuder stöd och coachning i att använda tjänstedesign för att utveckla användarcentrerad verksamhetsutveckling. - Insatskatalogen har fortsatt utvecklats för att sprida kunskap om offentlig sektors insatser inom arbetslivsinriktad rehabilitering. -Aktivt samverkansarbete lokalt och regionalt utifrån Arbetsförmedlingens förändrade uppdrag och organisering. - Aktivt arbete med digitala kommunikationsplattformar ex. digitala mötesverktyg, hemsida, Linkedin och nyhetsbrev. - Kansliet arrangerar och deltar i nätverk/möten/plattformar inom området arbetslivsinriktad rehabilitering. Som exempel kan nämnas aktivt deltagande i samverkansforum på Fittja Vårdcentral, ledningsgrupp för personliga ombud Huddinge och samverkan mellan kommun och Arbetsförmedling.

Arbetsområde	Aktiviteter
Behovsanalys, kartläggning och omvärldsbevakning	- Beredningsgruppen och kansliet arbetar kontinuerligt med att bevaka samverkansbehov och genomföra omvärldsanalys för att utveckla förbundets uppdrag. - Förbundet har tillsammans med Huddinge Kommun färdigställt och presenterat ESF-finansierade förstudien Startplats Ung. - Förbunden i länet har återkommande dialogmöten med Regionens Hälso- och sjukvårdsförvaltning. - Kansliet har deltagit i flertalet konferenser och seminarier, bland annat avseende digitalisering, pandemins effekter, Arbetsförmedlingens reformering, jämställdhet och tjänstedesign.
Uppföljning och utvärdering	- Finansierade insatser följs upp genom SUS och kompletterande enkäter till deltagare och remitterande parter. - Extern utvärdering har skett av köpta arbetsträningsplatser i MIA Vidare. Därutöver har Tillväxt Kvinna utvärderats. - Förbundet tillhandahåller en gemensam regional utredare i MIA Vidare. - Förbundet deltar i arbetet med nationella indikatorer för framgångsrik samverkan samt i nationell referensgrupp för framtagande av nytt nationellt uppföljningssystem. - Aktivt arbete utifrån förbundets inkluderingsplan. - Våren 2021 genomfördes analysworkshops med medarbetare och i vissa fall deltagare i finansierade insatser för gemensam analys av resultat.

Måluppfyllelse för finansierade individinriktade insatser/projekt

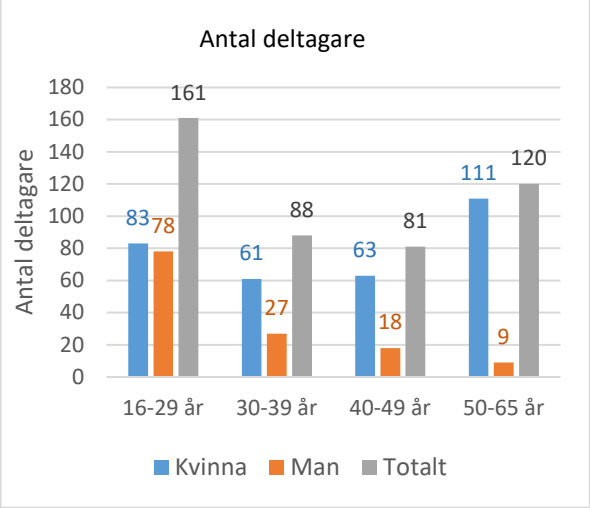
Insats	Mål	Resultat	Mål-uppfyllelse[1]
Lyra	50 % av deltagarna är redo för arbete, studier eller andra arbetsmarknadsinsatser. 50 % är självförsörjande via studier/arbete ett år efter insats. 20 nya deltagare.	82 % (9 av 11) avslutas till arbete, studier eller andra arbetsmarknadsinsatser. 39 % uppger 1 år efter insats att de studerar eller arbetar. 14 nya deltagare.	Godtagbart
MIA Vidare	125 nya deltagare 30 % till arbete/studier. 40 % till ordinarie arbetsmarknadsinsatser. 60 % av deltagarna känner ökat inflytande över sin situation.	88 nya deltagare 30 % (26 av 86) till arbete/studier. 35 % (30 av 86) till ordinarie arbetsmarknadsinsatser. 80 % av deltagarna känner ökat inflytande över sin situation.	Godtagbart
START	20 nya deltagare. 50 % i arbete/studier. 60 % behåller sin anställning i 12 månader	19 nya deltagare. 75 % (27 av 36) till arbete/studier. 71 % (12 av 17) är efter ett år fortsatt i anställning.	God
Unga på väg i Salem (UPIS)	35 nya deltagare. 85 % avslut till arbete/ Studier.	30 nya deltagare i UPIS. Därutöver 11 deltagare som fått stöd via socialfältarna. 59 % (17 av 29) avslutats till arbete/studier.	Godtagbart
Tillväxt Kvinna	120 deltagare per år. 20 % i arbete/studier.	115 deltagare. 21 % (24 av 115) i arbete/studier.	God
Koordinerad Rehabiliterings-kedja	30 deltagare. 25 % är självförsörjande vid avslut.	11 deltagare. 33 % till arbete (1 av 3).	Ej uppfyllt

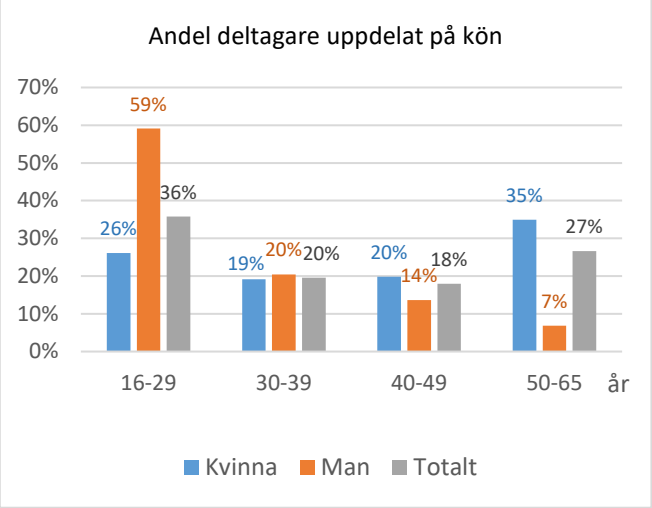
[1] Måluppfyllelsen bedöms enligt en tregradig skala. För att nå måluppfyllelse ”God” ska skillnaden mellan uppsatta mål och resultat inte vara större än fem procent.

Sammanfattning av deltagarflöden i finansierade individinriktade insatser

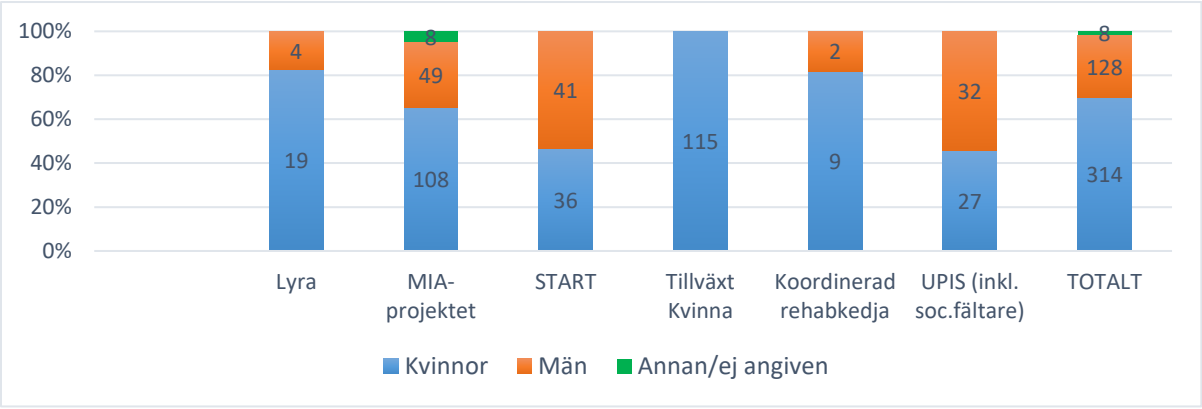
Insats	Antal aktuella deltagare 2021	Varav kvinnor	Varav män	Annat/ej angivet	Antal nya deltagare 2021	varav kvinnor	Varav män	Antal avslutade deltagare 2021	varav kvinnor	varav män
Lyra	**23**	19	4	0	**14**	10	4	**11**	11	0
MIA Vidare	**165**	108	49	8	**88**	59	25	**86**	57	26
START	**77**	36	41	0	**19**	9	10	**36**	21	15
Tillväxt Kvinna	**115**	115	0	0	**64**	64	0	**115**	115	0
Koordinerad Rehabkedja	**11**	9	2	0	**11**	9	2	**3**	3	0
UPIS (inkl. socialfältare)	**59**	27	32	0	**41**	19	22	**29**	10	18
TOTALT	**450**	314	128	8	**237**	170	63	**280**	217	59

Deltagarnas ålder uppdelat på kön (n=450[2])





Antal och andel deltagare i respektive finansierade insats fördelat på kön (n=450)



[2] Data har hämtats från SUS för samtliga insatser förutom Tillväxt Kvinna. För Tillväxt Kvinna finns endast åldersfördelning under hela projektperioden, varför en generell uppskattning av deltagarnas ålder har gjorts i denna redovisning.

Lyra

Lyra startade som ett projekt 2008 och är sedan 2013 en insats helt finansierad av Samordningsförbundet. Verksamheten erbjuder en kombination av ett socialt sammanhang, öppen verksamhet i grupp och individuellt förändringsarbete för unga (18-29 år) med psykisk ohälsa. Målet med deltagandet är att gå ut i arbete/studier eller att vara mer förberedd inför fortsatt arbetsmarknadsinsats.

Insatsen ger möjlighet till praktik, individuell coaching, studie- och yrkesvägledning, stöd i att söka arbete eller studier samt social träning. Maximal inskrivningstid är ett år.

Huddinge kommun är huvudägare med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Psykiatri Sydväst som främsta samarbetspartners. Verksamheten är lokaliserad i Flemingsberg i Huddinge.

Resultat

Under året har 14 nya deltagare skrivits in på Lyra. Totalt har 23 deltagare varit inskrivna under året (83 % kvinnor respektive 17 % män) och 14 deltagare har avslutats.

Mål	Resultat 2021	Resultat 2020
50 % har efter insats arbete/ studerar eller är redo för annan arbetsmarknads-insats	82% (9 av 11)	83% (13 av 16)
20 nya deltagare	14	16
50 % i arbete/ studier 1 år efter avslutad insats.	39 % (5 av 14)	23% (4 av 11)

Sett till sysselsättning direkt efter avslut i Lyra har 44 procent gått till arbete, studier eller är aktivt arbetssökande. Två personer började arbeta, två började studera och fem personer har gått vidare till annan arbetsmarknadsinsats

Eftersom Lyra är en förberedande insats som syftar till att stärka deltagarnas möjligheter att gå vidare till studier eller andra arbetsförberedande insatser görs en uppföljning av deltagarnas sysselsättning ett år efter avslutad insats. Denna mätning visar att 39 procent som avslutades 2020 är självförsörjande genom arbete eller studier ett år efter insats. Ytterligare 28 procent studerade eller praktiserade med ekonomiskt stöd.

Framgångar och utmaningar

Framgång under 2021 har varit fortsatt omställning till digitalt arbete och fortsatt erbjudande om individuellt förändringsarbete. Deltagande i tjänstedesignutbildning har bidragit till fortsatt utvecklingsfokus. En annan framgångsfaktor är välfungerande digital kommunikation och samverkan med nödvändiga myndigheter och andra insatser, framförallt med specialistpsykiatrin.

Utmaning har varit att inte kunna ersätta den öppna verksamheten som stängts med anledning av pandemin, vilket bidrar till längre rehabiliteringstid. Lyra upplever också att det finns brister i vissa samverkansparters kunskap om Lyra och möjlighet att initiera deltagare.

"Jag har kommit ut i praktik och har lite tydligare framtidsplaner. Nu känner jag mig lite mer självsäker och vet vad jag är bra på. Lyra hjälpte mig planera studier inför framtiden och hur jag kan komma ut i arbete"

Deltagare i Lyra

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Lyra beviljades en budget på 2 526 tkr för verksamheten 2021. De sammanlagda kostnaderna under året uppgick till 2 013 tkr. Den stora avvikelsen beror på minskade personalkostnader pga. sjukdom och att planeringsdagar och kompetensinsatser inte genomförts som tänkt.

MIA Vidare

Mia Vidare är ett av åtta delprojekt i det regionala MIA-projektet som beviljats projektmedel från Europeiska Socialfonden, ESF, i syfte att utveckla samordnade insatser till stöd för personer som står långt från arbetsmarknaden.

MIA-projektet startade i april 2017 för att under 2020 förlängas med namnet MIA Vidare i form av ett tillämpningsprojekt fram till september 2022. En tidsplan för implementeringsarbetet har tagits fram och beslut om implementering/tillvaratagande av resultat kommer att tas under 2022.

MIA Vidare HBS arbetar utifrån en kombination av metoderna Case Management (CM) och Supported Employment (SE). CM hjälper deltagaren att undanröja hinder och få behov tillgodosedda som på sikt syftar till att stärka deltagarens ställning på arbetsmarknaden. SE erbjuder ett stöd till deltagarna att finna, få och behålla ett arbete. Målgrupp är personer som står långt från arbetsmarknaden och är 18-64 år.

Projektägare regionalt är Samordningsförbundet Östra Södertörn. I delprojektet Mia HBS arbetar personal från samtliga tre kommuner och Arbetsförmedlingen. Försäkringskassan och Psykiatri Sydväst finns med som samverkansparter.

Resultat

Projektet har under 2021 haft 165 deltagare (108 kvinnor, 49 män och 8 som ej angivit kön). Av dessa skrevs 88 deltagare in under 2021.

Mål	Resultat 2021	Resultat 2020
30 % arbetar/ studerar vid avslut	30 % (26 av 86)	23 % (23 av 102)
40 % deltar i ordinarie arbets-förberedande insats	35% (30 av 86)	47 % (48 av 102)
60 % känner ökad makt över sin situation	80 %	80 %

Totalt har 86 deltagare avslutats, varav 22 % till arbete och ytterligare 8 % till studier. 35 % har avslutats till fortsatt stöd genom ordinarie arbetsförberedande insatser. 80 % av deltagarna bedömer att projektet bidragit till att de känner en ökad makt över sin situation.

Framgångsfaktorer och utmaningar

Deltagare och samverkanspartners är nöjda med insatsen och många samverkansparter uttrycker att MIA behövs som ett komplement till ordinarie insats.

Förutom förändringar i verksamhet bidrog pandemin under våren till ett minskat inflöde av intresseanmälningar vilket påverkat antalet deltagare som har skrivits in. Under hösten 2021 har inflödet ökat men är fortfarande något lägre än den satta prognosen. Den nystartade gruppverksamheten har på grund av pandemins restriktioner haft förre deltagare men fortsatt under året i begränsad form.

Arbetsförmedlingen har gjort förändringar i sin verksamhet vilket har bidragit till att arbetssökande inte får ta del av stöd från MIA och samtidigt vara inskrivna på och ta del av insatser via Arbetsförmedlingen.

”Så bra att det går att fortsätta med planeringen (arbetsträningen) trots allt. Du anar inte hur mycket det har betytt för deltagarens återhämtning, du/ni har hjälpt honom på ett ovärderligt vis.”

kurator inom vården

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Verksamheten beviljades 9 621tkr i budget för 2021. Total kostnad för projektet år 2021 var 7 866 tkr. Finansieringen från ESF uppgick till 4 177 tkr vilket resulterar i kostnader för Samordningsförbundet på 3 689 tkr. Avvikelsen i utfall jämfört med budget beror främst på att budgeterad tjänst från psykiatrin inte tillsatts, lägre kostnader för köp av arbetsträningsplatser och lägre kostnader för konferenser och resor.

START – Stöd till arbete

Start bedrevs som projekt under åren 2012 till 2014 med syfte att utveckla samordnade insatser genom metoden Supported Employment (SE) för personer med lindrig utvecklingsstörning, autism eller förvärvade hjärnskador.

Sedan 2015 är verksamheten implementerad och sam-finansieras av Botkyrka kommun och Samordningsförbundet.

Verksamheten syftar till att möjliggöra inträde på arbetsmarknaden för målgruppen genom att matcha dem till subventionerade anställningsformer. När en deltagare börjar i projektet kartläggs färdigheter och funktionsförmåga. Kartläggningen ligger sedan till grund för SE-handledarnas individuella stöd för att finna, få och behålla ett arbete. Det senare görs genom att erbjuda ett ”efterstöd” till deltagare som börjar arbeta eller studera.

Verksamheten är lokaliserad i Tumba i Botkyrka kommun.

Botkyrka kommuns arbetsmarknads- och vuxenutbildningsförvaltning är huvudägare. Övriga av förbundets medlemsmyndigheter ingår också i samverkan.

Resultat

Under 2021 deltog totalt 77 deltagare i START (36 kvinnor och 41 män). 19 av dessa skrevs in under 2021.

Mål	Resultat 2021	Resultat 2020
20 nya deltagare	19 nya deltagare	20 nya deltagare
80 % i praktik	47 % (36 av 77)	87 %
50 % i arbete/ studier	75% (27 av 36)	56% (18 av 32)
50 % behåller anställning i 1 år	71 % (12 av 17)	67 %

Under året genomförde 36 deltagare en praktik om totalt minst tre månader. Totalt avslutades 36 personer under året, varav 21 kvinnor och 15 män. Av dess fick 18 personer ett arbete och 9 deltagare påbörjade studier (totalt 75 %). En majoritet av dessa har fortsatt efterstöd.

Uppföljning ett år efter påbörjad anställning visar att 12 av 17 personer hade kvar sin anställning.

I en jämförelse mellan gruppen män och gruppen kvinnor ser vi att andelen som går ut till arbete är ungefär lika stor i de båda grupperna.

Framgångsfaktorer och utmaningar

Medarbetarna besitter kompetens både i metoden och om målgruppen och har fortsatt möjliggjort avslut till arbete och studier trots pandemin. Metodhandledning har varit en nyckel till framgång.

Under året så har START fokuserat mer på möjligheten för deltagare att påbörja studier. Detta både som ett svar på deltagarnas behov av utbildning utifrån rådande arbetsmarknadsläge.

Arbetsförmedlingens omställningsarbete har fortsatt påverkat arbetet under 2021. Beslut om att deltagare inte kan vara inskrivna på Arbetsförmedlingen som aktivt arbetssökande och samtidigt få stöd från START gör att planering i vissa fall har tvingats avbrytas. Det har stundtals även tagit lång tid att få till beslut om subventionerade anställningar.

> *”Det är viktigt för mig att få rätt stöd för att kunna få ett vanligt jobb med lönebidrag.”*
>
> Deltagare i START

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

START har budgeterats med 1 350 tkr. Totalt har 1 300 tkr rekvirerats under året.

Unga på väg i Salem (UPIS) och Socialfältarna

UPIS startade som projekt 2014 och syftar till att ge ett sammanhållet stöd till unga mellan 16 och 29 år. Insatsen bygger på frivillighet och är inte tidsatt.

Sedan hösten 2020 finansieras även en uppsökande verksamhet knuten till Upis -socialfältarna. Det uppsökande arbetet förväntas bidra till att flera unga tar del av UPIS samt att målgruppen breddas.

I Upis erbjuds deltagare individuellt stöd och samordning i syfte att närma sig arbete eller studier.

Verksamheten drivs av Salems kommun och projektgruppen bestod under 2021 av två ungdomsstödjare på deltid och en deltidsanställd projektledare samt två uppsökare på deltid.

Målgruppen är ungdomar och unga vuxna som av olika skäl hoppat av skolan, saknar gymnasieutbildning, som är arbetslösa och /eller som inte kan tillgodogöra sig ordinarie arbetslivs-inriktade insatser.

Även psykisk och/eller fysisk ohälsa är vanligt hos deltagarna. Gemensamt är att dessa unga vuxna behöver samordnat stöd för att komma vidare i livet.

Resultat

Under året har projektet haft totalt 48 deltagare (23 kvinnor, 25 män) varav 30 skrevs in under 2021.

Mål	Resultat 2021	Resultat 2020
35 nya deltagare i Upis	30	42
85 % till arbete/ studier	59 % (17 av 29)	87 % (24 av 31)

Totalt 29 personer avslutades under samma period varav 11 deltagare påbörjade studier och 6 personer började arbeta.

Utöver de unga som fått stöd via UPIS har socialfältarna träffat 11 personer (4 kvinnor och 7 män) som de arbetat motiverande med för att dessa unga ska ta del av relevanta insatser och stöd.

Framgångsfaktorer och utmaningar

Framgångsfaktorerna i UPIS är tiden, flexibilitet och individuell planering som skapar trygghet för deltagarna.

Medarbetarnas breda kompetens kring målgruppens behov gör att stödet kan individanpassas och att många unga vuxna kan hitta tillbaka till studier alternativt hitta en väg in på arbetsmarknaden. Socialfältarna har haft 12 gruppträffar under året med fokus på stöd i arbetssökande.

Utmaningar under året har varit kopplade till digital omställning och möjlighet att träffa deltagare fysiskt samt att samla in enkäter vilket bland annat bidragit till uteblivet resultat från indikatorenkäten.

De deltagare som kommit till UPIS upplevs ha mer komplexa behov än tidigare och många har lång tid av arbetslöshet. Flera av deltagarna har efter en längre tid i UPIS bedömts inte ha någon arbetsförmåga och beviljats sysselsättning inom kommunal daglig verksamhet.

”Tidigare har UPIS, Unga på väg i Salem, endast kunna erbjuda hjälp till de unga som aktivt sökt sig till verksamheten för stöd, eller blivit remitterade dit. Detta har gjort att den grupp som vanligtvis inte tar kontakt med någon myndighet faller mellan stolarna.”

Citat från tidningen Mitti Botkyrka/Salem 13 mars 2021

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet beviljades medel med 1 500 tkr som rekvirerats i sin helhet.

Tillväxt Kvinna

Projektet Tillväxt Kvinna startade 2019 som en vidareutveckling av det idéburna Ideella Partnerskapet (IOP) som Botkyrka kommun och Arbetsförmedlingen tecknat med tre idéburna organisationer; Hela Människan, Studieförbundet Bilda samt Botkyrka Folkhögskola. Projektet är finansierat av Tillväxtverket och med Samordningsförbundet som medfinansiär.

Projektet avslutades i oktober och har slutrapporterats under hösten.

Målgruppen är arbetslösa utrikes födda kvinnor i åldern 25-64 år som har behov av ett samordnat stöd för att närma sig arbete.

Projektets syfte var att erbjuda stödinsatser till arbetslösa utrikes födda kvinnor för att stärka kvinnornas förutsättningar till ett självständigt liv och egen försörjning genom att erbjuda arbetsträning, studie-cirklar och andra utbildningsinsatser, utvidgat nätverk och kontakter på arbetsmarknaden.

En viktig del av projektet är att utveckla och pröva nya samverkansinsatser mellan de offentliga aktörerna och aktörer inom civilsamhället.

Resultat

Under året har projektet haft totalt 115 deltagare (varav alla kvinnor) som alla avslutades i och med att projektet avslutades.

Mål	Resultat 2021	Resultat 2020
120 deltagare	115	99
20 % till arbete/studier	21 % (24 av 115)	16 % (17 av 105)

24 av de 155 deltagare som avslutades började studera vid avslut och en kvinna började arbete. Detta gör att insatsen uppnår målet om antal deltagare ut i arbete och studier i år. Sett till hela projektperioden är dock resultatet ut i arbete/studier något lägre än målet, då totalt 17 procent av samtliga avslutade deltagare började arbeta/studera..

Projektet har också haft mål kopplade till ökad egenmakt för deltagarna och utveckling av mentorsprogram för bättre ingångar till arbetslivet.

Framgångsfaktorer och utmaningar

Tillväxt Kvinna har tagit emot totalt 267 deltagare (projektmål 360 deltagare). Totalt avslutades 247 deltagare varav 42 till jobb eller studier. Pandemin tillsammans med Arbetsförmedlingens reformering har givetvis påverkat projektet på olika sätt. Bland annat deltagarantalet, men även gruppdeltagandet och studiebesök hos arbetsgivare.

En framgångsfaktor har varit samarbetet mellan Hela människan som har ansvarat för coaching av deltagare och kommunens arbetsmarknadsenhet som har ansvarat för matchningsarbete och att stötta i CV-skrivande. Deltagarna upplever också att den sociala träningen och deras utveckling av svenska språket har varit god.

> *”Jag tycker att vi har förståelse för varandras förutsättningar och vilka kompetenser vi besitter och hur de kan komma till nytta. (Vi har) höjt kunskapen om vad som vilken organisation kan bidra med till utvecklingen.”*
>
> Citat från deltagare som intervjuats av extern utvärderare

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet har under året medfinansierats med 200 tkr. 80 procent av projektkostnaden bärs av medel från Tillväxtverket. Botkyrka kommun och organisationer från civilsamhället skjuter till en mindre del som medfinansiering.

Koordinerad Rehabkedja

Projektet Koordinerad Rehabkedja föregicks av en förstudie under 2020 och började ta emot deltagare under 2021. Projektet har till syfte att utveckla en välfungerande samverkan mellan vårdenheter och myndigheter samt patientföreningar som bidrar till sammanhållna kedjor och samtidiga processer mellan medicinsk rehabilitering, sociala insatser och arbetslivsinriktad rehabilitering.

Insatsen vänder sig till utlandsfödda kvinnor och män i förvärvsaktiv ålder (18 – 64 år) med långvarig smärta. Arbetslösa är prioriterade, men även sjukskrivna som inte kan gå tillbaka till nuvarande arbetsplats kan delta i projektet. Förutom smärta har deltagarna såväl fysisk som psykisk samsjuklighet.

Projektägare är Danderyds Sjukhus, högspecialiserad smärtrehabilitering i samarbete med primärvårdsrehabiliteringen i Hallunda, tre vårdcentraler i Norra Botkyrka och Botkyrka kommun.

Projektet förväntas bidra till ökad kunskap om målgruppens behov och till framtagande av en modell för samverkan mellan olika aktörer.

Aktiviteter inom projektet består bl.a. i rehabkoordinering, smärtskola på olika språk samt lotsning för att påbörja aktiviteter i form av t.ex. arbetsträning, praktik, studier.

Resultat

Projektet startade ta emot deltagare under våren. Efter sommaren har dock inga nya deltagare påbörjat insatsen på grund av personalvakanser i projektet. Totalt har projektet haft 11 deltagare, varav 9 kvinnor och 2 män.

Mål	Resultat 2021
30 deltagare	11
25 % till arbete/studier	33 % (1 av 3)

Tre personer har avslutat insatsen, samtliga kvinnor. En person avslutades till studier och övriga två avslutades av okänd anledning.

Utmaningar och framgångsfaktorer

Projektledartjänsten har varit vakant under perioden juni till augusti och tjänsten som rehabkoordinator har varit vakant under perioden augusti till december. Då rehabkoordinatorn har en central roll i projektet har deltagaraktiviteter inte kunnat genomföras under hösten.

En digital utbildningsplattform som utvecklats och spridits upplevs som ett stort stöd, även om deltagarnas digitala kunskaper ofta är för låga för att kunna ta del av innehållet på egen hand.

" Utvärderingen av "Smärtrehabilitering med språktolk" och "Rehabilitering med kultur" visade att rehabiliteringsprocessen påverkades negativt av avsaknaden av en sammanhållen rehabiliteringskedja för dessa patienter.

Det saknades samordning mellan aktörer som kunde ta vid där den medicinska rehabiliteringen slutade, som kunde fortsätta att stödja patienterna i vidmakthållande och ökning av funktion, aktivitet och delaktighet samt erbjuda anpassade arbetslivsinriktade stödinsatser."

Från projektansökan

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet har under året med-finansierats med 628 tkr, vilket låg under de 880 tkr som budgeterats för året. Projektet medfinansieras av Region Stockholm.

Tilläggsupplysningar

Sammanställning av utfall och budget 2021

Belopp i tkr

	Utfall 2021-12-31	Budget 2021	Avvikelse utfall-budget
Medlemsavgifter	14 600	14 600	0
Intäkter ESF	4 576	4 700	-124
Summa intäkter	**19 176**	**19 300**	**-124**
Lokal	248	250	2
Kansli	1 851	1 750	-101
Kommunikation/information	42	40	-2
Revision	38	50	12
Styrelse	111	105	-6
Övrigt	32	65	33
Summa administration	**2 322**	**2 260**	**-62**
Lyra	2 013	2 526	513
MIA-projektet	7 866	9 621	1 755
Start	1 300	1 350	50
Tillväxt Kvinna	200	200	0
Ung i Salem	1 500	1 500	0
Koordinerad rehabkedja	628	880	252
Nya insatser	290	3 000	2 710
Summa individinriktade insatser	**13 797**	**19 077**	**5 280**
Insatskatalog	250	250	0
Kompetensinsatser	52	120	68
Metodstöd IPS	203	200	-3
Förstudier/ Behovsanalys*	452	650	198
Processtöd	80	80	80
Utvärdering	89	150	61
Tjänstedesign	179	300	121
Summa strukturinriktade insatser	**1 305**	**1 750**	**445**
Summa kostnader	**17 424**	**23 087**	**5 663**
Resultat	**1 752**	**-3 487**	**5 239**

*Startplats Ung 399 tkr, Sömlösa övergångar 39 tkr, Supported Education 14 tkr