Regionledningskontoret
Stella El Masry

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2026-08-10

RS 2026-0395

Regionstyrelsens
arbetsutskott

Inriktningsbeslut avseende labbverksamhet Karolinska Solna och Huddinge, på Karolinska Universitetssjukhuset

Regionledningskontorets förslag till beslut

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar följande.

1. Fastighets- och servicenämnden medges rätt att inleda inriktningsfasen avseende labbverksamhet Karolinska Solna och Huddinge, på Karolinska Universitetssjukhuset, inom ramen för 2026 års investeringsbudget och planåren 2027–2035, till en investeringsutgift på 10 miljoner kronor, utifrån en total indikativ investeringsutgift på 3 670 miljoner kronor.

2. Paragrafen justeras omedelbart.

Sammanfattning

Karolinska Universitetssjukhusets verksamhet Medicinsk Diagnostik Karolinska (MDK) bedriver verksamhet i Solna och Huddinge. Verksamhetslokalerna är i begränsad utsträckning anpassade till dagens krav på laborativ verksamhet. Däribland gällande teknisk infrastruktur, flöden och yteffektivitet, eftersom stora delar av lokalerna har passerat sin tekniska livslängd. Den tekniska utvecklingen har medfört ökade krav på bland annat elförsörjning, ventilation och teknisk infrastruktur, samtidigt som verksamheten blivit mer automatiserad och sker i större skala.

Inriktningsbeslutet innebär att en förstudie startas för att utreda olika alternativ på nya funktionella lokaler för Karolinska Universitetssjukhusets verksamhet Medicinsk Diagnostik Karolinska (MDK) på båda sjukhusområdena. Om lokaler för labbverksamhet inte rustas upp alternativt inga nya lokaler uppförs, finns risk för begränsad produktionskapacitet, försämrade vårdflöden samt en ökad risk för patientsäkerheten genom försenade provsvar. I det fall investering inte sker i labbverksamheten på Karolinska Solna och Huddinge belastas Karolinska Universitetssjukhuset med förgäveskostnader motsvarande upparbetade utgifter för genomförd förstudie.

Investeringsutgiften för förstudien bedöms uppgå till tio miljoner kronor. Den totala indikativa investeringsutgiften bedöms till 3 670 miljoner kronor.

Regionledningskontoret gör ingen annan bedömning än vad som framgår av fastighets- och servicenämndens beslut och föreslår att regionstyrelsens arbetsutskott beslutar i enlighet med förslaget (FSN 2026-0474).

Bakgrund
Karolinska Universitetssjukhusets verksamhet Medicinsk Diagnostik Karolinska (MDK) bedriver verksamhet i Solna och Huddinge. Verksamhetslokalerna är i begränsad utsträckning anpassade till dagens krav på laborativ verksamhet. Däribland gällande teknisk infrastruktur, flöden och yteffektivitet, eftersom stora delar av lokalerna har passerat sin tekniska livslängd.

Nuvarande lokaler begränsar därtill möjligheterna till effektivt lokalutnyttjande och samordning av verksamheten. En samlokalisering av dagens utspridda mindre ändamålsenliga lokaler till funktionella lokaler bedöms kunna bidra till förbättrad logistik, kortare svarstider och bättre arbetsmiljö.

Den laborativa verksamheten har utvecklats från arbete med mindre analysinstrument till i vissa fall helautomatisk analysverksamhet i industriell skala, vilket ställer nya krav på lokaler och försörjningssystem, såsom elförsörjning, renvatten och ventilation.

Alternativ som ska utredas under inriktningsfasen

1. Solna:
   - Alternativ 1:1 – En ny labbyggnad i Solna anpassad för MDK:s framtida behov för befintlig verksamhet i Solna, inklusive verksamhetsknutna frysar.
   - Alternativ 1:2 – Upprustning av befintlig/-a lokaler, kombinerat med en ny byggnad i Solna, anpassat för MDK:s framtida behov och befintlig verksamhet i Solna, inklusive verksamhetsknutna frysar, med målet att begränsa nybyggnation.

2. Huddinge:
   - Alternativ 2:1 – En ny labbyggnad i Huddinge anpassad för MDK:s framtida behov för befintlig verksamhet i Huddinge.

- Alternativ 2:2 – Upprustning av befintliga lokaler i Huddinge anpassat för MDK:s framtida behov för befintlig verksamhet i Huddinge.
- Alternativ 2:3 – En kombination av alternativ 2:1 och 2:2 med målet att begränsa nybyggnation.

Om investering inte sker i lokaler för labbverksamhet finns risk för begränsad produktionskapacitet, försämrade vårdflöden samt en ökad risk för patientsäkerheten genom försenade provsvar. Under inriktningsfasen kan det bli möjlighet att kompletterande alternativ adderas, analyseras och inkluderas i förstudien. Alternativen harmoniserar med pågående program för Norra Hagastaden och under inriktningsfasen behöver fortsatt samordning ske med programmet.

Effektmål
Effektmål för investering i labbverksamhet på Karolinska Solna och Huddinge har formulerats enligt nedan. Effektmålet för investeringen är att MDK:s nya lokaler ska:

- möjliggöra en samlad multidisciplinär provtagning med effektiva flöden, optimerad logistik och närhet till specialiteter.
- möjliggöra ökad produktionskapacitet (ökning med två procent per år för specifika analyser (analysportfölj) och tre procent per år för antal utförda analyser).
- effektivisera lokalnyttjandet (dagens ytbehov för den laborativa verksamheten ska minska med minst tio procent i dagens produktionsnivåer räknat och den administrativa med 20 procent).
- vara flexibla för framtida verksamhetsförändringar och vara förberedda för ett ökat behov av media och verksamhetsutrustning.
- säkra robusthet och driftsäkerhet.
- ha en strategisk systemuppbyggnad för att säkerställa redundans samt att framtida driftunderhåll av tekniska system ska kunna genomföras utan större störning för verksamheten.
- ha fastighetstekniska system och inventarier som valts utifrån ett långsiktigt förvaltningsperspektiv.

Effektmålen kommer att vidareutvecklas under inriktningsfasen.

Regionledningskontorets förslag och motivering

Enligt Policy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning (RS 2023-0414) föregås ett inriktningsbeslut av en åtgärdsvalsfas. Under åtgärdsvalsfasen ska olika lösningar identifieras och utvärderas som bedöms effektiva och långsiktigt ekonomiskt hållbara, och som bedöms kunna säkerställa de

behov och effektmål som identifierats i framtagna behovsanalyser. Åtgärdsvalsfasens analys och utvärderingsarbete har redovisats i fastighets- och servicenämndens tjänsteutlåtande och beslutsunderlag. Arbete med effektmål, riskanalys och riskbedömning samt hållbarhet har startats.

Regionledningskontoret bedömer att investeringsobjektet har beretts i enlighet med Region Stockholms krav och anvisningar utifrån riktlinjer för investeringar inom ramen för Policy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning (RS 2023-0414). Regionledningskontoret vill framhålla att särskild vikt bör läggas i det fortsatta arbetet vid analys av alternativ, inklusive nybyggnation, samt samordning av verksamheternas behov för att säkerställa ett effektivt lokalutnyttjande och långsiktigt hållbara lösningar.

Regionledningskontoret gör ingen annan bedömning än vad som framgår av fastighets- och servicenämndens beslut, och föreslår att regionstyrelsens arbetsutskott beslutar i enlighet med förslaget (FSN 2026-0474).

Ekonomiska konsekvenser
Beslutet innebär att fastighets- och servicenämnden får inleda inriktningsfasen till en investeringsutgift om tio miljoner kronor. Total indikativ investeringsutgift bedöms uppgå till 3 670 miljoner kronor. I regionfullmäktiges investeringsbudget 2026 med planår 2027–2035 (RS 2025-0026) för fastighets- och servicenämnden, finns investeringsutgift upptagen för förstudiearbete motsvarande tio miljoner kronor.

Framtida kapitalkostnader, kostnader för drift och skötsel samt preliminär hyresnivå för fastighetsinvesteringen kommer att utredas vidare under inriktningsfasen. Därtill kommer behov av eventuella utrangeringar att utredas vidare under inriktningsfasen. Investeringsutgifter för medicinteknisk utrustning och inventarier kommer att utredas vidare under inriktningsfasen. I det fall investering inte sker i labbverksamhet på Karolinska Solna och Huddinge belastas Karolinska Universitetssjukhuset med förgäveskostnader motsvarande upparbetade utgifter för genomförd förstudie.

Emma Lennartsson
Regiondirektör

Katarina Holmgren
Ekonomidirektör

Beslutsunderlag

1. Fastighets- och servicenämndens protokollsutdrag den 17 juni 2026
2. Fastighetsförvaltningens tjänsteutlåtande den 8 juni 2026 med bilagor
3. Protokollsutdrag från Locum AB:s styrelse den 17 juni 2026

Beslutsexpediering

1. Fastighets- och servicenämnden
2. Locum AB
3. Nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset

Godkänt av Emma Lennartsson, 2026-08-10