2026-08-20

Dnr K2026-5503

Regionstyrelsen
Rotel I
Region Stockholm

Remissyttrande avseende Strategi för Hälso- och sjukvårdens samt tandvårdens försörjning och försörjningsberedskap avseende sjukvårdsprodukter. Region Stockholm Dnr RS 2026–0300

Strategin anger Region Stockholms långsiktiga inriktning för att säkerställa en robust, sammanhållen och ändamålsenlig försörjning av sjukvårdsprodukter fram till år 2030.Den utgår från ökade krav på försörjningsberedskap och syftar till att skapa ett gemensamt försörjningssystem som fungerar i såväl normalläge som vid fredstida kriser och höjd beredskap. Strategin betonar vikten av samordning, ett tydligt systemperspektiv, digitalisering, vårdnära försörjning och långsiktigt hållbar ekonomi. Regionstyrelsen ges ett övergripande ansvar att samordna arbetet genom en koncernövergripande handlingsplan medan respektive nämnd och bolag ansvarar för genomförandet inom den egna verksamheten.

Karolinska Universitetssjukhuset ställer sig positivt till strategins övergripande inriktning och tillstyrker förslaget. Strategin utgör en viktig grund för att stärka Region Stockholms samlade försörjningsförmåga och skapa ökad robusthet i såväl vardag som vid fredstida kriser och höjd beredskap.

Karolinska Universitetssjukhuset tillstyrker samtliga förslag.

Särskilda synpunkter

Avsnitt 1.1 Syfte och målbild

Karolinska Universitetssjukhuset delar strategins målbild om ett gemensamt och robust försörjningssystem. För att målbilden ska kunna realiseras krävs dock att den kommande handlingsplanen tydligt beskriver ansvarsfördelning, prioriteringar och tidplaner. Detta är särskilt viktigt eftersom olika vårdgivare har skilda förutsättningar och befinner sig på olika mognadsnivåer vad gäller försörjningsberedskap och försörjningsförmåga."

Avsnitt 2.2 Försörjning av sjukvårdsprodukter ska fungera även vid fredstida kriser och höjd beredskap

Karolinska Universitetssjukhuset ser ett värde i att strategin tydligare beskriver vilka typer av krisscenarier försörjningsberedskapen ska dimensioneras för och att de förmågekrav som ställs på vårdgivarna härleds från dessa scenarier.

Den föreslagna lagerhållningen motsvarande en månads normalförbrukning utgör en ändamålsenlig grund för vardagens robusthet och för att uppfylla kommande regelkrav. Samtidigt kan behovet av sjukvårdsprodukter förändras avsevärt vid exempelvis en pandemi, en CBRN-händelse eller ett väpnat angrepp. Förbrukningen av vissa produkter kan då öka kraftigt medan andra får en mindre betydelse.

Karolinska Universitetssjukhuset föreslår därför att scenariobaserade förmågekrav utvecklas som ett komplement till den generella lagerhållningsskyldigheten. En sådan ansats skulle ge ett bättre underlag för dimensionering av lagerhållning och försörjningskapacitet samt säkerställa att beredskapen utformas utifrån de händelserna hälso- och sjukvården faktiskt ska kunna hantera, snarare än enbart utifrån ett administrativt mått på normalförbrukning. Ett scenariobaserat förhållningssätt skulle också skapa bättre förutsättningar för gemensam planering, övning och uppföljning av försörjningsberedskapen på regional nivå.

Avsnitt 3 – Strategiska principer

Karolinska Universitetssjukhuset instämmer i att försörjningen ska avlasta vården och utformas med ett tydligt systemperspektiv. Samtidigt är det viktigt att utvecklingen sker i nära samverkan med verksamheterna så att centrala lösningar stödjer, snarare än begränsar, lokala behov och vårdprocesser. Ett väl fungerande system kräver både regional samordning och tillräckligt lokalt handlingsutrymme.

Digitalisering och gemensamma IT-stöd är avgörande för att skapa transparens i lager, förbrukning och försörjningsflöden. För att detta ska få avsedd effekt behöver investeringar i systemstöd samordnas med utvecklingen av verksamhetsprocesser och kompetens.

Avsnitt 4 – Realisering av strategin

Karolinska Universitetssjukhuset vill särskilt framhålla att strategins genomförande förutsätter en långsiktig och realistisk finansiering. Den långsiktiga finansieringen behöver omfatta såväl etablering som vidmakthållande och fortsatt utveckling av försörjningsberedskapen.

Förmågeuppbyggnaden omfattar betydande investeringar i bland annat:

- vårdnära och centrala lagerlösningar,
- logistik- och försörjningsinfrastruktur,
- digitala system för styrning, uppföljning och lagerhantering,
- kompetens och organisation för ett långsiktigt förvaltningsansvar.

Det är därför positivt att strategin anger att statsbidrag ska fördelas utifrån verksamheternas behov. Eftersom utgångsläget skiljer sig mellan olika vårdgivare bör resursfördelningen baseras på analyserade behov och faktisk förmågeutveckling snarare än schablonmässiga

principer. Ett gemensamt arbete med behovsanalyser och en transparent planering av finansieringen är en förutsättning för att respektive verksamhet ska kunna dimensionera sina investeringar och sitt genomförande.

Karolinska Universitetssjukhuset vill också betona att genomförandet behöver ske både vårdnära och med ett tydligt systemövergripande perspektiv. För att strategins målbild ska kunna uppnås behöver lokala åtgärder, ansvar och prioriteringar vara väl integrerade med den regionala utvecklingen av försörjningssystemet. Endast genom en sådan samordnad utveckling kan strategins mål om en robust, sammanhållen och motståndskraftig försörjningsberedskap uppnås.

Beslut om detta yttrande har fattats av sjukhusdirektören på delegation av nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset. Yttrandet har föredragits av beredskapssamordnare Camilla Smedberg och chefläkare Ylva Pernow.

Beslutat dag som ovan

Göran Stiernstedt
Nämndens ordförande