LANDSTINGSSTYRELSEN

FÖRSLAG TILL TILLÄGGSBESLUT
2017-01-31

miljöpartiet de gröna

LS 2017-0180
Ärende 40

# Effektiv ledning, styrning och uppföljning inom Stockholms läns landsting

Landstingsstyrelsen föreslås besluta

*att* bifalla att-sats 1-2, 4-6, 8-10

*att* avslå att-sats 3 och 7

*att* därutöver föreslå

*att* utreda och genomföra förändringar av samtliga förvaltningar i syfte att skapa en effektivare förvaltning som stödjer landstingsstyrelsen i dess arbete med strategisk ledning, styrning och uppföljning av landstingskoncernens ekonomi och verksamhet, stärker det strategiska och analytiska arbetet, utvecklar det landstingsövergripande och sektorsövergripande perspektivet samt säkerställer att landstingsfullmäktiges och styrelsens beslut verkställs.

*att* genomföra en översyn av landstingets fastighetsstrategi med fokus på att behålla kontrollen över det strategiska ägandet för att säkra framtida vårdbehov samtidigt som det utreds vilka tillgångar som kan realiseras utan att landstinget försämrar möjligheten till strategiska fastighetsinvesteringar i framtiden.

*att* minska antalet konsulter i enlighet med MP:s förslag till budget 2017

*att* ge landstingsdirektören i uppdrag att återkomma med en realistisk tidsplan för detta arbete

*att* därutöver anföra

Vi konstaterar att många av de uppdrag som föreslås i ärendet är sådant som Alliansen haft med i sina budgetförslag under flera år och vi ifrågasätter därför det realistiska i att landstingsdirektören på kort tid ska leverera resultat inom samtliga dessa områden utan att kvalitén i uppdragen blir lidande. Vi skulle därför vilja att Alliansen återkommer med en realistisk tidsplan för detta arbete.

Att minska antalet externa konsulter, minska administrationen och se över förekomsten av överlappande roller har länge varit ett krav från oppositionen. Vi yrkar därför på att uppdraget till landstingsdirektören ska vara att göra en översyn av landstingets **samtliga** förvaltningsorganisationer. Översynen behöver också fokusera på hur samarbetet mellan förvaltningarna kan förbättras. Detta för att minska suboptimering och för att främja kunskapsöverföring mellan förvaltningarna. För en effektiv styrning av våra verksamheter måste också ägarrollen förstärkas.

En effektivare ärendehanteringsprocess är en del i att effektivisera beslutsprocessen i landstinget. Men vi måste också i god tid inför valet se över den politiska organisationen. I en sådan process kan BUT:s funktion och politiska mandat absolut diskuteras. Detta ensamt åstadkommer dock knappast en effektivare process utan fler åtgärder krävs. En effektivare ärendehanteringsprocess får däremot inte innebär försämrad demokrati, transparens och politisk insyn.

Det är naturligtvis bra med färre och tydligare dokument samt att den administrativa bördan minskar. Det betyder dock inte att landstinget ska sänka ambitionsnivån. Kraven på kvalité och resultat måste vara lika höga, eller helst högre än idag, men det behöver redas ut vilka mål som ska prioriteras och hur de förhåller sig till varandra. Idag kan vissa mål vara motstridiga. Det främsta målet med detta uppdrag bör vara att se till att landstinget gör rätt och relevanta saker.

Miljöpartiet har länge arbetat för att alliansen ska styra upp de upphandlingar som görs på olika sätt inom olika delar av landstinget. En första åtgärd är införa en samlad upphandlingsorganisation i enlighet med vad som beslutats i budget under flera år. Att stärka den centrala upphandlingsorganisationen kommer att leda till synergier och ett förbättrat kravställande och uppföljning av landstingets upphandlingar.

Miljöpartiet är även positiva till att en översyn av landstingets investeringspolicy görs. Framförallt då den befintliga strategin inneburit att det funnits tveksamheter kring om landstinget brutit mot kommunallagen. Men det viktigaste för landstingets ekonomi är att få kostnadskontroll över de strategiska fastighetsinvesteringarna och att den politiska styrningen ökar och säkerställs.

En översyn över landstingets IT organisation kommer inte en dag för tidigt, en översyn av IT-organisationen har behövts genomföras länge. Det visade inte minst Revisionsrapporten "Styrning och samordning av digitala stödsystem – e-hälsa" som publicerades i höstas.

Däremot är vi negativa till ambitionen från alliansens att flytta över strategiska investeringar på privata aktörer. Det kommer inte bli billigare i

längden att låta någon annan bygga och äga fastigheter som vi sedan hyr tillbaka. I översynen behöver vi fokusera på att behålla kontrollen över det strategiska ägandet för att säkra framtida vårdbehov. Att däremot se över att landstingets mark används på ett ändamålsenligt ställer vi oss positiva till. Framförallt om det kan innebära att medel till renoveringar och mark till bostäder frigörs.