Stockholms läns landsting

9

Förlängning av avtal med Capio S:t Görans sjukhus AB och Capio AB om specialiserad akutsjukvård

HSN 2018-1103

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Planeringsenhet
Anders Nettelbladt

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2018-10-11

HSN 2018-1103

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Förlängning av avtal med Capio S:t Görans sjukhus AB och Capio AB om specialiserad akutsjukvård

Ärendebeskrivning

I ärendet föreslås en förlängning av vårdavtalet med Capio S:t Görans sjukhus AB avseende driften av specialiserad akutsjukvård vid S:t Görans sjukhus. Samtidigt föreslås en förlängning av det så kallade uppdragsavtalet med Capio AB. Båda avtalen föreslås förlängas för perioden 5 januari 2022 till och med den 4 januari 2026.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande

Ärendets beredning

Ärendet har beretts i programberedningen för akutsjukvård.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att uppdra åt hälso- och sjukvårdsdirektören att förlänga vårdavtalet med Capio S:t Görans sjukhus AB om specialiserad akutsjukvård vid S:t Görans sjukhus för tiden 5 januari 2022 till och med den 4 januari 2026

att uppdra åt hälso- och sjukvårdsdirektören att förlänga uppdragsavtalet med Capio AB för tiden 5 januari 2022 till och med den 4 januari 2026.

Förvaltningens motivering till förslaget

Bakgrund
Stockholms läns landsting (SLL) genomförde 2012 en upphandling avseende driften av specialiserad akutsjukvård vid S:t Görans sjukhus (HSN 1205-0593). Upphandlingen vanns av Capio AB (Capio). I upphandlingen ingick att vinnaren, det vill säga Capio, skulle köpa aktierna i det bolag som driver akutsjukvården vid S:t Görans sjukhus. Bolaget döptes efter upphandlingen om till Capio S:t Görans sjukhus AB (Bolaget).

Mellan SLL och Bolaget finns ett vårdavtal (Vårdavtal) om specialiserad akutsjukvård vid S:t Görans sjukhus. Mellan SLL och Capio finns ett så kallat uppdragsavtal (Uppdragsavtal) som bland annat reglerar vissa rättigheter och skyldigheter för Capio som ägare av Bolaget.

Både Vårdavtalet och Uppdragsavtalet gäller till och med den 4 januari 2022. SLL har därutöver rätt att förlänga avtalsperioden. En sådan förlängning ska påkallas senast den 4 juli 2020 och omfattar maximalt fyra år. Det betyder att avtalen kan gälla som längst till och med den 4 januari 2026. Ytterligare förlängning är inte möjlig.

Vården som Bolaget bedriver vid S:t Görans sjukhus omfattar enligt vårdavtalet specialiserad akutsjukvård, det vill säga akut och elektiv somatisk sjukvård där sökande är i behov av akutsjukhusets kompetens och resurser. Bolaget är verksamt inom specialiteterna internmedicin, kirurgi, urologi, ortopedi, onkologi, neurologi, anestesi/intensivvård och akut omhändertagande.

Utvärdering
Inför ställningstagande till eventuell förlängning av avtalen har förvaltningen genomfört en utvärdering inom tre områden: utvärdering av den levererade vården, utvärdering av leverantören och strategiska överväganden för beställaren.

Utvärdering av den levererade vården
Kvalitet
Capio S:t Görans sjukhus (CStG) har under åren levererat vård med god kvalitet. Under de flesta åren 2010–2017 hade CStG bäst måluppfyllelse av akutsjukhusen enligt de 21 kvalitetsparametrar som ingår i avtalen. CStG bedriver också ett kontinuerligt förbättringsarbete med cirka 200 egna kvalitetsindikatorer utöver de kvalitetsparametrar som är gemensamma i

avtalen med akutsjukhusen. I CStG:s indikatorer ingår både kliniska utfallsmått, patientrelaterade mått samt åtaganden inom patientsäkerhet.

Tillgänglighet
Avseende tillgänglighet ligger andelen väntande som får vård inom vårdgarantin högt för CStG jämfört med övriga akutsjukhus.

Produktivitet
En benchmarkingstudie mellan Danderyds sjukhus, Södersjukhuset och Capio S:t Görans sjukhus genomfördes 2014 och indikerade en högre produktivitet på CStG. Sammantaget producerade CStG vård inom kärnverksamheterna med 5–7 procent lägre kostnad per DRG-poäng än DS och SÖS. I studien noterades att olikheter i registreringsbeteende mellan sjukhusen förklarade 1–3 procent av skillnaden. Den reella skillnaden i kostnad per DRG-poäng var således 2–6 procent. Nyckeltal för antal besök och vårdtillfällen per årsarbetare visar på liknande skillnader i produktivitet till CStG:s fördel.

Produktionsstyrning
CStG har under avtalsperioden visat prov på god produktionsstyrning. Inför varje år justeras beställningen med nya och utökade uppdrag och sjukhuset når alltid den beställda målvolymen. De har ofta anpassat producerad totalvolym efter beställd totalvolym även vid stora skiftningar i efterfrågan på akut vård. Sjukhuset har också tagit emot och effektuerat tillfälliga tilläggsbeställningar.

Utvärdering av leverantören

Ekonomi
En jämförelse mellan CStG:s avtalade poängpris enligt avtal och det beräknade poängpriset för akutsjukhusen med omställningsavtal visar att CStG ligger cirka tolv procent lägre i poängpris.

Formella grunder för uppsägning
Inga indikationer på oegentligheter eller formella grunder för uppsägning har framkommit vid utvärderingen.

Finansiell stabilitet
Bolagets finansiella stabilitet bedöms vara god.

Strategiska överväganden för beställaren
Det upphandlade vårdavtalet innebär vissa begränsningar när det gäller förändring av verksamheten. Ramen för vårdavtalet är specialiserad akutsjukvård.

I vårdavtalet finns också en bestämmelse om att vården ska utföras inom S:t Görans sjukhusområde. Vid några tillfällen har bestämmelsen utgjort ett hinder för önskvärd expansion, till exempel när beställaren ville utöka urologibeställningen för att avlasta andra vårdgivare och då CStG planerade att införa en dagmedicinsk avdelning. Sammantaget bedöms dock bestämmelsen styra rätt eftersom den begränsar sjukhuset möjligheter att expandera inom vårdområden som enligt planen för Framtidens hälso- och sjukvård ska utföras av vårdgivare utanför akutsjukhusen.

Det upphandlade vårdavtalet innebär också vissa begränsningar när det gäller utveckling av ersättningsmodellen. Vårdavtalet innefattar en prestationsrelaterad ersättningsmodell som delvis kan begränsa incitament till nya arbetssätt.

Överväganden
Utvärderingen visar att CStG levererar vård av god kvalitet till ett pris som är fördelaktigt för Stockholms läns landsting. De begränsningar när det gäller förändring av verksamheten som det upphandlade vårdavtalet medför bedöms i sammanhanget vara förhållandevis små och bör inte hindra en förlängning.

Mot bakgrund av ovanstående utvärdering föreslår förvaltningen att Vårdavtalet med Capio S:t Görans sjukhus AB och Uppdragsavtalet med Capio AB förlängs att gälla till och med den 4 januari 2026.

Ekonomiska konsekvenser
Förvaltningens bedömning är att en avtalsförlängning innebär oförändrade ekonomiska förutsättningar.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Förvaltningens bedömning är att en avtalsförlängning medför oförändrad patientsäkerhet.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
Jämställd och jämlik vård bedöms inte påverkas vid en avtalsförlängning.

Miljökonsekvenser
En avtalsförlängning bedöms inte medföra några miljökonsekvenser.

Administrativa konsekvenser
En avtalsförlängning bedöms inte medföra några administrativa konsekvenser.

Barbro Naroskyin
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Kitty Kook Wennberg
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Capio AB
Capio S:t Görans sjukhus AB

Godkänd av Barbro Naroskyin, 2018-10-11